



UNIVERSIDAD ANDINA
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



**PRESUPUESTO PÚBLICO INSTRUMENTO DE
PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ADMINISTRATIVA
DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL
DE AZÁNGARO-2022**

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. VICTORIA KATY CALCINA QUISPE

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
CONTADOR PÚBLICO**

JULIACA – PERÚ

2024



UNIVERSIDAD ANDINA

NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

**PRESUPUESTO PÚBLICO INSTRUMENTO DE
PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ADMINISTRATIVA
DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL
DE AZÁNGARO-2022**

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. VICTORIA KATY CALCINA QUISPE

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
CONTADOR PÚBLICO**

APROBADA POR EL JURADO REVISOR:

PRESIDENTE

: 

Dr. HILARIO CONDORI MAMANI

PRIMER MIEMBRO

: 

Dr. JESUS MAMANI MAMANI

SEGUNDO MIEMBRO

: 

Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA

ASESOR DE TESIS

: 

Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN : POLÍTICA FISCAL Y HACIENDA PÚBLICA NACIONAL - P15

**RESOLUCIÓN N° 422-2024-D-FCCF-UANCV-J**

Juliaca, 02 de julio del 2024

VISTOS: El Expediente N° CU – 07437 presentado por el (la) Bachiller: **CALCINA QUISPE VICTORIA KATY**, quien *solicita nominación de jurados, fecha y hora de sustentación*, para rendir el examen de sustentación y defensa de la tesis titulado: **PRESUPUESTO PÚBLICO INSTRUMENTO DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO-2022**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, que fue revisada por el Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad

CONSIDERANDO:

Que, de conformidad con el artículo 8º, numeral b) del Reglamento General de Grados y Títulos de la UANCV vigente, es procedente acceder a la petición del interesado.

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Y estando, la opinión favorable del Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y las atribuciones que confiere el artículo 28º del Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: **DECLARAR APTO** para la sustentación presencial del informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) el (la) bachiller: **CALCINA QUISPE VICTORIA KATY**, sorteo de jurado de la Tesis titulada: **PRESUPUESTO PÚBLICO INSTRUMENTO DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO-2022**, para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO** en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: **NOMINAR JURADOS** para la sustentación presencial y defensa de la tesis a los siguientes docentes ordinarios:

Presidente	: Dr. HILARIO CONDORI MAMANI
1er Miembro	: Dr. JESUS MAMANI MAMANI
2do Miembro	: Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA
Asesor	: Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

ARTÍCULO TERCERO.- PROGRAMAR FECHA Y HORA de sustentación como se detalla:

Lugar	: Salón de Grados de la FCCF
Fecha	: MIÉRCOLES, 10 de julio del 2024
Hora	: 09:30 a.m.

ARTÍCULO CUARTO.- DISPONER que la comisión de Grados y Títulos de la facultad, secretarías académicas y administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Jurados	(3)
- Interesados	(1)
- Archivo	(1)



UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

Dra. BERTHA DEJAR PAJUSA
Decana (a) de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras



RESOLUCIÓN N° 061-2024-DUI-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 02 de mayo del 2024

Visto: el Expediente N° 2024-CU-4015 de fecha 17 de abril del 2024, del **Bach. CALCINA QUISPE VICTORIA KATY**, quien solicita Revisión de Informe Final de la Investigación (Borrador de Tesis) y el Anexo (04 o 05) "Ficha de Opinión del Informe Final de la Investigación" que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de **Contabilidad**.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. **CALCINA QUISPE VICTORIA KATY**, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **PRESUPUESTO PÚBLICO INSTRUMENTO DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO-2022**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad, corroboro la propuesta del (a) ASESOR (a) Dra. YUDY HUACANI SUCASACA, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ATÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR EL INFORME FINAL DE LA INVESTIGACIÓN (BORRADOR DE TESIS) para la REVISIÓN DE SIMILITUD TURNITIN, del tema titulado: **PRESUPUESTO PÚBLICO INSTRUMENTO DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO-2022**, presentado por el (la) Bachiller: **CALCINA QUISPE VICTORIA KATY**, para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, en virtud de los considerandos expuestos.

ATÍCULO SEGUNDO: RATIFICAR como ASESOR(a) al: **Dra. YUDY HUACANI SUCASACA**

ATÍCULO TERCERO: DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

Dra. Yudy Huacani Sucasaca
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE
INVESTIGACIÓN FCCF

DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)
- Archivo (1)

**RESOLUCIÓN N° 115 - 2023-DUI-FCCF-UANCV-J**

Juliaca, 29 de diciembre del 2023

Visto: el Expediente N° 2023-CU-40063 de fecha 08 de junio del 2023, el cual solicita Revisión de Propuesta de Investigación y el **Anexo (02 o 03) "Ficha de Opinión de la Propuesta de Investigación"** que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de **Contabilidad**.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. **CALCINA QUISPE VICTORIA KATY**, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación de Título: **PRESUPUESTO PÚBLICO INSTRUMENTO DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO-2022**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, la Directora de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Economía y Negocios Internacionales, corrobora la propuesta del (a) ASESOR (a) Dra. **YUDY HUACANI SUCASACA**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR LA EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA DE INVESTIGACIÓN titulado: **PRESUPUESTO PÚBLICO INSTRUMENTO DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO-2022**, presentado por el (la) Bachiller: **CALCINA QUISPE VICTORIA KATY**, en virtud de los considerados expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: RECONOCER como ASESOR(a) al (a): **Dra. YUDY HUACANI SUCASACA**

ARTÍCULO TERCERO: DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"
[Firma]
Dra. Yudy Huacani Sucasaca
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE
INVESTIGACIÓN FCCF

DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)
- Archivo (1)



PRESUPUESTO PÚBLICO INSTRUMENTO DE FINANCIAMIENTO GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO-2022

INFORME DE ORIGINALIDAD

24%

INDICE DE SIMILITUD

21%

FUENTES DE INTERNET

6%

PUBLICACIONES

17%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	Submitted to Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez Trabajo del estudiante	11%
2	repositorio.uancv.edu.pe Fuente de Internet	4%
3	hdl.handle.net Fuente de Internet	2%
4	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	2%
5	dspace.unitru.edu.pe Fuente de Internet	1%
6	repositorio.unap.edu.pe Fuente de Internet	1%
7	repositorio.unu.edu.pe Fuente de Internet	1%
8	www.researchgate.net Fuente de Internet	<1%



METADATOS COMPLEMENTARIOS

<p>PRESUPUESTO PÚBLICO INSTRUMENTO DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO-2022</p>	
Datos de autor	
Nombres y apellidos	VICTORIA KATY CALCINA QUISPE
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	71666430
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0003-8223-7836
Datos de asesor	
Nombres y apellidos	YUDY HUACANI SUCASACA
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	40673820
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0008-3275-5586
Datos del jurado	
Presidente del jurado	
Nombres y apellidos	HILARIO CONDORI MAMANI
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02385723
Miembro del jurado 1	
Nombres y apellidos	JESUS MAMANI MAMANI
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02425043
Miembro del jurado 2	
Nombres y apellidos	CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	01213364



DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y RESPONSABILIDAD

Yo VICTORIA KATY CALCINA QUISPE, identificado con DNI
Nro. 71666430 en mi condición de egresado de:

- Escuela Profesional**
- Programa de Segunda Especialidad,**
- Programa de Maestría o Doctorado**

CONTABILIDAD

informo que he elaborado el/la Tesis o Trabajo de Investigación, Trabajo Académico denominada:

PRESUPUESTO PÚBLICO INSTRUMENTO DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN
ADMINISTRATIVA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO-2022

Asesorado por: Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

Es un tema original.

Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mi persona y **no existe plagio/copia** de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.


Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

El incumplimiento de lo declarado da lugar a responsabilidad del declarante, en consecuencia; a través del presente documento asumo frente a terceros, la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez y/o la Administración Pública toda responsabilidad que pueda derivarse por el trabajo final presentado. Lo señalado incluye responsabilidad pecuniaria incluido el pago de multas u otros por los daños y perjuicios que se ocasionen.

Juliaca 12 de JULIO del 2024


Firma del Asesor
(obligatoria)


FIRMA (obligatoria)



Huella



DEDICATORIA

Este proyecto se le dedico con todo mi corazón a mi madre segundina y a mi padre Florencio con inculcarme siempre a salir adelante por eso te lo dedico mi trabajo en ofrenda por tu paciencia que me brindaste y me apoyaste madre mía en mi vida universitario.



AGRADECIMIENTO

Mi proyecto de tesis va dirigido primeramente a dios ya que sin la bendición de Dios no se hubiera podido realizar el proyecto agradezco a la Universidad Andina Néstor Caseres Velásquez por haberme formado una gran profesional.



ÍNDICE

DEDICATORIA.....	iii
AGRADECIMIENTO.....	iv
ÍNDICE	v
INDICE DE TABLAS	viii
ÍNDICE DE FIGURAS	ix
RESUMEN.....	x
ABSTRACT	xi
INTRODUCCIÓN	xii

CAPÍTULO I

EL PROBLEMA

1.1. Planteamiento del problema	1
1.1.1.Problema general	2
1.1.2.Problemas específicos.....	2
1.2.Objetivos.....	3
1.2.1.Objetivo general.....	3
1.2.2.Objetivos específicos.....	3
1.3.Hipótesis de la investigación.....	3
1.3.1.Hipótesis general	3
1.3.2.Hipótesis específico	3
1.4.Justificación.....	4
1.5.Variables.....	4
1.6.Operacionalización de variables	5



CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de la Investigación 6

 2.1.1. A nivel internacional 6

 2.1.2. A nivel nacional 8

 2.1.3. A nivel Local 10

2.2. Marco teórico 12

 2.2.1. Presupuesto público 12

 2.2.2. Gestión administrativa municipal 15

2.3. Marco conceptual 18

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1. Enfoque de investigación 21

3.2. Tipo de investigación 21

3.3. Nivel de investigación 21

3.4. Diseño de la investigación 22

3.5. Método de la investigación 22

3.7. Población y muestra 23

3.8. Técnicas e instrumentos 23

3.9. Diseño de contrastación de hipótesis 24

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Resultados 26

 4.1.1. Dimensión: Instrumento de gestión 26

 4.1.2. Dimensión: Elaboración de presupuesto 29



4.1.3. Dimensión: Transparencia	33
4.1.4. Dimensión: Organización administrativa.....	39
4.2. Contratación de la hipótesis	46
4.2.1. Prueba de hipótesis general	46
4.2.2. Prueba de hipótesis específica 1	46
4.2.3. Prueba de hipótesis específica 2	47
4.3. Discusión	48
CONCLUSIONES.....	50
RECOMENDACIONES	52
REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS.....	53
ANEXOS.....	58



INDICE DE TABLAS

Tabla 1 Operacionalización de variables	5
Tabla 2 Población.....	23
Tabla 3 Importancia del presupuesto.....	26
Tabla 4 Software que se utiliza	28
Tabla 5 Revisión de presupuesto.....	30
Tabla 6 Conocimiento de presupuesto de ingresos	32
Tabla 7 Gestión administrativa y ejecución presupuestal.....	34
Tabla 8 Presupuesto herramienta de transparencia.....	36
Tabla 9 Seguimiento y control de presupuesto.....	38
Tabla 10 Experiencia en contabilidad	40
Tabla 11 Familiaridad con la norma municipal	42
Tabla 12 Presupuesto y capacitación	44



ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Importancia del presupuesto	27
Figura 2 Software que se utiliza	28
Figura 3 Revisión del presupuesto.....	30
Figura 4 Conocimiento de presupuesto de ingresos	32
Figura 5 Gestión administrativa y ejecución presupuestal	34
Figura 6 Presupuesto herramienta de transparencia	36
Figura 7 Seguimiento y control de presupuesto	38
Figura 8 Experiencia en contabilidad.....	40
Figura 9 Familiaridad con la norma municipal	42



RESUMEN

La presente investigación, titulado "Presupuesto público instrumento de planificación y gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2022", tuvo como objetivo general en determinar la incidencia del presupuesto público incide como un instrumento de planificación en la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2022. La investigación se llevó a cabo utilizando una metodología cuantitativa, de tipo básica y nivel explicativo, un diseño transeccional no experimental y un método inductivo-deductivo, se empleó como método una encuesta y como instrumento un cuestionario, con un grupo de participantes formado por veinte trabajadores que es igual a la población. Se llegó a la conclusión que, a medida que el municipio mejore la planificación, organización, ejecución y control, la ejecución del presupuesto también mejorará la gestión administrativa que beneficia la forma en que se ejecuta el presupuesto, según lo demostrado en la prueba de hipótesis de chi-cuadrado y se obtuvo de significancia de 0.0037 está por debajo de 0.05, esto significa que el presupuesto público como un instrumento de planificación incide considerablemente en la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2022.

Palabras claves: Instrumento, presupuesto público, gestión administrativa, planificación.



ABSTRACT

The present research, entitled "Public budget as an instrument of planning and administrative management of the Provincial Municipality of Azángaro - 2022", had the general objective of determining the incidence of the public budget as an instrument of planning in the administrative management of the Provincial Municipality of Azángaro - 2022. The research was carried out using a quantitative methodology, of basic type and explanatory level, a non-experimental transectional design and an inductive-deductive method, a survey was used as a method and a questionnaire as an instrument, with a group of participants formed by twenty workers which is equal to the population. It was concluded that, as the municipality improves the planning, organisation, execution and control, the budget execution will also improve the administrative management that benefits the way the budget is executed, as demonstrated in the chi-square hypothesis test and obtained a significance of 0.0037 is below 0.05, this means that the public budget as a planning instrument significantly affects the administrative management of the Provincial Municipality of Azángaro - 2022.

Key words: Instrument, public budget, administrative management, planning



INTRODUCCIÓN

En relación a la situación del presupuesto público, como es de conocimiento que va iniciando el primer día del año y va finalizando el último día del mes del año anual, durante el periodo fiscal durante todo un periodo anual se va observando ciertos ingresos públicos para así poder atender a las distintas necesidades que nacen de aquellos gastos de consentimiento con aquellos créditos presupuestarios bajo la normativa anual manteniendo un determinado presupuesto en relación a los sectores públicos y teniendo en cuenta las modificaciones, manteniendo de la situación de manera adecuada va ser aquel resultado de su gestión administrativa el cual será optima mientras se utilice correctamente las herramientas internas y esto para el mejoramiento de tramites de las distintas actividades.

Entonces vamos a tener en cuenta que la relación a la gestión administrativa de la municipalidad provincial de Azángaro, esto se convirtió en un proceso donde se van integrando aquellos componentes en el cual van buscando aquella objetividad de poder alcanzar las metas esto por intermedio de aquellos instrumentos nos estamos refiriendo pues a la planificación de estrategias y operaciones, ya sea reglamentos, funciones como las directivas internas y su respaldo de las normas administrativos. Es necesario sostener que dentro de estos tiempos actuales las municipalidades tienen problemas una de las más frecuentes es en relación a la baja ejecución presupuestal; en los tres niveles.



En cuanto a esta situación los procesos administrativos están soportando aquella sucesión de manera conveniente administrativa en relación con las instituciones públicas donde se deber tomar en cuenta las actividades de organización, control y planificación es donde se localiza los riesgos presupuestales, manteniendo aquellos procedimientos con la finalidad de control y coordinación todas estas funciones de las instituciones van a tener como su objetividad del rendimiento. Entonces el presupuesto público es muy importante en la planificación de este control financiero para el control y gastos.



CAPÍTULO I

EL PROBLEMA

1.1. Planteamiento del problema

En el mundo actual todos los países trabajan con planificación de tal manera prevén tanto los ingresos como los gastos y esta herramienta se llama el presupuesto público, si todo está previsto los resultados también alcanzarán lo que se planifico en el presupuesto público, pero esto dependerá también de la gestión administrativa. Entonces al entender la gestión administrativa el cual se ha convertido dentro de un fenómeno de relevancia en el mundo, dentro de las organizaciones de las necesidades en aquellas actividades los cuales están direccionadas y así evaluar los desempeños. De esta manera la administración pública mantiene como una de sus finalidades el cumplimiento de las necesidades básicas de los ciudadanos esto tomando en cuenta los programas de las obligaciones de las municipalidades como sus presupuestos mantienen una estructuración en torno a su realidad de las asignaciones de los presupuestos anuales.

Saavedra (2021) dentro del territorio nacional se van considerando que la gestión municipal, se han padecido situaciones de cambio de la globalización dentro de la gestión administrativa donde en su mayoría de gestiones no están



cumpliendo con las metas y su finalidad dentro del inicio anual, van teniendo que afrontar otros problemas esto en relación del servicio que van ofreciendo en aspectos administrativos, financieros y aquellos recursos humanos.

Teniendo en cuenta la municipalidad provincial de Azángaro, dentro del área de contabilidad. La municipalidad de provincial va realizando ciertos métodos muchas veces se presenta que no hacen un buen uso de una adecuada gestión administrativa provocando un desequilibrio de una gestión pública. Nacen otros problemas internos de la municipalidad donde se van resaltando inconvenientes en los trabajadores profesionales de contabilidad, financiera y administrativo

1.1.1. Problema general

¿De qué manera el presupuesto público incide como un instrumento de planificación en la gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2022?

1.1.2. Problemas específicos

- ¿Cómo incide el presupuesto público como un instrumento de planificación en la transparencia administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2022?
- ¿Cuál es la incidencia del presupuesto público como un instrumento de planificación en la organización administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2022?



1.2. Objetivos

1.2.1. Objetivo general

Determinar la incidencia del presupuesto público incide como un instrumento de planificación en la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2022

1.2.2. Objetivos específicos.

- Demostrar cómo incide el presupuesto como un instrumento de planificación público en la transparencia administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2022.
- Identificar la incidencia del presupuesto público como un instrumento de planificación en la organización administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2022.

1.3. Hipótesis de la investigación

1.3.1. Hipótesis general

El presupuesto público como un instrumento de planificación incide considerablemente en la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2022.

1.3.2. Hipótesis específico

- El presupuesto público como un instrumento de planificación incide directamente en la transparencia administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2022.
- El presupuesto público como un instrumento de planificación incide directamente en la organización administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2022.



1.4. Justificación

Teórica: Dentro del desarrollo del trabajo de investigación se permitió determinar aquella relación de presupuesto como un instrumento de importancia de planificación en la gestión administrativa de dicha entidad.

Practica: El trabajo de investigación va siendo de utilidad para toda la gestión municipal, donde se pudo observar la capacidad del presupuesto público como aquel instrumento de la planificación dentro de una gestión administrativa municipal en la mejora del estilo de vida de la población.

Metodológica: En cuanto al estudio de investigación se aplicó aquellas herramientas y mecanismos para su desarrollo y un aporte en la investigación.

1.5. Variables

Variable independiente

Presupuesto publico

Variable dependiente

Gestión administrativa



1.6. Operacionalización de variables

Tabla 1

Operacionalización de variables

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Tipo de variable	Escala de
Presupuesto publico	Es un documento de gestión para la distribución de recursos para el bienestar de la comunidad a través del presupuesto público.	Se recopiló las opiniones de los empleados sobre presupuesto público.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Instrumento de gestión ✓ Elaboración de Presupuesto 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Importancia ✓ Gestión de presupuesto ✓ Participar en la revisión ✓ Conocimiento en estimación de ingresos 	Cuantitativa	Ordinal
Gestión administrativa	Es aquel factor para el desarrollo institucional de gobiernos locales en su administración interna	Se recabaron datos de los empleados sobre la gestión administrativa.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Transparencia administrativa ✓ Organización administrativa 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Correlación ✓ Promover transparencia ✓ Seguimiento y control ✓ Experiencia ✓ Conocer la normativa ✓ Capacitación 	Cuantitativa	Ordinal



CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes de la Investigación

2.1.1. A nivel internacional

- Según el estudio de Donoso et al. (2021) quien desarrollo su estudio en Chile, acerca del financiamiento público con la política educacional, del cual se pretende analizar las diversas transformaciones del presupuesto y como se lleva el gasto publico según su Ministerio de Educación Chilena, se puede considerar lo siguiente:

El examen del presupuesto de educación pública contribuye al análisis de las macro políticas educativas apoyadas y resalta áreas que requieren estudio e investigación en profundidad, un campo que aún está en su infancia. preguntas generales sobre qué políticas, como mejorar la educación pública e impulsar el acceso a la educación se beneficiaron de los aumentos y cuál acorde a la reducción del gasto son manejables. (p.190)

- Puntualmente es necesario considerar a Gonzáles et al. (2020) según la investigación desarrollada en Ecuador, con relación a la gestión administrativa y su desarrollo de modelo empresarial, del cual su



principal motivación es analizar y evaluar la gestión administrativa del cual el estudio tuvo un enfoque mixto, considerando la siguiente conclusión:

“Los hallazgos del estudio permiten concluir que las prácticas administrativas del Ecuador son vagas tanto en términos técnicos como científicos, lo que dificulta que la organización controle sus operaciones administrativas y, como resultado, el cumplimiento de sus objetivos”. (p.37)

- Puntualizando a Eslava et al. (2019) podemos considerar su estudio realizado en Venezuela, que trata el tema de los alcances y los límites de la gestión presupuestaria pública, del cual su principal motivación fue analizar la gestión del presupuesto público, donde se pudo constatar que el estudio estuvo desarrollado con un enfoque cualitativo obteniendo la siguiente conclusión:

Según el estudio podemos decir que el presupuesto es una herramienta que permite implementar los planes del Estado para el desarrollo social y económico en un entorno propicio a la construcción social y democrática. No obstante, sirve para alcanzar el equilibrio entre los recursos y los programas a los que fueron asignados, el presupuesto público y la planificación presupuestaria van de la mano para guiar las acciones políticas de largo plazo. consecuentemente hablamos de buenos resultados, no nos referimos sólo a una asignación eficiente de recursos; también nos referimos a una gestión pública eficaz de esos recursos para impulsar la productividad económica nacional. Se ha desarrollado un proceso de análisis y



discusión en torno al diseño de un presupuesto público que maximice los recursos y beneficie a la sociedad. (p.23)

2.1.2. A nivel nacional

- Analizando a Vílchez (2021) sobre su estudio sobre la gestión del presupuesto relacionado a los gastos municipales, en un intento de determinar la conexión de la gestión y el presupuesto, desarrollado bajo el contexto cualitativo resaltando la siguiente conclusión:

Lo determinado por el coeficiente de Pearson de 0.693 indica una vinculación entre la gestión presupuestaria por resultados y la efectividad del gasto en el municipio de Satipo. Esto es resultado de la implementación de técnicas administrativas que permiten conectar los presupuestos con productos y resultados cuantificables para mejorar del estándar de gasto. Sin embargo, como lo indica la tasa de ejecución presupuestaria del 61,0%, la calidad de vida de los residentes, no ha mejorado debido a brechas en los servicios públicos y la infraestructura.

- Sin embargo para Saavedra (2021) quien hizo su investigación sobre la planeación estratégica para su presupuesto institucional municipal, del cual se pretende analizar los resultados de la planificación estratégica presupuestaria, considero la siguiente conclusión:

Resaltando que en el estudio indica que, en los últimos años, los residentes locales han participado activamente en el proceso de planificación a nivel municipal, delineando la estrategia de desarrollo que desean para el área jurisdiccional en la que residen. Sin embargo, las determinaciones, la intromisión política y el desprecio por los



acuerdos alcanzados previamente hacen que este esfuerzo fracase con frecuencia.

- Lo estudiado por Gallardo (2021) sobre la calidad del gasto en el presupuesto participativo municipal, la investigación tiene el fin de determinar con el presupuesto participativo acontece la calidad del gasto público, desarrollado bajo un contexto cuantitativo del cual se puede obtener la siguiente conclusión:

Acorde a lo utilizado para implementar el presupuesto participativo en los municipios provinciales, en su mayoría los empleados y funcionarios de los municipios provinciales no recibieron la capacitación adecuada en la etapa del proceso de desarrollo, lo que llevó a que la participación participe en menor cuantía (p. 95)

- El estudio de Dávila y Sánchez (2021) acerca de la mejora de la calidad en el gasto público y la gestión del presupuesto mejorable, el estudio cumple con la intención de establecer la gestión presupuestaria para mejorar la calidad en el gasto público, teniendo como resultado las siguiente conclusión:

Podremos decir que según el autor la implementación de las políticas educativas apoyadas en la gestión basada en resultados, enfatizando la prestación de servicios y la comunidad de aprendizaje profesional, se fomenta mediante el presupuesto basada en resultados, que promueve la gestión efectiva y descentralizada de la educación con la participación de la sociedad y los ciudadanos. Reforzar los sistemas de garantía, por ejemplo, que garanticen un suministro suficiente de materiales didácticos y ayuden al desarrollo profesional docente.



- Concluyendo con Aguilar et al. (2020) quien desempeño el estudio sobre la gestión administrativa de financiamiento y calidad en las municipalidades, el estudio busca determinar una presentación de control interno para implementar mejoras de la gestión administrativa, como conclusión se considera la siguiente:

Podemos decir que al tomar acciones en la dimensión del entorno de control para poder acceder al control y monitoreo de recursos. Al desconocer si los instrumentos están autorizados o actualizados, los empleados no participan en el desarrollo del plan estratégico ni en su distribución. Además, el personal carece de un perfil laboral, lo que sugiere que el ambiente de control es insuficiente dado que los indicadores no están siendo seguidos por más del 70% del personal. Todas las áreas deben emplear estrategias coordinadas para asegurar una información y comunicación efectiva. La única otra forma de obtener informes pertinentes que respalden una adecuada toma de decisiones es a través de este método.

2.1.3. A nivel Local

- Analizando la investigación de Zegarra (2019) con relación al gasto agropecuario público, el estudio pretende analizar el avance del gasto público en la región Puno, del cual se considera la siguiente conclusión:

Según la investigación cabe considerar que políticas efectivas que apoyen la agricultura, su presupuesto público puede ser su arma más potente. Dadas las diversas fallas del mercado que impactan esta industria, el incremento de la productividad y los ingresos agrícolas



puede facilitarse mediante un presupuesto agrícola público que se asigne adecuadamente a las regiones. Las asimetrías presupuestarias en el sector agrícola del Perú son bastante graves, y los niveles de gasto en áreas que son comparativamente muy importantes, como Puno, son mucho más bajos. (p.142)

- Precisar que Lupaca (2022) desempeña su investigación sobre gasto corriente y el impacto presupuestario, del cual objeto de estudio consiste en determinar la influencia que tiene en el cumplimiento de actividades que generan gasto, considerando que el estudio fue realizado bajo el método cuantitativo, del que se obtienen las siguientes conclusiones:

Considerando que la conclusión del estudio estaba relacionada según al gasto actual del sector salud del presupuesto del distrito tiene un impacto en el cumplimiento del cronograma, y este impacto se basa en el presupuesto del año anterior, los gastos comprometidos e incurridos y el porcentaje de actividades que no se completaron. desarrollo acorde a las expectativas. tiene un efecto perjudicial en el presupuesto del distrito de Puno para el año siguiente, como lo demuestra nuestro modelo econométrico. (p.136)

- Consecuentemente para Huaman (2020) quien desempeño su estudio acerca de la gestión administrativa y el uso de su sistema integrado presupuestal en el Ministerio de Educación Puno, investigación que fue desarrollada para determinar la conexión entre el sistema integrado de administración y su ejecución presupuestal,



desarrollado bajo un enfoque cuantitativo del cual puedo considerar la siguiente conclusión:

Podemos considerar que según la conclusión del estudio esto implicaría que un mayor uso de la aplicación informática SIGA permite una mejor y más eficiente ejecución presupuestaria.

2.2. Marco teórico

2.2.1. Presupuesto público

Lo estipulado por el Ministerio de Economía y Finanzas (2024), Mediante la prestación de servicios y el cumplimiento de metas de manera equitativa, eficaz y eficiente por parte de las Entidades Públicas, es un documento de gestión orientado a lograr resultados favorables para la población. Para asegurar el equilibrio fiscal a lo largo del año, determina límites de los gastos que puede realizar las Entidades del Sector Público y los ingresos con los que se financian dichas entidades.

Ejecución del presupuesto publico

Lo referido también por Prieto (2020) considera que:

Inicialmente se comprende a la fuente de financiación conocida como el pago considerado como la obligación del gasto, seguidamente también se considera la aprobación de giro conocido como la información registrada de la mencionada autorización, encargada por tesorería que se tramita por el SIAF. (parr.1)

Los compromisos del presupuesto

Según el análisis desarrollado por Bolaños (2021) considera que:

Demuestra la existencia de diferentes compromisos presupuestales acorde a donde serán designados considerando inicialmente al compromiso constitucional que es considerado como establecidos por la máxima norma de



un país, la segunda comprende los compromisos legales considerado como estos enmarcados por un desarrollo legítimo. (p.226)

Es importante considerar también a Señalin et al. (2020) el que recalca lo siguiente:

Para que se logren los objetivos se pueden realizar diversos compromisos mientras se gestiona el presupuesto. Es imperativo que complete este proceso técnico para que sus pronósticos sean exitosos y precisos. Demuestra la expresión financiera de los resultados previstos con descripciones detalladas de los requisitos y compromisos de financiación del proyecto. (p.1709)

Los pagos del presupuesto publico

Conforme con Salinas (2021) menciona sobre el pago de los presupuestos que debemos tomar en consideración de la siguiente manera:

Así el autor indica que, el presupuesto debe tener en cuenta programas como subsidios o financiación de la distribución del ingreso a los ciudadanos, o alternativas a estos programas, como el gobierno que debe actuar como empleador de último recurso. Entonces podemos afirmar que el presupuesto es la herramienta técnica y política más importante para actualizar la asignación de recursos de un país. (p.2)

Es fundamental también considerar la información obtenida por la web del Ministerio de Economía y Finanzas (2021) del cual podemos obtener lo siguiente:

Según lo considerado en la información web, las designaciones de los presupuestos se dan en tres tipos de asignación, a) de carácter funcional que busca principalmente el bienestar colectivo ya sea en educación o salud y algunos desempeños agropecuarios, b) de carácter económico del cual podemos afirmar que se refieren al pago de plantillas, servicios e inversiones



entre otras, c) de carácter con nivel de gobierno los diferentes tipos de gobierno tanto nacional regional y locales son quienes tienen que cumplir con las actividades ya mencionadas en los anteriores puntos. (parr.13)

Etapas del proceso presupuestario

De forma considerativa considero a Suarez (2020) sobre las etapas que deben ser consideradas en el proceso presupuestario:

Las etapas deben ser descritas de la siguiente manera; i) Cuando los gerentes funcionales ayudan a unir los elementos fundamentales de visiones particulares con la gestión en su conjunto, contribuyen al proceso de iniciación. ii) Esto requiere que las áreas pertinentes desarrollen las variables y datos. iii) La tercera etapa es la negociación entre todas las áreas porque los recursos son limitados. iv) Es crucial negociar detalles clave al combinar estos presupuestos o solicitudes de cada división del negocio. v) Comenzando con la fase posterior, el proceso de aprobación y corrección. vi) Se evalúa al final porque inevitablemente surgirán situaciones que los cambiarán. (p.95)

La hipótesis que podemos considerar también es de Vaicilla et al. (2020) acerca de las etapas considerables en el proceso:

Se puede considerar las siguientes iniciando con: 1) Planificación: Es el proceso de priorizar la distribución equitativa de los recursos, mejorando la relación entre el Estado y la sociedad. 2) Formulación: Esta es una guía para verificar estimaciones de ingresos y gastos financieros. 3) Aprobación: Revisión y verificación de los ingresos y gastos propuestos en forma de presupuesto, proceso que es responsabilidad del legislativo. 4) Implementación: Cumple con procedimientos ordenados, y de la administración legal que permitan el uso de recursos adecuados para cubrir los costos del programa de cada agencia. 5)



Controles: Son actividades al interior de la entidad que miden el cumplimiento de los resultados presupuestados mediante la aplicación de estándares y 6)

Liquidación: Acto de cierre del ejercicio contable. (p.777)

Reformas presupuestarias en curso

Es necesario considerar la información recabada de Plataforma Digital Única del Estado Peruano (2023) donde se precisa lo siguiente:

Podemos considerar que cualquier ajuste que una organización realice a un presupuesto aprobado durante la etapa de implementación se denomina revisión presupuestaria. La capacidad de una entidad pública para lograr sus objetivos se ve facilitada por los presupuestos, del cual podemos considerar que las reformas pueden darse de la siguiente manera: Las apropiaciones suplementarias y las transferencias de programas son ejemplos de cambios presupuestarios a nivel institucional y Los cambios presupuestales funcionales de programas son autorizaciones y revocaciones que alteran las asignaciones presupuestarias para las actividades y proyectos que el presupuesto de la agencia ha autorizado. (parr.1)

Seguidamente nos apoyaremos en la Ley De Presupuesto del Sector Público Para El Año Fiscal (2023) del cual se considera en el contenido lo siguiente:

“Teniendo el propósito de considerar la aceptación del presupuesto que se llevara a cabo por el sector público, llevados a continuación en el presente año y diversos recursos que financiaran el presupuesto público”. (p.2)

2.2.2. Gestión administrativa municipal



Según lo correspondiente a Luna y Luna (2021) quien considera necesario definirlo de la siguiente manera:

El movimiento administrativo viene a ser el comportamiento de las personas en el trabajo y combina organización del trabajo, motivación y relaciones interpersonales. Los gerentes utilizan el comportamiento organizacional para llevar a cabo sus tareas diarias mientras prestan atención a las diversas etapas del proceso administrativo, incluida la planificación, organización, dirección, coordinación y control. (p.11)

Recalcando lo estudiado por Villegas (2019) del cual se puede afirmar que:

Según lo indicado por el estudio del autor la gestión administrativa en el estado tiene un significado trascendental porque, servidores públicos y los funcionarios deben sujetarse a las normas jurídicas que rigen y determinan el modo de su desarrollo. Como resultado, se ven obligados a alcanzar los objetivos, sino que también puedan actuar dentro del marco legal ilimitado que deben seguir. (p.29)

Funciones de la gestión municipal

Acorde con Pacori (2023) quien considera lo siguiente:

Es necesario recalcar lo expresado por el autor que indica que la gestión pública estudia la estructura social y diseña medidas legislativas para introducir mejoras. La gestión pública municipal tiene como objetivo planificar, organizar, dirigir y controlar las acciones encaminadas a ampliar la competencia municipal. (parr.6)

Según lo expresado de otra manera por Medina, (2021) quien considera las funciones de la siguiente manera:



Las funciones municipales consideradas por el autor están basadas en tres tipos de funciones descritas del siguiente modo; a) Función en relación gobierno desempeñado por el alcalde y los concejales son los encargados de llevarlo a cabo; es su trabajo elegir metas institucionales importantes y establecer objetivos y políticas. b) función en ejecución. Esto lo logra la organización encargada de la regulación y el apoyo. Son responsables del cumplimiento de las metas y objetivos que el órgano de gobierno ha establecido. c) función relativa técnica. El órgano asesor está a cargo de llevarlo a cabo y tiene un objetivo claro que lograr, así como un conjunto de metas por las que trabajar. (p.39)

Gestión pública

Señalando lo manifestado por Blas et al. (2022) acorde a su aporte sobre la definición de la gestión pública:

Conforme con el autor podemos decir que, la gestión pública cumple con las funciones procedimentales que son desarrolladas en las políticas públicas que se desempeñan en cada etapa desarrollada, como principal fuente se desarrolla de acuerdo a la situación moderna democrática para cumplir los diversos requerimientos de la población. (p.292)

Indicando también el aporte de Huiman (2022) del cual podemos considerar que:

Podemos resaltar que la gestión pública es parte importante con el control interno que ayudan al correcto desempeño y designación de los recursos del estado, que podemos considerar que son técnicas que son aplicables de los trabajadores que gestionan la administración pública, del cual se pretende



buscar soluciones que ayuden con la correcta designación y cumplimiento de los recursos públicos. (p.2322)

Planificación y responsabilidades de la gestión pública

En consideración al Instituto Peruano de Asuntos Públicos Política y Gobierno (2022) del cual se puede indicar lo siguiente:

lo resaltado por la información brindada sería que se compone por una serie de aspectos esenciales en las políticas de gobierno; la primera que corresponde a planificar de manera estratégica y que busquen obtener buenos resultados, los resultados acordes al presupuesto que indiquen la adquisición de servicios o productos requeridos por la población, siguiendo con la gestión bajo procesos en mejora de los servicios o bienes, el desempeño de los servidores o funcionarios que ayuden con el desarrollo de políticas y finalmente la entidad pública debe considerar la evolución y la gestión en cuanto al desenvolvimiento con la población. (parr.7)

Examinando lo siguiente por el Instituto de Ciencias HEGEL (2021) indicando lo siguiente:

Según lo publicado por el Instituto se puede considerar que bajo una responsabilidad y una planificación de la gestión pública se debe hacer un uso legal en los recursos públicos que puedan ayudar con la conclusión de las metas y políticas dentro de los sectores regionales y locales, la actuación de forma eficiente consiste en dar un impacto de favor a la sociedad. (parr.5)

2.3. Marco conceptual

Medida financiera

Según lo plasmado por el autor se puede considerar que una medida financiera consiste en una acción que puede ayudar a contrarrestar alguna u otra



falencia que llegue a ocurrir con una crisis económica, así como la ya vivida pandemia quienes muchas empresas tomaron las riendas del asunto para asegurar su correcto funcionamiento, estas acciones consisten en cómo se puede manejar los diversos puntos relacionados con la liquides y el presupuesto. (Tertusio, 2023, parr.2)

Meta presupuestaria

Se puede considerar que la meta presupuestaria forma parte de la producción o actividades que serán desarrolladas por proyectos en un determinado tiempo establecido, la meta presupuestal está compuesta por cuatro elementos fundamentales, primero la finalidad, medida unitaria, monto y el sector o lugar del cual se designara la meta.

Servidor publico

Se puede decir que un servidor público es atribuido a una persona que tiene bajo su responsabilidad realizar acciones que ayuden con el bienestar social, esta persona desempeña un empleo que está sumergido bajo el servicio del estado, esto otorga al individuo un prestigio social y estar al servicio de la sociedad. (Equipo Editorial Etecé, 2021, parr.3)

Transparencia

Para ser transparente, hay que proporcionar información inequívoca y fácil de comprender, sin añadir adornos superfluos que puedan generar incertidumbre. Ser transparente significa comunicarnos con nuestros interlocutores de forma clara y concisa, decir la verdad y mantener la objetividad.

Organización administrativa



Según la doctrina, el término «Administración Pública» se refiere a las actuaciones y operaciones que realiza el Estado en la consecución del interés general; y al conjunto de órganos y entidades que están llamados a ejercer la función administrativa.



CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1. Enfoque de investigación

El estudio es cuantitativo, según Muñoz (2011), Comprender, predecir y definir los vínculos causales que existen entre los hechos y acontecimientos que se investigan es el principal objetivo de este tipo de investigación. Para realizar la investigación se requiere la utilización de una técnica de investigación formal que se defina por su énfasis en la investigación cuantitativa.

3.2. Tipo de investigación

El tipo de investigación es básica, según Pimienta & De la Orden (2017), El objetivo es la búsqueda del conocimiento, sin tener en cuenta sus posibles aplicaciones en la vida real. Dicho de otro modo, su objetivo principal es aumentar nuestra comprensión de la realidad. Como este conocimiento se desarrolla científicamente, se concentra en crear generalizaciones cada vez mayores -leyes, teorías e hipótesis- para explicar y comprender mejor los objetivos o fenómenos que se investigan.

3.3. Nivel de investigación

Según, Vara (2012), La utilización de diseños explicativos se emplea para averiguar las causas subyacentes de los fenómenos. Estos diseños pueden



dilucidar las circunstancias en las que se produce, las condiciones en las que se produce o las razones que subyacen a la correlación entre dos o más variables.

En la investigación se pretende conocer las causas del presupuesto público como un instrumento en la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2022.

3.4. Diseño de la investigación

La investigación es no experimental transeccional.

El proceso de recopilación de datos para el estudio transeccional se produce en un momento determinado. Su objetivo es delimitar variables y examinar su presencia y correlación en el momento concreto (Hernández et al., 2010, p.151)

3.5. Método de la investigación

Método inductivo - deductivo

Los hechos específicos se asocian a la técnica de inducción-deducción, que es deductiva en el sentido de que va de lo general a lo específico e inductiva en el sentido de que va de lo específico a lo general (Muñoz, 2011, p.215).

Este método permitirá generalizar las causas y analizar el presupuesto como un instrumento en la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2022

3.6. Ámbito de la investigación

El ámbito de la investigación, es la Oficina de Contabilidad de la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2022.

3.7. Población y muestra.

Población:

La población está conformada por la Oficinas donde laboran los Contadores en la Municipalidad Provincial de Azángaro.

Tabla 2

Población

Nº	Áreas	Personal
1	Administración	1
2	Contabilidad	10
3	Tesorería	5
4	Patrimonio	2
5	Control interno	2
	Total	20

Muestra:

Para (Hernández et al. (2010), las muestras no probabilísticas implican la selección de elementos en función de criterios relacionados con el muestreador o características del estudio, en lugar de la probabilidad (p.176).

Para encontrar la muestra se ha tomado a la totalidad de la población, vale decir a 20 Contadores que laboran en la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2022.

3.8. Técnicas e instrumentos

- **Técnica.**

La técnica utilizada es la encuesta



Según Garcia (2016), La encuesta, como metodología de investigación científica, tiene por objeto obtener respuestas a un conjunto predeterminado de preguntas. Las preguntas de un cuestionario se estructuran en función de criterios específicos, lo que requiere una preparación meticulosa y la inversión de tiempo y esfuerzo para garantizar su idoneidad (p.95).

La metodología mencionada se empleó para obtener datos relativos al presupuesto como un instrumento en la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2022,

- Instrumentos

El instrumento utilizado es el cuestionario aplicado a todo los Contadores que laboran en la Municipalidad Provincial de Azángaro.

Según Daniel (2008), Un cuestionario se compone de una serie de preguntas relativas a una o varias variables que se pretende evaluar.

3.9. Diseño de contrastación de hipótesis

La hipótesis se evaluó mediante la utilización de la prueba Chi-cuadrado, una técnica estadística ampliamente empleada en la comprobación de la hipótesis. Esta prueba compara la distribución esperada con la distribución observada de datos.

Planteamiento de las hipótesis

Hipótesis nula

H_0 : El presupuesto público como un instrumento de planificación no incide considerablemente en la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2022.

Hipótesis alterna



H_a: El presupuesto público como un instrumento de planificación incide considerablemente en la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2022.

Con un nivel de significancia de: (5%).

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Resultados

4.1.1. Dimensión: Instrumento de gestión

¿Comprende la importancia del presupuesto público como herramienta de planificación y gestión administrativa?

Tabla 3

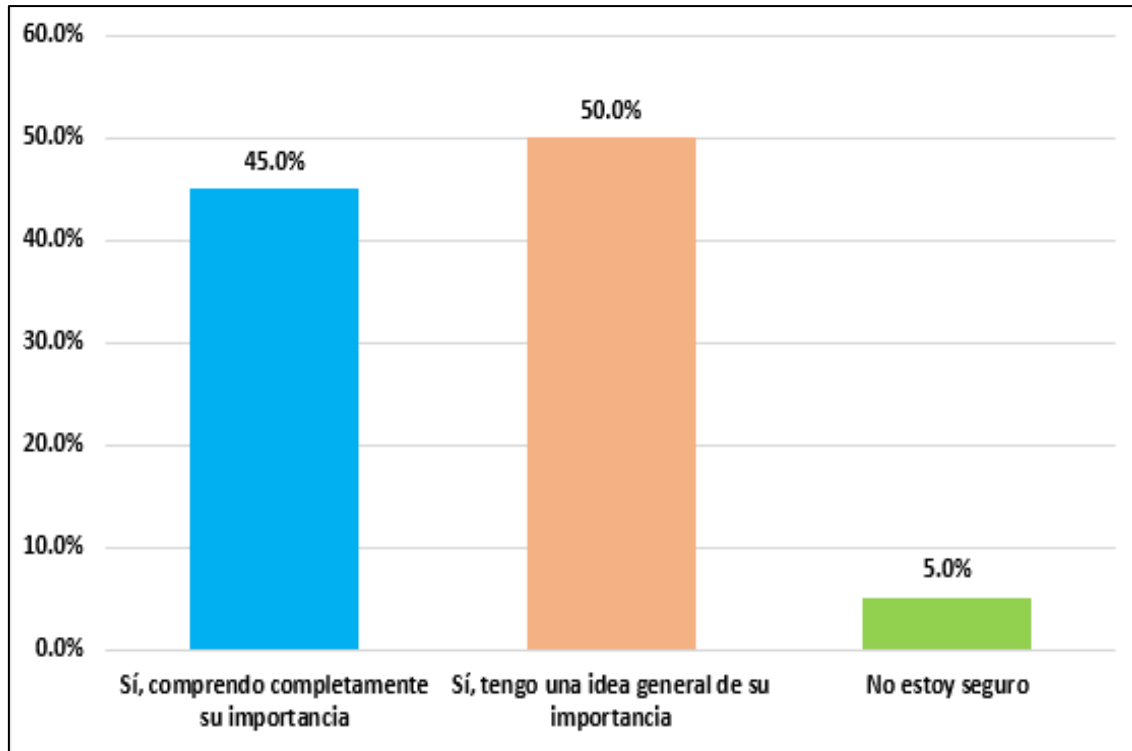
Importancia del presupuesto

	Frecuencia	%
Sí, comprendo completamente su importancia	9	45,0
Válido Sí, tengo una idea general de su importancia	10	50,0
No estoy seguro	1	5,0
Total	20	100,0

Nota: La tabla describe la importancia del presupuesto público

Figura 1

Importancia del presupuesto



Nota: La figura describe la importancia del presupuesto público

Análisis e interpretación

En cuanto a la información encontrada en la Tabla N° 3 y Figura N° 1, bajo esta situación del presupuesto y la planificación del instrumento de esta, mejora en la administración de los distintos recursos del sector público y facilita su seguimiento. Se pudo encontrar que un 50,0% indicaron que sí, tienen una idea general de su importancia, continuando con la descripción se pudo encontrar el 45,0% los trabajadores sostuvieron que sí, comprende completamente su importancia y finalizando se encontró un 5,0% indico el trabajador que no está seguro de la importancia de este presupuestó público como una herramienta de la aplicación.

¿Qué instrumentos informáticos o software utilizan en el área de contabilidad para gestionar el presupuesto municipal?

Tabla 4

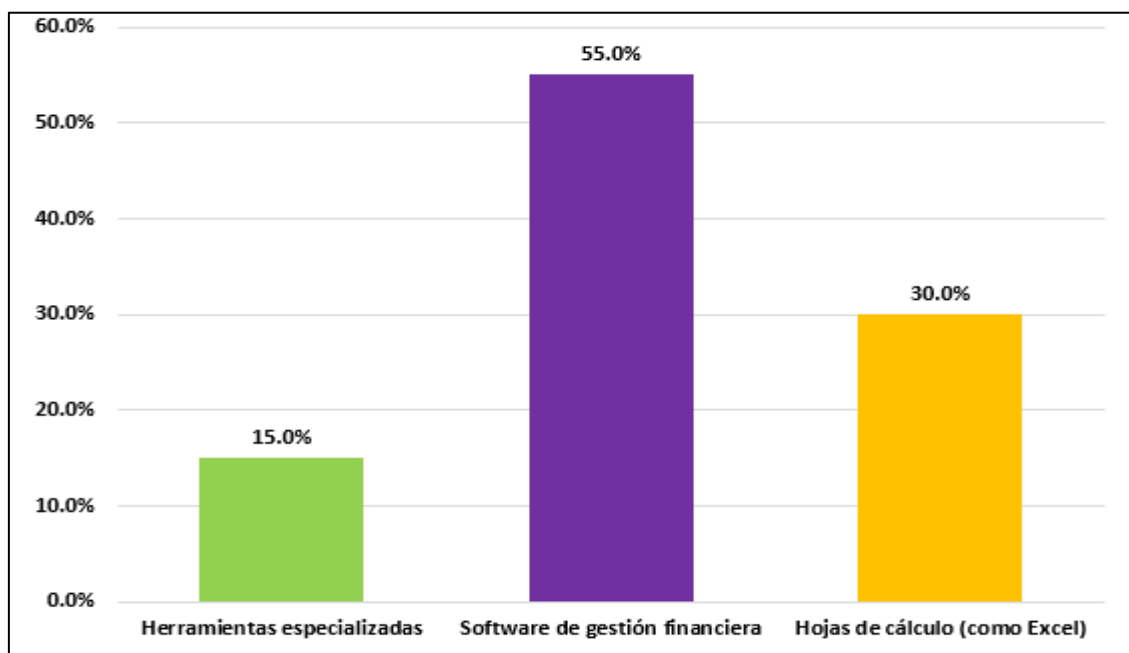
Software que se utiliza

	Frecuencia	%
Herramientas especializadas	3	15,0
Software de gestión financiera	11	55,0
Hojas de cálculo (como Excel)	6	30,0
Válido Total	20	100,0

Nota: La tabla indica el software que utiliza la Municipalidad

Figura 2

Software que se utiliza



Nota: La figura indica el software que utiliza la Municipalidad



Análisis e interpretación

En cuanto a la información encontrada en la Tabla N° 4 y Figura N° 2, en referencia a los instrumentos informáticos o software utilizado dentro del área de contabilidad para gestionar el presupuesto municipal. Donde se encontró que un 55,0% de los trabajadores encuestados indican que utilizaron el software de gestión financiera, mientras que un 30,0% indicaron que utilizaron en el área de contabilidad es la hoja de cálculo (como es el Excel), seguidamente se encontró un 15,0% que los trabajadores del área de contabilidad utilizaron aquellas herramientas especializadas.

4.1.2. Dimensión: Elaboración de presupuesto

¿Ud. participa en la producción o revisión del presupuesto público de la Municipalidad?

Tabla 5

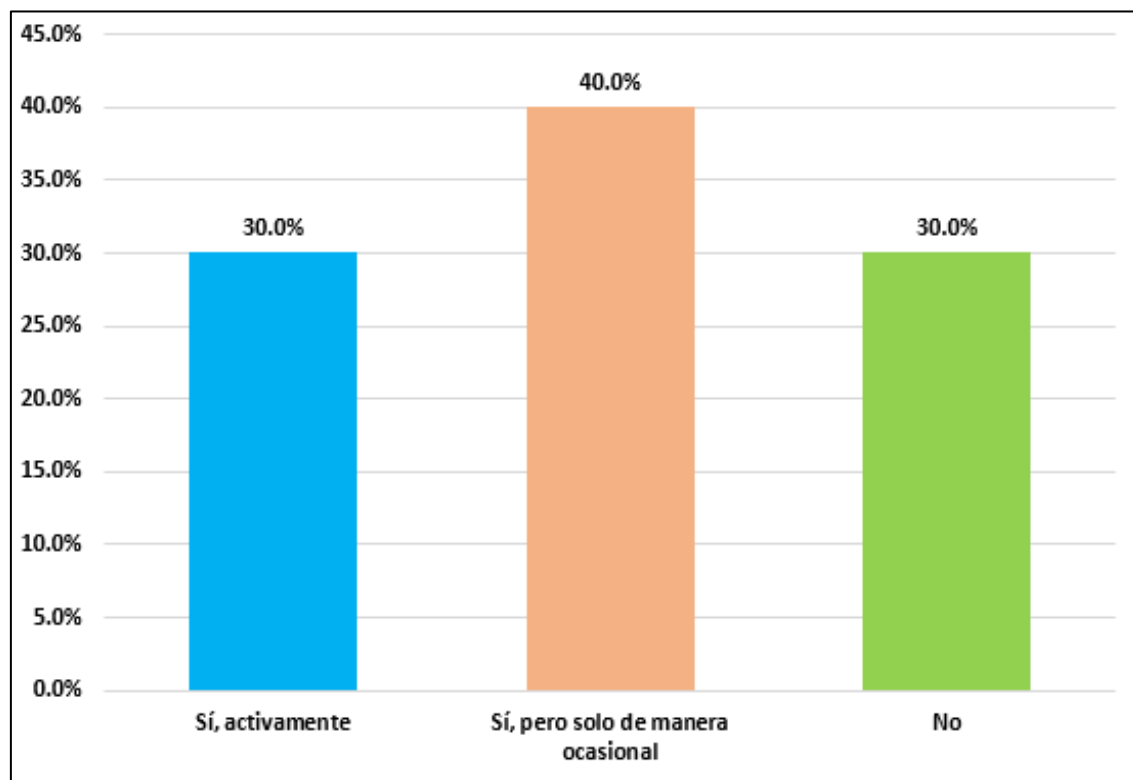
Revisión de presupuesto

	Frecuencia	%
Válido		
Sí, activamente	6	30,0
Sí, pero solo de manera ocasional	8	40,0
No participo	6	30,0
Total	20	100,0

Nota: La tabla describe si participa en la revisión del presupuesto

Figura 3

Revisión del presupuesto



Nota: La figura describe si participa en la revisión del presupuesto



Análisis e interpretación

En cuanto a la información encontrada en la Tabla N° 5 y Figura N° 3, bajo esta situación, como trabajador si participa dentro de la producción o revisión del presupuesto público de la municipalidad. El 40% si participa, pero esto de manera ocasional, seguidamente contamos con un 30% los trabajadores encuestados indican que sí, participa activamente dentro de la producción del presupuesto público, seguidamente de igual porcentaje tenemos el 30% no participa en la revisión del presupuesto público.

¿Ud. tiene conocimiento de cómo se estiman los ingresos municipales en el proceso de presupuesto?

Tabla 6

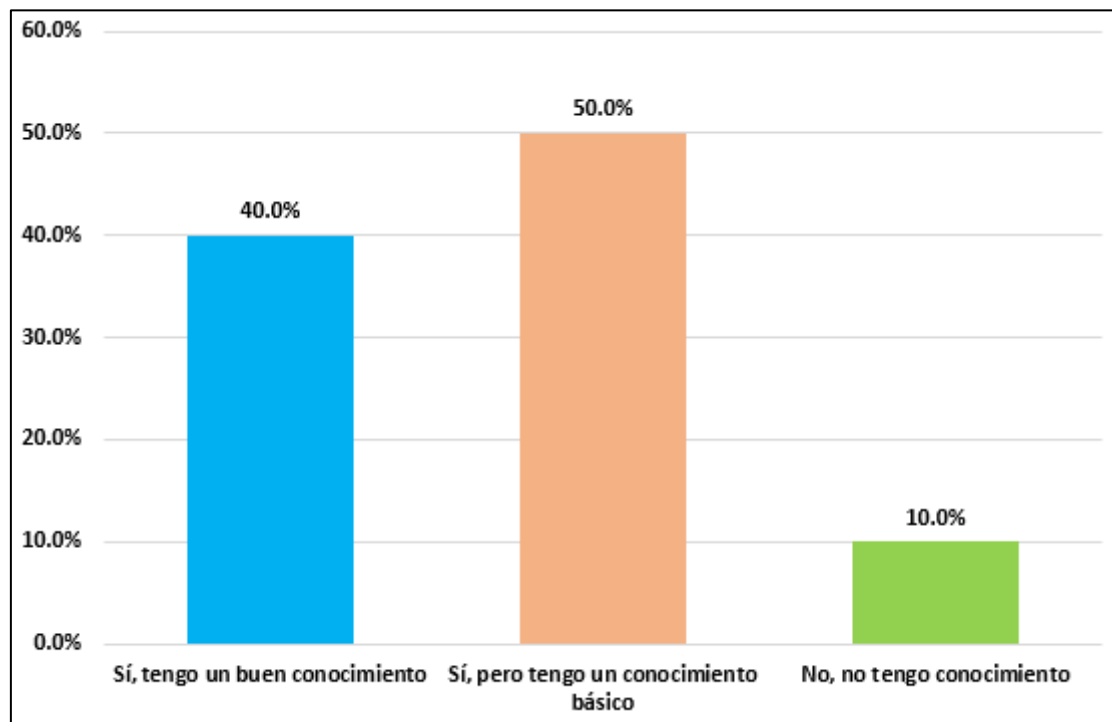
Conocimiento de presupuesto de ingresos

	Frecuencia	%
Válido		
Sí, tengo un buen conocimiento	8	40,0
Sí, pero tengo un conocimiento básico	10	50,0
No, no tengo conocimiento	2	10,0
Total	20	100,0

Nota: La tabla el conocimiento de presupuesto de ingresos

Figura 4

Conocimiento de presupuesto de ingresos



Nota: La figura es el resultado de la tabla 6



Análisis e interpretación

En cuanto a la información encontrada en la Tabla N° 6 Figura N° 4, bajo esta situación si como trabajador mantuvo conocimiento de cómo se estima los ingresos de la municipalidad dentro del proceso de presupuesto. Es así que se pudo encontrar un 50,0% en cuanto al conocimiento de los ingresos de la municipalidad del presupuesto público los encuestados indican que sí, pero este conocimiento fue básico, por otro lado, el 40,0% indicaron que sí, mantienen un adecuado conocimiento, finalmente 10.0% sostienen que no tienen conocimiento desconociendo la situación.

4.1.3. Dimensión: Transparencia

¿Existe correlación entre la gestión administrativa de los funcionarios y la ejecución presupuestal del Municipio Provincial de Azángaro?

Tabla 7

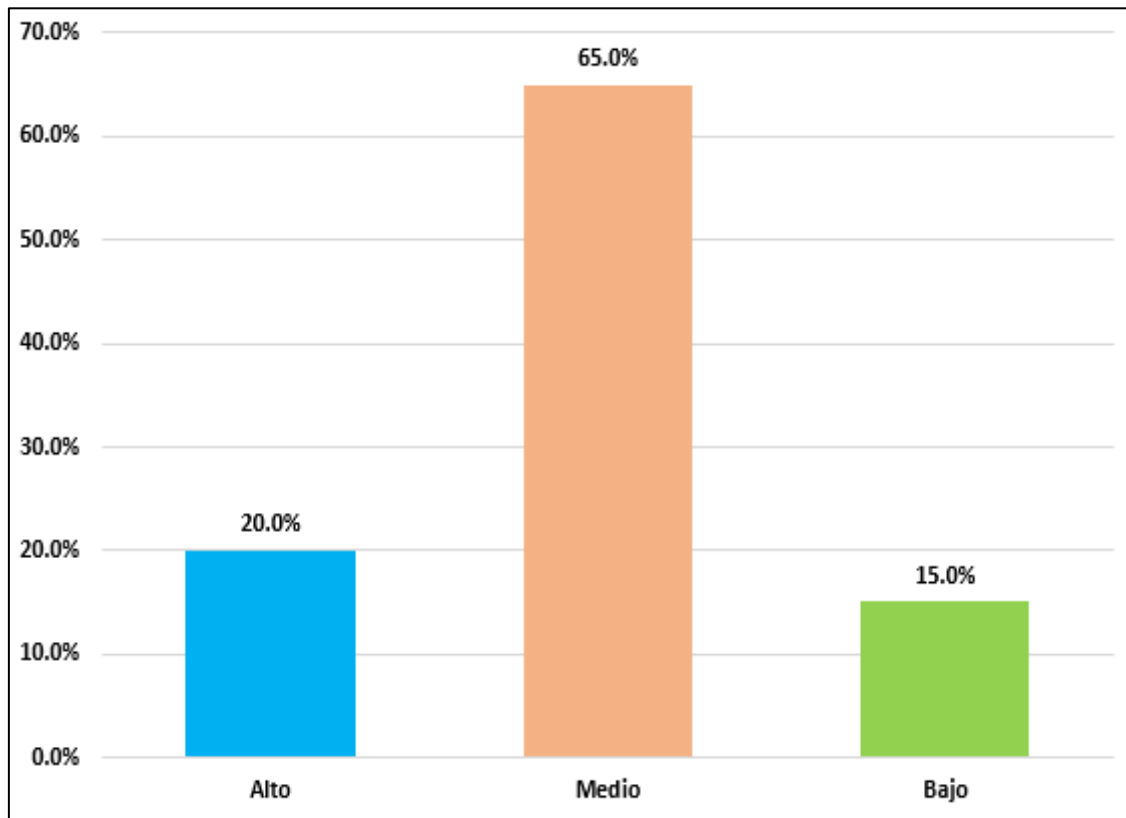
Gestión administrativa y ejecución presupuestal

		Frecuencia	%
Válido	Alto	4	20,0
	Medio	13	65,0
	Bajo	3	15,0
	Total	20	100,0

Nota: La tabla es la correlación entre lo administrativo y presupuesto

Figura 5

Correlación administrativa y ejecución presupuestal



Nota: La figura viene de la tabla 7



Análisis e interpretación

En cuanto a la información encontrada en la Tabla N° 7 y Figura N° 5, bajo esta situación en referencia cual es aquella correlación administrativa de los funcionarios con la ejecución presupuestal de la municipalidad se pudo encontrar el 65,0% los encuestados indican que la correlación es alta entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal, 20,0% es baja y el 15,0% es baja.

¿Sabe Ud. que el presupuesto público es una herramienta que promueve la transparencia en la gestión administrativa de la municipalidad Provincial de Azángaro?

Tabla 8

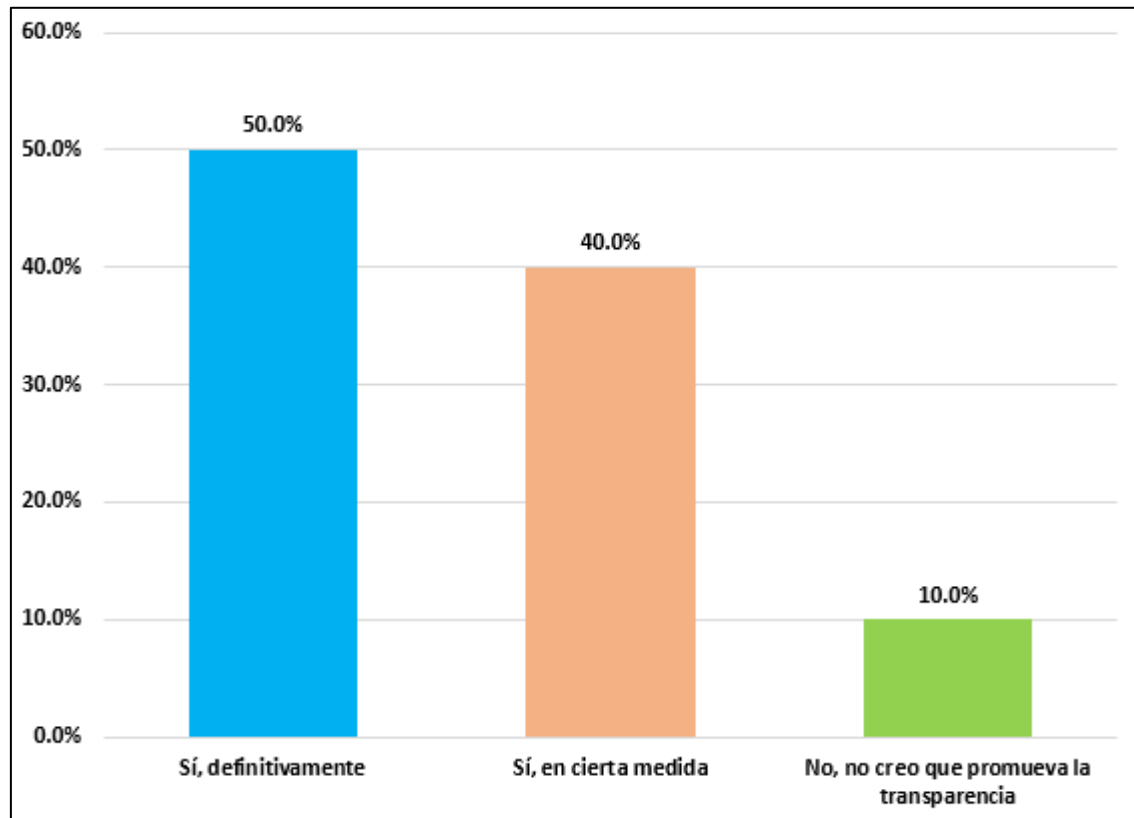
Presupuesto herramienta de transparencia

	Frecuencia	%
Sí, definitivamente	10	50,0
Sí, en cierta medida	8	40,0
Válido No, no creo que promueva la transparencia	2	10,0
Total	20	100,0

Nota: La tabla muestra al presupuesto como herramienta de transparencia

Figura 6

Presupuesto herramienta de transparencia



Nota: La figura proviene de la tabla 8



Análisis e interpretación

En cuanto a la información encontrada en la Tabla N° 8 y Figura N° 6, bajo esta situación respondieron el 50,0% los trabajadores encuestados indican que sí, definitivamente el presupuesto público es una herramienta el cual va promoviendo la transparencia administrativa municipal. Seguidamente el 40.0% de los trabajadores encuestados indican que si, en cierta medida el presupuesto público es una herramienta que va promoviendo la transparencia en la gestión administrativa y un 10,0% de los trabajadores encuestados indicaron No, no creo que promueva la transparencia.

¿Cómo describirías el proceso de seguimiento y control del presupuesto en el área de contabilidad?

Tabla 9

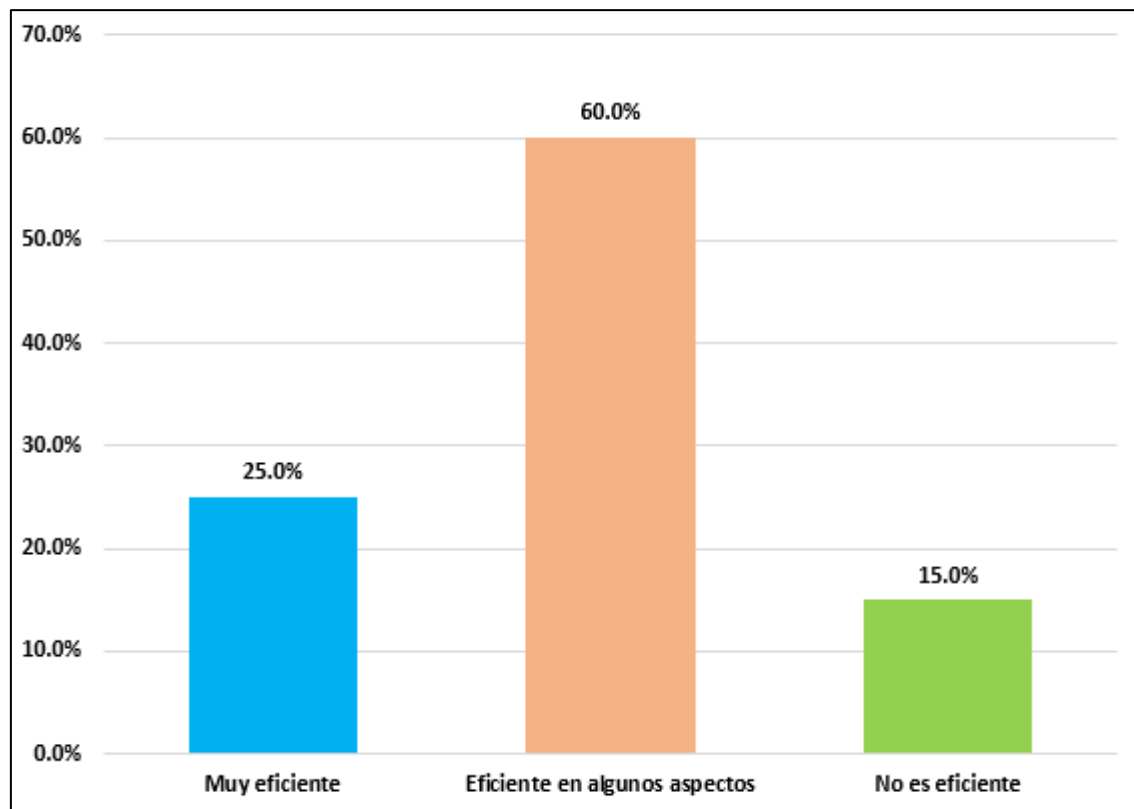
Seguimiento y control de presupuesto

	Frecuencia	%
Muy eficiente	5	25,0
Eficiente en algunos aspectos	12	60,0
No es eficiente	3	15,0
Total	20	100,0

Nota: La tabla indica el seguimiento y control de presupuesto

Figura 7

Seguimiento y control de presupuesto



Nota: La figura muestra el resultado de la tabla 9



Análisis e interpretación

En cuanto a la información encontrada en la Tabla N° 9 Figura N° 7 se aplicó el cuestionario donde bajo la colaboración de los encuestados pudimos obtener los datos aplicados en los gráficos estadísticos. De esta manera se realizó la sexta interrogante en referencia como trabajar que describe el proceso de seguimiento del control del presupuesto dentro del área de contabilidad. Pudimos encontrar el 60,0% que en relación de este proceso de seguimiento de este control presupuesto es eficiente en algunos aspectos, seguidamente 25,0% describe el proceso de seguimiento del presupuesto del área es muy eficiente y finalmente se encontró un 15% los encuestados indican que no es eficiente el proceso de control del presupuesto por el área de contabilidad.

4.1.4. Dimensión: Organización administrativa

¿Qué tiempo trabaja en el campo de la contabilidad en el ámbito gubernamental?

Tabla 10

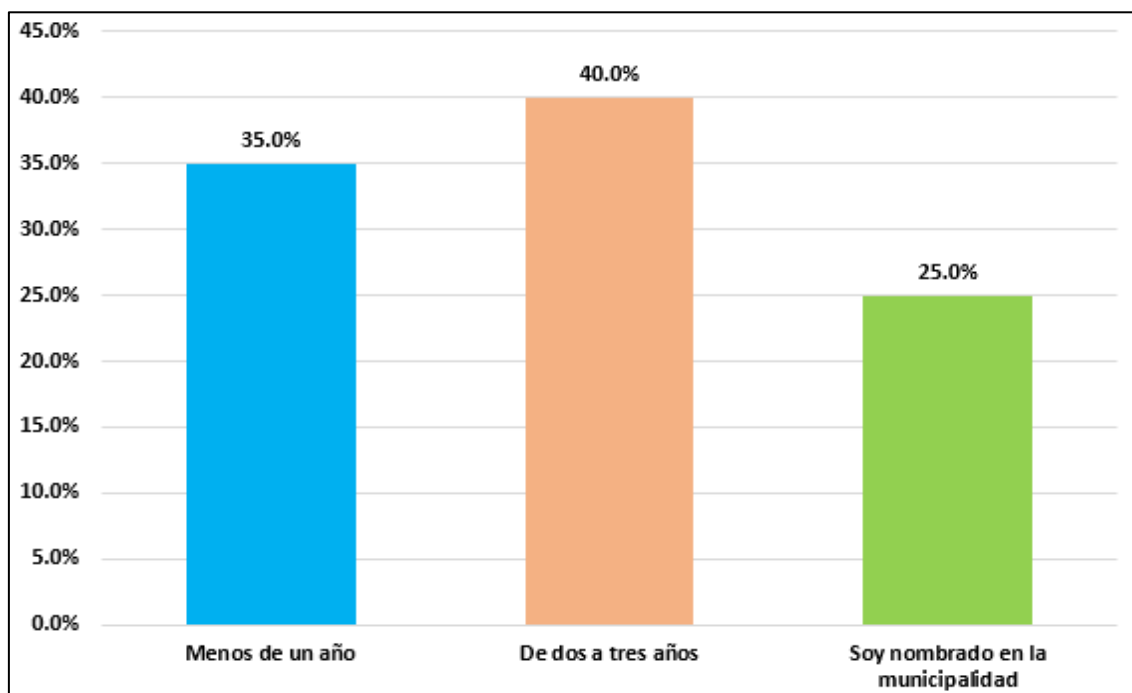
Experiencia en contabilidad

	Frecuencia	&
Menos de un año	7	35,0
De dos a tres años	8	40,0
Válido Soy nombrado en la municipalidad	5	25,0
Total	20	100,0

Nota: La tabla expresa la experiencia en contabilidad

Figura 8

Experiencia en contabilidad



Nota: Esta figura viene de la tabla 10



Análisis e interpretación:

En cuanto a la información encontrada en la Tabla N° 10 y Figura N° 8. De esta manera se realizó la interrogante en relación a cuánto tiempo ha laborado en el campo de la contabilidad dentro de ambiente gubernamental, el 40,0% los trabajadores indicaron que trabajaron de dos a tres años, seguidamente un 35,0% indicaron que laboran menos de un año y finalmente el 25.0% de los trabajadores encuestados sostiene que son nombrados en la municipalidad en el campo de la contabilidad.

¿Ud. está familiarizado con la normativa y regulaciones municipales relacionadas con el presupuesto público?

Tabla 11

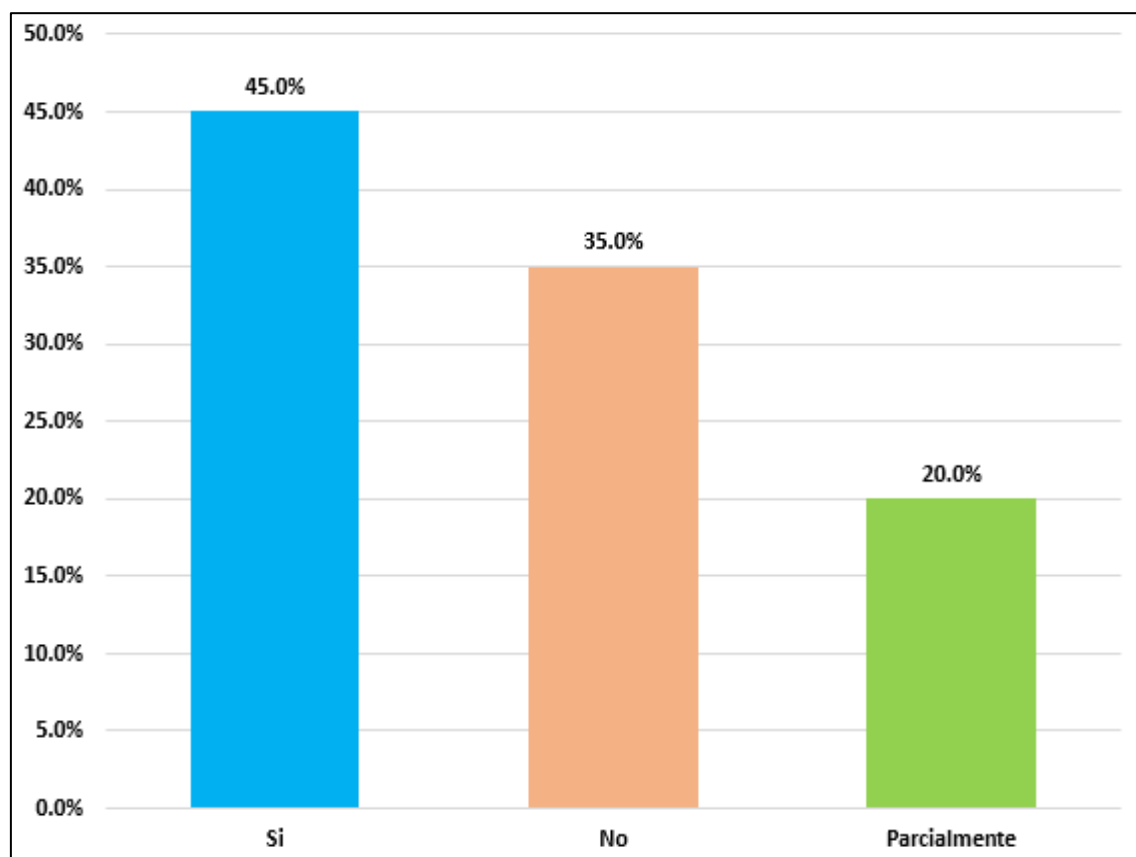
Familiaridad con la norma municipal

	Frecuencia	%
Válido		
Si	9	45,0
No	7	35,0
Parcialmente	4	20,0
Total	20	100,0

Nota: La tabla indica la familiaridad con la norma municipal

Figura 9

Familiaridad con la norma municipal



Nota: Proviene de la tabla 11



Análisis e interpretación

En cuanto a la información encontrada en la Tabla N° 11 y Figura N° 9. De esta manera se realizó la interrogante en referencia si como trabajador está familiarizado con la normativa y aquellas regulaciones que mantiene la municipalidad en relación con el presupuesto público. Se encontró que un 45,0% sostienen Si, un 35,0% indican que no están familiarizados con la normativa y un 20,0% están familiarizados parcialmente con la normativa del presupuesto público.

Desafíos o dificultades al trabajar con el presupuesto público en tu área de contabilidad / Recibe capacitación específica sobre la preparación y gestión del presupuesto público en su área de contabilidad

Tabla 12

Presupuesto y capacitación

		Recibe capacitación específica sobre la preparación y gestión del presupuesto público en su área de contabilidad			Total	
			Sí, cada año	Sí, de manera regular	No, nunca he recibido capacitación	
Desafíos o dificultades al trabajar con el presupuesto público en tu área de contabilidad	Sí, con frecuencia	Recuento	0	4	0	4
		%	0,0%	20,0%	0,0%	20,0%
	Sí, ocasionalmente	Recuento	2	9	1	12
		%	10,0%	45,0%	5,0%	60,0%
	No, rara vez	Recuento	3	0	1	4
		%	15,0%	0,0%	5,0%	20,0%
Total		Recuento	5	13	2	20
		%	25,0%	65,0%	10,0%	100,0%

Nota: La tabla expresa la capacitación y las dificultades al trabajar



Análisis e interpretación

En cuanto a la información encontrada en la Tabla N° 12. Se realizó la interrogante en referencia como trabajador de la municipalidad ha experimentado desafíos o quizás dificultades al trabajar con el presupuesto público dentro del área de contabilidad, recibió capacitación sobre el manejo adecuado sobre la gestión del presupuesto. De esta manera se pudo encontrar que un 60,0% de los trabajadores encuestados indicaron que, si ocasionalmente ha podido experimentar ciertos desafíos o dificultades al trabajar con el presupuesto público dentro del área de contabilidad, un 65,0% de los mismos trabajadores encuestados indican que si de manera regular recibieron capacitación sobre la preparación y gestión del presupuesto público dentro del manejo del área de contabilidad. En segundo lugar, podemos encontrar que un 20,0% de los encuestados sostuvieron que sí, con frecuencia experimentaron ciertos desafíos o dificultades en el trabajo con el presupuesto público en su área de contabilidad. Seguidamente se pudo encontrar que un 25,0% indican que sí, cada año reciben capacitación. Y finalmente encontramos el otro 20,0% sostuvieron que no rara vez, se les presento alguna dificultad en relación con el presupuesto público en tu área de contabilidad entonces el 10,0% de los trabajadores encuestados indicaron que nunca han recibido capacitación específica sobre la preparación y gestión del presupuesto público en su área de contabilidad.

4.2. Contrastación de la hipótesis

4.2.1. Prueba de hipótesis general

Figura 10

Pruebas de hipótesis general

	Valor	df	Significación asintótica
Chi-cuadrado de Pearson	115,333 ^a	90	,037
N de casos válidos	20		

Nota. La tabla describe el resultado de la prueba chi cuadrado

En la tabla N° 10 se parecía que el valor de p es de 0.037 menor que la significancia alfa de 0.05. Por lo tanto, se procede a aceptar la hipótesis alternativa (H_a), es decir que el presupuesto público como un instrumento de planificación incide considerablemente en la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2022 y se rechaza la hipótesis nula (H_0).

4.2.2. Prueba de hipótesis específica 1

Figura 11

Prueba de hipótesis específica 1

	Valor	df	Significación asintótica
Chi-cuadrado de Pearson	140,278 ^a	110	,027
N de casos válidos	20		

Nota. La tabla describe el resultado de la prueba chi cuadrado

En la tabla N° 11, el resultado de ANOVA indica que el valor de significancia es de 0.027, lo cual es bajo que la significancia alfa de 0.05. Por tanto, se acepta la hipótesis alternativa (H_a), es decir que el presupuesto público como un instrumento de planificación incide directamente en la transparencia administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2022 y rechazar la hipótesis nula (H_0).

4.2.3. Prueba de hipótesis específica 2

Figura 12

Pruebas de hipótesis específica 2

	Valor	df	Significación asintótica
Chi-cuadrado de Pearson	81,905 ^a	60	,032
N de casos válidos	20		

Nota. La tabla describe el resultado de la prueba

Los datos obtenidos indican que el valor de significación de 0,032 es bajo del nivel de significación alfa de 0,05. Por consiguiente, se acepta la hipótesis alternativa (H_a), es decir que el presupuesto público como un instrumento de planificación incide directamente en la organización administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2022 y rechaza la hipótesis nula (H_0).



4.3. Discusión

Según lo señalado por Donoso et al. (2021), El análisis del presupuesto de la educación pública, falta mejorar la educación pública e impulsar el acceso a la educación se beneficiaron de los aumentos y cuál acorde a la reducción del gasto son manejables, igual ocurre en la Municipalidad, ya que depende del buen manejo administrativo, del mismo modo Gonzáles et al. (2020), que las prácticas administrativas del Ecuador son vagas tanto en términos técnicos como científicos, lo que dificulta que la organización controle sus operaciones administrativas y, como resultado, el cumplimiento de sus objetivos, lo que manifiesta Eslava et al. (2019), es muy importante donde indica que el presupuesto público es una herramienta que permite implementar los planes del Estado para el desarrollo social y económico en un entorno propicio a la construcción social y democrática. No obstante, que es equilibrio entre los recursos adquiridos y los asignados, el presupuesto público y la planificación presupuestaria van de la mano para seguir las acciones políticas de largo plazo. consecuentemente hablamos de buenos resultados.

Por otro lado Vílchez (2021) el resultado de la implementación de técnicas administrativas que permiten conectar los presupuestos con productos y resultados cuantificables para mejorar del estándar de gasto. Lo cual es importante implementar estas acciones en la Municipalidad de Azángaro. De acuerdo a lo señalado por (Saavedra, 2021), también es muy importante participar activamente en el proceso de planificación a nivel municipal, delineando la estrategia de desarrollo que desean para el área jurisdiccional en la que residen. También afecta la falta de capacitación a los trabajadores, como indica (Gallardo, 2021), la gran mayoría de los trabajadores de los municipios



provinciales no recibieron la capacitación adecuada en la etapa del proceso de desarrollo, lo que llevó a una participación reducida de la población. Hay que tener en cuenta lo que señala (Dávila & Sánchez, 2021), la implementación de normas educativas apoyadas en la gestión de resultados, enfatizando la prestación de servicios y la comunidad de aprendizaje profesional, se fomenta mediante el presupuesto basada en resultados, que impulsa una gestión efectiva y descentralizada de la educación con enfoque participativo de los ciudadanos. Es importante realizar las herramientas con que se trabaja, como indica (Aguilar et al., 2020), al desconocer si los instrumentos están autorizados o actualizados, los empleados no participan en el desarrollo del plan estratégico ni en su distribución, lo que sugiere que el ambiente de control es insuficiente.

Respecto al ámbito local señala (Zegarra, 2019), la asignación de presupuestos para las regiones no están bien distribuidas, es decir que las políticas efectivas que apoyen la agricultura, su presupuesto público puede ser su arma más potente. Señala (Lupaca, 2022), según al gasto actual del sector salud del presupuesto del distrito de Puno tiene un impacto en el cumplimiento del cronograma, y este impacto se basa en el presupuesto del año anterior, los gastos comprometidos e incurridos y el porcentaje de actividades que no se completaron. desarrollo acorde a las expectativas. tiene un efecto perjudicial en el presupuesto del distrito de Puno para el año siguiente, lo señalado por (Huaman, 2020), considerar que según la conclusión del estudio esto implicaría que un mayor uso de la aplicación informática SIGA permite una mejor ejecución presupuestaria.



CONCLUSIONES

PRIMERA: Se ha determinado mediante su objetivo general que el presupuesto público contribuye como herramienta de planificación y gestión administrativa en la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2022. Esto sugiere que a medida que el municipio mejore la planificación, organización, ejecución y control, la ejecución del presupuesto también mejorará.

SEGUNDA: Se ha demostrado cómo incide el presupuesto como un instrumento de planificación público en la transparencia administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2022. En relación a ello los trabajadores a su participación podemos llegar a que un 50,0% donde indicaron que Si, definitivamente el presupuesto es una herramienta que va promoviendo la transparencia de la gestión pública, por otro lado, un 40,0% indicaron que en sí, en cierta medida el presupuesto público es una herramienta que promueve la transparencia en la gestión pública, finalmente, 10,0% indicaron que No, no creen que el presupuesto público es una herramienta que promueve la transferencia en la gestión administrativa.

TERCERA: Se ha identificado incidencia del presupuesto público como un instrumento de planificación en la organización administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2022, en donde es muy importante la experiencia de trabajador para mejorar la organización administrativa, los trabajadores expresaron que el



40.0% trabajan de dos a tres años que contribuyen en la organización administrativa, por lo que ya están familiarizados con la normativa municipal, también expresan que el 65,0% de los mismos trabajadores encuestados indican que si de manera regular recibieron capacitación sobre la preparación y gestión del presupuesto público dentro del manejo del área de contabilidad y como en cualquier gestión los trabajadores indican que tienen 60.% desafíos o dificultades al trabajar con el presupuesto público.



RECOMENDACIONES

PRIMERA: La sugerencia va a la Municipalidad Provincial de Azángaro, en fortalecer el trabajo que se realizan sus colaboradores en el área de presupuesto y a los profesionales contadores que prestan servicios ya que incidirá en forma positiva en mejorar la gestión administrativa, y la gestión pública.

SEGUNDA: Se sugiere a los responsables de la entidad que proporcionen formación continua a los miembros del personal a través de conferencias, seminarios y actualizaciones de los organismos estatales. Esto les ayudará a hacer más hincapié en la ejecución del presupuesto y su relación con la gestión administrativa, lo que redundará en los mejores resultados posibles para los servicios y el desarrollo.

TERCERA: Se aconseja mejorar los recursos no humanos de la institución para lograr la especificidad de las funciones a través de los procesos de planificación, organización, dirección y control y mejorar el grado de gestión administrativa.



REFERENCIAS BIBLIOGRAFICAS

- Aguilar, C., Palomino, G., & Suarez, H. (2020). Calidad de gestión administrativa financiera en las municipalidades, 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 613–634. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v4i2.104
- Blas, F., Uribe, Y., Cacho, A., & Valqui, J. (2022). Modernización del Estado en la gestión pública : Revisión sistemática. *Revista de Ciencias Sociales*, XXVIII(5), 290–301.
- Bolaños, R. (2021). Presupuesto público y desarrollo en Costa Rica: lecciones aprendidas y retos desde el panorama internacional. *Opera*, 28, 217–238. <https://doi.org/10.18601/16578651.n28.10>
- Daniel, B. (2008). *Metodología de la Investigación*. Editorial Shalom 2008. chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcgclefindmkaj/http://187.191.86.244/rceis/wp-content/uploads/2015/07/Metodología-de-la-Investigación-DANIEL-S.-BEHAR-RIVERO.pdf
- Dávila, E., & Sánchez, K. (2021). Gestión del presupuesto por resultados para mejorar la calidad del gasto público en la unidad de gestión educativa local San Martín – Tarapoto. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(4), 6248–6279. <https://doi.org/10.56238/cpahjournalv4n2-012>
- Donoso, S., Arias, O., & Reyes, D. (2021). Tendencias del financiamiento público y dilemas de la política educacional chilena (1999-2018). *Lecturas de Economía*, 95, 167–197.



- Equipo Editorial Etecé. (2021). *¿Qué es servidor público?* Concepto.De.
- Eslava, R., Chacón, E., & Gonzalez, H. (2019). Gestión del Presupuesto Público: alcance y limitaciones. *Visión Internacional*, 2(1), 18–24.
<https://doi.org/10.22463/27111121.2603>
- Gallardo, J. (2021). *Presupuesto Participativo y su Influencia en la Calidad del Gasto Público, en la Municipalidad Provincial de Bolívar*, 2018. Universidad Señor de SIPAN.
- Garcia, J. (2016). *Metodología de la investigación para Administración*. Ediciones de la U.
- González, S., Viteri, D., Izquierdo, A., & Verdezoto, G. (2020). Modelo de Gestión Administrativa para el desarrollo empresarial del hotel barros en la ciudad de Quevedo. *Universidad y Sociedad*, 12(4), 32–37.
- Hernández, R., Fernandez, C., & Baptista, M. del P. (2010). Metodología de la Investigación. In *Metodología de la investigación* (McGRAW-HIL). McGRAW-HIL. <http://www.casadellibro.com/libro-metodologia-de-la-investigacion-5-ed-incluye-cd-rom/9786071502919/1960006>
- Huaman, S. (2020). *Uso del sistema integrado de gestión administrativa y la ejecución presupuestal del Ministerio de Educación del departamento de Puno, periodo 2018*. (Tesis Titulo).
- Huiman, R. (2022). El sistema de control interno y la gestión pública: Una revisión sistemática. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(2), 2316–2335.
- Instituto de Ciencias HEGEL. (2021). *Gestión pública en Perú: qué es, como se compone, importancia, etc*. Hegel.Edu.Pe.
- Instituto Peruano de Asuntos Públicos Política y Gobierno. (2022). *Gestión*



Pública: ¿Qué es y cuál es su función? Ipappg.Edu.Pe.

Ley De Presupuesto Del Sector Público Para El Año Fiscal. (2023). *Aprobación Del Presupuesto Del Sector Público.*

Luna, J., & Luna, M. (2021). La Gestión Administrativa Municipal. Una aproximación Conceptual. *Revista Iberoamericana de Educación*, 1(1), 1–15. <https://doi.org/10.31876/ie.vi.95>

Lupaca, J. (2022). Impacto del cumplimiento del gasto corriente del sector salud para su presupuesto del distrito de Puno, efecto COVID-19. *YACHANA*, 11(1), 125–137.

Medina, J. (2021). *LA RELACION DE LA GESTION MUNICIPAL EN LA SATISFACION DE LA POBLACION DEL DISTRITO DE TACNA 2019.* (tesis Titulo).

Ministerio de Economía y Finanzas. (n.d.). *Definicion del termino Meta Presupuestaria.* [Www.Mef.Gob.Pe.](http://www.Mef.Gob.Pe)

Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). *PROCESO DE DESARROLLO DEL PRESUPUESTO PÚBLICO 2021.* [Www.Mef.Gob.Pe.](http://www.Mef.Gob.Pe)

Ministerio de Economía y Finanzas. (2024). Presupuesto público. *Ministerio de Economía y Finanzas.* https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100751&lang=es-ES&view=category&id=655

Muñoz, C. (2011). *Cómo elaborar y asesorar una investigación de tesis.* Pearson Educación de México, S.A. de C.V.

Pacori, J. (2023). *¿Qué es la gestión pública municipal?* Lpderecho.Pe.

Pimienta, J., & De la Orden, A. (2017). *Metodología de la investigación.* Pearson Educación de México, S.A. de C.V.



- Plataforma Digital Única del Estado Peruano. (2023). *Realizar modificaciones presupuestales*. Www.Gob.Pe.
- Prieto, M. (2020). *Ejecución del gasto público: conoce sobre la fase del Pago y los procedimiento de la DGTP*. Inedi.Edu.Pe.
- Saavedra, A. (2021). Planificación estratégica y el presupuesto institucional en la municipalidad distrital de Morales, 2021. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(6), 13093–13107. https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1309
- Salinas, A. (2021). Análisis empírico institucional sobre la Ley de Presupuesto General de la Nación: un examen útil para mejorar la decisión del gasto de funcionamiento e inversión en Colombia. *Papel Político*, 26, 1–38. <https://doi.org/10.11144/javeriana.papo26.aeil>
- Señalin, L., Olaya, R., & Herrera, J. (2020). Gestión presupuestaria y planificación empresarial: Algunas reflexiones. *Revista Venezolana de Gerencia*, 25(92), 1704–1715. <https://doi.org/10.37960/rvg.v25i92.34290>
- Suarez, M. (2020). MANUAL DE FASES DEL PROCESO DE PRESUPUESTACIÓN EN LAS ORGANIZACIONES. *Revista Académica de Investigación*, 34, 86–109.
- Tertusio, S. (2023). *10 medidas financieras que las empresas deben tomar en contextos inciertos*. Es.Linkedin.Com.
- Vaicilla, M., Narváez, C., Erazo, J., & Torres, M. (2020). Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria y contratación pública en los gobiernos cantonales. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(10), 774. <https://doi.org/10.35381/r.k.v5i10.716>
- Vara, A. (2012). *Desde la idea hasta la sustentación: 7 Pasos para una tesis*



exitosa (3ra Ed). Instituto de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas y Recursos Humanos. Universidad de San Martín de Porres.

Vílchez, L. (2021). Gestión del presupuesto por resultados y calidad del gasto en la municipalidad provincial de Satipo, 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(6), 11186–11205.
https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i6.1157

Villegas, E. (2019). *Gestión Administrativa de La Municipalidad Provincial de Anta Departamento De Cusco*, 2019. (Tesis Titulo).

Zegarra, E. (2019). Gasto Público Agropecuario: Centralismo E Inequidades Regionales En Perú Y Puno. *Semestre Económico*, 8(1), 129–144.
<https://doi.org/10.26867/se.2019.1.89>



ANEXOS

ANEXO 1

Cuestionario

Instrucciones: Marque sólo una de las siguientes respuestas a cada pregunta según su criterio personal, tal como indica la leyenda que aparece a continuación.

Nº	PREGUNTAS	3	2	1
	Variable Independiente: Presupuesto Público Dimensión: Instrumento de gestión			
1	¿Comprende la importancia del presupuesto público como herramienta de planificación y gestión administrativa?	Sí, comprendo completamente su importancia	Sí, tengo una idea general de su importancia	No estoy seguro
2	¿Qué instrumentos informáticos o software utilizan en el área de contabilidad para gestionar el presupuesto municipal?	Herramientas especializadas	Software de gestión financiera	Hojas de cálculo (como Excel)
	Dimensión: Elaboración de presupuesto			
5	¿Ud. participa en la producción o revisión del presupuesto público de la Municipalidad?	Sí, activamente	Sí, pero solo de manera ocasional	No
6	¿Ud. tiene conocimiento de cómo se estiman los ingresos municipales en el proceso de presupuesto?	Sí, tengo un buen conocimiento	Sí, pero tengo un conocimiento básico	No, no tengo conocimiento
7	Variable dependiente: Gestión administrativa Dimensión: Transparencia			
8	¿Existe correlación entre la gestión administrativa de los funcionarios y la ejecución presupuestal del Municipio Provincial de Azángaro?	Alto	Medio	Bajo
9	¿Sabe Ud. que el presupuesto público es una herramienta que promueve la transparencia en la gestión administrativa de la municipalidad Provincial de Azángaro?	Sí, definitivamente	Sí, en cierta medida	No, no creo que promueva la transparencia
10	¿Cómo describirías el proceso de seguimiento y control del presupuesto en el área de contabilidad?	Muy eficiente	Eficiente en algunos aspectos	No es eficiente
	Dimensión: Organización administrativa			



11	¿Qué tiempo trabaja en el campo de la contabilidad en el ámbito gubernamental?	Menos de un año	De dos a tres años	Soy nombrado en la municipalidad
12	¿Ud. está familiarizado con la normativa y regulaciones municipales relacionadas con el presupuesto público?	Sí	No	Parcialmente
13	Desafíos o dificultades al trabajar con el presupuesto público en tu área de contabilidad.	Sí, con frecuencia	Sí, ocasionalmente	No, rara vez No, nunca he
14	Recibe capacitación específica sobre la preparación y gestión del presupuesto público en su área de contabilidad	Sí, cada año	Sí, de manera regular	recibido capacitación



ANEXO 2 MATRIZ DE CONSISTENCIA

MATRIZ DE CONSISTENCIA				
Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables	Metodología
Problema general	Objetivo general	Hipótesis general	Independiente X	Enfoque: Cuantitativo
¿De qué manera el presupuesto público incide como un instrumento de planificación en la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2022?	Determinar la incidencia del presupuesto público incide como un instrumento de planificación en la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2022.	El presupuesto público incide considerablemente como un instrumento de planificación en la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2022.	Presupuesto público	Tipo: Básico Nivel: Explicativo Diseño: No experimental transeccional o transversal
Problemas específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específicas	Dependiente Y	Método
¿Cómo incide el presupuesto público como un instrumento de planificación en la transparencia administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2022?	Demostrar cómo incide el presupuesto como un instrumento de planificación público en la transparencia administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2022.	El presupuesto público como un instrumento de planificación incide directamente en la transparencia administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2022.	Gestión administrativa	Inductivo – deductivo Población 20 trabajadores Muestra 20 trabajadores
¿Cuál es la incidencia del presupuesto público como un instrumento de planificación en la organización administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2022?	Identificar la incidencia del presupuesto público como un instrumento de planificación en la organización administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2022.	El presupuesto público como un instrumento de planificación incide directamente en la organización administrativa de la Municipalidad Provincial de Azángaro – 2022.		Técnica Encuesta Instrumento



HOJA DE VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

I. DATOS GENERALES

Título de la Investigación: PRESUPUESTO PÚBLICO INSTRUMENTO DE PLANIFICACIÓN Y GESTIÓN ADMINISTRATIVA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO-2022

1.1. Experto: Dr. a. Jesus Mamani Mamani

1.2. Aspecto de Validación: INSTRUMENTO-CUESTIONARIO

INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE (1)	REGULAR(2)	BUENA(3)	MUYBUENA(4)	EXCELENTE (5)
1. CLARIDAD	Está redactado con lenguaje apropiado				⊗	
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en capacidades observables				⊗	
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia				⊗	
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica de los ítems con las variables				⊗	
5. SUFICIENCIA	Valora las dimensiones en cantidad y calidad suficientes				⊗	
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para cumplir los objetivos de la investigación				⊗	
7.-CONSISTENCIA	Está basado en aspectos teóricos y científicos				⊗	
8. COHERENCIA	Entre las dimensiones, indicadores, ítems e índices				⊗	
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación				⊗	
10. PERTINENCIA	El instrumento es útil y Adecuado para la investigación				⊗	
TOTAL					⊗	

Fuente: Tamayo y adaptado de Palomino, Juan; Peña Julio Daniel; Zevallos Gudeliay Orizano L. incoln(2015,p.17)

Coefficiente de valorización porcentual, $C = \text{Total}/50 = \quad /50 = \quad \%$

II. OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES:

En lo posible relación e indicador es ítems. Puede aplicarlas.

III. RESOLUCIÓN:

a. **Aprobado** ($C \geq 75\% = 0.75$)



b. **Desaprobado** ($C < 75\% = 0.75$)



Lugar y fecha: Juliaca, Julio del 2024



 FIRMADA EL EXPERTO



ANEXO 1
FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN

AUTORIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DE LOS TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UANCV

Formato digital [X]

Fecha de entrega: 12 - 07 - 2024

1. Datos del autor (es):

Formulario with fields for author information: Nombres y Apellidos, Dirección, DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°, Teléfono, email, Facultad y/o Escuela de Posgrado, Escuela Profesional o Mención, Título o Grado Académico a optar, Asesor, Esta obra se encuentra dentro de las siguientes denominaciones, Trabajo de Investigación, Tesis, Trabajo de Suficiencia Profesional, Trabajo Académico, Título, Palabras claves, ¿Esta obra se desarrolló en la UANCV?, and footnotes 1 and 2.



2. Referencia de tesis:

Bachiller Título 2da Especialidad Maestría Doctorado

3. Licencias:

a) Licencia estándar:

Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi tesis en el Repositorio Digital de la UANCV.

Con la autorización de depósito de mi producción Intelectual, otorgo a la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" una licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi producción intelectual (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Digital de tesis UANCV, colección de producción intelectual, entre otros, en el Perú y en el extranjero por el tiempo y veces que considere necesarias, y libres de remuneraciones.

En virtud de dicha licencia, la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" podrá reproducir mi producción intelectual en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que la producción intelectual es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicha producción intelectual no infringe derechos de autor de terceras personas.

La Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" consignará el nombre del y/o los autor(es) de la producción intelectual, y no le hará ninguna modificación más que la permitida en la licencia.

Autorizo su publicación (marque con una X)

- Sí, autorizo que se deposite inmediatamente.
- Sí, autorizo que se deposite a partir de la fecha (d/m/a): _____
- No autorizo.

b) Licencia CREATIVE COMMONS 4.0 INTERNACIONAL:

Si usted concede una licencia CREATIVE COMMONS sobre su producción intelectual, mantiene la titularidad de los derechos de autor de esta y, a la vez, permite que otras personas puedan reproducirla, comunicarla al público y distribuir ejemplares de esta, bajo las condiciones siguientes:

¿Quiere permitir usos comerciales de su producción intelectual?

Sí: significa que usted permite la reproducción, distribución y comunicación pública de la producción intelectual incluso con fines comerciales.

No: significa que usted permite la reproducción, y comunicación pública de la producción intelectual, pero sin fines comerciales.

- Sí autorizo
- No autorizo



Jurisdicción de su Licencia

Todas las licencias CREATIVE COMMONS son de ámbito mundial, sin embargo, usted puede elegir entre la opción "internacional" o una adaptada a su jurisdicción, como para el caso peruano.

La opción "internacional" emplea el lenguaje y la terminología de los tratados internacionales; en cambio, la adaptada a su jurisdicción, recoge las particularidades de la legislación peruana.

En consecuencia, **la opción "internacional" goza de una mayor eficacia a nivel mundial, gracias a que tiene jurisdicción neutral.** Mientras que la opción adaptada a la jurisdicción del Perú goza de una mayor eficacia ante los tribunales peruanos.

Internacional

Nacional

Línea de investigación: POLÍTICA FISCAL Y HACIENDA PÚBLICA NACIONAL - P15

Firma de Autor



huella digital

12-07-2024

Fecha