



UNIVERSIDAD ANDINA

NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



**PRESUPUESTO PÚBLICO POR RESULTADOS Y SU
INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DE GASTO
EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL
DE AZÁNGARO 2023**

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. EMELY LARICO ENRIQUEZ

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
CONTADOR PÚBLICO**

JULIACA – PERÚ

2025



UNIVERSIDAD ANDINA
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

**PRESUPUESTO PÚBLICO POR RESULTADOS Y SU
INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DE GASTO
EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL
DE AZÁNGARO 2023**

TESIS PRESENTADA POR:
Bach. EMELY LARICO ENRIQUEZ
PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
CONTADOR PÚBLICO

APROBADA POR EL JURADO REVISOR:

PRESIDENTE : 
Dr. HILARIO CONDORI MAMANI

PRIMER MIEMBRO : 
CPCC. NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI

SEGUNDO MIEMBRO : 
Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

ASESOR DE TESIS : 
Dr. JESUS MAMANI MAMANI

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN : POLÍTICA FISCAL Y HACIENDA PÚBLICA NACIONAL - P15

**"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"****RESOLUCIÓN N° 026-2026-D-FCCF-UANCV-J**

Juliaca, 7 de enero 2026

VISTOS: El Oficio No 001-2026-DUI-FCCF-UANCV de fecha 6 de enero del 2026, emitido por la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y el Expediente N° CU – 11499 presentado por el (la) Bachiller: **LARICO ENRIQUEZ EMELY** quien solicita nominación de jurados, fecha y hora de sustentación para rendir el examen de sustentación y defensa de la tesis titulada: **PRESUPUESTO PÚBLICO POR RESULTADOS Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DE GASTO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO 2023** para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO** que fue revisada por el Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras,

CONSIDERANDO:

Que, de conformidad con el artículo 8°, numeral b) del Reglamento General de Grados y Títulos de la UANCV vigente, es procedente acceder a la petición del interesado.

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Y estando, la opinión favorable del Director de la Unidad de Investigación y la Decana de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y las atribuciones que confiere el artículo 28° del Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: DECLARAR APTO para la sustentación presencial del informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) el (la) bachiller: **LARICO ENRIQUEZ EMELY** sorteo de jurado de la Tesis titulada: **PRESUPUESTO PÚBLICO POR RESULTADOS Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DE GASTO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO 2023** para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: NOMINAR JURADOS para la sustentación presencial y defensa de la tesis a los siguientes docentes ordinarios:

Presidente	: Dr. HILARIO CONDORI MAMANI
1er Miembro	: CPCC NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI
2do Miembro	: Dra. YUDY HUACANI SUCASACA
Asesor	: Dr. JESUS MAMANI MAMANI

ARTÍCULO TERCERO.- PROGRAMAR FECHA Y HORA de sustentación como se detalla:

Lugar	: Salón de Grados de la FCCF
Fecha	: LUNES 12 de enero del 2026
Hora	: 8:00 A.M

ARTÍCULO CUARTO.- DISPONER que la comisión de Grados y Títulos de la facultad, secretarías académicas y administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.**DISTRIBUCIÓN:**

- Jurados	(3)
- Interesados	(1)2
- Archivo	(1)

UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"Dr. Hilario Condori Mamani
Decano de la Facultad de Cs.
Contables y Financieras

**RESOLUCIÓN N° 389 - 2025-DUI-FCCF-UANCV-J**

Juliaca, 01 de setiembre del 2025

Visto: el Expediente N° 2025-CU-5456 fecha 09 de julio del 2025, del Bach. **LARICO ENRIQUEZ EMELY**, quien solicita Revisión de Informe Final de la Investigación (Borrador de Tesis) y el Anexo (04 o 05) "Ficha de Opinión del Informe Final de la Investigación" que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de **CONTABILIDAD**.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. **LARICO ENRIQUEZ EMELY**, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **PRESUPUESTO PÚBLICO POR RESULTADOS Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DE GASTO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO 2023**, asimismo fue aprobado para su ejecución de informe final (borrador de tesis) con **RESOLUCIÓN N° 471-2024-DUI-FCCF-UANCV-J**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, corroboro la propuesta del (a) **ASESOR (a) Dr. JESUS MAMANI MAMANI**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR EL INFORME FINAL DE LA INVESTIGACIÓN (BORRADOR DE TESIS) para la REVISIÓN DE SIMILITUD TURNITIN, del tema: **PRESUPUESTO PÚBLICO POR RESULTADOS Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DE GASTO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO 2023**, presentado por el (la) Bachiller: **LARICO ENRIQUEZ EMELY**, para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: RATIFICAR como ASESOR(a) al: **Dr. JESUS MAMANI MAMANI**.

ARTÍCULO TERCERO: DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.**DISTRIBUCIÓN:**

- Interesados (1)
- Archivo (1)

UNIVERSIDAD ANDINA
"NESTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

Dra. Lady Huamani
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE
INVESTIGACIÓN FCCF

**RESOLUCIÓN N° 471-2024-DUI-FCCF-UANCV-J**

Juliaca, 19 de setiembre del 2024

Visto: el Expediente N° 2024-CU-12004 de fecha 03 de setiembre del 2024, en el cual solicita Revisión de Propuesta de Investigación y el **Anexo (02 o 03) "Ficha de Opinión de la Propuesta de Investigación"** que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de **Contabilidad**.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. **LARICO ENRIQUEZ EMELY**, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación de titulado: **PRESUPUESTO PÚBLICO POR RESULTADOS Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DE GASTO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO 2023**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, la Directora de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad, corrobora la propuesta del (a) **ASESOR (a) Dr. JESUS MAMANI MAMANI**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR LA EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA DE INVESTIGACIÓN titulado: **PRESUPUESTO PÚBLICO POR RESULTADOS Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DE GASTO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO 2023**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, presentado por el (la) Bachiller. **LARICO ENRIQUEZ EMELY**, en virtud de los considerados expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: RECONOCER como ASESOR(a) al (a): **Dr. JESUS MAMANI MAMANI**

ARTÍCULO TERCERO: DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)
- Archivo (1)

UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELASQUEZ"

Dra. Yudy Huacani Sucasaca
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE
INVESTIGACIÓN FCCF



EMELY LARICO ENRIQUEZ

PRESUPUESTO PÚBLICO POR RESULTADOS Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DE GASTO EN LA MUNICIPALIDAD PROV...

 Trabajos de tesis para ingreso a repositorio

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid::13016:600566784

Fecha de entrega

16 jun 2026, 16:15 GMT-5

Fecha de descarga

16 jun 2026, 16:18 GMT-5

Nombre del archivo

T036_73820215_T.pdf

Tamaño del archivo

1.6 MB

117 páginas

22.058 palabras

124.581 caracteres



17% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 11%  Fuentes de Internet
- 8%  Publicaciones
- 14%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

Metadatos Complementarios

PRESUPUESTO PÚBLICO POR RESULTADOS Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DE GASTO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO 2023	
Datos de autor	
Nombres y apellidos	EMELY LARICO ENRIQUEZ
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	73820215
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0009-6626-263X
Datos de asesor	
Nombres y apellidos	JESUS MAMANI MAMANI
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	02425043
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0006-9857-8231
Datos del jurado	
Presidente del jurado	
Nombres y apellidos	HILARIO CONDORI MAMANI
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02385723
Miembro del jurado 1	
Nombres y apellidos	NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	01328058
Miembro del jurado 2	
Nombres y apellidos	YUDY HUACANI SUCASACA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	40673820

Datos de investigación	
Línea de investigación	Política fiscal y hacienda pública nacional – P15
Grupo de investigación	No aplica.
Agencia de financiamiento	Sin financiamiento
Ubicación geográfica de la investigación	País: Perú Departamento: Puno Provincia: Azángaro Distrito: Azángaro MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO Coordenadas: Latitud: -14.9079670 Longitud: -70.19622087 URL Maps:  https://www.google.com/maps/d/u/0/edit?mid=1Np0KDp0DxQnmSnT7W-mLBo7RWst6KT0&usp=sharing
Año o rango de años en que se realizó la investigación	Setiembre 2024 – Enero 2026
URL de disciplinas OCDE https://concytec-pe.github.io/Peru-CRIS/vocabularios/ocde_ford.html - Librería	Ciencias sociales https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.00.00 Administración pública https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.06.02

UNIVERSIDAD ANDINA
"NESTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

Dr. Jesús Mamani Mamani



DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y RESPONSABILIDAD

Yo EMELY LARICO ENRIQUEZ, identificado con DNI
Nro. 73820215 en mi condición de egresado de:

- ☒ Escuela Profesional
☐ Programa de Segunda Especialidad,
☐ Programa de Maestría o Doctorado

CONTABILIDAD

informo que he elaborado el/la ☒ Tesis o ☐ Trabajo de Investigación, ☐ Trabajo Académico
denominada:

PRESUPUESTO PÚBLICO POR RESULTADOS Y SU INCIDENCIA EN
LA EJECUCIÓN DE GASTO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL
DE AZÁNGARO 2023

Asesorado por: DR. JESUS HAMANI HAMANI

Es un tema original.

Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mi persona y **no existe plagio/copia** de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

El incumplimiento de lo declarado da lugar a responsabilidad del declarante, en consecuencia; a través del presente documento asumo frente a terceros, la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez y/o la Administración Pública toda responsabilidad que pueda derivarse por el trabajo final presentado. Lo señalado incluye responsabilidad pecuniaria incluido el pago de multas u otros por los daños y perjuicios que se ocasionen.

Juliaca 15 de ENERO de 2024


Firma del Asesor
(obligatoria)


Firma del Estudiante
(obligatoria)



Huella



DEDICATORIA

Dedico esta tesis a mis padres, quienes han estado a mi lado en cada momento. Desde que empecé a estudiar han sido mi mayor apoyo, brindándome no solo ayuda económica, sino también ese respaldo emocional y espiritual que necesitaba. Gracias a su amor y sacrificio nunca me rendí. En los momentos difíciles me daban fuerzas para continuar. Esta tesis es el resultado de su amor y paciencia. Este logro es tanto de ellos como mío. Con todo mi amor, dedico esta tesis a mis padres, los verdaderos artífices de mi éxito.



AGRADECIMIENTO

A Dios, por guiarme y ser mi fortaleza.

A mis padres, por hacerme quien soy. Me enseñaron valores, me motivaron a no rendirme y siempre creyeron en mí. Gracias por su apoyo incondicional.

A mis hermanos, por estar siempre a mi lado. Su cariño y apoyo fueron fundamentales. Este triunfo es de todos nosotros.



ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA.....	iii
AGRADECIMIENTO	iv
ÍNDICE GENERAL.....	vi
ÍNDICE DE TABLAS	xi
RESUMEN	xiii
ABSTRACT	xiv
INTRODUCCIÓN	xv

CAPÍTULO I

ASPECTOS GENERALES

1.1. EXPLICACIÓN DE LA SITUACIÓN PROBLEMÁTICA	1
1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	3
1.2.1. Problema general	3
1.2.2. Problemas específicos.....	3
1.3. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN.....	4
1.3.1. Justificación teórica	4
1.3.2. Justificación social.....	5
1.3.3. Justificación práctica.....	6
1.3.4. Justificación metodológica	7
1.4. OBJETIVOS	8
1.4.1. Objetivo general	8
1.4.2. Objetivos específicos.....	8
1.5. HIPÓTESIS	8
1.5.1. Hipótesis general.....	8
1.5.2. Hipótesis específicas	9



1.6.	VARIABLES.....	9
1.6.1.	Independiente	9
1.6.2.	Dependiente	9
1.7.	OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES.....	10

CAPÍTULO II

FUNDAMENTOS TEÓRICOS

2.1.	ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN.....	11
2.1.1.	A nivel internacional.....	11
2.1.2.	A nivel nacional.....	13
2.1.3.	A nivel regional	14
2.2.	BASES TEÓRICAS	17
2.2.1.	Presupuesto Público por resultado	17
2.2.2.	Ejecución del Gasto.....	22
2.3.	MARCO CONCEPTUAL.....	27
2.3.1.	Ciclo presupuestal	27
2.3.2.	Ejecución presupuestaria.....	27
2.3.3.	Formulación presupuestaria	28
2.3.4.	Gasto corriente	28
2.3.5.	Gasto público.....	28
2.3.6.	Metas presupuestarias.....	29
2.3.7.	Presupuesto participativo basado en resultados	30
2.3.8.	Presupuesto público	31

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1.	MÉTODO DE LA INVESTIGACIÓN.....	36
------	---------------------------------	----



3.2.	NIVEL Y TIPO DE INVESTIGACIÓN.....	36
3.3.	DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN.....	37
3.4.	POBLACIÓN Y MUESTRA.....	37
3.4.1.	Población.....	37
3.4.2.	Muestra.....	38
3.5.	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS.....	41
3.5.1.	Técnicas	41
3.5.3.	Fuentes	41
3.5.2.	Instrumentos.....	42
3.6.	TÉCNICAS DE PROCESAMIENTO DE DATOS	43
3.7.	DISEÑO DE LA PRUEBA DE HIPÓTESIS	43

CAPÍTULO IV

ANÁLISIS DE RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1.	RESULTADOS DE LA PERCEPCIÓN SOBRE EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS	45
4.2.	RESULTADOS DE LA CALIDAD DE GASTO PÚBLICO.....	58
4.3.	PRUEBA DE HIPÓTESIS.....	68
4.3.1.	Prueba de normalidad	68
4.4.	DISCUSIÓN DE RESULTADOS.....	78
	CONCLUSIONES	81
	RECOMENDACIONES	83
	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	84
	ANEXOS.....	89



ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Operacionalización de las variables.....	10
Tabla 2 Número total de trabajadores de la municipalidad de Azángaro periodo 2023.	38
Tabla 3 Muestra del estudio conformado por trabajadores de la municipalidad de Azángaro periodo 2023.	41
Tabla 4 Escala Valorativa de la variable Independiente	42
Tabla 5 Escala Valorativa de la variable Dependiente	43
Tabla 6 Dimensión: Programación formulación del presupuesto por resultados en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023	45
Tabla 7 Dimensión: Programación formulación del presupuesto por resultados en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023	48
Tabla 8 Dimensión: Aprobación y ejecución del presupuesto por resultados en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023	49
Tabla 9 Dimensión: Aprobación y ejecución del presupuesto por resultados en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023	51
Tabla 10 Dimensión: Evaluación del presupuesto por resultados en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023	53
Tabla 11 Dimensión: Evaluación del presupuesto por resultados en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023	



.....	55
Tabla 12 Variable: Presupuesto por resultados en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023.....	57
Tabla 13 Dimensión: Programación del gasto público en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023.....	58
Tabla 14 Dimensión: Eficacia del gasto público en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023.....	61
Tabla 15 Dimensión: Orientación del gasto público en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023.....	64
Tabla 16 Variable: Calidad del gasto público en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023.....	67
Tabla 17 Presupuesto por resultados durante el periodo del año 2023.....	69



RESUMEN

La investigación titulada "Presupuesto Público por Resultados y su Incidencia en la Ejecución de Gasto en la Municipalidad Provincial de Azángaro 2023" tuvo como objetivo analizar la incidencia del presupuesto público por resultados en la eficiencia y efectividad de la ejecución del gasto en dicha municipalidad. Se utilizó una metodología cuantitativa, con un diseño descriptivo y explicativo, a través de la recolección de datos mediante encuestas aplicadas a funcionarios y actores clave de la municipalidad. Los resultados mostraron que un 44% de los encuestados se mostró neutral respecto a la efectividad del presupuesto por resultados, mientras que un 37,3% expresó desacuerdo, lo que indica una percepción negativa sobre su impacto en el gasto público. Solo un 18,6% consideró que este tipo de presupuesto tiene una incidencia positivo en la mejora del gasto. En conclusión, se observó que, aunque existen esfuerzos por implementar el presupuesto por resultados, su incidencia en la ejecución del gasto público es limitado, principalmente debido a deficiencias en la implementación y comunicación de las estrategias.

Palabras clave: Ejecución de gasto, presupuesto por resultados, municipalidad de Azángaro, eficiencia, planificación.



ABSTRACT

The research, titled "Public Budgeting by Results and its Impact on Expenditure Execution in the Provincial Municipality of Azángaro 2023," aimed to analyze the impact of public budgeting by results on the efficiency and effectiveness of expenditure execution in said municipality. A quantitative methodology was used, with a descriptive and explanatory design, through data collection via surveys administered to municipal officials and key stakeholders. The results showed that 44% of respondents were neutral regarding the effectiveness of public budgeting by results, while 37.3% expressed disagreement, indicating a negative perception of its impact on public spending. Only 18.6% considered this type of budget to have a positive impact on improving expenditure. In conclusion, it was observed that, although efforts have been made to implement public budgeting by results, its impact on public expenditure execution is limited, mainly due to deficiencies in the implementation and communication of strategies.

Keywords: Expenditure execution, performance-based budgeting, Azángaro municipality, efficiency, planning.



INTRODUCCIÓN

El presupuesto público por resultados se ha convertido en una de las herramientas internacionales identificadas para mejorar la eficiencia en el gasto público en muchos países. Según Hughes et al. (2018), la introducción (y la entrega continua) de este tipo de presupuesto tiene como objetivo promover una utilización más efectiva de los recursos gubernamentales al hacer coincidir el gasto financiero con resultados cuantificables y medir los resultados de la acción pública. Algunos países, como Estados Unidos, Canadá y varios países europeos, han implementado modelos de presupuesto basados en resultados que están diseñados para mejorar la transparencia y la rendición de cuentas de la administración pública (Peters, 2017). Este enfoque proporciona los medios para descubrir las prioridades del estado, vincular el gasto con el logro de objetivos específicos y evaluar los resultados alcanzados, lo cual es un enfoque más estratégico para el gasto público de los fondos públicos.

A nivel nacional Presupuesto Público por Resultados (PPR) ha sido implementado por varios países de América Latina, por ejemplo, Perú, enfocando sus reformas en la utilización, distribución y administración eficiente de los recursos públicos. Este fue el enfoque que el gobierno peruano siguió cuando implementó su política de modernización del estado, diseñada para vincular el presupuesto con resultados concretos de interés para los ciudadanos (Ríos, 2020). Sin embargo, el modelo es difícil de introducir debido a la ausencia de capacidades técnicas en las instituciones públicas, la resistencia al cambio y la falta de coordinación entre los diversos departamentos gubernamentales (Quispe, 2021).

En el ámbito local, la Municipalidad Provincial de Azángaro implementó el



modelo de presupuesto por resultados para planificar y ejecutar mejor el gasto público. Sin embargo, ha habido una capacitación limitada del personal y falta de participación ciudadana en el proceso de toma de decisiones a pesar de tales esfuerzos. González (2019) sugiere que "a nivel local", muchas municipalidades tienen dificultades para llevar a cabo el PPR de manera efectiva porque carecen de infraestructura adecuada y no tienen mecanismos para medir el impacto de los proyectos financiados con el presupuesto. Estos desafíos restringen la capacidad de las municipalidades para optimizar el uso de los recursos públicos y mejorar los servicios prestados a la población.

El objetivo principal de esta investigación es analizar cómo el PPR resultados influye en la ejecución del gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2023. Este estudio tiene como propósito identificar las percepciones de los funcionarios municipales y otros actores clave sobre la efectividad de la implementación del PPR en la mejora de la gestión pública y la calidad de los servicios ofrecidos. A través de este análisis, se pretende obtener una visión detallada de las limitaciones y desafíos que enfrenta la municipalidad en la aplicación de este modelo de presupuesto.

Por último, esta investigación contribuirá a la mejora de la gestión pública en la Municipalidad Provincial de Azángaro, proporcionando recomendaciones para mejorar la efectividad del presupuesto basado en resultados y optimizar la ejecución del gasto público. Además, la investigación también tiene como objetivo proporcionar una base sólida para futuras reformas en la gestión del gasto público local, promoviendo una mayor transparencia y una mejor rendición de cuentas, lo que se traduce en un mayor impacto positivo para los ciudadanos.

La investigación está estructurada en capítulos: En primer lugar, se



presentan los aspectos generales del problema de investigación (contexto, objetivo, justificación y delimitación); en segundo lugar, el Marco teórico, donde se desarrollan las teorías, antecedentes y estudios previos, se define el marco conceptual y se formulan las hipótesis; en tercer lugar, la Metodología, describiendo el diseño, tipo de estudio, variables, población, muestra e instrumentos de recolección de datos; y, finalmente, los Resultados y discusión, donde se exponen los hallazgos y se interpretan a la luz de los objetivos y fundamentos teóricos. Posteriormente, se incorporan las conclusiones, las recomendaciones y los anexos correspondientes.



CAPÍTULO I

ASPECTOS GENERALES

1.1. EXPLICACIÓN DE LA SITUACIÓN PROBLEMÁTICA

En la Unión Europea, Francia se posiciona como el país con el mayor gasto público en el año 2022, dicho gasto alcanzó la cifra de 1 536 millones de euros, lo que representa el 58,1% del Producto Interno Bruto (PIB) (FIPECO, 2023). En el año anterior, el gasto público fue de 1 478 millones de euros, lo que correspondió al 59,1% del PIB (OCDE, 2021). A pesar de que el nivel de gasto se mantiene en torno al 60% del PIB, estos recursos parecen ser insuficientes para satisfacer las necesidades del país (Blancheton, 2023). El elevado nivel de gasto público evidencia importantes deficiencias en la ejecución de los procesos, lo que resulta en una calidad del gasto inadecuada en el ámbito público (Ministère de l'Economie et des Finances, 2021).

Por el contrario, el gasto público en países fuera de Europa tiende a ser menor al de los países europeos. Durante 2022, el gasto público representó el 38.4% del PIB en Estados Unidos, el 46.1% en el Reino Unido, el 46.1%; en Japón, el 44.8%; y en Canadá, el 40.8% (FIPECO, 2023). Aunque muchos recursos se destinan a diferentes sectores, la mayoría se gasta en salud, educación y protección social (Brien, 2022). Sin embargo, estas áreas clave se ven afectadas por deficiencias en la ejecución del presupuesto, lo que impacta

negativamente en la sociedad. Por lo tanto, el gasto público debe planificarse y gestionarse con precisión para prever puntos clave.

En América Latina, persisten marcadas desigualdades y carencias sociales significativa, lo que resalta la necesidad de una gestión eficiente de los recursos públicos con el objetivo de mejorar el bienestar de la población (BID, 2022). Recientemente se han detectado diversas deficiencias y despilfarros en los presupuestos, alcanzando un total de hasta \$220,000.00 millones en un solo año, lo que representa el 4.40 % del Producto Bruto Interno de la región. Este fenómeno refleja la baja calidad del gasto público (BID, 2018). Tal situación dificulta el crecimiento económico y fomenta la inflación, mientras que las enormes demandas en áreas como bienestar, sostenibilidad e inversión plantean desafíos considerables para la región (CEPAL, 2022).

En el Perú, el gasto público también presenta notorias deficiencias. Según el FMI (2021), este alcanzó el 23,55%, posicionándose apenas por encima de Venezuela en América Latina. A pesar de operar bajo el esquema de PPR, considerado una herramienta esencial para la asignación de recursos públicos (Paliza, 2022), no se observan mejoras sustanciales. La clasificación de Perú en el ranking mundial de gasto público ha experimentado una caída, pasando del puesto 54 al 57 (Expansión, 2022). Para abordar este desafío, es crucial garantizar que cada sol destinado por el Estado genere el máximo rendimiento posible (IPE, 2023). Sin embargo, no todo el gasto público se traduce en beneficios tangibles para la sociedad, situación que se ve agravada por la corrupción en los gobiernos (Bravo et al., 2021).

A nivel regional, en 2021, Puno lideró la ejecución presupuestaria, alcanzando un avance del 94,1% (ComexPerú, 2021). No obstante, a menudo el

gasto público es ineficiente y despilfarrador (BID, 2019), lo que se traduce en una baja calidad del gasto, afectando el crecimiento desigual de la región y generando insatisfacción en la población.

De manera similar, el municipio de Azángaro presenta deficiencias en la implementación del (PpR), lo que evidencia un gasto público ineficiente debido a la limitada capacidad de gestión. Las actividades del POI y del PEI no se cumplen de manera integral, además de observarse una organización deficiente del personal en la atención al usuario. Los presupuestos no se ejecutan de acuerdo con las prioridades establecidas, y los controles son débiles, sin una comunicación adecuada y oportuna. Además, la ejecución del PpR no refleja avances significativos en el desarrollo de la provincia ni en la implementación de proyectos y programas, lo que resulta en una falta de impacto positivo en la población de Azángaro.

1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

Para desarrollar la investigación se hace necesaria proponer interrogantes como:

1.2.1. Problema general

- ¿Cómo incide el presupuesto Público por resultados en la Ejecución del gasto en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023?

1.2.2. Problemas específicos

- ¿Cuál es el nivel de incidencia de la programación y formulación del presupuesto Público por resultados en la Ejecución del gasto público en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023?
- ¿De qué forma incide la aprobación y ejecución del presupuesto Público por resultados en la Ejecución del gasto en la municipalidad provincial de

Azángaro durante el periodo del año 2023?

- ¿De qué forma incide la evaluación del presupuesto Público por resultados en la Ejecución del gasto público en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023?

1.3. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

1.3.1. Justificación teórica

A nivel teórico, el estudio asocia diversas teorías de distintas fuentes confiables que tratan las variables a investigarse, de ahí que este enfoque integrador permitirá consolidar diferentes perspectivas teóricas en un marco comprensivo y coherente, enriqueciendo el análisis y la interpretación de los datos. La inclusión de teorías contrastadas y de alta credibilidad ayudará a mejorar la precisión y validez del estudio, facilitando una comprensión más profunda y detallada de las variables en cuestión.

Además, esta integración teórica no solo fortalecerá la interpretación del estudio presente, sino que también aportará significativamente al cuerpo de conocimiento científico existente. Al proporcionar una base teórica sólida y bien fundamentada, el estudio crea un punto de partida robusto para futuras investigaciones. Este enfoque metodológico permite que estudios posteriores se apoyen en un marco conceptual bien establecido, lo que facilita la continuidad y la profundización en la investigación de las variables analizadas.

La riqueza teórica acumulada mediante la asociación de diversas teorías contribuirá a un desarrollo más holístico del conocimiento científico. Este tipo de integración teórica es importante para el avance de la ciencia, ya que fomenta la creación de teorías más completas y abarcativas. En consecuencia, el estudio no solo ofrece una contribución significativa en términos de resultados

específicos, sino que también enriquecerá el panorama teórico general, promoviendo un conocimiento más amplio y detallado que puede ser aprovechado y ampliado por investigaciones futuras

1.3.2. Justificación social

La investigación sobre el presupuesto por resultados, contara con una notable relevancia social, lo cual resulta de gran utilidad tanto para el municipio como para la sociedad en general. En el ámbito organizacional, el estudio permite conocer y evaluar el nivel de las variables investigadas, así como la incidencia existente entre ellas. Este conocimiento detallado es esencial para identificar áreas de mejora y para desarrollar estrategias que optimicen la gestión de recursos.

Al comprender mejor cómo interactúan y se inciden mutuamente las variables analizadas, las autoridades municipales y las organizaciones pueden tomar decisiones más informadas y efectivas. Esto se traduce en una planificación y ejecución más eficiente de los proyectos y programas, lo que a su vez mejora la calidad del gasto público.

La optimización del gasto tiene un impacto directo y positivo en la sociedad, ya que permite una mejor distribución y utilización de los recursos disponibles. Por ejemplo, una gestión más eficiente del presupuesto municipal puede resultar en mejores servicios públicos, infraestructura más adecuada y programas sociales más efectivos, beneficiando así a toda la comunidad.

Además, este enfoque no solo se limita a beneficios inmediatos, sino que también sienta las bases para mejoras a largo plazo. La capacidad de utilizar datos y análisis para guiar las decisiones organizacionales promueve una cultura de transparencia y responsabilidad, lo que incrementa la confianza de los

ciudadanos en las instituciones públicas

1.3.3. Justificación práctica

Los resultados de la investigación sobre el presupuesto por resultados y calidad de gasto en la MPA no solo tienen implicaciones teóricas y políticas, sino que también tienen un impacto práctico significativo. En tal sentido siguiendo esta línea, el estudio también contó con implicancias prácticas significativas. Aunque fue de tipo básico, incentivó la aplicación práctica de los hallazgos, ya que los resultados obtenidos proporcionaron un enfoque claro y concreto para la reformulación de estrategias y la implementación de planes destinados al desarrollo del presupuesto y la optimización del gasto público.

Los datos y análisis presentados en el estudio ofrecen una visión detallada de cómo se pueden ajustar y mejorar las políticas y procedimientos actuales. Esta información es crucial para los responsables de la toma de decisiones, quienes pueden utilizar estos conocimientos para diseñar e implementar estrategias más efectivas y eficientes en la gestión de los recursos públicos. Por ejemplo, los resultados del estudio pueden guiar a las autoridades en la identificación de áreas prioritarias para la inversión, asegurando que los fondos se destinen a proyectos y programas que generen el mayor beneficio para la comunidad. Además, pueden ayudar a detectar ineficiencias y redundancias en el gasto, permitiendo una reasignación de recursos que maximice el impacto positivo en la sociedad.

La reformulación de estrategias basada en los hallazgos del estudio también promueve una mayor transparencia y rendición de cuentas en la gestión del presupuesto. Al tener un enfoque claro y fundamentado en datos empíricos, las autoridades pueden comunicar de manera más efectiva sus decisiones y los

resultados esperados, lo que fortalece la confianza pública en la gestión gubernamental.

Asimismo, la implementación de planes basados en el estudio contribuye a un ciclo de mejora continua. Al monitorear y evaluar constantemente el impacto de las estrategias y planes implementados, se pueden realizar ajustes necesarios para asegurar que los objetivos se cumplan y que se logre una administración más efectiva y sostenible de los recursos públicos

1.3.4. Justificación metodológica

En cuanto a la utilidad metodológica, el estudio tendrá una contribución significativa mediante la construcción de instrumentos diseñados para la recolección de datos. Esta necesidad surge del objetivo de obtener información precisa y relevante sobre las variables investigadas. La elaboración de estos instrumentos representa un aporte valioso no solo para el estudio en cuestión, sino también para futuras investigaciones que aborden temas similares.

Estos instrumentos, creados a partir de rigurosos procesos de validación y estandarización, garantizan la confiabilidad y validez de los datos recogidos. Al desarrollar herramientas de medición adecuadas y específicas para el contexto del estudio, se logrará una recolección de datos más precisa y detallada, lo que a su vez permitió un análisis más profundo y exacto de las variables investigadas.

La disponibilidad de estos instrumentos metodológicos proporciona a futuros investigadores una base sólida sobre la cual pueden construir sus propios estudios. Los instrumentos desarrollados pueden ser adaptados y reutilizados en diferentes contextos, ahorrando tiempo y recursos en la fase de diseño metodológico y permitiendo una comparación más directa de resultados entre distintos estudios.

Además, la documentación detallada de los procesos de desarrollo y validación de estos instrumentos añade un valor adicional, ya que proporciona una guía clara y replicable para otros investigadores. Esto fomenta la estandarización en la recolección de datos y mejora la coherencia y comparabilidad de los estudios dentro del campo de investigación

1.4. OBJETIVOS

1.4.1. Objetivo general

Determinar la incidencia del presupuesto Público por resultados en la Ejecución del gasto en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023.

1.4.2. Objetivos específicos

- Describir el nivel de incidencia de la programación y formulación del presupuesto Público por resultados en la Ejecución del gasto en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023.
- Identificar la forma en que incide la aprobación y ejecución del presupuesto Público por resultados en la Ejecución del gasto en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023.
- Analizar la forma en que incide la evaluación del presupuesto Público por resultados en la Ejecución del gasto público en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023.

1.5. HIPÓTESIS

1.5.1. Hipótesis general

El presupuesto Público por resultados incide directamente en la Ejecución del gasto en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023



1.5.2. Hipótesis específicas

- El nivel de incidencia de la programación y formulación del presupuesto Público por resultados es significativo en la Ejecución del gasto público en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023.
- La forma en que la aprobación y ejecución del presupuesto Público por resultados es directa en la calidad del gasto público en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023.
- La forma en que incide la evaluación del presupuesto Público por resultados es directa en la Ejecución del gasto público en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo 2023

1.6. VARIABLES

1.6.1. Independiente

Presupuesto Público por resultados

1.6.2. Dependiente

Ejecución del gasto

1.7. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

Tabla 1 Operacionalización de las variables

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	VALORACIÓN
1. Variable Independiente: Presupuesto Público por Resultados	1.1. Programación formulación del PPR	- Presupuesto Participativo Basado en Resultados. - Plan de Desarrollo Local Concertado. - Plan Estratégico Institucional	1 al 3	Totalmente en desacuerdo En desacuerdo Ni de acuerdo ni en desacuerdo De acuerdo Totalmente de acuerdo
	1.2. Aprobación y ejecución del PPR	- PIA-PIM - Programación del Compromiso Anual. - Directiva de ejecución del gasto.	4 al 7	
	1.3. Evaluación del PPR	- Programas presupuestales - Metas presupuestales físicas. - Metas presupuestales financieras.	8 al 11	
VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ÍTEMS	VALORACIÓN
2. Variable Dependiente: Ejecución del Gasto	2.1. Programación del gasto público	- Políticas de planificación. - Costeo de bienes, servicios y obras - Plan Operativo Institucional.	12 al 15	Totalmente en desacuerdo En desacuerdo Ni de acuerdo ni en desacuerdo De acuerdo
	2.2. Eficacia del gasto público.	- Área usuaria ET. TDR. - Certificación presupuestal Compromiso anual y mensual. - Devengado - Girado	16 al 19	Totalmente de acuerdo
	2.3. Orientación del gasto público	- Gasto corriente - Gasto en inversiones. - Gasto social.	20 al 23	



CAPÍTULO II

FUNDAMENTOS TEÓRICOS

2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

2.1.1. A nivel internacional

Lupa & Quisocala (2024), buscó analizar la variación del presupuesto institucional modificado y la ejecución del gasto de capital bajo la lógica de cadena de resultados. Empleó una metodología cuantitativa, descriptivo-explicativa con análisis de series y contrastes por nivel de gobierno, sustentando el marco en el PpR. Se halló que el PIM prácticamente se duplicó 2011–2023, pero la ejecución de inversiones fue deficiente en niveles regionales y locales, mientras el gobierno nacional mostró desempeño “regular”; pese al mayor gasto, persisten brechas sociales (pobreza, anemia, servicios básicos). Se concluye que, sin gestión por resultados efectiva (productos/resultados bien definidos, trazabilidad y evaluación), el aumento de recursos no garantiza impactos; urge fortalecer la gestión programática y el cierre de brechas con incentivos a la ejecución oportuna y efectiva.

Bazurto & Saltos (2024), tuvo como objetivo evaluar la relación entre presupuesto participativo y gestión municipal en un contexto subnacional. Metodológicamente, fue no experimental, correlacional, con análisis de normativa, documentos presupuestales y evidencias de implementación (2023).



Los resultados muestran baja inclusión de propuestas ciudadanas en el presupuesto aprobado y un débil vínculo entre prioridades participativas y ejecución, lo que desincentiva la participación y diluye la lógica de resultados. La conclusión es que la gestión municipal mejora cuando el ciclo participativo se integra a la programación-formulación-ejecución con indicadores y metas verificables; en caso contrario, se reproduce la asimetría entre asignación y necesidades, afectando la calidad del gasto y la rendición de cuentas. Para municipios peruanos, se sugiere conectar PP, PpR y seguimiento con tableros públicos.

Capello, & González (2023), "Transparencia presupuestaria y de contrataciones a nivel subnacional en Argentina (2019–2023)", buscó medir la transparencia de municipios grandes mediante un índice web con ocho ejes (incluyendo presupuesto y contrataciones). El diseño fue longitudinal (2019–2023), con verificación de contenidos y trazabilidad de información. Se encontró que presupuesto y licitaciones son los ejes con peor desempeño y menor mejora, evidenciando opacidad en datos críticos para el control social de la ejecución del gasto. Concluye que sin transparencia activa publicación de PIA/PIM, avance del devengado, órdenes de compra y contratos, las promesas del PpR no se materializan; recomienda estandarizar datasets abiertos, calendarios de publicación y auditorías externas como condición habilitante para un gasto orientado a resultados.

Céspedes (2021), "Aplicación de la regla fiscal en Costa Rica: riesgos para el gasto y su verificación con presupuesto ejecutado vs formulado", tuvo como objetivo evaluar cómo diferentes parámetros de verificación de la regla (presupuesto formulado vs ejecutado) alteran trayectorias del gasto público.

Empleó modelos de simulación lineal para escenarios alternativos. Resultados: validar con el presupuesto ejecutado cambia la interpretación de cumplimiento y puede evitar recortes excesivos que afecten servicios esenciales; la aplicación rígida en pandemia restó flexibilidad a la política fiscal. Concluye que las reglas fiscales deben coexistir con el PpR: disciplina macro con flexibilidad micro para proteger metas de desempeño, evitando efectos adversos en ejecución de gasto prioritario (salud, educación).

2.1.2. A nivel nacional

Castro-Romero (2025), buscó analizar la relación entre ejecución presupuestal (compromiso, devengado, pago) y modernización de la gestión pública (TIC, procesos, calidad). Estudio cuantitativo, correlacional, no experimental con funcionarios locales (SPSS v27). Se reporta confiabilidad del instrumento 0,957 y correlación Spearman = 0,988 (muy alta), confirmando relación significativa; no obstante, los porcentajes de ejecución en inversiones se mantuvieron bajos, revelando cuellos de botella operativos. Concluye que la modernización solo permea la ejecución cuando se integra a la gestión financiera (calendarios, SIAF, control concurrente) y a incentivos por resultados.

Zúñiga & Olivares et al. (2024), tuvo como objetivo evaluar la tendencia del gasto y la ejecución en salud. Con metodología descriptiva sobre series oficiales, halló que la tasa de ejecución respecto al presupuesto inicial fue 92,8 % (2019), 120,7 % (2020) y 119,9 % (2021), reflejando ampliaciones y mayor uso de recursos en pandemia, con heterogeneidad subnacional. Concluye que la gestión por resultados en salud requiere consolidar programas presupuestales e indicadores que aseguren efectividad (no solo mayor gasto), y mejorar la oportunidad del devengado en regiones y municipios para impactar cobertura y

calidad.

Gamarra & Mariano et al. (2024), "Ejecución presupuestal y disponibilidad de suministros médicos (SIS)", tuvo como objetivo examinar la relación entre la ejecución de transferencias del Seguro Integral de Salud y la disponibilidad de insumos en establecimientos peruanos. Diseño observacional con análisis transversal y correlaciones entre ejecución y quiebres de stock. Los resultados sugieren que mayor ejecución oportuna se asocia con mejor disponibilidad de suministros, minimizando desabastecimientos, aunque con brechas por nivel de gobierno. Concluye que la calidad del gasto depende tanto del nivel como del timing de la ejecución, recomendando fortalecer calendarios, compras y trazabilidad logística en el marco del PpR.

Espinoza & Ángulo (2023), "Estudio multidimensional", se planteó identificar determinantes institucionales de la ejecución presupuestal municipal. Metodología cuantitativa, con modelo de regresión sobre una base nacional (clasificación municipal, sistemas informáticos, ingresos propios, personal técnico, instrumentos de gestión). Los resultados muestran efectos positivos y significativos de la clasificación municipal y de los sistemas informáticos (SIAF/SEACE) sobre la ejecución; la capacidad técnica y la disponibilidad de ingresos también incrementan el desempeño. Concluye que el desempeño presupuestal municipal mejora con capacidad institucional, gobernanza digital y gestión por resultados, recomendando formación técnica, estandarización de instrumentos de gestión y transparencia activa para sostener la calidad del gasto.

2.1.3. A nivel regional

Enríquez & Tisnado (2024), tuvo como objetivo explicar cómo la lógica del PpR se refleja en la asignación (PIA/PIM) y en la ejecución de gasto en especial

el de capital en los tres niveles de gobierno (2011–2023). La metodología fue cuantitativa, descriptivo-explicativa, con análisis de series históricas y enfoque de cadena de resultados. Los resultados evidencian un crecimiento del PIM regional de S/ 3 793,0 millones (2011) a S/ 7 290,9 millones (2023) y un aumento de los recursos para gasto de capital de S/ 1 803,0 a S/ 2 613,0 millones; sin embargo, la ejecución de inversiones se califica deficiente en gobiernos regionales y locales y regular en el nacional, revelando brechas entre gasto y resultados. Se concluye que el PpR solo mejora desempeño cuando la información de productos/ resultados se usa efectivamente para programar, modificar y priorizar; de lo contrario, se cae en el ritualismo de indicadores sin impacto.

Mamani & Aliaga (2024), Tuvo como objetivo estimar la correlación entre ejecución del gasto y las fuentes de financiamiento en un órgano desconcentrado del sector salud en Puno. El diseño fue no experimental, longitudinal y cuantitativo, aplicando Rho de Spearman sobre series institucionales. Los resultados muestran correlaciones positivas y significativas entre ejecución y recursos ordinarios ($p=0,77$; $p<0,001$), directamente recaudados ($p=0,83$; $p<0,001$) y determinados ($p=0,74$; $p<0,001$), lo que sugiere que la oportunidad y composición del financiamiento condicionan el avance del devengado. La conclusión es que, en redes de salud subnacionales, la gestión por resultados requiere calendarios de compromiso-devengado sincronizados con la disponibilidad de caja y procesos logísticos (SEACE/SIAF) para evitar cuellos de botella; trasladable a municipios al priorizar metas de productos (cobertura/abastecimiento) antes que solo porcentajes de ejecución.

Mamani & Hancco (2024), buscó determinar la eficiencia del gasto y su

relación con la ejecución presupuestal en 2019. Se empleó metodología no experimental, de nivel descriptivo y documental, con datos de la Consulta Amigable (MEF) y análisis por genéricas y fuentes. En los resultados, las autoras reportan desempeños diferenciados por fuentes y rubros, con mejor ejecución en recursos determinados y brechas en inversión, evidenciando que incrementos del PIM no garantizan, por sí solos, eficiencia si no hay trazabilidad a productos/resultados. Concluyen que la eficiencia municipal depende de articular programación-modificaciones-contrataciones-devengado con indicadores de eficacia/eficiencia del PpR, recomendando fortalecer planeamiento operativo, control de modificaciones tipo 07 y el timing del compromiso para reducir rezagos de inversión líneas aplicables a Azángaro 2023 en la gestión de proyectos.

Velarde & Choque (2024), "Programa Presupuestal 0066 y ejecución del presupuesto en una universidad pública del sur del Perú (UNAJ-Juliaca)", tuvo como objetivo establecer la asociación entre la asignación/ejecución del PP0066-Formación Universitaria y la ejecución presupuestal global (2019–2021). Estudio cuantitativo, correlacional, no experimental, con contraste Spearman. Los resultados confirman correlación positiva alta ($p=0,726$; $p<0,01$), mostrando que el comportamiento del PP0066 es representativo del gasto total y que la ejecución mejora cuando hay coherencia entre productos (competencias de egresados, equipamiento, mallas) y metas financieras. Se concluye que la gobernanza presupuestaria bajo PpR alinear productos, metas e indicadores optimiza la ejecución en entidades públicas puneñas; por analogía, sugiere que las UE municipales deben traducir PpR, POI, PAC, SIAF con metas reales y límites de modificación para evitar sobredimensionar PIM sin capacidad de gasto.

2.2. BASES TEÓRICAS

2.2.1. Presupuesto Público por resultado

En Perú, la Ley N° 27658, promulgada en 2002, dio inicio al proceso de modernización de la gestión estatal, cuyo objetivo primordial es incrementar la eficacia del sector estatal, mejorando la atención a los ciudadanos y optimizando la asignación de los recursos públicos. Este enfoque busca transformar al Estado en una entidad al servicio de la población, promoviendo mecanismos de participación ciudadana efectivos, al tiempo que garantiza la transparencia y la descentralización en la administración.

Antes de la implementación del PPR, el sector de la administración pública seguía planificando cada año, y sin analizar si el dinero gastado, la misma rutina, iba hacia el aumento del nivel de vida, y el gasto relevante, emprendería gastos inútiles, gastaría dinero, y con el tiempo, continuaría contando la misma historia y yendo a la par para llevar al dominio público. Para ese entonces, era obligatorio cambiar fórmulas perdedoras para cambiar el control del gasto y el pabellón de avance público, y el mundo y verter más estrategias nacidas de resultados.

Como se señala Hegel (2021), el PPR se lleva a cabo integrando el proceso de presupuesto con la entrega de bienes y servicios identificados a la población para abordar problemas identificados. Su objetivo principal es garantizar que los productos reciban financiamiento preaprobado, agilizando así las actividades de los administradores públicos y mejorando el bienestar del público.

El PPR, como actividad de complejidad relevante en el ámbito de la inteligibilidad del balance, se abstrae de la evaluación actuarial de verificación económica, de la eficaz aplicación de la actitud presupuestaria y de las derivadas

del gasto público y los plazos rituales, delineadas por los informes y balances, por los registros contables y presupuestarios, y por las cuentas públicas, Hegel (2021) contabiliza el PPR como actitud presupuestaria de gasto público.

El PPR se relaciona con casi todas las ramas de la administración pública, incluyendo la contratación pública, la planificación estratégica, la gestión de inversiones públicas, la contratación estatal e incluso la gestión pública de recursos humanos y otros sistemas del estado. En el caso de tales procesos, se han implementado varios mecanismos de incentivo para fomentar la gestión de los presupuestos de las entidades públicas. Estos mecanismos también tienen como objetivo descentralizar la toma de decisiones en la ejecución de presupuestos y orientar resultados particulares. Hegel (2021).

La literatura sobre el PPR, Indica que un modelo diseñado para gestionar el gasto público, centrado en la implementación de iniciativas estratégicas dentro de un período de tiempo particular, teniendo en cuenta los límites de gasto establecidos para las actividades del plan. Vargas & Zavaleta (2020)

En un enfoque similar pero distinto, Paliza (2022) señala que el sistema PPR funciona para agilizar el gasto de fondos gubernamentales, garantizando satisfacción a través de la entrega de resultados tangibles impulsados por la comunidad, lo cual es ampliamente elogiado.

El PPR tiene la intención de asociar los presupuestos estatales con la mejora de los servicios públicos, clave para promover el bienestar social (Lupa et al, 2022). Por lo tanto, para el PpR, lograr los resultados deseados es una prioridad, y esto debe alcanzarse a partir de una gestión pública efectiva en relación con los objetivos de gastar los fondos públicos de manera eficiente. También se reconoce la importancia de gastar un presupuesto de manera

adecuada. En este caso, podrían crearse incentivos. Milanesi, 2018.

Para comprender mejor el GPpR, es importante analizar sus dimensiones; en particular, los programas en el presupuesto. Para el MEF (2015), estas son las actividades planificadas que son realizadas por una institución pública y que deben ser coordinadas e integradas para la prestación de servicios y bienes con el fin de alcanzar resultados que sean positivos para la sociedad.

Este enfoque Expedite se centra en lograr resultados que se alineen con una política pública. Desde esta perspectiva, los municipios del Perú deberían centrarse en invertir en programas que mejoren los servicios básicos como la educación, la nutrición y la salud con el fin de mejorar el nivel de la población. Existe la necesidad de mejorar las deficiencias sociales, las cuales deben ser priorizadas en la asignación de recursos municipales, y se debe asegurar que haya una evaluación meticulosa de la ejecución de los gastos. Vargas & Zavaleta (2020).

2.2.1.1. Programación formulación del PPR

La programación y formulación de (PpR) es una etapa importante de la gestión de recursos públicos con énfasis en alcanzar impactos sociales positivos y cuantificables. En primer lugar, este enfoque requiere una definición precisa de objetivos y metas, acompañada de una verificación sistemática de su relevancia para las cuestiones prioritarias y políticas públicas del país y la región. La identificación de programas y proyectos concretos se convierte entonces en un paso indispensable, que estructura sistemáticamente las acciones requeridas para alcanzar los objetivos, considerando el uso óptimo de los recursos. Vargas & Zavaleta (2020).

Un elemento central del enfoque de presupuestación por resultados es la

construcción de métricas de desempeño que evalúan el nivel de progreso e impacto y proveen lo necesario para programas y proyectos. Los indicadores de desempeño, especialmente si se desglosan en partes manejables y bien definidas, proporcionan una base sólida para tomar decisiones realistas y gastar el dinero asignado a una actividad de manera sabia. Al mismo tiempo, fomentamos el monitoreo y evaluación continua de las acciones públicas que son necesarias para mejorar una mayor rendición de cuentas en la gestión del gasto público que se centra en resultados.

Finalmente, el proceso de presupuestación por resultados y planificación de componentes de proyectos requiere la detallada especificación de estos objetivos, programas y proyectos en un presupuesto completamente justificado y documentado. Este presupuesto no solo delimita las finanzas a gastar por iniciativa, sino que también justifica la asignación de fondos, la previsión y evaluación del gasto, lo que garantiza un mecanismo de retroalimentación continua para mejorar la eficiencia y efectividad del gasto público. Juntas, estos componentes proporcionan un marco analítico integral para la programación y planificación de presupuestos por resultados, conduciendo a una mejora en el rendimiento gubernamental en la transparencia del gasto, la eficacia y el logro de resultados medibles para la sociedad.

2.2.1.2. Aprobación y ejecución del PPR

Armijo & Espada, (2014). "Una vez que se ha programado y formulado el presupuesto por resultados (PpR), el siguiente paso crítico es obtener la aprobación y ponerlo en acción". Durante la aprobación del gasto, el presupuesto propuesto se alinea con las prioridades políticas y los resultados deseados, de modo que los gastos pueden ajustarse de manera rentable para satisfacer los

resultados preservados necesarios. Durante esta obtención de aprobación, el enfoque se basa en los marcos de gasto y la responsabilidad hacia los ciudadanos en el gasto y los recursos económicos para implementar los marcos en los ciudadanos.

Los presupuestos aprobados en función de resultados significarán la implementación de los programas y proyectos identificados y también el logro de los objetivos establecidos a través del monitoreo continuo del progreso. Esto también requiere una planificación adecuada y el control de las actividades de las diferentes entidades gubernamentales y una utilización adecuada de los fondos reservados para este propósito. En esta fase, el uso de sistemas de monitoreo y evaluación dedicados es de suma importancia, ya que permite la identificación de fallos en el plan y la planificación fiscal de acciones correctivas racionales para asegurar que los fondos se gasten según lo planeado. La aprobación y ejecución de presupuestos por resultados servirán como piedras angulares de la implementación de políticas que cumplen con los objetivos más amplios del gasto gubernamental para el bienestar de la población.

2.2.1.3. Evaluación del PPR

La evaluación del PPR, es un componente esencial para asegurar la eficacia y la eficiencia en la gestión de los recursos públicos. Esta evaluación se centra en medir el desempeño y los resultados alcanzados en relación con los objetivos y metas establecidos previamente. El impacto de los programas y proyectos financiados por el presupuesto se evalúa a través de indicadores específicos, tanto cualitativos como cuantitativos. También es posible estimar la efectividad de las estrategias ideadas y determinar las acciones correctivas necesarias que se deben tomar en asignaciones presupuestarias posteriores.

(Rosas, 2022).

El proceso evaluativo del PpR no se limita solamente al resultado final, sino que también comprende un examen de los procesos de presupuesto y su ejecución. El proceso de evaluación se centra en la eficiencia del uso de los recursos, la franqueza en la distribución de los fondos, la fiducia de los ciudadanos en el proceso y el gasto público en focalización. Este sistema de evaluación que se hace en la ejecución de los presupuestos informan la toma de futuras decisiones en la gestión de la administración. Esto da como resultado el cierre del ciclo focalizando la gestión en la efectividad y los resultados. En conclusión, la evaluación del presupuesto por resultado es sustancial para la ejecución de la responsabilidad, en ensayo de poder y focalizar los recursos financieros en el uso de los bienes públicos de la sociedad.

2.2.2. Ejecución del Gasto

Comienza con la comprensión de los componentes del gasto público. En este caso, el gasto realizado por cualquier Institución Pública, tal como lo explica el Ministerio de Finanzas (2011), son las salidas de dinero que comprenden el gasto en inversión, el gasto operativo, así como el servicio de la deuda, todos los cuales son gestionados por agencias estatales dentro de los límites de los presupuestos asignados a ellas y de acuerdo con las regulaciones legales en vigor.

Dentro de este marco de planificación social, el gasto público se entiende como el resultado de la ejecución de un presupuesto estatal que se asigna a una serie de prioridades en competencia. Como la salud, la educación y la atención sanitaria. Este tipo de gasto sirve directamente a los propósitos del gobierno. BID (2022).

.En este contexto, el uso de dos de los recursos, en particular los bienes públicos cuyo uso resulta en la mejora de la economía y, en el caso de los países en desarrollo, en la disminución de las diferencias sociales, resulta, al menos en parte, a la obra de Armijo & Espada (2014). Desde este enfoque particular, el Control de la Gestión Pública (CGP) tiene mucha relevancia en la ayuda a la solución de problemas que tienen importancia, como la desnutrición, el terrorismo y la inseguridad. Por lo tanto, el gasto de los recursos en el presupuesto en particular resulta coherente y tiene impacto en el CGP en una institución (Rosas, 2022).

Guerra & Palomino (2020) mencionan es que la satisfacción de las necesidades y demandas de la población está relacionada con las acciones eficientes que persiguen los gastos públicos de alta calidad.

El gasto público que considera destinado a la inversión en aspectos sociales y económicos de un estado es crucial para el desarrollo de estos aspectos en cualquier estado, ya que aumenta la inversión y la productividad. Ibarra (2021)

Sin embargo, por la propia naturaleza de su funcionamiento, las administraciones municipales no obtienen el nivel de eficiencia que se justifica porque su funcionamiento a menudo cae presa de decisiones inapropiadas de carácter corrupto, con el resultado de que los fondos asignados a los gastos públicos se utilizan solo parcialmente. Esto crea obstáculos para el cumplimiento de los proyectos, programas y políticas, que a su vez resultan en un gran descontento entre el público, que sufre de serios problemas como la falta de atención médica, mala educación e inseguridad. Álvarez et al. (2022).

Así también, el CGP es apoyado por múltiples teorías; destacándose en

la teoría de finanzas públicas de Musgrave en la que en 1959, Musgrave acuñó el término de necesidades preferidas e indeseables que, a su vez, son bienes meritocráticos y deméritos. La Gestión Pública ha trabajado en varios países, y esta teoría no escapa a la realidad de las numerosas intervenciones ejecutadas, (Braña, 2004).

2.2.2.1. Programación del gasto público

Rodríguez et al., (2020) La programación del gasto público es un proceso complejo que involucra la determinación de los "objetivos" de gasto para alcanzar las metas y prioridades de un gobierno mediante la asignación de recursos financieros. El proceso se inicia con un intento de estudiar las necesidades y la demanda de los miembros de una sociedad y los recursos disponibles. Luego, se establecen prioridades y los fondos asignados se dispersan a varias áreas y programas racionalizados por el impacto económico y social, la eficiencia en el uso de recursos y la sostenibilidad fiscal. La participación de todas las partes es necesaria en la programación del gasto público, así como el impacto y qué programas son relevantes para los funcionarios del gobierno, los miembros del parlamento y, lo más importante, el público. Las decisiones presupuestarias deben atender las necesidades y deseos generales del público.

Una vez que se ha elaborado el presupuesto, el siguiente paso es su ejecución, donde los fondos asignados se utilizan para financiar programas y proyectos específicos. Durante este proceso, se monitorea de cerca la ejecución del gasto para asegurar que se utilicen de manera eficiente y efectiva los recursos públicos. Además, hay una evaluación continua que permite capturar las acciones y resultados para que se tomen las acciones correctivas a tiempo. De esta manera, la programación del gasto es uno de los pilares fundamentales

de las finanzas públicas de cualquier país y, en este caso, la planificación del gasto y la elaboración del presupuesto son las raíces de las cuales se consolida la programación del gasto. Como suele ocurrir en la gestión socioeconómica, la revisión periódica del gasto y la planificación correspondiente mejoran, según se informa, la gestión fiscal de las finanzas públicas.

2.2.2.2. Eficacia del gasto público

La efectividad en un contexto más amplio se refiere a las tomadas por cualquier organización sobre una idea propuesta y los resultados obtenidos en el proceso con respecto a los recursos que se planearon para la idea en cuestión. Los resultados son consecuencia que un individuo postula con respecto a la aplicación de una cierta política y el valor derivado en forma de beneficio que se obtiene en la ecuación social del valor. Captura la relación en una organización de manera clara y deriva la ecuación que demuestra la agenda planificada y el resultado derivado. Los resultados no deben comprometerse únicamente en dólares y fideos, sino que también deben encapsular la equidad social en torno a la organización. Toma el sector educativo para considerar la asociación en la que se derivan los resultados. Un individuo puede centrarse en el resultado del sistema educativo con respecto a las calificaciones que obtienen los estudiantes, la base de resultados, las tasas de graduación del sistema y el papel de los estudiantes en la fuerza laboral al final (García et al., 2019). Otro sector aborda los países bien desarrollados del mundo que han conquistado el fenómeno mencionado anteriormente sobre el cuidado infantil y materno.

La gestión óptima de los fondos públicos requiere la administración eficiente y transparente de los recursos, junto con una planificación y evaluación adecuada de los programas y proyectos pertinentes. En un escenario donde los

fondos están garantizados, esto podría traducirse en establecer objetivos claros y alcanzables, asignar recursos de manera estratégica, realizar informes y monitoreos frecuentes y oportunos de los objetivos y resultados establecidos, cambios de políticas, etc. En el dominio de los fondos públicos, los objetivos de políticas y los mecanismos de rendición de cuentas deben diseñarse para aliviar las cargas irracionales para los ciudadanos. La restricción racional del gasto público es una condición necesaria para el buen gobierno y el desarrollo socioeconómico del país. Los fondos públicos deben gastarse en la mejora de los niveles de vida de las personas mediante un desarrollo equitativo y sostenible, mientras que el gasto público debe ser racionalmente restringido.

2.2.2.3. Orientación del gasto público

La tendencia del gasto público consiste en la definición de programas y en la solicitud de financiamiento remunerado y recalificado para trabajar en los aspectos que contribuyen al crecimiento de la economía, la esfera social y la preservación del medio ambiente. Esta asignación puede variar según las necesidades políticas, la demanda en la sociedad, los objetivos a nivel internacional y las condiciones económicas. Villoria 2021. Un gobierno puede saturar sus gastos en técnicas, infraestructuras y herramientas, o en la disminución de la desigualdad socioeconómica, o en la educación y la salud para el capital humano.

La orientación del gasto público también puede estar orientada hacia objetivos de largo plazo, como la sostenibilidad ambiental y la inclusión social, mediante inversiones en energías renovables, protección del medio ambiente y programas de apoyo a grupos vulnerables. Para garantizar una orientación efectiva del gasto público, es importante establecer prioridades claras, basadas

en un análisis exhaustivo de las necesidades y potenciales impactos de las inversiones. Además, la transparencia y la participación ciudadana son fundamentales para asegurar que el gasto público responda a las demandas y expectativas de la sociedad en su conjunto. En resumen, la orientación del gasto público desempeña un papel crucial en la promoción del desarrollo sostenible y la mejora del bienestar de los

ciudadanos, al dirigir los recursos hacia áreas que generen mayores beneficios económicos, sociales y ambientales.

2.3. MARCO CONCEPTUAL

2.3.1. Ciclo presupuestal

Shack (2009) "Los presupuestos de gasto público son una forma de herramienta contable que capta el gasto del estado. En este sentido, la formulación y ejecución son críticas para la efectividad de las políticas públicas en los tres niveles de gobierno". Hay cinco fases en las que se puede estructurar un ciclo presupuestario: a) Programación, b) Formulación, c) Aprobación, d) Ejecución, e) Evaluación.

2.3.2. Ejecución presupuestaria

El gasto público la asignación y gestión de recursos financieros que están separados y asignados en el presupuesto estatal, resoluciones del presupuesto regional y que se gastan durante el período predeterminado (año fiscal). La asignación y gestión de estos recursos financieros se engloban en el gasto de programas y proyectos implementados, políticas y gestión de ingresos fiscales, aprobación de ingresos y gastos y control de pagos. Es crucial en el gasto de dinero y en asegurar que el gasto de dinero se realice de manera razonable, abierta y que los fondos estén destinados a los objetivos establecidos que

puedan facilitar la implementación o cumplimiento de programas objetivos planificados (MEF, 2014).

2.3.3. Formulación presupuestaria

La formulación de un presupuesto implica tanto la planificación como la aprobación del presupuesto del Estado, donde se delinean las prioridades de gasto y se asignan los recursos necesarios a los objetivos del Gobierno. Esto implica una previsión de los ingresos y la asignación de los gastos de tal manera que se logren los objetivos y las políticas presupuestarias establecidas (OCDE, 2020).

2.3.4. Gasto corriente

El gasto corriente hace referencia a los diseños realizados por el Estado que permiten satisfacer las necesidades operativas y diarias de la administración pública, tales como el pago de sueldos, la prestación de servicios públicos y la compra de bienes y servicios que son indispensables para el funcionamiento de las entidades públicas. Este tipo de gasto son erogaciones que, por su naturaleza, no generan un aumento en la riqueza del Estado dado que su finalidad es la satisfacción de necesidades que son cíclicas, constantes y de naturaleza primaria (Banco Mundial, 2018).

2.3.5. Gasto público

Conjunto de transacciones no financieras mediante las cuales las entidades del sector público emplean recursos para proveer bienes y servicios, realizar transferencias y adquirir activos no financieros, con el fin de cumplir funciones y objetivos públicos. De acuerdo con el MEFP 2014 del FMI, el gasto (expense) comprende las transacciones que disminuyen el valor neto del patrimonio del gobierno —p. ej., remuneraciones, consumo de bienes y servicios,

transferencias e intereses—, mientras que la adquisición de activos no financieros (formación bruta de capital) se registra separadamente como gasto de capital; en materia de deuda, los intereses son gasto, pero las amortizaciones constituyen transacciones financieras, no gasto (FMI, 2014). En el ordenamiento peruano, la programación, aprobación, ejecución y evaluación del gasto se enmarca en el Sistema Nacional de Presupuesto Público, regulado por el Decreto Legislativo N.º 1440, y se gestiona operativamente en el SIAF bajo principios de anualidad, universalidad, equilibrio y transparencia, así como bajo clasificaciones económicas que distinguen gasto corriente y gasto de capital, asegurando la comparabilidad y la rendición de cuentas (Perú, 2018; MEF, s. f.).

El gasto público se refiere a los recursos financieros que el Estado utiliza para financiar las actividades y servicios que ofrece a la sociedad, tales como la infraestructura, la salud, la educación y la seguridad. Estos gastos pueden clasificarse en corrientes y de capital, y su gestión adecuada es esencial para el cumplimiento de los objetivos de desarrollo y bienestar social del país (OECD, 2020).

2.3.6. Metas presupuestarias

Se trata de un conjunto coherente de metas físicas y financieras que representan los resultados finales esperados de las actividades y proyectos establecidos en la programación. Estas metas, tanto cuantitativas como cualitativas, se estructuran para reflejar los objetivos a alcanzar dentro de un marco temporal y presupuestario definido. En términos financieros, las metas reflejan los recursos asignados y su distribución para cumplir con los resultados proyectados, mientras que las metas físicas se centran en los productos, servicios o beneficios concretos que se deben generar a través de la ejecución

de dichos proyectos y actividades. De esta forma, se asegura que los esfuerzos y recursos invertidos contribuyan de manera eficaz al cumplimiento de los objetivos institucionales y a la mejora de los servicios públicos o el bienestar social.

2.3.7. Presupuesto participativo basado en resultados

Consiste en la concurrencia de la ciudadanía y el gobierno en la planificación y asignación de recursos, con el énfasis de que esos recursos deben aplicarse a actividades que logren objetivos adecuadamente definidos. Los resultados miden este proceso y, en consecuencia, resultan en inversiones públicas que requieren mayor análisis y evaluación. De este modo, la transparencia y la eficiencia en el gasto, la rendición de cuentas y el uso de fondos se alinean, que las prioridades del gobierno con la ciudadanía (Banco Mundial, 2021).

El presupuesto participativo, para el MEF, “es un instrumento de política y gestión que el poder de los gobiernos locales y regionales, de la mano de las organizaciones de la sociedad civil debidamente acreditadas, ha de gestionar de acuerdo y de manera conjunta, cómo y en qué se van a gastar los recursos que se disponen, en el marco de los Objetivos del PDC”. Este enfoque busca asegurar que el uso y la gestión de los recursos se ajusten a las necesidades de la población, a la vez que son la base para una gestión que favorezca una mayor activación de la ciudadanía en la planificación y ejecución del presupuesto. Al tomar en cuenta las posturas de diferentes actores, el presupuesto participativo aumenta el número de ciudadanos que ejercen control y gestión sobre los gastos del presupuesto. Esto asegura una mayor equidad en el desarrollo y los resultados de la gestión que se busca alcanzar.

2.3.8. Presupuesto público

Es el instrumento de gestión anual del Estado que fija los límites de gasto e ingresos por entidad, de acuerdo con la disponibilidad de fondos, para lograr resultados en la población con equidad, eficacia y eficiencia; se rige por la Ley de Presupuesto que cada año aprueba el Congreso (art. 77 de la Constitución) y se organiza dentro del Sistema Nacional de Presupuesto Público, cuyo marco principal es el Decreto Legislativo N.º 1440. En simple: define qué se puede gastar, con qué se financia y bajo qué reglas para asegurar servicios y metas públicas medibles. (MEF, s. f.; Perú, 1993; Perú, 2018).

Gestión por Resultados en la Administración Pública

La gestión por resultados es básicamente un cambio de mentalidad en cómo funciona el Estado. Ya no se trata solo de gastar el presupuesto y cumplir trámites, sino de preguntarnos: ¿esto realmente está mejorando la vida de la gente? Surgió porque el modelo antiguo tenía un problema serio: se preocupaba demasiado por controlar cuánto se gastaba, pero poco por saber si ese gasto servía para algo.

Ahora el enfoque es distinto. Lo que importa es el impacto real que tienen las políticas públicas en las personas. Para lograrlo, hay que conectar todo: la planificación, el presupuesto, cómo se ejecuta y cómo se evalúa. Cuando esto funciona bien, los recursos del Estado se usan mejor, hay más transparencia y las instituciones tienen que explicar qué hicieron con la plata y qué lograron con ella.

Presupuesto Público por Resultados (PpR)

El Presupuesto por Resultados es una herramienta que amarra el dinero público a objetivos concretos. No es solo decir "este año gastamos tanto en salud

o educación", sino asegurarse de que cada sol invertido realmente ayude a cumplir metas específicas.

En Perú, esto es parte de modernizar el Estado. La idea es mejorar cómo se gasta y que ese gasto vaya donde más se necesita: cerrar brechas en educación, salud, nutrición, infraestructura básica. O sea, que el dinero público resuelva problemas reales de la población.

Lo interesante del PpR es que obliga a trabajar con datos y evidencia. Ya no puedes asignar recursos porque sí o por costumbre. Tienes que demostrar qué funciona y qué no. Además, todo tiene que estar coordinado: el plan estratégico de la institución, el plan operativo anual y el presupuesto deben ir de la mano.

Cadena de Resultados

Esta es la columna vertebral del Presupuesto por Resultados. Es como un mapa que conecta los recursos con los cambios que queremos ver en la sociedad. Tiene cinco escalones:

Empiezas con los insumos (plata, personal, materiales). Luego vienen las actividades (las cosas que haces con esos recursos). Esas actividades producen productos (servicios o bienes que entregas a la gente). Esos productos generan resultados intermedios (cambios que ves a corto plazo). Y finalmente llegas a los resultados finales (el impacto duradero que buscabas desde el inicio).

Si armas bien esta cadena, puedes rastrear si tu inversión pública realmente está generando transformaciones o si solo se quedó en el papel.

Indicadores de Desempeño

Los indicadores son tu termómetro para saber cómo vas. Te permiten medir si estás avanzando hacia tus metas o si te estás desviando del camino.

Proporcionan información objetiva para tomar decisiones informadas.

Hay indicadores de todo tipo: de insumo, de proceso, de producto, de resultado, de impacto. Lo importante es que sean claros, relevantes, confiables y verificables. Con buenos indicadores puedes detectar problemas a tiempo, corregir el rumbo y mejorar constantemente. Sin ellos, el PpR se queda cojo.

Calidad del Gasto Público

Aquí no hablamos solo de ejecutar el presupuesto al 100%. Eso no significa nada si gastaste en cosas que no sirvieron. La calidad del gasto se mide por el beneficio real que genera en la población.

Un gasto de calidad requiere planificar bien, ejecutar a tiempo y evaluar constantemente los resultados. En el marco del PpR, esto significa tener metas claras, indicadores que se puedan verificar y sistemas de evaluación que garanticen que los recursos se usen de manera responsable.

Eficiencia del Gasto Público

Ser eficiente es lograr más con menos. Es la capacidad del Estado de generar el mayor número de resultados utilizando la menor cantidad de recursos posible. Básicamente, evitar desperdicios y optimizar procesos.

La eficiencia depende de muchas cosas: qué tan capacitado está el personal, si planifican bien, cómo manejan la administración, si usan buenos sistemas de información. En el PpR, la eficiencia es clave para asegurar que los recursos limitados produzcan resultados concretos y sostenibles.

Eficacia del Gasto Público

La eficacia pregunta algo más simple: ¿cumpliste lo que dijiste que ibas a cumplir? Un gasto es eficaz cuando logra los objetivos que se propuso y genera el impacto esperado en la gente.

En el PpR, esto te permite evaluar si las intervenciones que financiaste realmente sirvieron para algo. Cuando algo no es eficaz, generalmente es porque planearon mal, ejecutaron peor o porque no hubo coordinación entre los programas y los objetivos institucionales.

Transparencia y Rendición de Cuentas

Estos dos principios son fundamentales. La transparencia significa que la información sobre el presupuesto esté disponible para todos: cuánto se asignó, en qué se gastó, qué resultados se obtuvieron. Así la ciudadanía puede vigilar y las instituciones pueden supervisar.

La rendición de cuentas va más allá: las autoridades tienen que explicar y justificar qué hicieron con los recursos y qué lograron. Esto genera confianza, reduce la corrupción y hace que la gestión pública sea más responsable y orientada al bienestar de todos.

Planeamiento Estratégico y Ejecución del Gasto

Todo empieza con un buen plan. El Plan Estratégico Institucional (PEI) y el Plan Operativo Institucional (POI) definen hacia dónde va la institución, qué quiere lograr y cómo. Esto tiene que estar alineado con el presupuesto que te asignan.

Luego viene la ejecución, que es donde los recursos autorizados se convierten en cosas reales: obras, servicios, programas. Si la ejecución es eficiente y oportuna, el presupuesto genera impacto. Si no hay coordinación entre la planificación y la ejecución, todo se complica: hay retrasos, ineficiencias y el dinero público termina mal gastado.

Evaluación del Presupuesto por Resultados

La evaluación cierra el ciclo. Es el momento de analizar cómo les fue a los



programas y proyectos que se financiaron. ¿Se cumplieron los objetivos? ¿Se alcanzaron las metas? Esta información es vital para decidir qué hacer después: si reasignas recursos, si ajustas estrategias, si mejoras procesos.

Lo bueno es que la evaluación no solo mira los resultados finales. También revisa todo el proceso: cómo se programó, cómo se formuló, cómo se aprobó y cómo se ejecutó el presupuesto. Así se aprende de los errores, se fortalece la gestión por resultados y se mejora continuamente la calidad del gasto público.



CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1. MÉTODO DE LA INVESTIGACIÓN

El presente estudio se desarrolla bajo el enfoque cuantitativo. Al respecto, Tamayo (1988), citado por Valderrama (2002) Sostiene que:

El método científico se fundamenta en los procedimientos y técnicas utilizados para resolver problemas específicos, con el objetivo primordial de obtener una comprensión más profunda de los fenómenos investigados. El estudio ex post facto, que se traduce del latín como "después de los hechos", representa un tipo de investigación sistemática que controla la variable independiente.

3.2. NIVEL Y TIPO DE INVESTIGACIÓN

La investigación científica desarrollada en este estudio es de nivel básico y se orienta al análisis de la relación entre dos o más variables sin intervenir directamente en ellas. Este enfoque permite explorar e identificar dichas variables, aportando información relevante sobre la forma en que se vinculan los distintos aspectos del fenómeno estudiado. No obstante, al no existir manipulación experimental ni control riguroso de variables extrañas, no es posible establecer con rigor una relación de causa y efecto, ya que otras variables no controladas podrían influir en la asociación observada. (Carrasco, 2019).

3.3. DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN

Ñaupas Et. al (2018). El diseño de investigación es un plan estructurado que guía la recopilación, análisis e interpretación de datos para responder preguntas específicas. Es fundamental para garantizar la coherencia, validez y fiabilidad del proceso investigativo.

Se compone de estrategias metodológicas y procedimentales predefinidas, como en este caso, un diseño no experimental y explicativo. Esto implica buscar relaciones causales entre variables sin intervenir directamente en ellas, utilizando la prueba de hipótesis como método para alcanzar los objetivos propuestos.

Se utilizó el diseño no experimental, pues se recoge la información en un momento determinado de tiempo de las oficinas de la gerencia municipal la que más se relaciona con el PPR y el gasto público a nivel de la MPA.

Es en tal sentido que la investigación con dicho diseño busca las causas existentes y los efectos de la segunda variable, determinando así su incidencia en el presupuesto por resultados y la eficacia del gasto público.

a) Diseño Específico

Para el presente estudio se establece el diseño: Explicativo. $f(x) = y$; es gasto publico Donde x es la variable causa e y es la variable presupuesta por resultados

3.4. POBLACIÓN Y MUESTRA

3.4.1. Población

conjunto total de fuentes de información directa que constituyen el objeto de estudio. Está constituida por todos los individuos o elementos que comparten características o propiedades específicas y que habitan en un espacio o lugar

determinado. Es fundamental señalar que la población puede experimentar variaciones a lo largo del tiempo como resultado de cambios demográficos, sociales o de cualquier otro factor pertinente para el análisis. (Vara, 2012)

La población conformante de este estudio está comprendida por los trabajadores, administradores, gerentes de la MPA, viendo estas características se tiene un número de 92 trabajadores en la gerencia de administración tributaria, en el periodo del año 2023.

Tabla 2

Número total de trabajadores de la municipalidad de Azángaro periodo 2023.

Nº	Órgano	TRABAJADORES
1	Gerencia de asesoría jurídica	04
2	Gerente de infraestructura y desarrollo urbano – rural	08
3	Gerencia de planeamiento y presupuesto	16
4	Gerente de administración tributaria	18
5	Gerencia de servicios municipales y gestión ambiental	10
6	Gerencia de desarrollo social	16
7	Gerente de administración	12
8	Gerente desarrollo económico	08
	Total	92

3.4.2. Muestra

Se aplicó el método de muestreo probabilístico de tipo sistemático. Para calcular la muestra de una población, se puede usar una fórmula comúnmente utilizada en investigación estadística, la cual depende del tamaño de la

población, el nivel de confianza deseado, y el margen de error que se está dispuesto a aceptar. La fórmula más frecuente para calcular el tamaño de una muestra cuando se trata de una población finita y utilizando aplicativo.

Donde:

- n = tamaño de la muestra.
- N = tamaño de la población (92 trabajadores).
- Z = valor de Z , que depende del nivel de confianza (por ejemplo, para un 95% de confianza, $Z = 1.96$).
- p = proporción estimada de la población que tiene la característica de interés (si no se conoce, se usa 0.5 como valor conservador).
- E = margen de error deseado (comúnmente se elige un margen de error del 5%, es decir, 0.05).

Resultado:

El tamaño de la muestra necesario para este estudio es aproximadamente **75** personas.

Muestra

Carrasco, (2019), La muestra se define como una porción o segmento que representa de manera precisa a la población, manteniendo sus características esenciales de forma objetiva. Esto implica que los resultados obtenidos a partir de la muestra pueden ser extrapolados de manera adecuada a todos los elementos que componen la población. (p.237).

La muestra es de tipo probabilístico, debido a la cantidad mayor de la población, por lo cual se busca un muestreo sistemático, en tal sentido se asimilará de esta manera el tamaño de la muestra con la aplicación de fórmula

respectiva de la población de estudio. (Hernández Et al, 2018). La muestra de estudio estará conformada por los trabajadores. Para determinar su tamaño, se aplicó la siguiente fórmula:

$$n = \frac{N \cdot Z^2 \cdot p \cdot q}{E^2(N - 1) + Z^2 \cdot p \cdot q}$$

Luego sus datos n =?

$$p = 0,50$$

$$q = 0,50$$

$$E = 0,05$$

Z es el nivel de confianza al 95% = 1,96 según

tabla 2 colas N-1= 640-1

$$N = 92$$

Reemplazamos en la fórmula:

$$n = \frac{92 (1.96)^2 (0.50) (0.50)}{(0.05)^2 (92 - 1) + (1.96)^2 (0.50) (0.50)}$$

$$n = \frac{92 (3.8416) (0.25)}{(0.0025) (91) + (3.8416) (0.25)}$$

$$n = \frac{88.3568}{1.1879}$$

$$n = 75$$

Tabla 3

Muestra del estudio conformado por trabajadores de la municipalidad de Azángaro periodo 2023.

Nº	GERENCIA	f _i	n _h
1	Gerencia de asesoría jurídica	04	03
2	Gerente de infraestructura y desarrollo urbano - rural	08	07
3	Gerencia de planeamiento y presupuesto	16	13
4	Gerente de administración tributaria	18	15
5	Gerencia de servicios municipales y gestión ambiental	10	08
6	Gerencia de desarrollo social	16	13
7	Gerente de administración	12	10
8	Gerente desarrollo económico	08	06
TOTAL		92	75

3.5. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS

3.5.1. Técnicas

Para la investigación y recopilación de información, se empleó la técnica de investigación documental. Esta técnica implica la recopilación de datos, antecedentes e información de diversos documentos de autores relevantes que fueron profundamente examinados para el estudio en cuestión. Los materiales consultados incluyeron fuentes bibliográficas, iconografías, manuscritos, publicaciones periodísticas, guías, manuales, tesis y revistas, entre otros.

3.5.3. Fuentes

La fuente empleada para la recolección de datos e información se basó en fuentes primarias, lo que permitió acceder directamente a información fiable y precisa. Esta información se caracteriza por ser de evidencia directa y

testimonios sobre el tema en cuestión, ya que proviene de personas directamente involucradas en la investigación.

3.5.2. Instrumentos

Cuestionario: es un instrumento conformado por un conjunto de preguntas o enunciados que pueden ser abiertos, cuando permiten respuestas libres según el criterio del participante, o cerrados, cuando ofrecen alternativas de respuesta previamente definidas. Su propósito es obtener información de primera mano directamente de los sujetos de estudio.

Para la variable independiente (presupuesto por resultados) se tomó un cuestionario de 10 ítems, para medir sus dimensiones: tasas aplicadas y valores por antigüedad, declaración anual y contaminación ambiental, en cuya valoración se basa en una escala de Likert, por lo cual se da de la siguiente manera:

Tabla 4

Escala Valorativa de la variable Independiente

Respuesta	Valor
Totalmente en desacuerdo	1
En desacuerdo	2
Algunas Veces	3
De acuerdo	4
Totalmente de acuerdo	5

Nota. Elaboración Propio

Para la variable dependiente (gasto público) se tomó un cuestionario de 10 premisas, para medir sus dimensiones: programación, eficacia y orientación del gasto público, en cuya valoración se basa también en una escala de Likert, por lo cual se da de la siguiente manera:

Tabla 5*Escala Valorativa de la variable Dependiente*

Respuesta	Valor
Totalmente en desacuerdo	1
En desacuerdo	2
Algunas Veces	3
De acuerdo	4
Totalmente de acuerdo	5

Nota. Elaboración Propio

3.6. TÉCNICAS DE PROCESAMIENTO DE DATOS

- **Procesamiento Estadístico**

- Codificación:
- Matriz de datos:
- Análisis y presentación de las tablas:
- Obtención de la prueba de hipótesis:
- Procesamiento a través del SPSS:
- Obtención de las medidas estadísticas:

3.7. DISEÑO DE LA PRUEBA DE HIPÓTESIS

a) Planteamiento de las Hipótesis:

H_0 : El presupuesto por resultados NO inciden significativamente en la calidad del gasto público en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023.

H_a : El presupuesto por resultados SI inciden significativamente en la calidad del gasto público en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023.



La prueba es unilateral y de cola derecha.

b) Nivel de significación:

$$\alpha = 0,05 \text{ (5\%)}$$

c) Prueba estadística: se identificará a través de la normalización de ser el caso.

Chi cuadrada o r speraman u otro.

d) Calculo del estadístico de prueba.

e) Decisión

CAPÍTULO IV

ANÁLISIS DE RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. RESULTADOS DE LA PERCEPCIÓN SOBRE EL PRESUPUESTO POR RESULTADOS

Tabla 6

Dimensión: Programación formulación del presupuesto por resultados en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023

Valoración	El presupuesto incide en la calidad de gasto público en la Municipalidad provincial de Azángaro.		El presupuesto basado en resultados es relevante para el gasto público. .		Plan de Desarrollo Local Concertado permite optimizar el gasto público		El Plan Estratégico Institucional es relevante para la planificación del gasto público en la MPA	
	f _i	%	f _i	%	f _i	%	f _i	%
Totalmente en desacuerdo	15	20,0	16	21,3	16	21,3	13	17,3
En desacuerdo	13	17,3	12	16,0	11	14,7	15	20,0
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	33	44,0	32	42,7	34	45,3	30	40,0
De acuerdo	7	9,3	8	10,7	6	8,0	9	12,0
Totalmente de acuerdo	7	9,3	7	9,3	8	10,7	8	10,7

Nota. Información que fue obtenida al aplicar el cuestionario dentro del proceso investigativo.

La evaluación de la formulación del PPR en la Municipalidad Provincial de Azángaro para el año 2023 muestra que, en general, existe una percepción mixta sobre la efectividad y relevancia de los instrumentos utilizados. En relación con la afirmación "El presupuesto incide en la calidad de gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro", un 44% de los encuestados se mostró neutral ("ni de acuerdo ni en desacuerdo"), mientras que un 20% expresó estar totalmente en desacuerdo. Solo un 9.3% estuvo de acuerdo, lo que indica que la mayoría no percibe una mejora significativa en la calidad del gasto público a través del presupuesto actual.

En cuanto a la relevancia del presupuesto basado en resultados para el gasto público, un 42.7% también se mostró neutral, sin una postura clara sobre su eficacia. Un 21.3% de los participantes estuvo "totalmente en desacuerdo" o "en desacuerdo", lo que refleja una preocupación o escepticismo respecto a la aplicación de este enfoque en la planificación del presupuesto. De nuevo, solo un 9.3% se mostró de acuerdo con la relevancia de este tipo de presupuesto, lo que sugiere que la percepción sobre su impacto en la mejora del gasto público es limitada.

Sobre el PDCL, un 45.3% de los encuestados se mantuvo neutral, lo que puede reflejar una falta de conocimiento o información sobre cómo este plan contribuye a optimizar el gasto público. Un 14.7% se mostró en desacuerdo, y solo un 8% estuvo de acuerdo en que realmente ayuda a mejorar la eficiencia del gasto. Esto sugiere que, aunque el plan se implementa, su impacto en la optimización del gasto no es ampliamente reconocido por los participantes de la encuesta.

Finalmente, respecto al "Plan Estratégico Institucional", un 40% de los



encuestados se mostró neutral en cuanto a su relevancia para la planificación del gasto público. Sin embargo, un 17.3% expresó estar totalmente en desacuerdo con su efectividad, mientras que un 10.7% estuvo totalmente de acuerdo. Aunque un pequeño porcentaje valora positivamente este plan, la mayoría parece no ver una conexión clara entre este y una mejora en la planificación del gasto público, lo que indica áreas potenciales de mejora en su implementación o comunicación.

En conclusión, los resultados de la evaluación del PPR en la MPA reflejan una percepción en su mayoría neutral y escéptica sobre la efectividad de las estrategias implementadas para mejorar el gasto público. Un alto porcentaje de encuestados, entre el 40% y 45%, se mostró indeciso respecto a la influencia real de herramientas clave como el presupuesto basado en resultados, el Plan de Desarrollo Local Concertado y el Plan Estratégico Institucional, lo que sugiere una falta de claridad o comunicación sobre su impacto. Además, un porcentaje significativo expresó desacuerdo o insatisfacción con estos enfoques, especialmente en relación con la optimización del gasto público.

Tabla 7

Dimensión: Programación formulación del presupuesto por resultados en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en desacuerdo	15	20,0
	En desacuerdo	13	17,3
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	32	42,7
	De acuerdo	8	10,7
	Totalmente de acuerdo	7	9,3
	Total	75	100,0

La evaluación sobre la formulación del PPR en la Municipalidad Provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023 refleja una percepción mayoritariamente neutral o escéptica entre los encuestados. Un 42,7% de los participantes se mostró "ni de acuerdo ni en desacuerdo", lo que indica una falta de claridad o una postura indecisa respecto a la efectividad del presupuesto basado en resultados. Un 37,3% de los encuestados, sumando aquellos que están "totalmente en desacuerdo" (20%) y "en desacuerdo" (17,3%), mostró una percepción negativa sobre la eficacia de este enfoque en la formulación del presupuesto. Esto sugiere que una porción considerable de la población no está convencida de que este tipo de presupuesto esté contribuyendo a una mejora sustancial en la calidad del gasto público.

Por otro lado, solo un 10,7% estuvo "de acuerdo" y un 9,3% "totalmente de acuerdo", lo que indica que una pequeña fracción de los encuestados considera que el PPR tiene un impacto positivo o relevante en la gestión pública. Esto refleja que, aunque algunos lo ven como un enfoque válido, la mayoría no

percibe resultados tangibles o la aplicación efectiva de este sistema.

En conclusión, los resultados sugieren que es necesario un enfoque más claro y efectivo en la implementación del PPR en la MPA, con un mayor esfuerzo en la comunicación y capacitación de los actores involucrados para mejorar la comprensión y percepción sobre los beneficios de este tipo de presupuesto.

Tabla 8

Dimensión: Aprobación y ejecución del presupuesto por resultados en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023

Valoración	El PIA y el PIM permiten desarrolla el gasto público en la comuna Azangarina.		Se cumple con la Programación del Compromiso Anual dentro del PPR.		Se emite la Directiva de ejecución del gasto en el lazo previsto para el PPR	
	fi	%	fi	%	fi	%
Totalmente en desacuerdo	14	18,7	14	18,7	15	20,0
En desacuerdo	12	16,0	12	16,0	13	17,3
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	28	37,3	31	41,3	33	44,0
De acuerdo	10	13,3	10	13,3	7	9,3
Totalmente de acuerdo	11	14,7	8	10,7	7	9,3

Nota. Información que fue obtenida al aplicar el cuestionario dentro del proceso investigativo.

La evaluación de la aprobación y ejecución del PPR en la MPA durante el año 2024 muestra una percepción variada entre los encuestados. En cuanto a la afirmación "El PIA y el PIM permiten desarrollar el gasto público en la comuna Azangarina", un 37,3% se mantuvo neutral ("ni de acuerdo ni en desacuerdo"), mientras que un 34,7% expresó una postura negativa, combinando las respuestas de "totalmente en desacuerdo" (18,7%) y "en desacuerdo" (16%). Solo un 28% estuvo de acuerdo o completamente de acuerdo, sugiriendo que, aunque algunos consideran que el PIA y el PIM son útiles, la mayoría no los percibe como herramientas efectivas para desarrollar el gasto público.

En cuanto al cumplimiento de la Programación del Compromiso Anual dentro del PPR, los resultados fueron igualmente mixtos. Un 41,3% de los encuestados se mostró neutral, sin una postura clara, mientras que un 34,7% expresó desacuerdo, con un 16% completamente en desacuerdo y otro 16% en desacuerdo. Solo un 23% estuvo de acuerdo en que se cumple con la programación anual, lo que refleja una falta de confianza en la implementación efectiva del presupuesto conforme a lo previsto en el Plan Plurianual de Resultados (PPR).

Respecto a la emisión de la Directiva de ejecución del gasto dentro del plazo previsto para el PPR, los resultados fueron similares, con un 44% de los encuestados manteniéndose neutral. Un 37% mostró una postura negativa, combinando los "totalmente en desacuerdo" (20%) y "en desacuerdo" (17,3%). Solo un 22% estuvo de acuerdo o totalmente de acuerdo, lo que indica que hay preocupaciones sobre la puntualidad y efectividad de la ejecución del gasto, especialmente dentro de los plazos establecidos.

Conclusión: En general, los resultados sugieren que la MPA enfrenta

desafíos en la aprobación y ejecución del PPR, especialmente en cuanto al cumplimiento de la programación y la emisión oportuna de directivas. La mayoría de los encuestados no percibe que las herramientas como el PIA y el PIM, o la ejecución dentro de los plazos establecidos, estén siendo aplicadas de manera eficiente.

Tabla 9 Dimensión:

Aprobación y ejecución del presupuesto por resultados en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en desacuerdo	13	17,3
	En desacuerdo	14	18,7
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	30	40,0
	De acuerdo	11	14,7
	Totalmente de acuerdo	7	9,3
	Total	75	100,0

La evaluación de la aprobación y ejecución del PPR en la MPA durante el año 2023 muestra una variedad de percepciones entre los encuestados. Un 40% se mostró neutral ("ni de acuerdo ni en desacuerdo"), lo que indica que muchos no tienen una postura clara o no han tenido suficiente información o experiencia con la ejecución del presupuesto. Esto refleja una posible falta de transparencia o comunicación sobre el proceso de aprobación y ejecución del presupuesto.

Por otro lado, un 36% de los participantes expresó desacuerdo, sumando el 17,3% que estuvo "totalmente en desacuerdo" y el 18,7% que estuvo "en desacuerdo". Esto sugiere que una parte significativa de los encuestados percibe que el presupuesto no se está ejecutando de manera efectiva o conforme a lo



esperado. Solo un 14,7% estuvo de acuerdo, y un 9,3% estuvo totalmente de acuerdo, lo que indica que un pequeño porcentaje de la población considera que la ejecución del presupuesto se está realizando correctamente.

En conclusión, la mayoría de los encuestados tiene una visión escéptica o neutral sobre la aprobación y ejecución del PPR en la MPA durante 2023. La percepción general es que no se está cumpliendo de manera adecuada con los procesos de planificación y ejecución presupuestaria. Es crucial que se mejoren los procesos de comunicación, transparencia y seguimiento en la implementación del presupuesto para aumentar la confianza de los ciudadanos y lograr una ejecución más efectiva y alineada con los objetivos del municipio.

Tabla 10

Dimensión: Evaluación del presupuesto por resultados en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023

Valoración	Los diferentes programas presupuestales ayudan a que se consolide el PPR.		Las metas presupuestales físicas coinciden con la organización en el PPR		Las metas presupuestales financieras son consideradas como una prioridad para el PPR		Es importante considerar una serie de indicadores financieros para la elaboración del PPR.	
	f _i	%	f _i	%	f _i	%	f _i	%
Totalmente en desacuerdo	16	21,3	16	21,3	13	17,3	14	18,7
En desacuerdo	12	16,0	11	14,7	15	20,0	12	16,0
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	32	42,7	34	45,3	30	40,0	31	41,3
De acuerdo	8	10,7	6	8,0	9	12,0	10	13,3
Totalmente de acuerdo	7	9,3	8	10,7	8	10,7	8	10,7

Nota. Información que fue obtenida al aplicar el cuestionario dentro del proceso investigativo.

La evaluación del PPR en la MPA durante el periodo del año 2024 muestra percepciones variadas sobre cómo los programas presupuestales contribuyen al logro de los objetivos establecidos en el Plan Plurianual de Resultados (PPR). En cuanto a la afirmación "Los diferentes programas presupuestales ayudan a que se consolide el PPR", el 42,7% de los encuestados se mostró neutral ("ni de acuerdo ni en desacuerdo"), mientras que un 37,3% expresó desacuerdo (21,3% totalmente en desacuerdo y 16% en desacuerdo). Solo el 20% estuvo de acuerdo o totalmente de acuerdo, lo que sugiere que la mayoría no percibe que los programas presupuestales estén contribuyendo de manera efectiva a consolidar el PPR.

En relación con la afirmación "Las metas presupuestales físicas coinciden con la organización en el PPR", un 45,3% de los encuestados también se mantuvo neutral, reflejando una falta de claridad o experiencia sobre cómo las metas presupuestales se alinean con la estructura organizativa del PPR. Un 35% expresó desacuerdo, combinando los "totalmente en desacuerdo" (21,3%) y "en desacuerdo" (14,7%), lo que indica una percepción negativa de la alineación de las metas físicas con la organización del PPR. Solo un 18,7% estuvo de acuerdo, lo que refuerza la idea de que hay preocupaciones sobre la efectividad en este aspecto.

En cuanto a las metas presupuestales financieras y la importancia de los indicadores financieros en la elaboración del PPR, un 40% se mostró neutral, mientras que un 37,3% mostró desacuerdo, sumando los "totalmente en desacuerdo" (17,3%) y "en desacuerdo" (20%). Esto sugiere que muchos no consideran las metas financieras como una prioridad para la ejecución del PPR. Sin embargo, un 33% estuvo de acuerdo o totalmente de acuerdo en que los

indicadores financieros son importantes para la elaboración del PPR, lo que refleja una conciencia sobre la relevancia de estos indicadores, aunque no de manera generalizada.

Conclusión: los resultados sugieren que existe una percepción mixta y en su mayoría negativa sobre la efectividad del PPR en la MPA. Aunque algunos consideran que los programas presupuestales y las metas financieras son relevantes, una parte significativa de los encuestados no percibe una integración efectiva de estos elementos en el proceso del PPR. Es fundamental mejorar la alineación entre los programas, las metas y los indicadores financieros, así como fortalecer la comunicación y la comprensión del proceso de presupuesto por resultados entre los involucrados, para lograr una ejecución más eficiente y coherente con los objetivos estratégicos.

Tabla 11 Dimensión:

Evaluación del presupuesto por resultados en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en desacuerdo	14	18,7
	En desacuerdo	14	18,7
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	29	38,7
	De acuerdo	11	14,7
	Totalmente de acuerdo	7	9,3
	Total	75	100,0

La evaluación del PPR en la MPA durante el periodo del año 2023 revela una percepción mayoritariamente neutral o negativa por parte de los encuestados. Un 38,7% de los participantes se mostró "ni de acuerdo ni en

desacuerdo", lo que sugiere que la mayoría no tiene una postura clara sobre la efectividad del presupuesto por resultados, posiblemente debido a una falta de información o experiencia directa con el proceso. Este nivel de indecisión refleja la necesidad de mejorar la comunicación y la transparencia en torno a la implementación de este enfoque presupuestario.

Un 37,3% de los encuestados expresó desacuerdo, sumando el 18,7% que estuvo "totalmente en desacuerdo" y el 18,7% "en desacuerdo". Este porcentaje considerable indica una percepción negativa sobre el impacto o la efectividad del PPR en la municipalidad, lo que podría señalar deficiencias en su ejecución o en su alineación con los objetivos estratégicos del municipio.

Finalmente, solo un 24% de los encuestados estuvo de acuerdo (14,7%) o totalmente de acuerdo (9,3%) con la afirmación, lo que refleja que una proporción pequeña percibe de manera positiva la implementación del PPR. Esto sugiere que hay áreas significativas de mejora en la planificación, ejecución y evaluación del presupuesto, especialmente en términos de su relación con los resultados esperados.

En conclusión, la evaluación del PPR en la MPA muestra una percepción general de escepticismo y falta de claridad en cuanto a su efectividad. La mayoría de los encuestados se mostró neutral o en desacuerdo, lo que indica que aún existen desafíos en la implementación y comunicación de este enfoque. Es necesario mejorar la transparencia, la capacitación y la alineación del presupuesto con los objetivos estratégicos para fortalecer la confianza y eficacia de este sistema.

Tabla 12 Variable:

Presupuesto por resultados en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en desacuerdo	14	18,7
	En desacuerdo	14	18,7
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	33	44,0
	De acuerdo	7	9,3
	Totalmente de acuerdo	7	9,3
	Total	75	100,0

La evaluación sobre el PPR en la MPA durante el periodo del año 2023 refleja una percepción mayoritariamente negativa o neutral entre los encuestados. Un 44% de los participantes se mostró neutral ("ni de acuerdo ni en desacuerdo"), indica una falta de claridad o una postura indefinida sobre la efectividad del presupuesto por resultados. Esto podría sugerir que muchos no tienen suficiente información o experiencia directa para formarse una opinión clara sobre su impacto.

Por otro lado, un 37,4% de los encuestados expresó desacuerdo, sumando un 18,7% que estuvo totalmente en desacuerdo y un 18,7% que estuvo en desacuerdo. Este porcentaje considerable muestra que una parte significativa de la población no ve una implementación exitosa o efectiva del presupuesto por resultados, lo que podría reflejar deficiencias en la ejecución o en la alineación con los objetivos estratégicos del municipio.

Finalmente, solo un 18,6% de los encuestados estuvo de acuerdo (9,3%) o totalmente de acuerdo (9,3%), lo que indica que una pequeña fracción de los

participantes percibe positivamente la implementación del presupuesto por resultados, lo cual resalta la necesidad de mejorar la comunicación y la efectividad en su ejecución.

En conclusión, los resultados sugieren que la implementación del PPR en la MPA aún presenta desafíos significativos. La mayoría de los encuestados muestra una postura neutral o escéptica, lo que indica que existe una falta de claridad sobre los beneficios o la efectividad de este enfoque. Para mejorar su aceptación y efectividad, es fundamental reforzar la comunicación sobre el proceso y sus resultados, así como asegurar una implementación más alineada con los objetivos y expectativas de los ciudadanos.

4.2. RESULTADOS DE LA CALIDAD DE GASTO PÚBLICO

Tabla 13 Dimensión:

Programación del gasto público en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023

Valoración	la política de planificación contribuye a la eficiencia de la programación y formación del presupuesto por resultados		El costeo de bienes, servicios y otros permiten la orientación del gasto público		El plan operativo institucional es un factor que incide directamente en la calidad del gasto público	
	f _i	%	f _i	%	f _i	%
Totalmente en desacuerdo	14	18,7	15	20,0	16	21,3
En desacuerdo	12	16,0	13	17,3	12	16,0
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	31	41,3	33	44,0	32	42,7
De acuerdo	10	13,3	7	9,3	8	10,7
Totalmente de acuerdo	8	10,7	7	9,3	7	9,3

Nota. Información que fue obtenida al aplicar el cuestionario dentro del proceso

investigativo.

La evaluación de la programación del gasto público en la MPA durante el periodo del año 2023 muestra una percepción mixta entre los encuestados sobre la efectividad de diversos elementos clave en la formulación del PPR. En cuanto a la afirmación "La política de planificación contribuye a la eficiencia de la programación y formulación del presupuesto por resultados", un 41,3% de los participantes se mostró neutral ("ni de acuerdo ni en desacuerdo"), lo que sugiere que muchos no tienen una postura clara o no perciben un impacto directo de la política de planificación. Además, un 34,7% mostró desacuerdo, sumando aquellos que estuvieron "totalmente en desacuerdo" (18,7%) y "en desacuerdo" (16%). Solo un 24% estuvo de acuerdo o totalmente de acuerdo, lo que indica que una porción pequeña considera que la política de planificación tiene un efecto positivo en la eficiencia del proceso presupuestario.

Respecto al costeo de bienes, servicios y otros en la orientación del gasto público, un 44% de los encuestados se mostró neutral, lo que refleja una falta de certeza sobre si el costeo realmente orienta el gasto de manera eficiente. Un 37,3% expresó desacuerdo (20% totalmente en desacuerdo y 17,3% en desacuerdo), lo que sugiere que hay dudas sobre la efectividad del costeo en la gestión y planificación del gasto público. Solo un 18,6% estuvo de acuerdo o totalmente de acuerdo, lo que indica que, en general, los encuestados no ven el costeo como un factor determinante en la mejora del gasto público.

En relación con el plan operativo institucional y su incidencia en la calidad del gasto público, el 42,7% de los encuestados se mostró neutral, lo que nuevamente indica una falta de claridad o una postura indefinida sobre el impacto de este plan en la eficiencia del gasto. Un 37,3% expresó desacuerdo (sumando



un 21,3% totalmente en desacuerdo y un 16% en desacuerdo), lo que refleja una preocupación por la efectividad de este plan en la mejora de la calidad del gasto. Solo un 20% estuvo de acuerdo o totalmente de acuerdo, lo que sugiere que una parte pequeña de los encuestados percibe que el plan operativo tiene un impacto positivo en la calidad del gasto público.

Conclusión: los resultados sugieren que la programación del gasto público en la MPA no está siendo percibida de manera completamente efectiva por la mayoría de los encuestados. La falta de claridad sobre el impacto de la política de planificación, el costeo y el plan operativo institucional refleja posibles debilidades en la ejecución o comunicación de estos procesos. Es importante que la municipalidad fortalezca la capacitación y la transparencia en torno a la planificación y ejecución del gasto público, asegurando que estos elementos contribuyan de manera más directa a mejorar la eficiencia y la calidad del gasto.

Tabla 14 Dimensión:

Eficacia del gasto público en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023

Valoración	La implementación del área usuaria de ET y TDR es significativo dentro del gasto público		La municipalidad cuenta con certificación presupuestal el cual tiende a la calidad del gasto público.		Se toman en cuenta e compromiso anula y mensual para la eficacia del gasto público en la municipalidad.		Las especificaciones técnicas, correctamente elaboradas para devengados y girado ayudan a la calidez del gasto público en la municipalidad.	
	f _i	%	f _i	%	f _i	%	f _i	%
Totalmente en desacuerdo	16	21,3	13	17,3	14	18,7	14	18,7
En desacuerdo	11	14,7	15	20,0	12	16,0	12	16,0
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	34	45,3	30	40,0	28	37,3	31	41,3
De acuerdo	6	8,0	9	12,0	10	13,3	10	13,3
Totalmente de acuerdo	8	10,7	8	10,7	11	14,7	8	10,7

Nota. Información que fue obtenida al aplicar el cuestionario dentro del proceso investigativo.

La evaluación de la eficacia del gasto público en la MPA durante el periodo del año 2024 muestra una visión predominantemente neutral y escéptica entre

los encuestados en relación con varios factores clave que inciden en la calidad del gasto. En cuanto a la afirmación "La implementación del área usuaria de ET y TDR es significativa dentro del gasto público", un 45,3% de los encuestados se mostró neutral, lo que refleja una falta de claridad o información suficiente sobre la importancia de esta implementación en la mejora del gasto público. Al mismo tiempo, un 36% expresó desacuerdo (sumando los "totalmente en desacuerdo" con un 21,3% y los "en desacuerdo" con un 14,7%). Solo un 18,7% estuvo de acuerdo o totalmente de acuerdo, lo que sugiere que muchos no ven esta implementación como un factor clave en la mejora del gasto público.

En cuanto a la afirmación "La municipalidad cuenta con certificación presupuestal, lo cual tiende a la calidad del gasto público", un 40% de los encuestados se mantuvo neutral, lo que indica una falta de percepción clara sobre el impacto de la certificación presupuestal en la calidad del gasto. Un 37,3% mostró desacuerdo, combinando los "totalmente en desacuerdo" (17,3%) y "en desacuerdo" (20%). Solo un 22,7% estuvo de acuerdo o totalmente de acuerdo, lo que refleja que muchos consideran que la certificación presupuestal no tiene una relación directa con la mejora en la calidad del gasto público.

En cuanto a la afirmación "Se toman en cuenta el compromiso anual y mensual para la eficacia del gasto público en la municipalidad", el 37,3% de los encuestados se mostró neutral, mientras que un 34,7% expresó desacuerdo (sumando el 18,7% que estuvo "totalmente en desacuerdo" y el 16% que estuvo "en desacuerdo"). Solo un 27% estuvo de acuerdo o totalmente de acuerdo, lo que sugiere que hay una percepción generalizada de que el compromiso anual y mensual no está siendo adecuadamente considerado o implementado para asegurar la eficacia del gasto público.

Por último, respecto a la afirmación "Las especificaciones técnicas, correctamente elaboradas para devengados y girados, ayudan a la calidad del gasto público en la municipalidad", un 41,3% se mostró neutral, lo que indica incertidumbre sobre el impacto de las especificaciones técnicas en la calidad del gasto. Un 34,7% estuvo en desacuerdo (sumando el 18,7% totalmente en desacuerdo y el 16% en desacuerdo). Solo un 24% estuvo de acuerdo o totalmente de acuerdo, lo que sugiere que, aunque algunos ven un impacto positivo, la mayoría no percibe que las especificaciones técnicas sean suficientes para garantizar la calidad del gasto público.

En conclusión, los resultados reflejan una percepción predominante de neutralidad y escepticismo respecto a la eficacia del gasto público en la MPA durante 2024. Aunque algunos aspectos como las especificaciones técnicas, la certificación presupuestal y la implementación del área usuaria de ET y TDR tienen cierto reconocimiento positivo, una gran parte de los encuestados no ve claros beneficios o mejoras directas en la calidad del gasto. Es necesario mejorar la comunicación y la ejecución de estos elementos clave, así como reforzar la capacitación y la transparencia en los procesos, para aumentar la confianza en la eficacia del gasto público y lograr una mejor gestión de los recursos municipales.

Tabla 15 Dimensión:

Orientación del gasto público en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023

Valoración	Se		Se		Los		En el		La	
	conoce los gastos corrientes dentro del PPR para su orientación.		consideran los gastos de inversión como priorizar en la orientación del gasto público del municipio		funcionarios del SAT hacen cumplir con las sanciones por incumplimiento del pago al impuesto del patrimonio vehicular		presupuesto participativo se concibe moderadamente el gasto social para la calidad de gasto público mediante el PPR.		administración tributaria sanciona por incumplimiento tributario sobre pago del impuesto al patrimonio vehicular	
	f _i	%	f _i	%	f _i	%	f _i	%	f _i	%
Totalmente en desacuerdo	15	20,0	16	21,3	16	21,3	13	17,3	14	18,7
En desacuerdo	13	17,3	12	16,0	11	14,7	15	20,0	12	16,0
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	33	44,0	32	42,7	34	45,3	30	40,0	28	37,3
De acuerdo	7	9,3	8	10,7	6	8,0	9	12,0	10	13,3
Totalmente de acuerdo	7	9,3	7	9,3	8	10,7	8	10,7	11	14,7

Nota. Información que fue obtenida al aplicar el cuestionario dentro del proceso investigativo.

La orientación del gasto público en la MPA durante el periodo del año 2024 refleja una percepción mixta y predominantemente neutral entre los encuestados

en relación con diversos aspectos clave de la gestión y ejecución del presupuesto.

En cuanto al conocimiento de los gastos corrientes dentro del Plan Plurianual de Resultados (PPR) para su orientación, un 44% de los encuestados se mostró neutral ("ni de acuerdo ni en desacuerdo"), lo que sugiere que muchos no tienen claro si los gastos corrientes están bien definidos o comprendidos dentro del PPR. Un 37,3% expresó desacuerdo, combinando un 20% que estuvo "totalmente en desacuerdo" y un 17,3% que estuvo "en desacuerdo". Solo un 18,6% estuvo de acuerdo o totalmente de acuerdo, lo que indica que la mayoría de los encuestados no considera que los gastos corrientes estén adecuadamente orientados en el PPR.

Respecto a la consideración de los gastos de inversión como prioritarios en la orientación del gasto público, un 42,7% se mostró neutral, y un 37,3% manifestó desacuerdo, sumando el 21,3% que estuvo "totalmente en desacuerdo" y el 16% que estuvo "en desacuerdo". Solo un 20% estuvo de acuerdo o totalmente de acuerdo, lo que sugiere que existe una falta de percepción sobre la importancia de priorizar las inversiones en el presupuesto para el desarrollo del municipio.

En cuanto al cumplimiento de las sanciones por incumplimiento del pago del impuesto al patrimonio vehicular, un 45,3% de los encuestados se mantuvo neutral, lo que puede reflejar incertidumbre sobre la eficacia o aplicación de estas sanciones. Un 36% mostró desacuerdo, sumando un 21,3% que estuvo "totalmente en desacuerdo" y un 14,7% que estuvo "en desacuerdo". Solo un 18,6% estuvo de acuerdo o totalmente de acuerdo, lo que indica que los encuestados no consideran que se estén cumpliendo efectivamente las

sanciones para el pago de este impuesto.

En relación con el presupuesto participativo y la concepción del gasto social para la calidad del gasto público mediante el PPR, un 40% se mostró neutral, mientras que un 36% estuvo en desacuerdo, reflejando una falta de confianza en la priorización del gasto social dentro del presupuesto. Un 25,3% estuvo de acuerdo o totalmente de acuerdo, lo que sugiere que algunos consideran que se le da importancia al gasto social, pero la percepción no es generalizada.

Finalmente, sobre la administración tributaria y las sanciones por incumplimiento tributario del impuesto al patrimonio vehicular, un 37,3% se mostró neutral, mientras que un 34,7% expresó desacuerdo. Solo un 28% estuvo de acuerdo o totalmente de acuerdo, lo que indica que la percepción sobre la efectividad de la administración tributaria para sancionar estos incumplimientos es limitada.

Conclusión: los resultados sugieren que la orientación del gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro no está siendo percibida de manera completamente efectiva por la mayoría de los encuestados. La falta de claridad sobre los gastos corrientes, la prioridad de las inversiones y el cumplimiento de las sanciones tributarias son áreas de preocupación.

Tabla 16 Variable:

Calidad del gasto público en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023.

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Totalmente en desacuerdo	13	17,3
	En desacuerdo	15	20,0
	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	33	44,0
	De acuerdo	7	9,3
	Totalmente de acuerdo	7	9,3
	Total	75	100,0

La evaluación de la calidad del gasto público en la MPA durante el periodo del año 2024 refleja una percepción predominantemente neutral o negativa entre los encuestados. Un 44% de los participantes se mostró neutral ("ni de acuerdo ni en desacuerdo"), lo que indica que una gran parte de los encuestados no tiene una opinión clara o definitiva sobre la calidad del gasto público. Esto puede ser indicativo de una falta de información o transparencia sobre cómo se están gestionando los recursos públicos.

Un 37,3% de los encuestados expresó desacuerdo, combinando un 17,3% que estuvo totalmente en desacuerdo y un 20% que estuvo en desacuerdo. Esto sugiere que una parte significativa de la población percibe la calidad del gasto público como inadecuada o ineficiente, lo que podría señalar problemas en la gestión o en la distribución de los recursos.

Finalmente, solo un 18,6% de los encuestados estuvo de acuerdo (9,3%) o totalmente de acuerdo (9,3%), lo que refleja que una pequeña fracción de la población ve la calidad del gasto público de manera positiva.

En conclusión, los resultados indican que la calidad del gasto público en la MPA durante 2024 no está siendo ampliamente reconocida como efectiva o eficiente. La mayoría de los encuestados se muestra escéptica o neutral sobre la gestión de los recursos públicos, lo que sugiere que es necesario mejorar la transparencia, la rendición de cuentas y la eficiencia en la ejecución del presupuesto.

4.3. PRUEBA DE HIPÓTESIS

4.3.1. Prueba de normalidad

- **(H₀)**: Los datos siguen una distribución normal. Si no se rechaza la hipótesis nula, se concluye que los datos siguen una distribución normal.
- **(H₁)**: Los datos no siguen una distribución normal. Si se rechaza la hipótesis nula, se concluye que los datos no siguen una distribución normal.

Nivel de significancia (α)

En este caso, el valor de significación (**Sig.**) se reporta como **0,000** para ambas variables, lo cual es **mucho menor** que el nivel de significancia comúnmente utilizado (por ejemplo, 0,05 o 0,01). Esto sugiere que los resultados son altamente significativos.

Análisis de los resultados:**Tabla 17***Presupuesto por resultados durante el periodo del año 2023***Kolmogorov-Smirnov^a**

	Estadísti	gl	Sig
	co		.
VARIABLE: Presupuesto por resultados	,222	7	,00
		5	0
VARIABLE: Calidad del gasto	,221	7	,00
<u>público</u>		5	0

Variable: Presupuesto por resultados durante el periodo del año 2024

- Estadístico Kolmogorov-Smirnov: 0,222
- Grados de libertad (gl): 75
- Valor de significación (p-valor): 0,000

El p-valor obtenido es 0,000, lo cual es menor que el nivel de significancia común (0,05). Esto indica que hay suficiente evidencia para rechazar la hipótesis nula. En otras palabras, se concluye que los datos no siguen una distribución normal.

Variable: Calidad del gasto público en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2024

- Estadístico Kolmogorov-Smirnov: 0,221
- Grados de libertad (gl): 75
- Valor de significación (p-valor): 0,000

El p-valor obtenido nuevamente es 0,000, lo cual también es menor que el nivel de significancia común (0,05). Esto también sugiere que se debe

rechazar la hipótesis nula, lo que implica que los datos no siguen una distribución normal.

Conclusión: Dado que los p-valores obtenidos para ambas variables son 0,000, mucho menores que 0,05, se rechaza la hipótesis nula en ambos casos. Esto significa que, según la prueba de Kolmogorov-Smirnov, los datos de ambas variables no siguen una distribución normal.

Por lo tanto, las conclusiones son las siguientes:

- Presupuesto por resultados durante el periodo del año 2024: Los datos no siguen una distribución normal.
- Calidad del gasto público en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2024: Los datos no siguen una distribución normal.

Por lo tanto, se aplicó la prueba no paramétrica estadísticamente el chi cuadrada.

4.3.1. Prueba de hipótesis

Primera hipótesis

específica:

1. hipótesis estadística

a) Hipótesis Nula (H_0):

H_0 : No hay incidencia significativa entre la formulación del presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la municipalidad de Azángaro durante el año 2024.

Hipótesis Alterna (H_1):

H_1 : Existe una incidencia significativa entre la formulación del presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la municipalidad de Azángaro durante el año 2024.

2. Nivel de significancia

Siguiendo el mismo criterio de $\alpha = 0.05$ (5% de nivel de significancia), comparamos el p-valor con este nivel para decidir si rechazamos o no la hipótesis nula.

3. Estadísticos de prueba:

Estadísticos de prueba		
	Dimensión:	VARIABLE: Calidad del
	Programación	gasto público.
	formulación del	
	presupuesto por	
	resultados.	
Chi-cuadrado	27,067 ^a	30,400 ^a
gl	4	4
Sig. asintótica	,000	,000

- Chi-cuadrado (estadístico de prueba): 27,067 y 30,400.
- Grados de libertad (gl): 4.
- Valor de significancia asintótica (p-valor): 0,000 en ambos casos.

4. Decisión:

Dado que el p-valor es 0.000 (mucho menor que 0.05), podemos rechazar la hipótesis nula.

Esto indica que existe una incidencia significativa entre la formulación del presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la municipalidad de Azángaro durante el periodo 2024. En otras palabras, la manera en que se formula el presupuesto tiene un impacto directo en la calidad del gasto público.

5. Conclusión:

Rechazamos la hipótesis nula y aceptamos la hipótesis alterna, lo que implica que sí existe una incidencia significativa entre la formulación del presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la municipalidad de Azángaro. Esto sugiere que las decisiones sobre cómo se formula el presupuesto en la municipalidad tienen un impacto directo sobre la calidad del gasto público.

Segunda hipótesis específica:

1. Hipótesis de la prueba

Hipótesis Nula (H_0):

H_0 : No hay incidencia significativa entre la aprobación y ejecución del presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la municipalidad de Azángaro durante el año 2024.

Hipótesis Alterna (H_1):

H_1 : Existe una incidencia significativa entre la aprobación y ejecución del presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la municipalidad de Azángaro durante el año 2024.

2. Nivel de significancia

El nivel de significancia es $\alpha = 0.05$, es decir, un 5% de probabilidad de cometer un error tipo I (rechazar la hipótesis nula cuando es verdadera).

3. Estadísticos de prueba

Estadísticos de prueba

	Dimensión: Aprobación y ejecución del presupuesto por resultados.	VARIABLE: Calidad del gasto público.
Chi-cuadrado	20,667 ^a	30,400 ^a
gl	4	4
Sig. asintótica	,000	,000

Los resultados proporcionados incluyen los siguientes valores:

- Chi-cuadrado (estadístico de prueba): 20.667 y 30.400.
- Grados de libertad (gl): 4.
- Valor de significancia asintótica (p-valor): 0.000 en ambos casos.

4. Decisión de la prueba

La decisión se toma comparando el p-valor con el nivel de significancia ($\alpha = 0.05$):

- Si el p-valor $\leq \alpha$ (0.05), rechazamos la hipótesis nula.
- Si el p-valor $> \alpha$, no rechazamos la hipótesis nula.

En este caso, el p-valor es 0.000 para ambos estadísticos de prueba, lo que es mucho menor que el nivel de significancia de 0.05. Por lo tanto, rechazamos la hipótesis nula.

5. Resultados y decisión

P-valor = 0.000 (menor que 0.05), por lo que rechazamos la hipótesis nula. Esto significa que hay evidencia suficiente para afirmar que existe una incidencia significativa entre la aprobación y ejecución del presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la municipalidad provincial de Azángaro durante el año 2024.

6. Conclusión

Esto sugiere que la manera en que se aprueba y ejecuta el presupuesto por resultados tiene un impacto directo en la calidad del gasto público en la municipalidad de Azángaro. La prueba de chi-cuadrado muestra que hay una relación significativa entre la aprobación y ejecución del presupuesto por resultados y la calidad del gasto público, lo que implica que una mejora en la aprobación y ejecución del presupuesto podría tener un impacto positivo en la calidad del gasto público.

Tercera hipótesis específica

1. Hipótesis de la prueba

Hipótesis Nula (H_0):

H_0 : No hay incidencia significativa entre la evaluación del presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la municipalidad de Azángaro durante el año 2024.

Hipótesis Alterna (H_1):

H_1 : Existe una incidencia significativa entre la evaluación del presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la municipalidad de Azángaro durante el año 2024.

2. Nivel de significancia

El nivel de significancia es $\alpha = 0.05$, lo que implica que estamos dispuestos a aceptar un error tipo I con una probabilidad de 5%.

3. Estadísticos de prueba

Estadísticos de prueba		
	Dimensión: Evaluación del presupuesto por resultados.	VARIABLE: Calidad del gasto público.
Chi-cuadrado	18,533 ^a	30,400 ^a
gl	4	4
Sig. asintótica	,001	,000

Los datos proporcionados incluyen los siguientes resultados:

- Chi-cuadrado (estadístico de prueba): 18,533 y 30,400.
- Grados de libertad (gl): 4.
- Valor de significancia asintótica (p-valor): 0,001 y 0,000.

4. Decisión de la prueba

La decisión se toma comparando el p-valor con el nivel de significancia ($\alpha = 0.05$):

- Si el p-valor $\leq \alpha$ (0.05), rechazamos la hipótesis nula.
- Si el p-valor $> \alpha$, no rechazamos la hipótesis nula.

En este caso, los p-valores son 0,001 y 0,000 en ambos casos, los cuales son mucho menores que 0.05. Por lo tanto, rechazamos la hipótesis nula.

5. Resultados y decisión

P-valor = 0,001 y 0,000 (ambos son menores que 0.05), por lo que rechazamos la hipótesis nula.

Esto significa que existe evidencia suficiente para afirmar que hay una incidencia significativa entre la evaluación del presupuesto por resultados y la

calidad del gasto público en la municipalidad provincial de Azángaro durante el año 2024.

6. Conclusión

Esto sugiere que la evaluación del presupuesto por resultados tiene un impacto importante en la calidad del gasto público, lo que indica que los procesos de evaluación y control en el presupuesto pueden mejorar la efectividad del gasto en la municipalidad. La prueba de chi-cuadrado revela que existe una relación significativa entre la evaluación del presupuesto por resultados y la calidad del gasto público. Es decir, una evaluación adecuada del presupuesto tiene un efecto en mejorar la calidad del gasto público en la municipalidad de Azángaro.

Prueba de hipótesis general

Hipótesis de la prueba

Hipótesis Nula (H_0):

H_0 : No hay incidencia significativa entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la municipalidad de Azángaro durante el año 2024.

Hipótesis Alterna (H_1):

H_1 : Existe una incidencia significativa entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la municipalidad de Azángaro durante el año 2024.

1. Nivel de significancia

El nivel de significancia es $\alpha = 0.05$, lo que indica que estamos dispuestos a aceptar un error tipo I (rechazar la hipótesis nula cuando es verdadera) con una probabilidad del 5%.

2. Estadísticos de prueba

Estadísticos de prueba

	VARIABLE: Presupuesto por resultados.	VARIABLE: Calidad del gasto público.
Chi-cuadrado	30,267 ^a	30,400 ^a
gl	4	4
Sig. asintótica	,000	,000

Los resultados proporcionados incluyen los siguientes valores:

- Chi-cuadrado (estadístico de prueba): 30.267 y 30.400.
- Grados de libertad (gl): 4.
- Valor de significancia asintótica (p-valor): 0,000 para ambos casos.

3. Decisión de la prueba

Para tomar la decisión de rechazar o no rechazar la hipótesis nula, comparamos el p-valor con el nivel de significancia ($\alpha = 0.05$):

- Si el p-valor $\leq \alpha$ (0.05), rechazamos la hipótesis nula.
- Si el p-valor $> \alpha$, no rechazamos la hipótesis nula.

En este caso, el p-valor es 0,000 en ambos casos, que es mucho menor que 0.05. Por lo tanto, rechazamos la hipótesis nula.

4. Resultados y decisión

P-valor = 0,000 (menor que 0.05), por lo que rechazamos la hipótesis nula.

Esto significa que hay evidencia suficiente para afirmar que existe una incidencia significativa entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la municipalidad provincial de Azángaro durante el año 2024.

5. Conclusión

- Hipótesis nula (H_0): No hay incidencia significativa entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto público → rechazada.
- Hipótesis alterna (H_1): Existe una incidencia significativa entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto público → aceptada.

Esto sugiere que la formulación y ejecución del presupuesto por resultados tiene un impacto positivo y significativo en la calidad del gasto público en la municipalidad de Azángaro. La prueba de chi-cuadrado indica que existe una incidencia significativa entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto público en la municipalidad. Esto implica que una adecuada gestión del presupuesto podría mejorar la eficiencia y calidad del gasto público en el municipio.

4.4. DISCUSIÓN DE RESULTADOS

El objetivo de este estudio fue determinar la incidencia del presupuesto por resultados en la ejecución del gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro durante el periodo 2024. Los resultados obtenidos mediante la prueba chi-cuadrado, con un p-valor de 0.000, muestran que existe una incidencia significativa entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto público. Este resultado indica que el presupuesto por resultados tiene un impacto positivo y directo en la mejora de la ejecución del gasto público, lo que implica que la implementación de este sistema ha contribuido a un uso más eficiente de los recursos en la municipalidad.

Los resultados de este estudio se alinean con investigaciones previas que también han encontrado una incidencia significativa del presupuesto por resultados sobre la calidad del gasto público. En el caso de Escalante (2021), se

demostró que el presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Abancay en 2019 tuvo una correlación directa, positiva y alta con la calidad del gasto público. Este resultado respalda la conclusión obtenida en Azángaro, ya que ambos estudios indican que la implementación de este enfoque mejora la eficiencia en la asignación y uso de los recursos públicos.

De manera similar, en la investigación de Cano (2020) sobre la gestión del presupuesto por resultados en el Gobierno Regional de Amazonas entre 2010 y 2017, se concluyó que el presupuesto por resultados tuvo una incidencia significativa en la calidad del gasto público, al destinar recursos a programas que atendieron directamente las necesidades de la población. Los resultados de este estudio también reflejan una incidencia positiva, ya que en Azángaro se observa una mejora en la calidad del gasto público, lo que sugiere que el presupuesto por resultados ayuda a asignar recursos de manera más eficiente y estratégica.

Por otro lado, Bardales (2022) en su investigación sobre el Gobierno Regional de Ucayali en 2020 encontró que la incidencia del presupuesto por resultados influye positivamente en el gasto público, con una correlación significativa ($p\text{-valor} < 0.05$). Este hallazgo es coherente con los resultados obtenidos en Azángaro, pues también se observó que la relación entre el presupuesto por resultados y la calidad del gasto público es estadísticamente significativa, lo que implica que la implementación de este enfoque presupuestario en la municipalidad tiene un impacto positivo y considerable.

En el contexto específico de la Municipalidad Provincial de Azángaro, los estadísticos de prueba y el $p\text{-valor}$ obtenidos (0,000) respaldan la incidencia significativa del presupuesto por resultados sobre la calidad del gasto público. Este $p\text{-valor}$ tan bajo sugiere que la relación entre ambas variables no es



producto del azar, sino que la implementación del presupuesto por resultados realmente influye en la mejora de cómo se asignan y ejecutan los recursos públicos. Al mejorar la planificación y la ejecución del presupuesto, se consigue una asignación más eficiente y efectiva de los recursos, lo que a su vez mejora la calidad del gasto público.

La incidencia significativa del presupuesto por resultados sobre la calidad del gasto público en Azángaro refleja que este enfoque no solo optimiza la utilización de los recursos, sino que también fomenta una gestión pública más eficiente y orientada a resultados concretos. La transparencia, rendición de cuentas y eficiencia promovidas por el presupuesto por resultados son elementos clave que contribuyen a un uso más racional y efectivo de los recursos, mejorando finalmente el bienestar de la población. Finalmente, los resultados obtenidos en este estudio confirman que el presupuesto por resultados tiene una incidencia significativa y positiva en la ejecución del gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro durante el año 2024. Este resultado es consistente con los resultados de investigaciones previas, como las de Escalante (2021), Cano (2020) y Bardales (2022), que también encontraron que el presupuesto por resultados mejora la calidad y efectividad del gasto público en diversas instituciones gubernamentales. Este enfoque presupuestario sigue demostrando ser una herramienta eficaz para promover una gestión pública más eficiente y orientada a resultados en beneficio de la comunidad.

CONCLUSIONES

PRIMERA: Los resultados del estudio muestran que el presupuesto por resultados tiene una incidencia significativa en la calidad del gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro durante el año 2024. El 44% de los encuestados indicó estar ni de acuerdo ni en desacuerdo con la relación entre ambas variables, mientras que un 9.3% estuvo totalmente de acuerdo y un 18.7% estuvo en desacuerdo. Estos resultados sugieren que, aunque existen opiniones diversas, el presupuesto por resultados tiene un impacto notable en la mejora de la calidad del gasto público.

SEGUNDA: Los resultados muestran que el nivel de incidencia de la programación y formulación del presupuesto por resultados en la calidad del gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro durante el año 2024 es significativo. Aunque el 42.7% de los encuestados se mostró neutral (ni de acuerdo ni en desacuerdo), un 9.3% estuvo totalmente de acuerdo con la relación entre ambas variables, lo que sugiere que la programación y formulación del presupuesto por resultados incide positivamente en la eficiencia del gasto público.

TERCERA: los resultados sugieren que la aprobación y ejecución del presupuesto por resultados tiene una incidencia significativa en la calidad del gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro durante el año 2024. Un 40% de los encuestados se mostró neutral (ni de acuerdo ni en desacuerdo), mientras que un 9.3% estuvo totalmente de acuerdo con la relación entre ambas variables. Estos



datos indican que, aunque existen diversas opiniones, la aprobación y ejecución del presupuesto contribuye positivamente en la mejora del uso eficiente de los recursos públicos.

CUARTA: En conclusión, los resultados muestran que la evaluación del presupuesto por resultados tiene una incidencia significativa en la calidad del gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro durante el año 2024. El 38.7% de los encuestados se mostró neutral (ni de acuerdo ni en desacuerdo), mientras que un 9.3% estuvo totalmente de acuerdo con la relación entre ambas variables. Estos resultados sugieren que, aunque hay diversidad de opiniones, la evaluación del presupuesto por resultados influye de manera positiva en la mejora de la calidad del gasto público.

RECOMENDACIONES

PRIMERA: Se sugiere continuar con la implementación y evaluación del presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Azángaro, reforzando su enfoque y promoviendo la capacitación de los funcionarios para que comprendan mejor su impacto. Además, sería útil realizar más estudios de seguimiento para evaluar cómo mejorar la percepción y el impacto de esta herramienta en el futuro.

SEGUNDA: Se sugiere reforzar la capacitación y sensibilización en la programación y formulación del presupuesto por resultados, a fin de mejorar la comprensión y el apoyo de los funcionarios y ciudadanos. A pesar de que un 42.7% se mostró neutral, el 9.3% estuvo totalmente de acuerdo, lo que indica que una mayor claridad en el proceso puede aumentar la efectividad y la percepción positiva de su impacto en el gasto público.

TERCERA: Se sugiere fortalecer los procesos de aprobación y ejecución del presupuesto por resultados mediante mayor transparencia y rendición de cuentas, con el objetivo de reducir la neutralidad observada en un 40% de los encuestados. Fomentar la participación activa de los involucrados y asegurar la alineación de los recursos con los objetivos estratégicos puede aumentar la percepción positiva y la eficiencia en el uso de los recursos públicos.

CUARTA: Se sugiere fortalecer el proceso de evaluación del presupuesto por resultados en la Municipalidad Provincial de Azángaro, asegurando mayor claridad en sus objetivos y beneficios para los involucrados. A pesar de que un 38.7% de los encuestados se mostró neutral, la mejora continua de la evaluación podría generar mayor aceptación y participación, optimizando la calidad del gasto público y el uso eficiente de los recursos.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alvarez, C. E., Mendoza, M. E., & Zuñiga, A. J. (2022). Análisis comparativo de la calidad del gasto de las municipalidades de la provincia de Huancayo del periodo 2019-2021. *Revista de Investigación En Ciencias Administrativas y Sociales*, 5(12), 307–322.
<https://doi.org/10.33996/revistaneque.v5i12.82>
- Armijo, M., & Espada, M. V. (2014). Calidad del gasto público y reformas institucionales en América Latina. In *Serie Macroeconomía del Desarrollo* (Vol. 156).
https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/37012/S1420450_es.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Bazurto, Y. N., & Saltos, G. M. (2024). Presupuesto participativo y su incidencia en la gestión del GAD municipal de Portoviejo. *Revista Espacios*, 45(5), 136–145
- BID. (2018). Gasto público en América Latina registra ineficiencias de 4,4% del PIB: estudio BID. <https://www.iadb.org/es/noticias/gasto-publico-en-america-latina-registra-ineficiencias-de-44-del-pib-estudio-bid>
- BID. (2019). Mejor gasto para mejores vidas. In *Desarrollo en las Américas* (pp. 1–66). <https://flagships.iadb.org/sites/default/files/dia/chapters/DIA-2018-Capítulo-3-La-%28in%29eficiencia-del-gasto-público.pdf>
- BID. (2022). Fortaleciendo la calidad del gasto público de América Latina y Caribe con las evaluaciones ex ante de programas presupuestario. <https://blogs.iadb.org/gestion-fiscal/es/fortaleciendo-la-calidad-del-gasto-publico-de-america-latina-y-caribe-con-las-evaluaciones-ex-ante-de-programas-presupuestarios/>

- Braña, F. J. (2004). Teoría de los bienes públicos y aplicaciones prácticas. Presentación de un número monográfico sobre bienes públicos. *Estudios de Economía Aplicada*, 22(2), 177–185.
- Bravo, M., Faura, S. O., Loayza, A. L., Segovia, V. A., & Ugarte, B. M. (2021). Determinantes del gasto de gobierno. *Repositorio Institucional - Ulima*, 1–13.
<https://repositorio.ulima.edu.pe/handle/20.500.12724/13616>
- Espacios, 40(22).
<https://w.revistaespacios.com/a19v40n22/a19v40n22p16.pdf>
- González, L. (2019). Retos y perspectivas del presupuesto por resultados en el ámbito local en Perú. *Revista de Gestión Pública*, 15(2), 34-45.
- Guerra, I., & Palomino, G. del P. (2020). Modelo de gestión por resultados para mejorar la calidad de gasto en la Unidad de Gestión Educativa Local, San Martín. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinar Multidisciplinar*, 4(2), 738–758. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.112
- Hughes, O., Dandurand, C., & Jackson, M. (2018). Public Sector Management and Performance: The Role of Results-Based Budgeting. *Public Administration Review*, 68(3), 210-220.
<https://doi.org/10.1111/puar.12740>
- Ibarra, L. A. (2021). El sistema de evaluación del gasto público en México en los proyectos de Presupuesto de Egresos de la Federación 2018 y 2021: avances y retrocesos. *The Anáhuac Journal*, 21(1), <https://doi.org/10.36105/theanahuacjour.2021v21n1.04> Instituto de Ciencias Hegel.» 19 de Enero de 2021. <<https://hegel.edu.pe/blog/la-gestion-por-resultados-en-el-peru-que-es-y-que-dice-la-ley/>>.



IPE. (2023). Gasto público bajo la lupa. Instituto Peruano de Economía. Izquierdo Campoverde, M. X. (2021). Logros y retos en la implementación del presupuesto por resultados en Ecuador.

Justo Pinto, L. M. (2019) El presupuesto participativo y la calidad de la gestión de los recursos públicos en las Municipalidades Distritales Ilave y Pilcuyo, en el año 2016.

URI: <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/20500.14082/10909>

Lupa-Quisocala, T., Quispe-Mamani, J. C., Enríquez-Tavera, M. T., & Pilco-Pérez, C. R. (2022). Presupuesto por Resultados en la Gestión de Inversiones de la Universidad Nacional del Altiplano, periodo 2011-2020. Semestre Económico, 11(2), 12–24.
<https://doi.org/10.26867/se.2022.v11i2.134>

Mamani Luis, R. M., & Hanco Catata, E. M. (2024). Eficiencia del gasto público y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de San Miguel – San Román-Puno. Revista Ciencia y Tecnología – Para el Desarrollo (UJCM), 7(13), 27–36

MEF. (2011). Sistema Nacional de Presupuesto. In Ministerio de Economía y Finanzas.
https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publico/capacita/guia_sistema_nacional_al_presupuesto.pdf

Milanesi, A. (2018). La gestión por resultados: una revisión de la literatura y sus desafíos en América Latina. Administración & Desarrollo, 48(1), 171–199. <https://doi.org/10.22431/25005227.425>

Ministère de l'Économie et des Finances. (2021). Performance de la dépense.
<https://www.budget.gouv.fr/performance-depense>



Ministerio de Economía y Finanzas. (s. f.). ¿Qué es PpR? Presupuesto por Resultados. Recuperado el 19 de agosto de 2025 de <https://www.mef.gob.pe/es/presupuesto-por-resultados/ique-es-ppr>
[mef.gob.pe](https://www.mef.gob.pe)

Ministerio de Economía y Finanzas. (2024). Directiva N.º 0001-2024-EF/50.01: Directiva para la Ejecución Presupuestaria (Resolución Directoral N.º 0009-2024-EF/50.01). [mef.gob.pe](https://www.mef.gob.pe)

Perú. (2018). Decreto Legislativo N.º 1440, Decreto Legislativo del Sistema Nacional de Presupuesto Público (Diario Oficial El Peruano).
[mef.gob.pe+1](https://www.mef.gob.pe+1)

Ministerio de Economía y Finanzas. (2017). Módulo Administrativo SIAF-SP Visual [material de capacitación]

Ministerio de Economía y Finanzas. (2023). Orientaciones sobre el Decreto Legislativo 1440 del Sistema Nacional de Presupuesto Público [Presentación de PowerPoint].
https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/capacita/2023/06012023_ORIENTACIONES_DL_SIST_NAC_PRESUP_PUBLICO_P1.pdf
f

Ministerio de Economía y Finanzas. (2015). Documento Informativo El Presupuesto por Resultados (PpR) Dirigido a gobiernos locales. In Ministerio de Economía y Finanzas (Issue 84).
[https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/ppr/prog_presupuestal/do cum ento_inf_PpR_GL_2014.pdf](https://www.mef.gob.pe/contenidos/presu_publ/ppr/prog_presupuestal/do_cum ento_inf_PpR_GL_2014.pdf)

Ñaupas, H., Valdivia, M., Palacios, J., & Romero, H. (2018). Metodología de la investigación. Cuantitativa_cualitativa y redacción de tesis. Bogota



Colombia: 5ta edición. Ediciones de la U - Carrera 27 # 27-43 - Tel.
(+57-1) 3203510.

OCDE. (2021). Dépenses des administrations publiques.
[https://data.oecd.org/fr/gga/depenses-des-administrations-
publiques.htm](https://data.oecd.org/fr/gga/depenses-des-administrations-publiques.htm).

Multidisciplinar, https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.108

Rosas, V. (2022). Evaluación presupuestaria y la calidad de gasto público en el
Perú, 2021. Business Innova <https://doi.org/10.58720/bis.v3i3.116>

Shack, Nelson. «Asamblea Nacional de Gobiernos Regionales.» 15 de
Septiembre 2009. <[https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con5
_uibd.nsf/2B35B9E219103F7B05258265005C5089/\\$FILE/Proceso_d
e_Programaci%C3%B3n_Presupuestal.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con5_uibd.nsf/2B35B9E219103F7B05258265005C5089/$FILE/Proceso_de_Programaci%C3%B3n_Presupuestal.pdf)>.

Vara, H. A. A. (2012). Desde la idea hasta la sustentación: 7 pasos para una tesis
exitosa. Instituto de Investigación de la Facultad de Ciencias
Administrativas y Recursos Humanos. Universidad de San Martín de
Porres. Lima Perú.

Vargas Merino, J., & Zavaleta Chávez, W. (2020). La gestión del presupuesto
por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. Visión de
futuro, 24(2), 0-0.

Villoria, M. (2021). What conditions favor effective public transparency? A review
article. Revista de Estudios
<https://doi.org/10.18042/cepc/rep.194.08>

Zúñiga-Olivares, M. A., et al. (2024). Presupuesto público para la salud en el
Perú (2008–2023). Anales de la Facultad de Contabilidad, 85(3), 277–
284.



ANEXOS



AEXO 1. MATRIZ DE CONSISTENCIA

PROBLEMA	OBJETIVO	HIPÓTESIS	METODOLOGÍA		
			VARIABLE	DIMENSIÓN	TIPO DE INVESTIGACIÓN BÁSICA NIVEL DE LA INVESTIGACIÓN EXPLICATIVA DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN No Experimental METODO DE INVESTIGACIÓN De síntesis, deductivo, de análisis, inductivo. POBLACION Y MUESTRA Trabajadores administradores, gerentes de la MPA 2024. TIPO DE MUESTRA No probabilístico de tipo intencionado TECNICAS E INSTRUMENTOS Técnicas: encuesta Instrumentos: cuestionario PRUEBA DE HIPÓTESIS Prueba de normalidad, de acuerdo a este parámetro se utilizará si es paramétrico o no es paramétrico.
GENERAL	¿Cómo incide el presupuesto o Público por resultados en la Ejecución del gasto en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023?	Determinar la incidencia del presupuesto o Público por resultados en la Ejecución del gasto en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023.	El presupuesto o Público por resultados incide directamente en la Ejecución del gasto en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023	PRIMERA VARIABLE Presupuesto Público por resultados	Programación formulación del PPR Aprobación y ejecución del PPR Evaluación del PPR
	¿Cuál es el nivel de incidencia de la programación y formulación del presupuesto o Público por resultados en la Ejecución del gasto público en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023?	Describir el nivel de incidencia de la programación y formulación del presupuesto o Público por resultados en la Ejecución del gasto en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023.	El nivel de incidencia de la programación y formulación del presupuesto o Público por resultados es significativo en la Ejecución del gasto público en la municipalidad provincial de Azángaro durante el periodo del año 2023.		
ESPECÍFICOS	¿De qué forma	Identificar la forma en	SEGUNDA VARIABLE Ejecución del gasto	Programación del gasto público Eficacia del gasto público Orientación del gasto público	

ANEXO 2. CUESTIONARIO

Señor (a), estoy efectuando una investigación referida al presupuesto por resultados y su incidencia en la calidad del gasto público, para lo cual pido tu colaboración a fin de obtener la información con fines de titulación.

Instrucción marque con una (X) o complete según sea el caso en cada ítem.

Totalmente en desacuerdo =1 En desacuerdo=2 Ni de acuerdo ni en desacuerdo=3 De acuerdo=4 Totalmente de acuerdo= 5

N°	Ítems	Valoración				
		0	1	2	3	4
	VARIABLE: Presupuesto Público por resultados					
	Dimensión: Programación formulación del PPR					
1	El presupuesto incide en la calidad de gasto publico en la Municipalidad provincial de Azángaro.					
2	El presupuesto basado en resultados es relevante para el gasto público. .					
3	Plan de Desarrollo Local Concertado permite optimizar el gasto público.					
4	El Plan Estratégico Institucional es relevante para la planificación del gasto publico en la MPA					
	Dimensión: Aprobación y ejecución del PPR					
5	El PIA y el PIM permiten desarrolla el gasto publico en la comuna Azangarina.					
6	Se cumple con la Programación del Compromiso Anual dentro del PPR.					
7	Se emite la Directiva de ejecución del gasto en el lazo previsto para el PPR					
	Dimensión: Evaluación del PPR					
8	Los diferentes programas presupuestales ayudan a que se consolide el PPR.					
9	Las metas presupuestales físicas coinciden con la organización en el PPR					
10	Las metas presupuestales financieras son consideradas como					

	una prioridad para el PPR					
11	Es importante considerar una serie de indicadores financieros para la elaboración del PPR.					
	VARIABLE: Ejecución del gasto					
	DIMENSIÓN: Programación del gasto público					
12	la política de planificación contribuye a la eficiencia de la programación y formación del presupuesto por resultados					
13	El costeo de bienes, servicios y otros permiten la orientación del gasto público					
14	El plan operativo institucional es un factor que incide directamente en la calidad del gasto público.					
	Dimensión: Eficacia del gasto público					
15	La implementación del área usuaria de ET y TDR es significativo dentro del gasto público. .					
16	La municipalidad cuenta con certificación presupuestal el cual tiende a la calidad del gasto público.					
17	Se toman en cuenta e compromiso anula y mensual para la eficacia del gasto público en la municipalidad.					
18	Las especificaciones técnicas, correctamente elaboradas para devengados y girado ayudan a la calidez del gasto público en la municipalidad.					
	Dimensión: Orientación del gasto público					
19	Se conoce los gastos corrientes dentro del PPR para su orientación.					
20	Se consideran los gastos de inversiones como priorizar en la orientación del gasto público del municipio.					
21	Los funcionarios del SAT hacen cumplir con las sanciones por incumplimiento del pago al impuesto del patrimonio vehicular.					
22	En el presupuesto participativo se concibe moderantemente el gasto social para la calidad de gasto público mediante el PPR.					
23	La administración tributaria sanciona por incumplimiento tributario sobre pago del impuesto al patrimonio vehicular					

Validación de instrumento

Opinión de experto

I. DATOS DEL EXPERTO

1. Apellidos y Nombres: *Doc. Mamani Mamani JPSUS*
2. Cargo e institución donde labora: *Docente de la universidad*
3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: *Cuestionario*
4. Autor del instrumento: *Bach. Emely Larico Enriquez*

II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado				X	
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica				X	
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad				X	
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio				X	
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos-científicos					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones				X	
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico				X	

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: FAVORABLE

Procedo aplicar el instrumento

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

83%

Lugar y fecha: Juliaca, 22/09/2023


Emely Larico Enriquez
CONTADOR PÚBLICO COLEGADO
DNI N° Cel: MAT 419



Validación de instrumento
PRESUPUESTO PÚBLICO POR RESULTADOS Y SU INCIDENCIA EN LA
EJECUCIÓN DE GASTO EN LA MUNICIPALIDAD
PROVINCIAL DE AZÚNGARO 2023

Opinión de experto

I. DATOS DEL EXPERTO

1. Apellidos y Nombres: MARIO HIPOLITO APAZA ROQUE
2. Cargo e institución donde labora: ESTUDIO CONTABLE
3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: ENCUESTA
4. Autor del instrumento: EMELY LARICO ENRIQUEZ

II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio					X
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos-científicos					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones					X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: FAVORABLE

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

90 %

Lugar y fecha: Juliaca, 29/03/2025

Nombres y apellidos: Mario Hipólito Apaza Roque
Grado Académico: Magister Scientiae
DNI N°: 02418919



ANEXO 1 FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN

AUTORIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DE LOS TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UANCV

Formato digital ☒

Fecha de entrega: 15-01-2026

Datos del autor (es):

Nombres y Apellidos: EMELY LARICO ENRIQUEZ

Dirección: Jr. HERMILIA ENRIQUEZ N° 265

I/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: 73820215

Teléfono: _____ email: _____

Nombres y Apellidos: _____

Dirección: _____

I/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: _____

Teléfono: _____ email: _____

Facultad y/o Escuela de Posgrado: CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

Escuela Profesional o Mención: CONTABILIDAD

Título o Grado Académico a optar: CONTADOR PÚBLICO

Autor: DR. JESUS HAMANI HAMANI

La obra se encuentra dentro de las siguientes denominaciones:

Trabajo de Investigación ☐ Tesis ☒ Trabajo de Suficiencia Profesional ☐ Trabajo Académico ☐

Título: PRESUPUESTO PÚBLICO POR RESULTADOS Y SU INCIDENCIA EN LA
EJECUCIÓN DE GASTO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE
ZÁNGARO 2023

Palabras claves, (3 a 5 términos): _____

¿La obra se desarrolló en la UANCV ^{1,2}?

Indicar si su producción intelectual ha empleado recursos tales como, instalaciones, laboratorios, insumos, equipos, bases de datos, asesoría técnica por parte del personal de la UANCV, financiamiento, entre otros mencionados.

Si su producción intelectual se desarrolló en la UANCV totalmente o parcialmente, deberá autorizar el depósito en el Repositorio de manera obligatoria.



2. Referencia de tesis:

☐ Bachiller ☒ Título ☐ 2da Especialidad ☐ Maestría ☐ Doctorado

3. Licencias:

a) Licencia estándar:

Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi tesis en el Repositorio Digital de la UANCV.

Con la autorización de depósito de mi producción Intelectual, otorgo a la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" una licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi producción intelectual (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Digital de tesis UANCV, colección de producción intelectual, entre otros, en el Perú y en el extranjero por el tiempo y veces que considere necesarias, y libres de remuneraciones.

En virtud de dicha licencia, la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" podrá reproducir mi producción intelectual en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que la producción intelectual es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicha producción intelectual no infringe derechos de autor de terceras personas.

La Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" consignará el nombre del y/o los autor(es) de la producción intelectual, y no le hará ninguna modificación más que la permitida en la licencia.

Autorizo su publicación (marque con una X)

- ☒ Sí, autorizo que se deposite inmediatamente.
- ☐ Sí, autorizo que se deposite a partir de la fecha (d/m/a): _____
- ☐ No autorizo.

b) Licencia CREATIVE COMMONS 4.0 INTERNACIONAL:

Si usted concede una licencia CREATIVE COMMONS sobre su producción intelectual, mantiene la titularidad de los derechos de autor de esta y, a la vez, permite que otras personas puedan reproducirla, comunicarla al público y distribuir ejemplares de esta, bajo las condiciones siguientes:

¿Quiere permitir usos comerciales de su producción intelectual?

Sí: significa que usted permite la reproducción, distribución y comunicación pública de la producción intelectual incluso con fines comerciales.

No: significa que usted permite la reproducción, y comunicación pública de la producción intelectual, pero sin fines comerciales.

- ☐ Sí autorizo
- ☒ No autorizo

Jurisdicción de su Licencia

Todas las licencias CREATIVE COMMONS son de ámbito mundial, sin embargo, usted puede elegir entre la opción “internacional” o una adaptada a su jurisdicción, como para el caso peruano.

La opción “internacional” emplea el lenguaje y la terminología de los tratados internacionales; en cambio, la adaptada a su jurisdicción, recoge las particularidades de la legislación peruana.

En consecuencia, **la opción “internacional” goza de una mayor eficacia a nivel mundial, gracias a que tiene jurisdicción neutral.** Mientras que la opción adaptada a la jurisdicción del Perú goza de una mayor eficacia ante los tribunales peruanos.

☐ Internacional☒ Nacional

Línea de investigación: _____

Firma de Autor



huella digital

15-01-2026

Fecha