



**UNIVERSIDAD ANDINA**

**NESTOR CACERES VELASQUEZ**

**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS**

**ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMIA Y NEGOCIOS**

**INTERNACIONALES**



**GESTIÓN PÚBLICA Y CONTROL DE LA INFORMACIÓN  
CONTABLE EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE  
HUARO, PROVINCIA DE QUISPICANCHI, 2025**

**TESIS PRESENTADA POR:**

**Bach. AYDEE MAMANI MAMANI**

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE  
LICENCIADO EN ECONOMIA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**

**JULIACA - PERÚ**

**2025**



**UNIVERSIDAD ANDINA**

**NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ**

**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS**

**ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS**

**INTERNACIONALES**

**GESTIÓN PÚBLICA Y CONTROL DE LA INFORMACIÓN  
CONTABLE EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE  
HUARO, PROVINCIA DE QUISPICANCHI, 2025**

**TESIS PRESENTADA POR**

**Bach. AYDEE MAMANI MAMANI**

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:**

**LICENCIADA EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**

**APROBADA POR EL JURADO REVISOR:**

**PRESIDENTE**

:

Dr. HILARIO CONDORI MAMANI

**PRIMER MIEMBRO**

:

Dr. JESUS MAMANI MAMANI

**SEGUNDO MIEMBRO**

:

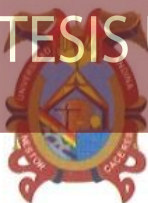
Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA

**ASESOR**

:

Dra. YUDI HUACANI SUCASACA

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN: ECONOMÍA SECTORIAL – P16

RESOLUCIÓN N° 007-2026-D-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 7 de enero 2026

**VISTOS:** El Oficio No 001-2026-DUI-FCCF-UANCV de fecha 6 de enero del 2026, emitido por la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y el **Expediente N° CU – 13609** presentado por el (la) Bachiller: **MAMANI MAMANI AYDEE**, quien **solicita nominación jurados, fecha y hora de sustentación**, para rendir el examen de sustentación y defensa de la tesis titulada: **GESTIÓN PÚBLICA Y CONTROL DE LA INFORMACIÓN CONTABLE EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUARO, PROVINCIA DE QUISPICANCHI, 2025** para optar el Título profesional de **LICENCIADO EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**, que fue revisada por el Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras,

**CONSIDERANDO:**

**Que**, de conformidad con el artículo 8°, numeral b) del Reglamento General de Grados y Títulos de la UANCV vigente, es procedente acceder a la petición del interesado.

**Que**, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

**Y estando**, la opinión favorable del Director de la Unidad de Investigación y la Decana de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y las atribuciones que confiere el artículo 28° del Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

**SE RESUELVE:**

**ARTÍCULO PRIMERO:** DECLARAR APTO para la sustentación presencial del informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) el (la) bachiller: **MAMANI MAMANI AYDEE**, sorteo de jurado de la Tesis titulada: **GESTIÓN PÚBLICA Y CONTROL DE LA INFORMACIÓN CONTABLE EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUARO, PROVINCIA DE QUISPICANCHI, 2025** para optar el Título profesional de **LICENCIADO EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**, en virtud de los considerandos expuestos.

**ARTÍCULO SEGUNDO:** NOMINAR JURADOS para la sustentación presencial y defensa de la tesis a los siguientes docentes ordinarios:

|             |                                   |
|-------------|-----------------------------------|
| Presidente  | : Dr. HILARIO CONDORI MAMANI      |
| 1er Miembro | : Dr. JESUS MAMANI MAMANI         |
| 2do Miembro | : Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA |
| Asesor      | : Dra. YUDY HUACANI SUCASACA      |

**ARTÍCULO TERCERO.- PROGRAMAR FECHA Y HORA** de sustentación como se detalla:

|       |                              |
|-------|------------------------------|
| Lugar | : Salón de Grados de la FCCF |
| Fecha | : LUNES 12 de enero del 2026 |
| Hora  | : 9.30 A.M                   |

**ARTÍCULO CUARTO.- DISPONER** que la comisión de Grados y Títulos de la facultad, secretarías académicas y administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

**DISTRIBUCIÓN:**

|               |      |
|---------------|------|
| - Jurados     | (3)  |
| - Interesados | (1)2 |
| - Archivo     | (1)  |



UNIVERSIDAD ANDINA  
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"  
Dr. Hilario Condori Mamani  
Decano de la Facultad de Cs.  
Contables y Financieras



## RESOLUCIÓN N° 705 - 2025-DUI-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 01 de diciembre del 2025

**Visto:** el Expediente N° 2025-CU-12763 de fecha 27 de noviembre del 2025, del Bach. MAMANI MAMANI AYDEE, quien solicita Revisión de Informe Final de la Investigación (Borrador de Tesis) y el Anexo (04 o 05) "Ficha de Opinión del Informe Final de la Investigación" que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de **ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**.

### CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. MAMANI MAMANI AYDEE, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **GESTIÓN PÚBLICA Y CONTROL DE LA INFORMACIÓN CONTABLE EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUARO, PROVINCIA DE QUISPICANCHI, 2025**, asimismo fue aprobado para su ejecución de informe final (borrador de tesis) con **RESOLUCIÓN N° 515-2025-DUI-FCCF-UANCV-J**, conducente para optar el Título profesional de **LICENCIADA EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**.

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, corroboro la propuesta del (a) **ASESOR (a) Dr. YUDY HUACANI SUCASACA**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

### SE RESUELVE:

**ARTÍCULO PRIMERO:** APROBAR Y AUTORIZAR EL INFORME FINAL DE LA INVESTIGACIÓN (BORRADOR DE TESIS) para la REVISIÓN DE SIMILITUD TURNITIN, del tema: **GESTIÓN PÚBLICA Y CONTROL DE LA INFORMACIÓN CONTABLE EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUARO, PROVINCIA DE QUISPICANCHI, 2025**, presentado por el (la) Bachiller: MAMANI MAMANI AYDEE, para optar el Título profesional de **LICENCIADA EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**, en virtud de los considerandos expuestos.

**ARTÍCULO SEGUNDO:** RATIFICAR como ASESOR(a) al: **Dr. YUDY HUACANI SUCASACA**.

**ARTÍCULO TERCERO:** DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

#### DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)
- Archivo (1)

UNIVERSIDAD ANDINA  
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"  
  
Dra. Yudy Huacani Sucasaca  
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE  
INVESTIGACIÓN FCCF

**RESOLUCIÓN N° 515 2025-DUI-FCCF-UANCV-J**

Juliaca, 30 de setiembre del 2025

**Visto:** el Expediente N° 2025-CU-8799 de fecha 26 de setiembre del 2025, el cual solicita Revisión de Propuesta de Investigación y el **Anexo (02 o 03) "Ficha de Opinión de la Propuesta de Investigación"** que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de **ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**.

**CONSIDERANDO:**

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. **MAMANI MAMANI AYDEE**, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **GESTIÓN PÚBLICA Y CONTROL DE LA INFORMACIÓN CONTABLE EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUARO, PROVINCIA DE QUISPICANCHI, 2025**, la misma que pertenece a la línea de investigación: **ECONOMÍA SECTORIAL P-16**, conducente para optar el Título profesional de **LICENCIADA EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Economía y Negocios Internacionales, corroboro la propuesta del (a) ASESOR (a) **Dra. YUDY HUACANI SUCASACA**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

**SE RESUELVE:**

**ARTÍCULO PRIMERO:** APROBAR Y AUTORIZAR LA EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA DE INVESTIGACIÓN titulado: **GESTIÓN PÚBLICA Y CONTROL DE LA INFORMACIÓN CONTABLE EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUARO, PROVINCIA DE QUISPICANCHI, 2025**, presentado por el (la) Bachiller. **MAMANI MAMANI AYDEE**, en virtud de los considerados expuestos.

**ARTÍCULO SEGUNDO:** RECONOCER como ASESOR(a) al (a): **Dra. YUDY HUACANI SUCASACA**,

**ARTÍCULO TERCERO:** DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚPLASE.

**DISTRIBUCIÓN:**

- Interesados (1)  
- Archivo (1)

UNIVERSIDAD ANDINA  
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"  
  
Dra. Yudy Huacani Sucasaca  
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE  
INVESTIGACIÓN FCCF



## GESTIÓN PÚBLICA Y CONTROL DE LA INFORMACIÓN CONTABLE EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUARO, PROVINCIA DE QUISPICANCHI, 2025

### INFORME DE ORIGINALIDAD

|                     |                     |               |                         |
|---------------------|---------------------|---------------|-------------------------|
| 17%                 | 16%                 | 7%            | 6%                      |
| ÍNDICE DE SIMILITUD | FUENTES DE INTERNET | PUBLICACIONES | TRABAJOS DEL ESTUDIANTE |

### FUENTES PRIMARIAS

|    |                                                                                                 |    |
|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1  | <a href="https://hdl.handle.net">hdl.handle.net</a><br>Fuente de Internet                       | 2% |
| 2  | Submitted to Universidad Andina Nestor<br>Caceres Velasquez<br>Trabajo del estudiante           | 2% |
| 3  | <a href="https://repositorio.unjfsc.edu.pe">repositorio.unjfsc.edu.pe</a><br>Fuente de Internet | 1% |
| 4  | <a href="https://repositorio.uancv.edu.pe">repositorio.uancv.edu.pe</a><br>Fuente de Internet   | 1% |
| 5  | <a href="https://www.coursehero.com">www.coursehero.com</a><br>Fuente de Internet               | 1% |
| 6  | Submitted to Universidad Cesar Vallejo<br>Trabajo del estudiante                                | 1% |
| 7  | <a href="https://repositorio.ucv.edu.pe">repositorio.ucv.edu.pe</a><br>Fuente de Internet       | 1% |
| 8  | <a href="https://repositorio.upp.edu.pe">repositorio.upp.edu.pe</a><br>Fuente de Internet       | 1% |
| 9  | <a href="https://repositorio.unsch.edu.pe">repositorio.unsch.edu.pe</a><br>Fuente de Internet   | 1% |
| 10 | <a href="https://repositorio.upsc.edu.pe">repositorio.upsc.edu.pe</a><br>Fuente de Internet     | 1% |
| 11 | <a href="https://repositorio.upla.edu.pe">repositorio.upla.edu.pe</a><br>Fuente de Internet     | 1% |



## METADATOS COMPLEMENTARIOS

|                                                                                                                              |                                                                                           |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| Título de la tesis                                                                                                           |                                                                                           |
| GESTIÓN PÚBLICA Y CONTROL DE LA INFORMACIÓN CONTABLE EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUARO, PROVINCIA DE QUISPICANCHI, 2025 |                                                                                           |
| Datos de autor                                                                                                               |                                                                                           |
| Nombres y apellidos                                                                                                          | Aydee Mamani Mamani                                                                       |
| Tipo de documento de identidad                                                                                               | DNI                                                                                       |
| Número de documento de identidad                                                                                             | 74406693                                                                                  |
| URL de ORCID                                                                                                                 | <a href="https://orcid.org/0009-0002-9444-1511">https://orcid.org/0009-0002-9444-1511</a> |
| Datos de asesor                                                                                                              |                                                                                           |
| Nombres y apellidos                                                                                                          | Yudy Huacani Sucasaca                                                                     |
| Tipo de documento de identidad                                                                                               | DNI                                                                                       |
| Número de documento de identidad                                                                                             | 40673820                                                                                  |
| URL de ORCID                                                                                                                 | <a href="https://orcid.org/0009-0008-3275-5586">https://orcid.org/0009-0008-3275-5586</a> |
| Datos del jurado                                                                                                             |                                                                                           |
| Presidente del jurado                                                                                                        |                                                                                           |
| Nombres y apellidos                                                                                                          | Hilario Condori Mamani                                                                    |
| Tipo de documento                                                                                                            | DNI                                                                                       |
| Número de documento de identidad                                                                                             | 02385723                                                                                  |
| Miembro del jurado 1                                                                                                         |                                                                                           |
| Nombres y apellidos                                                                                                          | Jesus Mamani Mamani                                                                       |
| Tipo de documento                                                                                                            | DNI                                                                                       |
| Número de documento de identidad                                                                                             | 02425043                                                                                  |
| Miembro del jurado 2                                                                                                         |                                                                                           |
| Nombres y apellidos                                                                                                          | Carlos Adolfo Lujan Urviola                                                               |
| Tipo de documento                                                                                                            | DNI                                                                                       |
| Número de documento de identidad                                                                                             | 01213364                                                                                  |



|                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Datos de investigación</b>                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Línea de investigación</b>                                                                                                                                                                                | ECONOMÍA SECTORIAL – P16                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Grupo de investigación</b>                                                                                                                                                                                | No aplica.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Agencia de financiamiento</b>                                                                                                                                                                             | Sin financiamiento                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Ubicación geográfica de la investigación</b>                                                                                                                                                              | <p><b>Ubicación</b><br/><b>País:</b> Perú<br/><b>Departamento:</b> Cusco<br/><b>Provincia:</b> Quispicanchi<br/><b>Distrito:</b> Huaró</p> <p><b>Coordenadas:</b><br/><b>Latitud:</b> -13.690248360626088<br/><b>Longitud:</b> -71.64055966516628</p> <p><b>Geolocalización</b><br/><a href="https://maps.app.goo.gl/Gam7QQCF31mUUBfd7">https://maps.app.goo.gl/Gam7QQCF31mUUBfd7</a></p>  |
| <b>Año o rango de años en que se realizó la investigación</b>                                                                                                                                                | Setiembre 2025 – enero 2026                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>URL de disciplinas OCDE</b><br><a href="https://concytec-pe.github.io/Peru-CRIS/vocabularios/ocde_ford.html">https://concytec-pe.github.io/Peru-CRIS/vocabularios/ocde_ford.html</a><br><b>- Librería</b> | <b>Economía</b><br><a href="https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.02.00">https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.02.00</a><br><b>Negocios</b><br><a href="https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.00.00">https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.00.00</a>                                                                                                                                                                                                                              |

UNIVERSIDAD ANDINA  
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

Dr. Jesús Mamani Mamani



## DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y RESPONSABILIDAD

Yo AYDEE MAMANI MAMANI, identificado con DNI  
Nro. 74406693 en mi condición de egresado de:

- ☒ **Escuela Profesional**  
☐ **Programa de Segunda Especialidad,**  
☐ **Programa de Maestría o Doctorado**

ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES

informo que he elaborado el/la ☒ Tesis o ☐ Trabajo de Investigación, ☐ Trabajo Académico  
denominada:

GESTIÓN PÚBLICA Y CONTROL DE LA INFORMACIÓN CONTABLE EN LA  
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUARO, PROVINCIA DE QUISPICANCHI, 2025

Asesorado por: Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

Es un tema original.

Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mi persona y **no existe plagio/copia** de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

El incumplimiento de lo declarado da lugar a responsabilidad del declarante, en consecuencia; a través del presente documento asumo frente a terceros, la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez y/o la Administración Pública toda responsabilidad que pueda derivarse por el trabajo final presentado. Lo señalado incluye responsabilidad pecuniaria incluido el pago de multas u otros por los daños y perjuicios que se ocasionen.

Juliaca 20 de enero del 2026

  
Firma del Asesor  
(obligatoria)

  
Firma del Estudiante  
(obligatoria)



Huella



## DEDICATORIA

Dedico esta tesis con todo cariño a mi madre,  
por su confianza y el apoyo que me brindo en  
todos estos años.



## AGRADECIMIENTO

Quiero agradecer de corazón a la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez (UANCV), por ser el lugar donde pude crecer y formarme.



## ÍNDICE

|                        |                               |
|------------------------|-------------------------------|
| DEDICATORIA.....       | i                             |
| AGRADECIMIENTO.....    | ii                            |
| INDICE .....           | ¡Error! Marcador no definido. |
| ÍNDICE DE TABLAS ..... | vi                            |
| RESUMEN .....          | vii                           |
| ABSTRACT .....         | viii                          |
| INTRODUCCION .....     | ix                            |

## CAPÍTULO I

### EL PROBLEMA

|                                                    |   |
|----------------------------------------------------|---|
| 1.1. Exposición de la situación problemática ..... | 1 |
| 1.2. Formulación del problema .....                | 5 |
| 1.2.1. Problema general .....                      | 5 |
| 1.2.2. Problemas específicos .....                 | 6 |
| 1.3. Formulación de los objetivos.....             | 6 |
| 1.3.1. Objetivo general .....                      | 6 |
| 1.3.2. Objetivos específicos .....                 | 6 |
| 1.4. Justificación de la investigación .....       | 7 |
| 1.4.1. Teóricamente .....                          | 7 |
| 1.4.2. Metodológicamente .....                     | 7 |
| 1.4.3. Prácticamente .....                         | 8 |



|                                            |   |
|--------------------------------------------|---|
| 1.5. HIPOTESIS.....                        | 8 |
| 1.5.1. Hipótesis general.....              | 8 |
| 1.5.2. Hipótesis específicas.....          | 8 |
| 1.6. Variables.....                        | 9 |
| 1.6.1. Variable Independiente .....        | 9 |
| 1.6.2. Variable dependiente .....          | 9 |
| 1.7. Operacionalización de variables ..... | 9 |

## CAPÍTULO II

### MARCO TEORICO

|                                                 |    |
|-------------------------------------------------|----|
| 2.1. Antecedentes de la investigación.....      | 10 |
| 2.1.1. A nivel Internacional .....              | 10 |
| 2.1.2. A nivel nacional .....                   | 12 |
| 2.1.3. A nivel local .....                      | 15 |
| 2.2. Marco conceptual.....                      | 17 |
| 2.2.1. Gestión pública.....                     | 17 |
| 2.2.2. Control de la información contable ..... | 27 |
| 2.3. Definición de términos .....               | 38 |

## CAPÍTULO III

### PROCEDIMIENTO METODOLÓGICO DE LA INVESTIGACIÓN

|                                         |    |
|-----------------------------------------|----|
| 3.1. Enfoque .....                      | 41 |
| 3.2. Diseño.....                        | 41 |
| 3.3. Nivel y tipo de investigación..... | 42 |



|                                                                 |    |
|-----------------------------------------------------------------|----|
| 3.4. Población y muestra .....                                  | 43 |
| 3.4.1. Población.....                                           | 43 |
| 3.4.2. Muestra .....                                            | 43 |
| 3.5. Técnicas e instrumentos de datos de la investigación ..... | 43 |
| 3.5.1. Técnica de estudio .....                                 | 43 |
| 3.5.2. Instrumento .....                                        | 44 |
| 3.5.3. Cuestionario .....                                       | 44 |
| 3.5.4. Validación de instrumento .....                          | 44 |
| 3.5.5. Recolección de datos .....                               | 45 |
| 3.6. Diseño de contrastación de hipótesis .....                 | 45 |

## CAPÍTULO IV

### RESULTADOS

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| 4.1. Resultados generales .....    | 46 |
| 4.2. Resultados por objetivos..... | 47 |
| 4.3. Discusión .....               | 51 |
| CONCLUSIONES.....                  | 55 |
| RECOMENDACIONES .....              | 57 |
| BIBLIOGRAFÍA .....                 | 58 |
| ANEXOS .....                       | 62 |



## ÍNDICE DE TABLAS

|                |                                                                                                 |    |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>Tabla 1</b> | Prueba de normalidad .....                                                                      | 46 |
| <b>Tabla 2</b> | Relación de la planificación y administración y el control de la información contable .....     | 47 |
| <b>Tabla 3</b> | Relación de la rendición de cuentas y el control de la información contable .....               | 48 |
| <b>Tabla 4</b> | Relación de eficiencia de la gestión de proyectos y el control de la información contable ..... | 49 |
| <b>Tabla 5</b> | Relación de la gestión pública y el control de la información contable .....                    | 50 |



## RESUMEN

El propósito central de este estudio fue analizar cómo se relaciona la gestión pública con el control de la información contable en la entidad evaluada. La investigación se desarrolló bajo un método cuantitativo, con un nivel correlacional y un diseño no experimental, utilizando un cuestionario tipo Likert aplicado a 40 trabajadores municipales. Los resultados muestran que, en la gestión pública, áreas como la planificación y la administración, la rendición de cuentas y la eficiencia en la gestión de proyectos tienen vínculos sólidos e importantes con el control de la información contable. Si profundizamos, la planificación y la administración coinciden estrechamente con el control contable, con un valor Rho de 0,799. Además, la rendición de cuentas también está estrechamente vinculada a esto, con un Rho de 0,805. Este indicador indica la conexión más sólida hasta la fecha, con un Rho de 0,857. El análisis integral indicó que la gestión pública, considerada como un todo, exhibe una correlación positiva fuerte con el control de la información contable ( $Rho = 0.821$ ;  $p = 0.000$ ), validando así la hipótesis principal. En síntesis, se concluye que la efectividad del sistema contable municipal depende directamente de la organización, eficiencia y transparencia con que se llevan a cabo los procesos vinculados a la gestión pública.

**Palabras clave:** Gestión pública, Control de la información contable, Rendición de cuentas, Planificación municipal.



## ABSTRACT

The central purpose of this study was to analyze the relationship between public management and the control of accounting information in the evaluated entity. The research was conducted using a quantitative, correlational, and non-experimental design, employing a Likert-type questionnaire administered to 40 municipal employees. The results show that, within public management, areas such as planning and administration, accountability, and project management efficiency have strong and significant links with the control of accounting information. Specifically, planning and administration closely align with accounting control, with a Rho value of 0.799. Furthermore, accountability is also closely linked, with a Rho of 0.805. This indicator shows the strongest connection to date, with a Rho of 0.857. The overall analysis indicated that public management, considered as a whole, exhibits a strong positive correlation with the control of accounting information ( $Rho = 0.821$ ;  $p = 0.000$ ), thus validating the main hypothesis. In summary, it is concluded that the effectiveness of the municipal accounting system depends directly on the organization, efficiency, and transparency with which the processes related to public management are carried out.

**Keywords:** Public management, Accounting information control, Accountability, Municipal planning



## INTRODUCCION

La gestión pública es un componente esencial para el funcionamiento adecuado de las instituciones estatales, pues permite organizar, administrar y emplear los recursos públicos con eficiencia, transparencia y orientación hacia el logro de los objetivos institucionales. En el ámbito municipal, su importancia es aún mayor, dado que constituye el nivel de gobierno más próximo a la población y responsable de atender sus necesidades fundamentales. En este contexto, el control de la contabilidad adquiere un rol decisivo, ya que posibilita el registro y verificación confiable de las operaciones financieras, lo que garantiza la correcta utilización de los fondos públicos y un adecuado proceso de rendición de cuentas.

Existe una sólida estructura regulatoria, pero las investigaciones en la región demuestran categóricamente que muchos gobiernos locales, incluida la Municipalidad Distrital de Huaro en la provincia de Quispicanchi, enfrentan importantes deficiencias en la gestión de los procesos administrativos y contables básicos. Esto es preocupante, ya que pone en riesgo la transparencia institucional, dificulta la toma de decisiones administrativas y dificulta el cumplimiento ágil de las normas. Por lo tanto, surge un patrón de ineficiencia: planificación limitada, errores contables y un seguimiento deficiente de los proyectos, lo que afecta tanto la calidad como la fiabilidad de los registros financieros. Si nos centramos únicamente en Huaro, estos problemas amenazan la fiabilidad de sus datos contables, lo que dificulta considerablemente el mantenimiento de un control interno adecuado y la gestión responsable de los recursos municipales.



Ante esta combinación de factores, es absolutamente necesario profundizar y examinar cómo se vincula la gestión pública con el control de la información contable. Para ello, la investigación explora tres aspectos principales de la gestión municipal: la correcta planificación y organización, asegurar que la rendición de cuentas conduzca a una transparencia real y una gestión de proyectos eficaz. El objetivo principal es comprender cómo gestiona la Municipalidad Distrital de Huaro (organización, transparencia y cumplimiento de objetivos) y cómo esto afecta la calidad y el control de la contabilidad. Este tipo de análisis es vital, ya que pone de relieve la necesidad de identificar las herramientas adecuadas para optimizar el funcionamiento de las instituciones e impulsar una administración más responsable y eficaz al servicio de la ciudadanía. En resumen, se espera que, para 2025, el sistema contable municipal no solo registre cifras, sino que se convierta en un activo innovador que respalde decisiones inteligentes y contribuya a generar confianza en el gobierno local.

La relevancia de esta investigación posee un doble enfoque. Desde el plano académico, aporta evidencia que refuerza la idea de que la gestión interna y el sistema contable deben integrarse para garantizar una adecuada administración pública. Desde una perspectiva práctica, los resultados permitirán identificar con precisión las debilidades existentes en los procesos de la Municipalidad de Huaro, orientando la formulación de propuestas concretas que mejoren su desempeño y fortalezcan la transparencia, eficiencia y orientación al bienestar ciudadano.

Este estudio está organizado en cinco capítulos. En el Capítulo I, encontrará el problema de investigación, los objetivos del proyecto y las razones



de su elección. El Capítulo II explora las teorías y los antecedentes que sustentan toda la investigación. El Capítulo III describe cómo se llevó a cabo el estudio, incluyendo su diseño, el grupo de personas involucradas, la selección de la muestra y las herramientas utilizadas. En el Capítulo IV, encontrará los resultados y un análisis profundo de su significado. Finalmente, las conclusiones y las acciones derivadas de la investigación culminan el trabajo.



## CAPÍTULO I

### EL PROBLEMA

#### 1.1. Exposición de la situación problemática

Las grandes organizaciones mundiales (como el FMI, el Banco Mundial y la OCDE) nos recuerdan que es vital que los gobiernos manejen sus cuentas de forma clara y ordenada. Si un país es totalmente transparente con el dinero (dónde lo saca y en qué lo gasta), explica sus decisiones y es responsable, la gente y los inversores internacionales confían más en él. Esta honestidad y buen manejo de las finanzas son el pilar para que cualquier democracia funcione bien.

Muchos países están de acuerdo en que sus gobiernos deben usar un mismo "idioma" para llevar las cuentas. Esto significa que han adoptado sistemas de contabilidad gubernamental armonizada para que la información financiera sea fácil de comparar, clara y confiable en todos los departamentos y ciudades. Este esfuerzo no es solo por orden interno; es un paso clave para que la gente (el control social) y las organizaciones internacionales puedan entender y supervisar cómo se usa el dinero público. Además, existen estándares internacionales como las NICSP (impulsadas por la IFAC), que buscan que todos los gobiernos del mundo registren sus cuentas de la misma forma, logrando así que los recursos se usen de manera más eficiente y se puedan controlar a tiempo.



Desde una perspectiva teórica, González (2023) las autoridades sugieren que el gobierno debe modernizarse y empezar a trabajar con el modelo de la Nueva Gestión Pública (NGP). ¿Qué significa esto? Significa aplicar en el sector estatal los mismos criterios que hacen exitosa a una empresa privada: eficiencia, innovación y control. Bajo este nuevo enfoque, la contabilidad del gobierno ya no es solo un trámite aburrido o un montón de papeles. Hoy en día, la información financiera se convierte en un arma estratégica revolucionaria. Además, los líderes pueden basar sus decisiones en cifras reales, lo que les ayuda a determinar qué funciona y qué no. Supongo que también permite a las organizaciones mostrar a todos, desde dentro y desde fuera, exactamente cómo se gasta el dinero y qué se obtiene de él.

En Perú, la gestión y el seguimiento de los fondos por parte del gobierno están estrictamente organizados y controlados para que los recursos se utilicen con prudencia y todos puedan ver su destino. Todo gira en torno a una ley crucial: la Ley N.º 28112, conocida como la Ley Marco de Administración Financiera. Esta ley establece las principales normas para el manejo de los fondos públicos a nivel nacional, regional y local. En esencia, sus principios son fáciles de seguir: trabajar eficientemente, gastar menos y actuar con responsabilidad con el dinero público. Para mantener estas cuentas claras y estandarizadas a nivel nacional, se necesita una institución importante: la Dirección General de Contabilidad Pública (DGCP), perteneciente al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). Su trabajo es asegurarse de que todos los organismos del Estado hablen el mismo idioma contable, consolidando la información para que sea confiable y se pueda comparar fácilmente entre todas las instituciones públicas.

Perú gestiona su información contable a través del Sistema Nacional de Contabilidad, un sistema diseñado para garantizar la coherencia de los registros, facilitar la supervisión y asegurar la transparencia en el manejo de los recursos estatales. Además, la Contraloría General de la República se convierte en la principal autoridad fiscalizadora del país, trabajando para garantizar la legalidad, eficiencia y eficacia del gasto estatal mediante la elaboración de informes y auditorías que apoyan la rendición de cuentas y combaten la corrupción.

A pesar de estos avances normativos e institucionales, el Perú enfrenta todavía grandes desafíos. Tal como lo señala (Torres et al., 2023), en América Latina y particularmente en el contexto peruano la corrupción, la debilidad institucional y las prácticas clientelares continúan afectando la confianza ciudadana en el aparato estatal. Ello evidencia que, más allá de contar con un marco legal robusto, es indispensable fortalecer la cultura de la transparencia y la implementación real de sistemas de control contable efectivos.

En la gestión pública peruana, el control de la información contable trasciende su función técnica de simple registro y reporte, convirtiéndose en un instrumento estratégico de gobernabilidad esencial. Una contabilidad eficaz y abierta no solo facilita la planificación presupuestaria o ayuda a que las políticas públicas se plasmen con pruebas fehacientes; también consolida la función vital de fomentar la confianza pública en el gobierno. Sin embargo, este último aspecto es fundamental en un país afectado por la desigualdad social y la desconfianza de las instituciones, ya que la transparencia en el manejo de los recursos públicos es fundamental para la legitimidad.



En la Municipalidad Distrital de Huaró, el control de la información contable es el eje central para garantizar el uso eficiente, transparente y responsable de cada sol que ingresa, pues estos recursos provienen de fuentes cruciales, como las transferencias del Gobierno Central (especialmente el vital FONCOMUN y otros fondos determinados por ley), así como de los ingresos propios derivados de los tributos locales y los pagos por licencias y otros derechos administrativos; por lo tanto, la contabilidad no es solo registrar, sino asegurar que este dinero público, que es de todos los ciudadanos, se invierta de la mejor manera. En este contexto, la adecuada gestión contable no solo asegura el cumplimiento de las normas nacionales de contabilidad gubernamental, sino que también constituye un soporte indispensable para la planificación, ejecución y evaluación del presupuesto municipal.

Un sistema contable eficiente a nivel local es una herramienta estratégica indispensable, pues le da a la Municipalidad de Huaró la capacidad de priorizar con inteligencia los proyectos de inversión pública, garantizar la continuidad de los servicios básicos y abordar directamente las necesidades más urgentes de las personas. De esta manera, los detalles contables dejan de ser solo un conjunto de números: en realidad, impulsan las decisiones, guían la gestión de los riesgos financieros y mantienen la transparencia para todos en la comunidad, lo que es clave para fortalecer los lazos de confianza entre la administración municipal y todos los vecinos del distrito de Quispicanchi.

Al igual que en muchos otros gobiernos locales de nuestro país, persisten desafíos importantes que ponen en riesgo la gestión de Huaró, las habilidades técnicas del personal son bastante limitadas, además, no existen sistemas de información integrados que integren todo, y los controles internos parecen

bastante débiles. Esta situación podría causar confusiones contables, ralentizar la elaboración de los informes financieros y, si la situación se agrava, facilitar la filtración de conductas sospechosas, lo que afecta la confianza y el buen funcionamiento del Municipio. Como lo advierte (Cunill, 2006), la falta de transparencia y de mecanismos de control eficaces a nivel local no solo genera desconfianza ciudadana, sino que además constituye un obstáculo directo al desarrollo, dado que impide canalizar los recursos hacia proyectos de impacto social y productivo.

En consecuencia, implementar sistemas modernos de gestión y control contable en la Municipalidad de Huaro debe dejar de verse como una simple obligación legal (requisito normativo) para convertirse en una necesidad estratégica que mejore la gobernabilidad local. Esto significa que es vital adoptar herramientas tecnológicas, asegurar la capacitación constante del personal administrativo y establecer prácticas de rendición de cuentas abiertas a todos los ciudadanos. De esta forma, el control contable se transforma y ya no es solo un mecanismo de fiscalización financiera, sino un motor de eficiencia y transparencia, sino también en un instrumento para promover la participación ciudadana, fortalecer la legitimidad institucional y contribuir al desarrollo sostenible del distrito.

## **1.2. Formulación del problema**

### **1.2.1. Problema general**

- ¿De qué manera se relacionan la gestión pública y el control de la información contable en la Municipalidad Distrital de Huaro, Provincia de Quispicanchi, 2025?



## **1.2.2. Problemas específicos**

- ¿Como se relacionan la planificación y administración y el control de la información contable en la Municipalidad Distrital de Huaro, Provincia de Quispicanchi?
- ¿Como se relacionan la rendición de cuentas y el control de la información contable en la Municipalidad Distrital de Huaro, Provincia de Quispicanchi?
- ¿Como se relacionan la eficiencia de la gestión de proyectos y el control de la información contable en la Municipalidad Distrital de Huaro, Provincia de Quispicanchi?

## **1.3. Formulación de los objetivos**

### **1.3.1. Objetivo general**

Determinar la relación de la gestión pública y el control de la información contable en la Municipalidad Distrital de Huaro, Provincia de Quispicanchi, 2025

### **1.3.2. Objetivos específicos**

- Identificar la relación de la planificación y administración y el control de la información contable en la Municipalidad Distrital de Huaro, Provincia de Quispicanchi.
- Evaluar la relación de la rendición de cuentas y el control de la información contable en la Municipalidad Distrital de Huaro, Provincia de Quispicanchi.

- Determinar la relación de eficiencia de la gestión de proyectos y el control de la información contable en la Municipalidad Distrital de Huaro, Provincia de Quispicanchi.

## **1.4. Justificación de la investigación**

### **1.4.1. Teóricamente**

Este estudio tiene sentido a nivel teórico, ya que contribuirá a nuestra comprensión de la conexión entre la gestión pública y el manejo de la información contable en los gobiernos locales, algo que se ha vuelto especialmente vital a medida que los estados se actualizan y se enfocan en la transparencia del gasto público. La investigación que explora la contabilidad gubernamental suele abordarse principalmente a nivel nacional y regional, pero cuando se trata de cómo encaja esto en lugares como las municipalidades distritales de Huaro donde aspectos como obstáculos administrativos, contratiempos técnicos y problemas estructurales pueden afectar la precisión de los informes financieros aún no hay mucha información disponible.

### **1.4.2. Metodológicamente**

Este estudio concreta su metodología al optar por una fuerte estrategia cuantitativa que combina encuestas estructuradas para trabajadores administrativos, entrevistas semiestructuradas con personal de contabilidad y una exploración de informes financieros y documentos de auditoría. Este diseño nos permitirá obtener información altamente objetiva, contrastar directamente las percepciones del personal con los datos oficiales, y generar un diagnóstico integral y confiable sobre la relación entre gestión pública y control contable;

asegurando así que los resultados sean válidos y aplicables, y que el modelo pueda ser replicado con éxito en otras municipalidades.

#### **1.4.3. *Prácticamente***

En el plano práctico, los resultados de esta investigación serán una guía directa para la Municipalidad Distrital de Huaró, permitiéndole identificar con claridad sus principales debilidades y fortalezas en la gestión contable, de modo que pueda implementar estrategias concretas que eleven la eficiencia administrativa, mejoren la rendición de cuentas y fortalezcan la transparencia ante toda la población de Quispicanchi. Adicionalmente, los hallazgos servirán como una referencia valiosa para otros gobiernos locales que enfrentan desafíos similares, ayudando a que también puedan fortalecer sus propios sistemas de control interno y se optimice la utilización de recursos municipales. En última instancia, el estudio busca que la información contable se convierta en un instrumento confiable de toma de decisiones y en un puente para recuperar y consolidar la confianza ciudadana en la gestión municipal.

### **1.5. Hipotesis**

#### **1.5.1. *Hipótesis general***

La gestión pública y el control de la información contable se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Huaró, Provincia de Quispicanchi, 2025

#### **1.5.2. *Hipótesis específicas***

- La planificación, administración y el control de la información contable se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Huaró, Provincia de Quispicanchi, 2025.

- La rendición de cuentas y el control de la información contable se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Huaro, Provincia de Quispicanchi, 2025
- La eficiencia de la gestión de proyectos y el control de la información contable se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Huaro, Provincia de Quispicanchi, 2025

## 1.6. Variables

### 1.6.1. Variable Independiente

Gestión pública

### 1.6.2. Variable dependiente

Control de la información contable

## 1.7. Operacionalización de variables

| VARIABLES                                                    | DIMENSIONES                                                                                                | INDICADORES                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | METODOLOGÍA                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Variable 1.</b><br><br>Gestión pública                    | •Planificación y administración<br><br>•Rendición de cuentas<br><br>•Eficiencia de la gestión de proyectos | Grado de alineación de los proyectos con el plan institucional.<br>Porcentaje de ejecución del presupuesto asignado.<br><br>Número de audiencias públicas efectuadas.<br>Nivel de satisfacción de la ciudadanía con la gestión.<br><br>Cumplimiento de los plazos establecidos para la conclusión de los proyectos.<br>Alcance de las metas programadas en cada proyecto. | <b>Enfoque</b><br>Cuantitativo<br><br><b>Nivel de investigación</b><br>Correlacional<br><br><b>Tipo de estudio</b><br>Aplicada<br><br><b>Diseño</b><br>no experimental<br><br><b>Población y muestra</b><br><br>Población:<br>160 funcionarios de la Municipalidad Distrital de Huaro<br><br>Muestra:<br>25 funcionarios de la Municipalidad Distrital de Huaro |
| <b>Variable 2.</b><br><br>Control de la información contable | Normatividad Contable<br><br>Activos<br><br>Pasivos                                                        | Aplicación de normas contables<br>Principios contables<br><br>Efectivo equivalente de efecto<br>Saldo de fondo publico<br>Cuentas por cobrar<br><br>Impuestos y contribuciones<br>Remuneraciones<br>Bienes y servicios                                                                                                                                                    | <b>Técnica</b><br>Encuesta<br><br><b>Instrumento</b><br>Cuestionario                                                                                                                                                                                                                                                                                            |



## CAPÍTULO II

### MARCO TEORICO

#### 2.1. Antecedentes de la investigación

##### 2.1.1. *A nivel Internacional*

Cedeño (2025) Comenzó una investigación para analizar cómo el control interno, vinculado a los procedimientos contables, se relaciona con la calidad de la información financiera en Kairosig S.A., una empresa de Manta. El plan, en esencia, era determinar si un sistema de control interno sólido es lo que realmente produce informes financieros que cumplen con los requisitos de precisión, puntualidad y confiabilidad. La investigación reveló una debilidad central: la empresa presentaba deficiencias en la documentación de sus procedimientos y contaba con un sistema contable poco articulado, lo cual afectaba la consistencia de su información financiera. Para abordar este problema, se aplicó una metodología descriptivo–cualitativa que combinó cuestionarios, entrevistas y observación directa, permitiendo un diagnóstico exhaustivo del funcionamiento contable. Los resultados permitieron recopilar sugerencias para optimizar las rutinas internas y mejorar la calidad de la información financiera. En resumen, la investigación proporcionó a la empresa recursos clave que reforzaron la gestión contable y respaldaron una iniciativa de



mejora del control interno, todo ello con el objetivo de mejorar la calidad del trabajo de los empleados.

Chiquito y Pin (2025) centraron su investigación en el Gobierno Parroquial Rural de Membrillal, el cual enfrentaba dificultades significativas en la ejecución eficiente de su presupuesto, generando un uso limitado de los recursos públicos. El análisis permitió identificar como principal causa la insuficiencia en los mecanismos de supervisión financiera y la ausencia de controles adecuados. El propósito de este estudio fue demostrar que implementar controles presupuestarios sólidos puede impulsar significativamente la gestión pública para ayudar a la gente. Para lograrlo, los investigadores optaron por una estrategia de métodos mixtos, utilizando encuestas a seis funcionarios y programando una reunión con el jefe del gobierno local. Resulta que el descubrimiento más notable fue que el 80% señaló una relación obvia entre cómo se usa el dinero y si los objetivos se concretan. El 60% informó que suele estar atento al Plan Anual de Adquisiciones, además de que otro 80% atribuyó la ralentización de los proyectos a un seguimiento deficiente. Y el 60% notó algunas brechas entre lo planeado para el gasto y lo que realmente se gastó, principalmente porque la supervisión fue bastante débil. Por lo tanto, esta investigación básicamente encontró que los controles presupuestarios son una herramienta importante para mejorar la gestión pública, incluso si esos controles aún necesitan más apoyo institucional y una mayor transparencia para realmente afianzar la confianza pública.

Barragán (2022), En su artículo "Posmodernidad, Gestión Pública y Tecnologías de la Información y la Comunicación en la Administración Pública del Ecuador", abordó la nueva forma de gestionar la administración pública,

desde una perspectiva posmoderna, y detalló cómo las tecnologías de la información y la comunicación (TIC) impactan e impulsan los cambios que se están produciendo en el sector público ecuatoriano. Para esta investigación, empleó un método analítico, descriptivo y cualitativo, utilizando información recopilada específicamente a partir de encuestas realizadas a 29 funcionarios de cuatro de las cinco ramas del gobierno. Estos hallazgos señalaron algunas innovaciones tecnológicas que, en mi opinión, podrían aplicarse en instituciones públicas que necesitan mejoras en la gestión de recursos, la gestión de accesos, la clasificación de documentos y el control de cifras.

### **2.1.2. A nivel nacional**

Meneses (2025) los investigadores se propusieron determinar cómo la gestión pública abierta impacta la elaboración de estados financieros y presupuestarios en las municipalidades distritales de la provincia de Pisco. Optaron por un modelo no experimental, por lo que no se modificó nada en el sistema; parecía que simplemente observaban cómo se desarrollaba el trabajo administrativo relacionado con todos esos estados. La muestra, seleccionada por conveniencia, estuvo integrada por 31 trabajadores municipales relacionados con el tema, quienes participaron respondiendo cuestionarios. Se realizaron encuestas y entrevistas con las principales partes interesadas de cada institución para obtener información. Los resultados demostraron categóricamente que, cuando la gestión pública prioriza la transparencia, se mejora la elaboración de los estados presupuestarios y financieros. Además, parece que la colaboración contribuyó a la implementación de las Normas Internacionales de Contabilidad para el Sector Público (NICSP) y, supongo, la capacitación del personal condujo

a registros contables más limpios y con mejor respaldo mediante comprobantes de pago, tal como exigen las normas.

Carranza (2025) este estudio exploró cómo las pequeñas empresas de Lima Metropolitana enfrentan los obstáculos de la gestión tributaria moderna, enfocándose en el rol de los Sistemas de Información Contable (SIA) como herramientas innovadoras para impulsar el cumplimiento tributario. Los investigadores utilizaron un método cuantitativo con una configuración transversal y correlacional que no fue experimental. Para la muestra, cuarenta y nueve contadores de pequeñas empresas se unieron y completaron un cuestionario estructurado con una escala de Likert. ¿Resultados? Los SIA determinaron un impacto considerable en la gestión tributaria, registrando una correlación moderada ( $Rho = 0.496$ ). En definitiva, los hallazgos sugieren que los SIA juegan un papel directo en la mejora de los procesos tributarios, aunque los autores señalaron que agregar más variables en estudios futuros podría ayudar a obtener una visión más amplia, ya que esta investigación solo revisó los sistemas contables.

Espinoza (2024) la investigación se centró en determinar cómo la rendición de cuentas afectó la gestión pública en OSINERGMIN a lo largo de 2023. Con un enfoque cuantitativo, el estudio presentó un diseño no experimental, práctico y explicativo. Se incluyeron 147 funcionarios (directores, gerentes, jefes de unidad y expertos en gestión pública involucrados en temas de rendición de cuentas), con una muestra de 107 seleccionados mediante la fórmula de población finita. Las encuestas constituyeron la base de la recopilación de datos, respaldadas por entrevistas seleccionadas aleatoriamente para complementar la información. Al parecer, el análisis correlacional determinó

que el 64,49 % de los encuestados consideró la rendición de cuentas como un factor muy positivo en la gestión institucional, mientras que el 68,82 % la apoyó plenamente, afirmando que esta estrategia marcó una diferencia significativa en la gestión del organismo regulador. En resumen, el estudio apunta a que la rendición de cuentas benefició la gestión pública del organismo durante ese período.

Medina (2023) Un proyecto de investigación se propuso determinar si la información contable influye realmente en las decisiones tomadas en el Gobierno Regional de Lima durante 2021. Con un diseño descriptivo, no experimental y correlacional, el equipo comparó su plan con Hernández et al. (2010). Diecisiete funcionarios conformaron el grupo principal, y la prueba de Shapiro-Wilk influyó en las estadísticas con un nivel de significancia de 0.05; resultó que las cifras no se comportaron de forma normal. Por ello, los investigadores cambiaron de enfoque y utilizaron pruebas de correlación no paramétrica para profundizar en la investigación. Los datos revelaron que la información contable demostró ser 94.1% confiable, lo que se relaciona con una toma de decisiones sólida en el 76.5% de los casos. Además, parece que las normas contables se aplicaron correctamente, lo que permitió que el análisis de activos, pasivos y gastos funcionara correctamente y se asegurara de que la información se entregara a tiempo a las autoridades correspondientes, lo que indica controles internos sólidos. Además, las normas contables alcanzaron un índice de confiabilidad del 88,2%, igual porcentaje para decisiones correctas, un resultado que realmente indica la implementación exitosa de los procedimientos y un análisis contable más sólido.

### **2.1.3. A nivel local**

Gonzales (2025) una tesis que mostraba que el desempeño del personal contable en el gobierno local se ve limitado por factores como la poca transparencia, la eficiencia insuficiente y un sistema de control interno institucional débil. Buscando rastrear esto, su investigación se propuso precisar el vínculo entre el control interno y cómo se gestiona la contabilidad en la Municipalidad Provincial de Puno para 2025. Optaron por una estrategia centrada en números, trabajando a un nivel correlacional con una configuración que no involucraba experimentos. Todos los trabajadores vinculados a las unidades administrativas que manejan la contabilidad fueron incluidos en el grupo, y escogieron una muestra de 70 personas que no fue aleatoria, todas las cuales completaron una encuesta de escala Likert. Sorprendentemente, los hallazgos gritaron que el 45,7% de los encuestados pensaba que el control interno era "muy alto", mientras que otro 38,6% también calificó la gestión contable en ese nivel. Las estadísticas destacaron un fuerte y notable vínculo positivo entre estos dos ( $Rho = 0,792$ ;  $p = 0,00$ ). En pocas palabras, descubrieron que cuando el sistema de control interno se fortaleció, realmente ayudó a impulsar tanto la eficiencia como la transparencia en la forma en que se manejaba la contabilidad dentro del Municipio de Puno.

Chata (2023) cómo la gestión de control se integra con el proceso contable en la Municipalidad Provincial de Puno hasta el año 2023. Para ello, adoptaron un enfoque numérico de nivel correlacional-descriptivo, optando por un estilo no experimental y transversal. La población estaba compuesta por 50 personas del personal, por lo que se utilizó una muestra censal completa. Elaboraron catorce ítems de encuesta para la Gestión de Control y veintidós para

el Proceso Contable, con una escala Likert para las puntuaciones. Sin duda, los resultados determinaron un coeficiente de 0,482 para el control estratégico, lo que significa que solo existe un vínculo positivo débil; el control operativo se situó en 0,576, lo que tiende a indicar una relación moderada; mientras que el control administrativo, con una puntuación de 0,543, también se sitúa en esa zona moderada. Dado que las cifras se sitúan por debajo de  $p < 0,00$ , supongo que las hipótesis específicas se confirman básicamente. Y para finalizar, el estudio afirmó con seguridad que existe un vínculo significativo entre la gestión de control y el proceso contable, calificado con un coeficiente general de 0,760 ( $p = 0,00$ ), lo que permite que la hipótesis principal se mantenga firme.

Copari (2024) Este estudio se propuso determinar cómo la gestión pública se conecta con la forma en que se gestiona el presupuesto de inversión pública. Los investigadores adoptaron una estrategia directa basada en datos, utilizando un método correlacional básico y omitiendo cualquier configuración experimental. Trabajaron con 116 unidades de análisis, basándose en una encuesta en escala Likert para medir ambas variables principales. Todo el procesamiento numérico se realizó en Excel 2019 y SPSS 2024, por cierto. ¿Resultados? Demostraron definitivamente que estas variables están vinculadas, con un nivel de significancia de 0,05, un valor  $p$  de 0,000 y un coeficiente de correlación de  $r = 0,545$ . Una lección importante es clara: la gestión pública reforzada condujo a una ejecución mejor y más efectiva del presupuesto de inversión pública en la Municipalidad Provincial de Yunguyo.

García (2019), en su investigación titulada *“Control Interno y su Impacto en la Gestión Contable de la Ferretería YESUR SRL en Juliaca durante los años 2015-2016”*, analizó a fondo el desempeño contable de una empresa



comercializadora de materiales de construcción con sede en Juliaca. El objetivo principal era determinar cómo los controles internos de la empresa influyeron significativamente en su enfoque contable durante el período estudiado. Curiosamente, el análisis detectó algunas deficiencias en dichos sistemas de control interno, que en cierta medida obstaculizaron los procesos contables y perjudicaron la competitividad. Esto demuestra la urgencia de reforzar dichos controles. El análisis se centró especialmente en la gestión de las cuentas por cobrar, donde se evidenció la carencia de documentación adecuada que respaldara las transacciones realizadas entre 2015 y 2016, generando dificultades para el equipo contable. El estudio utilizó un enfoque descriptivo y lógico, sin intervenir directamente en las operaciones de la empresa. Los resultados obtenidos proporcionaron información útil y oportuna para los directivos, permitiéndoles adoptar medidas concretas para mitigar riesgos financieros asociados a un control interno deficiente.

## **2.2. Marco conceptual**

### **2.2.1. Gestión pública**

La gestión pública se creó pensando en cómo hacer que el gobierno (el Estado) funcione mejor. Se trata de un conjunto de ideas y herramientas administrativas diseñadas para lograr mayor eficiencia: hacer más y mejor con los recursos que tenemos. Pero, crucialmente, este enfoque no olvida lo más importante: debe operar siempre bajo principios democráticos, asegurando que la mejora en el funcionamiento del Estado beneficie a todos los ciudadanos de manera justa y participativa. Cejudo (2008) planteó la esencia del enfoque llamado Nueva Gestión Pública decidió tomar prestadas algunas de las mejores

prácticas del mundo empresarial (el sector privado). Esto significó enfocarse en resultados concretos, fomentar la competencia interna entre áreas y permitir la descentralización de decisiones. Este cambio fue un quiebre radical con el antiguo y rígido modelo burocrático, que era la norma. Al hacerlo, se abrió un debate crucial en la administración pública: ¿cómo podemos lograr ser eficientes (rápidos y efectivos) sin sacrificar la equidad (ser justos con todos los ciudadanos)? Esta visión se convirtió en una contribución fundamental para quienes estudian cómo debe funcionar el Estado.

La Ley N° 31812 es un cambio importante que le da más poder y mejores herramientas a quienes vigilan cómo se maneja el dinero en las regiones y municipalidades (los Consejos Regionales y Concejos Municipales). Básicamente, esta ley modificó las normas que rigen a estos gobiernos locales para fortalecer su capacidad de fiscalización. Esto significa que ahora se asegura que tengan los recursos presupuestarios suficientes para supervisar, vigilar y controlar la gestión pública de forma efectiva. El resultado buscado es claro: fomentar una mayor transparencia en los gobiernos subnacionales y que estos sean mucho más rigurosos a la hora de rendir cuentas a los ciudadanos.

#### **2.2.1.1. Planificación y administración**

La planificación y la administración pública son, en esencia, la hoja de ruta estratégica del Estado. Se trata de un proceso integral donde el gobierno primero decide qué quiere lograr (objetivos), a qué le dará más importancia (prioridades), y cómo repartirá su dinero (recursos). Luego, utiliza la administración para asegurarse de que todo se ejecute de la manera más eficiente y duradera posible, usando mecanismos de control para evitar desviaciones. En términos sencillos, la planificación define el

qué se debe hacer, y la administración se encarga del cómo se hará, cerrando el ciclo completo que necesita el gobierno para operar (Burgos & Quiñónez, 2024).

Dentro de la gestión pública, la planificación es la herramienta clave, tanto técnica como política, que permite a las entidades del gobierno poner orden en sus metas de acuerdo con el dinero y los recursos que realmente tienen. Este proceso es fundamental porque ayuda a definir la misión, los valores y los objetivos de la institución, trazando una hoja de ruta que se proyecta al mediano y largo plazo. Con esta visión clara (Manuela, 2020), se diseñan estrategias precisas para usar los recursos de forma eficiente y así concentrar todos los esfuerzos en lograr resultados concretos que satisfagan directamente las necesidades y demandas de la Ciudadanía.

### **Grado de alineación de los proyectos con el plan institucional**

El grado de alineación de los proyectos con el plan institucional se refiere al nivel de correspondencia y coherencia existente entre las acciones, programas y proyectos ejecutados por una entidad pública y los objetivos estratégicos establecidos en sus instrumentos de planificación, tales como el Plan Estratégico Institucional (PEI) o el Plan Operativo Institucional (POI).

Este indicador evalúa si los proyectos responden a las prioridades institucionales, si contribuyen al logro de las metas organizacionales y si están diseñados conforme a los lineamientos estratégicos y normativos. Una alta alineación garantiza que los recursos y esfuerzos se orienten

hacia resultados de valor público, evitando la ejecución de proyectos improvisados, duplicados o ajenos a la misión institucional. Asimismo, permite medir la calidad de la planificación, la pertinencia de las inversiones y la eficiencia en la toma de decisiones.

### **Porcentaje de ejecución del presupuesto asignado**

El porcentaje de ejecución del presupuesto asignado es un indicador financiero que permite medir el grado de avance en la utilización de los recursos económicos planificados para un periodo fiscal. Se calcula dividiendo el monto efectivamente ejecutado entre el total del presupuesto aprobado, multiplicado por cien.

Este indicador muestra la capacidad de gestión de la entidad para convertir los recursos disponibles en bienes, servicios y resultados. Una ejecución alta y equilibrada refleja eficiencia administrativa, cumplimiento de metas y adecuada programación de gastos. Por el contrario, una baja ejecución puede evidenciar problemas de planificación, retrasos en los procesos administrativos, deficiencias de gestión operativa o limitaciones en la capacidad institucional. También sirve como referencia para tomar decisiones sobre reasignaciones presupuestarias, mejoras en la gestión financiera y seguimiento del desempeño institucional.

#### **2.2.1.2. Rendición de cuentas**

La rendición de cuentas constituye un instrumento de transparencia que facilita que la ciudadanía monitoree cómo se administran los recursos públicos y cómo se ejecutan las políticas municipales. Diversas investigaciones en gestión pública señalan que

este mecanismo contribuye a fortalecer la confianza en las instituciones y a mejorar la eficiencia administrativa (Rodríguez, 2023). Entre las estrategias más relevantes para asegurar la responsabilidad fiscal se encuentran el uso de portales de transparencia y la realización de auditorías internas.

Se considera la rendición de cuentas como un elemento fundamental de la administración pública porque permite a las comunidades evaluar el desempeño de sus líderes y comprender el porqué de sus decisiones. En esencia, se trata de ser transparentes y garantizar que quienes gobiernan den cuenta de su gestión. (Kurczyn, 2017) afirma que este proceso está estrechamente ligado a la democracia y a la gobernanza, dado que refuerza la confianza ciudadana y contribuye a la disminución de prácticas corruptas.

### **Número de audiencias públicas efectuadas**

El número de audiencias públicas efectuadas es un indicador que permite medir el grado de apertura institucional y transparencia en la gestión pública. Este indicador contabiliza cuántos espacios formales de participación y diálogo fueron organizados por la entidad durante un periodo determinado con el propósito de informar, rendir cuentas y recoger aportes de la ciudadanía.

Las audiencias públicas constituyen un mecanismo clave de comunicación entre la administración y la población, ya que facilitan la supervisión social, la difusión de información relevante y la construcción de confianza entre autoridades y ciudadanos. Un mayor número de

audiencias refuerza la participación ciudadana y hace que la toma de decisiones parezca transparente. Por otro lado, una menor cantidad de audiencias podría sugerir que el gobierno no es tan abierto o que parecen faltar sólidos fundamentos de rendición de cuentas.

### **Nivel de satisfacción de la ciudadanía con la gestión**

La satisfacción de los ciudadanos con la gestión significa en qué medida las personas se sienten bien con la forma en que la organización pública maneja las cosas, como la calidad de sus servicios, su buen funcionamiento, su apertura y lo bien que cumple sus objetivos oficiales.

Este indicador se obtiene generalmente mediante encuestas estructuradas que recogen percepciones, opiniones y valoraciones de los usuarios respecto a la atención brindada y los resultados alcanzados por la institución. Un nivel alto de satisfacción refleja confianza ciudadana, legitimidad de la gestión y efectividad en la prestación de servicios públicos. Por el contrario, niveles bajos pueden señalar deficiencias en procesos internos, falta de comunicación, burocracia excesiva o incumplimiento de metas, lo que orienta a la entidad a adoptar acciones correctivas.

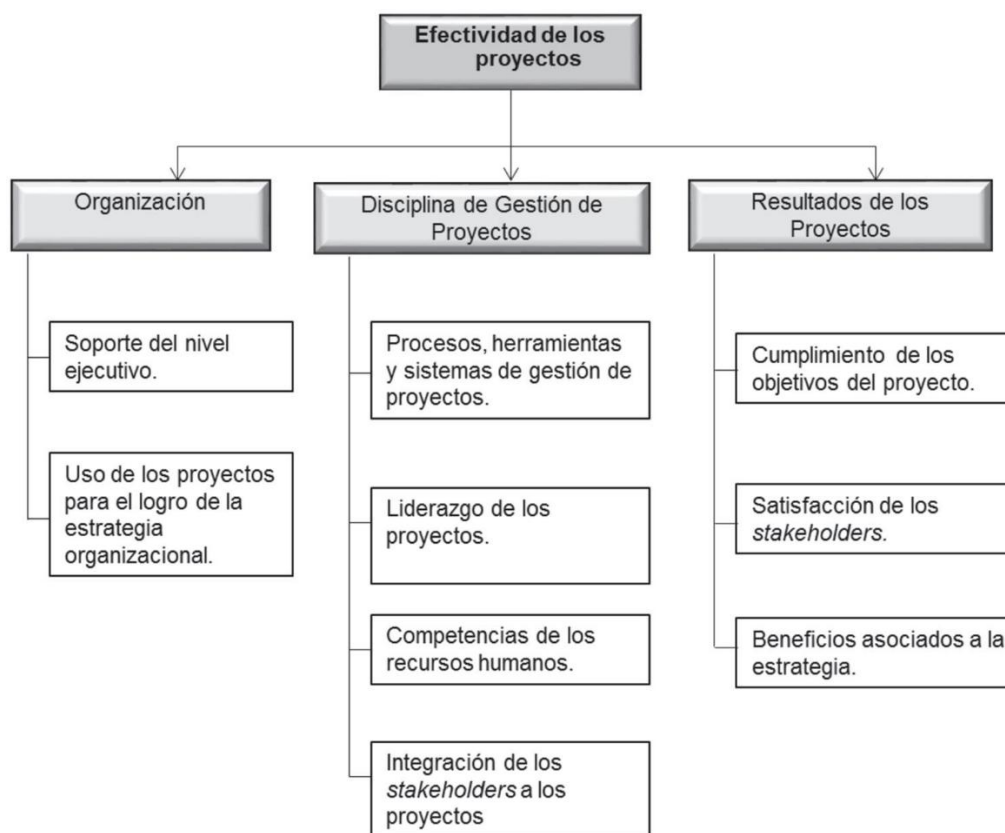
#### **2.2.1.3. Eficiencia de la gestión de proyectos**

El éxito de los proyectos del gobierno municipal depende del logro de sus objetivos, el uso inteligente de los recursos y el impacto positivo en la ciudadanía. Herramientas como SISTERA incorporan numerosos indicadores que ayudan a analizar el desempeño real del gobierno local, ya sea la correcta gestión de los servicios municipales, la búsqueda de nuevas

soluciones para los problemas o el control de sus finanzas (Ariza, 2017). Si la planificación y la ejecución del proyecto son correctas, aspectos como las carreteras y los parques mejoran, y la gente vive un poco más feliz.

Se suele confundir la efectividad de un proyecto con el éxito y el rendimiento, tratándolos como si significaran básicamente lo mismo y sin definir con precisión qué los distingue (Belout, 1998). En el campo, parece que los investigadores han establecido diversos estándares para determinar la calidad de un proyecto, y además desglosan los resultados de estas revisiones en el área de tecnologías de la información, tanto a nivel local como internacional.

### Factores que miden efectividad de los proyectos





Al evaluar la rentabilidad de un proyecto para una organización, se consideran diversos aspectos, como el respaldo de la alta dirección a los gerentes de proyecto y cómo los proyectos sirven como herramientas para alcanzar los grandes objetivos estratégicos. Además, existe un factor relacionado: los gerentes funcionales se involucran activamente en las tareas diarias del proyecto, además de las horas y los recursos que están dispuestos a invertir. El segundo criterio se refiere a la articulación entre las metas de los proyectos y la estrategia institucional, lo cual se refleja en indicadores que permiten medir los resultados y su contribución al desempeño global de la organización.

Desde la perspectiva de la gestión de proyectos, el éxito de las cosas se juzga por la existencia de procesos sólidos, herramientas prácticas y sistemas que organicen la gestión, además de cómo se ejerce el liderazgo en tiempo real. Este estilo de liderazgo abarca no solo cómo los responsables guían y coordinan al equipo, sino también el respaldo real de la institución a la gestión de proyectos como disciplina. Además, es fundamental contar con las personas adecuadas con las habilidades, los conocimientos y la experiencia previa necesarios, y es fundamental garantizar la participación y colaboración de clientes y contratistas en cada etapa del proyecto.

La efectividad se mide por los resultados reales y se puede analizar desde dos perspectivas diferentes, pero coincidentes. En primer lugar, hay que asegurarse de definir con precisión los objetivos originales de alcance, tiempo, coste y calidad. Por otro lado, la otra perspectiva se centra en la satisfacción de todas las partes interesadas, tanto internas como externas;

esto implica considerar el cumplimiento de los requisitos establecidos, la percepción de los usuarios o beneficiarios sobre su utilidad y si el equipo se siente cómodo participando en el proyecto (Ariza, 2017).

En este marco, la eficiencia en la gestión de proyectos se concibe como la capacidad de utilizar los recursos de forma óptima, minimizar los costos y alcanzar los objetivos estratégicos dentro del plazo previsto. Esta eficiencia se fundamenta en metodologías que permiten un uso racional de los insumos disponibles, evitando desperdicios y potenciando los resultados. Terrera (2025) señala que la eficiencia se evalúa mediante el cumplimiento de la **triple restricción**: tiempo, presupuesto y alcance, lo cual posibilita medir el desempeño del proyecto en términos de productividad y uso adecuado de los recursos.

### **Cumplimiento de los plazos establecidos para la conclusión de los proyectos**

El cumplimiento de los plazos establecidos constituye un indicador fundamental para evaluar la eficiencia temporal en la gestión de proyectos municipales. Se refiere al grado en que cada proyecto alcanza su fase de cierre dentro del cronograma previamente aprobado en los instrumentos de planificación institucional, como el POI, PIA o el expediente técnico. Este indicador permite determinar la capacidad de la entidad para organizar, secuenciar y supervisar adecuadamente las actividades previstas, así como su habilidad para anticipar posibles riesgos o retrasos.

Además, refleja el nivel de coordinación entre las áreas ejecutoras, la disponibilidad oportuna de recursos, la adecuada contratación de

bienes y servicios, y la capacidad de respuesta frente a contingencias. Un alto nivel de cumplimiento de plazos evidencia una gestión oportuna, previsión adecuada y control efectivo; mientras que los retrasos recurrentes pueden revelar deficiencias en la planificación, sobreestimación de tiempos, problemas en procesos administrativos, debilidad en la supervisión o carencias en la gestión del riesgo del proyecto.

### **Alcance de las metas programadas en cada proyecto**

El alcance de las metas programadas corresponde al grado en que los proyectos logran materializar los objetivos, actividades, productos y resultados planteados en su planificación inicial. Este indicador permite evaluar no solo si se concluyó el proyecto, sino si lo ejecutado realmente coincide con lo que se pretendía lograr, tanto en cantidad como en calidad.

Hay que supervisar aspectos como si las actividades se llevan a cabo correctamente, si los resultados del progreso se reflejan, si se alcanzan los resultados esperados, si los usuarios están satisfechos y si todo se ajusta a lo que la institución desea. El nivel de éxito, a su vez, indica la capacidad del grupo para controlar a las personas, el dinero y el equipo, a la vez que supervisa el trabajo técnico, soluciona cualquier problema y se asegura de que todo lo que se entrega cumpla con los estándares establecidos (Ariza, 2017).

### **2.2.2. Control de la información contable**

Según el MEF, (2021), el análisis financiero constituye una representación estructurada de la realidad económica de una institución. El plan principal es concretar una revisión completa y significativa que ayude a las personas a tomar decisiones acertadas sobre dónde invertir sus recursos. Además, la investigación contable es fundamental para preparar los estados financieros y garantizar que todo siga las normas vigentes. Supongo que, en el sector público, es importante asegurarse de que esta información sea correcta, fácil de comprender y se ajuste a la situación, ya que realmente ayuda a las personas a tomar decisiones y analizar los resultados.

Las auditorías o revisiones financieras deben ser realizadas por los organismos gubernamentales competentes, ya que proporcionan información precisa y fiable, tanto a quienes las utilizan como a la propia entidad, sobre los recursos intercambiados en diferentes operaciones. Esta información es muy útil para prever el futuro de las operaciones. Los datos fiables también facilitan la estimación de los flujos de ingresos y la detección de riesgos que podrían surgir al intentar cumplir con los compromisos financieros. Además, este tipo de informes permite comprobar si los recursos recaudados y distribuidos se gestionaron legalmente, obtuvieron la aprobación correspondiente y cumplieron con la normativa vigente.

El informe contable anual se elaboró considerando el principio de empresa en funcionamiento, el cual supone que la entidad continuará desarrollando sus actividades comerciales conforme a su objeto principal y cumpliendo las obligaciones que le corresponden. Resulta esencial evaluar

periódicamente si este supuesto sigue siendo válido. De la misma manera, las personas que reúnen información financiera tienen que mirar cada pieza de evidencia sobre si la empresa puede seguir funcionando pronto, lo que generalmente significa los doce meses posteriores a la firma de los estados financieros, aunque realmente no deberían limitar su pensamiento solo a ese período (MEF, 2019).

La gestión de control analiza los detalles contables desde una perspectiva administrativa y gerencial, utilizando métodos y estrategias prácticas que se adaptan tanto a oficinas gubernamentales como a empresas privadas, como las mineras, las fábricas y otros tipos de negocios. En el caso de las organizaciones públicas, este enfoque debe tener en cuenta las necesidades de los ciudadanos para que sus vidas mejoren. Dado que la contabilidad ofrece una perspectiva completa, imparcial y de amplio alcance, ayuda a analizar el estado financiero de una organización, analizar su situación anterior y actual, e incluso planificar cómo podría alcanzar el éxito en el futuro.

#### **2.2.2.1. Normatividad Contable**

Asegurar la correcta aplicación de los principios y reglas que rigen los registros contables implica definir con precisión la dimensión de las Normas Contables. Se busca crear mecanismos que permitan a todos estar de acuerdo sobre cómo se redactan los acuerdos y los procesos financieros, para que quienes trabajan con entidades públicas tengan lo que necesitan. Dado que los sistemas de información evolucionan constantemente, la información contable debe mantenerse actualizada y con capacidad de adaptación. Por ello, su preparación debe ajustarse

estrictamente a la normativa vigente y a los procesos de armonización establecidos (MEF, 2019).

Si algunos eventos escapan a la capacidad de gestión de las instituciones, los detalles contables pueden volverse irregulares o inestables, lo que dificulta la toma de decisiones inteligentes en el momento oportuno. Parece que, especialmente para el sector público, los registros contables deben mostrar los activos, pasivos, ingresos, gastos y patrimonio neto de forma totalmente clara y precisa. Además, las organizaciones públicas deben mantener estos datos a mano dentro del Sistema Integrado de Gestión Financiera. (SIAF) (IASB, 2024).

El área que aborda el alcance de las normas contables se centra en el uso de directrices y normas contables para garantizar la coherencia en el registro de transacciones y acontecimientos económicos. Para mantener la información actualizada y garantizar que sea realmente útil para quien la necesita, se requieren fundamentalmente ajustes en la presentación de los datos y la incorporación de herramientas tecnológicas como el Sistema Integrado de Gestión Financiera (SIAF). En realidad, este sistema ayuda a garantizar que los asientos contables sean puntuales y veraces, facilita la elaboración de presupuestos, aumenta la claridad y respalda prácticas de gestión sólidas en las agencias gubernamentales, lo que permite que las decisiones sean fiables y se tomen a tiempo.

El proceso de internacionalización económica ha impulsado cambios significativos en la elaboración de los estados financieros, los



cuales ahora buscan ofrecer una representación más completa y fiel de la realidad económica de las organizaciones. En Perú, las normas contables actuales realmente definen cómo la información financiera se mantiene objetiva, estable y fácil de obtener, haciendo que la toma de decisiones sea mucho más sencilla para todo tipo de personas: políticos, dueños de empresas, empleados, oficinas gubernamentales, personas con inversiones y todos los demás. Para estos usuarios, es fundamental contar con información accesible y flexible que les permita evaluar adecuadamente cómo se han gestionado los recursos y las actividades institucionales.

### **Aplicación de normas contables**

Cuando las organizaciones implementan las normas contables, adoptan las reglas técnicas, los pasos y los parámetros establecidos por los reguladores oficiales, lo que obliga a seguirlos para informar, medir, valorar, mostrar y compartir datos financieros. En el sector público, esto podría considerarse crucial, ya que el Estado gestiona los recursos de los ciudadanos y debe garantizar la transparencia y la rendición de cuentas de todos.

Aplicar normas contables implica que cada transacción económica se rige por las mismas reglas, lo cual resulta muy útil al comparar entidades o períodos diferentes. La mayoría de los gobiernos locales y regionales, así como las entidades públicas del Perú, suelen utilizar las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (NICSP) y

también las regulaciones que emite la Dirección General de Contabilidad Pública (DGCP) del Ministerio de Economía y Finanzas.

### **Principios contables**

Los principios contables son lineamientos fundamentales que sirven como base conceptual para el registro y presentación de las operaciones económicas de una entidad. Representan normas teóricas que orientan el razonamiento del profesional contable y aseguran que la información financiera producida sea confiable, relevante, verificable y comparable (Romero, 2019).

#### **2.2.2.2. Activos**

En la dimensión correspondiente a los Activos, se consideran diversos indicadores, entre los cuales destaca el Efectivo y Equivalentes de Efectivo, también denominado Caja y Bancos. Este símbolo abarca toda transacción financiera realizada con dinero físico o activos de alta liquidez, como efectivo, transferencias, cheques, divisas, depósitos, giros bancarios e inversiones en instituciones financieras, así como documentos convertibles a corto plazo. Además, compartir y gestionar esta información cumple con las exigencias de la normativa vigente (MEF, 2019).

Asimismo, el efectivo y los valores disponibles representan los activos financieros reservados para diferentes grupos del sector público, provenientes de una combinación de orígenes fiscales y económicos, como el Fondo de Compensación Municipal (FONCOMUN), el Canon y el Overcanon Minero, regalías, derechos de aduana, acciones y



transferencias extraordinarias (2014, p. 9). La cuestión es que destacar la función de los equivalentes de efectivo es importante, ya que se destinan principalmente a inversiones o se utilizan para cubrir necesidades de pago dentro del ciclo económico habitual. Además, para que estas herramientas financieras cuenten como equivalentes de efectivo, deben ser fáciles de canjear, presentar un riesgo mínimo de devaluación y tener un plazo de vencimiento corto para que puedan canjearse por efectivo casi instantáneamente (Villamar, 2013).

Por otro lado, las obligaciones financieras se reflejan en las actividades de financiamiento en los estados financieros. Los sobregiros bancarios, que una organización puede utilizar en cualquier momento a través de su banco, se incluyen en el efectivo y equivalentes de efectivo.

### **Efectivo y equivalente de efecto**

Resulta relevante resaltar la función de los equivalentes de efectivo, ya que estos recursos se utilizan tanto para realizar inversiones como para atender obligaciones de pago dentro del ciclo operativo habitual. Para que una inversión se considere equivalente de efectivo, existen ciertos factores indispensables: debe ser fácil de canjear por efectivo, conllevar un riesgo mínimo de fluctuación de su valor y tener un vencimiento próximo para que el dinero esté disponible de inmediato. Además, los préstamos financieros suelen incluirse en las actividades de financiación de los estados financieros de una empresa. Curiosamente, los descubiertos bancarios que básicamente significan los límites a los

que una empresa puede acceder en cualquier momento también se consideran efectivo y equivalentes de efectivo.

**Saldo de fondo público:** Esta idea apunta al volumen de recursos depositados en las cuentas bancarias administradas por entidades públicas y empresas estatales. Todas las fuentes de dinero y cada parte del efectivo disponible se contabilizan en ese saldo, incluso cuando las cuentas enfrentan ciertas restricciones gubernamentales. Es importante verificar que estos saldos coincidan con los registros contables, ya que algunas organizaciones solo consultan sus totales bancarios, ignorando los montos que aún esperan recibir o las transferencias en proceso. También se les indica a las agencias que envíen a la Dirección General de Contabilidad Pública los saldos que realmente consten en sus libros, no solo los que consten en sus cuentas bancarias.

El dinero público proviene tanto de impuestos como de otros tipos de ingresos, y se destina al pago de las facturas estipuladas en los presupuestos de las organizaciones gubernamentales. Estos fondos deben utilizarse siguiendo todas las instrucciones, requisitos y la guía oficial de gasto presupuestario durante un plazo establecido, conforme a lo establecido por la Dirección General de Presupuesto Público del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF).

### **Cuentas por cobrar**

Las cuentas por cobrar pendientes son básicamente los importes adeudados a los organismos públicos por impuestos, tasas y contribuciones, tal como lo exigen las leyes vigentes y las normas



internacionales para los organismos gubernamentales. Cuando se produce el evento económico, estas obligaciones se registran en los libros, casi por defecto. El pago las fija como pagadas, tal como lo estipula la normativa.

Las cuentas por cobrar corrientes se incluyen en los estados financieros como saldos totales, lo que también incluye elementos como impuestos, tasas, derechos y contribuciones que no se consideran cuentas por cobrar reales. Siempre encontrará detalles adicionales en la sección de notas de los estados financieros, tal como se establece en la NICSP 1, "Presentación de Estados Financieros". Si existen cargos por intereses o multas relacionados con los acuerdos, regístrelos al registrar los impuestos a plazos y asegúrese de incluirlos en las notas con las explicaciones correspondientes.

Si los tributos u otros derechos no pueden ser medidos con fiabilidad o no es posible reconocerlos dentro del ciclo contable normal, deberán clasificarse como Activos No Corrientes en el EF-1, registrándose únicamente las cuentas por cobrar vigentes y sus respectivos códigos.

En cuanto a la Provisión para Cuentas de Cobro Dudoso, esta define contablemente cuánto calcula una entidad que no podrá cobrar después de la fecha de vencimiento, reduciendo así el valor de las cuentas por cobrar. Por lo tanto, para obtener detalles financieros realmente precisos, hay que restar esa provisión específica. Supongo que esta provisión se aplica cuando la recuperación de la deuda parece

inestable y requiere documentación que indique por qué la cobranza no puede funcionar; por ejemplo, insolvencia del deudor, saldos impagos que persisten indefinidamente, problemas de cobro incorporados, cartas notariales, advertencias, facturas impagadas, acuerdos de pago incumplidos o procesos legales fallidos, entre otros.

La contabilización de las provisiones y cancelaciones de cuentas incobrables debe garantizar el cumplimiento de las normas contables vigentes, como las NICSP para entidades públicas y la Instrucción n.º 03 sobre la provisión y cancelación de cuentas incobrables, aprobada mediante la Resolución Contable n.º 067-97-EF/93.01 y modificada mediante la Resolución del Director n.º 011-2015-EF/51.01. Antes de proceder a la cancelación de la cuenta contable, una entidad debe intentar todos los métodos administrativos y legales disponibles para recuperar el importe adeudado. Sin embargo, parece que si las cuentas por cobrar se programan a largo plazo, no requieren una provisión para cuentas de cobro dudoso (Villamar, 2013).

#### **2.2.2.3. Pasivos**

Los pasivos en los municipios públicos representan el conjunto de obligaciones financieras, administrativas y legales que la entidad municipal debe atender como resultado de transacciones o hechos pasados, compromisos cuya cancelación futura implica la utilización de recursos públicos. Estos pasivos reflejan de manera objetiva las responsabilidades adquiridas por el municipio en su gestión cotidiana y constituyen un elemento esencial para evaluar su solidez fiscal y su capacidad de cumplir con sus funciones y servicios a la comunidad.

Desde el enfoque de la contabilidad gubernamental, los pasivos incluyen compromisos derivados de la adquisición de bienes y servicios, tales como contratos de obra pública, abastecimiento de materiales, servicios profesionales y pagos relacionados con la ejecución de proyectos municipales. También abarcan obligaciones por remuneraciones y beneficios sociales del personal, deudas tributarias, aportes a entidades previsionales, transferencias pendientes, así como endeudamientos financieros con instituciones bancarias, organismos internacionales o entidades del Estado (Flórez, 2009).

En este contexto, los pasivos no solo evidencian obligaciones monetarias, sino también responsabilidades administrativas vinculadas al cumplimiento de convenios, acuerdos interinstitucionales, indemnizaciones, sentencias judiciales o compromisos contractuales adquiridos previamente. Por ello, los pasivos permiten conocer el nivel de compromiso que tiene la municipalidad frente a terceros y su capacidad de responder eficientemente a su gestión financiera.

En la administración pública, los pasivos se registran tan pronto como la obligación se vuelve legalmente vinculante, incluso si el pago se pospone. Esto se ajusta en gran medida a los estándares de devengo, transparencia, rendición de cuentas y rigor establecidos por las NICSP y las normas locales de la Dirección General de Contabilidad Pública del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). Honestamente, estos principios ayudan a que los libros muestren la verdadera situación financiera de un municipio, evitando confusiones o cifras omitidas que podrían afectar la planificación presupuestaria o la supervisión interna.

## **Impuestos y contribuciones**

Los impuestos y contribuciones como pasivos representan las obligaciones que una entidad pública o privada tiene con el Estado, derivadas del cumplimiento de normas tributarias. Las responsabilidades tributarias entran en vigor siempre que se producen hechos imponible, como la venta de bienes, la prestación de servicios o la realización de actividades lucrativas que estén sujetas a impuestos. La teoría de la contabilidad del sector público señala que es necesario registrar estas obligaciones en el momento de su vencimiento, incluso si se pagan posteriormente. Si se gestiona correctamente, esto mantiene todo al día y cumple con la legislación fiscal vigente.

## **Remuneraciones**

Las remuneraciones constituyen los pasivos vinculados a las obligaciones laborales que la entidad mantiene con su personal, originadas por la prestación de servicios. Incluyen sueldos, salarios, gratificaciones, bonificaciones, asignaciones y otros beneficios establecidos por la legislación laboral y los convenios institucionales. Desde la perspectiva teórica, las remuneraciones deben reconocerse en el momento en que los trabajadores generan el derecho a percibir las, aunque no se hayan pagado aún, siendo un elemento esencial para evaluar la situación financiera y la sostenibilidad operativa de la entidad (Flórez, 2009).

## **Bienes y servicios**

Los activos y servicios generan pasivos, es decir, cualquier factura impaga de lo que una empresa adquiere para su funcionamiento. Se

incluyen compras como materiales, suministros, ayuda de expertos, electricidad, reparaciones y cualquier otro gasto incluido en la lista de gastos. En teoría, estos pasivos surgen en el momento en que una empresa adquiere un activo o servicio y adeuda dinero, incluso si el pago se pospone. Supongo que la precisión de estos registros es fundamental para mantener el presupuesto en orden y la transparencia en la gestión financiera pública.

## **2.3. Definición de términos**

### **Gestión Pública**

La gestión pública se refiere al conjunto de decisiones, acciones y procesos que utilizan las instituciones estatales para gestionar recursos, implementar políticas y brindar servicios a quienes los necesitan. El objetivo es garantizar que todo funcione de manera eficiente, transparente, cumpla con la ley y brinde beneficios que beneficien el interés público. La planificación, la organización, la dirección, el control y la evaluación de las actividades gubernamentales están integradas en la gestión pública.

### **Información Contable**

La información contable se refiere a los detalles financieros organizados, que se conservan y comparten según lo estipulan las normas, y que resaltan la situación financiera de una entidad, su desempeño financiero y su patrimonio. En el sector público, creo que esta información permite verificar cómo se utilizan los fondos públicos, ayuda a tomar decisiones, exige responsabilidades a las personas y cumple con las normas para mantener la transparencia fiscal.

## **Controles Contables**

Los controles contables son mecanismos, procedimientos y políticas establecidas por una entidad para garantizar que el registro financiero sea confiable, oportuno y se realice conforme a las normas vigentes. Estos controles buscan prevenir errores, detectar irregularidades, evitar fraudes y asegurar la adecuada administración de los recursos. Incluyen conciliaciones, autorizaciones, segregación de funciones y verificaciones documentarias.

## **Rentabilidad**

La rentabilidad se refiere básicamente a la capacidad de algo para generar beneficios en comparación con los recursos que utiliza. En el gobierno, no se trata de ganancias en efectivo; lo importante es la eficiencia y eficacia con la que se utilizan los recursos para generar valor para el público. En este caso, lo importante es aprovechar al máximo el impacto social disponible.

## **Planificación de Gestión**

La planificación de gestión es el proceso mediante el cual una entidad define sus objetivos, metas, estrategias y acciones para un período determinado, alineándolos con las políticas públicas y los recursos disponibles. En una municipalidad, esta planificación se refleja en instrumentos como el PEI, POI y presupuesto institucional, orientados a asegurar una gestión ordenada, eficiente y orientada a resultados.

## **Gestión de Proyectos**

La gestión de proyectos es el conjunto de metodologías y procesos utilizados para planificar, organizar, ejecutar, monitorear y cerrar proyectos

específicos, asegurando el cumplimiento de plazos, costos y calidad. En el ámbito municipal, esta gestión se aplica a obras públicas, proyectos de inversión y programas sociales, siguiendo normas como el Invierte.pe.

## **Municipalidad**

Un municipio actúa como un organismo de gobierno local a cargo de un área específica, gestionando servicios públicos clave como saneamiento, seguridad pública, carreteras, crecimiento urbano y programas sociales. Además, tiene la libertad política, económica y administrativa de gestionar su propio presupuesto, recaudar impuestos e implementar iniciativas que realmente beneficien a sus habitantes.

## **Activo**

Los activos incluyen todo tipo de bienes, derechos y recursos gestionados por una entidad que puedan generar ganancias presentes o futuras. En el caso de un gobierno local, se trata de efectivo, dinero que se le debe, sus edificios y terrenos, maquinaria, vehículos y, en definitiva, cualquier otro elemento que contribuya al cumplimiento de sus funciones públicas.

## **Pasivo**

En el contexto municipal, los pasivos incluyen deudas con proveedores, obligaciones laborales, tributos por pagar, préstamos financieros, compromisos presupuestales y otras responsabilidades que deben ser regularizadas con recursos públicos.



## CAPÍTULO III

### PROCEDIMIENTO METODOLÓGICO DE LA INVESTIGACIÓN

#### 3.1. Enfoque

La recopilación y el trabajo con números es lo que distingue al enfoque cuantitativo, que busca precisar, aclarar o pronosticar ciertos fenómenos. Al medir variables de forma estructurada e imparcial, los investigadores pueden usar herramientas estadísticas para comprender a fondo cómo se relacionan esas variables. Según (Hernández et al., 2008), el enfoque cuantitativo es especialmente útil para estudios donde se requiere comprobar hipótesis, evaluar niveles de desempeño o correlaciones entre variables. En la gestión pública, este enfoque posibilita cuantificar la efectividad de procesos administrativos y sistemas de control contable, generando evidencia confiable para la toma de decisiones.

#### 3.2. Diseño

El diseño no experimental se caracteriza por estudiar las variables tal como se presentan en la realidad, sin manipularlas deliberadamente. Este diseño es apropiado cuando no es posible o ético intervenir en los procesos de estudio. (Hernández et al., 2008), en un diseño no experimental, los investigadores

observan y descomponen las conexiones de las variables sin modificar el entorno. Este enfoque en la gestión municipal permite evaluar objetivamente la correspondencia entre la gestión pública y los datos contables, manteniendo los procesos administrativos despejados y sin afectarlos.

### 3.3. Nivel y tipo de investigación

El nivel correlacional busca identificar y medir cómo se conectan dos o más variables, permitiéndoles seguir su curso natural sin interferencias. En lugar de demostrar una relación causal directa, su objetivo real es determinar la fuerza de la asociación y su dirección. Como afirmó Kerlinger (2002), la investigación correlacional «describe cómo se relacionan las variables, proporcionando información valiosa sobre patrones y tendencias». En el caso de la Municipalidad Distrital de Huaró, este enfoque ayuda a verificar si la gestión pública se corresponde con el control de la información contable, de modo que los funcionarios puedan determinar si el vínculo entre estas dos áreas administrativas es significativo.

La investigación aplicada se centra en abordar problemas específicos y generar información que los profesionales puedan aplicar en su trabajo. A diferencia de la investigación básica, que busca ampliar el conocimiento teórico, la investigación aplicada se centra en ofrecer soluciones directas a problemas del mundo real. Sabino (2010) afirmó que este tipo de investigación "busca implementar alternativas prácticas para mejorar procesos o resolver problemas específicos". Para la Municipalidad de Huaró, la investigación aplicada permite identificar las fortalezas y debilidades de la gestión pública y la contabilidad, además de sugerir maneras de mejorar la eficiencia y la transparencia.

### **3.4. Población y muestra**

#### **3.4.1. Población**

La población se define como el conjunto total de individuos u objetos que poseen características comunes y sobre los cuales se pretende obtener información para la investigación. Tamayo (2012) indica que la población “es la totalidad del fenómeno estudiado, conformada por todos los elementos que cumplen criterios específicos de inclusión”. En la Municipalidad Distrital de Huaro, la población está constituida por 160 funcionarios que participan directa o indirectamente en la gestión administrativa y contable, siendo todos sujetos de interés para el estudio.

#### **3.4.2. Muestra**

La muestra es un subconjunto representativo de la población que permite inferir resultados y conclusiones aplicables al total. Arias (2012) señala que “la muestra se selecciona cuidadosamente para garantizar que refleje las características de la población de manera precisa”. En esta investigación, la muestra estuvo conformada por 40 funcionarios de la Municipalidad de Huaro, seleccionados mediante criterios de accesibilidad y disponibilidad para responder las encuestas, asegurando la representatividad de la información recolectada.

### **3.5. Técnicas e instrumentos de datos de la investigación**

#### **3.5.1. Técnica de estudio**

Las encuestas son un método de investigación cuantitativa que se centra en la recopilación de información directamente de las personas mediante el uso

del mismo conjunto de preguntas para todos. Este método es muy útil para recopilar datos sólidos sobre cómo se sienten, piensan, saben y actúan los participantes. A nivel municipal, las encuestas ayudan a los funcionarios a evaluar su percepción de la gestión pública y cómo se controla la información contable, lo que les permite recopilar información comparable y fiable de diversos equipos de trabajo (Medina et al., 2023).

### **3.5.2. Instrumento**

**3.5.3.** Un cuestionario funciona como herramienta para recopilar datos e incluye una serie de preguntas estructuradas, generalmente con respuestas cerradas o escalas de calificación, lo que permite la medición cuantitativa de las variables de estudio. Este instrumento toma grandes ideas de investigación y las convierte en indicadores concretos. Si se diseña correctamente, la información obtenida será fiable, precisa y realmente útil para el análisis estadístico (Medina et al., 2023).

### **3.5.4. Validación de instrumento**

La validación del instrumento consiste en determinar si el cuestionario mide de manera precisa y confiable las variables para las cuales fue diseñado. Se puede realizar mediante juicio de expertos, pruebas piloto y análisis estadísticos de consistencia interna. La validación asegura que las preguntas sean claras, relevantes y comprendidas correctamente por los encuestados, garantizando que los resultados reflejen con fidelidad la realidad investigada.



### **3.5.5. Recolección de datos**

La recolección de datos comprende el proceso sistemático de obtención de información de la muestra mediante los instrumentos seleccionados. Incluye la aplicación de encuestas, el registro de respuestas, la organización de la información y la supervisión del proceso para garantizar la calidad de los datos.

### **3.6. Diseño de contrastación de hipótesis**

La prueba de hipótesis es el método estadístico utilizado para comprobar si las ideas de investigación son realmente válidas. Para ello, se plantean las hipótesis nula y alternativa, se elige la prueba estadística adecuada y se determina si los resultados son realmente relevantes. En esencia, la prueba de hipótesis ayuda a confirmar si existe una relación significativa entre las variables que se estudian; en este caso, la gestión pública y el control de la información contable en el municipio.

## CAPÍTULO IV

### RESULTADOS

#### 4.1. Resultados generales

**Tabla 1**

*Prueba de normalidad*

|                                       | Shapiro-Wilk |    |       |
|---------------------------------------|--------------|----|-------|
|                                       | Estadístico  | gl | Sig.  |
| PLANIFICACIÓN Y ADMINISTRACIÓN        | 0.912        | 40 | 0.004 |
| RENDICIÓN DE CUENTAS                  | 0.928        | 40 | 0.014 |
| EFICIENCIA DE LA GESTIÓN DE PROYECTOS | 0.919        | 40 | 0.007 |
| GESTIÓN PÚBLICA                       | 0.931        | 40 | 0.017 |
| CONTROL DE LA INFORMACIÓN CONTABLE    | 0.923        | 40 | 0.009 |

\*. Esto es un límite inferior de la significación verdadera.

a. Corrección de significación de Lilliefors

Los valores de significancia de la prueba de normalidad Shapiro-Wilk son absolutamente inferiores a 0,05 para cada dimensión comprobada (planificación y administración, rendición de cuentas, eficiencia de la gestión de proyectos, gestión pública y control de la información contable), lo que demuestra que los datos se desvían de una distribución normal. Por lo tanto, una prueba no paramétrica sería la forma correcta de ver cómo se conectan estas variables.

Parece que esto nos lleva a la hipótesis nula general:  $H_0$  dice que no hay una relación significativa entre la gestión pública y el control de la información contable en la Municipalidad Distrital de Huaro, 2025; y la hipótesis alternativa general:  $H_1$  afirma que hay una relación significativa entre la gestión pública y el control de la información contable en la Municipalidad Distrital de Huaro, 2025. Dado que los datos no son normales y son ordinales, utilizar el coeficiente de correlación Rho de Spearman tiene más sentido para probar estas hipótesis.

## 4.2. Resultados por objetivos

### Objetivo específico 1

Identificar la relación de la planificación y administración y el control de la información contable en la Municipalidad Distrital de Huaro, Provincia de Quispicanchi.

**Tabla 2**

*Relación de la planificación y administración y el control de la información contable*

|                                    |                             | PLANIFICACIÓN Y ADMINISTRACIÓN | CONTROL DE LA INFORMACIÓN CONTABLE |
|------------------------------------|-----------------------------|--------------------------------|------------------------------------|
| PLANIFICACIÓN Y ADMINISTRACIÓN     | Coefficiente de correlación | 1.000                          | ,799**                             |
|                                    | Sig. (bilateral)            |                                | 0.000                              |
|                                    | N                           | 40                             | 40                                 |
| CONTROL DE LA INFORMACIÓN CONTABLE | Coefficiente de correlación | ,799**                         | 1.000                              |
|                                    | Sig. (bilateral)            | 0.000                          |                                    |
|                                    | N                           | 40                             | 40                                 |

Los resultados confirman claramente una fuerte conexión positiva entre Planificación y Administración y la variable Control de Información Contable, con un Rho de Spearman de 0,799 y un valor p de significancia de 0,000, que se sitúa por debajo del crucial 0,01. Parece que, al mejorar la planificación y la

administración en la Municipalidad Distrital de Huaro, el control de la información contable también se ve reforzado. Diría que esta relación estadísticamente significativa confirma el objetivo específico 1, lo que deja claro que ambas variables comparten una relación directa y sólida entre los 40 funcionarios evaluados.

### Objetivo específico 2

Evaluar la relación de la rendición de cuentas y el control de la información contable en la Municipalidad Distrital de Huaro, Provincia de Quispicanchi.

**Tabla 3**

*Relación de la rendición de cuentas y el control de la información contable*

|                                          |                                | RENDICIÓN DE<br>CUENTAS | CONTROL DE LA<br>INFORMACIÓN CONTABLE |
|------------------------------------------|--------------------------------|-------------------------|---------------------------------------|
| RENDICIÓN DE<br>CUENTAS                  | Coefficiente de<br>correlación | 1.000                   | ,805**                                |
|                                          | Sig. (bilateral)               |                         | 0.000                                 |
|                                          | N                              | 40                      | 40                                    |
| CONTROL DE LA<br>INFORMACIÓN<br>CONTABLE | Coefficiente de<br>correlación | ,805**                  | 1.000                                 |
|                                          | Sig. (bilateral)               | 0.000                   |                                       |
|                                          | N                              | 40                      | 40                                    |

Los resultados establecen una sólida relación positiva entre la dimensión de Rendición de Cuentas y el control de la información contable, con un coeficiente Rho de Spearman de 0,805 y una significancia estadística de  $p = 0,000$ , muy por debajo del nivel crítico de 0,01. Parece que una mayor rendición de cuentas en la Municipalidad Distrital de Huaro se corresponde con un control más estricto de la información contable. Considero que la relación es bastante sólida, ya que confirma el logro del objetivo específico 2, mostrando que ambas variables mantienen su relación proporcional entre los 40 funcionarios evaluados.

### Objetivo específico 3

Determinar la relación de eficiencia de la gestión de proyectos y el control de la información contable en la Municipalidad Distrital de Huaro, Provincia de Quispicanchi.

**Tabla 4**

*Relación de eficiencia de la gestión de proyectos y el control de la información contable*

|                                             |                                | EFICIENCIA DE LA<br>GESTIÓN DE<br>PROYECTOS | CONTROL DE LA<br>INFORMACIÓN CONTABLE |
|---------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------|---------------------------------------|
| EFICIENCIA DE LA<br>GESTIÓN DE<br>PROYECTOS | Coefficiente de<br>correlación | 1.000                                       | ,857**                                |
|                                             | Sig. (bilateral)               |                                             | 0.000                                 |
|                                             | N                              | 40                                          | 40                                    |
| CONTROL DE LA<br>INFORMACIÓN<br>CONTABLE    | Coefficiente de<br>correlación | ,857**                                      | 1.000                                 |
|                                             | Sig. (bilateral)               | 0.000                                       |                                       |
|                                             | N                              | 40                                          | 40                                    |

Los hallazgos establecen una fuerte conexión positiva entre la eficiencia de la gestión de proyectos y el rigor del control de la información contable, con una Rho de Spearman de 0,857 con una  $p = 0,000$ , que supera con creces el umbral de 0,01. Al mejorar la gestión de proyectos en la municipalidad distrital de Huaro, parece que el control de la información contable también recibe un impulso considerable. Supongo que la relación es bastante alta y se mantiene estadísticamente, cumpliendo el objetivo 3 e indicando que ambas variables mantienen una relación sólida y directa entre los 40 funcionarios incluidos.

## Objetivo general

Determinar la relación de la gestión pública y el control de la información contable en la Municipalidad Distrital de Huaro, Provincia de Quispicanchi, 2025

**Tabla 5**

*Relación de la gestión pública y el control de la información contable*

|                                    |                             | GESTIÓN PÚBLICA | CONTROL DE LA INFORMACIÓN CONTABLE |
|------------------------------------|-----------------------------|-----------------|------------------------------------|
| GESTIÓN PÚBLICA                    | Coefficiente de correlación | 1.000           | ,821**                             |
|                                    | Sig. (bilateral)            |                 | 0.000                              |
|                                    | N                           | 40              | 40                                 |
| CONTROL DE LA INFORMACIÓN CONTABLE | Coefficiente de correlación | ,821**          | 1.000                              |
|                                    | Sig. (bilateral)            | 0.000           |                                    |
|                                    | N                           | 40              | 40                                 |

La tabla establece una sólida relación positiva entre la Gestión Pública y el Control de la Información Contable, demostrada por un elevado Rho de Spearman de 0,821 y una significancia  $p = 0,000$  contundente, lo que demuestra que esta relación se mantiene estadísticamente al 1%. Parece que impulsar las estrategias de gestión pública —como la planificación, la administración, la rendición de cuentas y una mejor gestión de proyectos— está estrechamente vinculado a controles más rigurosos y detallados de la información contable en la Municipalidad Distrital de Huaro. Supongo que esto significa que unas rutinas organizativas sólidas, procesos transparentes y proyectos bien gestionados contribuyen a garantizar el cumplimiento de las normas contables, la correcta presentación de activos y deudas, la correcta preparación de los informes financieros y la fiabilidad de la información institucional. Esta importante correlación respalda las previsiones de los investigadores y demuestra que una gestión pública más sólida no solo facilita la gestión, sino que también mejora

considerablemente la fiabilidad y precisión del sistema contable de la ciudad, lo que permite una gestión más inteligente, transparente y responsable de los recursos públicos.

#### **4.3. Discusión**

##### **Al objetivo específico 1**

Los resultados muestran una correlación positiva y fuerte entre la planificación y administración y el control de la información contable ( $Rho = 0.799$ ,  $p = 0.000$ ), lo que evidencia que una mejor organización, programación y administración de los recursos municipales favorece directamente la fiabilidad del registro contable. Este hallazgo coincide con Cedeño (2025), quien sostuvo que la falta de procedimientos y planificación adecuada genera deficiencias en la calidad de la información financiera. Del mismo modo, Medina (2023) estableció que la correcta aplicación de los principios contables depende de que la entidad cuente con procesos administrativos ordenados y oportunos. En línea con estos estudios, los resultados en Huaro muestran que cuando la planificación es coherente con los objetivos institucionales, el registro de activos, pasivos y cuentas por cobrar se realiza con mayor precisión, lo que fortalece el control interno y la elaboración de estados financieros confiables.

##### **Al objetivo específico 2**

La investigación evidencia una correlación positiva y fuerte entre la rendición de cuentas y el control de la información contable ( $Rho = 0.805$ ,  $p = 0.000$ ), lo cual indica que mayores niveles de transparencia institucional están asociados con un mejor manejo de los registros contables. Este hallazgo concuerda con los resultados de Espinoza (2024), quien demostró que la

rendición de cuentas fortalece significativamente la gestión pública, debido a que impone mayor exigencia en la generación de información financiera confiable. Asimismo, se relaciona con el planteamiento de Kurczyn (2017), quien señaló que la rendición de cuentas reduce prácticas opacas y obliga a que los funcionarios registren las operaciones contables de manera clara y verificable. En el caso de la Municipalidad Distrital de Huaró, los resultados sugieren que la realización de audiencias públicas, la difusión de información presupuestal y el seguimiento ciudadano contribuyen de manera directa a que los funcionarios sean más rigurosos en el registro de activos, pasivos y ejecución presupuestal, fortaleciendo así el sistema contable institucional-

### **Al objetivo específico 3**

Los resultados evidencian una correlación positiva muy fuerte entre la eficiencia en la gestión de proyectos y el control de la información contable ( $Rho = 0.857$ ,  $p = 0.000$ ), siendo la relación más alta entre todas las dimensiones analizadas. Esto demuestra que la ejecución adecuada de proyectos en términos de plazos, costos y alcance depende en gran medida de un sistema contable preciso, oportuno y transparente. Este resultado se alinea con Terrera (2025), quien afirma que la eficiencia de los proyectos se mide por la adecuada gestión de recursos y el cumplimiento de la triple restricción, lo que requiere información contable confiable. También coincide con los planteamientos de Ariza (2017), quien señala que el logro de metas y productos institucionales está estrechamente relacionado con sistemas contables que permitan evaluar el uso de los recursos en tiempo real. En Huaró, los resultados reflejan que la ejecución presupuestal de los proyectos y su avance físico están directamente relacionados con la capacidad de la municipalidad para registrar adecuadamente

bienes, servicios adquiridos y obligaciones financieras, garantizando decisiones oportunas que eviten retrasos y malas prácticas administrativas.

### **Al objetivo general**

Finalmente, al analizar el objetivo general, los hallazgos confirman firmemente una relación positiva muy fuerte entre la gestión pública y el control de la información contable ( $Rho = 0,821$ ,  $p = 0,000$ ), lo que confirma la estrecha relación entre ambos en la Municipalidad Distrital de Huaro. Este resultado resume cómo la planificación, la rendición de cuentas y la gestión de proyectos contribuyen a una mejor calidad de la información contable, un punto que coincide plenamente con la investigación existente.

Por un lado, Chiquito & Pin (2025) sostienen que el control presupuestario es un elemento esencial para alcanzar metas institucionales, lo cual requiere registros contables precisos. Por otro lado, González (2025) y Chata (2023) demostraron que en los gobiernos locales peruanos la calidad de la gestión contable depende directamente del nivel de control interno y organización administrativa implementado por los funcionarios. Esto concuerda con los resultados en Huaro, donde la gestión pública se comporta como un sistema integrado: si la planificación es deficiente, si no existen mecanismos claros de rendición de cuentas o si los proyectos se ejecutan de manera ineficiente, entonces la información contable pierde fiabilidad y se afecta la transparencia de la gestión.

Los resultados de este estudio también permiten afirmar que la Municipalidad de Huaro enfrenta retos similares a los identificados a nivel nacional, como limitaciones técnicas del personal, debilidades en los sistemas



de información y prácticas administrativas que aún no se alinean plenamente con las normas del MEF y las NIC-SP. Sin embargo, la fuerte correlación encontrada demuestra que existe un potencial elevado para mejorar la eficiencia administrativa mediante un fortalecimiento del control contable, lo que puede traducirse en mejoras significativas en transparencia, eficiencia y confianza ciudadana.

## CONCLUSIONES

**PRIMERA.** - La planificación y administración de la Municipalidad Distrital de Huaro se relaciona de manera positiva y fuerte con el control de la información contable, lo que demuestra que una gestión organizada, con programación adecuada de actividades y recursos, favorece la precisión, claridad y consistencia de los registros contables. Este resultado confirma que fortalecer los procesos de planificación contribuye directamente a mejorar la transparencia y el cumplimiento de la normativa contable institucional.

**SEGUNDA.** - La rendición de cuentas mantiene una relación significativa y fuerte con el control de la información contable, evidenciando que cuanto mayor es la transparencia, la difusión de información pública y la participación ciudadana, mayor es la calidad en los registros financieros y presupuestales. Esto implica que las prácticas de rendición de cuentas fortalecen la responsabilidad institucional y mejoran la confiabilidad de la información contable utilizada para la toma de decisiones.

**TERCERA.** - La ejecución eficiente de proyectos está estrechamente vinculada a la correcta gestión de la información contable, lo que demuestra que para alcanzar los objetivos, cumplir los plazos y controlar los presupuestos, se necesitan sistemas contables fiables, rápidos y que cumplan las normas. Actualizar los controles contables resulta fundamental para garantizar que los proyectos municipales se ejecuten correctamente y que se alcancen los grandes objetivos organizacionales.

**CUARTA.** - La gestión pública, que implica integrar la planificación con la administración, la rendición de cuentas y la gestión eficiente de los proyectos,



establece un vínculo sólido y positivo con el control de la información contable en la Municipalidad Distrital de Huaro, y las estadísticas lo respaldan. Esto confirma con creces la hipótesis principal y señala que la calidad del sistema contable coincide con la organización, eficiencia y transparencia de la gestión pública. Y asegurar un buen control de la información contable es un paso fundamental para lograr una administración municipal más eficaz, legal y transparente.

## RECOMENDACIONES

**PRIMERA.** - La Municipalidad Distrital de Huaro implemente procesos de planificación más estructurados, incluyendo cronogramas operativos, matrices de asignación de responsabilidades y evaluación periódica del avance, con el fin de asegurar que la información contable se registre en concordancia con los objetivos y actividades programadas. Esto permitirá reducir retrasos, duplicidad de tareas y errores en el registro financiero.

**SEGUNDA.** - Fortalecer la transparencia institucional mediante reportes periódicos, publicaciones digitales y audiencias de rendición de cuentas. Una mayor transparencia promueve registros contables más precisos y responsables, reforzando la confianza ciudadana y el cumplimiento normativo.

**TERCERA.** - Implementar un sistema integrado de seguimiento del avance físico y financiero de los proyectos municipales, con el fin de asegurar que las decisiones técnicas y administrativas se basen en información contable actualizada y confiable. Esto contribuirá a una ejecución oportuna y eficiente de las obras y servicios públicos.

**CUARTA.** - Fortalecer de manera articulada las tres dimensiones de la gestión pública: planificación, rendición de cuentas y gestión de proyectos, con el fin de mejorar la calidad, precisión y oportunidad del control de la información contable. Esto implica implementar procesos coordinados entre áreas, estandarizar procedimientos administrativos y promover una cultura institucional basada en la eficiencia y la transparencia.



## BIBLIOGRAFÍA

- Ariza, D. A. (2017). Efectividad de la gestión de los proyectos: una perspectiva constructivista. *Obras y Proyectos*, 22, 75–85.  
<https://doi.org/10.4067/s0718-28132017000200075>
- Barragán, M. X. (2022). Posmodernidad, gestión pública y tecnologías de la información y comunicación en la Administración pública de Ecuador. *Estado & Comunes*, 1(14), 113–131.  
[https://doi.org/10.37228/estado\\_comunes.v1.n14.2022.244](https://doi.org/10.37228/estado_comunes.v1.n14.2022.244)
- Burgos, A. M., & Quiñónez, C. M. del P. (2024). Eficiencia en la planificación presupuestaria del gobierno autónomo descentralizado parroquial membrillal. *Ciencia y Desarrollo. Universidad Alas Peruanas*.
- Carranza, A. C. A. (2025). Sistemas de información contable y la gestión tributaria en las pequeñas empresas en Lima. *Revista Ñeque*, 8(21), 210–224. <https://doi.org/10.33996/revistaneque.v8i21.185>
- Cedeño, L. C. J. (2025). *Control interno del proceso contable y su efecto en la presentación de la información financiera de la empresa Kairosig S.A. de la ciudad de Manta*. Universidad Laica Eloy Alfaro de Manabí, Manta, Ecuador.
- Cejudo, G. M. (2008). *La Nueva Gestión Pública* (Issue January 2011).
- Chata, M. Y. (2023). *Gestión de Control y el Proceso Contable en la Municipalidad Distrital de Pucusana, Lima - 2019*. Universidad Autónoma de Ica.
- Chiquito, T. G. P., & Pin, M. E. J. (2025). Control presupuestario y la gestión



pública: Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural Membrillal, 2024. *Revista Pulso Científico*, 3(3), 616–634.  
<https://doi.org/10.70577/rps.v3i3.74>

Copari, C. F. R. (2024). *Impacto de la gestión pública en la ejecución del presupuesto de inversión pública en la municipalidad provincial de Yunguyo, departamento de Puno, periodo 2017-2021*. Universidad Nacional del Altiplano. Repositorio Institucional - UNAP.

Cunill, G. N. (2006). La Transparencia en la Gestión Pública: ¿Cómo construirle viabilidad? In *Estado, gobierno, gestión pública: Revista Chilena de Administración Pública* (Vol. 8, pp. 22–44).

Espinoza, G. T. V. (2024). *Rendición de cuentas y la gestión pública del Organismo Supervisor de la Inversión en Energía y Minería 2023*. Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión.

Flórez, L. R. (2009). Los pasivos financieros. Problemática contable de los débitos y partidas a pagar. *Revista de La Facultad de Ciencias Económicas y Empresariales, Universidad de León*, 155.  
<https://doi.org/10.18002/pec.v0imonogr.777>

García, P. S. I. (2019). *Control interno y su influencia en la gestión contable de la ferretera YESUR SRL de la ciudad de Juliaca de los periodos 2015-2016*. Universidad Nacional del Altiplano. Repositorio Institucional - UNAP.

Gonzales, C. K. N. (2025). Control interno y gestión contable en la Municipalidad Provincial de Puno - 2025. In *Universidad Privada San Carlos*. UNIVERSIDAD PRIVADA SAN CARLOS.



- González, J. J. S. (2023). De la Reinversión del Gobierno al Nuevo Servicio Público. *Espacios Públicos*, 23(61), 183–201.  
<https://doi.org/10.36677/espaciospublicos.v23i61.21593>
- Hernández, S. R., Fernández, C. C., & Baptista, L. M. del P. (2008). metodología de la investigación. In McGRAW-HILL (Ed.), *Revista Panamericana de Pedagogía* (sexta edición, Issue 12). INTERAMERICANA EDITORES, S.A. DE C.V. <https://doi.org/10.21555/rpp.v0i12.1812>
- IASB. (2024). Norma Internacional de Contabilidad 1 Presentación de estados financieros. *Ministerio de Economía y Finanzas - MEF*, 1–24.
- Kurczyn, V. P. (2017). Rendición de Cuentas , Transparencia y Combate a la Corrupción. *Revista de Administración Pública*.
- Manuela, C. S. (2020). Planificación y administración pública: entre lo deseable y lo posible. *Bogotá : Universidad Externado de Colombia, 2020*.
- Medina, C. P. T. (2023). *La información contable y su relación en la toma de decisiones en el Gobierno Regional de Lima año 2021*. Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión.
- Medina, M., Rojas, R., Bustamante, W., Loaiza, R., Martel, C., & Castillo, R. (2023). Metodología de la investigación: Técnicas e instrumentos de investigación. In Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú S.A.C (Ed.), *Metodología de la investigación: Técnicas e instrumentos de investigación* (Wilson Suc). Biblioteca Nacional del Perú N° 2023-01275. <https://doi.org/10.35622/inudi.b.080>
- MEF. (2019). *Consejo Normativo de Contabilidad*. Ministerio de Economía y



Finanzas. <https://doi.org/10.2307/j.ctvh9w0ht.4>

MEF. (2021). *Ministerio de Economía y Finanzas*. 2021. <https://www.gob.pe/mef>

Meneses, C. M. A. (2025). *La transparencia en la gestión pública y los estados financieros y presupuestarios en las municipalidades distritales de la provincia de Pisco, 2022 - 2023*. Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga.

Rodriguez, G. C. X. (2023). *La rendición de cuentas y su influencia en la gestión de una Municipalidad de Lima Metropolitana, 2022*. Universidad Cesar Vallejo.

Romero, L. A. J. (2019). Principios de Contable. In *Benemérita Universidad Autónoma de Puebla*.

Terrera, G. (2025). *Gestión de proyectos: Ser eficaz y eficiente*. Copyright. <https://testingbaires.com/gestion-de-proyectos-ser-eficaz-y-eficiente/>

Torres, S. J. L., Rojas, C. J. J., & Rodríguez, C. B. I. (2023). Corrupción en la gestión pública en el Perú: Origen y causas. Una revisión sistemática. *Revista de Climatología*, 23, 1728–1733. <https://doi.org/10.59427/rcli/2023/v23cs.1728-1733>

Villamar, R. F. (2013). El valor de los activos financieros de acuerdo a las expectativas. *Retos*, 3(6), 212–220. <https://doi.org/10.17163/ret.n6.2013.07>



## ANEXOS



## Anexo 1. Matriz de consistencia

Título: GESTIÓN PÚBLICA Y CONTROL DE LA INFORMACIÓN CONTABLE EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE HUARO, PROVINCIA DE QUISPICANCHI, 2025.

| Problema                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Objetivo                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Hipótesis                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Variables y dimensión                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Metodología                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ¿De qué manera se relacionan la gestión pública y el control de la información contable en la Municipalidad Distrital de Huaro, Provincia de Quispicanchi, 2025?                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Determinar la relación de la gestión pública y el control de la información contable en la Municipalidad Distrital de Huaro, Provincia de Quispicanchi, 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | La gestión pública y el control de la información contable se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Huaro, Provincia de Quispicanchi, 2025                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Variable 1.</b><br><b>Gestión pública</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Planificación y administración</li> <li>• Rendición de cuentas</li> <li>• Eficiencia de la gestión de proyectos</li> </ul><br><b>Variable 2.</b><br><b>Control de la información contable</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Normatividad Contable</li> <li>• Activos</li> <li>• Pasivos</li> </ul> | <b>Enfoque</b><br>Cuantitativo<br><br><b>Nivel de investigación</b><br>Correlacional<br><br><b>Tipo de estudio</b><br>Aplicada<br><br><b>Diseño</b><br>no experimental<br><br><b>Población y muestra</b><br><br>Población:<br>160 funcionarios de la Municipalidad Distrital de Huaro<br><br>Muestra:<br>40 funcionarios de la Municipalidad Distrital de Huaro<br><br><b>Técnica</b><br>Encuesta<br><br><b>Instrumento</b><br>Cuestionario |
| <b>Problemas específicos</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• ¿Como se relacionan la planificación y administración y el control de la información contable en la Municipalidad Distrital de Huaro, Provincia de Quispicanchi?</li> <li>• ¿Como se relacionan la rendición de cuentas y el control de la información contable en la Municipalidad Distrital de Huaro, Provincia de Quispicanchi?</li> <li>• ¿Como se relacionan la eficiencia de la gestión de proyectos y el control de la información contable en la Municipalidad Distrital de Huaro, Provincia de Quispicanchi?</li> </ul> | <b>Objetivos específicos</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Identificar la relación de la planificación y administración y el control de la información contable en la Municipalidad Distrital de Huaro, Provincia de Quispicanchi.</li> <li>• Evaluar la relación de la rendición de cuentas y el control de la información contable en la Municipalidad Distrital de Huaro, Provincia de Quispicanchi.</li> <li>• Determinar la relación de eficiencia de la gestión de proyectos y el control de la información contable en la Municipalidad Distrital de Huaro, Provincia de Quispicanchi.</li> </ul> | <b>Hipótesis específicas</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• La planificación y administración y el control de la información contable se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Huaro, Provincia de Quispicanchi, 2025.</li> <li>• La rendición de cuentas y el control de la información contable se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Huaro, Provincia de Quispicanchi, 2025</li> <li>• La eficiencia de la gestión de proyectos y el control de la información contable se relacionan significativamente en la Municipalidad Distrital de Huaro, Provincia de Quispicanchi, 2025</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |



## Anexo 2. Instrumento

### Cuestionario de Gestión Pública

Estimado señor (a) solicito su colaboración respondiéndome el siguiente cuestionario que tiene por objetivo obtener información sobre la Gestión Pública

| Totalmente en desacuerdo | Desacuerdo | Indiferente | De acuerdo | Totalmente en acuerdo |
|--------------------------|------------|-------------|------------|-----------------------|
| 1                        | 2          | 3           | 4          | 5                     |

| Ítems                                            |                                                                                                              | Respuestas |   |   |   |   |
|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---|---|---|---|
|                                                  |                                                                                                              | 1          | 2 | 3 | 4 | 5 |
| DIMENSIÓN: Planificación y administración        |                                                                                                              |            |   |   |   |   |
| 1                                                | Los proyectos desarrollados por la Municipalidad de Huaro se encuentran alineados con el plan institucional. |            |   |   |   |   |
| 2                                                | La planificación presupuestal se realiza considerando las prioridades del desarrollo local.                  |            |   |   |   |   |
| 3                                                | El presupuesto asignado a los proyectos se ejecuta de manera eficiente y dentro de los plazos establecidos.  |            |   |   |   |   |
| DIMENSIÓN: Rendición de cuentas                  |                                                                                                              |            |   |   |   |   |
| 4                                                | La Municipalidad realiza audiencias públicas periódicas para informar sobre el uso de los recursos.          |            |   |   |   |   |
| 5                                                | La información contable presentada a la ciudadanía es clara y accesible.                                     |            |   |   |   |   |
| 6                                                | Los ciudadanos muestran satisfacción con la transparencia en la gestión pública municipal.                   |            |   |   |   |   |
| DIMENSIÓN: Eficiencia en la gestión de proyectos |                                                                                                              |            |   |   |   |   |



|    |                                                                                                                 |  |  |  |  |  |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
| 7  | Los proyectos municipales se culminan dentro de los plazos establecidos.                                        |  |  |  |  |  |
| 8  | Las metas propuestas en los proyectos se cumplen conforme a la planificación inicial.                           |  |  |  |  |  |
| 9  | Existe un adecuado seguimiento y control de la ejecución de los proyectos municipales.                          |  |  |  |  |  |
| 10 | La gestión pública contribuye al logro eficiente de los objetivos institucionales de la Municipalidad de Huaró. |  |  |  |  |  |

## Cuestionario de Control de la información contable

Estimado señor (a) solicito su colaboración respondiéndome el siguiente cuestionario que tiene por objetivo obtener información sobre la Control de la información contable

| Totalmente en desacuerdo | Desacuerdo | Indiferente | De acuerdo | Totalmente en acuerdo |
|--------------------------|------------|-------------|------------|-----------------------|
| 1                        | 2          | 3           | 4          | 5                     |

| Items                            |                                                                                 | Respuestas |   |   |   |   |
|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|------------|---|---|---|---|
|                                  |                                                                                 | 1          | 2 | 3 | 4 | 5 |
| DIMENSIÓN: Normatividad Contable |                                                                                 |            |   |   |   |   |
| 1                                | ¿Los estados financieros se preparan siguiendo Normas Contables?                |            |   |   |   |   |
| 2                                | ¿Los principios contables se utilizan para registrar las operaciones contables? |            |   |   |   |   |
| DIMENSIÓN: Activos               |                                                                                 |            |   |   |   |   |
| 3                                | ¿Se realiza la conciliación de los saldos de Efectivo y                         |            |   |   |   |   |



|                    |                                                                                                                                                     |  |  |  |  |  |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|
|                    | Equivalente al Efectivo con los extractos bancarios?                                                                                                |  |  |  |  |  |
| 4                  | ¿Se remite a la Dirección General de Contabilidad Pública el saldo de Fondos Públicos?                                                              |  |  |  |  |  |
| 5                  | ¿Se lleva a cabo el control de los recursos entregados por anticipado a través de la cuenta contable 1205 Servicios y Otros Pagados por Anticipado? |  |  |  |  |  |
| 6                  | ¿Se trasladan las construcciones en curso a las cuentas correspondientes una vez que están listas para ser utilizadas?                              |  |  |  |  |  |
| DIMENSIÓN: Pasivos |                                                                                                                                                     |  |  |  |  |  |
| 7                  | ¿Se cumple con el plazo establecido para el pago de las remuneraciones?                                                                             |  |  |  |  |  |
| 8                  | ¿Las cuentas por pagar por la adquisición de bienes y servicios se clasifican adecuadamente como pasivo corriente y no corriente en su entidad?     |  |  |  |  |  |
| 9                  | ¿Se realizan las provisiones correspondientes al período para la elaboración de los estados financieros?                                            |  |  |  |  |  |
| 10                 | ¿La deuda pública se refleja en la información contable de su entidad?                                                                              |  |  |  |  |  |



### Validación de instrumento

#### Opinión de experto

#### I. DATOS DEL EXPERTO

1. Apellidos y Nombres: Huamán Lucasaca Judy
2. Cargo e institución donde labora: Docente UANCV
3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: Encuesta
4. Autor del instrumento: Aydee Mamani Mamani

#### II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

| DIMENSIONES        | INDICADORES                                         | Deficiente | Regular  | Buena    | Muy buena | Excelente |
|--------------------|-----------------------------------------------------|------------|----------|----------|-----------|-----------|
|                    |                                                     | 0 - 20%    | 21 - 40% | 41 - 60% | 61 - 80%  | 81 - 100% |
| 1. CLARIDAD        | Está formulado con lenguaje apropiado               |            |          |          |           | X         |
| 2. OBJETIVIDAD     | Está expresado en base a la realidad local          |            |          |          |           | X         |
| 3. ACTUALIDAD      | Adecuado al avance de la ciencia                    |            |          |          |           | X         |
| 4. ORGANIZACIÓN    | Existe una organización lógica                      |            |          |          |           | X         |
| 5. SUFICIENCIA     | Comprende los aspectos en cantidad y calidad        |            |          |          |           | X         |
| 6. INTENCIONALIDAD | Adecuado para la mejora de las unidades de estudio  |            |          |          |           | X         |
| 7. CONSISTENCIA    | Basado en aspectos teóricos-científicos             |            |          |          |           | X         |
| 8. COHERENCIA      | Entre los índices, indicadores y las dimensiones    |            |          |          |           | ✓         |
| 9. METODOLOGÍA     | La estrategia responde al propósito del diagnóstico |            |          |          |           | X         |

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: Favorable

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 95 %

Lugar y fecha: Jelcom 25/09/25

Firma del experto  
DNI N°: 40673820 Cel.: 989 574122



## Validación de instrumento

### Opinión de experto

#### I. DATOS DEL EXPERTO

1. Apellidos y Nombres: Mamani Mamani Jesus
2. Cargo e institución donde labora: UANCV
3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: Encuesta
4. Autor del instrumento: Aydee Mamani Mamani

#### II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

| DIMENSIONES        | INDICADORES                                         | Deficiente | Regular  | Buena    | Muy buena | Excelente |
|--------------------|-----------------------------------------------------|------------|----------|----------|-----------|-----------|
|                    |                                                     | 0 - 20%    | 21 - 40% | 41 - 60% | 61 - 80%  | 81 - 100% |
| 1. CLARIDAD        | Está formulado con lenguaje apropiado               |            |          |          |           | X         |
| 2. OBJETIVIDAD     | Está expresado en base a la realidad local          |            |          |          |           | X         |
| 3. ACTUALIDAD      | Adecuado al avance de la ciencia                    |            |          |          |           | X         |
| 4. ORGANIZACIÓN    | Existe una organización lógica                      |            |          |          |           | X         |
| 5. SUFICIENCIA     | Comprende los aspectos en cantidad y calidad        |            |          |          |           | X         |
| 6. INTENCIONALIDAD | Adecuado para la mejora de las unidades de estudio  |            |          |          |           | X         |
| 7. CONSISTENCIA    | Basado en aspectos teóricos-científicos             |            |          |          |           | X         |
| 8. COHERENCIA      | Entre los índices, indicadores y las dimensiones    |            |          |          |           | X         |
| 9. METODOLOGÍA     | La estrategia responde al propósito del diagnóstico |            |          |          |           | X         |

#### III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: FAVORABLE

#### IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

95%

Lugar y fecha: Juliaca, 25.09.25

Firma del experto

DNI N°: Cel.: 02425043



ANEXO 1  
FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN

AUTORIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DE LOS  
TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN  
EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UANCV

Formato digital ☒

Fecha de entrega: 20-01-2026

1. Datos del autor (es):

Nombres y Apellidos: AYDEE MAMANI MAMANI

Dirección: Jr. Tupac yupanqui #166

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: 74406693

Teléfono: 995090015 email: aydeemamani11@gmail.com

Nombres y Apellidos: \_\_\_\_\_

Dirección: \_\_\_\_\_

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: \_\_\_\_\_

Teléfono: \_\_\_\_\_ email: \_\_\_\_\_

Facultad y/o Escuela de Posgrado: CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

Escuela Profesional o Mención: ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES

Título o Grado Académico a optar: LICENCIADA EN ECONOMIA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES

Asesor: Dra. YUDY HUACANLUCASACA

Esta obra se encuentra dentro de las siguientes denominaciones:

Trabajo de Investigación ☐ Tesis ☒ Trabajo de Suficiencia Profesional ☐ Trabajo Académico ☐

Título: GESTIÓN PÚBLICA Y CONTROL DE LA INFORMACIÓN CONTABLE EN LA MUNICIPALIDAD  
DISTRITAL DE HUARO, PROVINCIA DE QUISPICANCHI, 2025

Palabras claves, (3 a 5 términos): Gestión pública, Control de la información contable, Rendición de cuentas,  
Planificación municipal.

¿Esta obra se desarrolló en la UANCV <sup>1, 2</sup>?

2

<sup>1</sup> Indicar si su producción intelectual ha empleado recursos tales como, instalaciones, laboratorios, insumos, equipos, bases de datos, asesoría técnica por parte del personal de la UANCV, financiamiento, entre otros relacionados.

<sup>2</sup> Si su producción intelectual se desarrolló en la UANCV totalmente o parcialmente, deberá autorizar el depósito en el Repositorio de manera obligatoria.



2. Referencia de tesis:

☐ Bachiller ☒ Título ☐ 2da Especialidad ☐ Maestría ☐ Doctorado

3. Licencias:

a) Licencia estándar:

**Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi tesis en el Repositorio Digital de la UANCV.**

Con la autorización de depósito de mi producción intelectual, otorgo a la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" una licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi producción intelectual (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Digital de tesis UANCV, colección de producción intelectual, entre otros, en el Perú y en el extranjero por el tiempo y veces que considere necesarias, y libres de remuneraciones.

En virtud de dicha licencia, la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" podrá reproducir mi producción intelectual en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que la producción intelectual es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicha producción intelectual no infringe derechos de autor de terceras personas.

La Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" consignará el nombre del y/o los autor(es) de la producción intelectual, y no le hará ninguna modificación más que la permitida en la licencia.

**Autorizo su publicación (marque con una X)**

- ☒ Sí, autorizo que se deposite inmediatamente.
- ☐ Sí, autorizo que se deposite a partir de la fecha (d/m/a): \_\_\_\_\_
- ☐ No autorizo.

b) Licencia CREATIVE COMMONS 4.0 INTERNACIONAL:

Si usted concede una licencia CREATIVE COMMONS sobre su producción intelectual, mantiene la titularidad de los derechos de autor de esta y, a la vez, permite que otras personas puedan reproducirla, comunicarla al público y distribuir ejemplares de esta, bajo las condiciones siguientes:

**¿Quiere permitir usos comerciales de su producción intelectual?**

**Sí:** significa que usted permite la reproducción, distribución y comunicación pública de la producción intelectual incluso con fines comerciales.

**No:** significa que usted permite la reproducción, y comunicación pública de la producción intelectual, pero sin fines comerciales.

- ☐ Sí autorizo
- ☒ No autorizo



### Jurisdicción de su Licencia

Todas las licencias CREATIVE COMMONS son de ámbito mundial, sin embargo, usted puede elegir entre la opción “internacional” o una adaptada a su jurisdicción, como para el caso peruano.

La opción “internacional” emplea el lenguaje y la terminología de los tratados internacionales; en cambio, la adaptada a su jurisdicción, recoge las particularidades de la legislación peruana.

En consecuencia, la opción “internacional” goza de una mayor eficacia a nivel mundial, gracias a que tiene jurisdicción neutral. Mientras que la opción adaptada a la jurisdicción del Perú goza de una mayor eficacia ante los tribunales peruanos.

☐ Internacional

☒ Nacional

Línea de investigación: Economía sectorial P- 16

Firma de Autor



huella digital

20 de enero del 2026

Fecha