



UNIVERSIDAD ANDINA

NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



**GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y SU RELACIÓN CON LA
PRIORIZACIÓN DE OBRAS COMUNALES EN LA
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE
AZÁNGARO - 2024**

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. EDDY GUSTAVO MAMANI ITUSACA

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

CONTADOR PÚBLICO

JULIACA – PERÚ

2026



UNIVERSIDAD ANDINA

NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

**GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y SU RELACIÓN CON LA
PRIORIZACIÓN DE OBRAS COMUNALES EN LA
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE
AZÁNGARO - 2024**

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. EDDY GUSTAVO MAMANI ITUSACA

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
CONTADOR PÚBLICO**

APROBADA POR EL JURADO REVISOR:

PRESIDENTE

: 
Dra. BERTHA BEJAR PARRA

PRIMER MIEMBRO

: 
CPCC NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI

SEGUNDO MIEMBRO

: 
Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA

ASESOR DE TESIS

: 
Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN : POLÍTICA FISCAL Y HACIENDA PÚBLICA NACIONAL - P15

**RESOLUCIÓN N°063-2026-D-FCCF-UANCV-J**

Juliaca, 23 de abril de 2026

VISTOS: El Oficio N°004-2026-DUI-FCCF-UANCV de fecha 13 de abril de 2026, emitido por la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y el **expediente N°1690** presentado por el (la) Bachiller: **MAMANI ITUSACA, EDDY GUSTAVO**, quien **solicita nominación jurados, fecha y hora** para la defensa de la tesis titulada: **GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y SU RELACIÓN CON LA PRIORIZACIÓN DE OBRAS COMUNALES EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO - 2024**; conducente para optar el Título Profesional de **CONTADOR PÚBLICO** que fue revisada por el Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

CONSIDERANDO:

Que, de conformidad con el artículo 8°, numeral b) del Reglamento General de Grados y Títulos de la UANCV vigente, es procedente acceder a la petición del interesado.

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Y estando, la opinión favorable del Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y las atribuciones que confiere el artículo 28° del Reglamento Interno de Trabajo de Investigación conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: DECLARAR APTO para la sustentación presencial del informe final de la investigación (borrador de Tesis) del (la) bachiller: **MAMANI ITUSACA, EDDY GUSTAVO**, para optar el Título Profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: NOMINAR JURADOS para la sustentación presencial y defensa de la tesis a los siguientes docentes ordinarios:

PRESIDENTE	:	Dra. BERTHA BEJAR PARRA
1er. MIEMBRO	:	CPC.C. NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI
2do. MIEMBRO	:	DR. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA
ASESOR DE TESIS	:	Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

ARTÍCULO TERCERO. - PROGRAMAR FECHA Y HORA de sustentación como se detalla:

Lugar	:	Salón de grados y títulos de la FCCF
Fecha	:	Miércoles 29 de abril de 2026
Hora	:	9:00 a.m.

ARTÍCULO CUARTO. - DISPONER que la comisión de Grados y Títulos de la Facultad, Secretaría Académica, quedan encargados del cumplimiento de la presente resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Jurados	(3)
- Interesados	(1)
- Asesor de Tesis	(1)
- Archivo	(1)

UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"Dr. Hilario Condoni Mamani
Decano de la Facultad de Cs.
Contables y Financieras

**RESOLUCIÓN N° 542 - 2025-DUI-FCCF-UANCV-J**

Juliaca, 09 de octubre del 2025

Visto: el Expediente N° 2025-CU-9098 de fecha 01 de octubre del 2025, del Bach. **MAMANI ITUSACA EDDY GUSTAVO**, quien solicita Revisión de Informe Final de la Investigación (Borrador de Tesis) y el Anexo (04 o 05) "Ficha de Opinión del Informe Final de la Investigación" que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de **CONTABILIDAD**.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. **MAMANI ITUSACA EDDY GUSTAVO**, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y SU RELACIÓN CON LA PRIORIZACIÓN DE OBRAS COMUNALES EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO - 2024**, asimismo fue aprobado para su ejecución de informe final (borrador de tesis) con **RESOLUCIÓN N° 313-2025-DUI-FCCF-UANCV-J**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, corroboro la propuesta del (a) **ASESOR (a) Dra. YUDY HUACANI SUCASACA**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: **APROBAR Y AUTORIZAR EL INFORME FINAL DE LA INVESTIGACIÓN (BORRADOR DE TESIS)** para la **REVISIÓN DE SIMILITUD TURNITIN**, del tema: **GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y SU RELACIÓN CON LA PRIORIZACIÓN DE OBRAS COMUNALES EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO - 2024**, presentado por el (la) Bachiller: **MAMANI ITUSACA EDDY GUSTAVO**, para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: **RATIFICAR** como **ASESOR(a)** al: **Dra. YUDY HUACANI SUCASACA**.

ARTÍCULO TERCERO: **DISPONER** que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)
- Archivo (1)

UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"
Dra. Yudy Huacani Sucasaca
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE
INVESTIGACIÓN FCCF

**RESOLUCIÓN N° 313 - 2025-DUI-FCCF-UANCV-J**

Juliaca, 14 de agosto del 2025

Visto: el Expediente N° 5900 de fecha 24 de julio del 2025, el cual solicita Revisión de Propuesta de Investigación y el Anexo (02 o 03) "Ficha de Opinión de la Propuesta de Investigación" que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. **MAMANI ITUSACA EDDY GUSTAVO**, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y SU RELACIÓN CON LA PRIORIZACIÓN DE OBRAS COMUNALES EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO - 2024**, la misma que pertenece a la línea de investigación: **POLÍTICA FISCAL Y HACIENDA PÚBLICA NACIONAL – P15**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, la Directora de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad, corroboro la propuesta del (a) ASESOR (a) **Dra. YUDY HUACANI SUCASACA**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR LA EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA DE INVESTIGACIÓN titulado: **GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y SU RELACIÓN CON LA PRIORIZACIÓN DE OBRAS COMUNALES EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO - 2024**, presentado por el (la) Bachiller. **MAMANI ITUSACA EDDY GUSTAVO**, en virtud de los considerados expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: RECONOCER como ASESOR(a) al (a): **Dra. YUDY HUACANI SUCASACA**

ARTÍCULO TERCERO: DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)
- Archivo (1)

UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"
[Firma]
Dra. Yudy Huacani Sacasaca
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE
INVESTIGACIÓN FCCF



EDDY GUSTAVO MAMANI ITUSACA

GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y SU RELACIÓN CON LA PRIORIZACIÓN DE OBRAS COMUNALES EN LA MUNICIPALI...

 Trabajos de tesis para ingreso a repositorio

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::13016:598603646

Fecha de entrega

8 jun 2026, 22:02 GMT-5

Fecha de descarga

9 jun 2026, 10:05 GMT-5

Nombre del archivo

T036_76325557_T.docx

Tamaño del archivo

8.8 MB

78 páginas

10.233 palabras

60.554 caracteres



TESIS UANCV

25% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 18%  Fuentes de Internet
- 3%  Publicaciones
- 23%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.



METADATOS COMPLEMENTARIOS

GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y SU RELACIÓN CON LA PRIORIZACIÓN DE OBRAS COMUNALES EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO - 2024	
Datos de autor	
Nombres y apellidos	EDDY GUSTAVO MAMANI ITUSACA
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	76325557
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0001-0969-3822
Datos de asesor	
Nombres y apellidos	YUDY HUACANI SUCASACA
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	40673820
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0008-3275-5586
Datos del jurado	
Presidente del jurado	
Nombres y apellidos	BERTHA BEJAR PARRA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02387777
Miembro del jurado 1	
Nombres y apellidos	NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	01328058
Miembro del jurado 2	
Nombres y apellidos	CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	01213364



Datos de investigación	
Línea de investigación	POLÍTICA FISCAL Y HACIENDA PÚBLICA NACIONAL - P15
Grupo de investigación	No aplica
Agencia de financiamiento	Sin financiamiento
Ubicación geográfica de la investigación	País: Perú Departamento: Puno Provincia: Azángaro Distrito: Azángaro Coordenadas: Latitud: -14.907996 Longitud: -70.1955287 https://maps.app.goo.gl/99VNfeEpruvttG5M8 
Año o rango de años en que se realizó la investigación	Agosto del 2025 – Abril 2026
URL de disciplinas OCDE	Ciencias Sociales https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.00.00 Administración pública https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.06.02

UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CACERES VELASQUEZ"

Dr. Jesús Mamani Mamani
Director de la Unidad de Investigación FCCF



DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y RESPONSABILIDAD

Yo EDDY GUSTAVO MAMANI ITUSACA, identificado con DNI

Nro. 76325557 en mi condición de egresado de:

☒ Escuela Profesional

☐ Programa de Segunda Especialidad,

☐ Programa de Maestría o Doctorado

CONTABILIDAD

informo que he elaborado el/la ☒ Tesis o ☐ Trabajo de Investigación, ☐ Trabajo Académico denominada:

GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y SU RELACIÓN CON LA PRIORIZACIÓN DE OBRAS COMUNALES EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÚGARO - 2024

Asesorado por: Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

Es un tema original.

Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mi persona y **no existe plagio/copia** de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

El incumplimiento de lo declarado da lugar a responsabilidad del declarante, en consecuencia; a través del presente documento asumo frente a terceros, la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez y/o la Administración Pública toda responsabilidad que pueda derivarse por el trabajo final presentado. Lo señalado incluye responsabilidad pecuniaria incluido el pago de multas u otros por los daños y perjuicios que se ocasionen.

Juliaca 12 de Mayo del 2026

Firma del Asesor
(obligatoria)

FIRMA (obligatoria)



Huella



DEDICATORIA

A mis amados padres, por el amor incondicional que ha sido mi eterno refugio, el sacrificio silente que trazó mi camino, y el apoyo inquebrantable que me enseñó a no rendirme. Esta tesis es el fruto de la fortaleza, resiliencia y perseverancia que sembraron en mí.



AGRADECIMIENTO

A la Escuela Profesional de Contabilidad de la UANCV, por haberme impartido los conocimientos, la disciplina y la visión crítica necesarios para la realización de esta investigación y para mi futuro ejercicio como Contador Público.



INDICE GENERAL

DEDICATORIA.....	iii
AGRADECIMIENTO.....	iv
INDICE GENERAL	v
ÍNDICE DE TABLAS	viii
ÍNDICE DE FIGURAS	ix
RESUMEN.....	x
ABSTRACT	xi
INTRODUCCIÓN	xii

CAPÍTULO I

ASPECTOS GENERALES

1.1. Descripción del problema	1
1.2. Formulación del problema	3
1.2.1. Problema principal.....	3
1.2.2. Problemas específicos	3
1.3. Justificación.....	3
1.3.1. Justificación Teórica.....	3
1.3.2. Justificación Práctica.....	4
1.3.3. Justificación Metodológica.....	4
1.4. Objetivos de la investigación.....	5
1.4.1. Objetivo general.....	5
1.4.2. Objetivos específicos	5
1.5. Hipótesis	5
1.5.1. Hipótesis general	5
1.5.2. Hipótesis específica	5



1.6. Importancia.....	5
1.7. Limitaciones	6
1.8. Operacionalización de variables	7

CAPÍTULO II

FUNDAMENTOS TEÓRICOS

2.1. Antecedentes de la Investigación	9
2.2. Bases teóricas.....	15
2.2.1. Gestión presupuestaria.....	15
2.2.2. Priorización de obras comunales.....	18
2.3. Definición de términos.....	21

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1. Métodos de Investigación	23
3.2. Ámbito de investigación	23
3.3. Enfoque de la Investigación	23
3.4. Tipo de Investigación	24
3.5. Nivel de la investigación	24
3.6. Diseño de la Investigación.....	24
3.7. Población y Muestra	25
3.7.1. Población.....	25
3.7.2. Muestra.....	25
3.8. Técnicas e Instrumentos.....	25
3.8.1. Encuesta.....	25
3.8.2. Instrumento	25
3.9. Diseño de Contrastación de Hipótesis	26



CAPÍTULO IV

ANÁLISIS DE RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Análisis e interpretación de resultados	27
4.1.1. Dimensión: Planificación presupuestaria	27
4.1.2. Dimensión: Programación y asignación.....	30
4.1.3. Dimensión: Distribución de recursos financieros	33
4.1.4. Dimensión: Nivel de ejecución presupuestaria	36
4.2. Prueba de hipótesis.....	39
4.2.1. Prueba de normalidad	39
4.2.2. De hipótesis general	40
4.2.3. De hipótesis específica 1	40
4.2.4. De hipótesis específica 2	41
4.3. Discusión de resultados.....	42
CONCLUSIONES.....	44
RECOMENDACIONES	45
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	46
ANEXOS.....	51
ANEXO 1. Matriz de consistencia	52
ANEXO 2. Instrumentos	53
ANEXO 3. Validación de instrumentos	56



ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Variable 1: Gestión presupuestaria.....	7
Tabla 2 Variable 2: Priorización de obras comunales	8
Tabla 3 Alineación con objetivos estratégicos	27
Tabla 4 Inclusión de obras priorizadas en el POI y PIA	29
Tabla 5 Priorización técnica de proyectos	30
Tabla 6 Criterios de asignación presupuestal.....	32
Tabla 8 Asignación oportuna de fondos	35
Tabla 9 Avance financiero de proyectos priorizados	36
Tabla 10 Cumplimiento del cronograma de gasto	38
Tabla 11 Prueba de normalidad.....	39
Tabla 12 Pruebas hipótesis general.....	40
Tabla 13 Prueba de hipótesis específica 1	40
Tabla 14 Pruebas de hipótesis específica 2	41



ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Alineación con objetivos estratégicos.....	28
Figura 2 Inclusión de obras priorizadas en el POI y PIA	29
Figura 3 Priorización técnica de proyectos	31
Figura 4 Criterios de asignación presupuestal.....	32
Tabla 7 Equidad en la asignación presupuestaria	33
Figura 5 Equidad en la asignación presupuestaria.....	34
Figura 6 Asignación oportuna de fondos	35
Figura 7 Avance financiero de proyectos priorizados	37
Figura 8 Cumplimiento del cronograma de gasto	38



RESUMEN

La investigación "Gestión presupuestaria y su relación con la priorización de obras comunales en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024", con objetivo general en determinar la relación entre la gestión presupuestaria y la priorización de obras comunales en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024. El estudio utilizó una metodología cuantitativa, es decir, de tipo aplicado con una dimensión que es correlacional. Empleándose el diseño transversal no experimental y se aplicó la metodología inductivo-deductiva. Se recurrió a la encuesta como una forma de recoger datos, con el cuestionario como herramienta. La investigación englobó una población y un muestreo de 28 empleados. Con los resultados obtenidos en R de Pearson es de 0.807, la gestión presupuestaria se relaciona de manera positiva alta con la priorización de obras comunales en la Municipalidad Provincial de Azángaro, esto indica que una adecuada gestión presupuestaria contribuye con la priorización de obras comunales en la Municipalidad que beneficia con la calidad de vida de la población, según lo obtenido en la prueba de p tuvo un valor 0.000 debajo de 0.05, que aprueba la hipótesis alterna (H_a), por ello la gestión presupuestaria tiene una relación significativa con la priorización de obras comunales en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024.

Palabras clave: Gestión presupuestaria, priorización de obras, distribución de recursos financieros, nivel de ejecución presupuestaria.



ABSTRACT

The research project "Budget management and its relationship with the prioritization of community works in the Provincial Municipality of Azángaro – 2024" had the overall objective of determining the relationship between budget management and the prioritization of community works in the Provincial Municipality of Azángaro – 2024. The study used a quantitative methodology, that is, an applied type with a correlational dimension. A non-experimental cross-sectional design was used and the inductive-deductive methodology was applied. A survey was used as a means of collecting data, with a questionnaire as the tool. The research encompassed a population and a sample of 28 employees. With the results obtained in Pearson's R of 0.807, budget management is highly positively related to the prioritization of community works in the Provincial Municipality of Azángaro. This indicates that adequate budget management contributes to the prioritization of community works in the Municipality, which benefits the quality of life of the population. According to the p-test, the value was 0.000, below 0.05, which approves the alternative hypothesis (H_a). Therefore, budget management has a significant relationship with the prioritization of community works in the Provincial Municipality of Azángaro – 2024.

Keywords: Budget management, prioritization of works, distribution of financial resources, level of budget execution



INTRODUCCIÓN

En el contexto de la administración pública contemporánea, la gestión eficaz de los recursos monetarios se ha convertido en un componente indispensable para garantizar el crecimiento y el desarrollo en el tiempo de las diferentes comunidades. El proceso de gestión presupuestaria, que puede considerarse como el proceso que articula la programación, ejecución y control del gasto público, es una herramienta clave que proporciona un instrumento esencial para optimizar el uso de los fondos que se conceden a los gobiernos locales. En este contexto concreto, la aplicación adecuada de este concepto no solo permite alcanzar los objetivos de la institución, sino que también permite dirigir las inversiones hacia áreas prioritarias que benefician a la comunidad en general.

Dar prioridad a las obras comunitarias es una estrategia importante que puede utilizarse para garantizar que los proyectos que se llevan a cabo respondan a las necesidades más urgentes de la comunidad. Durante este proceso, es necesario realizar un análisis objetivo que tenga en cuenta los criterios de igualdad, relevancia y viabilidad tecnológica. El objetivo es distribuir los recursos de manera eficiente y, al mismo tiempo, promover el bienestar del grupo en su conjunto.

Existen una serie de obstáculos que deben superarse para gestionar eficazmente el presupuesto y priorizar los proyectos comunitarios en la Municipalidad Provincial de Azángaro. Entre estos obstáculos se encuentran la disponibilidad limitada de recursos, la necesidad de una planificación estratégica y la creciente demanda social de servicios e infraestructuras básicos. En este contexto, es esencial realizar un análisis de la relación entre estas dos variables



para determinar si la gestión eficaz del presupuesto contribuye de manera sustancial a la selección de proyectos adecuados y oportunos que tengan un impacto fijo en la calidad de vida de la población.

Durante el año 2024, el objetivo del proyecto será llevar una evaluación de esta relación con la intención de aportar pruebas empíricas que mejoren los procesos de gestión municipal, aumenten la transparencia en la utilización de los recursos públicos y garanticen que las decisiones de inversión respondan a las necesidades reales de la comunidad. Por consiguiente, el objetivo del estudio es formular sugerencias que mejoren la eficacia de los procesos administrativos y promuevan el desarrollo local sostenible.

En la misma línea, se prevé que los resultados obtenidos faciliten la creación de políticas públicas locales más eficientes, contribuyendo así a la mejora de las capacidades de gestión del gobierno municipal.

Se divide la investigación en secciones. En primer lugar, existe un marco teórico que interviene en el examen de los conceptos esenciales. El siguiente orden será describir en detalle el método que se utiliza para encontrar y analizar la data. Los resultados son revisados a la luz de las investigaciones efectuadas en tiempos pasado y, finalmente, se hacen las sugerencias en función a los resultados encontrados.



CAPÍTULO I

ASPECTOS GENERALES

1.1. Descripción del problema

Con relación a la asignación eficaz de los recursos en las ciudades, la gestión presupuestaria sigue enfrentándose a importantes limitaciones a nivel mundial. Es imprescindible garantizar que el presupuesto satisfaga las prioridades fundamentales y las necesidades esenciales de la población. Según Shah (2007), En muchos casos, los gobiernos subnacionales funcionan con estructuras institucionales inadecuadas, lo que permite la distribución arbitraria de los recursos. Además, no existen criterios definidos para establecer prioridades, ni tampoco hay una participación ciudadana significativa. Debido a esta circunstancia, las inversiones públicas tienen un impacto deficiente, hay poca transparencia y existe una brecha entre las iniciativas que se llevan a cabo y el crecimiento de la comunidad local. Este documento sugiere un enfoque presupuestario orientado a los resultados, basado en datos empíricos y centrado en la equidad como base para aumentar la eficiencia de las decisiones públicas a nivel comunitario. El objetivo de esta propuesta es revertir la tendencia que se ha observado.

En Perú, los gobiernos locales se enfrentan a retos estructurales que les dificultan gestionar eficazmente sus finanzas y priorizar los proyectos



comunitarios de manera equitativa y estratégica. A pesar de los avances logrados en materia regulatoria, sigue existiendo una desconexión entre la planificación de los presupuestos y las necesidades reales de la población. Según Echegaray (2001), Los procesos de presupuestación participativa, a pesar de que ofrecen la posibilidad de democratizar la inversión pública, suelen estar dominados por determinados intereses o no se ajustan a normas técnicas estrictas en la práctica. Esto indica que un número significativo de iniciativas prioritarias no responden a un enfoque de desarrollo local sostenible, sino que son el resultado de decisiones fragmentadas que carecen de continuidad. Además, la calidad del gasto se ve afectada negativamente por las limitaciones en la capacidad técnica, así como por la debilidad de la cultura de la responsabilidad, lo que en última instancia da lugar a ineficiencias, una ejecución inadecuada del presupuesto y una pérdida de credibilidad institucional.

En la Municipalidad Provincial de Azángaro, en los últimos años la gestión presupuestaria ha habido problemas en la eficiencia del gasto y limitaciones en la capacidad para priorizar obras pedidos de necesidades básicas de la población. A pesar de la existencia de herramientas normativas como el presupuesto participativo y los planes operativos institucionales, muchas decisiones presupuestales no responden a criterios técnicos ni a procesos participativos sólidos. Para Núñez Romero (2021), Existe una falta de coordinación entre la planificación, la presupuestación y la ejecución entre las administraciones locales del sur de los Andes, como Azángaro. Esta falta de coordinación da lugar a un gasto de baja calidad, proyectos inconclusos y una pérdida de confianza por parte de la ciudadanía. En el marco de este debate, la priorización de los proyectos comunitarios no siempre tiene en cuenta el impacto

social, la sostenibilidad o la cobertura de la población, lo que repercute directamente en el crecimiento de la comunidad local. La ausencia de una gestión presupuestaria centrada en la obtención de resultados limita la utilización eficaz de los recursos públicos y disminuye el papel del municipio como facilitador del bienestar de la comunidad en su conjunto.

1.2. Formulación del problema

1.2.1. Problema principal

¿Cuál es la relación entre la gestión presupuestaria y la priorización de obras comunales en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024?

1.2.2. Problemas específicos

1.2.2.1. ¿Cómo se relaciona la gestión presupuestaria con la distribución de recursos financieros en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024?

1.2.2.2. ¿Cuál es la relación de la gestión presupuestaria y el nivel de ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024?

1.3. Justificación.

1.3.1. Justificación Teórica

Se justifica ya que hay necesidad de hacer un análisis de la gestión presupuestaria en forma integral que articula la planificación, la ejecución y el control del gasto público, también su influencia directa en la priorización de las obras planteadas, que viene a ser la razón teórica de sustento de la investigación. Al comprender esta relación, podremos generar fundamentos conceptuales que orienten la distribución eficaz de los recursos, garantizando así que se tomen decisiones estratégicas en materia de inversión pública. De



esta manera, el objetivo del estudio es construir un marco teórico que contribuya a la mejora de la gestión municipal y al crecimiento de la provincia de Azángaro de manera sostenible.

1.3.2. Justificación Práctica

La explicación práctica se centra en proporcionar información útil con tal de mejorar la eficacia de la gestión presupuestaria y ofrecer una orientación adecuada para priorizar las iniciativas comunitarias en la municipalidad provincial de Azángaro. Los resultados se utilizarán como instrumento complementario para mejorar el proceso de tomar las decisiones sobre la distribución de los recursos públicos. También permitirán diseñar estrategias que mejoren la transparencia y la eficiencia de los proyectos destinados a satisfacer las necesidades reales de la población.

1.3.3. Justificación Metodológica

La aplicación de un enfoque cuantitativo con un diseño correlacional es la base metodológica de la investigación. Esto nos permitirá evaluar el grado de asociación entre la gestión presupuestaria y la prioridad de las obras comunitarias en la Municipalidad Provincial de Azángaro. La investigación se llevará a cabo en la provincia de Azángaro. Con el fin de respaldar conclusiones válidas y confiables, se obtendrán datos objetivos mediante el uso de instrumentos estandarizados y análisis estadísticos. Se garantizará que los resultados sean científicamente rigurosos y relevantes para mejorar la administración de los asuntos públicos a nivel local.



1.4. Objetivos de la investigación

1.4.1. Objetivo general

Determinar la relación entre la gestión presupuestaria y la priorización de obras comunales en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024.

1.4.2. Objetivos específicos

1.4.2.1. Demostrar la relación entre la gestión presupuestaria y la distribución de recursos financieros en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024.

1.4.2.2. Determinar la relación entre la gestión presupuestaria y el nivel de ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024.

1.5. Hipótesis

1.5.1. Hipótesis general

La gestión presupuestaria tiene una relación significativa con la priorización de obras comunales en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024.

1.5.2. Hipótesis específica

1.5.2.1. La gestión presupuestaria se relaciona directamente con la distribución de recursos financieros en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024.

1.5.2.2. La gestión presupuestaria tiene una relación considerable con el nivel de ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024.

1.6. Importancia

La importancia está la su capacidad para probar cómo una gestión presupuestaria bien planteada puede mejorar la priorización de las obras



presupuestadas, facilitando así la práctica eficiente y transparente de los recursos públicos. Los resultados de este estudio servirán como instrumentos para mejorar la planificación y ejecución de los procesos de gasto municipal. Además, mejorará las políticas locales en la provincia de Azángaro centradas en el logro del desarrollo sostenible.

1.7. Limitaciones

Las limitaciones de la investigación están dadas con el acceso y la confiabilidad de la información presupuestaria entregada por el municipio, así como con la falta de disponibilidad de los trabajadores y administradores financieros para implementar los instrumentos de recopilación de datos. También existe la posibilidad de que se produzcan limitaciones de tiempo y recursos, lo que restringirá el alcance de la investigación. Para garantizar la validez de los resultados obtenidos, será necesaria una planificación adecuada.



1.8. Operacionalización de variables

Tabla 1

Variable 1: Gestión presupuestaria

DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONA	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE VALORES	TIPO DE VARIABLE
La gestión presupuestaria es el marco que abarca la planificación, formulación, ejecución, control y evaluación presupuestaria con el fin de llevar los recursos a los objetivos y resultados, mejorando la eficiencia del gasto y garantizando la responsabilidad dentro de un período fiscal (Señalin et al., 2020).	Los trabajadores encuestados fueron interrogados sobre la gestión Presupuestaria.	✓ Planificación presupuestaria ✓ Programación y asignación	✓ Alineación con objetivos estratégicos ✓ Inclusión de obras prioritizadas en el POI y PIA ✓ Priorización técnica de proyectos ✓ Criterios de asignación presupuestal	Ordinal Tipo Likert - Nunca - Casi nunca - A veces - Casi siempre - Siempre	Cuantitativa

Tabla 2

Variable 2: Priorización de obras comunales

DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE VALORES	TIPO DE VARIABLE
La priorización de proyectos comunitarios es el proceso de ordenar y seleccionar iniciativas públicas basadas en criterios de necesidad social, impacto geográfico y viabilidad tecnológica, con el fin de desplegar los recursos de manera eficiente y optimizar las ventajas comunitarias de la gobernanza local (Pineda, 2009).	Los encuestados facilitaron información sobre la priorización de obras comunales.	✓ Distribución de recursos financieros	✓ Equidad en la asignación presupuestaria ✓ Asignación oportuna de fondos	Ordinal Tipo Likert - Nunca - Casi nunca - A veces - Casi siempre - Siempre	Cuantitativa
		✓ Nivel de ejecución presupuestaria	✓ Avance financiero de proyectos priorizados ✓ Cumplimiento del cronograma de gasto		



CAPÍTULO II

FUNDAMENTOS TEÓRICOS

2.1. Antecedentes de la Investigación

2.1.1. Internacional

Moreno Gómez (2025) El análisis reveló que los procesos presupuestarios dentro de la Cámara de Comercio de Bogotá presentan un considerable potencial de mejora. Uno de los resultados más significativos es la necesidad de mejorar la alineación del presupuesto con los objetivos estratégicos de la organización, junto con un uso más eficaz de los recursos públicos. Además, los datos respaldan la implementación de tecnología para mejorar el monitoreo y la propuesta de una mayor flexibilidad en la planificación presupuestaria, lo que facilita la adaptabilidad a los cambios en el panorama económico y normativo. Se ha concluido que la planificación presupuestaria en el CCB requiere una reforma estructural destinada a superar la eficiencia, transparencia y rendición de cuentas. Las previsiones presupuestarias deben incluir indicadores explícitos que faciliten la evaluación del cumplimiento de los objetivos, fusionando la planificación estratégica con el presupuesto operativo. El estudio presenta un marco de atributos críticos para una presupuestación eficaz, que abarca la participación activa de las partes interesadas internas, la integración de las



tecnologías digitales y la mejora de la flexibilidad presupuestaria en respuesta a la incertidumbre del entorno.

Vinueza Suárez (2025) Según el resultado del estudio, se detectaron un número considerable de deficiencias en la planificación, ejecución y control financiero de la gestión presupuestaria de la empresa pública Escuela de Conducción CONDUESPOCH E.P. Estas deficiencias obstaculizan la eficacia de la institución y le impiden tomar decisiones estratégicas adecuadas. Se destacó un bajo grado de ejecución presupuestaria, una diversificación insuficiente de los ingresos y limitaciones en la gestión del capital de inversión mediante el uso del modelo Altman Z-Score, así como mediante el uso de evaluaciones PESTEL y SWOT. En la misma línea, se identificaron deficiencias en la capacidad de la empresa para anticipar con precisión los ingresos y asignar los recursos financieros de manera oportuna, lo que repercute en la capacidad de expansión y sostenibilidad de la empresa. Se puede concluir que la gestión presupuestaria afecta directamente a los procesos administrativos y estratégicos de toma de decisiones de la organización. Resulta imprescindible mejorar la planificación financiera, la transparencia y la revisión de los indicadores económicos para lograr la continuidad de la institución.

2.1.2. Nacional

Cruz Ureta et al. (2023) Según los resultados del estudio, se encontró una correlación sustancial entre la calidad del gasto público y la administración del presupuesto en el municipio de Yacus. El análisis de Spearman arrojó un coeficiente de 0,680, con un nivel de significación de 0,000. Esto significa que existe una correlación positiva moderada y estadísticamente significativa. Esta investigación sugiere que una planificación, ejecución, control y evaluación



adecuados del presupuesto repercuten positivamente en la eficacia, la eficiencia y la sostenibilidad de los gastos. En la misma línea, los resultados indican que las dimensiones «aprobación y ejecución del presupuesto» y «control y evaluación» están directamente relacionadas con el rendimiento en términos de calidad del gasto. Se llegó a la conclusión que la gestión del presupuesto tiene un impacto positivo y significativo en la calidad del gasto público a lo largo del año 2022. En concreto, se constató que una planificación y formulación presupuestaria eficaz permite ajustar los recursos a los objetivos prioritarios, y que una ejecución eficiente permite asignar mejor los fondos a actividades que tienen un impacto significativo. Además, el control y la evaluación permiten realizar ajustes y reorientar las medidas financieras, lo que conduce a una mejora de la sostenibilidad fiscal de la organización. En resumen, una administración eficaz del presupuesto tiene el potencial de mejorar los estándares de calidad del gasto a nivel local, fomentando así el desarrollo territorial y la confianza de los ciudadanos.

Gastiaburu Figueroa (2022) Según los resultados del estudio, existe una relación considerable entre la gestión del presupuesto y la calidad del servicio prestado por la institución pública evaluada. A través de una investigación estadística realizada con 385 empleados administrativos y directivos, se descubrió que la percepción de la calidad del servicio está directamente influenciada tanto por la eficacia como por la eficiencia del presupuesto. Sin embargo, se observó que la asignación de recursos financieros no se ajusta adecuadamente a lo programado en el Plan Operativo. Esto se debe a que el área financiera basó su programación en el desempeño pasado, lo que no tiene en cuenta los objetivos estratégicos de la institución. Se concluyó que la falta de



coordinación entre los recursos asignados y la planificación de la institución dificulta la ejecución eficiente del presupuesto, lo que repercute de forma negativa en la calidad del servicio. Otro factor que contribuye a los retrasos en la ejecución y obliga a realizar continuas reformulaciones es la falta de difusión oportuna de las normas presupuestarias. A partir de estas conclusiones, queda claro que existe una necesidad apremiante de mejorar el análisis financiero estratégico y la programación en consonancia con los objetivos de la institución, a fin de mejorar la calidad del servicio público.

Sifuentes Aspe (2020) En el Departamento de Planeación Financiera de Shougang Hierro Perú S.A.A., los resultados recopilados indican que existe una correlación considerable entre la gestión del presupuesto y la rendición de cuentas. En la misma línea, quedó claro que el plan anual de adquisiciones debe programarse adecuadamente para lograr mayor eficiencia en la gestión y distribución de los recursos. Además, se descubrió que los avances en los procedimientos de selección y la ejecución de los contratos están relacionados con una gestión presupuestaria organizada. Este hallazgo pone de relieve la necesaria armonización de los objetivos de la institución con las prácticas de la administración presupuestaria. Se ha concluido que una administración eficaz de los presupuestos ayuda fuertemente a la transparencia y la eficiencia en la rendición de cuentas, por ello maximiza en utilizar los recursos financieros en las empresas mineras. Además, sugieren que mejorar las etapas de planificación, adquisición y control de contratos puede conducir a mejoras en los resultados de la empresa.

Morillas Silva (2023) Según los resultados del estudio, la calidad del gasto público y la administración del presupuesto en el municipio provincial de

Requena fueron calificadas como aceptables por el 25 % y el 23 % de los encuestados, respectivamente. Mediante el coeficiente de Spearman, se descubrió que existe una correlación positiva y significativa entre las dos variables ($r = 0,664$; $p < 0,05$). Por todo lo encontrado, se deduce que las dimensiones de la programación de compromisos anuales ($r = 0,667$; $p < 0,05$), la certificación de créditos presupuestarios ($r = 0,636$; $p < 0,05$), la ejecución del presupuesto ($r = 0,507$; $p < 0,05$) y las modificaciones presupuestarias ($r = 0,574$; $p < 0,05$) arrojaron correlaciones significantes con la calidad del gasto público, con lo que se demuestra la validación de la hipótesis. Se concluye que una administración eficaz del presupuesto va a mejorar la calidad en el gasto público, por consiguiente permite obtener una mayor eficiencia, equidad y transparencia en utilizar los recursos.

Pizarro Vilcapoma (2021) Se encontró una correlación positiva notable (Rho de Spearman = $0,870$, $p < 0,05$) entre la gestión presupuestaria y el gasto público en el municipio de Independencia, así demuestran los resultados del estudio. El análisis estadístico indicó que la mejora de la eficiencia en la planificación, los procedimientos y la información presupuestaria dio lugar a una mejor ejecución del gasto público en los aspectos funcionales, administrativos y económicos. Esto demuestra que existe una asociación directa y significativa entre las dos variables, lo que lleva a la conclusión en rechazar la hipótesis nula y toma la hipótesis alternativa. Estos resultados proporcionan pruebas de que una excelente gestión presupuestaria permite maximizar la eficiencia con la que se distribuyen y utilizan los recursos públicos. Se concluyó que la administración eficaz del presupuesto influye directamente en la mejora del gasto público, la promoción de la equidad en distribuir los recursos y la eficiencia con la que se

alcanzan los objetivos institucionales. Otra recomendación que se desprende del estudio es la de fortalecer los procesos de planificación, ejecución y control presupuestarios a fin de garantizar una utilización responsable y transparente de los fondos públicos. Las conclusiones del estudio denotan la necesidad de establecer métodos de supervisión que permitan evaluar constantemente la eficacia del gasto y su repercusión en el bienestar de los ciudadanos. De esta manera, se podrá promover una administración pública orientada a los resultados y mantener la sostenibilidad financiera.

2.1.3. Regional

Quenta Nina (2020) Los resultados del análisis indican que existe una falta de coordinación entre el presupuesto público en la UGEL-Puno y las herramientas de gestión institucional (entre ellas, el PEI, el POI y el PDC), lo que repercute directamente en la eficiencia y la eficacia del gasto. Existe un desajuste entre la planificación y la ejecución, tal y como indican la mayoría de los funcionarios encuestados, quienes afirman que los planes «casi nunca» están relacionados con la programación presupuestaria. De manera similar al punto anterior, hay evidencia de que existe una baja incidencia de la gestión estratégica en la ejecución de los recursos públicos, con una tendencia a ejecutar gastos que no reportan ningún beneficio al público. La hipótesis nula ha sido rechazado. aplicando los análisis estadísticos y con la prueba de chi-cuadrado ($\chi^2_{\text{obt}} > 9.49$). Se ha concluido que el sistema de gestión presupuestaria de la UGEL-Puno adolece de deficiencias estructurales en todas sus fases, incluyendo la planificación de varios años, la formulación, la ejecución y la evaluación. Todas las deficiencias encontradas dificultan con alcanzar el logro de los objetivos de la entidad.

2.2. Bases teóricas

2.2.1. Gestión presupuestaria

2.2.1.1. Concepto de gestión presupuestaria

En las entidades públicas, la gestión presupuestaria abarca una serie de procesos administrativos y financieros destinados a planificar, asignar, ejecutar y evaluar los recursos económicos del Estado con eficiencia y transparencia. Esta obligación asegura el cumplimiento de los objetivos contables, también asegura que el uso de los fondos públicos esté en concordancia con los objetivos de la institución y las demandas sociales (Ministerio de Economía y Finanzas, 2022).

2.2.1.2. Importancia de la gestión presupuestaria

Una gestión responsable es muy importante ya que se orienta los recursos a los objetivos fijados, se distribuye mejor los recursos para el funcionamiento operativo de la entidad, refuerza la disciplina fiscal, la transparencia y la rendición de cuentas, y priorizar las inversiones en función de criterios de valor público y rendimiento. En resumen, establece un marco de toma de decisiones que minimiza la discrecionalidad, mitiga los riesgos y mejora la legitimidad institucional, especialmente en los gobiernos locales con recursos limitados que se enfrentan a diversas exigencias sociales (Marcel et al., 2014).

2.2.1.3. Funciones del sistema presupuestario público

Con el fin de legitimar el uso de los fondos públicos, el sistema de presupuesto público es responsable de una serie de funciones, entre las que se incluyen el desarrollo de normas, directrices y metodologías para la formulación y ejecución del presupuesto; la coordinación interinstitucional para garantizar la coherencia vertical y horizontal de las políticas fiscales; el seguimiento, la

evaluación y el control del gasto público con el fin de detectar desviaciones y activar ajustes; y la rendición de cuentas como la transparencia ante los organismos de supervisión y los ciudadanos (Marcel et al., 2014).

2.2.1.4. Estructura y clasificación presupuestaria

Con el fin de codificar quién gasta, en qué y «con qué tipo de recursos», la estructura y clasificación presupuestaria se compone de un conjunto de criterios y códigos que organizan el presupuesto público en dimensiones lógicas, funcionales, económicas, orgánicas y programáticas. Esto se hace con la intención de facilitar la transparencia, el control y el análisis comparativo del gasto mediante el uso de una nomenclatura estandarizada (Jacobs et al., 2009).

2.2.1.5. Fases del presupuesto

Las fases del presupuesto comprenden una secuencia lógica que incluye:

a) Programación multianual

Un método de presupuestación conocido como programación plurianual proyecta los ingresos y gastos durante un período de varios años con el fin de establecer límites máximos indicativos y secuenciar los objetivos de las políticas y los proyectos. Este método también vincula las limitaciones macrofiscales con las prioridades estratégicas. Aumenta la previsibilidad y la disciplina del Departamento del Tesoro y garantiza la coherencia intertemporal entre los planes, los presupuestos anuales y los resultados públicos. Para ello, realiza previsiones de los gastos futuros, lo que le permite coordinar las inversiones y los gastos operativos (Bolaños, 2021).

b) Formulación presupuestaria

En el periodo de elaboración del presupuesto, el plan anual y los objetivos de la institución se plantean a nivel preliminar en donde se detallan las partidas

presupuestarias de ingresos y gastos. Este primer reporte esta elaborado tomando en cuenta los criterios técnicos, funcionales y financieros, y luego es presentado al MEF para su aprobación (Del Río González, 2005).

c) Aprobación presupuestaria

El MEF sustenta el presupuesto del ejercicio siguiente para su aprobación, previo debate se aprueba y el ejecutivo lo aprueba con una norma legal que se publica en el diario oficial, con reglas y topes que todas las entidades públicas deben cumplir (Corcuera, 2012).

d) Ejecución presupuestaria

La fase del ciclo presupuestario conocida como «ejecución presupuestaria» comprende las medidas administrativas, contables y financieras que se adoptan con la intención de cumplir los compromisos aprobados. Esto se logra recaudando ingresos y realizando pagos de conformidad con las asignaciones autorizadas (Solórzano, 2022).

e) Evaluación presupuestaria

La evaluación presupuestaria consiste analizar por metas, categorías los resultados obtenidos en la ejecución del presupuesto en compararlos con los objetivos que se fijaron al inicio del periodo. Esto se hace con el fin de identificar desviaciones, investigar el origen de esas desviaciones y realizar ajustes que aumenten la eficacia, eficiencia y efectividad del gasto público (Zapico, 2022).

2.2.1.6. Rigideces y desafíos en la gestión presupuestaria

Cuando determinadas categorías de gasto como los gastos de personal, los servicios sociales o las transferencias obligatorias se vuelven inflexibles a la modificación, el potencial redistributivo del presupuesto se ve limitado, lo que genera rigideces y dificultades en la administración presupuestaria. Los ajustes

presupuestarios, la disminución de la flexibilidad financiera y la dificultad de priorizar eficazmente las obras públicas se ven obstaculizados por barreras institucionales, entre ellas la insuficiencia de los mecanismos de control, la escasez de conocimientos técnicos y las demoras administrativas (Echeverry et al., 2006).

2.2.1.7. Enfoque participativo en presupuestación

Mediante la utilización de un enfoque participativo en la elaboración del presupuesto, es posible respaldar la toma de decisiones sobre la asignación de recursos que refleje las necesidades reales, legitime las políticas y corrija las asimetrías de poder en la gestión. Todo ello es factible en el contexto del proceso presupuestario. Esta estrategia fomenta la participación activa de los ciudadanos en los espacios de deliberación durante el proceso de formulación, seguimiento y evaluación del presupuesto (Pineda, 2009).

2.2.2. Priorización de obras comunales

2.2.2.1. Concepto de priorización de obras comunales

Es un enfoque estratégico que se realizan en las entidades públicas con la finalidad que se atiendan las inversiones de acuerdo a un criterio técnico que se enfoca de acuerdo al impacto, urgencia y cobertura social. El objetivo de la priorización es coordinar la ejecución de las inversiones públicas. Si es que hay problemas se debe fijar que problemas primero se debe resolver ya que los recursos son limitados (Goldfrank, 2011). Su uso adecuado permite que las inversiones públicas se ajusten a las necesidades de la población, lo que a su vez maximiza el valor que se genera para el público.

2.2.2.2. Criterios multicriterio aplicados

Para implementar esta priorización se utilizan técnicas multicriterio. Estos métodos tienen en cuenta diversos elementos, entre ellos el impacto social, la viabilidad técnica, el análisis de costo-beneficio, la urgencia territorial y la equidad. Arteaga et al. (2019) Se debe desarrollar una estrategia para evaluar los proyectos de infraestructura, y esta debe basarse en el proceso de análisis jerárquico. Esta estrategia debe incorporar criterios cualitativos y cuantitativos.

2.2.2.3. Condicionantes institucionales y datos

Hay una variedad de elementos que influyen en el éxito de la priorización, entre ellos la disponibilidad de datos técnicos, la capacidad institucional, la presión política y las limitaciones normativas. La eficacia de la priorización depende de las condiciones señaladas anteriormente. Cuando no existe una directiva clara que orienten las decisiones, pueden llevar a situaciones subjetivas (Arteaga et al., 2019).

2.2.2.4. Participación ciudadana

En la gestión municipal es fundamental la participación ciudadana ya que forma parte en la toma de decisiones públicas sobre todo en las obras, en donde participan como veedores y observan si es que no cumplen con los objetivos trazados. Este enfoque mejora la democracia participativa, fomenta la transparencia y la rendición de cuentas, y legitima las acciones gubernamentales al alinear las decisiones con las necesidades reales de la población. Promueve la responsabilidad colectiva entre el Estado y la sociedad civil, mejorando las vías de diálogo y participación para el desarrollo sostenible. Su ejecución requiere marcos jurídicos explícitos, compromiso político y mecanismos institucionales que garanticen una participación eficaz e inclusiva (Díaz, 2017).



2.2.2.5. Obras públicas

El gobierno utiliza los recursos estatales para construir edificios, carreteras y otras infraestructuras que satisfagan las necesidades de la población y contribuyan al crecimiento social de la comunidad. Además, existen normas jurídicas, técnicas y administrativas que regulan la forma en que se llevan a cabo estas obras, con el fin de garantizar que los recursos públicos se gasten de manera adecuada. Las obras públicas, debido a su importancia estratégica, mejoran la cohesión territorial y elevan la calidad de vida de la población, contribuyendo así al bienestar general y al logro de los objetivos del Estado (Matilla, 2020).

2.2.2.6. Obras de impacto social

Los proyectos de impacto social son iniciativas públicas que facilitan cambios significativos en la estructura social, mejorando el acceso a servicios clave (agua, saneamiento, educación, salud) y empoderando a los grupos marginados a través de intervenciones que proporcionan ventajas colectivas compartibles y duraderas. Estas iniciativas generan infraestructura física y, al mismo tiempo, fomentan la equidad, la cohesión y la mitigación de las desigualdades, respondiendo a las circunstancias locales mediante métodos participativos y estándares de sostenibilidad. Son instrumentos de política pública que delimitan funciones técnicas, fiscales y sociales para abordar los derechos de las personas de manera integral. Su diseño requiere una evaluación exhaustiva, una supervisión continua y modificaciones adaptativas para mejorar el impacto social genuino (Ramírez, 2015).



2.2.2.7. Expediente técnico

El expediente técnico comprende documentos que respaldan la viabilidad y ejecución de una obra pública, en este documento se detallan los aspectos técnicos, financieros, legales y administrativos que comprenden su diseño, presupuesto, cronograma y construcción. Incluye planos, informes descriptivos, costos y especificaciones que garantizan su ejecución. Además, es un mandato normativo crucial para la contratación, ejecución y supervisión de las inversiones públicas, que garantiza la transparencia y la eficiencia en la gestión de los recursos estatales (Tocto, 2023).

2.3. Definición de términos

Planificación presupuestaria

La planificación presupuestaria es la forma sistemática en que una entidad prevé, organiza y asigna su dinero por adelantado para alcanzar sus objetivos de operación dentro de un plazo específico. Utiliza previsiones de ingresos y gastos para establecer políticas, proyectos y sectores basados en los conceptos de coherencia y sostenibilidad (Welsch, 2015).

Programación y asignación presupuestaria

La programación y la asignación presupuestaria implican establecer límites máximos y restricciones para las iniciativas, asignar recursos de acuerdo con las prioridades institucionales y las limitaciones macrofiscales, y alinear esta distribución con los objetivos estratégicos para garantizar la coherencia entre la planificación, la ejecución y los resultados (Cortés, 2021).

Distribución de recursos financieros

La asignación de recursos financieros es el proceso en donde una entidad pública distribuye los fondos disponibles entre diversos programas, actividades



o proyectos de acuerdo con las prioridades institucionales, los criterios técnicos y las limitaciones presupuestarias, con el objetivo de mejorar la eficiencia del gasto y garantizar la equidad en la financiación pública (Ferrer & Ureña, 2016).

Nivel de ejecución presupuestaria

El nivel de ejecución presupuestaria indica el porcentaje del presupuesto aprobado que se ha comprometido, devengado o desembolsado, lo que demuestra la capacidad de una entidad para traducir los objetivos financieros en resultados tangibles y cuantificables dentro del periodo fiscal (Solórzano, 2022).

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1. Métodos de Investigación

Método inductivo - deductivo

Para Barrientos et al. (2023), La primera forma implica observaciones empíricas particulares que se utilizan para desarrollar generalizaciones (inducción), mientras que el segundo método implica resúmenes que se realizan a partir de proposiciones generales que se convierten en hipótesis y se prueban en circunstancias específicas (deducción). Este método combina dos metodologías científicas.

3.2. Ámbito de investigación

Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024, que se ubica por el lado norte del departamento de Puno

3.3. Enfoque de la Investigación

Enfoque cuantitativo.

Para Barrientos et al. (2023), El enfoque cuantitativo se distingue por la recopilación de datos con el objetivo de comprobar hipótesis mediante mediciones numéricas y análisis estadísticos. Sirve para comparar y contrastar teorías y demostrar relaciones causales.

3.4. Tipo de Investigación

El tipo de investigación aplicada.

Según Barrientos et al. (2023) Esta sección se enfoca en la aplicación del conocimiento científico a la resolver problemas del día a día mediante el uso de métodos que conectan la teoría con la práctica. Se da prioridad a la utilidad directa de los resultados, la participación en circunstancias específicas y la generación de mejoras que se puedan ver en entornos organizativos, sociales o productivos.

3.5. Nivel de la investigación

Nivel de investigación correlacional.

Según Barrientos et al. (2023) para la investigación correlacional es encontrar y determinar cómo se relacionan dos o más variables, sin manipular las variables de estudio. Para se debe aplicar estadística y procesarlos y determinar la naturaleza y el alcance de la relación entre las variables.

3.6. Diseño de la Investigación

Diseño no experimental transeccional.

Según Barrientos et al. (2023), La observación y medición de variables en un momento específico es el objetivo del diseño transversal no experimental. Este diseño no comprende ninguna manipulación de los componentes del estudio. Como consecuencia, proporciona una instantánea del mundo que se está investigando mediante la descripción de estados, el análisis de relaciones y la descripción de sucesos a medida que ocurren.

3.7. Población y Muestra

3.7.1. Población

En la población se ha comprendido a 28 colaboradores de la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024, información obtenida de la oficina de personal.

3.7.2. Muestra

Muestra censal

Para Barrientos et al. (2023) La muestra censal se configura cuando el investigador incluye a la totalidad de los componentes de la población accesible en el estudio, prescindiendo del muestreo probabilístico o no probabilístico. En consecuencia, maximiza la representatividad y precisión de los resultados al eliminar el error muestral y describir el fenómeno en su universo completo.

3.8. Técnicas e Instrumentos

3.8.1. Encuesta

Para Barrientos et al. (2023), Para obtener información que sirva para medir las variables del estudio, se busca realizar la encuesta que sirve como herramienta en recopilar informaciones de las personas y estas representan una parte de la población. Permite conocer percepciones, comportamientos y características de las opiniones de las personas.

3.8.2. Instrumento

Se utilizó el cuestionario

Según Barrientos et al. (2023), el cuestionario es elaborado por el investigador que consiste en una serie de preguntas ordenadas por dimensiones e indicadores. Con ello se va a realizar las mediciones casi reales de las respuestas para procesarlos estadísticamente y realizar los análisis científicos.



3.9. Diseño de Contrastación de Hipótesis

En la contrastación de hipótesis se corrió los datos en el SPSS aplicando el R de Pearson.

Hipótesis nula

H_0 : La gestión presupuestaria no tiene una relación significativa con la priorización de obras comunales en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024.

Hipótesis alterna

H_a : La gestión presupuestaria tiene una relación significativa con la priorización de obras comunales en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024.

CAPÍTULO IV

ANÁLISIS DE RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Análisis e interpretación de resultados

4.1.1. Dimensión: Planificación presupuestaria

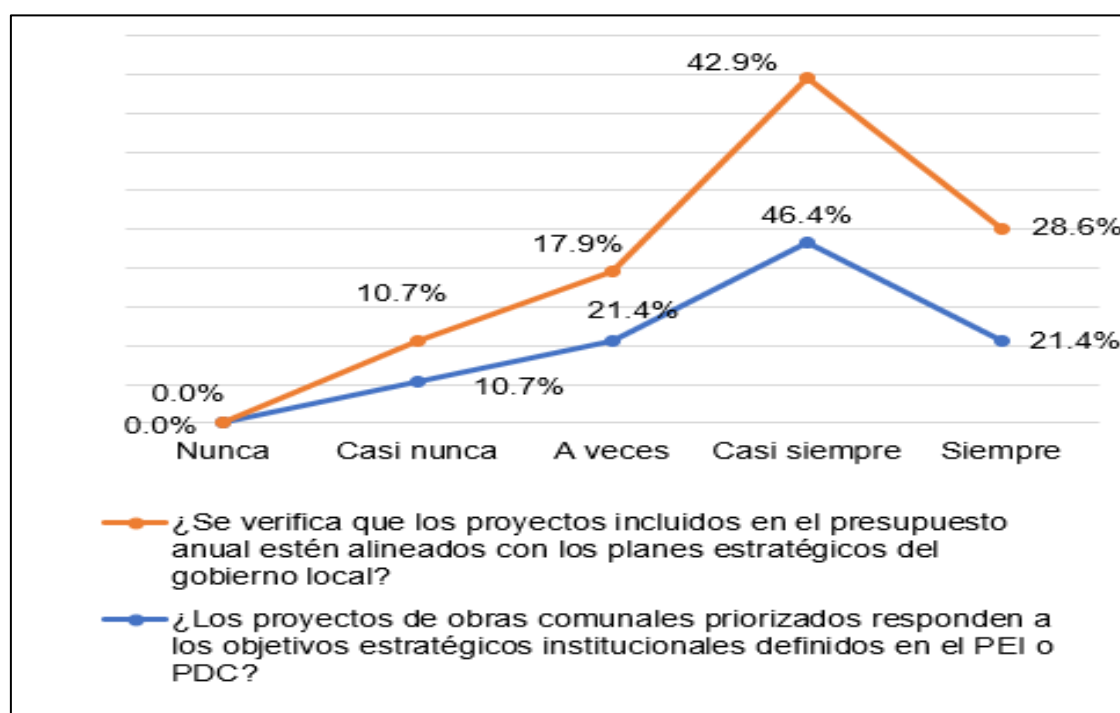
a) Alineación con objetivos estratégicos

Tabla 3

Alineación con objetivos estratégicos

	¿Los proyectos de obras comunales priorizados responden a los objetivos estratégicos institucionales definidos en el PEI o PDC?		¿Se verifica que los proyectos incluidos en el presupuesto anual estén alineados con los planes estratégicos del gobierno local?	
	N	%	N	%
Nunca	0	0,0%	0	0,0%
Casi nunca	3	10,7%	3	10,7%
A veces	6	21,4%	5	17,9%
Casi siempre	13	46,4%	12	42,9%
Siempre	6	21,4%	8	28,6%
Total	28	100,0%	28	100,0%

Nota. Describe la alineación con objetivos estratégicos

Figura 1*Alineación con objetivos estratégicos*

Nota: La figura viene de la tabla 3

Sobre la alineación con objetivos estratégicos, se tiene lo siguiente:

En cuanto a la pregunta ¿Los proyectos de obras comunales priorizados responden a los objetivos estratégicos institucionales definidos en el PEI o PDC?, respondieron con el 0,0% Nunca, 10,7% Casi nunca, 21,4% A veces, 46,4% Casi siempre, y 21,4% Siempre.

Sobre la pregunta ¿Se verifica que los proyectos incluidos en el presupuesto anual estén alineados con los planes estratégicos?, respondieron con el 0,0% Nunca, 10,7% Casi nunca, 17,9% A veces, 42,9% Casi siempre, y 28,6% Siempre.

b) Inclusión de obras priorizadas en el POI y PIA

Tabla 4

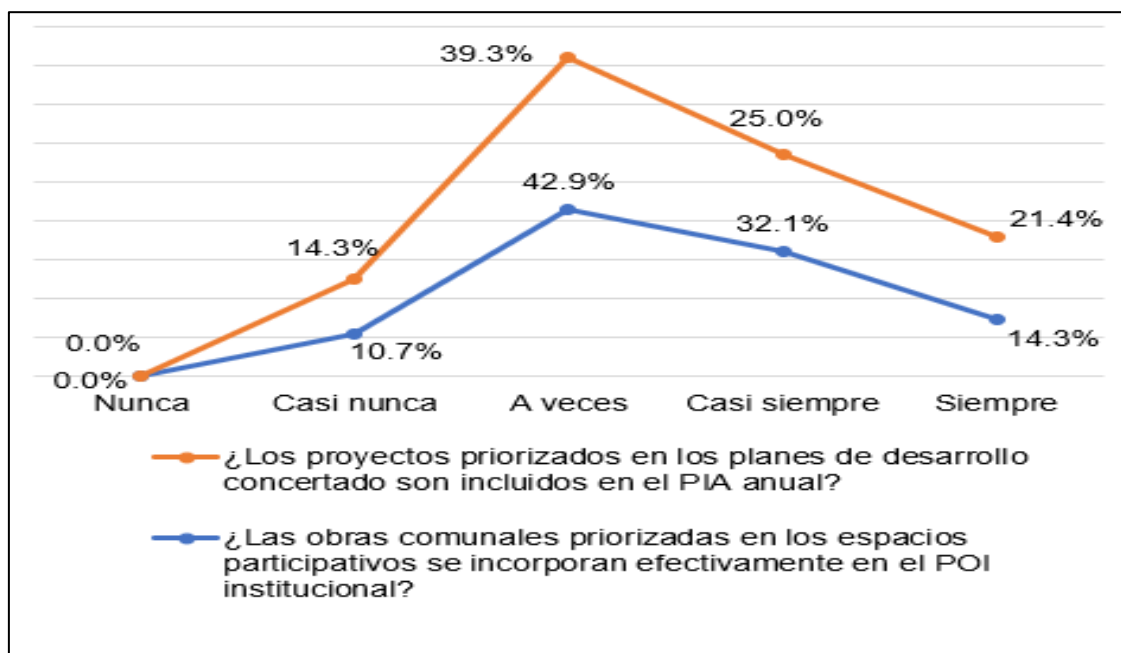
Inclusión de obras priorizadas en el POI y PIA

	¿Las obras comunales priorizadas en los espacios participativos se incorporan efectivamente en el POI institucional?		¿Los proyectos priorizados en los planes de desarrollo concertado son incluidos en el PIA anual?	
	N	%	N	%
Nunca	0	0,0%	0	0,0%
Casi nunca	3	10,7%	4	14,3%
A veces	12	42,9%	11	39,3%
Casi siempre	9	32,1%	7	25,0%
Siempre	4	14,3%	6	21,4%
Total	28	100,0%	28	100,0%

Nota. Desarrolla la inclusión de obras priorizadas en el POI y PIA

Figura 2

Inclusión de obras priorizadas en el POI y PIA



Nota: Viene de la tabla 4

Respecto a la inclusión de obras priorizadas en el POI y PIA, se tiene lo siguiente:

En cuanto a la pregunta ¿Las obras comunales priorizadas se incorporan efectivamente en el POI institucional?, respondieron con el 0,0% Nunca, 10,7% Casi nunca, 42,9% A veces, 32,1% Casi siempre, y 14,3% Siempre.

Sobre los ¿Los proyectos priorizados en los planes de desarrollo concertado son incluidos en el PIA anual?, respondieron con el 0,0% Nunca, 14,3% Casi nunca, 39,3% A veces, 25,0% Casi siempre, y 21,4% Siempre.

4.1.2. Dimensión: Programación y asignación

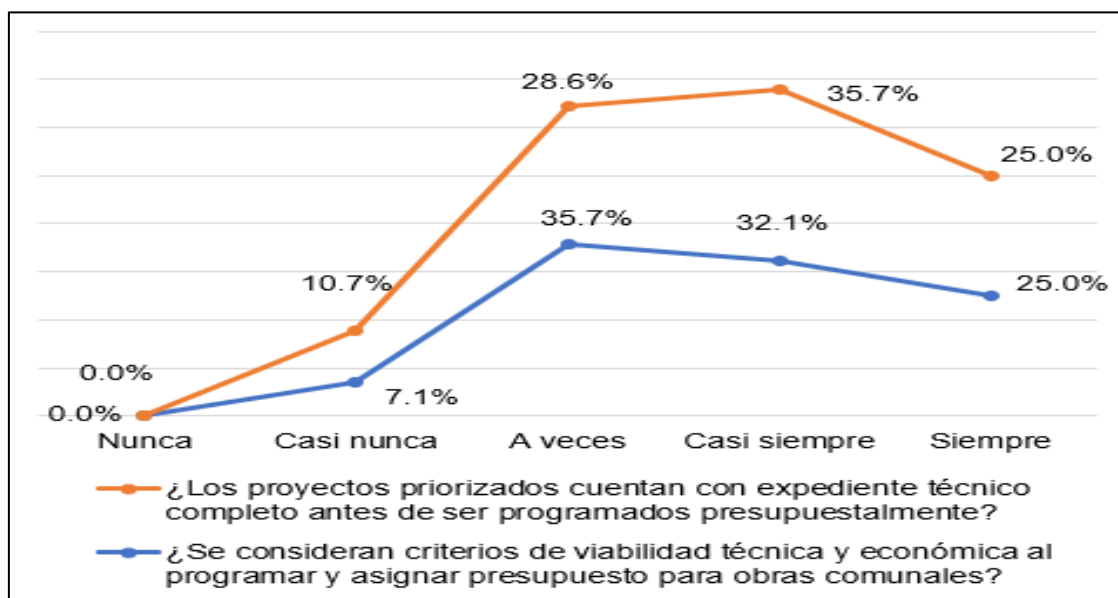
a) Priorización técnica de proyectos

Tabla 5

Priorización técnica de proyectos

	¿Se consideran criterios de viabilidad técnica y económica al programar y asignar presupuesto para obras comunales?		¿Los proyectos priorizados cuentan con expediente técnico completo antes de ser programados presupuestalmente?	
	N	%	N	%
Nunca	0	0,0%	0	0,0%
Casi nunca	2	7,1%	3	10,7%
A veces	10	35,7%	8	28,6%
Casi siempre	9	32,1%	10	35,7%
Siempre	7	25,0%	7	25,0%
Total	28	100,0%	28	100,0%

Nota. Describe la priorización técnica de proyectos

Figura 3*Priorización técnica de proyectos*

Nota: Los datos son de la tabla 5

Para realizar la priorización técnica de proyectos, se tiene lo siguiente:

En cuanto a la pregunta ¿Se consideran criterios de viabilidad técnica y económica al programar y asignar presupuesto para obras comunales?, respondieron con el 0,0% Nunca, 7,1% Casi nunca, 35,7% A veces, 32,1% Casi siempre, y 25,0% Siempre.

Sobre los ¿Los proyectos priorizados cuentan con expediente técnico completo antes de ser programados presupuestalmente?, respondieron con el 0,0% Nunca, 10,7% Casi nunca, 28,6% A veces, 35,7% Casi siempre, y 25,0% Siempre.

b) Criterios de asignación presupuestal

Tabla 6

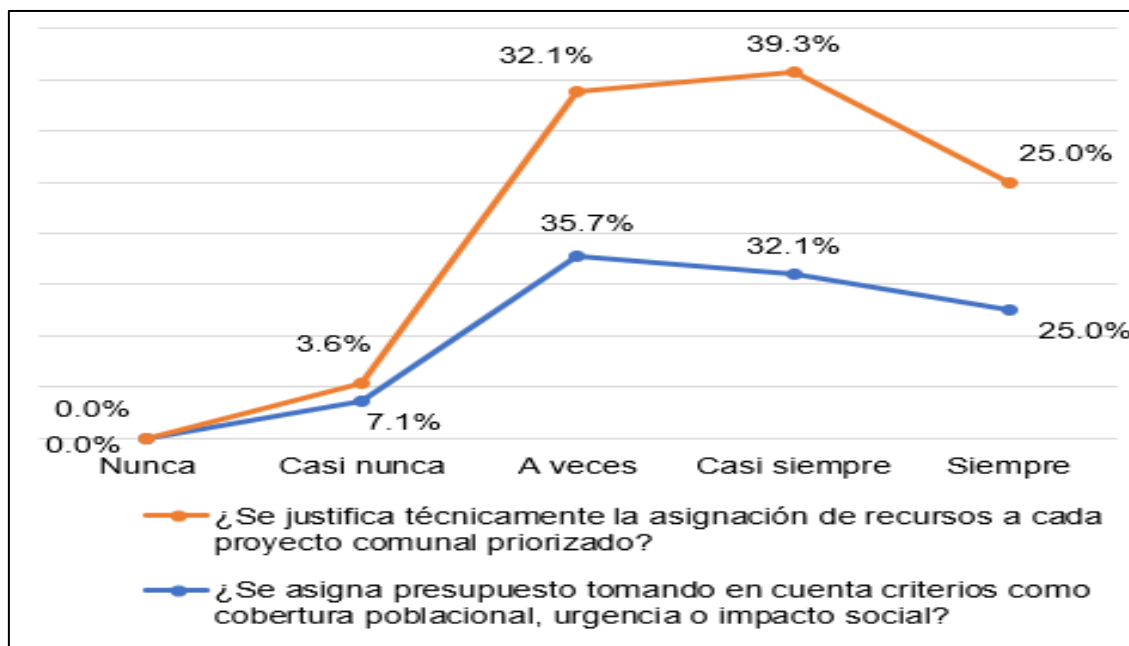
Criterios de asignación presupuestal

	¿Se asigna presupuesto tomando en cuenta criterios como cobertura poblacional, urgencia o impacto social?		¿Se justifica técnicamente la asignación de recursos a cada proyecto comunal priorizado?	
	N	%	N	%
Nunca	0	0,0%	0	0,0%
Casi nunca	2	7,1%	1	3,6%
A veces	10	35,7%	9	32,1%
Casi siempre	9	32,1%	11	39,3%
Siempre	7	25,0%	7	25,0%
Total	28	100,0%	28	100,0%

Nota: Muestra los criterios de asignación presupuestal

Figura 4

Criterios de asignación presupuestal



Nota: Contenido de la tabla 6

Sobre los criterios de asignación presupuestal, se tiene lo siguiente:

En cuanto a la pregunta ¿Se asigna presupuesto tomando en cuenta criterios como cobertura poblacional, urgencia o impacto social?, respondieron con el 0,0% Nunca, 7,1% Casi nunca, 35,7% A veces, 32,1% Casi siempre, y 25,0% Siempre.

Con relación a ¿Se justifica técnicamente la asignación de recursos a cada proyecto comunal priorizado?, respondieron con el 0,0% Nunca, 3,6% Casi nunca, 32,1% A veces, 39,3% Casi siempre, y 25,0% Siempre.

4.1.3. Dimensión: Distribución de recursos financieros

a) Equidad en la asignación presupuestaria

Tabla 7

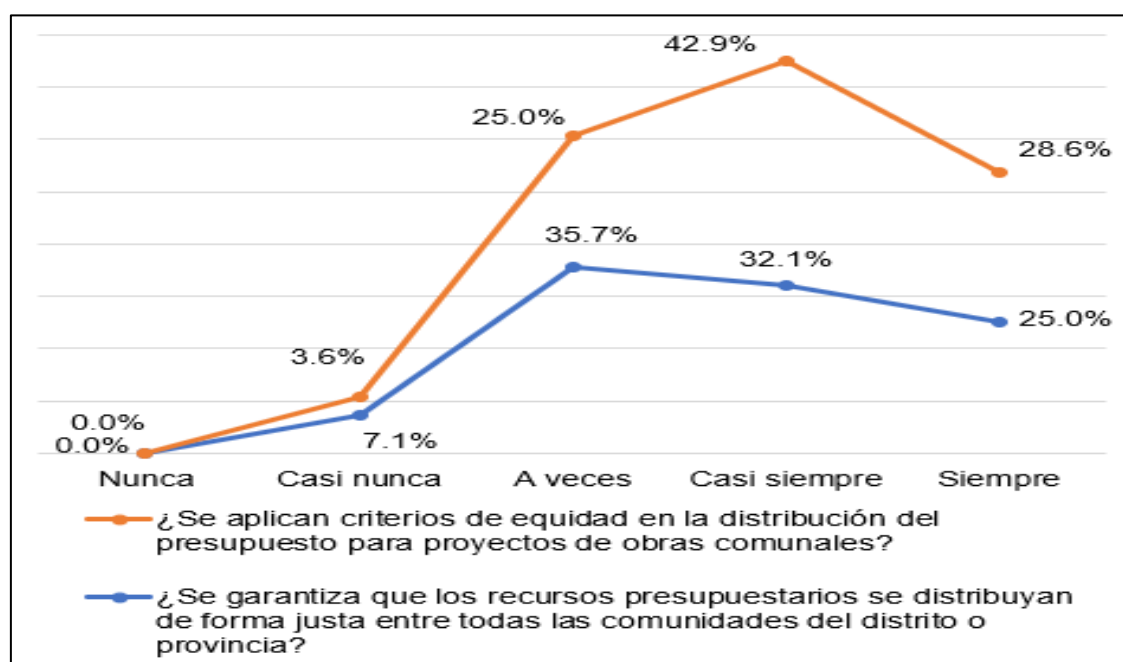
Equidad en la asignación presupuestaria

¿Se garantiza que los				
recursos presupuestarios se distribuyan de forma justa entre todas las comunidades del distrito o provincia?			¿Se aplican criterios de equidad en la distribución del presupuesto para proyectos de obras comunales?	
	N	%	N	%
Nunca	0	0,0%	0	0,0%
Casi nunca	2	7,1%	1	3,6%
A veces	10	35,7%	7	25,0%
Casi siempre	9	32,1%	12	42,9%
Siempre	7	25,0%	8	28,6%
Total	28	100,0%	28	100,0%

Nota. Indica la equidad en la asignación presupuestaria

Figura 5

Equidad en la asignación presupuestaria



Nota: Viene de la tabla 7

Respecto a la equidad en la asignación presupuestaria, se tiene lo siguiente:

En cuanto a la pregunta ¿Se garantiza que los recursos presupuestarios se distribuyan de forma justa entre todas las comunidades del distrito o provincia?, respondieron con el 0,0% Nunca, 7,1% Casi nunca, 35,7% A veces, 32,1% Casi siempre, y 25,0% Siempre.

Sobre la pregunta ¿Se aplican criterios de equidad en la distribución del presupuesto para proyectos de obras comunales?, respondieron con el 0,0% Nunca, 3,6% Casi nunca, 25,0% A veces, 42,9% Casi siempre, y 28,6% Siempre.

b) Asignación oportuna de fondos

Tabla 8

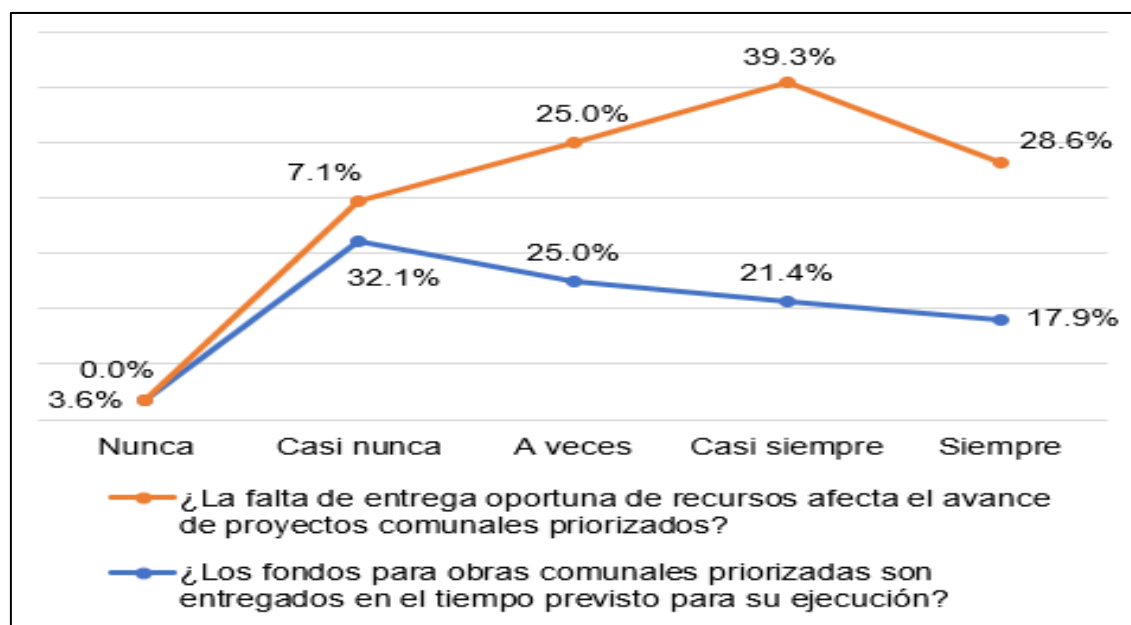
Asignación oportuna de fondos

	¿Los fondos para obras comunales priorizadas son entregados en el tiempo previsto para su ejecución?		¿La falta de entrega oportuna de recursos afecta el avance de proyectos comunales priorizados?	
	N	%	N	%
Nunca	1	3,6%	0	0,0%
Casi nunca	9	32,1%	2	7,1%
A veces	7	25,0%	7	25,0%
Casi siempre	6	21,4%	11	39,3%
Siempre	5	17,9%	8	28,6%
Total	28	100,0%	28	100,0%

Nota. Desarrolla la asignación oportuna de fondos

Figura 6

Asignación oportuna de fondos



Nota: Es de la tabla 8

En la tabla 8 y la figura 6, sobre la asignación oportuna de fondos, se tiene el siguiente resultado:

Respecto a la pregunta ¿Los fondos para obras comunales priorizadas son entregados en el tiempo previsto para su ejecución?, respondieron con el 3,6% Nunca, 32,1% Casi nunca, 25,0% A veces, 21,4% Casi siempre, y 17,9% Siempre.

Sobre la pregunta ¿La falta de entrega oportuna de recursos afecta el avance de proyectos comunales priorizados?, señalaron 0,0% Nunca, 7,1% Casi nunca, 25,0% A veces, 39,3% Casi siempre, y 28,6% Siempre.

4.1.4. Dimensión: Nivel de ejecución presupuestaria

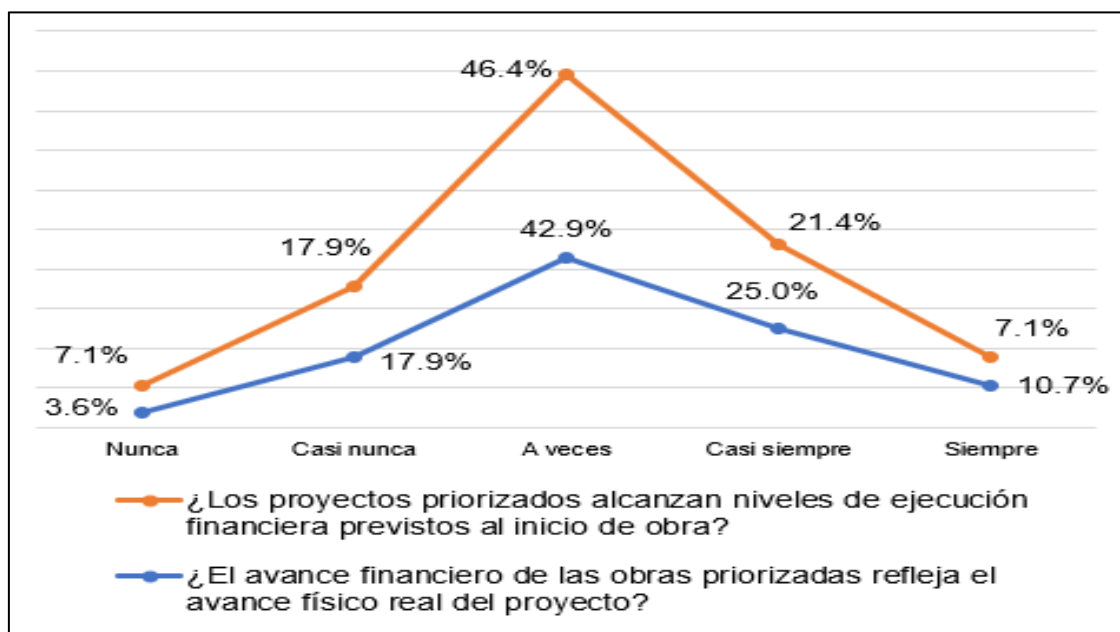
a) Avance financiero de proyectos priorizados

Tabla 9

Avance financiero de proyectos priorizados

¿El avance financiero de las obras priorizadas refleja el avance físico real del proyecto?			¿Los proyectos priorizados alcanzan niveles de ejecución financiera previstos al inicio de obra?		
	N	%	N	%	
Nunca	1	3,6%	2	7,1%	
Casi nunca	5	17,9%	5	17,9%	
A veces	12	42,9%	13	46,4%	
Casi siempre	7	25,0%	6	21,4%	
Siempre	3	10,7%	2	7,1%	
Total	28	100,0%	28	100,0%	

Nota. Indica el avance financiero de proyectos priorizados

Figura 7*Avance financiero de proyectos priorizados*

Nota: Contiene la tabla 9

Para el avance financiero de proyectos priorizados, se tiene el siguiente resultado:

Sobre ¿El avance financiero de las obras priorizadas refleja el avance físico real del proyecto?, respondieron con el 3,6% Nunca, 17,9% Casi nunca, 42,9% A veces, 25,0% Casi siempre, y 10,7% Siempre.

Respecto a ¿Los proyectos priorizados alcanzan niveles de ejecución financiera previstos al inicio de obra?, respondieron con el 7,1% Nunca, 17,9% Casi nunca, 46,4% A veces, 21,4% Casi siempre, y 7,1% Siempre.

b) Cumplimiento del cronograma de gasto

Tabla 10

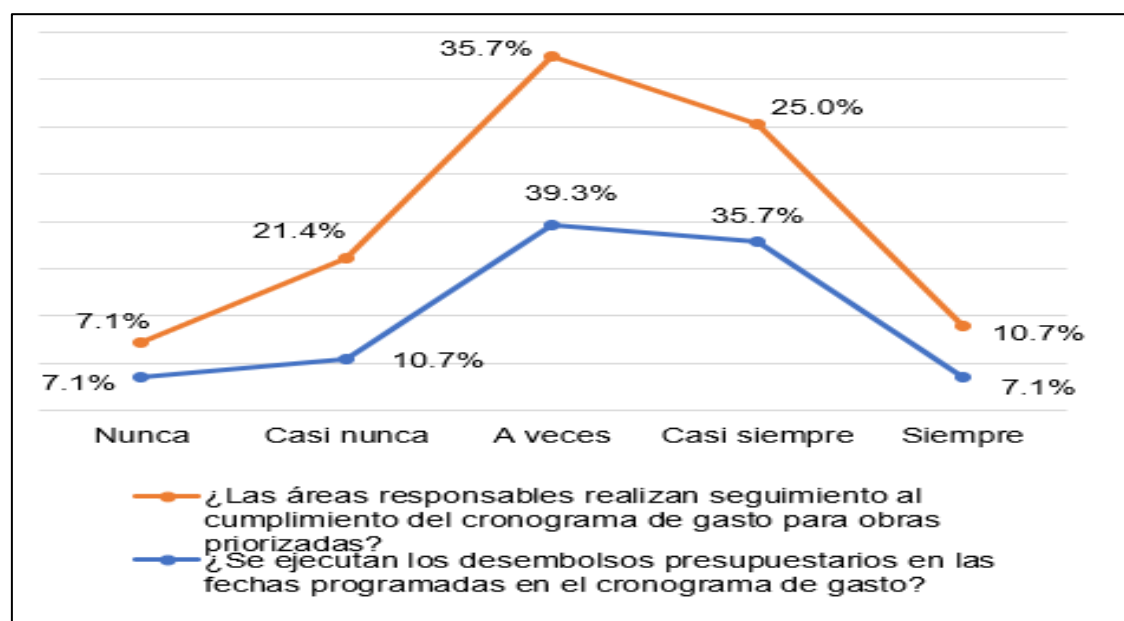
Cumplimiento del cronograma de gasto

	¿Se ejecutan los desembolsos presupuestarios en las fechas programadas en el cronograma de gasto?		¿Las áreas responsables realizan seguimiento al cumplimiento del cronograma de gasto para obras priorizadas?	
	N	%	N	%
Nunca	2	7,1%	2	7,1%
Casi nunca	3	10,7%	6	21,4%
A veces	11	39,3%	10	35,7%
Casi siempre	10	35,7%	7	25,0%
Siempre	2	7,1%	3	10,7%
Total	28	100,0%	28	100,0%

Nota: Describe el cumplimiento del cronograma de gasto

Figura 8

Cumplimiento del cronograma de gasto



Nota: Es igual a la tabla 10

Para el cumplimiento del cronograma de gasto, se tiene lo siguiente:

Si ¿Se ejecutan los desembolsos presupuestarios en las fechas programadas en el cronograma de gasto?, respondieron con el 7,1% Nunca, 10,7% Casi nunca, 39,3% A veces, 35,7% Casi siempre, y 7,1% Siempre.

Sobre ¿Las áreas responsables realizan seguimiento al cumplimiento del cronograma de gasto para obras priorizadas?, respondieron con el 7,1% Nunca, 21,4% Casi nunca, 35,7% A veces, 25,0% Casi siempre, y 10,7% Siempre.

4.2. Prueba de hipótesis

4.2.1. Prueba de normalidad

Tabla 11

Prueba de normalidad

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Gestión Presupuestaria	,983	28	,918
Priorización de obras comunales	,935	28	,081
Planificación Presupuestaria	,930	28	,063
Programación y asignación	,942	28	,124
Distribución de recursos financieros	,954	28	,252
Nivel de ejecución presupuestaria	,930	28	,061

Nota: Es la prueba de normalidad

El valor p demostrado en la prueba de normalidad supera el 5 %, quiere decir que siguen una distribución normal. Entonces, se acepta la hipótesis nula (H_0) y se usa el coeficiente de correlación de Pearson para probar la hipótesis.

4.2.2. De hipótesis general

Tabla 12*Pruebas hipótesis general*

		Gestión Presupuestaria	Priorización de obras comunales
Gestión Presupuestaria	Correlación de	1	,807**
	Pearson		
	Sig. (bilateral)		,000
	N	28	28
Priorización de obras comunales	Correlación de	,807**	1
	Pearson		
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	28	28

** . La correlación es significativa.

Indica que $p = 0.000 < 0.05$. Se toma la hipótesis alterna (H_a), es decir que la gestión presupuestaria tiene una relación significativa con la priorización de obras comunales en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024.

4.2.3. De hipótesis específica 1

Tabla 13*Prueba de hipótesis específica 1*

		Gestión Presupuestaria	Distribución de recursos financieros
Gestión Presupuestaria	Correlación de Pearson	1	,709**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	28	28
Distribución de recursos financieros	Correlación de Pearson	,709**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	28	28

** . La correlación es significativa.

Con el valor de $p = 0.001 < 0.05$ de alfa. Por ello, se valora la hipótesis alterna (H_a), vale decir que la gestión presupuestaria se relaciona directamente con la distribución de recursos financieros en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024.

4.2.4. De hipótesis específica 2

Tabla 14

Pruebas de hipótesis específica 2

		Gestión Presupuestaria	Nivel de ejecución presupuestaria
Gestión Presupuestaria	Correlación de	1	,739**
	Pearson		
	Sig. (bilateral)		,000
	N	28	28
Nivel de ejecución presupuestaria	Correlación de	,739**	1
	Pearson		
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	28	28

** . La correlación es significativa.

Los datos obtenidos señalan $p = 0,001 < 0,05$ de alfa. Se acepta la hipótesis alterna (H_a), por tanto. La gestión presupuestaria tiene una relación considerable con el nivel de ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024.

4.3. Discusión de resultados

Los resultados obtenidos en la presente investigación evidencian que la gestión presupuestaria mantiene una relación positiva alta con la priorización de obras comunales en la Municipalidad Provincial de Azángaro (R de Pearson = 0.807), lo cual confirma que un adecuado manejo del presupuesto incide directamente en la correcta asignación de recursos y en la selección de proyectos que generan mayor impacto en la población. Estos hallazgos se encuentran en plena concordancia con lo reportado por Moreno Gómez (2025), quien sostiene que la planeación presupuestal requiere transformaciones estructurales orientadas a la eficiencia y transparencia, condiciones indispensables para priorizar de manera técnica las inversiones públicas. Asimismo, Vinueza Suárez (2025) enfatiza que la gestión presupuestaria incide en la toma de decisiones estratégicas, aspecto que en el contexto de Azángaro se refleja en la capacidad para priorizar obras con criterios de sostenibilidad y equidad. También Morillas Silva (2023) indica que una gestión presupuestal eficiente favorece la calidad del gasto público, permitiendo mayor eficacia, equidad y transparencia en la asignación de recursos.

Del mismo modo, Cruz Ureta et al. (2023) y Sifuentes Aspe (2020) coinciden en que la gestión presupuestal influye significativamente en la calidad del gasto público, lo que sustenta que la priorización de proyectos, basada en una planificación financiera sólida, contribuye a mejorar la transparencia y eficiencia en la rendición de cuentas. Sin embargo, Gastiaburu Figueroa (2022) y Quenta Nina (2020) advierten que la falta de articulación entre recursos y planificación limita la ejecución eficiente del presupuesto, problemática que podría comprometer la priorización técnica de las obras si no se corrigen estas



deficiencias estructurales. Finalmente, Pizarro Vilcapoma (2021) reafirma que una gestión presupuestaria eficiente incide directamente en la equidad de la distribución de recursos, aspecto clave para garantizar que las obras priorizadas respondan a las verdaderas necesidades de la población.

En conjunto, estos antecedentes respaldan los resultados del estudio, demostrando que una gestión presupuestaria sólida no solo mejora la eficiencia y transparencia en el uso de los recursos públicos, sino que también constituye el eje articulador para priorizar proyectos con alto impacto social, favoreciendo el desarrollo local y el bienestar colectivo.

CONCLUSIONES

- PRIMERA:** Se determinó la relación entre la gestión presupuestaria y la priorización de obras comunales en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024, de acuerdo a los resultados de R de Pearson es de 0.807, la gestión presupuestaria se relaciona de manera positiva alta con la priorización de obras comunales en la Municipalidad Provincial de Azángaro, esto indica que una adecuada gestión presupuestaria contribuye con la priorización de obras comunales en la Municipalidad que beneficia con la calidad de vida de la población.
- SEGUNDA:** Se demostró la relación entre la gestión presupuestaria y la distribución de recursos financieros en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024, según el resultado de R de Pearson de 0.709, la gestión presupuestaria se relaciona de manera positiva alta con la distribución de recursos financieros en la Municipalidad Provincial de Azángaro.
- TERCERA:** Se determinó la relación entre la gestión presupuestaria y el nivel de ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024, según el resultado de R de Pearson 0.739, la gestión presupuestaria tiene una relación positiva alta con el nivel de ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Azángaro.

RECOMENDACIONES

- PRIMERA:** Se recomienda que la Municipalidad Provincial de Azángaro consolide un sistema integral de gestión presupuestaria que incluya procesos de planificación estratégica, programación multianual, asignación eficiente de recursos y evaluación continua del gasto, de manera que se optimice la priorización de obras comunales con criterios de equidad, sostenibilidad e impacto social, garantizando así inversiones públicas que eleven la calidad de vida de la población y fortalezcan la transparencia en la gestión local.
- SEGUNDA:** Se recomienda que la Municipalidad Provincial de Azángaro implemente mecanismos de planificación y control presupuestario más rigurosos, que incluyan herramientas de programación financiera, evaluación de resultados y monitoreo permanente, con el fin de optimizar la distribución de los recursos financieros.
- TERCERA:** Se recomienda que la Municipalidad Provincial de Azángaro optimice la gestión presupuestaria con sistemas de planificación y control más eficientes, articulando la asignación de recursos con la ejecución presupuestaria. Esto permitirá reducir desviaciones, agilizar procesos y mejorar la efectividad del gasto público, garantizando resultados que impulsen el desarrollo local y el bienestar de la población.



REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Arteaga, G., García, J., Tejeda, J., & Rodríguez, R. (2019). *Estrategia alternativa para la priorización de proyectos de infraestructura*. Banco Interamericano de Desarrollo.
- Barrientos, E., Sotelo, M., & Hoyos, J. (2023). *Metodología de la investigación*. Ecoe Ediciones.
- Bolaños, R. (2021). Presupuesto público y desarrollo en Costa Rica: lecciones aprendidas y retos desde el panorama internacional. *Opera*, 28, 217–238. <https://doi.org/10.18601/16578651.n28.10>
- Corcuera, A. (2012). *Actividad financiera y gastos públicos: ciclo presupuestario, elaboración, aprobación y ejecución*. Ediciones UOC.
- Cortés, M. (2021). *Programación, presupuestos y control de obra*. Ediciones USTA. https://www.researchgate.net/publication/360977796_PROGRAMACION_PRESUPUESTOS_Y_CONTROL_DE_OBRA
- Cruz Ureta, E., Sánchez Sebastián, L., & Tafur Loyola, A. (2023). *Gestión presupuestal y la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Yacus, Huánuco 2022* [Universidad Nacional Hermilio Valdizán]. <https://repositorio.unheval.edu.pe/backend/api/core/bitstreams/353b866a-014d-478d-84c3-b46ed9ca657a/content>
- Del Río González, J. (2005). *Presupuesto empresarial: teoría y práctica*. Editorial Académica.
- Díaz, A. (2017). Participación ciudadana en la gestión y en las políticas públicas. *Gestión y Política Pública*, 26(2), 341-379. <https://repositorio-digital.cide.edu/handle/11651/2707>



- Echegaray, G. (2001). *Desarrollo local con gestión participativa: Presupuesto participativo en Villa El Salvador, Perú*. Instituto Internacional para la Democracia y la Asistencia Electoral – IDEA.
- Echeverry, J., Bonilla, J., & Moya, A. (2006). *Rigideces institucionales y flexibilidad presupuestaria: origen, motivación y efectos sobre el presupuesto público*. Banco Interamericano de Desarrollo.
- Ferrer, E., & Ureña, C. (2016). Distribución de recursos públicos y eficiencia presupuestal en gobiernos locales. *Revista Economía y Gestión*, 12(3), 45-58. <https://doi.org/https://doi.org/10.18235/0000256>
- Gastiaburu Figueroa, A. (2022). *La gestión presupuestaria y su relación con la calidad del servicio de una entidad pública de Lima Metropolitana 2021* [Universidad Ricardo Palma]. <https://repositorio.urp.edu.pe/server/api/core/bitstreams/6cb974b5-fb6d-46f6-8a68-495370b82144/content>
- Goldfrank, B. (2011). *Profundización de la democracia local en América Latina: Participación, descentralización y la izquierda*. Penn State University Press.
- Jacobs, D., Héris, J., & Bouley, D. (2009). *Clasificación presupuestaria*. Fondo Monetario Internacional.
- Marcel, M., Guzmán, M., & Sanginés, M. (2014). *Presupuestos para el desarrollo en América Latina*. Banco Interamericano de Desarrollo.
- Matilla, A. (2020). La noción jurídica de obra pública: sobre su doble perspectiva y sus elementos determinantes. *Revista de La Facultad de Derecho de México*, 278, 45-68. <https://doi.org/https://doi.org/10.22201/fder.24488933e.2020.278->



1.77357

Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). *Manual de gestión presupuestaria del sector público*. MEF.

Moreno Gómez, M. (2025). *Planeación presupuestal de los gastos de funcionamiento de las cámaras de comercio en Colombia. Caso de la Cámara de Comercio de Bogotá* [Universidad Nacional de Colombia].
<https://repositorio.unal.edu.co/bitstream/handle/unal/87870/52971201.2025.pdf?sequence=2&isAllowed=y>

Morillas Silva, D. (2023). *Gestión presupuestal y calidad de gasto público en la Municipalidad Provincial de Requena 2022* [Universidad Nacional de la Amazonía Peruana].
<https://api-repositorio.unapiquitos.edu.pe/server/api/core/bitstreams/2594b19f-aff8-4dc4-b978-79ff52097f53/content>

Núñez Romero, J. (2021). *La gestión del presupuesto por resultados y el desarrollo local, caso Municipalidad Distrital de Acolla, 2018–2020* [Universidad Nacional del Centro del Perú].
[https://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12894/8240/T010_20650435Tesis Maestría Jorge Núñez.pdf](https://repositorio.uncp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12894/8240/T010_20650435Tesis%20Maestría%20Jorge%20N%C3%BA%C3%B1ez.pdf)

Pineda, C. (2009). Los presupuestos participativos en España: un nuevo balance. *Reala*, (311), 277-302.
<https://doi.org/https://doi.org/10.24965/reala.v0i311.9692>

Pizarro Vilcapoma, V. (2021). *Gestión presupuestal y gasto público de la Municipalidad Distrital de Independencia* [Universidad Nacional de Educación Enrique Guzmán y Valle].
<https://repositorio.une.edu.pe/server/api/core/bitstreams/41ddcdb6-1aae->



4e0b-adee-ecda87e97182/content

- Quenta Nina, E. (2020). *La gestión presupuestaria y su incidencia en la calidad del gasto de los recursos públicos en la UGEL-Puno 2018* [Universidad José Carlos Mariátegui].
https://repositorio.ujcm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12819/895/Efrain_tesis_titulo_2020.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Ramírez, D. (2015). Evaluación de impacto social: aproximaciones teóricas y metodológicas. *Revista Iberoamericana de Evaluación de Políticas Públicas*, 2(6), 1-25.
<https://www.revistas.unam.mx/index.php/rfdm/article/view/77357>
- Señalín, L., Olaya, R., & Herrera, J. (2020). Gestión presupuestaria y planificación empresarial: Algunas reflexiones. *Revista Venezolana de Gerencia*, 25(92), 1704–1715. <https://doi.org/10.37960/rvg.v25i92.34290>
- Shah, A. (2007). *Presupuestación local*. Banco Mundial.
- Sifuentes Aspe, C. (2020). *Gestión presupuestal y rendición de cuentas del Dpto. de Planeamiento Financiero de Shougang Hierro Perú S.A.A., año 2017* [Universidad Nacional Federico Villarreal].
https://repositorio.unfv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.13084/4424/SIFUENTES_ASPE_CARMEN_GUADALUPE_MAESTRIA.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Solórzano, J. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 4931-4947.
https://doi.org/https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3450
- Tocto, S. (2023). Formulación de expedientes técnicos y proyectos de inversión



pública en una municipalidad de La Libertad. *Gobierno y Gestión Pública*, 10(2). <https://doi.org/https://doi.org/10.24265/iggp.2023.v10n2.03>

Vinueza Suárez, A. (2025). *La gestión presupuestaria y la toma de decisiones en la Empresa Pública Escuela de Conducción, CONDUESPOCH E. P., Período 2023* [Universidad Nacional de Chimborazo]. [http://dspace.unach.edu.ec/bitstream/51000/15780/3/Vinueza%2Candrea %282025%29. La Gestión Presupuestaria y la Toma de Decisiones en la Empresa Pública Escuela de Conducción.pdf](http://dspace.unach.edu.ec/bitstream/51000/15780/3/Vinueza%2C%20andrea%202025%29.%20La%20Gesti%C3%B3n%20Presupuestaria%20y%20la%20Toma%20de%20Decisiones%20en%20la%20Empresa%20P%C3%BAblica%20Escuela%20de%20Conducci%C3%B3n.pdf)

Welsch, G. (2015). *Presupuestos: planificación y control integral de utilidades*. McGraw-Hill Educación.

Zapico, E. (2022). *Presupuesto y evaluación del gasto público: de la competición a la colaboración*. Instituto de Estudios Fiscales. https://www.marcialpons.es/libros/presupuesto-y-evaluacion-del-gasto-publico/9788480084154/?utm_source=chatgpt.com



ANEXOS

ANEXO 1. Matriz de consistencia

GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y SU RELACIÓN CON LA PRIORIZACIÓN DE OBRAS COMUNALES EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO - 2024

MATRIZ DE CONSISTENCIA				
Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables	Metodología
Problema general	Objetivo general	Hipótesis general	Independiente X	Enfoque
¿Cuál es la relación entre la gestión presupuestaria y la priorización de obras comunales en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024?	Determinar la relación entre la gestión presupuestaria y la priorización de obras comunales en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024.	La gestión presupuestaria tiene una relación significativa con la priorización de obras comunales en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024.	Gestión presupuestaria	Cuantitativo Tipo Aplicada Nivel Correlacional Diseño
Problemas específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específicas	Dependiente Y	No experimental transeccional o transversal
¿Cómo se relaciona la gestión presupuestaria con la distribución de recursos financieros en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024?	Demostrar la relación entre la gestión presupuestaria y la distribución de recursos financieros en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024	La gestión presupuestaria se relaciona directamente con la distribución de recursos financieros en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024.	Priorización de obras comunales	Método Inductivo – deductivo Población 28 trabajadores Muestra 28 trabajadores Técnica Encuesta Instrumento Cuestionario
¿Cuál es la relación de la gestión presupuestaria y el nivel de ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024?	Determinar la relación entre la gestión presupuestaria y el nivel de ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024.	La gestión presupuestaria tiene una relación considerable con el nivel de ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2024.		

ANEXO 2. Instrumentos

Cuestionario

Instrucciones: Marque sólo una de las siguientes alternativas por cada interrogante de acuerdo a su opinión, según la siguiente leyenda:

Nº	PREGUNTAS	1	2	3	4	5
	Variable 1: Gestión Presupuestaria					
	Dimensión: Planificación Presupuestaria	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	¿Los proyectos de obras comunales priorizados responden a los objetivos estratégicos institucionales definidos en el PEI o PDC?					
2	¿Se verifica que los proyectos incluidos en el presupuesto anual estén alineados con los planes estratégicos del gobierno local?					
3	¿Las obras comunales priorizadas en los espacios participativos se incorporan efectivamente en el POI institucional?					
4	¿Los proyectos priorizados en los planes de desarrollo concertado son incluidos en el PIA anual?					
	Dimensión: Ejecución presupuestaria					
5	¿Se consideran criterios de viabilidad técnica y económica al programar y asignar presupuesto para obras comunales?					
6	¿Los proyectos priorizados cuentan con expediente técnico completo antes de ser programados presupuestalmente?					



7	¿Se asigna presupuesto tomando en cuenta criterios como cobertura poblacional, urgencia o impacto social?					
8	¿Se justifica técnicamente la asignación de recursos a cada proyecto comunal priorizado?					
Variable 2: Priorización de obras comunales						
Dimensión: Distribución de recursos financieros		Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	¿Se garantiza que los recursos presupuestarios se distribuyan de forma justa entre todas las comunidades del distrito o provincia?					
2	¿Se aplican criterios de equidad en la distribución del presupuesto para proyectos de obras comunales?					
3	¿Los fondos para obras comunales priorizadas son entregados en el tiempo previsto para su ejecución?					
4	¿La falta de entrega oportuna de recursos afecta el avance de proyectos comunales priorizados?					
Dimensión: Nivel de ejecución presupuestaria						
5	¿El avance financiero de las obras priorizadas refleja el avance físico real del proyecto?					
6	¿Los proyectos priorizados alcanzan niveles de ejecución financiera previstos al inicio de obra?					



7	¿Se ejecutan los desembolsos presupuestarios en las fechas programadas en el cronograma de gasto?					
8	¿Las áreas responsables realizan seguimiento al cumplimiento del cronograma de gasto para obras priorizadas?					

ANEXO 3. Validación de instrumentos

Validación de instrumento

Opinión de experto

I. DATOS DEL EXPERTO

1. Apellidos y Nombres: MARIO HIPOLITO APAZA ROQUE
2. Cargo e institución donde labora: ESTUDIO CONTABLE
3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: ENCUESTA
4. Autor del instrumento: EDDY GUSTAVO MAMANI ITUSACA

II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio					X
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos-científicos					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones					X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: FAVORABLE

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

90 %

Lugar y fecha: Juliaca, 21/07/2025



Nombres y apellidos: Mario Hipólito Apaza Roque
Grado Académico: Magister Scientiae
DNI N°: 02418919



ANEXO 1 FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN

AUTORIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DE LOS TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UANCV

Formato digital ☒

Fecha de entrega: 12-05-2026

1. Datos del autor (es):

Nombres y Apellidos: EDDY GUSTAVO MAMANI ITUSACA

Dirección: Jr. HORACIO ZEBALLOS GAMES

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: 76325557

Teléfono: 957036784

email: Gm9031733@gmail.com

Nombres y Apellidos: _____

Dirección: _____

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: _____

Teléfono: _____

email: _____

Facultad y/o Escuela de Posgrado: FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

Escuela Profesional o Mención: ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Título o Grado Académico a optar: CONTADOR PÚBLICO

Asesor: Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

Esta obra se encuentra dentro de las siguientes denominaciones:

Trabajo de Investigación ☐ Tesis ☒ Trabajo de Suficiencia Profesional ☐ Trabajo Académico ☐

Título: GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y SU RELACIÓN CON LA PRIORIZACIÓN DE OBRAS
COMUNALES EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO - 2024

Palabras claves, (3 a 5 términos): Gestión presupuestaria, priorización de obras, distribución de recursos financieros

¿Esta obra se desarrolló en la UANCV ^{1,2}?

1

¹ Indicar si su producción intelectual ha empleado recursos tales como, instalaciones, laboratorios, insumos, equipos, bases de datos, asesoría técnica por parte del personal de la UANCV, financiamiento, entre otros relacionados.

² Si su producción intelectual se desarrolló en la UANCV totalmente o parcialmente, deberá autorizar el depósito en el Repositorio de manera obligatoria.



2. Referencia de tesis:

☐ Bachiller ☒ Título ☐ 2da Especialidad ☐ Maestría ☐ Doctorado

3. Licencias:

a) Licencia estándar:

Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi tesis en el Repositorio Digital de la UANCV.

Con la autorización de depósito de mi producción intelectual, otorgo a la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" una licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi producción intelectual (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Digital de tesis UANCV, colección de producción intelectual, entre otros, en el Perú y en el extranjero por el tiempo y veces que considere necesarias, y libres de remuneraciones.

En virtud de dicha licencia, la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" podrá reproducir mi producción intelectual en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que la producción intelectual es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicha producción intelectual no infringe derechos de autor de terceras personas.

La Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" consignará el nombre del y/o los autor(es) de la producción intelectual, y no le hará ninguna modificación más que la permitida en la licencia.

Autorizo su publicación (marque con una X)

- ☒ Sí, autorizo que se deposite inmediatamente.
- ☐ Sí, autorizo que se deposite a partir de la fecha (d/m/a): _____
- ☐ No autorizo.

b) Licencia CREATIVE COMMONS 4.0 INTERNACIONAL:

Si usted concede una licencia CREATIVE COMMONS sobre su producción intelectual, mantiene la titularidad de los derechos de autor de esta y, a la vez, permite que otras personas puedan reproducirla, comunicarla al público y distribuir ejemplares de esta, bajo las condiciones siguientes:

¿Quiere permitir usos comerciales de su producción intelectual?

Sí: significa que usted permite la reproducción, distribución y comunicación pública de la producción intelectual incluso con fines comerciales.

No: significa que usted permite la reproducción, y comunicación pública de la producción intelectual, pero sin fines comerciales.

- ☒ Sí autorizo
- ☐ No autorizo



Jurisdicción de su Licencia

Todas las licencias CREATIVE COMMONS son de ámbito mundial, sin embargo, usted puede elegir entre la opción "internacional" o una adaptada a su jurisdicción, como para el caso peruano.

La opción "internacional" emplea el lenguaje y la terminología de los tratados internacionales; en cambio, la adaptada a su jurisdicción, recoge las particularidades de la legislación peruana.

En consecuencia, la opción "internacional" goza de una mayor eficacia a nivel mundial, gracias a que tiene jurisdicción neutral. Mientras que la opción adaptada a la jurisdicción del Perú goza de una mayor eficacia ante los tribunales peruanos.

☐ Internacional

☒ Nacional

Línea de investigación: POLÍTICA FISCAL Y HACIENDA PÚBLICA NACIONAL - P15

Firma de Autor



huella digital

12 - 05 - 2026

Fecha