



UNIVERSIDAD ANDINA
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ
ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN
MENCIÓN: GERENCIA Y CONTROL DE GOBIERNOS LOCALES
Y REGIONALES



GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL
DESARROLLO LOCAL DEL MUNICIPIO
PROVINCIAL DE AZANGARO,
PUNO - 2024

TESIS PRESENTADO POR:
DAYMOND WILDER COTACALLAPA VILAVILA

PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE
MAESTRO EN ADMINISTRACIÓN
MENCIÓN: GERENCIA Y CONTROL DE GOBIERNOS LOCALES
Y REGIONALES

JULIACA - PERÚ

2024



UNIVERSIDAD ANDINA
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ
ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN
MENCIÓN: GERENCIA Y CONTROL DE GOBIERNOS LOCALES Y REGIONALES

GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL DESARROLLO LOCAL DEL MUNICIPIO PROVINCIAL DE AZÁNGARO, PUNO – 2024

TESIS PRESENTADA POR:
DAYMOND WILDER COTACALLAPA VILAVILA

PARA OPTAR EL GRADO ACADÉMICO DE:
MAESTRO EN ADMINISTRACIÓN

MENCIÓN: GERENCIA Y CONTROL DE GOBIERNOS LOCALES Y REGIONALES

APROBADA POR:

PRESIDENTE


: _____
Dr. LEOPOLDO WENCESLAO CONDORI CARI


PRIMER MIEMBRO


: _____
Dr. JOSE DOMINGO CHOQUEHUANCA CALCINA

SEGUNDO MIEMBRO


: _____
Mgtr. PERCY GONZALO PUMA PUMA

ASESOR DE TESIS


: _____
Mgtr. ARNALDO YANA TORRES

LINEA DE INVESTIGACIÓN

: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA – P59



UNIVERSIDAD ANDINA "NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ" ESCUELA DE POSGRADO



RESOLUCIÓN DIRECTORAL N° 198-2024-D-EPG-UANCV/J

Juliaca, 24 de julio del 2024

VISTOS:

El expediente N° 2024-07698, presentado por el (la) Bachiller **COTACALLAPA VILAVILA DAYMOND WILDER**, con número de DNI, **70235881**, asignado (a) con código de matrícula **1920100086**, de la **Maestría en ADMINISTRACIÓN, Mención: GERENCIA Y CONTROL DE GOBIERNOS LOCALES Y REGIONALES**, de la Escuela de Posgrado de la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" de la Sede Central Juliaca.

CONSIDERANDO:

Que, el (a) Bach. **COTACALLAPA VILAVILA DAYMOND WILDER**, con número de DNI. **70235881**, asignado (a) con código de matrícula **1920100086**, de la **Maestría en ADMINISTRACIÓN, Mención: GERENCIA Y CONTROL DE GOBIERNOS LOCALES Y REGIONALES**, ha solicitado fecha, hora y modalidad de sustentación de la Tesis titulada: **GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL DESARROLLO LOCAL DEL MUNICIPIO PROVINCIAL DE AZANGARO, PUNO - 2024** La misma que pertenece a la Línea de Investigación: **ADMINISTRACIÓN PÚBLICA - P59** y;

Que, el (a) referido (a) Dictamen de Tesis aprobado por los jurados el 20 de junio del 2024. Establece la fecha de sustentación; habiendo para el efecto cumplido los requisitos establecidos en el reglamento para la Obtención del Grado Académico de Magíster/Maestro y Doctor de la Escuela de Posgrado de la UANCV;

Que, en el Artículo 66 del Reglamento General de la Escuela de Posgrado de la UANCV, establece que la sustentación de Tesis de Postgrado es un trabajo de investigación original y crítico, de actualidad y de alto valor científico;

En uso de las atribuciones conferidas a la Dirección en el inciso "J" del artículo 17° del Reglamento General de la Escuela de Posgrado, y el Art. 76 del Estatuto Universitario;

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO. - DECLARAR EXPEDITO para la Sustentación de la Tesis titulada: **GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL DESARROLLO LOCAL DEL MUNICIPIO PROVINCIAL DE AZANGARO, PUNO - 2024** Elaborado por el (la) Bachiller **COTACALLAPA VILAVILA DAYMOND WILDER**. Integrado por los siguientes docentes:

| | |
|------------------------------|--|
| Presidente del Jurado | : Dr. LEOPOLDO WENCESLAO CONDORI CARI |
| Miembro del Jurado | : Dr. JOSE DOMINGO CHOQUEHUANCA CALCINA |
| Miembro del Jurado | : Mgtr. PERCY GONZALO PUMA PUMA |
| Asesor de Tesis | : Mgtr. ARNALDO YANA TORRES |

ARTÍCULO SEGUNDO. - El proceso de la Sustentación de la Tesis en mención, se llevará a cabo:

| | |
|--------------|--|
| Fecha | : Lunes 05 de agosto del 2024 |
| Hora | : 10:00 a.m. |
| Lugar | : Aula N° 309 EPG - UANCV - JULIACA |

A cuya finalización el Jurado registrará los resultados en el Libro de Actas de Sustentación de Tesis de Maestría con el grado **MAESTRO** de los estudiantes que ingresaron después a la aprobación de la ley Universitaria N° 30220.

ARTÍCULO TERCERO. - Elévese la presente Resolución al Rectorado, Vicerrectorado Académico, Vicerrectorado Administrativo y Oficina del Órgano de Inspección y Control para conocimiento.

Regístrese, comuníquese y Archívese.



UNIVERSIDAD ANDINA "NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"
ESCUELA DE POSGRADO
DIRECCIÓN
JULIACA - PUNO
Dr. Leopoldo Wenceslao Condori Cari
DIRECTOR (a)

Cc./Archiv: EPG (01)
Interesado (01)
Cesja (01)
Jurados (03)
Asesor (01)
Expediente (01)
LWCC:masv



UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"
ESCUELA DE POSGRADO



RESOLUCION DIRECTORAL N° 0311-2024-USA-EPG/UANCV

Juliaca, 17 de Abril del 2024.

VISTOS:

El expediente N° 04880, de fecha 12 de abril del 2024, presentado por el (la) Bachiller **DAYMOND WILDER COTACALLAPA VILAVILA** con DNI N° **70235881**, código de matrícula **1920100086**, quien solicita resolución de aprobación de proyecto de tesis titulado: **GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL DESARROLLO LOCAL DEL MUNICIPIO PROVINCIAL DE AZANGARO, PUNO - 2024** Línea de investigación **ADMINISTRACIÓN PÚBLICA – P59** para optar el grado de **MAESTRO** en **ADMINISTRACION**, mención: **GERENCIA Y CONTROL DE GOBIERNOS LOCALES Y REGIONALES**, de la Escuela de Postgrado de la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez Sede Juliaca.

CONSIDERANDO:

Que, en el Reglamento General de la Escuela de Posgrado de la UANCV, establece que la sustentación de tesis de Posgrado es un trabajo de investigación original y crítico de actualidad de alto valor científico.

Que, según Resolución N° 0555-2019-UANCV-CU-R, de fecha 08 de noviembre del 2019, se aprueba el Reglamento para la obtención del grado académico de Magister, Maestro, Doctor y Titulación de los Programas de Segunda Especialidad Profesional de la Escuela de Posgrado.

Que, el **Art. 17**, establece que la aprobación del proyecto de investigación de tesis para la obtención de grados académicos de Magister, Maestro, Doctor se inicia con la presentación del proyecto de investigación de tesis según corresponda, en forma individual y conforme a las recomendaciones de la Escuela de Posgrado y estándares de la investigación científica, tecnológica y humanística.

Que, en el **Art.60**, señala que la fecha límite para la presentación del borrador de tesis es de 02 años contados desde la emisión de la resolución de aprobación del proyecto de tesis, vencido el plazo máximo el candidato a Magister, Maestro o Doctor deberá presentar un nuevo proyecto de investigación de tesis.

Que, el **Art. 21**, establece que el Director de la Escuela de Posgrado y el Director de la Unidad de Investigación de la Escuela de Posgrado, nominarán por sorteo a 03 docentes miembros del comité de investigación.

Que, mediante oficio circular N° 0109-2024-USA-EPG/UANCV-J, de fecha 08 de Marzo del 2024, se nombra al Comité de Investigación del proyecto de tesis conformado por los siguientes docentes:

Presidente : Dr. LEOPOLDO WENCESLAO CONDORI CARI
Primer Miembro : Dr. JOSE DOMINGO CHOQUEHUANCA CALCINA
Segundo Miembro : Mgr. PERCY GONZALO PUMA PUMA
Asesor : Mgr. ARNALDO YANA TORRES

Que, con registro N° 003695, de fecha 01 de Abril del 2024, el Comité de Investigación del proyecto de tesis titulado: **GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL DESARROLLO LOCAL DEL MUNICIPIO PROVINCIAL DE AZANGARO, PUNO - 2024** cumple con los lineamientos y contenidos establecidos en reglamento de grado de investigación conducentes al grado académico de Magister/Maestro y Doctor de la Escuela de Posgrado de la UANCV.

En uso de las atribuciones conferidas a la Dirección en el inciso "j" del artículo 17 del Reglamento General de la Escuela de Posgrado y en el artículo 76 del Estatuto Universitario;

SE RESUELVE:

PRIMERO: APROBAR, el Proyecto de investigación de Tesis de maestría y **AUTORIZAR** el desarrollo de la Tesis, titulado: **GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL DESARROLLO LOCAL DEL MUNICIPIO PROVINCIAL DE AZANGARO, PUNO - 2024** para obtener el grado académico de **MAESTRO** en **ADMINISTRACION** mención: **GERENCIA Y CONTROL DE GOBIERNOS LOCALES Y REGIONALES**, de la UANCV.

SEGUNDO: ELEVAR al Rectorado, Vicerectorado Académico, Vicerectorado Administrativo, Vicerectorado de Investigación, Oficina del Órgano de Inspección y Control para conocimiento y cumplimiento de la presente resolución.

Regístrese, Comuníquese y Archívese



UNIVERSIDAD ANDINA "NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"
ESCUELA DE POSGRADO
Dr. Leopoldo Wenceslao Condori Cari
DIRECTOR (e)

c.c/CARGO (01)
ARCHIVO EPG-2024 (01)
INTERESADO (01)
LWCC/vrch



GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL DESARROLLO LOCAL DEL MUNICIPIO PROVINCIAL DE AZANGARO, PUNO - 2024

INFORME DE ORIGINALIDAD

20%

INDICE DE SIMILITUD

20%

FUENTES DE INTERNET

5%

PUBLICACIONES

13%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS


| | | |
|---|--|-----|
| 1 | hdl.handle.net Fuente de Internet | 4% |
| 2 | Submitted to Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez Trabajo del estudiante | 4% |
| 3 | repositorio.unu.edu.pe Fuente de Internet | 1% |
| 4 | repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet | 1% |
| 5 | Submitted to Universidad Alas Peruanas Trabajo del estudiante | 1% |
| 6 | repositorio.uancv.edu.pe Fuente de Internet | 1% |
| 7 | repositorio.ulp.edu.pe Fuente de Internet | <1% |
| 8 | repositorio.uncp.edu.pe Fuente de Internet | <1% |



Metadatos complementarios - UANCV

| TÍTULO DE LA TESIS | |
|--|---|
| GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL DESARROLLO LOCAL DEL MUNICIPIO PROVINCIAL DE AZÁNGARO, PUNO – 2024 | |
| Datos de autor | |
| Nombres y apellidos | DAYMOND WILDER COTACALLAPA VILAVILA |
| Tipo de documento de identidad | DNI |
| Número de documento de identidad | 70235881 |
| URL de ORCID | https://orcid.org/0009-0006-9632-6719 |
| Datos de asesor | |
| Nombres y apellidos | ARNALDO YANA TORRES |
| Tipo de documento de identidad | DNI |
| Número de documento de identidad | 41414676 |
| URL de ORCID | https://orcid.org/0000-0002-6740-5024 |
| Datos del jurado | |
| Presidente del jurado | |
| Nombres y apellidos | LEOPOLDO WENCESLAO CONDORI CARI |
| Tipo de documento | DNI |
| Número de documento de identidad | 02389341 |
| Miembro del jurado 1 | |
| Nombres y apellidos | JOSE DOMINGO CHOQUEHUANCA CALCINA |
| Tipo de documento | DNI |
| Número de documento de identidad | 02430962 |



| Miembro del jurado 2 | |
|---|--|
| Nombres y apellidos | PERCY GONZALO PUMA PUMA |
| Tipo de documento | DNI |
| Número de documento de identidad | 02374215 |
| Datos de investigación | |
| Línea de investigación | ADMINISTRACIÓN PÚBLICA – P59 |
| Grupo de investigación | No aplica. |
| Agencia de financiamiento | Sin financiamiento. |
| Ubicación geográfica de la investigación | <p>País: Perú</p> <p>Departamento: Puno</p> <p>Provincia: Azángaro</p> <p>Distrito: Azángaro</p> <p>Coordenadas</p> <p>Latitud: 14°54'28.6"S</p> <p>Longitud: 70°11'44.3"W</p> <p>URL Maps</p> <p>https://tinyurl.com/2yxmhs9n</p>  |
| Año o rango de años en que se realizó la investigación | Enero 2023 – julio 2024 |
| URL de disciplinas OCDE | Ciencias políticas |
| https://concytec-pe.github.io/Peru-CRIS/vocabularios/ocde_ford.html | https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.06.00 |
| Librería | Administración pública |
| | https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.06.02 |



UNIVERSIDAD NACIONAL DEL CUSCO
ESCUELA DE POSTGRADO

Dr. Segundo Ortiz Cansava
DIRECTOR
DE INVESTIGACIÓN - EPG



DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y RESPONSABILIDAD

Yo Daymond Wilder Cotacallapa Vilavila, identificado con DNI Nro. 70235881 en mi condición de egresado de:

- Escuela Profesional
- Programa de Segunda Especialidad,
- Programa de Maestría o Doctorado

Maestría en Administración

informo que he elaborado el/la Tesis o Trabajo de Investigación, Trabajo Académico denominada:

"Gestión Municipal y su relación con el Desarrollo Local del Municipio Provincial de Azángaro, Puno - 2024"

Asesorado por: Mgr. Arnaldo Yana Torres

Es un tema original.

Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mi persona y **no existe plagio/copia** de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

El incumplimiento de lo declarado da lugar a responsabilidad del declarante, en consecuencia; a través del presente documento asumo frente a terceros, la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez y/o la Administración Pública toda responsabilidad que pueda derivarse por el trabajo final presentado. Lo señalado incluye responsabilidad pecuniaria incluido el pago de multas u otros por los daños y perjuicios que se ocasionen.

Juliaca 26 de Agosto del 2024


Firma del Asesor (obligatorio)


Firma del Estudiante (obligatorio)





DEDICATORIA

*Dedico la presente Tesis, para mis Padres
Walter Cotacallapa A. y Julia Ines Vilavila
M.; quienes me apoyaron en todo momento
y me dieron siempre las mejores
oportunidades para conseguir y lograr mis
sueños y metas a lo largo de toda mi vida.*



AGRADECIMIENTO

Agradezco primeramente a Dios, a la Municipalidad Provincial de Azángaro y a las áreas ejecutoras que me brindaron su apoyo incondicional para poder realizar y concretizar este trabajo de investigación, que será de mucho beneficio para el desarrollo de la provincia de Azángaro.



ÍNDICE

| | Pág. |
|------------------------|------|
| DEDICATORIA..... | iii |
| AGRADECIMIENTO..... | iv |
| ÍNDICE | v |
| ÍNDICE DE TABLAS | vii |
| RESUMEN | viii |
| ABSTRACT | ix |

CAPÍTULO I

EL PROBLEMA

| | |
|---|----|
| 1.1. Análisis de la problemática situacional..... | 12 |
| 1.2. Formulación del problema..... | 14 |
| 1.3. Justificación del problema..... | 14 |
| 1.4. Objetivos de la investigación..... | 15 |
| 1.5. Hipótesis de la investigación..... | 15 |
| 1.6. Variables e indicadores..... | 16 |

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

| | |
|--|----|
| 2.1. Antecedentes de la investigación..... | 18 |
| 2.2. Bases teóricas..... | 21 |
| 2.3. Marco conceptual..... | 30 |

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

| | |
|--|----|
| 3.1. Enfoque de la investigación. | 34 |
| 3.2. Método o métodos aplicativos a la investigación. | 34 |
| 3.3. Tipo de investigación..... | 34 |



| | |
|--|----|
| 3.4. Nivel de investigación..... | 35 |
| 3.5. Diseño de la investigación..... | 35 |
| 3.6. Población y muestra..... | 35 |
| 3.7. Técnicas, fuente e instrumentos de investigación..... | 36 |
| 3.8. Validez y confiabilidad del instrumento de investigación..... | 37 |
| 3.9. Diseño de la estrategia para la prueba de hipótesis | 38 |

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

| | |
|--|----|
| 4.1. Contrastación de hipótesis | 39 |
| 4.2. Discusión de los resultados..... | 43 |
| CONCLUSIONES..... | 45 |
| RECOMENDACIONES | 46 |
| REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS | 47 |
| ANEXOS | 50 |
| Anexo 1: Matriz de consistencia | 50 |
| Anexo 2: Instrumento de recolección de datos | 51 |
| Anexo 3: Validación de instrumento..... | 56 |
| Anexo 4: Base de datos | 58 |
| Anexo 5 Evidencias fotográficas | 69 |



ÍNDICE DE TABLAS

| | Pág. |
|---|------|
| TABLA 1 Operacionalización de variables..... | 17 |
| TABLA 2 Fiabilidad de la variable gestión municipal | 38 |
| TABLA 3 Fiabilidad de la variable desarrollo local..... | 38 |
| TABLA 4 Existe una relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo local del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024..... | 39 |
| TABLA 5 Existe una relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo económico del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024..... | 40 |
| TABLA 6 Existe una relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo sociocultural del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024 | 41 |
| TABLA 7 Existe una relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024 | 42 |



RESUMEN

La investigación con el fin determinar si existe relación entre la gestión municipal y el desarrollo local del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024. El método fue de enfoque cuantitativo de diseño no experimental, de tipo correlacional, con una población conformada por 300 trabajadores del municipio provincial de Azángaro, además de tener una muestra probabilística compuesta por 169 trabajadores del municipio. El análisis fue codificado y posterior a ello tabulado con los datos recolectados, siendo ordenados por el programa SPSS versión 26. Los resultados señalaron que se llegó a ajustar a un modelo directo con una $r=0,640$, logrando confirmar que su (Sig.) 0.000. La conclusión muestra una relación entre la gestión municipal y el desarrollo local del municipio provincial de Azángaro, indicando que si la gestión municipal es correcta existirá un mayor desarrollo local en el municipio de esta localidad.

Palabras clave: Gestión, municipio, desarrollo, localidad, control.



ABSTRACT

The investigation aims to determine if there is a relationship between municipal management and local development of the provincial municipality of Azángaro, Puno-2024. The method was a quantitative approach with a non-experimental design, of a correlational type, with a population made up of 300 workers from the provincial municipality of Azángaro, in addition to having a probabilistic sample made up of 169 workers from the municipality. The analysis was coded and subsequently tabulated with the collected data, being organized by the SPSS version 26 program. The results indicated that a direct model was adjusted with an $r=0.640$, confirming that its (Sig.) 0.000. The conclusion shows a relationship between municipal management and local development of the provincial municipality of Azángaro, indicating that if municipal management is correct there will be greater local development in the municipality of this town.

Keywords: Management, municipality, development, locality, control.



INTRODUCCIÓN

El desarrollo local por medio del gobierno local es siempre un tema de preocupación internacional, debido a que el poder popular es algo designado por los líderes de la mayoría y requiere la atención del pueblo. Desde esta perspectiva, en los actuales tiempos las entidades han sido testigo de continuas modificaciones, financieras, asimismo políticos, también tecnológicos, culturales, sociales, etc.; creando así un cambio en los modelos en los que operan las organizaciones públicas y también las entidades locales. Generalmente, estos cambios se llegaron a ver incrementados por herramientas de gestión pública más sólidas y capaces de implementar proyectos que beneficien a los ciudadanos de la respectiva jurisdicción.

Por su lado la gestión en sí es especialmente una herramienta que busca conectar diversas estructuras estatales con los ciudadanos, en otras palabras, un modelo de administración pública en el que los ciudadanos participan directa, universal y voluntariamente.

Por otro lado, el conocimiento sobre la gestión del municipio demuestra que las actividades se hacen bien y de esa forma los vecinos están satisfechos, lo que legitima el equilibrio de la administración y garantiza la ausencia de disturbios. En cambio, su percepción negativa conducirá a la insatisfacción con las autoridades locales y a la pérdida de legitimidad.

Este estudio surge de las preocupaciones sobre la gestión con respecto a los gobiernos locales y el desarrollo local, fenómenos que reflejan un bajo cumplimiento de metas y objetivos debido a enfoques inadecuados de políticas y actividades, lo que indica una falta de líneas estratégicas adecuadas. Por lo tanto, es importante vincular la gobernanza urbana con el progreso local, desde la perspectiva del municipio provincial de Azángaro.

El estudio está estructurado:

Capítulo I: En este capítulo, formulamos la pregunta de investigación y encontramos el planteamiento del problema, la justificación y propósito del estudio, las hipótesis y



finalmente la operacionalización.

Capítulo II: En este capítulo encontraremos la teoría de estas dos variables, así como el contexto a nivel internacional, nacional y regional.

Capítulo III: En este capítulo encontraremos métodos, tipos de investigación aplicada, diseños no experimentales y grados de relevancia descriptiva, métodos.

Capítulo IV: Presentamos los resultados y sus respectivas interpretaciones, así también se evidencia la discusión de este estudio. Culminando con la conclusión y posterior a ello las recomendaciones y anexo de este estudio.



CAPÍTULO I

EL PROBLEMA

1.1. Análisis de la problemática situacional

La gestión municipal es una de las labores colectiva que conlleva a mejorar las condiciones financieras, también sociales, personales, asimismo materiales y también formativas de las ciudades y sus ciudadanos, haciéndolas financieramente justas, de la misma forma viables, logrando una gestión más eficiente y al mismo tiempo ambientalmente sostenibles. Todo está basado en un proceso eficaz y también eficiente de organización y gestión de los recursos urbanos, con una perspectiva de progreso (Solís & Berrocal, 2023).

Según Solís & Berrocal (2023) “es evidente que la gestión de la ciudad incluye una serie de acciones ejecutadas por las unidades municipales con el objetivo de alcanzar los objetivos marcados al planificar los programas de trabajo”. Esto se logra mediante la gestión y coordinación de los recursos utilizables en la región.

De acuerdo a Gonzales (2016) “aquí es donde el desarrollo local a través del gobierno local siempre ha sido una preocupación global, debido a que el poder popular es lo que la mayoría nombra a los líderes y requiere la atención del pueblo”.

Desde esta perspectiva, en los últimos periodos la gestión municipal ha sido



testigo de constantes cambios, políticos, tecnológicos, económicos, culturales, sociales, etc.; creando así un cambio en los modelos en los que operan las organizaciones públicas y las entidades locales. A nivel general estas particularidades han exagerado debido a la disponibilidad de mejores herramientas para que la administración pública pueda implementar proyectos en beneficio de las personas en sus áreas de jurisdicción.

Al respecto Andrade (2016) revela: "En este nuevo concepto, es transcendental que los servicios públicos incluyan no sólo satisfacer algunas necesidades básicas de la sociedad, sino también orientar el bien común de los ciudadanos" Esto nos hace entender que los organismos públicos, incluidas las autoridades locales llamadas municipios, están obligados a realizar trabajos que beneficien a los ciudadanos.

El problema que pudo percibir el estudio es la inexactitud de planificación de la aptitud humano y de su gestión potencial, los limitados recursos económicos y los insuficientes servicios urbanos. Tales factores hacen que las labores ejecutadas por el gobierno de la ciudad no consigan el propósito de superar las carencias en las áreas de salud, en la enseñanza, también residencia, la seguridad de los habitantes, el transporte, las comunicaciones, el entretenimiento, la cultura y asimismo el deporte, lo que lleva a que la gestión de la ciudad sea considerada deficiente.

Las autoridades locales necesitan considerar procedimientos de gestión del talento humano para así lograr garantizar un trabajo eficaz y óptimo en el cumplimiento de cada una de las responsabilidades y asimismo de las obligaciones, y los limitados recursos económicos compensados por el MEF distribuido dificultan la oferta. Sobre la eficacia de las prestaciones públicas de la ciudad, argumentando que la gestión municipal no es proactiva y carece de cooperación popular para alcanzar una mejora local.

Es por esto que estos estudios sobre gestión urbana son muy interesantes y permiten a los usuarios expresar sus conjeturas sobre el trabajo de las municipalidades



de la ciudad en vinculación con la satisfacción de los ciudadanos, sus características y especialmente sus sentimientos sobre la gestión urbana a nivel distrital.

Medina (2021) señala que “de esta forma se puede obtener de la entidad información sobre el sentir de las personas, a través de la cual se puede modificar, mejorar y promover más actividades que el barrio necesita y así conseguir la satisfacción de las personas del entorno”. Porque el bienestar colectivo de la gente es fundamental y mejorar la relación personal del municipio con la gente es fundamental

Los municipios en el Perú son y siempre serán un argumento discutido; porque hay gente que está de acuerdo con el principio de autonomía para las comunas autónomas; también hay una contraparte que cree que los municipios deberían permanecer dentro del gobierno a pedido del gobierno central.

1.2. Formulación del problema

1.2.1. Pregunta general

PG.- ¿Existe relación entre la gestión municipal y el desarrollo local del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024?

1.2.2. Preguntas específicas

PE1.- ¿Existe relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024?

PE2.- ¿Existe relación entre la gestión municipal y el desarrollo sociocultural del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024?

PE3.- ¿Existe relación entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024?

1.3. Justificación del problema

Correspondientemente a la justificación teórica se fundamenta ya que contribuirá con teoría al estudio de ambas variables, lo que permite aumentar idealmente las variables estudiadas, en las que se utilizaron las principales teorías de la gestión pública.

Esta investigación se justifica prácticamente ya que esto permite ver cómo la

relación. También, las consecuencias de este estudio permiten realizar sugerencias para optimizar las dificultades observadas.

En base al aspecto metodológico, brinda herramientas fiables y válidas como base para futuras investigaciones. Además, la investigación permite conocer herramientas de recopilación de informes, con la finalidad de brindar hechos que permita corroborar mejor la hipótesis.

Se justifica socialmente dado que este tema concierne a todos los ciudadanos, funcionarios y trabajadores del gobierno de la ciudad, los resultados influyen en el diseño, procedimientos y/o personas involucradas dentro de la unidad, que permiten brindar una atención de calidad y protección social.

1.4. Objetivos de la investigación

1.4.1. Objetivo general

OG.- Determinar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo local del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024

1.4.2. Objetivos específicos

OE1.- Determinar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024.

OE2.- Determinar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo sociocultural del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024.

OE3.- Determinar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024.

1.5. Hipótesis de la investigación

1.5.1. Hipótesis general

HG.- Existe una relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo local del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024

1.5.2. Hipótesis específicas

HE1.- Existe una relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo



económico del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024.

HE2.- Existe una relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo sociocultural del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024.

HE3.- La Existe una relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024.

1.6. Variables e indicadores

1.6.1. Conceptualización de variables

Variable 1 GESTIÓN MUNICIPAL

- Planeamiento y desarrollo
- Organizacional
- Presupuestario financiero tributario
- Evaluación y control

Variable 2 Desarrollo local

Dimensiones

- Desarrollo económico
- Desarrollo sociocultural
- Desarrollo ambiental

1.6.2. Operacionalización de variables

Tabla 1

Operacionalización de variables

| VARIABLES | DIMENSIONES | INDICADORES | ITEMS | ESCALA Y VALORES |
|-------------------------------------|--|---|---|---|
| Variable 1 GESTIÓN MUNICIPAL | Planeamiento y Desarrollo Municipal | <ul style="list-style-type: none"> Identificación de los objetivos estratégicos Preparación del Plan de Desarrollo Disposición del Plan de Desarrollo Adecuación del Plan Operativo Anual Divulgación del Plan de Inversiones para las infraestructuras Ejecución de obras de impacto que propicien al progreso local | 1, 2, 3, 4, 5, 6 | SI NO |
| | Organizacional | <ul style="list-style-type: none"> Conocer la estructura de la organización Diseño de la Estructura organizativa Actualización, discusión y socialización Practica con respecto a la descentralización Realización a la asignación de puestos Gestión de los recursos humanos | 7, 8, 9, 10, 11, 12 | |
| | Presupuestario Financiera Tributaria | <ul style="list-style-type: none"> Elaboración del presupuesto Presentación de la liquidación Recepción de créditos presupuestarios Ejecuta políticas oportunas Proyección del plan de arbitrios y mecanismos | 13, 14, 15, 16, 17, 18 | |
| | Evaluación y Control | <ul style="list-style-type: none"> Ejecución de los registros de ingresos Evaluación del Plan de Desarrollo Evaluación del Plan Operativo Anual Evaluación y monitorea la ejecución presupuestal Participación de la comunidad en la evaluación de la gestión municipal Usa indicadores de desempeño | 19, 20, 21, 22, 23, 24 | |
| Variable 2 DESARROLLO LOCAL | Desarrollo económico | <ul style="list-style-type: none"> Nivel de progreso económico de los pobladores Nivel de inversión para progreso económico | 1, 2, 3, 4, 5, 6 | Nunca Casi nunca Algunas Veces Casi siempre Siempre |
| | Desarrollo sociocultural Desarrollo ambiental | <ul style="list-style-type: none"> Progreso del aspecto social de los pobladores Progreso del aspecto Ambiental del poblador | 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16, 17, 18 | |



CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de la investigación

2.1.1. Antecedentes a nivel internacional

En **Castillo y Bravo** (2023) en su tesis ejecutado en Guayaquil, tuvo como finalidad analizar el diseño organizacional y su relación con el sistema de instituciones que son parte del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Cuenca, en Ecuador, y los Planes de Desarrollo y Ordenamiento Territorial en los periodos 2009 - 2014 y 2014 - 2019. Metodológicamente: Cualitativo y descriptivo; utilizando los métodos de entrevistas, revisiones bibliográficas y el correspondiente análisis. Conclusión: Las autoridades locales deben garantizar un estrecho contacto con sus electores. Para ello, deben proponer objetivos estratégicos para fortalecer la gobernanza en diversas regiones, brindando así servicios públicos de alta eficacia y extensa cobertura. Estos propositos deben revisarse y mejorarse constantemente, a la luz de las nuevas necesidades de la sociedad.

Zegarra (2011) en su estudio hecho en Bolivia, su finalidad fue señalar con indicadores que el sistema de evaluación de la gestión municipal por medio del porcentaje de ejecución presupuestaria no evidencia la eficiencia y la eficacia del desempeño



institucional del municipio del Macrodistrito II – Maximiliano Paredes, en la realización y cumplimiento de su Plan Operativo Anual y por ello de su Plan de Desarrollo Municipal. Metodológicamente fue inductivo-deductivo. La propuesta de este trabajo de investigación es que, con todos los avances teóricos, políticos e institucionales alcanzados en los últimos años, se tenga en cuenta el nuevo rumbo del desarrollo local, por otro lado, la Ley de Descentralización Administrativa y asimismo de Participación de las Personas e Instituciones. El avance del gobierno local, o gobierno de la ciudad, es un llamado directo a promover el desarrollo local, estableciendo “reglas del juego” con entidades específicas de la comunidad para tomar disposiciones en el gobierno y planificación de los recursos, por eso es tan importante usar herramientas de estimación para mejorar la eficiencia de la gestión urbana.

Siza (2021) en su estudio ejecutado en Ecuador, tuvo como finalidad determinar la relación de la gestión municipal con el desarrollo turístico del Cantón Taisha, Ecuador, 2019. Metodológicamente cuantitativa, correlacional, aplicada, no experimental. Se mostro una relación moderada del 56% de las respuestas y el 60% de las relaciones significativas entre las dimensiones con la variable independiente y el progreso turístico, con una relación positiva.

2.1.2. Antecedentes a nivel nacional

Medina (2021) en su estudio realizada Moquegua, su propósito fue determinar la gestión municipal y de qué manera se relaciona con la satisfacción de la población en el distrito de Tacna, 2019. Metodológicamente: científico, no experimental, longitudinal, correlacional, no experimental. Conclusión: Llegamos a la culminación que la gestión municipal tiene una correlación con la satisfacción a través de una buena gestión municipal; se pudo precisar que el grado de complacencia de los individuos con la gestión social, la construcción y la finalización de los proyectos aún es bajo, esta es la realidad de la satisfacción de las personas; porque proporciono una síntesis de datos teóricos y prácticos para la implementación y enunciación de políticas.



Delgado (2021) en su tesis realizada Lima, tuvo como finalidad establecer la relación de la gestión municipal con el desarrollo local en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa de Saco La Oroya. Metodológicamente: cuantitativo, básica, correlacional, compuesta por 50 colaboradores, siendo su instrumento el cuestionario, el proceso estadístico fue descriptivo inferencial. Conclusión: Se concluye que hay una alta relación según la percepción de los empleados, teniendo una relación muy directa igual a 0,705.

Velazco (2020) en su tesis realizada en Cusco, tuvo como finalidad conocer la gestión municipal y su efecto en el desarrollo económico local del distrito de Lares. Metodológicamente fue descriptiva correlacional puesto que se han propuesto hipótesis. Conclusión: Durante el análisis se encontró que la gestión urbana llega a tener un efecto significativo en el progreso financiero local del municipio. Sin embargo, se halló que el nivel de satisfacción con el trabajo urbano medido según sus dimensiones fue negativo con criterios muy ineficaces.

Farfán (2018) en su estudio ejecutado en Ucayali, tuvo como finalidad determinar si la gestión municipal se relaciona con el desarrollo local en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena, Coronel Portillo - Ucayali 2018. Metodológicamente fue hipotético deductivo, cuantitativo, correlacional. Se culminó indicando que existe evidencia de que: La administración municipal está estrechamente vinculada al desarrollo local.

2.1.3. Antecedentes a nivel regional

Araujo (2021) llevado a cabo en Puno, tuvo como finalidad establecer la relación de la gestión pública municipal con la percepción de la población de la ciudad de Puno – 2019. Metodológicamente hipotética deductiva, básico, correlacional y cuantitativo, no experimental, transversal. Según los datos se obtuvo una relación alta 0.816, esto se debe a la mayoría de los residentes confirman la insatisfacción con el público.

Bauti (2014) la caracterización de la gestión de los gobiernos locales y el gobierno regional del Departamento de Puno. Metodológicamente fue de método comparado.

Concluyo resaltando que el gobierno local y regional de Puno enfrentan dificultades en



las aptitudes de sus directivos y funcionarios, debido a una tasa de rotación de empleados, de lo contrario existe un compromiso real de trabajar de manera transparente y profesional, lo que significa que las inversiones realizadas no logran los efectos deseados en términos de calidad. Aprobación de quienes son gestionados y, en gran parte de los casos, muestran falencias, falta de compromiso y prácticas corruptas, reduciendo la efectividad de los cambios en la mejora de las situaciones de vida.

2.2. Bases teóricas

2.2.1. Gestión municipal

De Castillo (2016) “sostiene que la ciudad consiste en garantizar bien los servicios gubernamentales locales para satisfacer las exigencias de la ciudadanía, realizando el uso eficaz de los procedimientos públicos controlados por un gobierno responsable”. Por ende, la gestión de la ciudad necesita regulaciones que orienten el logro de las metas establecidas, logrando resultados óptimos en la disminución de la brecha social, de la misma forma económica y por último su cumplimiento de las metas generales.

La gestión municipal es una tarea colectiva enfocada a optimizar las circunstancias humanas, físicas, sociales, económicas y también formativos de la ciudad y su ciudadanía, para que sean justas en términos de viabilidad económica y política, administrativamente eficientes y sostenibles. Todo depende del proceso que se llegue a planificar y de la dirección eficaz de los procedimientos urbanos con un enfoque de mejora (MAP, 2016).

En base al MAP (2016), precisa que “llega a ser una asociación de actividades emprendidas para conseguir tener un mejor desarrollo político, asimismo mejorando en lo económico, incluyendo lo social y también el progreso sostenible”. Todo esto se da con el objetivo de optimizar el bienestar y por otro lado, la disposición de vida de los usuarios bajo su autoridad.

La gestión municipal expresa la forma en que se gestiona un determinado



territorio según las obligaciones e insuficiencias de sus habitantes, con ello Rodríguez y Peña (2015) consideran que “el progreso local en nuestra parte del país es un proceso que se da entre instituciones y jurisdicciones donde trabajan juntos. En este sentido, el papel del modelo de gobernanza municipal es primordial”.

Castillo (2016) realizando una cita a Barbie (2000) señala que “se desarrolla a través de la cooperación interna entre las diversas organizaciones y mecanismos funcionales con el fin de lograr una gestión flexible, clara e interactiva” (p. 33).

Asimismo, esto es fundamental para el progreso local en la jurisdicción, por lo que las autoridades correspondientes deben implementar procedimientos de acuerdo a sus planes de trabajo, atender las demandas de la ciudadanía y buscar apoyo colectivo.

Dimensiones de la variable 1

2.2.1.1. Planeamiento y Desarrollo Municipal.

En base con Arriagada (2002), esta dimensión se conceptualiza como un procedimiento de fijación de las metas estratégicas en base a las capacidades que llegan a establecer nacionalmente, que permite la formulación, implementación y socialización de planes de desarrollo.

Los municipios con documentos de gobernanza municipal deben planificar de manera que el plan de trabajo anual sea respaldado por representantes locales que actúen como miembros del comité de estudio.

De la misma forma en el estudio mencionando al tema Rodríguez y también el autor Peñas (2015) expone que “se debe contribuir a los procesos locales del progreso sostenible, ser provecho de la coherencia con otros niveles del estado, promover la formación de hechos en las personas y promover cada derecho y la adecuada participación del usuario”. (p.4).

Pero las diferentes regiones también necesitan desarrollar sus propios planes y gobernanza. Es un proceso de creación de actividades y objetivos que se proponen durante un período de tiempo y están respaldados por una financiación adecuada.



Plan de desarrollo de la municipalidad de Azángaro

El Plan de Desarrollo de la Municipalidad Provincial de Azángaro es el Plan de Desarrollo Concertado (PDC), el cual es un instrumento de gestión que busca contribuir al logro de objetivos y metas comunes para los ciudadanos y las autoridades, (Municipalidad Provincial de Azángaro, 2024).

Este plan se basa en la participación concertada de diversos actores distritales con el propósito de identificar oportunidades futuras de desarrollo y condiciones de mejora para la población, definiendo estrategias de manera armónica y sostenible.

El PDC se articula con el Plan de Desarrollo Regional Concertado al 2021 de la Región Puno, el cual es un instrumento de carácter orientador que tiene como propósito contribuir con el proceso de desarrollo y cambio estructural conducente al mejoramiento del bienestar de la población de la Región Puno (Gobierno Regional de Puno, 2021).

Entre los objetivos del PDC se encuentran:

Mejorar la calidad de vida de la población: A través de la prestación de servicios básicos como agua potable, saneamiento, educación, salud y seguridad ciudadana.

Fomentar el desarrollo económico: A través del apoyo a la pequeña y mediana empresa, la promoción del turismo y la agricultura.

Proteger el medio ambiente: A través de la implementación de políticas y programas para la conservación y protección del medio ambiente.

Fortalecer la gestión municipal: A través de la modernización de la gestión municipal y la participación ciudadana.

Es importante mencionar que el PDC es un plan que se encuentra en constante revisión y actualización, por lo que es importante consultar la página web de la Municipalidad Provincial de Azángaro para obtener la información más actualizada (Municipalidad Provincial de Azángaro, 2024).

Programas sociales

Por otro lado, la Municipalidad Provincial de Azángaro (2024), a través de su



Plan Estratégico Institucional (PEI), busca mejorar la calidad de vida de la población y promover el desarrollo social. Entre estos tendríamos los siguientes:

- Vaso de Leche: Un programa tradicional en Perú que proporciona alimentos básicos a los niños de hogares con bajos ingresos, así como a madres gestantes y lactantes.
- DEMUNA (Defensoría Municipal del Niño y del Adolescente): Ofrece servicios de protección y apoyo legal a los niños, niñas y adolescentes que se encuentran en situaciones de riesgo.
- OMAPED (Oficina Municipal de Atención a la Persona con Discapacidad): Se encarga de brindar apoyo y servicios especializados a personas con discapacidad, promoviendo su integración social.
- Programas de desarrollo rural y agropecuario: La Municipalidad también realiza actividades para el desarrollo del sector agropecuario, incluyendo la entrega de maquinaria agrícola para mejorar la producción en las comunidades.

Estos programas reflejan el compromiso de la municipalidad con el bienestar social y el desarrollo integral de sus ciudadanos (Municipalidad Provincial de Azángaro, 2024).

2.2.1.2. Organizacional.

Arriagada (2002) precisa que “esta dimensión se conoce como la compatibilidad de la estructura organizacional de la ciudad en los procesos de necesidades de la ciudad, planes de progreso concurrentes, descongestión de la autoridad local, meritocracia, así como la capacidad de los RR.HH especializados y competentes”. Todo esto se usa para implementar políticas oficiales que beneficien a la población.

Rodríguez y Peñas (2015) nos precisa que “con respecto a la organización de proyectos de una forma más práctica, donde implica aplicar la distribución operativa describiendo las acciones necesarias para lograr las metas organizacionales”. (p.7). Hoy en día, el emprendimiento es una herramienta que permite alcanzar metas trazadas según el plan estratégico de organizaciones públicas o privadas, organizando así no sólo posibilidad de los recursos, sino que asimismo el significado en el lapso. Sin



embargo, los efectos logrados no siempre son los deseables en cuanto a una adecuada ocupación en términos de recursos, expectativas y plazos de los colaboradores.

Para poder crear planes que favorezcan al espacio de su autoridad es indispensable que se manejen las insuficiencias más primordiales de cada uno de los barrios, sectores o entornos, para que los proyectos puedan ser capaces de tener una cobertura total de los requerimientos más urgentes de los usuarios. Algunos municipios intentan coordinar las actividades de gestión de acuerdo con las necesidades de sus residentes, pero muchos operan más allá de las necesidades básicas, dando prioridad a otras necesidades menos importantes.

2.2.1.3. Presupuestario Financiera Tributaria.

Según los organismos de gestores, los fondos y gastos llegan a ser recogidos por el Estado y tienen que ser entendidos en base a los planes y también en base a los regímenes que se quieran implementar. Por ello, hay organismos internos que monitorean el gasto para evitar cualquier mala gestión.

Frente a ello Rodríguez y Peñas (2015) afirman que “la buena gobernanza se tiene en cuenta cuando el desarrollo local es receptivo, y esto se expresa en el nivel económico, también social y más que nada en lo ambiental, que es la máxima procedencia para que las localidades puedan tener un mejor desarrollo”.

2.2.1.4. Evaluación y control.

En base a Prado y García (2004) “esta dimensión se determina como un desarrollo que está basado en una evaluación y seguimiento de cada plan de progreso coordinado”. El plan de trabajo anual, la implementación del presupuesto y todos los indicadores de la ocupación en la gestión de la ciudad es por parte de ciudadanos organizados y agencias de supervisión”.

2.2.2. Desarrollo local.

En cuanto a este término, el Centro Latinoamericano para la Capacitación y el Desarrollo del Gobierno Local precisa que el progreso local es la creación de mejora



por medio de la movilización de capital humano, finanzas y materiales concretos y también naturales para crear bienes y por otro lado servicios comercializables. Siendo estrategias que sirve al usuario, y sector privado, gobierno local y los usuarios son su conjunto que aseguran su bienestar. De tal forma Rojas (2016) expresa que se entiende por como un proceso coordinado encaminado a fortalecer las capacidades y derechos de los ciudadanos en los espacios políticos y administrativos territoriales a nivel local (municipios = regiones) los cuales deben integrarse en unidades de una apropiada planificación se logra diseñar estrategias y nuevos proyectos de progreso basados en los recursos locales y las exigencias para la capacidad de mejora. (Delgado, 2021)

El liderazgo es la base de cualquier gobernanza ya que los gobiernos tienen la capacidad de liderar en sus entornos, y esto trae felicidad a la gente porque cuentan con el apoyo de la gente, especialmente de los colaboradores del gobierno de la ciudad. Faltan muchos poderes. Liderazgo, razón por la cual muchos esfuerzos en este sentido fracasan (Delgado, 2021)

Sin embargo, cuando se trata de la gestión, seguidamente se menciona la Ley Orgánica de la ciudad (LOM), que plasma, dentro de su marco legal de la Ley N° 27972, en el arte de su magia.

Debe iniciar el progreso global para promover el desarrollo financiero, la justicia social y asimismo para una adecuada sostenibilidad circunstancial, el sistema peruano con respecto a la información jurídica (2018) destaca que "El fomento del desarrollo local es a largo plazo y global, los gobiernos distritales y también provinciales promueven el progreso local, coordinando y vinculándose con los gobiernos nacionales y también regionales para contribuir la competencia local e iniciar mejores circunstancias de vida para las personas" (p. 9).

Particularmente, en el Art. 4 enuncia que el gobierno debe fomentar el progreso económico, social y también local a través de la planificación y la capacitación.

Pero cuando se profundiza en su conceptualización específicamente, vemos que



la gestión es un conjunto de procesos estandarizados que llevan a cabo un conjunto de acciones. Por lo tanto, la gestión basada en los resultados tiene que tener un proceso global el cual conceda la planificación, implementación y evaluación de estrategias que tomen sistemáticamente en cuenta los desarrollos locales (ya sean económicos, sociales o ambientales).

El desarrollo de la planificación debe partir de la preparación de un plan de progreso, dado que la implementación y posterior evaluación son el punto de partida, que debe ayudar a alcanzar los resultados y sus reacciones.

Dimensiones de la variable 2

2.2.2.1. Desarrollo económico

Rodríguez (2017), precisa que “es un proceso el cual tiene un desarrollo bastante participativo que facilita la dedicación de convenios de contribución entre los principales participantes en este caso públicos o ya sean privados”, permitiendo el progreso y ejecución de estrategias de mejora conjunto basadas en el uso de cada recurso local y de las ventajas de competencia en un argumento general, con el último propósito de crear empleos apropiados y de tal manera se pueda estimular la labores económicas.

Por lo expuesto, se puede dividir en: la economía, es decir, la dimensión de establecer el nivel de producción necesario para la competitividad en el mercado, la educación, que se centra en la investigación y la formación de los empleados en relación con las innovaciones y las innovaciones.

2.2.2.2. Desarrollo sociocultural

Se puede promover el progreso en los campos político y también en el ámbito administrativo y crear un entorno innovador relacionado con el desarrollo comercial, teniendo en cuenta al mismo tiempo el entorno natural local para garantizar el desarrollo ambiental sostenible. Las iniciativas locales de empleo pueden integrarse en este proceso, lo que representa que los municipios tienen que dejar plazas para la creación de empleo y la promoción de la economía local, Andrade (2016) expone que “varios



jóvenes trabajadores se van a otras partes precisamente por el poco apoyo de las jurisdicciones, de ahí la necesidad de un acelerador del progreso local basado en su ciudad”.

El progreso socio cultural, coincide en base a Morán (2009) “la Ley N° 29565 de Creación del Ministerio de Cultura como una competitividad a nivel nacional, su objetivo es perfeccionar la aptitud de vida de los usuarios, nutrir y proteger la cultura de la ciudad”.

Posterior al año 90, ha habido enormes modificaciones en la administración pública, que se manifestaron en las políticas y la gestión pública. Arnao (2017) “informo que es el resultado de reformas de las instituciones estatales, teniendo en cuenta las reformas administrativas o su modernización”. Estos precedentes se pueden encontrar en el progreso de la eficacia y productividad de la gestión estatal, así como en los cambios en la disciplina de la gestión del gobierno local. La proposición de la administración pública permite a los gerentes y consultores criticar mejor al gobierno (Gómez, 2016).

La nueva dirección estatal se esfuerza por lograr los mejores resultados en el país y demuestra una política eficaz y de alta calidad en el espacio de los servicios públicos, flexibilizando la estructura de la instalación, así como la regulación. Origen de (Nueva Zelanda, también Australia y por último Gran Bretaña) fueron promovidos como una disposición para resolver los viejos inconvenientes de gestión administrativa del país y tenía como objetivo resolver la dificultad monetaria, o la llamada fractura del régimen de bienestar.

La actual gestión pública en base a Castellón (2016) “un punto de inicio es la gestión basada en las consecuencias, cuyo objetivo es maximizar la satisfacción de los ciudadanos”.

2.2.2.3. Desarrollo ambiental

Proporcionalmente de este tema, Morán (2009) “precisa que es un instrumento

sustancial para crear nuevas políticas razonables centradas en el medio ambiente, que deben diseñarse junto con estrategias de la ciudad para prevalecer y cerrar la brecha de la teoría con la práctica”.

El Sistema de Gestión Ambiental Local, lo conceptualiza como un procedimiento de gestión proyectado con dirección, estimación y supervisión; lograr la mayor eficacia en la utilización de cada recurso, y esforzarse por optimizar la particularidad de vida de las personas con sostenibilidad ambiental, económica y también social; considerando el impacto de las disposiciones que se tomen en el futuro.

Por otro lado, según Chimaico (2017) “se debe entender que básicamente el desarrollo ambiental en las municipalidades provinciales del Perú se basa en una serie de principios y políticas orientadas a la protección y conservación del medio ambiente”. Estas municipalidades deben seguir las directrices establecidas por el Ministerio del Ambiente (MINAM) y otras entidades reguladoras. Algunos de los pilares fundamentales del desarrollo ambiental en estas municipalidades incluyen:

Gestión de Residuos Sólidos: Las municipalidades deben implementar sistemas eficaces para la recolección, tratamiento y disposición final de los residuos sólidos, promoviendo la segregación en la fuente y el reciclaje.

Conservación de Ecosistemas: Las municipalidades tienen la responsabilidad de proteger los ecosistemas locales, como bosques, ríos y áreas naturales protegidas, mediante la regulación del uso de suelo y la promoción de actividades sostenibles.

Educación y Sensibilización Ambiental: Se fomenta la educación ambiental en la comunidad a través de campañas de sensibilización y programas educativos, con el fin de promover prácticas responsables con el medio ambiente.

Ordenamiento Territorial: La planificación urbana y rural debe considerar la sostenibilidad ambiental, asegurando que el crecimiento de la infraestructura y la expansión urbana no afecten negativamente los recursos naturales.

Adaptación y Mitigación al Cambio Climático: Las municipalidades deben desarrollar e

implementar estrategias para reducir la vulnerabilidad al cambio climático, así como para mitigar sus efectos, por ejemplo, a través de la reforestación y la gestión de recursos hídricos.

Fiscalización Ambiental: Las municipalidades tienen la función de fiscalizar las actividades económicas y sociales para asegurar que se cumplan las normativas ambientales, sancionando a quienes las infrinjan.

Estos elementos son parte integral del marco normativo y operativo que las municipalidades provinciales deben seguir para promover un desarrollo ambientalmente sostenible, (Municipalidad Provincial de Azángaro, 2024).

2.3. Marco conceptual

2.3.1. Gestión.

Para Mercedes (2002) "es un conjunto de procesos y/o actividades encaminadas al logro de objetivos, incluyendo un proceso de largo plazo de planificación, implementación y evaluación de acciones, con base en las metas del plan de progreso de la entidad territorial".

2.3.2. El municipio.

Para Huaripuma (2023) "es considerado como una entidad en el cual se agrupan tres componentes interconectados: la ciudadanía, la región y por último la organización regional".

2.3.3. La municipalidad.

Para Medina (2021) "Es una entidad gubernamental con personal jurídico y asimismo que están autorizados para manejar el gobierno de una región o estado, satisfaciendo los requerimientos del pueblo y el progreso de la región".

2.3.4. Gestión municipal.

Una serie de procedimientos a través de los cuales el municipio busca conseguir sus metas y objetivos. Esto se tiene que realizar por funcionarios aptos; en otras palabras, se tiene que considerar sus destrezas básicas necesarias para desempeñar

sus funciones. Una de los equipos imprescindibles para reconocer, reforzar y de esa manera poder potenciar mejor el Plan de Desarrollo (CDP), (Medina, 2021).

2.3.5. Planificación.

Para Mercedes (2002) es el proceso de seleccionar, diseñar y planificar acciones de manera racional y coherente para lograr un objetivo determinado, esforzándose por hacer un uso razonable y eficiente de los recursos disponibles y/o requeridos.

2.3.6. Desarrollo sostenible.

Echazu (2020) "desarrollo que puede complacer los requerimientos de la ciudadanía sin la necesidad de confundir la capacidad de las próximas generaciones para compensar sus insuficiencias, lo que incluye lo social, también en lo económico y por último en lo medioambiental".

2.3.7. Organización.

Para la ORH (2020) "lo conceptualiza como la estructuración y asimismo la disposición conveniente y racional con respecto a los entornos físicos, también financieros y asimismo personales disponibles para ejecutar una labor".

2.3.8. Presupuesto.

Un plan de ingresos y gastos a corto plazo que consta de programas, proyectos y labores que se ejecutan en la organización, (Oficina de Recursos Humanos, 2020).

2.3.9. Tributo.

Para la Real Academia Española (2024) viene hacer Impuesto, tributo, gravamen, contribución, peaje, tasa, arbitrio, cuota, tasa, arancel, rebosadero, diezmo.

2.3.10. Economía.

Según el Banco Central de Reserva (2011) es la ciencia de cómo se distribuyen diversos recursos, generalmente limitados, entre los individuos para satisfacer sus insuficiencias, promueve solucionar los temas básicos, cómo originar y asimismo para generar (su manufactura, la comercialización y su gasto).

2.3.11. Sociocultural.

Para la Real Academia Española (2024) viene a ser lo perteneciente o también lo relativo al cambio cultural de una determinada sociedad o ya sea un conjunto social.

2.3.12. Ambiente.

La política ambiental son las reglas y pautas implementadas por el gobierno para preservar y asimismo proteger el medio ambiente. Pero, aunque administrados por el gobierno central, otros poderes ejecutivos también pueden tener ciertos poderes (Real Academia Española, 2024).

2.3.13. Calidad de servicio.

Deriva de la propia definición con respecto a la calidad y se comprende como la complacencia de las exigencias y perspectivas del cliente, (Mora, 2011).

2.3.14. Elementos tangibles.

Se trata de la apariencia de los locales físicos, equipos, personal y materiales de comunicación, estas propiedades serán analizadas para ver si se llegan a cumplir con las obligaciones de la observación de la agencia.

2.3.15. Órgano de gobierno.

Lo ejecuta el alcalde y sus gerentes, siendo estos que llegan a ser responsables de establecer objetivos institucionales y políticas.

2.3.16. Control y Evaluación.

Los procesos de control son para verificar los resultados y las acciones planificadas se llevan a cabo según lo planeado, (Gobierno Regional Puno, 2009).

2.3.17. Estrategias

Estos son los principales caminos que nos conducen a la visión y política de desarrollo del departamento, departamento, región municipal, unidad estructural o institución. Responden cómo lograr los objetivos marcados, (Gobierno Regional Puno, 2009).

2.3.18. Política



Es un proceso de lineamientos, principios y estándares establecidos por un país, departamento, región, ciudad, unidad o institución, expresado en una serie de acciones deliberadas que involucran a un grupo de tomadores de decisiones y operadores para cambiar la realidad y guiar el desarrollo para lograrlo. Visión de progreso a corto, también mediano y un largo periodo, (Gobierno Regional Puno, 2009).

2.3.19. Ejecución

Según Mercedes (2002) "Esto incluye realizar las acciones determinadas en la previa planificación, desarrollar planes y proyectos y utilizar los recursos de manera lógica y secuencial".

2.3.20. Espacio o territorio

El DRAE da una gran cantidad de significados para la palabra "espacio", el primero de los cuales hace referencia a la pregunta formulada, que es indicar que es una extensión el cual contiene toda materia de existencia, o que determina el espacio, siendo la capacidad de un lugar, (Arraiza, 2016).



CAPÍTULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1. Enfoque de la investigación.

Cuantitativo el cual Ñaupá et al. (2018) se caracteriza por el uso de métodos y también datos numéricos, y por ello se refiere a la medición, la observación y asimismo del análisis estadístico.

3.2. Método o métodos aplicativos a la investigación.

Palomino (2017) manifiesta que son “rutas y habilidades siendo métodos específicos mediante los cuales los investigadores obtienen información”. El método de análisis de datos contiene un análisis descriptivo y también inferencial. Iniciando con la creación de tablas y asimismo gráficos cuando se procesan los datos del cuestionario.

3.3. Tipo de investigación

Pino (2018) en el tipo correlacional “Se caracteriza por la comprensión de las diversas propiedades de los fenómenos reales y, por tanto, se caracteriza por conocer la situación o problema”. También, su finalidad es establecer el grado de causalidad o relación. El propósito de la correlación es corroborar la relación, es decir, relacionar los conflictos laborales con la productividad que determinan, Bernal (2010). Se

caracterizan primeramente por medir cada variable y posterior a ello estimar la correlación.

3.4. Nivel de investigación

El nivel de la investigación fue descriptiva

Ñaupá et al. (2018) Descriptiva, siendo preliminar, cuya finalidad principal es recoger los datos e informaciones sobre las características de una determinada variable.

3.5. Diseño de la investigación.

No experimental, es medir u observar variables en su forma natural, (Hernández & Mendoza, 2018). En este estudio no se llegaron a descomponer las variables siendo un tipo de causalidad transversal porque los datos se toman en un momento específico para establecer la situación real y determinar si hay relación.

3.6. Población y muestra

3.6.1. Población

Se define como la totalidad de las unidades de estudio con las peculiaridades solicitadas. Estas pueden ser objetos, personas, fenómenos o hechos (Ñaupás et al., 2018).

| TRABAJADORES DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO | | |
|---|----------|-------|
| Trabajadores según sus carreras profesionales | Cantidad | Total |
| Ingenieros Civiles | 27 | 300 |
| Arquitectos | 5 | |
| Abogados | 38 | |
| Contadores | 36 | |
| Administradores | 49 | |
| Economistas | 46 | |
| Ingenieros Ambientales | 8 | |
| Sociólogos | 2 | |
| Antropólogos | 2 | |
| Agrónomos | 5 | |
| Técnicos | 48 | |
| Practicantes | 34 | |
| Total | 300 | |

Estuvo conformada por 300 trabajadores, divididos en los siguientes:

3.6.2. Muestra

Es la parte seleccionada de la población para la ejecución del estudio y de la que se miden numéricamente. Asimismo, el tamaño de la muestra debe evaluarse según los estándares que proporciona la estadística.

El método de la muestra utilizada para recoger los datos fue de la siguiente forma:

$$n = \frac{N \cdot Z^2 \cdot p \cdot q}{e^2 \cdot (N - 1) + Z^2 \cdot p \cdot q}$$

Dónde el cálculo de la muestra:

N= 300

Reemplazamos los valores:

$$n = \frac{300(1.96)^2 \times (0.50) \times (0.50)}{(0.05)^2 \times (300 - 1) + (1.96)^2 \times (0.50) \times (0.50)}$$
$$n = \frac{288.12}{1.7079}$$
$$n = 169$$

Un total de 169 trabajadores de la Municipalidad Provincial de Azángaro.

3.7. Técnicas, fuente e instrumentos de investigación

3.7.1. Técnicas de la investigación

La investigación se efectuó mediante:

La encuesta.- Palella y Pestana (2002) muestra que es una técnica que se utiliza para tomar decisiones ante el problema de una gran cantidad de información, como actitudes, opiniones, comportamientos, respuesta a estrategias de negocio en poco tiempo, y además permite que se pueda aplicar a todas las personas, independientemente de su cultura, sociales, características económicas y demográficas utilizando una variedad de procedimientos como correo, teléfono, autobuses y personal, y por tanto la flexibilidad de su diseño metodológico permite que el presupuesto de la encuesta se adapte completamente a las necesidades de los investigadores y clientes.

3.7.2. Instrumentos de la investigación

Se ejecutó mediante un cuestionario para la recolección de datos, Hernandez



(2019) sustenta que se usan para compilar datos sobre las reacciones, percepciones o realidad personal de los encuestados, y los resultados deben interpretarse y presentarse en un contexto apropiado.

Cuestionario

Hernández (2019) sugiere que “El propósito de un cuestionario es recopilar datos porque está estructurado en base a una serie de interrogantes relacionadas con una o más variables”

Se procedió a crear un cuestionario para examinar las variables 1 y 2, contando con 24 y 18 ítems, correspondientemente y juntando todos los ítems hace un total de 42.

3.8. Validez y confiabilidad del instrumento de investigación

3.8.1. Validez de la investigación

Al examinar la validez de un instrumento, buscamos contestar tres tipos de preguntas que aborden un número igual de tipos de validez, (Sanchez, 2017)

El primer juez llegó a dar 92 puntos, siendo el 92,00%, el segundo juez apreció 92 puntos, o el 92%, en base a las terminaciones del juicio de expertos. Como se llegará a apreciar en anexos la suma de valoración total es de 92%, que es considerablemente alta.

3.8.2. Confiabilidad de la investigación

La confiabilidad, también llamada precisión, corresponde al grado en que el indicador medido está libre de errores de medición. Esto significa que deberían ser iguales si las mediciones se repiten en condiciones constantes. La validez de un instrumento está relacionada con las siguientes preguntas: ¿Qué miden los puntajes de las pruebas? ¿Qué predicen estos indicadores?

El nivel en que los resultados medidos están libres de errores de medición se llama confiabilidad, también conocida como precisión. Esto significa que las mediciones deben ser comparables cuando se repiten en las mismas condiciones.

Por lo tanto, en este estudio, para valorar la fiabilidad, se optó por el alfa de Cronbach que oscila entre 0 y 1, en el cual 0 representa fiabilidad cero y 1 representa fiabilidad perfecta (Valderrama, S, 2015).

Tabla 2

Fiabilidad de la variable gestión municipal

| Alfa de Cronbach | N de elementos |
|---------------------|-------------------|
| ,920 | 24 |

Interpretación: En la tabla 2, se logra demostrar que la fiabilidad es muy alto, por ende, las variables gestión municipal llega a tener como resultados 0.920 respectivamente.

Tabla 3

Fiabilidad de la variable desarrollo local

| Alfa de Cronbach | N de elementos |
|---------------------|-------------------|
| ,801 | 18 |

Interpretación: En la tabla 3, se logra demostrar que la fiabilidad es alto, por ende, las variables desarrollo local llega a tener como resultados 0.801 respectivamente

3.9. Diseño de la estrategia para la prueba de hipótesis

Las correlaciones se determinaron para análisis descriptivos y correlacionales el Rho de Spearman utilizando SPSS versión 26.

También hay un margen de error del 5% para la interpretación y un asimismo se contó con mismo margen para las conclusiones.

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Contrastación de hipótesis

4.2.1. Prueba de hipótesis general

Tabla 4

Existe una relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo local del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024

| | | | Gestión municipal | Desarrollo local |
|-----------------------------|-------------------|----------------------------|-------------------|------------------|
| Correlación Rho de Spearman | Gestión municipal | Coeficiente de correlación | 1,000 | ,640** |
| | | Sig. (bilateral) | . | ,000 |
| | | N | 169 | 169 |
| | Desarrollo local | Coeficiente de correlación | ,640** | 1,000 |
| | | Sig. (bilateral) | ,000 | . |
| | | N | 169 | 169 |

Nota: Escala de evaluación del instrumento

Interpretación: El coeficiente Rho de Spearman es igual a $\rho = 0.640$ y $p=0.000$, el valor que se pudo hallar precisa una correlación directa, determinando que la gestión municipal se relaciona significativamente con el desarrollo local del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024.

4.2.2. Prueba de las hipótesis específicas

Tabla 5

Existe una relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo económico del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024

| | | | Gestión municipal | Desarrollo económico |
|-----------------|----------------------|----------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| Correlación | Gestión municipal | Coeficiente de correlación | 1,000 | ,354** |
| Rho de Spearman | | Sig. (bilateral) | . | ,000 |
| | | N | 169 | 169 |
| | Desarrollo económico | Coeficiente de correlación | ,354** | 1,000 |
| | | Sig. (bilateral) | ,000 | . |
| | | N | 169 | 169 |

Nota: Escala de evaluación del instrumento

Interpretación: El coeficiente Rho de Spearman es igual a $\rho = 0.354$ y $p=0.000$, el valor que se pudo hallar precisa una correlación directa, determinando que la gestión municipal se relaciona significativamente con el desarrollo económico del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024

Tabla 6

Existe una relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo sociocultural del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024

| | | | Gestión municipal | Desarrollo sociocultural |
|-----------------|--------------------------|----------------------------|--------------------------|---------------------------------|
| Correlación | Gestión municipal | Coeficiente de correlación | 1,000 | ,692** |
| Rho de Spearman | | Sig. (bilateral) | . | ,000 |
| | | N | 169 | 169 |
| | Desarrollo sociocultural | Coeficiente de correlación | ,692** | 1,000 |
| | | Sig. (bilateral) | ,000 | . |
| | | N | 169 | 169 |

Nota: Escala de evaluación del instrumento

Interpretación: El coeficiente Rho de Spearman es igual a 0.692 y $p=0.000$, el valor que se pudo hallar precisa una correlación directa, determinando que la gestión municipal se relaciona significativamente con el desarrollo sociocultural del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024.

Tabla 7

Existe una relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024

| | | | Gestión municipal | Desarrollo ambiental |
|-----------------|----------------------|----------------------------|--------------------------|-----------------------------|
| Correlación | Gestión municipal | Coeficiente de correlación | 1,000 | ,430** |
| Rho de Spearman | | Sig. (bilateral) | . | ,000 |
| | | N | 169 | 169 |
| | Desarrollo ambiental | Coeficiente de correlación | ,430** | 1,000 |
| | | Sig. (bilateral) | ,000 | . |
| | | N | 169 | 169 |

Nota: Escala de evaluación del instrumento

Interpretación: El coeficiente Rho de Spearman es igual a 0.430 y $p=0.000$, el valor que se pudo hallar precisa una correlación directa, determinando que la gestión municipal se relaciona significativamente con el desarrollo ambiental del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024.



4.2. DISCUSIÓN

El propósito fue determinar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo local del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024.

En base al análisis de los resultados encontrados se puede conocer una relación positiva moderada entre las variables debido a que se llegó a ajustar a un modelo directo con una $r=0,640$. Ahora entrando al área de la discusión Delgado (2021) indica que en su investigación se halló un $p= 0,000$ obteniendo una $r= 0,705$.

Según Castillo y Bravo (2023) Las autoridades locales deben garantizar un estrecho contacto con sus electores. Para ello, deben fijar objetivos estratégicos, fortalecer el liderazgo jurisdiccional y luego brindar servicios públicos de alta eficacia y con una extensa cobertura.

Por su parte Zegarra (2011) en su tesis realizada en Bolivia señala que son muy importantes las variables que establecen la eficacia de la administración pública: bajos salarios, carga de trabajo, insuficiente formación de los RR. HH, incumplimiento de plazos, improvisación, más precisas, etc. debido y actúa como obstáculo para que los servidores públicos puedan desempeñarse en las instituciones públicas. más eficaz y eficiente.

Con respecto al primer objetivo específico se percibió una relación positiva baja directa de la Gestión Municipal con la dimensión desarrollo económico debido a que se llegó a ajustar a un modelo directo con una $r=0,354$, lo cual nos manifiesta que si se evidencia una correcta gestión el desarrollo económico será mayor.

A esto Medina (2021) señala que en su investigación resulta que el financiamiento municipal en 2019 estuvo significativamente relacionado con la satisfacción de la provincia y de la ciudad de Tacna, obteniendo un $p=0.00$. Además, la financiación de la ciudad se encuentra en un nivel normal del 67,8% en términos de implementación de planes, realización presupuestaria y encargo fiscal, lo que significa que la satisfacción



de la gente también se encuentra en un nivel normal del 65,5%. Seguidamente Delgado (2021) señaló que se obtuvo una correlación de 0,491.

Contrario a esto Velazco (2020) en su investigación realizada en Cusco los vecinos tienen una mala visión de la administración del municipio del barrio Lares, principalmente en relación con la promoción del progreso económico de la región. La prueba de hipótesis permitió ver que la región de Lares la incidencia de la gestión del gobierno en el progreso de la economía local es alta y significativa, ya que el coeficiente de correlación es 0.891, $p < \alpha$, es decir ($0.000 < 0.05$). Los vecinos creen que, si la gestión del municipio es mala, el desarrollo económico también será malo. Por otro lado, el 76% cree que la gestión del municipio es incompleta y gravemente incompleta.

Con respecto al segundo objetivo específico se percibió una relación positiva alta entre la Gestión Municipal y el desarrollo sociocultural debido a que se llegó a ajustar a un modelo directo con una $r=0,692$. A esto Velazco (2020) en su investigación realizada en Cusco señala que respecto a la gobernanza municipal está estrechamente relacionada con las dimensiones culturales regionales. El coeficiente de correlación es 0,825 y p es en realidad menor que alfa ($0,000 < 0,05$). Seguidamente Delgado (2021) señaló que se obtuvo una correlación de 0,622, concluyendo que existe una relación moderada.

Con respecto al tercer objetivo específico se percibió una relación positiva moderada directa entre la Gestión Municipal y el desarrollo ambiental debido a que se llegó a ajustar a un modelo directo con una $r=0,430$.

A esto Farfán (2018) en su tesis realizada en Ucayali, llegó a la mostrar que existe una correlación altamente considerable entre la gobernanza municipal y la dimensión del desarrollo ambiental sostenible valor $p < 0,01$, lo que muestra que el desarrollo ambiental sostenible con la mejora de la gobernanza municipal. Seguidamente Delgado (2021) señaló que se obtuvo una correlación de 0,622.

CONCLUSIONES

Primero: En base al objetivo general se pudo determinar la relación entre la Gestión Municipal y desarrollo local del municipio provincial de Azangaro, Puno, 2024. Debido a que existe una relación positiva de modelo directo con una ($r=0,640$). Por ende, una adecuada gestión municipal tendrá un apropiado desarrollo local del en la municipalidad provincial de Azángaro.

Segundo: Considerando el objetivo específico 1 se logró determinar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024. Debido a que existe una relación positiva baja de modelo directo con una ($r=0,354$). Por ende, se manifiesta que si se evidencia una correcta gestión el desarrollo económico será mayor.

Tercero: En base al objetivo específico 2 se logró determinar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo sociocultural del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024. Debido a que existe una relación positiva alta de modelo directo con una ($r=0,692$). Por ende, entre mejor sea la gestión existirá un mayor desarrollo socio cultural.

Cuarto: Considerando el objetivo específico 3 se logró determinar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024. Debido a que existe una relación positiva moderada directa de modelo directo con una ($r=0,430$). Por ende, mientras exista un mejor manejo de la gestión será superior el desarrollo ambiental.



RECOMENDACIONES

Primero: Se recomienda a la Gerencia de Planificación y Presupuesto del municipio en apoyo del área estadística realicen un estudio y demuestren las deficiencias actuales, y de ese modo se solicite un incremento del presupuesto, dándose prioridad a las necesidades del pueblo que permita a la administración estatal desarrollarse de forma sistemática y sostenible.

Segundo: Se recomienda a la Gerencia de Planificación y Presupuesto del municipio recopilar información de las diferentes áreas y unidades operativas del municipio, para que se evalúen las necesidades y prioridades del próximo año fiscal.

Tercero: Se recomienda a la Gerencia de Planificación y Presupuesto, examinar cómo se ha distribuido el presupuesto actual y como se ha ejecutado en los últimos años, identificando las áreas críticas y ubicando donde los recursos son insuficientes

Cuarto: Se recomienda a la Municipalidad Provincial de Azángaro y sus gerencias, pongan mucho énfasis en mejorar los servicios públicos, como mejorar los servicios básicos de los que carece la gente, asimismo mejorar la calidad de vida de los usuarios adscritos a la municipalidad.



REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Andrade, O. (2016). Gestión pública y desarrollo. *Agenda Pública*, 12.
- Araujo, C. (2021). *Gestión Pública municipal y la percepción de la población de la ciudad de Puno*. Puno: Universidad Privada San Carlos.
- Arnao, R. (2017). *Contribución a la descentralización desde las Municipalidades: Diagnóstico y propuestas para el caso peruano*. Perú: Eumed.net.
- Arraiza, E. (2016). *Manual de gestión municipal*. Buenos Aires: © Konrad Adenauer Stiftung.
- Arriagada, R. (2002). *Diseño de un sistema de medición de desempeño para evaluar la gestión municipal: una propuesta metodológica*. Santiago de Chile: ILPES CEPAL.
https://www.cepal.org/sites/default/files/publication/files/5582/S0260445_es.pdf
- Banco Central de Resarva del Perú. (Marzo de 2011). *Glosario de Términos Económicos*. Lima :
<https://www.bcrp.gob.pe/docs/Publicaciones/Glosario/Glosario-BCRP.pdf>
- Bernal, C. (2010). *Metodología de la investigación*. México: Pearson.
<https://abacoenred.com/wp-content/uploads/2019/02/El-proyecto-de-investigaci%C3%B3n-F.G.-Arias-2012-pdf.pdf>
- Castillo, C., & Bravo, D. (2023). Desarrollo local y diseño organizacional municipal. *UDA AKADEM*, 11, 74–109.
<https://doi.org/https://doi.org/10.33324/udaakadem.vi11.618>
- Castillo, J. (2016). *Administración pública*. Lima: A. G.
- Castillón, P. (2016). *El desarrollo local en la gestión municipal de la región Arauca*. Santiago de Chile: Universidad de Chile.
- Chimaico, R. (2017). *Políticas municipales a través de las áreas de conservación en la protección de la biodiversidad local en la provincia de Oxapampa*. Universidad Nacional del Centro del Perú.
- Delgado, E. (2021). *Gestión Municipal y Desarrollo Local en la Municipalidad Distrital de Santa Rosa de Saco La Oroya 2019*. Lima: Universidad César Vallejo.
- Echazú, E. (2020). *Glosario de desarrollo sostenible*. Naciones Unida: CC BY-NC-SA.
https://www.tec.ac.cr/sites/default/files/media/doc/glosario_de_desarrollo_sostenible.pdf
- Farfán, R. (2018). *La gestión municipal y el desarrollo local en la Municipalidad Distrital de Nueva Requena, Provincia Coronel Portillo – Ucayali 2018*. Ucayali: Universidad César Vallejo .
- Gobierno Regional de Puno. (2021). *Plan de desarrollo regional concertada al 2021*. SUB GERENCIA DE PLANEAMIENTO Y ACONDICIONAMIENTO.
- Gobierno Regional Puno. (2009). *Terminos de referencia para la formulación de los planes de desarrollo*. Puno: Gobierno Regional Puno.



- https://regionpuno.gob.pe/descargas/informacioninstitucional/documentosdegestion/term_plan.pdf
- Gómez, C. (2016). *Origen y evolución del estudio de la Administración Pública*. Nuevo León: MCGraw-Hill.
- Gonzales, R. (2016). *Gestión del desarrollo local con un enfoque integrador*. Ciencias, economía y empresa.
- Hernandez S, R. (2019). *Metodología de la investigación* (1º ed.). Mexico: Mc Graw Hill.
- Hernández, R., & Mendoza, C. (2018). *Metodología de la investigación: las tres rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. Mexico: Mc Graw Hill. فرهنگ و رسانه های
- Hernandez, S. (2019). *Metodología de la investigación* (1º ed.). Mexico: Mc Graw Hill.
- Huamani, A. (2014). Gestión pública y desarrollo del departamento de Puno. *Doctoris Scientiae en Ciencias en Economía y Gestión por la Universidad Nacional del Altiplano*, 04(2), 67-106.
<https://doi.org/http://dx.doi.org/10.26867/se.2015.v04i2.42>
- Huaripuma, H. (2010 de Mayo de 2023). *Municipalidades en el Perú*. Instituto de Paccelly: <https://institutopaccelly.edu.pe/municipalidades/>
- MAP, P. (2016). *Manual de Gestion Municipal*. Santo Domingo: M. P. Locales, Ed.
- Medina, J. (2021). *La relación de la gestión municipal en la satisfacción de la población del distrito de Tacna, 2019*. Moquegua: Universidad Jose Carlos Mariategui.
- Mercedes, M. (2002). *Observatorios de políticas públicas conceptos de gestión pública municipal*. Colombia: Proyecto de capacitación municipal.
- Mora, C. (2011). La calidad del servicio y la satisfacción del consumidor. *Revista Brasileira de Marketing*, 146-162.
<https://www.redalyc.org/pdf/4717/471747525008.pdf>
- Morán, J. (2009). *Gestion Publica*. Lima: Mars.
- Municipalidad Provincial de Azángaro. (9 de Agosto de 2024). *Plan de Desarrollo Concertado (PDC)*. Municipalidad Provincial de Azángaro: <https://muniazangaro.gob.pe/municipalidad/planes-y-politicas/plan-de-desarrollo-concertado-pdc/>
- Municipalidad Provincial de Azángaro. (09 de Agosto de 2024). *Servicios Digitales*. Municipalidad Provincial de Azángaro: <https://muniazangaro.gob.pe/>
- Ñaupas, H., Valdivia, M., Palacios, J., & Romero, H. (2018). *Metodología de la investigación cuantitativa-cualitativa y redacción de la tesis* (4ta ed.). Bogotá, Colombia: Ediciones de la U - Transversal.
<https://fdiazca.files.wordpress.com/2020/06/046.-mastertesis-metodologicc81a-de-la-investigaciocc81n-cuantitativa-cualitativa-y-redacciocc81n-de-la-tesis-4ed-humberto-ncc83aupas-paitacc81n-2014.pdf>
- Oficina de Recursos Humanos. (02 de Febrero de 2020). *Glosario de terminos*. Universidad de Costa Rica: <https://orh.ucr.ac.cr/glosario-de->



terminos/#:~:text=ORGANIZAR%3A%20estructuraci%C3%B3n%20y%20disposici%C3%B3n%20conveniente,o%20lograr%20un%20objetivo%20determinado

- Parella, S., & Pestana, F. (2002). *Metodología de la investigación cuantitativa*. Caracas: FEDUPEL.
- Palomino, J., Peña, J., Zevallos, G., & Orizano, L. (2017). *Metodología de la investigación - Guía para elaborar un proyecto de salud y educación* (Primera ed.). Lima- Peru: San Marcos.
- Prado, J., & García, I. (2004). *Los indicadores de gestión en el ámbito municipal: implantación evolución y tendencias*. España: Revista iberoamericana de contabilidad de gestión.
- Real Academia Española. (13 de Febrero de 2024). *Diccionario de la Lengua Española*. Asociación de Academias de la Lengua Española: <https://dle.rae.es/tributo>
- Rodríguez, J. (2017). *Transferencias intergubernamentales y disparidades fiscales entre los estados en México*. México: Documentos para discusión N°IDB-DP-495.
- Rodriguez, M., & Peñas, M. (2015). *Guía de herramientas Municipales para la promoción del desarrollo económico Local*. San José:: Editorial DEMUCA.
- Sanchez, G. (2017). *Validez y confiabilidad*. Pueblo: BENEMERITA.
- Sánchez, H., Reyes, C., & Mejía, K. (2018). *Manual de términos en investigación científica, tecnológica y humanística*. Lima, Perú: Universidad Ricardo Palma.
- Siza, L. (2021). *Gestión municipal y desarrollo turístico del cantón Taisha, Morona Santiago, Ecuador, 2019*. Tumbes: Universidad Nacional de Tumbes.
- Solís, F., & Berrocal, C. (2023). *Gestión municipal y los objetivos desarrollo sostenible*. Puno: Inudi Perú. <https://editorial.inudi.edu.pe/index.php/editorialinudi/catalog/view/112/155/180>
- Valderrama, S. (2015). *Estadístico Alfa de Cronbach*. Mexico: Ediciones texas.
- Velazco, R. (2020). *La gestión municipal y su efecto en el desarrollo económico local del distrito de Lares - Calca - Cusco 2019*. Cusco: Universidad Católica Sedes Sapientiae .
- Zegarra, B. (2011). *Indicadores de eficiencia y eficacia en la inversión pública e impacto en el desarrollo local en la gestión municipal*. Bolivia: Biblioteca de Economía.

ANEXOS

Anexo 1: Matriz de consistencia

| Problema general | Objetivo General | Hipótesis general | Variables y dimensiones | Metodología |
|--|--|--|---|---|
| ¿Existe relación entre la gestión municipal y el desarrollo local del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024? | Determinar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo local del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024 | Existe una relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo local del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024 | VARIABLE 1: GESTIÓN MUNICIPAL DIMENSIONES: -Planeamiento y Desarrollo Municipal -Organizacional -Presupuestario Financiera Tributaria -Evaluación y Control VARIABLE 2: DESARROLLO LOCAL DIMENSIONES: -Desarrollo económico -Desarrollo sociocultural -Desarrollo ambiental | ENFOQUE Cuantitativo- DISEÑO No experimental TIPO Correlacional POBLACION 300 trabajadores del municipio provincial de Azángaro MUESTRA Probabilística Compuesta por 169 trabajadores del municipio provincial de Azángaro INSTRUMENTO Cuestionario |
| Problemas específicos | Objetivos específicos | Hipótesis específicas | | |
| ¿Existe relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024? | Determinar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024. | Existe una relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo económico del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024 | | |
| ¿Existe relación entre la gestión municipal y el desarrollo sociocultural del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024? | Determinar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo sociocultural del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024. | Existe una relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo sociocultural del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024 | | |
| ¿Existe relación entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024? | Determinar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024. | Existe una relación significativa entre la gestión municipal y el desarrollo ambiental del municipio provincial de Azángaro, Puno-2024 | | |



Anexo 2: Instrumento de recolección de datos

Variable 1: Gestión municipal

CUESTIONARIO

GESTION MUNICIPAL

Instrucciones: Estimado (a) encuestado, el presente cuestionario es para un estudio de investigación acerca de la relación de la gestión municipal y el desarrollo local del municipio provincial de Azángaro

INDICACIONES:

- El presente cuestionario, Por favor responda con total claridad y sinceridad.
- Lea detenidamente cada ítem. Cada uno tiene cuatro alternativas. Conteste a las preguntas marcando con una "X"

| GESTION MUNICIPAL | | OPCIONES | |
|-------------------|--|----------|----|
| N° | DIMENSION 1: PLANEAMIENTO Y DESARROLLO MUNICIPAL | SI | NO |
| 1 | ¿Los objetivos estratégicos de la institución están alineados a las políticas nacionales y sectoriales? | | |
| 2 | ¿En la elaboración del plan de desarrollo municipal se ha discutido y seleccionado las mejores alternativas? | | |
| 3 | ¿El plan de desarrollo estratégico de la Municipalidad está orientado a resultados en función de la demanda poblacional? | | |
| 5 | ¿El plan operativo anual de la Municipalidad ha sido socializado? | | |
| 6 | ¿Se difunde el plan de inversiones de la infraestructura de la Municipalidad? | | |
| 7 | ¿La Municipalidad ejecuta obras de impacto que propicia el desarrollo local del distrito? | | |
| | DIMENSION 2: ORGANIZACIONAL | | |



| | | | |
|----|---|--|--|
| 8 | ¿La estructura orgánica de la municipalidad está diseñada en función a la demanda de la población? | | |
| 9 | ¿El reglamento de organización y funciones de la municipalidad ha sido actualizado, discutido y socializado? | | |
| 10 | ¿En la municipalidad se practica la descentralización de poder? | | |
| 11 | ¿La asignación de puestos en la municipalidad se realiza según el servicio civil meritocrático? | | |
| 12 | ¿Los recursos humanos profesionales y técnicos de la entidad tienen capacidad para aplicar políticas públicas eficaces en favor del distrito? | | |
| | DIMENSION 3: PRESUPUESTARIO FINANCIERO TRIBUTARIO | | |
| 13 | ¿El presupuesto de la municipalidad se elabora con enfoque por resultados? | | |
| 14 | ¿La Municipalidad presenta oportunamente la liquidación presupuestaria de los fondos de transferencia? | | |
| 15 | ¿La Municipalidad recibe préstamos de los entes financieros nacionales? | | |
| 16 | ¿La Municipalidad tiene una política formal con relación a la mora de la tributación municipal? | | |
| 17 | ¿La Municipalidad cuenta con plan de arbitrios y mecanismos de consulta ciudadana? | | |
| 18 | ¿La Municipalidad realiza el registro de los ingresos por concepto de pago de impuestos y tasas por servicios? | | |
| | DIMENSION 4: EVALUACIÓN Y CONTROL | | |
| 19 | ¿La Municipalidad evalúa periódicamente el Plan de Desarrollo Concertado? | | |
| 20 | ¿La Municipalidad evalúa periódicamente el plan operativo anual? | | |
| 21 | ¿La comunidad organizada participa en la evaluación y monitoreo de la ejecución presupuestal? | | |



| | | | |
|-----------|---|--|--|
| 22 | ¿La comunidad organizada participa en los procesos de evaluación de la gestión municipal? | | |
| 23 | ¿La Municipalidad utiliza indicadores de desempeño y compromisos de mejora para los procesos, actividades y tareas de la gestión municipal? | | |
| 24 | ¿En la Municipalidad se ha implementado el órgano de control institucional? | | |



Variable 2: Desarrollo local

CUESTIONARIO

DESARROLLO LOCAL

Instrucciones: Estimado (a) encuestado, el presente cuestionario es para un estudio de investigación acerca del desarrollo local

Lea detenidamente cada ítem. Cada uno tiene cuatro alternativas.

Conteste a las preguntas marcando con una "X"

| | |
|----------------|----------|
| Nunca | 1 |
| En ocasiones | 2 |
| Con frecuencia | 3 |
| Casi siempre | 4 |
| Siempre | 5 |

| N° | DESARROLLO LOCAL | | | | | |
|----|---|---|---|---|---|---|
| | Dimensión: Desarrollo económico | 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| 1 | Las acciones están orientadas al desarrollo económico de la población | | | | | |
| 2 | Las acciones han generado el desarrollo económico de la provincia | | | | | |
| 3 | El poblador es consiente que se está desarrollando económicamente | | | | | |
| 4 | Las micro empresas coadyuvan el desarrollo económico | | | | | |
| 5 | Las acciones del municipio han generado desarrollo del comercio | | | | | |
| 6 | Las empresas apoyan a la generación del desarrollo económico | | | | | |
| | Dimensión: Desarrollo sociocultural | | | | | |
| 7 | La comunidad percibe el desarrollo social | | | | | |
| 8 | El poblador considera que el municipio ha desarrollado socialmente | | | | | |



| | | | | | | |
|----|--|--|--|--|--|--|
| 9 | Se tiene fomento a la cultura | | | | | |
| 10 | Existe acciones orientadas al desarrollo de la cultura | | | | | |
| 11 | Existe organismos preocupadas por el aspecto socio cultural | | | | | |
| 12 | El municipio está comprometido con el desarrollo social y cultura | | | | | |
| | Dimension: Desarrollo ambiental | | | | | |
| 13 | Los proyectos permiten la conservación y ampliación de las áreas verdes y ornato público | | | | | |
| 14 | Existen programas en el cuidado del ambiente en el municipio | | | | | |
| 15 | El municipio está comprometido con el desarrollo ambiental | | | | | |
| 16 | El poblador considera que el municipio se preocupa por la ecología | | | | | |
| 17 | La comunidad contribuye en el desarrollo ecológico | | | | | |
| 18 | Existen proyectos orientados al desarrollo ambiental | | | | | |

Anexo 3: Validación de instrumento



UNIVERSIDAD ANDINA NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

VALIDACION DE EXPERTOS

GUIA DE JUICIO DE EXPERTO

Título: GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL DESARROLLO LOCAL DEL MUNICIPIO PROVINCIAL DE AZANGARO, PUNO - 2024

I. REFERENCIAS

- 1.1. Nombre del experto : ARNALDO YANA TORRES
1.2. Profesión : Ingeniero
1.3. Cargo actual : Coordinador de Maestrías
1.4. Grado académico : Magister

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|------------|---------|-------|-----------|-----------|
| Deficiente | Regular | Buena | Muy buena | Excelente |

| INDICADORES | CRITERIOS | VALORES | | | | |
|--------------------|---|---------|--|---|---|---|
| 1. CLARIDAD | Esta redactado con lenguaje apropiado | | | | | X |
| 2. OBJETIVIDAD | Esta expresado en capacidades observables | | | | | X |
| 3. ACTUALIDAD | Es adecuado al avance de la ciencia | | | | | X |
| 4. ORGANIZACIÓN | Existe una organización lógica de los ítems con las variables | | | X | | |
| 5. SUFICIENCIA | Valora las dimensiones en cantidad y calidad suficiente | | | | | X |
| 6. INTENCIONALIDAD | Esta adecuado para cumplir los objetivos de la investigación | | | | X | |
| 7. CONSISTENCIA | Esta basado en aspectos teóricos y científicos | | | | | X |
| 8. COHERENCIA | Entre dimensiones, indicadores, ítems e índices | | | | | X |
| 9. METODOLOGIA | Responde al propósito de la investigación | | | | X | |
| 10. PERTINENCIA | Es útil y adecuado para la investigación | | | | X | |

III. OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES

92 %

IV. RESOLUCIÓN

Aprobado ($C > 75\% = 0.75$)

Desaprobado ($C < 75\% = 0.75$)

Lugar y fecha

Firma
DNI° 4149676
N° Celular 957955364



UNIVERSIDAD ANDINA NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

VALIDACION DE EXPERTOS

GUIA DE JUICIO DE EXPERTO

Título: **GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL DESARROLLO LOCAL DEL MUNICIPIO PROVINCIAL DE AZANGARO, PUNO - 2024**

I. REFERENCIAS

- 1.1. Nombre del experto : SEGUNDO ORTIZ CANSAYA
- 1.2. Profesión : DR. ADMINISTRACIÓN
- 1.3. Cargo actual : DIRECTOR DE INVESTIGACIÓN
- 1.4. Grado académico : MAGISTER y DOCTOR

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
|------------|---------|-------|-----------|-----------|
| Deficiente | Regular | Buena | Muy buena | Excelente |

| INDICADORES | CRITERIOS | VALORES | | | | |
|--------------------|---|---------|--|--|---|---|
| 1. CLARIDAD | Esta redactado con lenguaje apropiado | | | | X | |
| 2. OBJETIVIDAD | Esta expresado en capacidades observables | | | | | X |
| 3. ACTUALIDAD | Es adecuado al avance de la ciencia | | | | | X |
| 4. ORGANIZACIÓN | Existe una organización lógica de los ítems con las variables | | | | X | |
| 5. SUFICIENCIA | Valora las dimensiones en cantidad y calidad suficiente | | | | | X |
| 6. INTENCIONALIDAD | Esta adecuado para cumplir los objetivos de la investigación | | | | | X |
| 7. CONSISTENCIA | Esta basado en aspectos teóricos y científicos | | | | | X |
| 8. COHERENCIA | Entre dimensiones, indicadores, ítems e índices | | | | X | |
| 9. METODOLOGIA | Responde al propósito de la investigación | | | | | X |
| 10. PERTINENCIA | Es útil y adecuado para la investigación | | | | X | |

III. OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES

92%

IV. RESOLUCIÓN

Aprobado (C>75% = 0.75)

Desaprobado (C<75% = 0.75)

Lugar y fecha

Firma

DNI° 2470925

N° Celular 980374113



Anexo 4: Base de datos

| Gestión municipal | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|-------------------------------------|---|---|---|---|---|----------------|---|---|----|----|----|--------------------------------------|----|----|----|----|----|----------------------|----|----|----|----|----|
| Planeamiento y desarrollo Municipal | | | | | | Organizacional | | | | | | Presupuestaria Financiera Tributaria | | | | | | Evaluación y control | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 | 23 | 24 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 |
| 1 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 |
| 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 |
| 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |



| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 |



| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |



| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |



| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 |



| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 2 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |



| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 2 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 2 | 2 | 2 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |
| 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 |



| DESARROLLO LOCAL | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----------------------|---|---|---|---|---|--------------------------|---|---|----|----|----|----------------------|----|----|----|----|----|
| Desarrollo económico | | | | | | Desarrollo sociocultural | | | | | | Desarrollo ambiental | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 |
| 4 | 4 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 |
| 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 |
| 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 1 | 3 | 4 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 3 |
| 3 | 3 | 3 | 4 | 5 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 5 | 3 | 4 | 5 | 3 |
| 2 | 4 | 4 | 3 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 4 | 3 | 3 | 4 |
| 4 | 2 | 5 | 2 | 3 | 2 | 2 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 |
| 2 | 1 | 2 | 4 | 3 | 1 | 3 | 2 | 2 | 3 | 1 | 2 | 4 | 5 | 3 | 4 | 3 | 1 |
| 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 3 | 2 | 4 |
| 4 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 5 | 3 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 4 | 2 |
| 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 4 | 2 | 3 |
| 4 | 3 | 3 | 4 | 1 | 3 | 3 | 4 | 3 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | 1 | 3 |
| 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 1 | 3 | 2 | 4 | 1 | 3 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 |
| 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 5 | 1 | 4 | 2 | 3 | 2 | 1 | 4 | 2 | 4 |
| 3 | 2 | 1 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 | 1 | 2 | 4 | 3 | 2 |
| 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 5 | 3 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 5 |
| 3 | 3 | 1 | 3 | 4 | 1 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 1 |
| 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 5 | 1 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 |
| 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 2 | 1 | 3 | 4 | 2 | 1 | 5 | 3 | 2 |
| 1 | 5 | 3 | 2 | 3 | 1 | 3 | 1 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 1 | 2 | 2 | 3 | 1 |
| 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 |
| 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 |
| 3 | 4 | 3 | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 | 1 | 4 | 3 | 1 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 |
| 2 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 1 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 |
| 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 3 |
| 4 | 2 | 3 | 3 | 2 | 1 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 1 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 |
| 1 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 1 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 2 | 4 | 2 | 5 | 5 | 4 | 2 | 2 | 2 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 |
| 4 | 2 | 3 | 2 | 4 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 2 | 2 | 4 | 1 |
| 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 5 | 1 | 4 | 2 | 3 | 2 | 1 | 4 | 2 | 4 |
| 3 | 2 | 1 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 | 1 | 2 | 4 | 3 | 2 |
| 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 5 | 3 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 5 |
| 3 | 3 | 1 | 3 | 4 | 1 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 1 |
| 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 5 | 1 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 |
| 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 2 | 1 | 3 | 4 | 2 | 1 | 5 | 3 | 2 |
| 1 | 5 | 3 | 2 | 3 | 1 | 3 | 1 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 1 | 2 | 2 | 3 | 1 |
| 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 |



| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 |
| 3 | 4 | 3 | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 | 1 | 4 | 3 | 1 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 |
| 2 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 1 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 |
| 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 3 |
| 4 | 2 | 3 | 3 | 2 | 1 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 1 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 |
| 1 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 1 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 2 | 4 | 2 | 5 | 5 | 4 | 2 | 2 | 2 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 |
| 4 | 2 | 3 | 2 | 4 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 2 | 2 | 4 | 1 |
| 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 5 | 1 | 4 | 2 | 3 | 2 | 1 | 4 | 2 | 4 |
| 3 | 2 | 1 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 | 1 | 2 | 4 | 3 | 2 |
| 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 5 | 3 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 5 |
| 3 | 3 | 1 | 3 | 4 | 1 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 1 |
| 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 5 | 1 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 |
| 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 2 | 1 | 3 | 4 | 2 | 1 | 5 | 3 | 2 |
| 1 | 5 | 3 | 2 | 3 | 1 | 3 | 1 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 1 | 2 | 2 | 3 | 1 |
| 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 |
| 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 5 | 1 | 4 | 2 | 3 | 2 | 1 | 4 | 2 | 4 |
| 3 | 2 | 1 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 | 1 | 2 | 4 | 3 | 2 |
| 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 5 | 3 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 5 |
| 3 | 3 | 1 | 3 | 4 | 1 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 1 |
| 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 5 | 1 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 |
| 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 2 | 1 | 3 | 4 | 2 | 1 | 5 | 3 | 2 |
| 1 | 5 | 3 | 2 | 3 | 1 | 3 | 1 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 1 | 2 | 2 | 3 | 1 |
| 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 |
| 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 |
| 3 | 4 | 3 | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 | 1 | 4 | 3 | 1 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 |
| 2 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 1 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 |
| 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 3 |
| 4 | 2 | 3 | 3 | 2 | 1 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 1 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 |
| 1 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 1 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 2 | 4 | 2 | 5 | 5 | 4 | 2 | 2 | 2 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 |
| 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 5 | 1 | 4 | 2 | 3 | 2 | 1 | 4 | 2 | 4 |
| 3 | 2 | 1 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 | 1 | 2 | 4 | 3 | 2 |
| 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 5 | 3 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 5 |
| 3 | 3 | 1 | 3 | 4 | 1 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 1 |
| 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 5 | 1 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 |
| 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 2 | 1 | 3 | 4 | 2 | 1 | 5 | 3 | 2 |
| 1 | 5 | 3 | 2 | 3 | 1 | 3 | 1 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 1 | 2 | 2 | 3 | 1 |



| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 |
| 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 |
| 3 | 4 | 3 | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 | 1 | 4 | 3 | 1 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 |
| 2 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 1 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 |
| 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 3 |
| 4 | 2 | 3 | 3 | 2 | 1 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 1 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 |
| 1 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 1 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 2 | 4 | 2 | 5 | 5 | 4 | 2 | 2 | 2 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 |
| 4 | 2 | 3 | 2 | 4 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 2 | 2 | 4 | 1 |
| 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 5 | 1 | 4 | 2 | 3 | 2 | 1 | 4 | 2 | 4 |
| 3 | 2 | 1 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 | 1 | 2 | 4 | 3 | 2 |
| 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 5 | 3 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 5 |
| 3 | 3 | 1 | 3 | 4 | 1 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 1 |
| 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 5 | 1 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 |
| 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 2 | 1 | 3 | 4 | 2 | 1 | 5 | 3 | 2 |
| 1 | 5 | 3 | 2 | 3 | 1 | 3 | 1 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 1 | 2 | 2 | 3 | 1 |
| 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 |
| 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 |
| 3 | 4 | 3 | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 | 1 | 4 | 3 | 1 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 |
| 2 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 1 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 |
| 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 3 |
| 4 | 2 | 3 | 3 | 2 | 1 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 1 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 |
| 1 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 1 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 2 | 4 | 2 | 5 | 5 | 4 | 2 | 2 | 2 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 |
| 4 | 2 | 3 | 2 | 4 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 2 | 2 | 4 | 1 |
| 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 5 | 1 | 4 | 2 | 3 | 2 | 1 | 4 | 2 | 4 |
| 3 | 2 | 1 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 | 1 | 2 | 4 | 3 | 2 |
| 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 5 | 3 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 5 |
| 3 | 3 | 1 | 3 | 4 | 1 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 1 |
| 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 5 | 1 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 |
| 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 2 | 1 | 3 | 4 | 2 | 1 | 5 | 3 | 2 |
| 1 | 5 | 3 | 2 | 3 | 1 | 3 | 1 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 1 | 2 | 2 | 3 | 1 |
| 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 |
| 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 |
| 3 | 4 | 3 | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 | 1 | 4 | 3 | 1 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 |
| 2 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 1 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 |
| 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 3 |
| 4 | 2 | 3 | 3 | 2 | 1 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 1 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 |
| 1 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 1 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 2 | 4 | 2 | 5 | 5 | 4 | 2 | 2 | 2 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 |



| | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 4 | 2 | 3 | 2 | 4 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 2 | 2 | 4 | 1 |
| 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 5 | 1 | 4 | 2 | 3 | 2 | 1 | 4 | 2 | 4 |
| 3 | 2 | 1 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 | 1 | 2 | 4 | 3 | 2 |
| 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 5 | 3 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 5 |
| 3 | 3 | 1 | 3 | 4 | 1 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 1 |
| 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 5 | 1 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 |
| 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 2 | 1 | 3 | 4 | 2 | 1 | 5 | 3 | 2 |
| 1 | 5 | 3 | 2 | 3 | 1 | 3 | 1 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 1 | 2 | 2 | 3 | 1 |
| 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 |
| 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 |
| 3 | 4 | 3 | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 | 1 | 4 | 3 | 1 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 |
| 2 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 1 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 |
| 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 3 |
| 4 | 2 | 3 | 3 | 2 | 1 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 1 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 |
| 1 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 1 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 2 | 4 | 2 | 5 | 5 | 4 | 2 | 2 | 2 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 |
| 4 | 2 | 3 | 2 | 4 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 2 | 2 | 4 | 1 |
| 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 5 | 1 | 4 | 2 | 3 | 2 | 1 | 4 | 2 | 4 |
| 3 | 2 | 1 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 | 1 | 2 | 4 | 3 | 2 |
| 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 5 | 3 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 5 |
| 3 | 3 | 1 | 3 | 4 | 1 | 4 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 2 | 4 | 4 | 3 | 4 | 1 |
| 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 2 | 5 | 1 | 4 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 |
| 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| 2 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 1 | 2 | 3 | 2 | 1 | 3 | 4 | 2 | 1 | 5 | 3 | 2 |
| 1 | 5 | 3 | 2 | 3 | 1 | 3 | 1 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 1 | 2 | 2 | 3 | 1 |
| 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 |
| 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 | 2 |
| 3 | 4 | 3 | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 | 1 | 4 | 3 | 1 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 |
| 2 | 4 | 3 | 2 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 3 | 1 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 3 | 2 |
| 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 3 | 2 | 5 | 3 | 2 | 3 |
| 4 | 2 | 3 | 3 | 2 | 1 | 3 | 4 | 3 | 2 | 3 | 1 | 2 | 3 | 2 | 3 | 2 | 4 |
| 1 | 3 | 5 | 4 | 3 | 3 | 2 | 3 | 4 | 2 | 4 | 4 | 3 | 1 | 3 | 4 | 3 | 3 |
| 2 | 4 | 2 | 5 | 5 | 4 | 2 | 2 | 2 | 3 | 5 | 3 | 4 | 3 | 5 | 5 | 5 | 4 |
| 4 | 2 | 3 | 2 | 4 | 1 | 2 | 2 | 3 | 3 | 4 | 3 | 5 | 3 | 2 | 2 | 4 | 1 |
| 2 | 3 | 4 | 2 | 3 | 4 | 3 | 4 | 2 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 4 |
| 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | 2 | 5 | 1 | 4 | 2 | 3 | 2 | 1 | 4 | 2 | 4 |
| 3 | 2 | 1 | 4 | 3 | 2 | 4 | 3 | 2 | 1 | 3 | 2 | 3 | 1 | 2 | 4 | 3 | 2 |
| 4 | 2 | 3 | 2 | 3 | 5 | 3 | 1 | 2 | 1 | 2 | 2 | 3 | 2 | 2 | 2 | 3 | 5 |

Anexo 5 Evidencias fotográficas













ANEXO 1 FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN

AUTORIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DE LOS TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UANCV

Formato digital

Fecha de entrega: 26-08-24

1. Datos del autor (es):

| | | | |
|---|--|-------------------|-------------------------------------|
| Nombres y Apellidos: | <u>Daymond Wilder Cotacallapa Vilavila</u> | | |
| Dirección: | <u>Jr. Mayta Cápac N.º 447- Juliaca</u> | | |
| DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N.º: | <u>70235881</u> | | |
| Teléfono: | <u>999022176</u> | email: | <u>jvm22@hotmail.com</u> |
| Nombres y Apellidos: | _____ | | |
| Dirección: | _____ | | |
| DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N.º: | _____ | | |
| Teléfono: | _____ | email: | _____ |
| Facultad y/o Escuela de Posgrado: | <u>Maestría en Administración</u> | | |
| Escuela Profesional o Mención: | <u>Gerencia y Control de Gobiernos Locales y Regionales</u> | | |
| Título o Grado Académico a optar: | <u>Magíster en Administración</u> | | |
| Asesor: | <u>Mgtr. Arnaldo Yana Torres</u> | | |
| Esta obra se encuentra dentro de las siguientes denominaciones: | | | |
| Trabajo de Investigación | <input type="checkbox"/> | Tesis | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Trabajo de Suficiencia Profesional | <input type="checkbox"/> | Trabajo Académico | <input type="checkbox"/> |
| Título: | <u>"Gestión Municipal y su relación con el Desarrollo Local del Municipio Provincial de Azángaro, Puno - 2024"</u> | | |
| Palabras claves, (3 a 5 términos): <u>Gestión, municipio, desarrollo, localidad</u> | | | |
| ¿Esta obra se desarrolló en la UANCV ^{1,2} ? | | | |
| <u>1, 2</u> | | | |

¹ Indicar si su producción intelectual ha empleado recursos tales como, instalaciones, laboratorios, insumos, equipos, bases de datos, asesoría técnica por parte del personal de la UANCV, financiamiento, entre otros relacionados.

² Si su producción intelectual se desarrolló en la UANCV totalmente o parcialmente, deberá autorizar el depósito en el Repositorio de manera obligatoria.



2. Referencia de tesis:

Bachiller Título 2da Especialidad Maestría Doctorado

3. Licencias:

a) Licencia estándar:

Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi tesis en el Repositorio Digital de la UANCV.

Con la autorización de depósito de mi producción Intelectual, otorgo a la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" una licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi producción intelectual (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Digital de tesis UANCV, colección de producción intelectual, entre otros, en el Perú y en el extranjero por el tiempo y veces que considere necesarias, y libres de remuneraciones.

En virtud de dicha licencia, la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" podrá reproducir mi producción intelectual en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que la producción intelectual es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicha producción intelectual no infringe derechos de autor de terceras personas.

La Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" consignará el nombre del y/o los autor(es) de la producción intelectual, y no le hará ninguna modificación más que la permitida en la licencia.

Autorizo su publicación (marque con una X)

- Sí, autorizo que se deposite inmediatamente.
- Sí, autorizo que se deposite a partir de la fecha (d/m/a): _____
- No autorizo.

b) Licencia CREATIVE COMMONS 4.0 INTERNACIONAL:

Si usted concede una licencia CREATIVE COMMONS sobre su producción intelectual, mantiene la titularidad de los derechos de autor de esta y, a la vez, permite que otras personas puedan reproducirla, comunicarla al público y distribuir ejemplares de esta, bajo las condiciones siguientes:

¿Quiere permitir usos comerciales de su producción intelectual?

Sí: significa que usted permite la reproducción, distribución y comunicación pública de la producción intelectual incluso con fines comerciales.

No: significa que usted permite la reproducción, y comunicación pública de la producción intelectual, pero sin fines comerciales.

- Sí autorizo
- No autorizo



Jurisdicción de su Licencia

Todas las licencias CREATIVE COMMONS son de ámbito mundial, sin embargo, usted puede elegir entre la opción "internacional" o una adaptada a su jurisdicción, como para el caso peruano.

La opción "internacional" emplea el lenguaje y la terminología de los tratados internacionales; en cambio, la adaptada a su jurisdicción, recoge las particularidades de la legislación peruana.

En consecuencia, la opción "internacional" goza de una mayor eficacia a nivel mundial, gracias a que tiene jurisdicción neutral. Mientras que la opción adaptada a la jurisdicción del Perú goza de una mayor eficacia ante los tribunales peruanos.

Internacional

Nacional

Línea de investigación: Administración Pública - P59


Firma de Autor



huella digital

26-08-2024

Fecha