

# PLAN ESTRATÉGICO DEL GOBIERNO LOCAL Y SU INCIDENCIA EN EL DESARROLLO GLOBAL DE LA PROVINCIA DE SAN ROMÁN DEL 2021 AL 2030

*por* Ly Synthia Sanca Machaca

---

**Fecha de entrega:** 04-jun-2023 08:44p.m. (UTC-0500)

**Identificador de la entrega:** 2108977017

**Nombre del archivo:** tesis.docx (484.16K)

**Total de palabras:** 17652

**Total de caracteres:** 97369

**UNIVERSIDAD ANDINA**  
**NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y**  
**GESTIÓN PÚBLICA**



**2**  
**PLAN ESTRATÉGICO DEL GOBIERNO LOCAL Y SU**  
**INCIDENCIA EN EL DESARROLLO GLOBAL DE LA**  
**PROVINCIA DE SAN ROMÁN DEL 2021 AL 2030**

TESIS PRESENTADA POR:

**Bach.LY SYNTHIA SANCA MACHACA**

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADA EN**  
**ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA**

JULIACA – PERU

2023

## RESUMEN

Esta investigación, tiene como objetivo general; identificar la incidencia que existe entre el plan estratégico del gobierno local en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 y 2030; como objetivos específicos: identificar la incidencia entre la asignación de presupuesto del plan estratégico del gobierno local en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030, identificar como inciden las estrategias del plan estratégico del gobierno local en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030.

De acuerdo con la fórmula para poblaciones finitas, se seleccionó una muestra de 82 empleados municipales para representar la población permanente. Esto se hizo mediante un muestreo aleatorio probabilístico estratificado. El resultado de este proceso es que 201 representantes de la municipalidad provincial de San Román integraron la población actual. Los datos recopilados se analizaron a través de un cuestionario tipo Likert con 36 preguntas, cinco alternativas y un método científico. Se utilizaron cinco alternativas en una escala similar al cuestionario tipo Likert con cinco posiciones para disminuir la subjetividad. Los resultados mostraron que existe una relación positiva entre las dimensiones del plan estratégico y el desarrollo global en San Román. Un análisis posterior apoyó esta correlación con los coeficientes de correlación Rho de Spearman, pruebas de hipótesis específicas con la estadística Chi Square y otros métodos que no se implementaron. (Xc2 > Xt2 ) con un nivel de significancia del 5% y 95% de nivel de confianza.

**Palabras Claves:** Plan estratégico, desarrollo global, dimensiones

## ABSTRACT

In 2021, the local government creates a plan strategic the for province of San Román. The of objective this plan is to examine the correlation the between and plan the development of the province of San Román from 2021 to 2030. Specific objectives include understanding how the allocation budget of plan the affects the overall development of province the of San Román. Other objectives are to the relationship identify between plan the and objective development in the province of San Román.

The permanent population been has up made of workers 201 the frame municipality provincial of San Román, the is samplo probabillistic, randam sampling stratified used was, using formula the for populations fimate, a of sampe workers 82 the from was municipelity faund, wehe the reporting subyects. We woth work informetion primar questionnaire though madi a cup of qestions 36 on a Likert-type scole attitude, with alternatives five, useng scientific the method well the as synthetic analytecal ones and; It was there that found a is relationship postive between dimesions the of strateyic the pplan globel and development provincial in the munichipality of San Román, that relts are conformed by the correlation Spearman's Rho and the specific coeficients tests hypotesis carried with out the Chi statistic Square (  $Xc2 > Xt2$  ) withy level significace of 5% and a 95% level confidence.

**Keywords:** Strategic plan, global development, dimensions

## INTRODUCCIÓN

Este trabajo de investigación contribuirá a los temas de mejora de los municipios al identificar los vínculos que existen entre el Plan Estratégico hasta el 2030 y el desarrollo integral de la provincia de San Román.

Este estudio indica la importancia de contar con un plan estratégico como proceso continuo, tiene un propósito operacional y, se orienta a los objetivos y al manejo del sistema. La principal tarea de la planificación es la organización de las actividades futuras de un sistema, dado en las condiciones de incertidumbre inherentes al mismo sistema y a situaciones circunstanciales. La planificación que continuamente busca el camino óptimo del desarrollo del sistema.

El contenido de esta investigación considera los siguientes capítulos:

El primer capítulo, está referido al planteamiento del problema, formulación del problema y justificación de la investigación.

En el segundo capítulo, se presenta la formulación de los objetivos de la investigación.

En el tercer capítulo, corresponde al marco teórico referencial, que presenta antecedentes de la investigación con enfoques tanto internacionales, nacionales, así como regionales, también se detalla las bases teóricas de las variables y dimensiones sobre la cual se sustenta el trabajo de la investigación, de la misma forma la definición de los términos utilizados en nuestra investigación.

En el cuarto capítulo, está referido a la fundamentación de la descripción de la hipótesis, las variables y la operacionalización de variables.

En el quinto capítulo, se sustenta el procedimiento metodológico de la investigación, donde se detalla la orientación de la investigación, métodos de la investigación, tipo de investigación, nivel de investigación, diseño, técnicas e

instrumentos de investigación, la confiabilidad y validez del instrumento, el procedimiento de tratamiento de datos y el diseño de contrastación de hipótesis.

En el sexto capítulo, se presentan los resultados y discusión, e incluido en ello las descripciones de los trabajos de campo, presentación e interpretación de resultados, la prueba de hipótesis y discusión de resultados.

Finalmente se presenta las conclusiones y recomendaciones más resaltantes arribadas, seguida de la bibliografía y anexos.

# CAPÍTULO I

## EL PROBLEMA

### 1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

<sup>1</sup> Contreras (2019), en la investigación Gestión Municipal: Evaluación Crítica y Propuestas de Modernización; <sup>1</sup> llevando a cabo respecto a la gestión municipal en Chile en sus conclusiones menciona:

- Las autoridades locales poseen perversos estímulos para desempeñar su trabajo: informar resultados insatisfactorios es políticamente arriesgado, por lo que las autoridades no están preparadas para administrar su propia supervisión. Por un lado, es posible poner en control de la circulación de la información y solo mostrar positivos cambios. Por otra parte, que sus resultados sean medidos por un organismo externo es riesgoso para la autoridad, ya que su posición puede verse amenazada.
- La Ley 20922 no podrá lograr su <sup>29</sup> proposito de mejorar la calidad de los servicios de para municipios mediante el incremento de la remuneración para la contratación y estimulación a los profesionales para laborar en los municipios sin el desarrollo de un plan de gestión y una estrategia.

- Los recursos utilizados para capacitar a los servidores públicos rara vez son empleados por los municipios, junto con las solicitudes de fondos de concurso para especificar sus saberes y adquirir nuevas aprendizajes (diplomados y/o posgrados).
- En base a los datos que se mostraron, parece importante promover las “asociaciones municipales”, que la propia LOM nos facilita de modo que puedan atender mejor a los vecinos y ganar más alcance. A través de la asociación, el costo de implementar de innovadoras tecnologías se comparte entre los socios y hay más recursos dispuestos para otros programas y servicios.
- La capacidad del municipio para responder al desafío se pone en duda a razón de los bajos resultados del municipio y su posibilidad para abordar los crecientes problemas de los ciudadanos de manera oportuna. Esto también es a la falta de recursos, situaciones y las capacidades de los empleados de los municipios.
- Los regímenes contractuales y las jerarquías organizativas impiden gravemente su correcto funcionamiento. Generalmente, hay una falta de los desarrollos estratégicos y orientación de parte de la sede, así como instrucciones para lograr las metas de cada servicio.
- Creación de Unidades Municipales: Esta opción es el comienzo de un estatuto que concede responsabilidad y flexibilidad a los alcaldes para proporcionar soluciones a la ciudadanía, aun cuando se señala que los funcionarios son contratados por razones políticas y cumplen con requerimientos formalizados. (P&I6)

- En el artículo Municipios y Sociedades desinformadas en diarios, el segundo artículo indica: Ciudadanos y organizaciones civiles poseen dificultad para la medición del rendimiento y las capacidades de trabajos de los equipos municipales. Es imposible identificar los datos que concluyen, adecuados o normalizados para medir la calidad y la gestión, y mucho menos igualar. así que. No es posible de realizar un plan de mejora. Contreras (2019)

Las deficiencias en la gestión municipal se han atribuido a la falta de preparación del personal, así como a incentivos monetarios inadecuados. Se cree que estas razones explican por qué el personal no puede recibir la capacitación y el empleo adecuados. Además, se cree que los bajos salarios son una de las razones por las que es difícil reclutar y conservar el talento. La ley estatal reciente intenta optimizar la calidad de los servicios municipales y aumentar los salarios de los funcionarios públicos. Además, esta legislación mejora la capacitación y el desarrollo profesional de los funcionarios públicos. A pesar de estos esfuerzos, los datos de la encuesta sugieren que el público en general no está impresionado con su gobierno local. Entre 2013 y 2017, la cantidad de dólares de impuestos gastados por los gobiernos locales aumentó en 1,6;<sup>35</sup> sin embargo, la satisfacción general de los residentes no cambió.

Nuestro sistema actual de diseño institucional tiene fallas que indican una falta de datos de gestión. Esto se debe a que no hay forma de que la sociedad civil impulse mejoras en la calidad de los servicios mediante el monitoreo de los mismos. También es necesario modificar el

estatuto laboral municipal y ajustar el mercado laboral municipal para que la gente se sienta más cómoda con la alineación de sus intereses. Una forma de lograr esto es a través de información públicamente accesible del INE sobre la limpieza de las calles y la calidad de las áreas verdes. Adicionalmente, esta información podría ser utilizada para medir tiempos de espera de trámites y otros servicios. Se podrían crear varios índices relacionados con la calidad de los servicios en un municipio. Esto permitiría a los residentes ver cómo su municipio se compara con otros municipios similares. Unos 345 municipios participan actualmente en un mercado laboral competitivo. Sin embargo, esto se debe a razones políticas que dificultan la competencia y hacen que la calidad del trabajo sea incierta. Con mejor información sobre el desempeño de la gestión, la transparencia puede aumentar en el municipio. Esto ayudaría a crear un entorno de trabajo más equitativo y equitativo para los candidatos políticos y los empleados.

Brindar más información sobre cómo se maneja los municipios hace que la democracia sea más transparente y ayuda a los ciudadanos a cumplir con lo establecido anteriormente.

De acuerdo a INEI (2018): Indicadores de Gestión Municipal 2018. Este documento señala que en el 2018 se dispuso <sup>1</sup> la **Planificación Municipal y Finanzas Públicas;**

En 2018, el 99,9% (1.871) de las municipalidades contaba por lo menos una herramienta de desarrollo y gestión. De estos, el 88,2% (1.650) contaban con reglamentos de organización y funcionamiento, el

85,6% (1.601) contaban con manuales de organización y funcionamiento y el 79,6% (1.490) con planes urbanísticos coordinados, principalmente.

De la misma forma, el 46,9% (92) de los 196 municipios a nivel nacional han formulado planes provinciales de concentración territorial. (pg,65).

De acuerdo al Registro Nacional de Ciudades de 2018, 1.490 municipios a nivel nacional cuentan con planes coordinados de desarrollo municipales impulsados por el Centro Nacional de Planificación Estratégica. (CEPLAN).

Muchos departamentos no incluyen estos planes. Por ejemplo, Cajamarca tiene 37 municipios que no usan sus planes, mientras que Arequipa tiene 40 municipios que no usan planes. Adicionalmente, Ancash cuenta con 53 municipios que no utilizan sus planes.

En todo el país, el 68,2 % (1.277) de los municipios contaban con <sup>1</sup>un plan estratégico institucional. En tanto que el 31,8% (595) no contaba con dicho instrumento.

Estos municipios se centran especialmente en la región Lima (59), seguidas por departamento como: Ancash (56), Arequipa (48), Cajamarca (52) y Huancavelica. (41). (Pg, 67).

En 2018, 816 de las 1.650 los municipios del país que contaban con estructuras organizativas y reglamentos funcionales contaban con procedimientos para las prevenciones y mitigación de desastres. De la misma forma, de los 1.601 municipios con manuales organizacionales y

funcionales, 755 incluyeron procesos para la reducción y prevención del riesgo de desastres.

Según MDC, en 2018, el 86,6% (1.622) de los municipios reportaron contar con TUPA.

Cabe señalar que todos los municipios ubicados en el departamento de Madre de Dios y Constitucional de Callao cuentan con esta herramienta.

Además, según el MDC, el 28,6% de los municipios de Tacna, el 27,4% de los municipios de Apurímac y el 27,3% de los municipios regionales de Lima no cuentan con TUPA.(pg,69).

En 2017 los gastos municipales ejecutados fueron del S\$ 2.481,8 millones, un incremento de 6,8% respecto al año anterior, sol corriente y variaciones positivas del 5,3%, soles fijos en 2017. (Pg,89).

En el país, el distrito municipal de San Isidro, en el departamento de Lima, tiene los mayores gastos con S\$ 197 millones. Callao, la municipalidad provincial, cuesta S\$309 millones. El municipio con el costo de control más caro entre todos los municipios del país es Lima: cuesta S\$ 1.923 millones. Los siguientes dos municipios más costosos son Santiago de Surco con S\$1.923 millones y el municipio distrital de Lima de Ate que cuesta S\$212 millones. (pg,90).

De acuerdo a INEI (2019) Documento Perú: Indicador de Gestión Municipal 2019, Sobre Planificación Municipal y Finanzas Públicas, Muestra:

En el año 2019, 1 mil 690 municipalidades disponen por lo mínimo de una herramienta de desarrollo y gestión. De esta cifra, el 91,7% (1 mil 550) disponen con Reglamentos de Funciones y Organizaciones, continuado del 87,5% (1 mil 478) con Manuales de Funciones y Organización, y el 76,6% (1 mil 294) con Cuadros de Asignaciones Personales, entre los principales.

De la misma forma, el 32,1% (63) de los 196 municipios provinciales a nivel nacional han formulado planes de acondicionamientos territoriales en las provincias.

De acuerdo al Registro Nacional de las Municipalidades de 2019, 1.206 municipios de todo el país cuentan con Plan de Desarrollo Municipal Concertado impulsados por el Centro Nacional de Planificación Estratégica. (CEPLAN).

Por los municipios, los departamentos con PDMC son: Junín (106), Ancash (94), Huancavelica (77), Ayacucho (93) y Cusco (74), en la cual las fundamentales.

En 2019, 747 de los 1.550 municipios de dependencia directa del gobierno central que cuentan con Organización y Funciones, reglamentos funcionales han establecido procedimientos de prevención y mitigación de desastres. Asimismo, de los 1.478 municipios con manuales organizacionales y funcionales, 671 incluyeron procedimientos para la reducción y prevención del riesgo de desastres.

referentes a las finanzas municipales se señala:

De acuerdo con la Ley N° 27972, los municipios están regidos por Los presupuestos participativos anuales son instrumentos de gestión y administración que se elaboran de acuerdo con la ley y los planes aprobados. También se implementan de acuerdo con los planes de desarrollo acordados en su jurisdicción.

Los ingresos en los municipios provenientes de ingresos recurrentes, transferencias, ingresos de capital y financiamiento.

A nivel nacional, los ingresos municipales totalizaron S\$ 320.387 millones en 2018, un aumento de 12,5% con respecto a 2017, en términos de soles móviles. Los soles fijos también aumentaron un 10,1% en 2018 respecto al año anterior. (pg. 81)

## **1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA**

### **1.2.1. Problema principal**

¿Cómo incide el plan estratégico del gobierno local en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030?

### **1.2.2. Problemas específicos**

- ¿Cuál es la incidencia entre la asignación del presupuesto del plan estratégico del gobierno local en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030?
- ¿Cómo incide la ejecución de los proyectos de inversión del plan estratégico del gobierno local en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030?

- ¿Cómo incide las estrategias del <sup>2</sup> plan estratégico del gobierno local en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030?

### 1.3. JUSTIFICACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

<sup>19</sup> Debido a la importancia del plan general de desarrollo del gobierno regional, la investigación es significativa.

Aunque el Plan Estratégico es un documento de desarrollo técnico, tiene un propósito distinto al de sus orígenes. Es una propuesta de trabajo que delinea los planes estratégicos futuros del gobierno municipal. En este sentido, actúa como el plan de gobierno para los próximos años de acción. Combinando métodos administrativos modernos con el objetivo de mejorar la vida de su gente, orienta a los funcionarios municipales en sus deberes.

La Municipalidad Provincial de San Román actualmente carece de la ejecución óptima de gastos debido a su incapacidad para financiar adecuadamente los servicios y materiales necesarios. Esto provoca que la población solicite más trabajo a la municipalidad, lo que genera desconfianza en su administración. Además, aleja a los vecinos del municipio por quejas sobre su falta de efectividad. Esto genera una pérdida de credibilidad para el gobierno municipal en su conjunto, ya que obtienen más recursos a través de las transferencias del <sup>6</sup> gobierno nacional.

La Ley Marco de Modernización de la Gestión del Estado, Ley N° 27658, también se denomina Gestión Municipal. Proporciona el marco legal para la gestión municipal, que es parte del marco para la descentralización del gobierno del país. Su finalidad es lograr una mayor eficiencia y una mayor atención a los ciudadanos a través de la priorización y optimización de los recursos públicos. Asimismo, busca establecer los regímenes jurídicos aplicables para que las actuaciones de la Administración Pública sirvan a la protección del interés general garantizando los derechos e intereses de los servidores públicos y sus súbditos. Por último, crea relaciones interinstitucionales representativas dentro de un gobierno único, unitario y descentralizado.

El investigador no ha encontrado ninguna restricción que le impida completar el proyecto.

Las limitaciones incluyen estudiar únicamente la Municipalidad Provincial de San Román como objeto. Esto se debe a que únicamente el distrito provincial de San Román, que tiene la consideración de municipio, asume las materias estudiadas.

## CAPITULO II

### OBJETIVOS

#### 2.1. OBJETIVO GENERAL

Identificar la incidencia que existe entre el plan estratégico del gobierno local en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030.

#### 2.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Identificar la incidencia entre la asignación de presupuesto del plan estratégico del gobierno local en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030.
- Determinar la incidencia de la ejecución de los proyectos de inversión del plan estratégico del gobierno local en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030.
- Identificar como inciden las estrategias del plan estratégico del gobierno local en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030.

## CAPÍTULO III

### MARCO TEÓRICO REFERENCIAL

#### 3.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

Se presentan ciertos trabajos que se relacionaron a la investigación efectuada:

Cutipa (2018). En la tesis " En colaboración con las municipalidades distritales de la Provincia de San Román, mejorar la gestión pública fue un objetivo primordial para el 2016", Con el fin de mejorar la gestión de las municipalidades distritales de la provincia de San Román en el año 2016, este estudio tuvo como objetivo determinar cuánto impacta la planificación en la gestión pública. El estudio determinó que la planificación impacta positivamente en la gestión pública para el año 2016. Contratando la hipótesis general,  $t_{cal} = 91,22$ , se puede deducir que la relación de planificación  $t_{cal} = 91,22$ . La mejora constante en la gestión pública se correlaciona con el uso de 0.8 de métodos de planificación estratégica.

Confirmando la hipótesis específica sobre la contratación, dos  $t_{cal} = 16.782$  sirvieron como indicador para determinar el éxito de las municipalidades distritales provinciales en San Román en 2016. Estos datos respaldan la importancia de la dirección estratégica provincial; afectó positivamente la gestión pública de las municipalidades distritales.

En 2016, las municipalidades distritales de la provincia de San Román mostraron una mejor gestión pública gracias a una implementación estratégica específica. Esto se debe al contraste entre la hipótesis específica y el mayor o igual a (GTAL) 973.16. Adicionalmente, la implementación estratégica constante se correlaciona con 0.7 más allá de las mejoras de gestión en cada municipio, (pgs, 121-122).

Janampa (2018). En la tesis " Para evaluar el desempeño de la gestión de un municipio provincial, se debe considerar la relación entre la planificación estratégica institucional y la gestión del municipio. Este se realizó para el Distrito Municipal de Oyón durante el año 2018.". El proceso tiene como objetivo determinar la calidad de la gestión de la Municipalidad Provincial de Oyón, así como la planificación estratégica institucional, para el año 2018.

El informe final resume los hallazgos clave de la investigación.

- a. La calidad de la gestión mediante la aplicación de las dimensiones analizadas en la municipalidad provincial de Oyon se puede mejorar mediante la creación de un plan estratégico institucional. Esto se demostró a través de los resultados de correlación de las escalas Rho y Bisquerra de Spearman de 0,634 y 0,634, respectivamente. Tanto la planificación estratégica institucional como los aspectos de gestión de esta Municipalidad Provincial tuvieron un buen desempeño, resultando en un resultado de escala positivo. La mayoría de los colaboradores de esta provincia desconocían los principales pilares de la institución; no se realizó ningún análisis del entorno, no se cumplieron los

- objetivos en tiempo y forma y no se observaron consecuencias negativas.
- b. La Hipótesis Específica 1 revela que una mayor eficiencia en la gestión resulta de una iniciativa de planificación estratégica institucional. Los investigadores encontraron que los empleados carecen de racionalización de recursos, falta de seguimiento de funciones y poca identificación de los colaboradores con la institución, todos indicadores de ineficiencia en su trabajo. Esto conduce a ineficiencias en el desempeño de la Municipalidad Provincial de Oyon.
- c. La tasa de efectividad de la gestión institucional se correlaciona en 0,623 con una hipótesis específica sobre la planificación estratégica. El análisis de la información recabada concluyó que no se logró el cumplimiento efectivo de la normatividad debido a que los colaboradores no entendieron el estado actual del medio ambiente. Esto llevó a que las metas y objetivos no se cumplieran a corto, mediano y largo plazo.
- d. Los investigadores encuentran que la Municipalidad Provincial de Oyon necesita una mayor transparencia y rendición de cuentas en su gestión. Creen que esto se debe a que la institución no brinda información veraz o precisa a los ciudadanos. Además, creen que la participación ciudadana no la genera ninguno de los planes de la institución. Además, determinan que hay una influencia positiva significativa de 0.626 de la hipótesis específica 3.
- e. La hipótesis específica 4 establece que la planificación estratégica institucional y la gestión por resultados de la Municipalidad Provincial

de Oyón tiene un efecto positivo y significativo de 0,614 en el desarrollo profesional de los colaboradores. Además, la gestión condujo a mejoras periódicas en la calidad de vida de los ciudadanos que estaban desarrollando un sentido de ciudadanía. Así consta en la página 65 y 66 de Nieto (2018). El autor de la tesis determinó un gran objetivo general para su trabajo titulado “El mejoramiento de la gestión pública en el municipio de Jesús María”. Esto fue con el propósito de implementar un plan estratégico.

Al evaluar cómo el plan de gestión del distrito mejoró la gestión y la calidad del sector público, evaluando su importancia. Los hallazgos clave de este estudio incluyen:

1. Luego de analizar varias ideas, se ha determinado que una estrategia sólida mejora significativamente la gestión pública. Esto se materializó mediante el uso de estadísticas probabilísticas no experimentales después de que los investigadores probaran las hipótesis. Encontrando que el uso de un plan estratégico aumenta la efectividad de la colaboración entre los funcionarios públicos y la calidad de la gestión de la Municipalidad Distrital de Jesús María.
2. Los esfuerzos de modernización de la Municipalidad Distrital de Jesús María le valieron una valoración interna positiva. Su gestión moderna mejoró la calidad de su gestión y contribuyó a sus esfuerzos de modernización. Esto se tradujo en mejoras en ambas áreas para todo el municipio.

3. Evaluar la influencia de la Municipalidad Distrital de Jesús María en el ámbito político conduce a una comprensión clara de cómo implementar políticas de gobierno adecuadas. Esto se logró con la ayuda de un análisis externo y una revisión por pares.
4. Con la ayuda del trabajo en equipo, es posible determinar que la implementación de un plan estratégico ayuda a mejorar la calidad de las estrategias y métodos de gestión utilizados en el municipio distrital de Jesús María. Esto se hizo mediante el uso de estrategias y enfoques de gestión con mayor elocuencia.
5. La gestión de la Municipalidad Distrital de Jesús María podría mejorar con la aplicación de un Plan Estratégico. Este plan llevó a la creación de estrategias administrativas que mejoraron la gestión de Jesús María (pg,79)

Villa (2018). En la tesis "El Plan de Gestión y Dirección Estratégica 2018 de la Municipalidad Provincial de Huarochirí según sus colaboradores", La Municipalidad Provincial de Huarochirí necesita determinar la relación entre sus propios planes estratégicos institucionales y el sistema municipal. Esto debe hacerse en conjunto con los colaboradores regionales. Otro objetivo clave fue analizar las asignaciones presupuestarias para los planes estratégicos institucionales en conjunto con el sistema municipal.

Con base en las declaraciones de los colaboradores, examine la relación entre la gestión municipal y los proyectos implementados desde el Plan Estratégico Institucional para 2018. Luego, determine qué tan

exitoso es el Plan Estratégico Institucional para 2018 mirando sus declaraciones de colaboradores. Finalmente, saque conclusiones sobre esta relación determinando si estos dos factores se combinan para crear una relación funcional.

El análisis de una colaboración municipal provincial de Huarochirí en 2018 revela una relación significativa entre los planes estratégicos institucionales y la gobernabilidad local. Los investigadores descubrieron <sup>8</sup> un coeficiente de correlación de Spearman de 0,707 y un valor de p inferior a 0,05, lo que indica una relación de gran magnitud entre los dos. Los resultados sugieren que la Asignación Presupuestaria de los Planes Estratégicos Institucionales indica importantes capacidades de gestión. Luego, el análisis reveló <sup>25</sup> un coeficiente de correlación rho de Spearman de .711 y un valor de p de 0.000 menor que el nivel a de 0.05, lo que indica otra relación de alta magnitud entre la Gestión Municipal y los planes estratégicos de las mismas instituciones. Estos resultados sugieren que las características compartidas entre los planes y las instituciones contribuyen a una mayor capacidad de gestión. Estos datos indican que los planes presupuestarios tienen un efecto significativo en las metas a largo plazo de una institución. Los resultados muestran que todos los presupuestos tienden a lograr objetivos similares. Además, <sup>27</sup> el coeficiente de correlación de Spearman es de .709 y el valor de p es menor a <sup>2</sup> 0.05, lo que indica una fuerte relación entre el desempeño de las tareas y las metas institucionales. Esta relación es aún más fuerte si se considera que los gestores municipales de 2018 colaboraron con el gobierno provincial en Huarochirí. Los datos recabados de los funcionarios municipales

colaboradores de la municipalidad provincial de Huarochirí en el año 2018 muestran una alta magnitud de relación entre sus estrategias y la gestión. <sup>13</sup> Un coeficiente de correlación de Spearman de 0,715 y un valor de  $p$  inferior al nivel  $\alpha$  de 0,05 <sup>8</sup> indican que existe una relación significativa entre ambos , según la cuarta conclusión del estudio .

Santos (2017). En la tesis " La Municipalidad de Lima Metropolitana de Carabayllo es un ejemplo del impacto que puede tener la planificación en la productividad." Por su importancia y necesidad, la planificación estratégica es fundamental para cualquier empresa pública o privada; es vital para las organizaciones establecer metas y objetivos. Una vez que se cumplen, una empresa no enfrentará riesgos, razón por la cual esta tesis concluye que la planificación es necesaria. Como parte de esta investigación, se examinó Carabayllo, un pueblo de Lima, Perú. El municipio Carabayllo enfrenta muchos riesgos tanto internos como externos. Estos incluyen temas relacionados con la eficiencia, la eficacia y la percepción pública de los empleados del municipio. Además, se presenta un análisis insuficiente de amenazas y debilidades. Esto evita que los problemas se resuelvan a largo plazo y persiste hasta el día de hoy.

El tercer y último dato recabado a través de esta investigación es que los ciudadanos de Carabayllo carecen de evaluaciones estratégicas periódicas. Esto se debe a que sus planes estratégicos iniciales no se reevalúan ni actualizan, y no se consideran sus niveles de satisfacción.

La tesis “El Plan Estratégico Institucional y de Gestión de la Municipalidad Provincial de Huanta - Ayacucho - 2016” determinó los siguientes objetivos: Determinar cómo se relaciona la implementación del plan con la gestión municipal, y determinar cómo se relaciona la implementación del plan con los objetivos estratégicos de la municipalidad provincial.

Formular una conexión entre los proyectos institucionales previstos y la gestión de la Municipalidad Provincial de Huanta Ayacucho. También determine cómo el presupuesto planificado para cada proyecto se relaciona con la gestión. A continuación, determine cómo se relacionan las metas institucionales previstas con la gestión del área municipal.

Después de completar su investigación, llega a las siguientes conclusiones.

- La Gerencia de la Municipalidad Provincial de Huanta considera que invertir en los proyectos trazados en el Plan les ayuda a lograr sus objetivos. Como resultado, se crearon políticas institucionales que incorporan proyectos prioritarios.

Esto es necesario para cumplir con los objetivos estratégicos generales.

- La gestión de la Municipalidad Provincial de Ayacucho se beneficia con la implementación de un plan estratégico. Ambas cosas son gracias a la aplicación de un plan estratégico. Condujo a la creación de un sistema de gestión moderno y eficiente que satisface las

necesidades de la comunidad. Esto conduce a un gobierno organizado y receptivo que no se vuelve burocrático.

- La gestión moderna y eficaz <sup>39</sup> de los recursos públicos de la Municipalidad Provincial de Ayacucho-Huanta se debe a la positiva <sup>3</sup> relación del Plan Estratégico con la gestión. Esto se determinó gracias al carácter motivador del plan.
- <sup>3</sup> La Municipalidad Provincial de Huanta – Ayacucho determinó que las líneas de acción del Plan Estratégico impactan positivamente en sus recursos materiales, humanos y capacidades. Estos determinan cómo mejorar la organización y mejorar sus procesos. También determinan cómo mejorar la calidad de los servicios y satisfacer a los usuarios. Lo más importante es que estas líneas de actuación mejoran las condiciones y circunstancias <sup>1</sup> de vida de la población de la zona. (pg, 114)

Rojas (2016). En la Tesis " La municipalidad distrital de Julcán decidió mejorar la gestión pública utilizando el Modelo del Sistema Nacional de Planificación Estratégica en 2016". Se pretende revelar si el sistema de planificación estratégica nacional del distrito de Julcán modela la gestión pública de manera positiva. Una vez logrado esto, los principales resultados del estudio son que demuestra que es posible mejorar la gestión pública con este método son:

1. La Municipalidad Distrital de Julcán mostró una buena gestión al utilizar el sistema de planificación nacional. Esto se demostró mediante una prueba de normalidad y una prueba de hipótesis. Llegamos a esta

conclusión basándonos en nuestra experiencia; está claro que las instituciones <sup>43</sup> pueden tener un impacto directo en el éxito de sus misiones y servicios al enfatizar la economía, la eficiencia, la calidad y la eficacia.

2. La Municipalidad Distrital de Julcán se ha beneficiado mucho con el uso del sistema de planificación estratégica nacional. Delinear todos los aspectos de su administración pública los obliga a ser más ágiles y conscientes del tiempo. Esto quedó demostrado cuando se recaudó un 66,6% más de dinero del que se utilizó anteriormente para gastos relacionados con la administración pública.
3. El programa presupuestario anual de la Municipalidad Distrital de Julcán puede considerarse un resultado directo de sus iniciativas en materia de planificación institucional. Dado que se utiliza el modelo de planificación estratégica nacional, los objetivos y acciones del municipio se cumplen en su totalidad. Además, los programas del presupuesto público del 53% de las metas están vinculados a los planes estratégicos de la institución. Esto se puede ver en las páginas 76-77 del Manual de Planificación Municipal. Al crear este modelo, los municipios tienen en cuenta sus necesidades y las de los beneficiarios muy relacionadas con sus objetivos y acciones previstas. Hacerlo asegura un alto índice de cumplimiento de las normas apropiadas que rigen su trabajo (págs. 76-77).

Santana G. (2012) estudió las principales herramientas de planificación que utilizan los gobiernos municipales de Chile para

planificar sus comunidades. Estos incluían el Plan de Desarrollo Comunal,<sup>19</sup> el Plan Regulador Comunal y el Presupuesto Municipal.

Como resultado, sus hallazgos llevaron a la creencia de que

Debido a que el gobierno local debe mantener una estrecha coordinación, sus planes de gestión deben estar sincronizados entre sí. Esto requiere que los Planes Reguladores Comunitarios se armonicen con los Planes de Desarrollo Local. A continuación, el presupuesto de un municipio debe reflejar las ideas contenidas en estos dos planes. Hacerlo hace posible que estos instrumentos respalden una gobernanza local más eficiente y oportuna que tenga un impacto más amplio en toda la región. Asimismo, los instrumentos municipales deben sincronizarse con los esfuerzos de planificación regional. La gente encuentra que PLADECO no es totalmente apreciado como una herramienta de gestión. Esto se debe a que los requerimientos desarrollados a partir del estudio demuestran brindar una alta calidad de recursos humanos, financieros, materiales y tecnológicos. Estos requisitos se refieren a la solución inmediata de las necesidades administrativas del distrito a la hora de contratar o adquirir suministros en particular. También se enfocan en mejorar la tecnología de oficina y las mejores prácticas relacionadas con la contratación.

4. En la contratación de personal, el sistema nacional de planificación estratégica se muestra algo ineficiente. Si bien aumenta la eficiencia en los gastos de recursos financieros, materiales y tecnológicos, no mejora la eficiencia en la contratación de personal especializado y calificado. Sin embargo, se aprecian importantes mejoras de eficiencia

en los gastos relacionados con recursos materiales y tecnologías. Es importante señalar que el sistema nacional de planificación estratégica es poco efectivo a la hora de contratar personal para la contabilidad y subdirección de Obras y Urbanismo. <sup>1</sup> Con el sistema de administración financiera SIAF y uso de recursos tecnológicos, supera a otros municipios en cuanto a gasto financiero público. Esto se debe a que la efectividad de su presupuesto supera el 90% del Presupuesto Institucional Modificado (PIM). SIAF garantiza <sup>37</sup> el uso eficiente y eficaz de los fondos públicos de forma que se vincule con los proyectos propuestos y los resultados para la población. Profesionales acreditados les ayudan a lograr esto.

5. Para que una comunidad incorpore gradualmente las decisiones del municipio en sus procesos de planificación, requiere que los ciudadanos demuestren su apoyo a esas decisiones. Esto se debe a que solo así la comunidad aceptará la autoridad del municipio sobre sus operaciones diarias. Además, las personas deben participar voluntariamente en el proceso de planificación para que sus voces estén representadas durante todo el proceso de toma de decisiones. Si a una comunidad no le importan sus decisiones, no participará en ningún tipo de planificación o toma de decisiones. Es por esto que muchas comunidades en todo el país utilizan sistemas nacionales de planificación estratégica para mejorar su gestión. Aunque estos modelos pueden parecer autoritarios, todavía ayudan a las comunidades a involucrarse <sup>12</sup> más en los procesos de toma de decisiones municipales.. A medida que la población se vuelve más

consciente de sí misma y exige un cambio, es crucial que los municipios se adapten a las diferencias únicas entre cada ubicación. Esto se debe a que los marcos legales que siguen suelen ser rígidos y no cambian con las nuevas tecnologías. Una estructura flexible les permitirá adaptarse mejor a estas diferencias entre áreas. Y como cada municipio es diferente, requiere diferentes adaptaciones para existir.<sup>1</sup> (pp. 112-113).

De Lama, M. (2009). En la tesis Plan Estratégico Para Mejorar la Gestión en la Municipalidad de San Jacinto; El objetivo del plan es comprender las fortalezas y debilidades de San Jacinto para que el distrito pueda lograr sus objetivos de manera eficiente. Esta información se utiliza luego para crear un Plan Estratégico para la ciudad. Una vez finalizado este proceso, tenemos estos resultados:

1. El Municipio de San Jacinto no entiende el propósito de visión o misión; ni comprenden las políticas, planes, programas o reglamentos de la nación. En consecuencia, se ha determinado que sus empleados no entienden su papel en la comunidad.
2. Debido a la mentalidad confusa de su personal, las operaciones de la Municipalidad Distrital de San Jacinto carecen de coherencia. Como resultado, el personal brinda una atención deficiente a las necesidades de la comunidad.
3. La Municipalidad Distrital de San Jacinto no administra los procesos de registro, recaudación y control de su personal.

4. Dado que esta capacitación no incluye a la mayoría del personal de la Municipalidad Distrital de San Jacinto, no se apega a la normatividad vigente.
5. La Municipalidad Distrital de San Jacinto necesita más herramientas útiles para mejorar su eficiencia, ya que no tiene acceso a ninguna base de datos que le ayude a determinar el estado de los contribuyentes. Además, sus inspecciones no se completan de manera eficiente o oportuna. Esto los lleva a ser una entidad económica ineficiente que no puede utilizar de manera efectiva los recursos de la comunidad.
6. La Municipalidad Distrital de San Jacinto sólo puede recolectar efiscamente los costos correspondientes a la empresa; brindar un buen servicio está fuera de sus manos. Esto se debe a que no hay suficiente personal calificado en cada área.
7. La Municipalidad Distrital de San Jacinto carece de datos confiables al momento de establecer metas para años presupuestarios o plazos específicos. Esto significa que el distrito no establece metas para las metas de ingresos o procesamiento de solicitudes.
8. Los colaboradores de la Municipalidad Distrital de San Jacinto no trabajan en conjunto ya que no comparten las mismas ideas. No hay ningún esfuerzo por compartir responsabilidades dentro de cada rol. No han determinado las metas u objetivos de su institución.

Ganoza, L. (2015). En la tesis La gestión pública del Puerto de Eten necesita un renovado plan de mejora del 2015 al 2020; Para cumplir con el objetivo del trabajo, se debe determinar el impacto de la aplicación de

un plan de manejo específico en la gestión del municipio de Puerto Eten-Chiclayo entre los años 2015 y 2020. La hipótesis planteada fue que la aplicación de este plan tendría un impacto significativo en la administración de Puerto Eten. Una vez que se llegara a esta conclusión, se comprobaría que la aplicación de este plan incrementó la gobernabilidad pública.

1. Tras la implementación de un plan de manejo específico, la gestión pública de Puerto Eten mejora. Esto se comprobó mediante una prueba de hipótesis y una prueba de normalidad. Ambos sugirieron que la implementación del plan de manejo mejoró la gestión pública.
2. En el periodo 2015 a 2020, la aplicación de un plan de manejo a largo plazo mejoró la eficiencia y eficacia del gobierno municipal de Puerto Eten — Chiclayo. Se determinó que aplicando un plan estratégico se mejora la gestión del Municipio de Puerto Eten — Chiclayo para el periodo 2015 al 2020.
3. El Municipio de Puerto Eten-Chiclayo tiene previsto mejorar su gestión pública a través de un plan estratégico que inicia en el 2015 y finaliza en el 2020. Así lo determinaron los expertos.
4. Se determinó que implementar un plan de largo plazo incrementa la productividad de la gestión pública municipal en el año 2015 al 2020. (p. 106).

Torres, M. (2017). En la tesis Uno de los propósitos de la investigación es estudiar los procesos de planificación y sus efectos en la administración en los gobiernos locales de la Provincia de Huánuco

durante el año 2015. Esto es con fines de comprensión general y no de algún propósito específico:

1. El resultado de este estudio muestra que el sistemas de admiración de los gobiernos locales de la provincia de Huánuco cambiaron como resultado de sus procesos de planificación estratégica. Estos cambios se observaron en el año 2015.
2. Planear correctamente implica entender tus metas y objetivos, lo que te ayudará a alcanzar esas metas más fácilmente. Esto se debe a que la planificación basada en estos conceptos conduce a resultados positivos. Hacer esto en el contexto de la gestión administrativa municipal de Huánuco lleva a resultados positivos si se hace bien la planificación. Esto se debe a que las deficiencias en la planificación se reflejarían mal en la gestión de los municipios.
3. Las deficiencias en los componentes del plan de desarrollo concertado incluyen la falta de consideración del desarrollo económico y social. De hecho, los municipios analizados indican que este trabajo se trata más de seguir reglas que de administrar sus presupuestos. Estas deficiencias generan reacciones negativas del público por parte de personas que se sienten excluidas o que creen que sus proyectos no se desarrollarán porque no han recibido suficientes aportes del público. Además, estas deficiencias dificultan que prosperen las iniciativas de desarrollo porque las personas no son conscientes de los beneficios de participar en esfuerzos de colaboración. Estos elementos impiden el desarrollo a largo plazo de nuestra zona.

Como resultado, la evidencia empírica establece con alta certeza que  $X_2+32.24 > X_2+3.8415$ , lo que lleva al 95% de probabilidad de que el plan de desarrollo coordinado impacte positivamente en el crecimiento económico y social. Esto es confirmado por muchos gobiernos locales.

4. Dado que muchos planes municipales no se alinean con sus planes estratégicos institucionales, como el plan operativo provincial, los municipios a menudo crean presupuestos improvisados, brindan favores políticos fuera de su jurisdicción, reprograman presupuestos sin supervisión, realizan un seguimiento de cumplimiento de baja calidad y no logran cumplir con sus objetivos estratégicos. Esto da como resultado una mala planificación, lo que conduce a metas y objetivos estratégicos incompletos. Adicionalmente, el 95% de probabilidad indica que es necesario un correcto alineamiento con el plan provincial para producir un plan operativo que se ejecute técnica y eficientemente.
5. Como resultado, los cronogramas de trabajo presupuestados muchas veces no se cumplen en los municipios de la región de Huánuco. Además, la falta de archivos técnicos adecuados dificulta el proceso de gasto y genera caos administrativo. La gente cuestiona la eficiencia, eficacia y economía del presupuesto bajo el supuesto de que la corrupción está presente en muchos casos. Esto se debe a que encuentran presupuestos incompletos, presupuestos sobrevaluados y obras que no están terminadas. Adicionalmente, descubren que el 95% de los resultados de la

ejecución presupuestaria se alinean con nuestras expectativas.  
(pp. 89-90).

### 3.2. MARCO TEÓRICO

#### 3.2.1. El planeamiento estratégico del sector público

Una característica de la planificación del campo público es que su planificación apunta a servir a "todos" los integrantes de la sociedad. Entonces, el Estado no actúa "pasivamente".

Sin objetivos claramente definidos, los países corren el riesgo de verse invadidos por problemas. Además, dejar pasar oportunidades para entrenar no ayuda. Dado que la planificación del sector público requiere que los ciudadanos definan sus necesidades y objetivos, los formuladores de políticas no deberían decidirlos por su cuenta. En su lugar, deben utilizar las sugerencias de las personas afectadas por el problema. La Ley Orgánica del Poder Ejecutivo establece que la planificación del sector público es obligatoria. Esto ha sido reconocido por muchos directores de planificación. Todos los deseos de los ciudadanos deben ser protegidos contra los caprichos de las circunstancias futuras.

#### A. Fases del Planeamiento Estratégico

La planificación estratégica es un procedimiento que implica el establecimiento de propósitos y la definición de técnicas y métodos para lograr esos objetivos. Como resultado de este proceso, adquirimos un plan. conjunto de diligencias a realizar. Durante la

fase de planificación estratégica, el desarrollo de actividades coordinadas nos permitirá acercarnos a las metas deseadas. Estas etapas son: 1) Etapa de prospectivo; 2) Etapa estratégica; 3) Etapa institucional; 4) Etapa de monitoreo.

**Fase Prospectiva:**

Comprender el estado actual de las cosas, así como nuestras capacidades y recursos, es un primer paso importante en cualquier proceso de planificación estratégica. Esto tiene dos propósitos: nos permite tomar decisiones informadas sobre proyectos futuros y sirve como base para el progreso futuro. Esta fase está destinada a proporcionar escenarios futuros o ideas para diferentes opciones. Como resultado, se refiere a ubicar la situación actual o la realidad actual. Esta fase ayuda a las personas a desarrollar planes para lograr sus objetivos mediante la creación de posibles alternativas.

Prospectivo significa analizar los efectos del diseño de una orientación, identificar variables estratégicas clave y proponer un diagnóstico. Esto implica evaluar los resultados positivos y negativos de un diseño, así como asesorar sobre enfoques y tácticas estratégicas que se utilizarán con el diseño. A lo largo del tiempo, esto proporciona el asesoramiento sobre posibles diseños futuros de forma sostenida.

**Fase Estratégica:**

Anticipándonos a los planes futuros, consideramos cómo implementar nuestros escenarios alternativos a través de un proceso de planificación estratégica. El resultado es una serie de preguntas como: ¿Cómo puedo lograr el resultado deseado en el futuro? Inicialmente, usaremos la información recopilada hasta este punto para comenzar a crear y apostar. Esto nos ayuda a demostrar la importancia de las ideas de la fase anterior al crear un resultado concreto.

Necesitamos seleccionar un escenario particular para apostar después de analizar varias opciones posibles. Esto se conoce como el escenario de la apuesta y representa la mejor opción evaluada a través de las fases específicas de consideración.

Después de analizar nuestro estado actual, elaboramos un plan general para la siguiente fase. Esto se hace a través de la cooperación y coordinación con otros sectores. En última instancia, toma forma en nuestro futuro deseado.

Para entender lo que estamos viendo.

Aparte de definir estos elementos, necesitamos mantenernos consistentes en lo que determinamos como los objetivos de nuestro plan. Este es el núcleo de toda planificación estratégica y nos permite establecer nuestras objetivos, indicadores y actividades estratégicas.

La creación de un plan bien organizado y cohesivo resulta vital para la siguiente fase de planificación. Como resultado, es imperativo crear un esquema que se adhiera a estas pautas.

### **Fase Institucional:**

En la Fase Institucional aparecen las instituciones públicas. Estos incluyen universidades nacionales, gobiernos regionales, poderes legislativo y ejecutivo del gobierno, así como tribunales y municipios locales. Tanto un "Plan Operativo Institucional" como "Plan Estratégico Institucional" un se crean durante esta fase que afectan en gran medida el curso de los eventos futuros.

Los actores de esta fase trabajan para definir la misión y los propósitos de la institución, así como sus estrategias institucionales. Estas personas también deben entender cómo se relaciona cada meta <sup>1</sup> con el Sistema Nacional de Presupuesto Público.

Durante la fase, 1) la entidad determina cómo contribuirá al beneficio <sup>4</sup> de los propósitos estratégicos de la gestión institucional. 2)Adicionalmente, durante esta fase, toma decisiones sobre la asignación de recursos presupuestarios.

Esta fase esboza la responsabilidad institucional derivada de declaraciones <sup>1</sup> anteriores.

**Fase de Seguimiento:**

Esta es la fase lateral de las tres fases ya señaladas. A esto lo llamamos "seguimiento". En esta etapa se controlan continuamente las metas para lograr el plan. Esta fase analiza las oportunidades y riesgos que pueden surgir en cada fase de la planificación estratégica.

**1 B. Tipos de Planeamiento Estratégico en el Perú El Plan****Bicentenario:**

Es un tipo de plan estratégico a largo plazo proyectándose al bicentenario examinan los actuales estados en busca de tendencias y estadísticas. Después de recopilar datos sobre varios temas, elaboran un plan a largo plazo. El plan de tricenenario de 10 años se crea a partir de estos hallazgos, que involucra a muchas personas diferentes de diferentes orígenes. El plan se vincula entonces a una futura fase de planificación que analiza las posibilidades de desarrollo social. Esta fase permite a los planificadores crear metas para el crecimiento económico, tecnológico y cultural del país. El plan surge de una consulta con políticos, representantes de políticas estatales y líderes de derechos humanos. También extrae información de consultas con líderes y representantes de la sociedad civil. Estos encuentros descentralizados tuvieron lugar con intelectuales, profesionales y ciudadanos preocupados.

## **1 El Planeamiento Estratégico de Desarrollo Nacional y Plan Estratégico Sectorial:**

Estos planes son el resultado de un enfoque a largo plazo. Examinan las situaciones presentes y pasadas para establecer el futuro. Utilizan un análisis estratégico exhaustivo para determinar indicadores, metas, escenarios de apuestas, objetivos y más. Estos planes también determinan cómo lograr esos objetivos gracias a la planificación estratégica y la planificación prospectiva.

El gobierno peruano ha elaborado un plan técnico que resume sus objetivos políticos. Se llama Plan Estratégico Nacional de Desarrollo y apoya la creación de un país más armónico. Este plan incluye objetivos, metas y acciones estratégicas de manera esperanzadora. También analiza las entidades públicas, el sector privado y la sociedad civil trabajando juntos para lograr un aumento en la gobernabilidad democrática. El plan también utiliza un método analítico que combina técnicas científicas rigurosas con esfuerzos colaborativos de muchos grupos diferentes.

### **Planes Estratégicos Sectoriales:**

**4** El Plan Estratégico Nacional de Desarrollo (PEDN) se deriva del análisis sectorial de mediano plazo. Su construcción se basa en el análisis prospectivo de sectores, que combina visiones para la próxima fase, objetivos sectoriales, indicadores y metas. La creación de este plan también incorpora un enfoque de análisis de “cadena de valor”, que involucra escenarios de apuesta, objetivos e indicadores

sectoriales y acciones estratégicas relacionadas con cada meta. Los Planes Estratégicos Sectoriales orientan todos los esfuerzos de modernización nacional. Todos los sectores ya han comenzado a modernizar sus sistemas de acuerdo a estos planes.

#### **El Plan Estratégico Institucional y El Plan Operativo Institucional:**

Este plan se enfoca en crear una estrategia o táctica específica y desarrollar tareas relacionadas con la fase institucional de un proyecto de planificación estratégica más grande. Por lo general, se completan en un corto período de tiempo.

El plan estratégico institucional detalla las metas e indicadores para los objetivos estratégicos de una determinada institución pública o privada.

El Plan Estratégico Institucional, o PEI, es un plan secundario escrito para crear un mayor nivel de comprensión sobre cómo opera una institución. Esto proviene de los Planes Estratégicos Nacionales de Desarrollo y Sectoriales. Al analizar la información de estos planes, el redactor del PEI puede determinar qué objetivos quiere lograr la institución y qué acciones debe tomar. Luego, pueden usar este conocimiento para crear una nueva operación que logrará esos mismos objetivos.

#### **El Plan Operativo Institucional:**

Esto representa un plazo de un año para crear un plan estratégico institucional. Considera aspectos cruciales de la creación de la institución prevista, así como todas las actividades propuestas. Luego

de esto, se solidifican los planes estratégicos institucionales y se define la serie de actividades necesarias a realizar en el plazo de un año.

Los cambios al Plan Operativo Institucional afectan el Plan Estratégico Institucional. Estos dos documentos de planificación funcionan juntos y deben considerarse juntos al crear un nuevo plan.

**i. Gestión Pública Definición de Gestión:**

La gestión implica el cumplimiento de las responsabilidades de un proceso, como actividades personales o comerciales. Estos procesos involucran un conjunto de actividades y pueden ser de naturaleza comercial o personal, lo que involucra:

- Preocupación de que el evento requiera recursos e instalaciones adecuadas para que ocurra.
- Teniendo en cuenta las actividades relacionadas, así como la participación de sus compañeros, son parte integral de la cohesión del grupo.

La palabra gestión se refiere a las acciones o procedimientos necesarios para materializar cualquier actividad deseada o emprendida. En esencia, la gestión son todos los procedimientos necesarios para resolver cualquier situación o proyecto. Por definición, la gestión se refiere a la administración de un negocio en un entorno comercial o corporativo:

Hurtado y Gonzales (2014). La gestión pública moderna requiere que la institución estatal busque resultados de manera

sistémica, flexible e integral. Debe proporcionar a los ciudadanos los resultados que demandan, al mismo tiempo que satisface las necesidades de sus expectativas. Esto se logra facilitando a las organizaciones públicas; debería ayudarlos a lograr mejores resultados en eficiencia, eficacia y amplitud:

La modernización de la gestión pública se implementa a través de la Secretaría de Gestión Pública Moderna en la Presidencia del Consejo de Ministros (PM). Esto se hace para mejorar los servicios a los ciudadanos, rendir cuentas y lograr resultados

La Modernización de la Gestión Pública mejora continuamente el funcionamiento del Estado a través de la PCM del Estado No.004-2013, ya que mejora el desempeño del Estado en la provisión de bienes y servicios a sus ciudadanos. Se implementan procesos públicos más eficientes y transparentes para brindar mejor estos servicios. Se realiza un seguimiento y evaluación adicional de los sistemas actuales como parte del proceso de creación de la Resolución Ministerial 125-2013-PCM. Estos cambios y ajustes se implementan luego para proporcionar intervenciones públicas más receptivas.<sup>1</sup>

La Modernización de la Gestión Pública otorga autonomía frente al Estado a todos los organismos públicos.

Expande instituciones como la sociedad civil y los partidos políticos, así como organismos autónomos como los gobiernos,

---

<sup>1</sup> Carta Iberoamericana de calidad en Gestión Pública 2008.

brindándoles nuevos objetivos. Esto hace que todos los involucrados, ya sean una rama ejecutiva, un gobierno descentralizado o incluso una organización, trabajen para mejorar la eficiencia y eficacia de los servicios públicos. Estos resultados luego beneficiarán al público.

## ii. Gestión Municipal

En un sentido más amplio, la gestión se refiere a la gestión de todos los municipios y sus órganos, instituciones, autoridades locales y secretarías. Corresponde también a los recursos e instrumentos de la administración de la ciudad que se aplican en el gobierno local a través de sus empleados municipales. En cuanto a la planificación municipal, la gestión municipal se centra en la Planificación Estratégica Municipal.

Para medir adecuadamente el desarrollo municipal y la autonomía financiera, la gestión debe promover y brindar herramientas que permitan una participación efectiva de la ciudadanía. Esto requiere descentralizar funciones al nivel local y fomentar la creación de nuevas oportunidades de desarrollo local, (p.13).

### 3.3. MARCO CONCEPTUAL

#### Instrumentos de gestión

Hay muchos tipos diferentes de documentos de gestión y desarrollo disponibles para los municipios. Estos se encuentran en la Ley Orgánica de Municipalidades. Cada documento tiene un propósito diferente basado en las necesidades y capacidades del municipio dado.

## **1 Plan de Desarrollo Municipal Concertado**

Un plan de gestión de todo el distrito que sirve a las necesidades de la comunidad durante muchos años por venir. Contiene una visión a largo plazo, declaraciones de misión, ideas para la acción y un plan estratégico para todo el distrito.

## **3 Plan Estratégico Institucional**

En el Plan de Desarrollo Municipal Concertado se establecen objetivos. Este documento, el PEI, desarrolla estrategias institucionales de mediano plazo para cumplir con esos objetivos. También contiene un resumen de la fase estratégica general, la misión, los indicadores y las metas.

## **Texto Único de Procedimientos Administrativos**

TUPA es un texto de programaciones administrativas que agiliza el conjunto de servicios que prestan los gobiernos locales. En él se detallan los requisitos, plazos y demás elementos de cada procedimiento.

## **Gasto Municipal**

Los gastos municipales son los gastos corrientes, los gastos de capital y el servicio de la deuda que contratan los municipios. Se refiere a los gastos relacionados con la prestación de los servicios públicos y la realización de las acciones que le encomiendan sus funciones.

**Competitividad**

En ausencia de recursos tangibles, la capacidad innovadora se basa en fuentes intangibles como la eficacia y la eficiencia.

**Debilidad**

Es la postura desventajosa de una organización con referente a determinados elementos, haciéndola incapaz de dar respuesta de manera efectiva a las amenazas y oportunidades de la coyuntura.

**Eficacia**

Habilidad para lograr metas establecidas.

**Eficiencia**

Habilidad para ejecutar de manera adecuada o realizar funciones.

**Factores políticos**

Esta área de enfoque abarca la creación de políticas de gestión, la situación jurídica y la estabilidad jurídica, así como las prioridades gubernamentales en educación, salud y trabajo. Temas adicionales incluyen programas de inclusión social, otros programas y el diseño general de políticas públicas.

**Fortaleza**

La posición favorable de la organización se refiere a muchos aspectos de la organización, como el liderazgo, los recursos, los procesos y el potencial humano. Otorga a la organización la capacidad de responder eficazmente a las oportunidades o amenazas.

**Macro entorno**

Una cultura compartida, valores sociales, sistemas legales y políticos, condiciones económicas y tendencias tecnológicas en todas las sociedades.

**Meta**

Cuantificar las metas tanto en el tiempo como en el espacio requiere identificar los recursos importantes; luego calcular cuántos mide cada unidad. Además, explique cuántos cada monto o cantidad en términos de cantidad.

**Micro entorno**

Las organizaciones tienen sus propios principios únicos que difieren de los de cualquier otro grupo, organización o persona con la que interactúan de manera directa.

**Misión**

Como referencia permanente, esta organización detalla el propósito y las funciones de la organización. Permite al lector comprender las acciones de la organización en un contexto más amplio y como parte clave de la planificación futura.

**Objetivos estratégicos y Proyectos**

Los objetivos o logros a largo plazo se denominan ejes estratégicos. Estos se definen como resultados deseados que abarcan varios años. En cambio, los resultados a corto plazo se denominan líneas de acción. Estos

se definen como metas intermedias que pretenden cerrar la brecha entre las metas y los proyectos a largo plazo.

**Oportunidad**

Es una favorable situación que brinda la coyuntura de una entidad, cuya utilización pleno y oportuno puede potenciar sus capacidades y competencias de gestión.

**Planes Operativos**

Elaborar planes operativos ejecutables basados en planes de inversión y presupuestos públicos y planes estratégicos, más cercanos a la realidad.

## CAPÍTULO IV

### HIPÓTESIS

#### 1.1. HIPÓTESIS GENERAL

El plan estratégico del gobierno local incide positivamente en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030.

#### 1.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICAS

- La asignación de presupuesto del plan estratégico del gobierno local incide positivamente en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030.
- La ejecución de los proyectos de inversión del plan estratégico del gobierno local incide positivamente en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030.
- Las estrategias del plan estratégico del gobierno local inciden positivamente en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030.

#### 1.3. VARIABLES

##### VARIABLE INDEPENDIENTE

Plan estratégico

##### VARIABLE DEPENDIENTE

Desarrollo global

#### 1.4. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES
<b>VARIABLE INDEPENDIENTE</b>  Plan estratégico (CAUSA)	Asignación de presupuestos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presupuesto asignados</li> <li>Gastos de inversión</li> <li>Evaluaciones presupuestales</li> </ul>
	Proyectos de inversión	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presupuesto participativo</li> <li>Prioridad de proyectos</li> </ul>
	Estrategias	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aplicación</li> <li>Toma de decisiones</li> <li>Programas</li> </ul>
<b>VARIABLE DEPENDIENTE</b>  Desarrollo global (EFECTO)	Eficiencia de gestión	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mejora de la gestión</li> <li>Satisfacción</li> <li>Recursos</li> </ul>
	Eficacia de participación	<ul style="list-style-type: none"> <li>Impacto de gestión</li> <li>Aplicación de programas</li> <li>Rendición de cuentas</li> </ul>
	Objetivos de servicios	<ul style="list-style-type: none"> <li>Bienestar comunal</li> <li>Desarrollo de visión</li> <li>Guía de misión</li> </ul>

## CAPÍTULO VI

### <sup>15</sup> PROCEDIMIENTO METODOLÓGICO DE LA INVESTIGACIÓN

#### 1.1. ENFOQUE DE LA INVESTIGACIÓN.

El método empleado en este estudio para conseguir los datos requeridos es cualitativo.

<sup>2</sup> Bernal, (2016), el enfoque de la investigación se centra en 02 aspectos, el enfoque cualitativo y el enfoque cuantitativo, siendo el primero un tipo que enfoque que usa la estadística como medio de comparación y prueba, menciona que las investigaciones explicativas o conocidas como investigaciones causales tienen como objetivo la comprobación de hipótesis, esto lleva a <sup>2</sup> buscar conclusiones que comprueben conocimientos o bases científicas, (P-148).

#### 1.2. MÉTODO DE INVESTIGACIÓN

Para la presente investigación se empleará el método científico principalmente analítico y sintético.

### 1.3. TIPO DE INVESTIGACIÓN

Durante la investigación se utilizaron tipos de investigación descriptiva e investigación básica.

Buscan medir o recopilar información sobre cualquier fenómeno dado. Ese es su único propósito. No se supone que analicen cómo los conceptos o las comunidades se relacionan entre sí. En su lugar, analizan cualquier objeto, proceso, persona, grupo o comunidad dados. (Hernández Sampieri, Fernández Collado & Baptista Lucio, 2010, pág. 80).

Para la presente investigación es de tipo descriptivo y básico, debido a que la encuesta realizada es en dos etapas, una de ellas es el modo de diagnóstico, del cual se podrá establecer estrategias de mejoras, en el cual permitirá incrementar de las dimensiones, por lo tanto se realizará una nueva encuesta, en el cual se medirá las mejoras realizadas para la gestión administrativa y desempeño laboral, por lo que el estudio es de tipo descriptivo, ya que permite mejorar aspectos reales de la institución.

### 1.4. NIVEL DE INVESTIGACIÓN

Para la presente investigación es de nivel explicativo, debido a que permite determinar los efectos de la mejora en la institución.

### 1.5. DISEÑO DE INVESTIGACIÓN

La investigación empleó un diseño transversal no experimental debido al hecho de que los datos se recolectaron en un solo punto en el tiempo y

contenían información sobre la demografía y los tipos de estudio. Se recopilieron datos adicionales de los colaboradores de la municipalidad provincial de San Román. Asimismo, se evaluaron datos referentes al 2021 con el fin de emitir una opinión.

El diagrama que representa el diseño para la recopilación de la información es el siguiente:

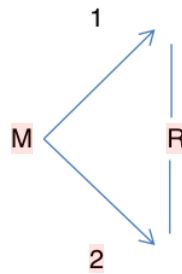


Figura 1. Diseño de Correlación

Dónde:

- M: personales permanentes de la Municipalidad provincial de San Román
- 1: corresponde a medición de la variable plan estratégico del gobierno local
- 2: corresponde a la medición de la variable desarrollo global
- R: señala a la correlación que podría haber entre variables

## 1.6. POBLACIÓN Y MUESTRA

### 1.6.1. Población

En el actual estudio de investigación el universo está representado por la totalidad de 201 personales permanentes que se desempeñan en la M.P. de San Román.

### 1.6.2. Muestra

En este estudio de investigación la muestra utilizada es probabilística debido a que se pueden seleccionar componentes del universo con igual probabilidad, a esto se le llama azar o aleatorio, y la muestra está determinada por la fórmula:

$$n = \frac{N \cdot p \cdot q \cdot Z^2}{E^2(N - 1) + p \cdot q \cdot Z^2}$$

Donde:

$n$  = Tamaño de muestra

$p$  = Tasa de éxito estimado, esto es, la probabilidad de aprobación: 50%

$q$  = Tasa estimado de fracaso, esto es, probabilidad de oposición: 50%

$E$  = Error estimado calculado al 5%

$Z$  = 1.96 (Tabla de distribución normal contable del 95 %)

$N$  = Cantidad de personales del municipio provincial de San Román.

Al sustituir los valores:

$$n = \frac{201 \cdot 0.5 \cdot 0.5 \cdot (1.96)^2}{(0.05)^2(201 - 1) + 0.5 \cdot 0.5 \cdot (1.96)^2}$$

$n = 82$  es la muestra de los personales permanentes de la municipalidad provincial de San Román.

## 1.7. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOPIACION DE DATOS

### a) Técnicas de muestreo

En la técnica de muestreos se toma en cuenta la totalidad de la población de, la entidad, esto es 201 personales permanentes del municipio provincial de San Román, lo que va a posibilitar confiabilidad mayor al presente estudio investigación.

### b) Técnicas de Recolectar información

Para la recopilación de información, se utilizarán cuestionarios como herramientas. Estas entrevistas estaban previamente estructuradas con preguntas cerradas.

### c) Instrumentos

Para llevar a cabo este estudio se emplearán los instrumentos siguientes:

- **Ficha de Observación:**

Las tablas de observación se han utilizado en la investigación y análisis de documentos debido a que incorporan la información sobre las variables en estudio.

- **Cuestionario.**

Esta técnica se aplica para la evaluación del punto de vista de los colaboradores permanentes del municipio provincial de San Román.

- **Encuesta.**

Se ha utilizado como partes de entrevistas y para tener conocimiento de las diferentes opiniones de los colaboradores del municipio provincial de San Román.

### **Técnicas para el procesamiento de la información**

El análisis e interpretación de la información se conseguirá a partir de cuestionarios realizados en cada servidor para su posterior previsión.

### **Métodos de análisis de datos**

El procesamiento de la información incluye los desarrollos de estadísticas descriptivas e inferenciales para determinar cómo los datos desempeñan o no desempeñan con las finalidades de la investigación.

### **Descriptiva**

Favorecerá la recolección, clasificación, análisis e interpretación de los datos de los ítems mencionados en los cuestionarios aplicados a los servidores que constituyen la muestra poblacional. Se utilizarán medida de tendencias central y dispersión.

Después de la recolección de datos, se procesará la información y se elaborarán cuadros y tablas estadísticas para encontrar los resultados de la aplicación del cuestionario utilizando SPSS (Paquete de Lengua Española para Ciencias Sociales 25ª edición).

- Medidas de tendencia central

- Medida aritmética
- Realizar análisis descriptivos por dimensiones y variables utilizando gráficos y tablas de frecuencia.

### **Inferencial**

Brindará la teoría que necesita para la estimación o inferir las generalizaciones o toma de decisiones referente a la base de las informaciones parciales a través de las técnicas descriptivas. Se someterán a prueba:

- La Hipótesis específicas
- La Hipótesis central
- Evaluación de los cuadros de doble entrada

Se encontrará el coeficiente de correlación de Spearman  $\rho$ , que es una dimensión para dimensionar la correlación (interdependencia o asociación) entre 02 variables continuas .

## **1.8. CONFIABILIDAD Y VALIDEZ DEL INSTRUMENTO**

### **1.8.1. Confiabilidad**

Para los estudios de la contabilidad instrumental, se utilizó como indicador principal la técnica de Cronbach, utilizada en un cuestionario, y las respuestas no fueron siempre bipolares, pues fueron dadas en las escalas Kaplan, R y Saccuzzo, D (2006).

El coeficiente fue formulado por Cronbach en 1951 como un estadístico para la estimación del cálculo de una prueba, o cualquiera compuestos obtenidos de las sumas de múltiples medidas.

### 2 1.8.2. Validez

Referente a la validez del instrumento, se valida por juicio de expertos, contenido o contingencia, es decir, en el caso de la ley de contratación, completo y riguroso. por (Gómez & Vicario, 2008) y en situación de obtenciones de bienes y servicios por Ronquillo, Aranda y Pando (2013).

### 2 1.9. PROCEDIMIENTO DE TRATAMIENTO DE DATOS

Para procesar los de datos se procederá por realizar los siguientes pasos:

- Aplicación del cuestionario
- Tabulación en MS Excel, de todas las respuestas
- Exportación de datos (DATA) a IBM SPSS V. 25
- Determinación de variables y valores en SPSS. V. 25
- Obtención de nivel fiabilidad del instrumento
- Obtención de estadísticos descriptivos (tablas de frecuencias e histogramas) del diagnóstico.
- Realización de interpretación
- Aplicación de instrumento para determinar las mejoras
- Comparación de valores en MS Excel, (gráficas y tablas de comparación)

### 1.10. DISEÑO DE CONTRATACIÓN DE HIPÓTESIS

Para el contraste de investigación, en relación a la hipótesis se recurrirá a la estadística Chi cuadrado, que permitirá medir el efecto de los valores de una encuesta inicial con una encuesta final. Enunciado de hipótesis.

- Establecimiento de P-valor

- Medición antes y después
- Pre test -post test contraste del estadístico Chi cuadrado para muestras relacionadas en SPSS - V25 entre medición de la productividad.
- Toma de decisiones

Las técnicas y herramientas son los medios por los cuales recopilamos la información que necesitamos durante una investigación..

## CAPÍTULO VI

### RESULTADOS Y DISCUSIÓN

#### 6.1. DESCRIPCIÓN DE TRABAJO DE CAMPO

El trabajo de campo se realizó de junio a octubre de 2022, se utilizaron cuestionarios de recolección de datos para recopilar información. Esto se logró mediante el uso de información que ya era de dominio público. Después de recopilar toda la información necesaria, se organizó y ordenó de acuerdo con los criterios específicos trazados en la investigación. Luego, la información fueron sistematizados, analizados y presentados mediante tablas y gráficos. Esto se hizo usando el software de Microsoft Office, específicamente Excel, junto con software estadístico SPSS.

#### 6.2. PRESENTACIÓN, ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

##### 6.2.1. Análisis Descriptivo

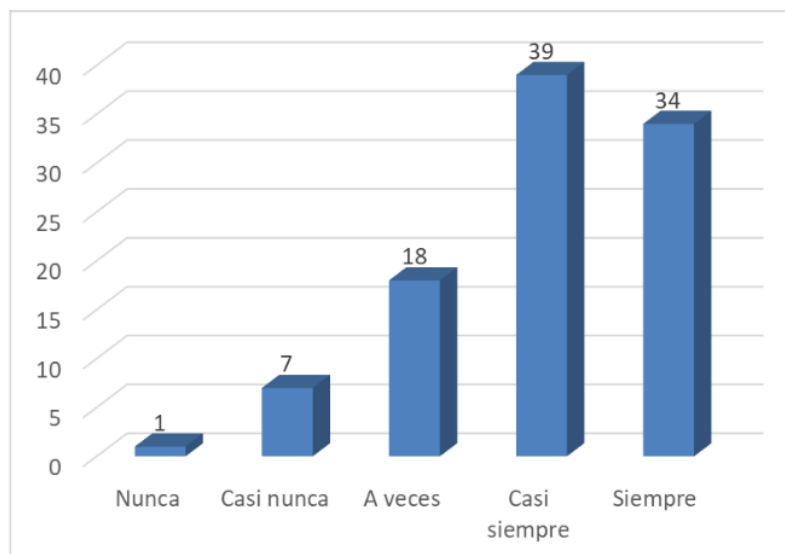
La tabla y la figura a continuación muestran los resultados de la encuesta. Se pregunta a los encuestados si creen que los presupuestos establecidos cumplen con los propósitos estratégicos trazados por el municipio provincial de San Román.

**Tabla 1**

Presupuestos asignados en el Municipio Provincial de San Román, 2,022

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje (%)
Nunca	1	1
Casi nunca	6	7
A veces	15	18
Casi siempre	32	39
Siempre	28	34
Total	82	100

Fuente: Elaboración propia 2022

**Figura 1** Niveles de objetivos de servicios públicos elaborado en base a la tabla 1

### Interpretación

El 39% de la encuesta (32 personales) afirmaron que, casi siempre el presupuesto destinado son apropiados para el cumplimiento de los propósitos estratégicos del municipio provincial de San Román.

Un 34% de la encuesta (28 personales) contestaron que, siempre los presupuestos destinados son apropiados para el cumplimiento de los propósitos estratégicos del municipio provincial de San Román.

De la misma forma el 18% de la encuesta (15 personales) señalaron que, a veces los presupuestos destinados son apropiados para el cumplimiento de los propósitos estratégicos del municipio provincial de San Román.

En tanto que el 7% de la encuesta (6 personales) señalaron que, casi nunca los presupuestos destinados son apropiados para el cumplimiento de los propósitos estratégicos del municipio provincial de San Román.

Así mismo el 1% de la encuesta (1 trabajador) indicó que, nunca los presupuestos destinados son apropiados para el cumplimiento de los propósitos estratégicos del municipio provincial de San Román.

En la cual se concluye referente a la pregunta, los presupuestos designados si ayuda a que concluyan con los propositos estratégicos del municipio provincial de San Román.

**b. Dimensión: Proyectos de Inversión**

La tabla y la figura a continuación muestran las respuestas de la encuesta a la pregunta de si <sup>1</sup> los proyectos de inversión del Plan Estratégico mejoraron la gestión del municipio provincial de San Román.

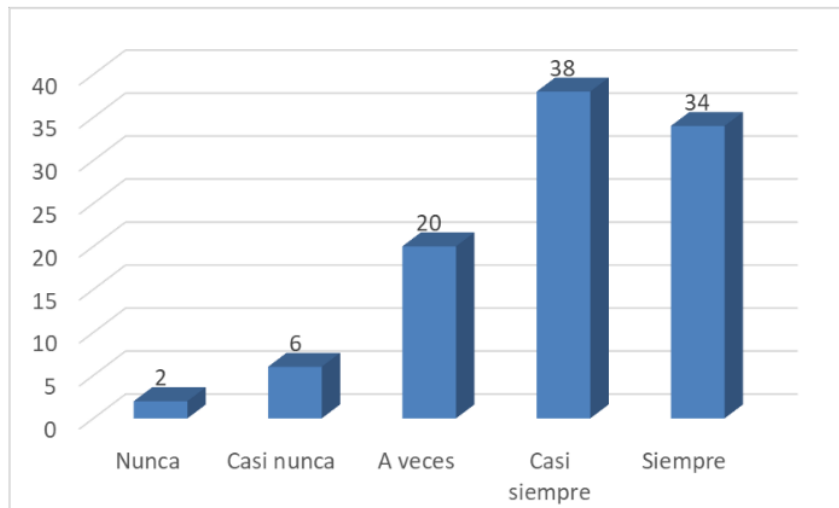
**Tabla 2**

<sup>1</sup> *Proyectos de Inversión y Gestión del municipio Provincial de San Román, 2022*

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje (%)
Nunca	2	2
Casi nunca	5	6
A veces	16	20
Casi siempre	31	38
Siempre	28	34
Total	82	100

**Fuente:** Elaboración propia 2022

**Figura 2** Niveles de objetivos de servicios públicos elaborado en base a la tabla 2



## Interpretación

El 31 % de los encuestados considera que el gobierno municipal de San Román, Provincia, se ha beneficiado de los proyectos de inversión estimados incluidos en el Plan Estratégico Institucional .

Casi las tres cuartas partes de la encuesta (28 de 54 personas) informaron que cada proyecto de inversión considerado para el Plan Estratégico Institucional mejoró la gestión del municipio de San Román.

Una pequeña porción de la encuesta, 16 respuestas personales, informó que algunos de los proyectos del plan estratégico institucional en ocasiones mejoran la gestión del municipio provincial San Román.

Una tasa de respuesta de la encuesta del 6% indicó que 5 preguntas personales consideraron que las estrategias institucionales planificadas no tuvieron un efecto positivo en la gestión del municipio provincial de San Román.

De igual forma, el 2% de los encuestados (2 personas) dijo que no creía que los proyectos de inversión previstos en el Plan Estratégico Institucional de la Municipalidad Provincial de San Román estuvieran optimizando la gestión del municipio .

Teniendo en cuenta las respuestas de los encuestados , podemos afirmar que los proyectos de inversión contemplados en el Plan Estratégico Institucional de la Municipalidad Provincial de San Román casi siempre resultan en una mejor gestión local .

**c. Dimensión: Estrategias**

¿Considera que las estrategias establecidas en el Plan Estratégico de Largo Plazo del municipio Provincial de San Román se están llevando a cabo de manera efectiva? Los resultados de la encuesta se pueden ver en la tabla y el gráfico que siguen.

**Tabla 3**

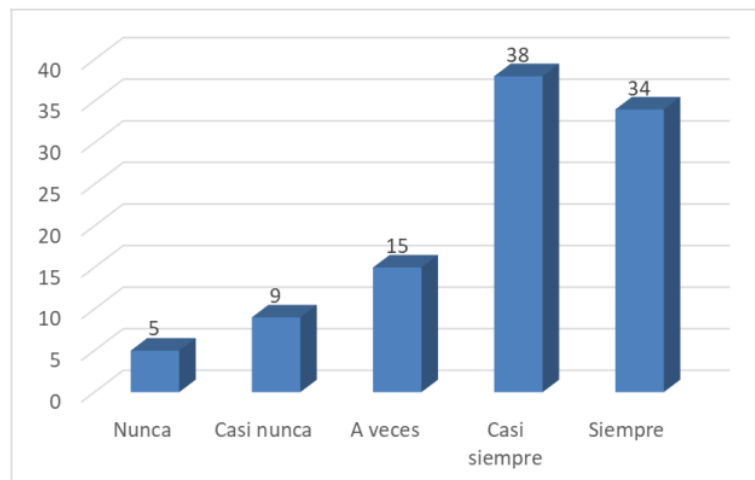
*Estrategias establecidas u si Aplicación del municipio Provincial de San*

*Román, 2,022*

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje (%)
Nunca	4	5
Casi nunca	7	9
A veces	12	15
Casi siempre	31	38
Siempre	28	34
Total	82	100

**Fuente:** Elaboración propia 2022

**Figura 3** Niveles de objetivos de servicios públicos elaborado en base a la tabla 3



## Interpretación

Más de la mitad del 38% de la encuesta resultó que 31 de los encuestados evaluados siempre encontraron efectivas las estrategias del Plan Estratégico Institucional de San Román. Otro 28% de los resultados de la encuesta mostró que 34 de los encuestados creían que las mismas estrategias siempre eran efectivas.

Un pequeño porcentaje de la encuesta, o el 9%, indicó que rara vez se llevan a cabo adecuadamente los planes trazados por la institución para avanzar en sus objetivos estratégicos. Lo mismo ocurrió con el 12% de la encuesta, o 15 respuestas personales, lo que indica que a veces estos planes se ejecutan correctamente.

De la misma forma el 5% de la encuesta (4 personales) afirmaron que, nunca las estrategias determinadas en el Plan estratégica institucional del municipio provincial de San Román, se ejecutan de forma adecuada.

De los resultados que se obtuvieron, se afirma que siempre o casi siempre las estrategias determinadas en el Plan estratégica institucional del municipio provincial de San Román, se ejecutan de forma adecuada.

## B. DESARROLLO GLOBAL

### 1 a. Dimensión: Eficiencia de Gestión.

A la cuestión ¿El municipio provincial de San Román distribuyen de manera adecuada sus recursos? Las respuestas dadas por la encuesta se muestran en la tabla y figura a continuación.

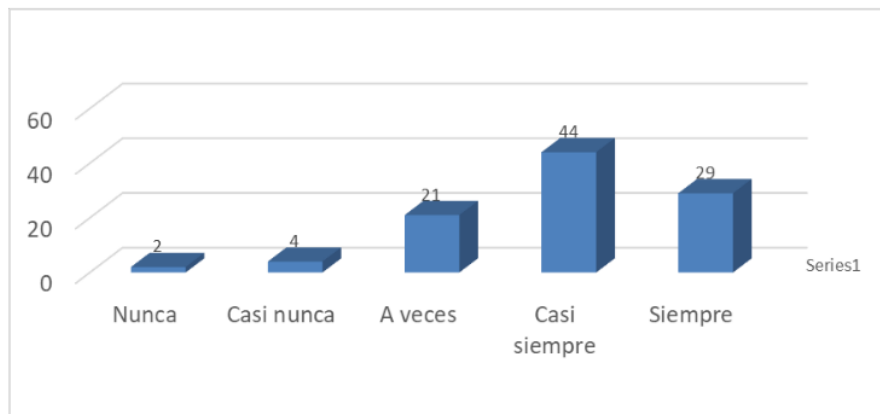
**Tabla 4**

*Distribución de Recursos del municipio Provincial de San Román, 2,022*

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje (%)
Nunca	2	2
Casi nunca	3	4
A veces	17	21
Casi siempre	36	44
Siempre	24	29
Total	82	100

**Fuente:** Elaboración propia 2022

**Figura 4** Niveles de objetivos de servicios públicos elaborado en base a la tabla 4



### **Interpretación**

El 44% de la encuesta (36 personales) contestaron que, casi siempre el municipio provincial de San Román asigna de manera adecuada sus recursos.

Un 29% de la encuesta (24 personales) afirmaron que, siempre el municipio provincial de San Román o asigna de manera adecuada sus recursos.

El 21% de la encuesta (17 personales) contestaron que, a veces el municipio provincial de San Román asigna de manera adecuada sus recursos.

Así mismo el 4% de la encuesta (3 personales) señalaron que, casi nunca el municipio provincial de San Román asigna de manera adecuada sus recursos.

Luego el 2% de la encuesta (2 personales) afirmaron que, nunca el municipio provincial de Paseo asigna de manera adecuada sus recursos.

De los resultados que se obtuvieron, se afirma que siempre o casi siempre el municipio provincial de San Román asigna de manera adecuada sus recursos.

**b. Dimensión: Eficiencia de Participación**

A la pregunta Los resultados de las encuestas indican el municipio provincial de San Román es efectiva en el cumplimiento de sus objetivos. Esta información está disponible en las tablas y figuras a continuación.

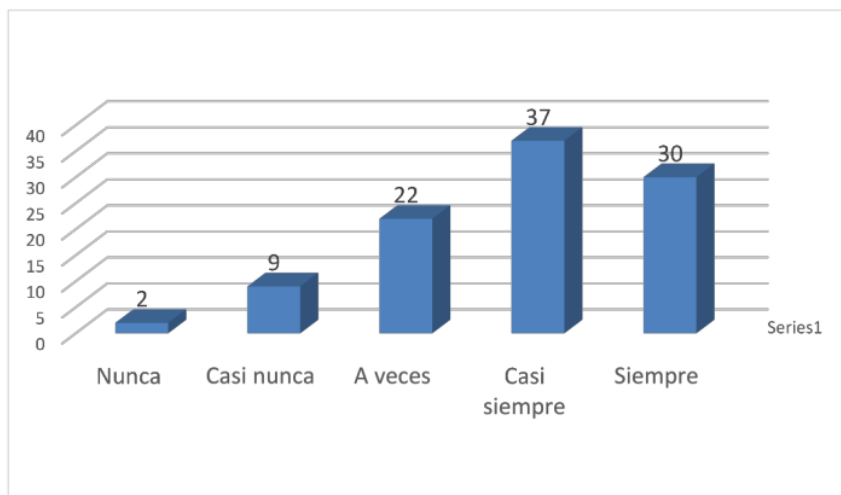
**Tabla 5**

*Eficacia de las acciones del municipio provincial de San Román 2,022*

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje (%)
Nunca	2	2
Casi nunca	7	9
A veces	14	22
Casi siempre	30	37
Siempre	25	30
Total	82	100

**Fuente:** Elaboración propia 2022

**Figura 5** Niveles de objetivos de servicios públicos elaborado en base a la tabla 5



## Interpretación

El 37% de la encuesta (30 personales) contestaron que, casi siempre la efectividad de las acciones del municipio provincial de San Román es buena.

Un 30% de la encuesta (25 personales) afirmaron que, siempre la efectividad de las acciones del municipio provincial de San Román es buena.

El 22% de la encuesta (17 personales) contestaron que, a veces la efectividad de las acciones del municipio provincial de San Román es buena.

Así mismo el 9% de la encuesta (7 personales) señalaron que, casi nunca la efectividad de las acciones del municipio provincial de San Román es buena.

Solo el 2% de la encuesta (2 personales) afirmaron que, nunca la efectividad de las acciones del municipio provincial de San Román es buena.

De los resultados que se obtuvieron se afirma que, siempre o casi siempre la efectividad de las acciones del municipio provincial de San Román

## 1 Dimensión: Objetivos de Servicios Públicos

A la pregunta Después de encuestar a los habitantes de San Román, los resultados se muestran a continuación en una tabla y una figura. Las personas respondieron a esta encuesta con sus pensamientos sobre si su municipio provincial había mejorado su calidad de vida.

**Tabla 6**

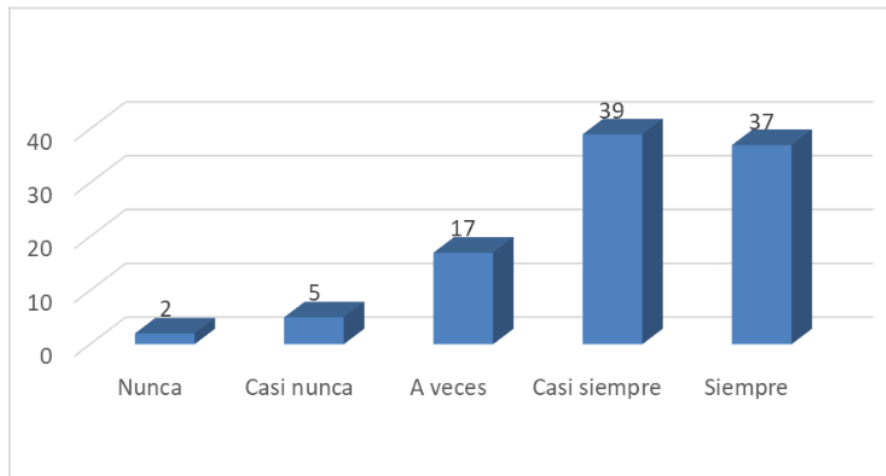
*Obras y bienestar en la población del municipio provincial de San Román, 2022.*

Alternativas	Frecuencia	Porcentaje (%)
Nunca	2	2
Casi nunca	4	5
A veces	14	17
Casi siempre	32	39
Siempre	30	37
Total	82	100

**Fuente:** Elaboración propia 2022

**Figura 6**

1 **Figura 6** Niveles de objetivos de servicios públicos elaborado en base a la tabla 6



### **Interpretación**

El 39% de la encuesta (32 personas) contestaron que, casi siempre las obras que efectúa el municipio provincial de San Román mejoraron la comodidad de la ciudad.

Un 37% de la encuesta (25 personas) afirmaron que, siempre las obras que efectúa el municipio provincial de San Román mejoraron la comodidad de la ciudad.

El 17% de la encuesta (14 personas) contestaron que, a veces obras que efectúa el municipio provincial de San Román mejoraron la comodidad de la ciudad.

Así mismo el 5% de la encuesta (4 personas) señalaron que, las obras que efectúa el municipio provincial de San Román mejoraron la comodidad de la ciudad.

Solo el 2% de la encuesta (2 personas) afirmaron que, nunca las obras que efectúa el municipio provincial de San Román mejoraron la comodidad de la ciudad.

De los resultados que se obtuvieron se afirma que, siempre o casi siempre obras que efectúa el municipio provincial de San Román mejoraron la comodidad de la ciudad.

#### **4.2.2. Análisis de correlación**

Para determinar el grado de relación entre las variables y dimensiones, se propone la correlación por las dimensiones de la variable independiente y

la variable dependiente, y las variables asumidas en la hipótesis de investigación.

Se efectúa a través del coeficiente de correlación de Rho Spearman, dado que este coeficiente ayuda en la evaluación tanto variables cuantitativas como cualitativas.

- **Correlación entre la asignación de presupuestos y la eficiencia de gestión**

En 26+8, la designación presupuestaria se correlacionó de manera positiva con la eficiencia administrativa del municipio provincial de San Román: esta relación se afirma por la existencia de un coeficiente de correlación positivo igual a 0,286 ( $p = 0,286$ ) entre estas dos dimensiones, lo que nos posibilita demostrar que existe una correlación positiva promedio entre las dimensiones indicadas. (tabla 7).

**Tabla 7**

*Correlación entre la asignación de presupuesto y eficiencia de gestión*

			Asignación de presupuestos	Eficiencia de gestión
Rho de Spearman	Asignación de presupuestos	Coeficiente de correlación	1,000	,286**
		Sig. ( bilateral)	.	,009
		N	82	82
	Eficacia de participación	Coeficiente de correlación	,286**	1,000
		Sig. ( bilateral)	,009	
		N	82	82

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral)

Fuente: Elaboración propia 2022

- **Correlación entre proyectos de inversión y eficacia de participación**

Los proyectos de inversión se relacionan positivamente con la efectividad de la participación del municipio provincial de San Román en el año 2022.

Esto se afirma por la existencia de un coeficiente de correlación positivo equivalente a 0,523 ( $p = 0,523$ ) entre estas dos dimensiones, lo que nos permite mostrar que existen una considerable correlación positiva entre las dimensiones indicadas. (tabla 8).

**Tabla 8**

*Correlación de proyectos de inversión y eficacia de participación*

			Asignación de presupuestos	Eficiencia de gestión
Rho de Spearman	Proyecto de inversión	Coeficiente de correlación	1,000	,523**
		Sig. ( bilateral)	.	,000
		N	82	82
	Eficacia de participación	Coeficiente de correlación	,523**	1,000
		Sig. ( bilateral)	,000	
		N	82	82

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral)

Fuente: Elaboración propia 2022

- **Correlación entre estrategias y objetivos de servicios públicos.**

Estas estrategias están relacionados de forma positiva con las metas de servicio público al 2022 del Municipio de San Román. Esto se afirma por la existencia de un coeficiente de correlación positivo equivalente a 0.390 ( $p = 0.390$ ) por las dos dimensiones, lo que indica que hay existencia de una correlación positiva promedio entre las dimensiones indicadas (tabla 9).

**Tabla 9**

**1** *Correlación de las estrategias y objetivos de servicios públicos*

			Asignación de presupuestos	Eficiencia de gestión
Rho de Spearman	Estrategias	Coefficiente de correlación	1,000	,390**
		Sig. ( bilateral)	.	,000
		N	82	82
	Objetivos de Servicios Públicos	Coefficiente de correlación	,390**	1,000
		Sig. ( bilateral)	,000	
		N	82	82

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral)

Fuente: Elaboración propia 2022

- Correlación entre asignación de presupuestos y desarrollo global.**

Las asignaciones presupuestarias se correlacionan de manera positiva con el desarrollo general de la provincia de San Román en 2022.

Esto se afirma por la presencia de un **1** coeficiente de correlación positivo igual a 0,502 ( $p = 0,502$ ) por la variable y la dimensión, lo que posibilita mostrar que **3** existe una correlación positiva considerable entre la dimensión y la variable indicadora. (tabla 10).

Tabla 10

**1** *Correlación de la asignación de presupuestos y desarrollo global*

			Asignación de presupuestos	Desarrollo global
Rho de Spearman	Asignación de presupuesto	Coefficiente de correlación	1,000	,502**
		Sig. ( bilateral)	.	,000
		N	82	82
	Desarrollo global	Coefficiente de correlación	,502**	1,000
		Sig. ( bilateral)	,000	
		N	82	82

**1**\*\* La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral)

Fuente: Elaboración propia 2022

- **Correlación entre proyectos de inversión y desarrollo global**

Este proyecto de inversión se relaciona de manera positiva con el desarrollo general de la municipalidad del municipio de San Román en 2022.

Esto se afirma por la existencia de un coeficiente de correlación positivo igual a 0.507 ( $p = 0.507$ ) entre la dimensión y la variable, lo que nos permite mostrar que existe una correlación positiva promedio entre la dimensión y la variable indicadora. (tabla 11).

**Tabla 11**

*Correlación de los proyectos de inversión y desarrollo global*

			Asignación de presupuestos	Desarrollo global
Rho de Spearman	Proyectos de inversión	Coeficiente de correlación	1.000	,507**
		Sig. ( bilateral)	.	,000
		N	82	82
	Desarrollo global	Coeficiente de correlación	,507**	1,000
		Sig. ( bilateral)	,000	
		N	82	82

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral)

Fuente: Elaboración propia 2022

- **Correlación entre estrategias y desarrollo global.**

Estas estrategias se relacionan de manera positiva con el desarrollo global del municipio de la provincia de San Román hasta el 2022.

Esto se afirma por la existencia de un coeficiente de correlación positivo equivalente a 0,585 ( $p = 0,585$ ) entre la dimensión y la variable, lo que posibilita demostrar que existe una correlación positiva considerable entre la dimensión y la variable indicadora. (tabla 12).

**Tabla 12***Correlación de las estrategias y desarrollo global*

		Asignación de presupuestos	Desarrollo global	
Rho de Spearman	Estrategias	Coeficiente de correlación	1,000	
		Sig. ( bilateral)	,000	
		N	82	
	Desarrollo global	Coeficiente de correlación	,585**	1,000
		Sig. ( bilateral)	,000	
		N	82	82

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral)

Fuente: Elaboración propia 2022

- **Correlación entre plan estratégico desarrollo global**

Este plan estratégico se relaciona de manera positiva con el desarrollo global del municipio de la provincia de San Román hasta el 2022. Esto se afirma por la existencia de un coeficiente de correlación positivo igual a 0,694 ( $p = 0,694$ ) entre estas dos variables, lo que nos posibilita demostrar que existe una correlación positiva considerable entre las variables indicadas. (tabla 13).

**Tabla 13***Correlación del plan estratégico y desarrollo global*

		Asignación de presupuestos	Desarrollo global	
Rho de Spearman	Plan estratégico	Coeficiente de correlación	1,000	
		Sig. ( bilateral)	,000	
		N	82	
	Desarrollo global	Coeficiente de correlación	,694**	1,000
		Sig. ( bilateral)	,000	
		N	82	82

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0.01 (bilateral)

Fuente: Elaboración propia 2022

### 6.3. PRUEBA DE HIPÓTESIS

Para la prueba de hipótesis se consideraron hipótesis específicas y generales consideradas en la encuesta.

Por lo tanto, se realiza una prueba de independencia aplicando el estadístico de prueba chi-cuadrado, el nivel de confianza es del 95% y el nivel de significación es del 5%, las variables tomadas en cuenta en cada hipótesis se evalúan si son independientes o correlacionadas.

#### A. Prueba de la Hipótesis Específica 1

##### 1° Hipótesis

**H<sub>0</sub>:** La designación de presupuesto del plan estratégico del gobierno local no incide positivamente en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030

**H<sub>1</sub>:** La designación de presupuesto del plan estratégico del gobierno local incide positivamente en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030.

##### 2° Nivel de significancia

$$\alpha = 0,05$$

##### 3° Cálculo del estadístico Chi-cuadrado

$$X_t^2 = 12,5916 \text{ Chi Cuadrado tabulado}$$

$$X_c^2 = 21,100 \text{ Chi Cuadrado Calculado}$$

**4° Regla de decisión:**

Si Chi Cuadrado calculado > Chi Cuadrado tabulado, se rechazó la hipótesis nula  $H_0$ .

Luego  $X^2 = 21,100 > X^2 = 12,5916$ , entonces se rechazó la hipótesis nula y

C

t

Se acepta la hipótesis alterna; donde:

La designación de presupuesto del plan estratégico del gobierno local incide en el desarrollo de la provincia de San Román del 2021 al 2030.

**B. Prueba de la Hipótesis Específica 2**

**1° Hipótesis**

$H_0$ : La ejecución de los proyectos de inversión del plan estratégico del gobierno local no influye de manera positiva en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030.

$H_1$ : La ejecución de los proyectos de inversión del plan estratégico del gobierno local influye de manera positiva de la provincia de San Román del 2021 al 2030.

**2° Nivel de significancia**

$$\alpha = 0,05$$

**3° Cálculo del estadístico Chi-cuadrado**

$$X_t^2 = 12,5916 \text{ Chi Cuadrado tabulado}$$

$$X_C^2 = 37,231 \text{ Chi Cuadrado Calculado}$$

#### 4° **Regla de decisión:**

Si Chi Cuadrado calculado > Chi Cuadrado tabulado, se rechazó la hipótesis nula  $H_0$ .

Luego  $X^2 = 37,231 > X^2 = 12,5916$ , en la cual se rechazó la hipótesis nula

C                      t

y se aceptó la hipótesis alterna; en la cual:

La realización de los proyectos de inversión del plan estratégico impacta de manera positiva en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030.

### 1 C. **Prueba de la Hipótesis Específica 3**

#### 1° **Hipótesis**

$H_0$ : Las estrategias del plan estratégico del gobierno local no inciden positivamente en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030.

$H_1$ : Las estrategias del plan estratégico del gobierno local influyen de manera positiva en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030.

#### 2° **Nivel de significancia**

$$\alpha = 0,05$$

#### 3° **Cálculo del estadístico Chi-cuadrado**

$$X_t^2 = 12,5916 \text{ Chi Cuadrado tabulado}$$

$$X_c^2 = 15,704 \text{ Chi Cuadrado Calculado}$$

4° **Regla de decisión:**

Si Chi Cuadrado calculado > Chi Cuadrado tabulado, entonces se rechazó la hipótesis nula  $H_0$ .

Luego  $X^2 = 15,704 > X^2 = 12,5916$ , por tanto se rechaza la hipótesis nula y se

C                      t

aceptó la hipótesis alterna; en la cual:

Las estrategias de los Planes Estratégicos Institucionales impactan positivamente en la gestión municipal del municipio provincial de la provincia de San Román del 2021 al 2030.

D. **Prueba de la Hipótesis General**

1° **Hipótesis**

$H_0$ : El plan estratégico del gobierno local no influye de manera positiva en desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030.

$H_1$ : El plan estratégico del gobierno local incide positivamente en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030.

2° **Nivel de significancia**

$$\alpha = 0,05$$

### 3° Cálculo del estadístico Chi-cuadrado

$X_C^2 = 31,975$  Chi Cuadrado Calculado

$X_t^2 = 9,4877$  Chi Cuadrado tabulado

### 4° Regla de decisión:

Si Chi Cuadrado calculado > Chi Cuadrado tabulado, se rechazó la hipótesis nula  $H_0$ .

Luego  $X^2 = 31,975 > X^2 = 9,4877$ , en tanto se rechazó la hipótesis nula y se

C t

Aceptó la hipótesis alterna; de que:

El plan estratégico del gobierno local influye de manera positiva en el desarrollo global del municipio de San Román del 2021 al 2030.

## 6.4. DISCUSIÓN DE LOS RESULTADOS

Debido a que esta investigación se basó en hipótesis similares, compara sus hallazgos con los de otros tesis a través de una discusión sobre los resultados.

La primera hipótesis específica establece que el plan presupuestario del gobierno provincial tiene un efecto positivo en el desarrollo de la provincia de San Román del 2021 al 2030.

A través de la investigación se encontró una relación positiva entre la variable dependiente y la dimensión medida. Un coeficiente de

correlación de Rho Spearman de 0,502, que es significativo, indicó una relación positiva entre estos dos conceptos.

Una tesis de Ángel Villa Meza encontró en la tesis “Plan estratégico del gobierno local y desarrollo global El 2018 es el año en que los colaboradores del municipio provincial de Huarochirí lograron un coeficiente de correlación rho de Spearman de .707 y un valor de p menor al nivel  $\alpha$  de 0.05. Esto reveló una relación significativa entre el Plan Estratégico del gobierno municipal y el desarrollo global. Un resultado similar se constató en la tesis del colaborador “Plan Estratégico de la Municipalidad Provincial de San Román 2022 según colaboradores”, que también se tituló “Plan Estratégico del municipio Provincial de Huarochirí 2022 según colaboradores”.

La segunda hipótesis específica sobre el impacto positivo de los proyectos del plan estratégico afirma que los desarrollos en la provincia de San Ramón mejorarán del 2021 al 2030.

La investigación demostró que la ejecución de los proyectos de inversión planificados influyó positivamente en el desarrollo de la provincia de San Román. Esto se determinó a través del análisis de correlación entre las dimensiones de Rho Spearman y las variables dependientes, que reveló una correlación positiva significativa entre ellas. Un valor de p significativo inferior a 0,01 indicó que la correlación era estadísticamente significativa. La investigación también utilizó la estadística chi-cuadrado para realizar una prueba de hipótesis.

$X^2 = 37,231 > X^2 = 12,5916$ ).

## C t

El trabajo de Ángel Villa Meza “Planificación estratégica y desarrollo global según colaboradores del municipio provincial de San Román – 2022” identificó a los mismos resultados; quien encuentra una significativa correlación entre la realización de los proyectos tomados en cuenta en el desarrollo global y el plan estratégico; con un coeficiente de correlación rho Spearman= ,709 y un valor  $p = 0,000$  menor al nivel  $\alpha = 0,05$ .

En la tercera hipótesis específica, se señala que la estrategia del plan estratégico tiene un impacto positivo en el desarrollo generalizado de la provincia de San Román del 2021 al 2030.

Los hallazgos encontraron que la estrategia del plan estratégico tuvo un impacto positivo en el desarrollo integral de la provincia de San Román del 2021 al 2030, hubo un coeficiente de correlación de Rho Spearman positivo entre las dimensiones y la variable dependiente ( $p = 0.507$ ); la relación fue significativo (valor  $p = 0,000 < 0,01$ ) y la prueba de hipótesis.

Efectuado con el estadístico Chi Cuadrado ( $X^2 = 15,704 > X^2 = 12,5916$ ).

## C t

Resultados similares encuentra en el trabajo de Ángel Villa Meza “Gobierno Local y Plan Estratégico de Desarrollo Global de acuerdo al participante Provinciales y Municipal de Huarochirí – 2018”; quien encontró que, según los Colaboradores del municipio provincial de Huarochirí – 2018, existe una significativa relación. afirmado por el

coeficiente de correlación de Spearman  $\rho = .715$  y el valor  $p = 0.000$  menor que el nivel  $\alpha = 0.05$ .

Entre la hipótesis general, la propuesta de plan estratégico del gobierno local tiene un impacto positivo en el desarrollo integral de la provincia de San Román entre 2021 y 2030.

Una vez concluida la investigación, se constató el impacto positivo del plan estratégico en el desarrollo global de la provincia de San Román y se confirmó mediante pruebas de hipótesis realizadas con el estadístico chi-cuadrado.

$X^2 = 37,231 > X^2 = 12,5916$ ).

C t

También se identificó resultados similares en las investigaciones siguientes:

En el estudio llevado a cabo de Lim Janampa Hermitaño “Planificación Estratégica Institucional y su relación con la Calidad de la Gestión del Municipio de Oyon, 2018”; según el valor Rho de Spearman de 0.634, encontraron que en el 2018 hubo una correlación significativa.

En el estudio llevado a cabo de Lim Janampa Hermitaño “Planificación Estratégica Institucional y su relación con la Calidad de la Gestión del Municipio de Oyon, 2018”; según el valor Rho de Spearman de 0.634, encontraron que en el 2018 hubo una correlación significativa.

La tesis universitaria de Albino Nieto Serpa “El plan estratégico y el mejoramiento de la gestión pública en el municipio Jesús María” realizó

una profunda investigación y análisis de hipótesis específicas. Luego de confirmarlos a través del análisis estadístico, Nieto Serpa encontró que implementar <sup>1</sup> un buen plan estratégico mejora significativamente la gestión pública general del municipio. Esto fue respaldado por la hipótesis, la cual fue contrastada mediante la aplicación de probabilidades no experimentales para sustentar el efecto de implementar un plan estratégico. En conclusión, esta aplicación generó una relación vibrante entre una gestión pública mejorada y prácticas gerenciales de mayor calidad.

En el estudio de investigación de Albino Nieto Serpa “Planificación Estratégica y Mejoramiento de la Gestión Pública en el Municipio de Jesús María”; quien luego de investigar y analizar las hipótesis determinó que la aplicación de un buen plan estratégico mejoró de manera significativa a la gestión pública municipal. Un estudio sustentado en la prueba de hipótesis a través de la aplicación de probabilística estadística no experimental, concluyó que la utilización del plan estratégico promovió fuertemente la correlación entre la gestión pública y el mejoramiento de la calidad de la gestión en el municipio del distrito de Jesús María.

En el trabajo de <sup>1</sup> Sadith Bujaco de a Cruz y Aldo Girón Flores “Planificación y gestión estratégica en los municipios de la provincia de Vantaa-Ayacucho en el año 2016”, la encuesta concluye con la determinación de <sup>3</sup> que la aplicación del plan estratégico tiene efectos positivos y la gestión de Tower City es eficiente porque <sup>4</sup> promueve el desarrollo de una gestión eficiente y moderna, permitiendo la creación de

<sup>1</sup> una organización simplificada, dinámica, no burocrática y sobre todo sensible a las necesidades de la realidad.

En la tesis “La relación entre la planeación estratégica y el mejoramiento de la gestión pública en San Román año 2016” fue realizada por Sonia Cutipa Sapana, quien define que la planeación estratégica se relacionó de manera positiva con el mejoramiento de la gestión pública en San Román año 2016. El supuesto general según la contracción es tcal = 91. 22. Además, constante. La planificación estratégica está asociada con la mejora de la gestión pública 0.80, (pg, 121)

## CONCLUSIONES

- Primera.-** La asignación de presupuesto del plan estratégico del gobierno local incide positivamente en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030; confirmado por prueba de hipótesis con el coeficiente de relación Rho de Spearman ( $r = 0,502$ ) y estadística chi-cuadrado ( $Xc^2 = 21,100 > Xt^2 = 12,5912$ ).
- Segunda.-** La realización de los proyectos de inversión del plan estratégico del gobierno local de manera positiva en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030.
- Tercera.-** Comprobado por medio del coeficiente de correlación de Rho de Spearman ( $p > 0,507$ ) y la prueba de hipótesis con el estadística Chi Cuadrada ( $Xc^2 = 37,231 > Xt^2 = 12,5916$ ).
- Cuarta.-** Las estrategias del plan estratégico del gobierno local incide positivamente en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030; demostrando a través del coeficiente de correlación de Rho de Spearman ( $p = 0,694$ ) y la prueba de hipótesis con el estadística Chi Cuadrada ( $Xc^2 = 31,975 > Xt^2 = 9,4877$ ).
- Quinta.-** Los resultados de la planificación estratégica para los gobiernos locales en todos los niveles son los siguientes: el 56% de los encuestados la consideró en un nivel muy aceptable y el 43% la consideró aceptable, en la cual se tomó en cuenta como un documento de importante gestión.

Considerando el tamaño, en cuanto a la asignación presupuestaria, el 54% de la encuesta lo calificó como muy bueno y el 40% como bueno, cifra que indica que el presupuesto es suficiente para lograr los objetivos estratégicos del gobierno local.

**Sexta.-**

El desarrollo global que se agrupa por nivel <sup>1</sup> muestra los siguientes resultados: el 50% de los encuestados lo consideró en un nivel muy bueno y el 49% lo consideró bueno, por lo que se puede considerar que el desarrollo general de los municipios provinciales ha mejorado en años recientes. En cuanto a la dimensión eficiencia de <sup>1</sup> la gestión, la encuesta encontró que tiene una calificación de muy buen nivel de 61% y un "buen nivel" de 35%.

## RECOMENDACIONES

- Primera.-** En relación a la primera conclusión, se le recomienda probar en otros gobiernos locales con las similares variables en futuros estudios; con el fin de ver si se optimiza <sup>1</sup> el coeficiente de correlación encontrado; ya que el hallazgo es del orden del 50%..
- Segunda.-** Para la segunda conclusión, es adecuado realizar otros estudios de investigación de los mismos <sup>1</sup> variables en diferentes gobiernos locales dentro y fuera de la región de Puno; con el propósito de establecer el nivel de relación entre las variables del estudio.
- Tercera.-** Para la tercera conclusión, se recomienda argumentar la utilización de las variables de aprobación del presupuesto en distintos gobiernos locales a nivel provincial o distrital para determinar <sup>1</sup> si el nivel de correlación entre las variables estudiadas se modifica o conserva una relación positiva.
- Cuarta.-** En cuanto a la cuarta conclusión, se recomienda utilizar estas variables en futuros estudios y aplicarlas a gobiernos locales y con planes estratégicos de desarrollo <sup>41</sup> global; con el fin de determinar el nivel de relación por las variables indicados.
- Quinta.-** Se recomienda para los funcionarios de la conducción de destinos en el municipio <sup>2</sup> de la provincia de San Román, con el debido énfasis en la asignación de presupuestos, proyectos de inversión y estrategias en pos de la eficacia y eficiencia.

**Sexta.-** Se recomienda asesorar a los funcionarios que toman decisiones de gestión en la municipalidad provincial de San Román para que consideren dimensiones relevantes para el desarrollo global, como la eficiencia de la gestión, la eficacia participativa y los objetivos del servicio público, de modo que la gestión sea exitosa y posibilite a las personas mejorar su comodidad y calidad de vida.

### REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Bernal, C. (2014). *Metodologías de las Investigaciones para administraciones, economías, humanidad y Ciencias Sociales*. (3ra.ed). Pearson Educación. Prentice Hall. Colombia.
- Hernández, R., Baptista, P. & Fernández, C. (2014). *Metodologías de la Investigacións*. 6ta.Ed). México. Me. Graw Hill.
- Jarampa, L. (2018). *En 2018, se analizó la gestión de la provincia municipal Oyon junto con la planificación institucional*. (tesis de pregrado). Universidad Nacional José Faustino Sánchez Camón. Huacho. Perú.
- Bujaico, S. y Girón, A. (2017). *La gestión de la municipalidad provincial de Huanta-Ayacucho, así como su plan estratégico, prevalecen sobre todas las demás actividades - 2016*. (tesis de pregrado). Universidad Inca Garcilazo de la Vega. Perú.
- Santos, C. (2017). *Además de las tareas administrativas y operativas básicas, un municipio eficaz también debe implementar un plan a largo plazo. Este estudio examina el proceso de planificación municipal de Carabaylo como una tesis de grado. Por tal motivo aparece en los registros de la Universidad Nacional Federico Villarreal*. (tesis pregrado). Universidad Nacional Federico Villarreal. Lima-Perú.
- Villa, A. (2018). *Un plan municipal 2018 de un colaborador provincial con la institución Huarochirí - 2018*. (tesis posgrado). Universidad César Vallejo. Ate-Perú.
- Cutipa, S. (2018). *La mejora de la gestión pública en las municipalidades distritales de la provincia de San Román estuvo relacionada con un*

*movimiento estratégico planificado en 2016.* (tesis de posgrado).

Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez. Juliaca-Perú

Janampa, L. (2018). *La creación de metas y planes a largo plazo por parte de un órgano de gobierno más grande afecta la gestión del gobierno municipal local en Oyon. Esto se observó durante el año 2018*". (tesis pregrado).

Universidad Nacional José Faustino Sánchez Camón. Huacho-Perú.

Nieto, A. (2018). *Se puso en marcha el mejoramiento de la gestión pública en el municipio de Jesús María como parte de una estrategia de largo plazo,* (tesis posgrado). Universidad Nacional Federico Villarreal. Lima-Perú.

Rojas, C. (2016). *La municipalidad distrital de Julcán utilizó un modelo del sistema de planificación estratégica nacional para mejorar la gestión pública en 2016 - 2016.* (tesis pregrado). Universidad Nacional del Centro del Perú.

## **ANEXOS**

**Anexo 1**  
**MATRIZ DE CONSISTENCIA**  
**PLAN ESTRATÉGICO DEL GOBIERNO LOCAL Y SU INCIDENCIA EN EL DESARROLLO GLOBAL DE LA PROVINCIA DE SAN ROMÁN DEL 2021 AL 2030**

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	OPERACIONALIZACIÓN			METODOLOGÍA
			VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	
<p><b>Problema principal</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>¿Cómo incide el plan estratégico del gobierno local en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030?</li> </ul>	<p><b>Objetivo general</b></p> <p>Identificar la incidencia que existe entre el plan estratégico del gobierno local en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030.</p>	<p><b>Hipótesis general</b></p> <p>El plan estratégico del gobierno local incide positivamente en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030.</p>	Asignación de presupuestos	<ul style="list-style-type: none"> <li>Presupuesto asignados</li> <li>Gastos de inversión</li> <li>Evaluaciones presupuestales</li> </ul>	<p><b>Enfoque</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Investigación cualitativa y cuantitativa</li> </ul> <p><b>Método</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>De investigación científica principalmente el analítico y sintético.</li> </ul>	
<p><b>Problemas específicos</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>¿Cuáles es la incidencia entre la asignación del presupuesto del plan estratégico del gobierno local en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030?</li> <li>¿Cómo incide la ejecución de los proyectos de inversión del plan estratégico del gobierno local en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030?</li> <li>¿Cómo incide las estrategias del plan estratégico del gobierno local en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030?</li> </ul>	<p><b>Objetivos específicos</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>OE1: Identificar la incidencia entre la asignación de presupuesto del plan estratégico del gobierno local en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030.</li> <li>OE2: Determinar la incidencia de la ejecución de los proyectos de inversión del plan estratégico del gobierno local en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030.</li> <li>OE3: Identificar como inciden las estrategias del plan estratégico del gobierno local en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030.</li> </ul>	<p><b>Hipótesis específicas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>La asignación de presupuesto del plan estratégico del desarrollo local de la provincia de San Román del 2021 al 2030.</li> <li>La ejecución de los proyectos de inversión del plan estratégico local incide positivamente en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030.</li> <li>Las estrategias del plan estratégico del gobierno local inciden positivamente en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030.</li> </ul>	<p><b>VARIABLE INDEPENDIENTE</b></p> <p>Plan estratégico (CAUSA)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Prioridad de proyectos</li> <li>Presupuesto participativo</li> </ul>	<p><b>Tipo</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Investigación descriptivo y básico</li> </ul> <p><b>Nivel</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Explicativo</li> </ul> <p><b>Diseño</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Descriptivo no experimental y correlacional</li> </ul> <p><b>Población</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Población total de 201 servidores permanentes de la comuna local.</li> </ul> <p><b>Muestra</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>La muestra está constituida por 82 servidores del estado.</li> </ul> <p><b>Instrumentos de recolección</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Fichas, cuestionarios, encuestas</li> </ul> <p><b>Confiabledad</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Técnica de Cronbach</li> </ul> <p><b>Diseño de contratación</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Chi cuadrado</li> </ul>	
			<p><b>VARIABLE DEPENDIENTE</b></p> <p>Desarrollo global (EFECTO)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Mejora de la gestión</li> <li>Satisfacción</li> <li>Recursos</li> </ul>		
			<p>de</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Impacto de gestión</li> <li>Aplicación de programas</li> <li>Rendición de cuentas</li> </ul>		
			<p>Objetivos de servicios</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Desarrollo de visión</li> <li>Guía de misión</li> <li>Bienestar comunal</li> </ul>		

## ANEXO 2

### Questionario

Sr(a) trabajador(a), con el presente cuestionario se busca información respecto al Plan Estratégico y Desarrollo Global; para elaborar la tesis "Plan estratégico del Gobierno local y su incidencia en el desarrollo global de la provincia de San Román del 2021 al 2030" para lo cual se le solicita su colaboración, respondiendo todas las preguntas. Los resultados nos permitirán proponer sugerencias para mejorar el Desarrollo Global Municipal. Marque con una (X) la alternativa que considera el más adecuado en cada caso.

Escala Valorativa

CODIGO	CATEGORIA	
S	Siempre	5
es	Casi siempre	4
AV	A veces	3
CN	Casi nunca	2
N	Nunca	1

VARIABLE INDEPENDIENTE: PLAN ESTRATÉGICO						
DIMENSION: ASIGNACION DE PRESUPUESTOS		S	CS	AV	CN	N
1	¿Considera usted que, la gestión presupuestal que realiza la municipalidad provincial de San Román es oportuna?.					
2	¿Considera usted que los presupuestos asignados son suficientes para cumplir con los objetivos estratégicos de la municipalidad provincial de San Román?.					
3	¿Califica usted como positivo los gastos de inversión que realiza la municipalidad provincial de San Román?.					
4	¿Califica usted como positivo los resultados de las evaluaciones, presupuestales que realiza la municipalidad provincial de San Román?.					
5	¿Considera usted que los presupuestos participativos son difundidos por la municipalidad provincial de San Román a toda la población?.					
6	¿Piensa usted que los presupuestos participativos han mejorado la gestión de la municipalidad provincial de San Román?.					
DIMENSION: PROYECTOS DE INVERSIÓN		S	CS	AV	CN	N
7	¿Considera usted que la ejecución de proyectos de inversión pública se realizan de manera articulada en la municipalidad provincial de San Román?.					
8	¿La ejecución de proyectos de inversión pública se ejecutan respetando los acuerdos tomados en el proceso del presupuesto participativo en la municipalidad provincial de San Román?.					
9	¿Considera usted que el plan estratégico priorice los proyectos de inversión en la municipalidad provincial de San Román?.					
10	¿Piensa usted que los proyectos de inversión que ejecuta la municipalidad provincial de San Román son sostenibles?.					

11	¿Considera usted que la ejecución de los proyectos de inversión realizado por la municipalidad provincial de San Román, mejora la calidad de vida de la población?.					
12	¿Piensa usted que los proyectos de inversión considerados en el plan estratégico han mejorado la gestión de la municipalidad provincial de San Román?.					
<b>DIMENSION: ESTRATEGIAS</b>		<b>S</b>	<b>CS</b>	<b>AV</b>	<b>CN</b>	<b>N</b>
13	¿Considera usted que en las instituciones públicas, como la municipalidad provincial de San Román, es positivo que se aplique la planificación estratégica?.					
14	¿Tiene usted conocimiento de que la municipalidad provincial de San Román cuenta con un plan estratégico, en el que se considera la visión, misión y objetivos institucionales?.					
15	¿Considera usted que los programas establecidos en el plan estratégico mejoran la gestión de la municipalidad?.					
16	¿Considera usted que las estrategias establecidas en el plan estratégico de la municipalidad provincial de San Román se ejecutan de forma adecuada?.					
17	¿Considera usted que la presente gestión ha elaborado y aprobado el plan estratégico con la finalidad de mejorar la gestión de la municipalidad provincial de San Román?.					
18	¿Considera usted que las políticas de la municipalidad provincial de San Román consideradas en el plan estratégico les permitirá tomar y realizar acciones?.					
<b>VARIABLE 2: DESARROLLO GLOBAL</b>						
<b>DIMENSIÓN: EFICIENCIA DE GESTIÓN</b>		<b>S</b>	<b>CS</b>	<b>AV</b>	<b>CN</b>	<b>N</b>
19	¿Califica de positivo los gastos que realiza la municipalidad provincial de San Román en la utilización de los recursos presupuestales?.					
20	¿Considera que los proyectos de inversión han mejorado la gestión en la municipalidad provincial de San Román?.					
21	¿Piensa usted que la gestión de la municipalidad provincial de San Román satisface las necesidades de la población?.					
22	¿La Municipalidad provincial de San Román distribuye adecuadamente sus recursos?.					
23	¿Considera que la municipalidad provincial de San Román cuenta con los recursos necesarios para su desarrollo?.					
24	¿Piensa usted que la municipalidad provincial de San Román cumple un rol eficiente?.					
<b>DIMENSIÓN: EFICIENCIA DE PARTICIPACIÓN</b>		<b>S</b>	<b>CS</b>	<b>AV</b>	<b>CN</b>	<b>N</b>
25	¿La aplicación del plan estratégico es fundamental para la eficacia de la municipalidad provincial de San Román?.					
26	¿Considera usted que la eficacia de las acciones de la municipalidad provincial de San Román es buena?.					
27	¿Las normas y directivas que emana de los sistemas administrativos de gestión se encuentran al alcance de los trabajadores de la municipalidad provincial de San Román?.					

28	¿Piensas que hay deficiencias administrativas en la municipalidad provincial de San Román?					
29	¿Consideras que existen documentos de gestión en la municipalidad provincial de San Román?					
30	¿Piensa que en las decisiones que toma la autoridad de la municipalidad provincial de San Román, toma en cuenta su opinión?					
	<b>DIMENSIÓN: OBJETIVOS DE SERVICIOS PÚBLICOS</b>	<b>S</b>	<b>CS</b>	<b>AV</b>	<b>CN</b>	<b>N</b>
31	¿Calificaría de positivo el cumplimiento de metas y objetivos considerados en el plan estratégico de la municipalidad provincial de San Román?					
32	¿Considera usted que las obras que realiza la municipalidad provincial de San Román pueden considerar positivas?					
33	¿Considera usted que en base a las obras que realiza la municipalidad provincial de San Román ha mejorado el bienestar de la población?					
34	¿Consideras que la gestión municipal de la municipalidad provincial de San Román debería implementar mejores políticas de gestión?					
35	¿Consideras que la municipalidad provincial de San Román planifica sus actividades?					
36	¿Cree usted que los senadores públicos están informados de la visión, misión y objetivos de la municipalidad provincial de San Román?					

**MUCHAS GRACIAS POR LA ATENCIÓN**

# PLAN ESTRATÉGICO DEL GOBIERNO LOCAL Y SU INCIDENCIA EN EL DESARROLLO GLOBAL DE LA PROVINCIA DE SAN ROMÁN DEL 2021 AL 2030

## INFORME DE ORIGINALIDAD

26%

INDICE DE SIMILITUD

23%

FUENTES DE INTERNET

6%

PUBLICACIONES

11%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

## FUENTES PRIMARIAS

1	<a href="https://repositorio.undac.edu.pe">repositorio.undac.edu.pe</a> Fuente de Internet	13%
2	Submitted to Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez Trabajo del estudiante	6%
3	<a href="https://repositorio.ucv.edu.pe">repositorio.ucv.edu.pe</a> Fuente de Internet	2%
4	<a href="https://hdl.handle.net">hdl.handle.net</a> Fuente de Internet	1%
5	<a href="https://es.scribd.com">es.scribd.com</a> Fuente de Internet	1%
6	<a href="https://repositorio.udh.edu.pe">repositorio.udh.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1%
7	Hernandez Cabrera Salvador, Gutierrez Cabrera Fernando. "Los proyectos de inversion y el proceso de planeacion nacional en Mexico", TESIUNAM, 1985 Publicación	<1%

---

8	<a href="http://moam.info">moam.info</a> Fuente de Internet	<1 %
9	<a href="http://repositorio.une.edu.pe">repositorio.une.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
10	<a href="#">Submitted to Universidad Cesar Vallejo</a> Trabajo del estudiante	<1 %
11	<a href="http://ciencialatina.org">ciencialatina.org</a> Fuente de Internet	<1 %
12	<a href="http://prezi.com">prezi.com</a> Fuente de Internet	<1 %
13	<a href="http://www.slideshare.net">www.slideshare.net</a> Fuente de Internet	<1 %
14	<a href="http://es.slideshare.net">es.slideshare.net</a> Fuente de Internet	<1 %
15	<a href="http://repositorio.uancv.edu.pe">repositorio.uancv.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
16	<a href="http://www.coursehero.com">www.coursehero.com</a> Fuente de Internet	<1 %
17	<a href="http://repositorio.uap.edu.pe">repositorio.uap.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
18	<a href="http://repositorio.pucp.edu.pe">repositorio.pucp.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
19	<a href="http://www.upd.oas.org">www.upd.oas.org</a> Fuente de Internet	<1 %

---

20	<a href="http://core.ac.uk">core.ac.uk</a> Fuente de Internet	<1 %
21	<a href="http://repositorio.upse.edu.ec">repositorio.upse.edu.ec</a> Fuente de Internet	<1 %
22	<a href="http://catalogo.exactas.uba.ar">catalogo.exactas.uba.ar</a> Fuente de Internet	<1 %
23	<a href="http://wiki2.org">wiki2.org</a> Fuente de Internet	<1 %
24	<a href="http://www.grin.com">www.grin.com</a> Fuente de Internet	<1 %
25	Submitted to Universidad Nacional de San Cristóbal de Huamanga Trabajo del estudiante	<1 %
26	<a href="http://repositoriodemo.continental.edu.pe">repositoriodemo.continental.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
27	<a href="http://www.repositorio.upp.edu.pe">www.repositorio.upp.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
28	Submitted to Universidad Continental Trabajo del estudiante	<1 %
29	<a href="http://crmnoticias.com.mx">crmnoticias.com.mx</a> Fuente de Internet	<1 %
30	<a href="http://repositorio.ulima.edu.pe">repositorio.ulima.edu.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
31	<a href="http://transportesynegocios.wordpress.com">transportesynegocios.wordpress.com</a> Fuente de Internet	<1 %

<1 %

32

[www.repositorio.unu.edu.pe](http://www.repositorio.unu.edu.pe)

Fuente de Internet

<1 %

33

[www.cgeson.gob.mx](http://www.cgeson.gob.mx)

Fuente de Internet

<1 %

34

"Estudios regionales: análisis y propuestas de desarrollo económico y social", Universidad del Pacifico, 2021

Publicación

<1 %

35

Celestino Serna, Saby Kelly | Kagawa Pretell, Yurika Adela | Poma Miranda, Marco Antonio. "Planeamiento Estrategico del Sistema de Agua y Saneamiento en el Peru.", Pontificia Universidad Catolica del Peru - CENTRUM Catolica (Peru), 2020

Publicación

<1 %

36

[cdn.www.gob.pe](http://cdn.www.gob.pe)

Fuente de Internet

<1 %

37

[ojp.puebla.gob.mx](http://ojp.puebla.gob.mx)

Fuente de Internet

<1 %

38

[repositorio.unfv.edu.pe](http://repositorio.unfv.edu.pe)

Fuente de Internet

<1 %

39

[repositorio.unheval.edu.pe](http://repositorio.unheval.edu.pe)

Fuente de Internet

<1 %

40	<a href="http://transparencia-economica.mef.gob.pe">transparencia-economica.mef.gob.pe</a> Fuente de Internet	<1 %
41	<a href="http://who.int">who.int</a> Fuente de Internet	<1 %
42	<a href="http://www.legiseditorial.com">www.legiseditorial.com</a> Fuente de Internet	<1 %
43	<a href="http://www.magellanassist.com">www.magellanassist.com</a> Fuente de Internet	<1 %
44	<a href="http://www.researchgate.net">www.researchgate.net</a> Fuente de Internet	<1 %

Excluir citas

Apagado

Exclude assignment  
template

Activo

Excluir bibliografía

Activo

Excluir coincidencias < 10 words

# PLAN ESTRATÉGICO DEL GOBIERNO LOCAL Y SU INCIDENCIA EN EL DESARROLLO GLOBAL DE LA PROVINCIA DE SAN ROMÁN DEL 2021 AL 2030

INFORME DE GRADEMARK

NOTA FINAL

**/10**

COMENTARIOS GENERALES

**Instructor**

PÁGINA 1

PÁGINA 2

PÁGINA 3

PÁGINA 4

PÁGINA 5

PÁGINA 6

PÁGINA 7

PÁGINA 8

PÁGINA 9

PÁGINA 10

PÁGINA 11

PÁGINA 12

PÁGINA 13

PÁGINA 14

PÁGINA 15

PÁGINA 16

PÁGINA 17

PÁGINA 18

PÁGINA 19

---

PÁGINA 20

---

PÁGINA 21

---

PÁGINA 22

---

PÁGINA 23

---

PÁGINA 24

---

PÁGINA 25

---

PÁGINA 26

---

PÁGINA 27

---

PÁGINA 28

---

PÁGINA 29

---

PÁGINA 30

---

PÁGINA 31

---

PÁGINA 32

---

PÁGINA 33

---

PÁGINA 34

---

PÁGINA 35

---

PÁGINA 36

---

PÁGINA 37

---

PÁGINA 38

---

PÁGINA 39

---

PÁGINA 40

---

PÁGINA 41

---

PÁGINA 42

---

PÁGINA 43

---

PÁGINA 44

---

PÁGINA 45

---

PÁGINA 46

---

PÁGINA 47

---

PÁGINA 48

---

PÁGINA 49

---

PÁGINA 50

---

PÁGINA 51

---

PÁGINA 52

---

PÁGINA 53

---

PÁGINA 54

---

PÁGINA 55

---

PÁGINA 56

---

PÁGINA 57

---

PÁGINA 58

---

PÁGINA 59

---

PÁGINA 60

---

PÁGINA 61

---

PÁGINA 62

---

PÁGINA 63

---

PÁGINA 64

---

PÁGINA 65

---

PÁGINA 66

---

PÁGINA 67

---

PÁGINA 68

---

PÁGINA 69

---

PÁGINA 70

---

PÁGINA 71

---

PÁGINA 72

---

PÁGINA 73

---

PÁGINA 74

---

PÁGINA 75

---

PÁGINA 76

---

PÁGINA 77

---

PÁGINA 78

---

PÁGINA 79

---

PÁGINA 80

---

PÁGINA 81

---

PÁGINA 82

---

PÁGINA 83

---

PÁGINA 84

---

PÁGINA 85

---

PÁGINA 86

---

PÁGINA 87

---

PÁGINA 88

---

PÁGINA 89

---

PÁGINA 90

---

PÁGINA 91

---

PÁGINA 92

---

PÁGINA 93

---

PÁGINA 94

---

PÁGINA 95

---

PÁGINA 96

---

