



**UNIVERSIDAD ANDINA**  
**NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y MARKETING**



**GESTIÓN LOCAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN  
EL DISTRITO DE SAN MIGUEL, PROVINCIA  
DE SAN ROMÁN, 2025**

TESIS PRESENTADA POR:

**Bach. DIANA ERIKA ROJAS NINA**

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:  
**LICENCIADA EN ADMINISTRACIÓN Y MARKETING**

JULIACA – PERÚ

2025



**UNIVERSIDAD ANDINA**

**NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ**

**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**

**ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y MARKETING**

**GESTIÓN LOCAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN  
EL DISTRITO DE SAN MIGUEL, PROVINCIA  
DE SAN ROMÁN, 2025**

**TESIS PRESENTADA POR:**

**Bach. DIANA ERIKA ROJAS NINA**

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:  
LICENCIADA EN ADMINISTRACIÓN Y MARKETING**

**APROBADA POR EL JURADO REVISOR:**

**PRESIDENTE**

:

  
\_\_\_\_\_  
Dr. LEOPOLDO WENCESLAO CONDORI CARI

**PRIMER MIEMBRO**

:

  
\_\_\_\_\_  
Dr. ROBERTO PAYE COLQUEHUANCA

**SEGUNDO MIEMBRO**

:

  
\_\_\_\_\_  
Dr. ENRIQUE GENARO APAZA CHIRINOS

**ASESOR DE TESIS**

:

  
\_\_\_\_\_  
Mg. PERCY GONZALO PUMA PUMA

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

Administración pública (5909-UNESCO)



### RESOLUCIÓN N° 188-2025-D-FCA-UANCV-J

Juliaca, 01 de agosto de 2025

#### VISTOS:

El Expediente N° 5479-2025, presentado por **DIANA ERIKA ROJAS NINA**, quien solicita nominación de jurados, fecha y hora de sustentación y defensa de la tesis titulado: **GESTIÓN LOCAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL DISTRITO DE SAN MIGUEL, PROVINCIA DE SAN ROMÁN, 2025**; conducente para optar el Título profesional de Licenciado(a) **EN ADMINISTRACIÓN Y MARKETING**, que fue revisada por el Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Administrativas, Escuela Profesional de **Administración y Marketing**

#### CONSIDERANDO:

**Que**, de conformidad con el artículo 8°, numeral b) del Reglamento General de Grados y Títulos de la UANCV vigente, es procedente acceder a la petición del interesado.

**Que**, al haber cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

**Y estando**, la opinión favorable del Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Administrativas, y las atribuciones que confiere el artículo 28° del Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

#### SE RESUELVE:

**ARTÍCULO PRIMERO. – DECLARAR APTO** para la sustentación presencial del informe Final de la investigación (borrador de Tesis), del (la) bachiller: **DIANA ERIKA ROJAS NINA**, para optar el Título Profesional de Licenciado(a) en **EN ADMINISTRACIÓN Y MARKETING**, en virtud de los considerandos expuestos.

**ARTICULO SEGUNDO. – NOMINAR JURADOS** para la sustentación presencial y defensa de la tesis a los siguientes docentes ordinarios:

- \* PRESIDENTE : Dr. LEOPOLDO WENCESLAO CONDORI CARI
- \* 1er. MIEMBRO : DR. ROBERTO PAYE COLQUEHUANCA
- \* 2do. MIEMBRO : Dr. ENRIQUE GENARO APAZA CHIRINOS
- \* ASESOR DE TESIS : DR. Mg. PERCY GONZALO PUMA PUMA

**ARTICULO TERCERO. – PROGRAMAR FECHA Y HORA** de sustentación como se detalla:

- \* Lugar : Salón de Grados y Títulos
- \* Fecha : Martes 05 de agosto de 2025
- \* Hora : 8:00 a.m.

**ARTICULO CUARTO. – DISPONER** que la comisión de Grados y Títulos de la Facultad, Secretaría Académica, quedan encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

Regístrese, comuníquese y archívese.

#### DISTRIBUCIÓN:

- Unid. Inv. (1)
- Jurados (3)
- Interesado (1)
- Asesor de Tesis (1)
- Archivo FCA (1)



*[Handwritten Signature]*  
 UNIVERSIDAD ANDINA  
 "NESTOR CACERES VELASQUEZ"  
 Dr. Leopoldo W. Condori Cari  
 DECANO (e)  
 FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS



### RESOLUCIÓN N°104-2025-UI-FCA-UANCV-J

Juliaca, 25 de abril 2025

#### **VISTOS:**

El Expediente 2025-002731 de fecha 12 de marzo de 2025, del **Bach. DIANA ERIKA ROJAS NINA**, quien solicita Revisión del Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) y el **Anexo (04 o 05) "Ficha de Opinión del Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis)"** que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas, **Escuela Profesional de Administración y Marketing**.

#### **CONSIDERANDO:**

**Que**, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

**Que**, el (la) **Bach. DIANA ERIKA ROJAS NINA**, quien solicita la revisión del Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) del tema titulado: **GESTIÓN LOCAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL DISTRITO DE SAN MIGUEL, PROVINCIA DE SAN ROMÁN, 2025**; conducente para optar el Título Profesional de Licenciado(a) en **Administración y Marketing**.

**Que**, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

**Que**, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable al Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis).

**Que**, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas, Escuela Profesional, corroboró el asesoramiento en el Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) del **ASESOR Mg. PERCY GONZALO PUMA PUMA**.

**Estando**, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas.

#### **SE RESUELVE:**

**ARTÍCULO PRIMERO - APROBAR Y AUTORIZAR EL INFORME FINAL DE LA INVESTIGACIÓN (BORRADOR DE TESIS)**, para la **REVISIÓN DE SIMILITUD TURNITIN**, del tema titulado: **GESTIÓN LOCAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL DISTRITO DE SAN MIGUEL, PROVINCIA DE SAN ROMÁN, 2025**; correspondiente a la Línea de Investigación **ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (5909-UNESCO)** presentado por el (la) **Bach. DIANA ERIKA ROJAS NINA**, en virtud de los considerandos expuestos.

**ARTÍCULO SEGUNDO - RATIFICAR**, como **ASESOR** al **Mg. PERCY GONZALO PUMA PUMA**.

**ARTÍCULO TERCERO - DISPONER**, que la facultad, secretarías académicas y administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

Regístrese, Comuníquese y Archívese



UNIVERSIDAD ANDINA  
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"  
*Roberto Payé Colquehuanca*  
Dr. Roberto Payé Colquehuanca  
DIRECTOR  
UNID. INVESTIGACIÓN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

DISTRIBUCIÓN:  
- Decanatura  
- Interesado (1)  
- Archivo FCA (1)  
-RPC/

**RESOLUCIÓN N° 680-2024-UI-FCA-UANCV-J**

Juliaca, 06 de diciembre 2024

**VISTOS:**

El Expediente: **2024-014751** de fecha 03 de diciembre del 2024, el cual solicita Revisión de propuesta de Investigación y el **Anexo (02 o 03) "Ficha de Opinión de la Propuesta de Investigación"** que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas, Escuela Profesional de **Administración y Marketing**.

**CONSIDERANDO:**

**Que**, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

**Que**, el (la) **Bach. DIANA ERIKA ROJAS NINA**, quien solicita la revisión y aprobación de la Propuesta de Investigación de **Título: GESTIÓN LOCAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL DISTRITO DE SAN MIGUEL, PROVINCIA DE SAN ROMÁN, 2025**; conducente para optar el Título profesional de Licenciado(a) en **Administración y Marketing**.

**Que**, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

**Que**, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la Propuesta de Investigación.

**Que**, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas, Escuela Profesional de Administración y Marketing, corroboró la propuesta del ASESOR **Mg. PERCY GONZALO PUMA PUMA**, quien debe ser acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis).

**Estando**, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas.

**SE RESUELVE:**

**ARTÍCULO PRIMERO.- APROBAR Y AUTORIZAR LA EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA DE INVESTIGACIÓN**, titulado: **GESTIÓN LOCAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL DISTRITO DE SAN MIGUEL, PROVINCIA DE SAN ROMÁN, 2025**; correspondiente a la Línea de Investigación **ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (5909-UNESCO)** presentado por el (la) **Bach. DIANA ERIKA ROJAS NINA**, en virtud de los considerandos expuestos.

**ARTÍCULO SEGUNDO.- RECONOCER**, como **ASESOR DE INVESTIGACIÓN** al (a la) **Mg. PERCY GONZALO PUMA PUMA**.

**ARTÍCULO TERCERO.- DISPONER** que la facultad, secretarías académicas y administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

Regístrese, Comuníquese y Archívese.



UNIVERSIDAD ANDINA  
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ  
*Dr. Sc. S. Leimaco Aguilar Pinto*  
DIRECTOR  
UNID. INVESTIGACIÓN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

DISTRIBUCIÓN:  
- Decanatura  
- Interesado (1)  
- Archivo FCA (1)  
- SLAP/



# 19% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

## Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

## Fuentes principales

- 14% Fuentes de Internet
- 6% Publicaciones
- 16% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

## Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.



### METADATOS COMPLEMENTARIOS - UANCV

<b>Título de la Tesis</b>	
<b>GESTIÓN LOCAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL DISTRITO DE SAN MIGUEL, PROVINCIA DE SAN ROMÁN, 2025</b>	
<b>Datos de autor</b>	
Nombres y apellidos	DIANA ERIKA ROJAS NINA
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	74347255
URL de ORCID	<a href="https://orcid.org/0009-0009-7872-3819">https://orcid.org/0009-0009-7872-3819</a>
<b>Datos de asesor</b>	
Nombres y apellidos	PERCY GONZALO PUMA PUMA
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	02374215
URL de ORCID	<a href="https://orcid.org/0000-0003-0631-795X">https://orcid.org/0000-0003-0631-795X</a>
<b>Datos del jurado</b>	
<b>Presidente del jurado</b>	
Nombres y apellidos	LEOPOLDO WENCESLAO CONDORI CARI
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02389341
<b>Miembro del jurado 1</b>	
Nombres y apellidos	ROBERTO PAYE COLQUEHUANCA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02145441
<b>Miembro del jurado 2</b>	
Nombres y apellidos	ENRIQUE GENARO APAZA CHIRINOS
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02413103



<b>Datos de investigación</b>	
Línea de investigación	Administración pública (5909-UNESCO)
Grupo de investigación	No aplica
Agencia de financiamiento	Sin Financiamiento
Ubicación geográfica de la investigación	<p><b>País:</b> Perú  <b>Departamento:</b> Puno  <b>Provincia:</b> San Román  <b>Distrito:</b> San Miguel  <b>Coordenadas:</b>  <b>Latitud:</b> -15.4781408  <b>Longitud:</b> -70.1242296  <b>URL Maps:</b>  <a href="https://www.google.com/maps/d/u/0/edit?mid=1_my966e3ahB73YGYeoEIRC3iSqwVL7s&amp;usp=sharing">https://www.google.com/maps/d/u/0/edit?mid=1_my966e3ahB73YGYeoEIRC3iSqwVL7s&amp;usp=sharing</a></p> 
Año o rango de años en que se realizó la investigación	Diciembre 2024 – Abril 2025
URL de disciplinas OCDE	<p><b>Ciencias sociales</b>  <a href="https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.00.00">https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.00.00</a></p> <p><b>Administración</b>  <a href="http://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.02.04">http://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.02.04</a></p>



UNIVERSIDAD ANDINA  
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

*Dr. Roberto Payé Colquehuanca*  
DIRECCIÓN  
UNIDAD DE INVESTIGACIÓN  
UNID. INVESTIGACIÓN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

## DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y RESPONSABILIDAD

Yo DIANA ERIKA ROJAS NINA, identificado con DNI  
Nro. 74347255, en mi condición de egresado de:

- Escuela Profesional**  
 **Programa de Segunda Especialidad,**  
 **Programa de Maestría o Doctorado**

ADMINISTRACIÓN Y MARKETING

informo que he elaborado el/la  Tesis o  Trabajo de Investigación,  Trabajo Académico denominada:

GESTIÓN LOCAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL DISTRITO DE SAN MIGUEL, PROVINCIA DE SAN ROMÁN, 2025

Asesorado por: Mg. PERCY GONZALO PUMA PUMA

Es un tema original.

Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mi persona y **no existe plagio/copia** de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

El incumplimiento de lo declarado da lugar a responsabilidad del declarante, en consecuencia; a través del presente documento asumo frente a terceros, la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez y/o la Administración Pública toda responsabilidad que pueda derivarse por el trabajo final presentado. Lo señalado incluye responsabilidad pecuniaria incluido el pago de multas u otros por los daños y perjuicios que se ocasionen.

Juliaca 25 de agosto del 2025



Firma del Asesor  
(obligatoria)



Firma del Estudiante  
(obligatoria)



Huella



## DEDICATORIA

Con todo cariño dedico mi trabajo de tesis a mis queridos padres: RENE y ROGELIA quienes me apoyaron incansablemente en mi formación profesional.



## AGRADECIMIENTO

A la selecta plana docente del programa académico de administración y marketing, perteneciente a la facultad de ciencias administrativas de la universidad andina néstor CÁCERES VELÁSQUEZ, ubicada en la ciudad de Juliaca, por haberme dado una formación profesional sólida, impartíendome sus sabias enseñanzas.



## ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA.....	i
AGRADECIMIENTO .....	ii
ÍNDICE GENERAL.....	iii
ÍNDICE DE TABLAS .....	vii
ÍNDICE DE FIGURAS .....	viii
RESUMEN .....	ix
ABSTRACT .....	xi
INTRODUCCIÓN .....	xiii

### CAPÍTULO I

#### EL PROBLEMA

1.1. Planteamiento del problema .....	14
1.2. Formulación del problema .....	16
1.2.1. Problema general.....	16
1.2.2. Problemas específicos.....	16
1.3. Justificación .....	17

### CAPÍTULO II

#### OBJETIVOS

2.1. Objetivo general.....	19
2.2. Objetivos específicos.....	19



### CAPÍTULO III

#### MARCO TEÓRICO REFERENCIAL

3.1. Antecedentes de la investigación .....	21
3.1.1. Antecedentes internacionales.....	21
3.1.2. Antecedentes nacionales .....	26
3.1.3. Antecedentes regionales.....	30
3.2. Marco teórico .....	35
3.2.1. Gestión municipal.....	36
3.2.2. Participación ciudadana .....	41
3.3. Marco conceptual .....	47

### CAPÍTULO IV

#### HIPÓTESIS

4.1. Hipótesis general .....	50
4.2. Hipótesis específica .....	50
4.3. Variables.....	51
4.4. Operacionalización de variables .....	51

### CAPÍTULO V

#### PROCEDIMIENTO METODOLÓGICO DE LA INVESTIGACIÓN

5.1. Enfoque de investigación.....	53
5.2. Método aplicado a la investigación .....	53
5.3. Tipo de investigación .....	54



5.4. Nivel de investigación .....	54
5.5. Diseño de la investigación .....	55
5.6. Población y muestra .....	56
5.6.1. Población .....	56
5.6.2. Muestra .....	56
5.7. Técnicas e instrumentos de investigación .....	57
5.7.1. Técnicas.....	57
5.7.2. Instrumentos .....	57
5.8. Confiabilidad y validación del instrumento.....	58
5.8.1. Confiabilidad del instrumento.....	58
5.8.2. Validez del instrumento.....	59
5.9. Procedimiento de tratamiento de datos .....	59
5.10. Diseño de contrastación de hipótesis .....	60
5.10.1. Verificación de la hipótesis general.....	60
5.10.2. Verificación de la primera hipótesis específica .....	62
5.10.3. Verificación de la segunda hipótesis específica.....	63
5.10.4. Verificación de la tercera hipótesis específica .....	65

## CAPÍTULO VI

### RESULTADOS Y DISCUSIÓN

6.1. Presentación de resultados .....	67
6.1.1. Prueba de normalidad de datos recopilados.....	67



6.1.2. Obtención del objetivo general .....	69
6.1.3. Obtención del primer objetivo específico.....	71
6.1.4. Obtención del segundo objetivo específico.....	72
6.1.5. Obtención del tercer objetivo específico .....	74
6.2. Discusión de resultados.....	75
CONCLUSIONES .....	78
RECOMENDACIONES .....	80
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	81
ANEXOS .....	86
Anexo 1. Matriz de consistencia.....	87
Anexo 2. Matriz de datos .....	90
Anexo 3. Instrumento .....	112
Anexo 4. Validación de instrumento.....	116
Anexo 5. Evidencias fotográficas .....	117



## ÍNDICE DE TABLAS

<b>Tabla 1</b> Cuadro de operacionalización de variables .....	52
<b>Tabla 2</b> Relación entre gestión local y participación ciudadana.....	61
<b>Tabla 3</b> Relación entre aspecto económico y participación ciudadana.....	64
<b>Tabla 4</b> Relación entre aspecto institucional y participación ciudadana .....	66
<b>Tabla 5</b> Exposición de la prueba no paramétrica.....	68
<b>Tabla 6</b> Relación entre gestión local y participación ciudadana.....	69
<b>Tabla 7</b> Relación entre aspecto social y participación ciudadana.....	71
<b>Tabla 8</b> Relación entre aspecto económico y participación ciudadana.....	72
<b>Tabla 9</b> Relación entre aspecto institucional y participación ciudadana .....	74



## ÍNDICE DE FIGURAS

<b>Figura 1</b>	Relación entre gestión local y participación ciudadana .....	70
<b>Figura 2</b>	Relación entre aspecto social y participación ciudadana .....	71
<b>Figura 3</b>	Relación entre aspecto económico y participación ciudadana .....	73
<b>Figura 4</b>	Relación entre aspecto institucional y participación ciudadana.....	74



## RESUMEN

Concluida mi trabajo de tesis, presento la investigación: **GESTIÓN LOCAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL DISTRITO DE SAN MIGUEL, PROVINCIA DE SAN ROMÁN, 2025**, siendo lo más significativo **Objetivo:** Reconocer la relación existente vinculada al manejo organizativo local y el involucramiento ciudadano en el distrito de san miguel, perteneciente a la provincia de san román, año 2025. **Material y método:** El trabajo es de enfoque cuantitativo por manejar datos numéricos, con técnica científica, se utilizó una orientación metodológica correlacional siguiendo un modelo de investigación sin control de variables y de carácter transversal, empleando como población de estudio a 1550 habitantes y se usó un procedimiento de muestreo aleatorio sin estratificación sin reemplazamientos cuyo elemento de muestra es de 307 colaboradores, se recurrió a la aplicación de encuestas para recopilar datos, utilizando un formulario con preguntas previamente organizadas, los instrumentos fueron fiables en base al enfoque que emplea coeficientes para valorar la relación Alpha de Cronbach ( $\alpha = 0,762$ ), y además fue validada por el experto. **Resultados** La investigación con nivel de significación aproximada de  $p\text{-valor} = 0,000 < 0,05$  valida al resultado de Tau- b de Kendall = 0,992 lo cual demuestra una conexión sumamente sólida entre las variables analizadas. además, el valor de significancia estadística  $p = 0,000$ , al ser menor que  $\alpha = 0,01$  (bilateral), respalda la validez de un método no paramétrico que permite evaluar asociaciones entre variables mediante el coeficiente propuesto por Spearman  $\rho = 0,998$ . esta conclusión también se ve reforzada por el modelo de regresión lineal  $y = 8,89 + 3,10x$ , donde la pendiente positiva ( $m = 3,10$ ) indica una relación directamente proporcional que prueban la relación entre variables. **Conclusión:**



Finalmente, la gestión local evidencia un vínculo sumamente fuerte y bien definido con la implicación de los ciudadanos en la vida pública, dentro de la jurisdicción territorial de San Miguel, ubicada en la región provincial de San Román, año 2025.

**Palabras clave:** Gestión local y participación ciudadana.



## ABSTRACT

Once my thesis work was completed, I present the research: LOCAL MANAGEMENT AND CITIZEN PARTICIPATION IN THE DISTRICT OF SAN MIGUEL, PROVINCE OF SAN ROMÁN, 2025, the most significant being Objective: To recognize the existing relationship linked to local organizational management and citizen involvement in the district of San Miguel, belonging to the province of San Román, year 2025. Material and method: The work has a quantitative approach because it handles numerical data, with scientific technique, a correlational methodological orientation was used following a research model without control of variables and of a cross-sectional nature, using 1,550 inhabitants as a study population and a random sampling procedure without stratification without replacements was used, whose sample element is 307 collaborators, surveys were used to collect data, using a form with previously organized questions, the instruments were reliable based on the approach that uses coefficients to assess the Cronbach's Alpha ratio ( $\alpha = 0.762$ ), and was also validated by the expert. Results The research with an approximate significance level of  $p\text{-value} = 0.000 < 0.05$  validates the result of Kendall's Tau-  $b = 0.992$ , which demonstrates an extremely strong connection between the variables analyzed. Furthermore, the statistical significance value  $p = 0.000$ , being less than  $\alpha = 0.01$  (bilateral), supports the validity of a non-parametric method that allows evaluating associations between variables through the coefficient proposed by Spearman  $\rho = 0.998$ . This conclusion is also reinforced by the linear regression model  $y = 8.89 + 3.10x$ , where the positive slope ( $m = 3.10$ ) indicates a directly proportional relationship that proves the relationship between variables. Conclusion: Finally, local management demonstrates an extremely



strong and well-defined link with citizen involvement in public life within the territorial jurisdiction of San Miguel, located in the provincial region of San Román, in the year 2025.

**Keywords:** Local management and citizen participation.



## INTRODUCCIÓN

El Distrito de San Miguel de la Provincia de San Román fue creada el 28 de julio de 2016 bajo la Ley No. 30492, es el quinto localidad integrada dentro de la delimitación territorial sobre la cual ejerce autoridad la administración provincial de san román, región puno. Actualmente involucra una gran parte de las urbanizaciones, asentamientos humanos y comunidades campesinas. El propósito de la presente indagación académica es pues, ¿Hasta qué punto se vincula el grado de vínculo entre la administración local y la participación cívica refleja cuán interrelacionadas están las acciones del gobierno municipal con la implicación de los ciudadanos? Razón por la que denomine la tesis: **GESTIÓN LOCAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL DISTRITO DE SAN MIGUEL, PROVINCIA DE SAN ROMÁN, 2025**, con elementos bien establecidos de orden metodológico de la investigación científica.

Se puede afirmar que este orden de relación es muy intenso (99%) con las diferentes variables del gobierno local y participación ciudadana; es decir, a mejor gestión edil es corroborada por una participación plena y activa de los ciudadanos, o viceversa. Entonces, se desprende que el involucramiento ciudadano es fundamental en la administración municipal, porque favorece con eficacia en los temas de orden social, como también en el manejo económico de la municipalidad, y principalmente el rol que asume en la fiscalización del manejo institucional de la municipalidad, para precisamente hacer frente al problema de corrupción y entre otros aspectos que suceden en la administración pública.

Debo señalar que el trabajo lleva todas las formalidades exigidas para una tesis, y mostrando coherentemente las pruebas de hipótesis y logros de objetivos propuesto, se añade conclusiones, recomendaciones y anexos.



## CAPÍTULO I

### EL PROBLEMA

#### 1.1. Planteamiento del problema

**Vara (2010).** El problema de investigación representa la causa fundamental que impulsa tu estudio, es el fundamento y la justificación principal. al emprender una investigación, el propósito es abordar una cuestión, ya sea teórica o práctica, que necesitas resolver. tu investigación funciona como una respuesta sólida, argumentada y convincente para otros. por eso, la etapa inicial de tu estudio es definir claramente el problema, y es esencial que esta definición sea profunda y significativa. (pág. 154)

En el contexto internacional como en los países latinoamericanos la a noción de participación ciudadana no se ajusta, ya que existe una intervención constante por parte de los residentes en la gestión local no era como debe de ser, porque no permitían el progreso y la consolidación de la democracia, consecuentemente la falta de avance hacia un desarrollo social sostenible basado en el conocimiento se entiende como una herramienta que fortalece la gobernanza democrática. por ello, se hace necesario examinar con precisión las diversas modalidades de intervención de la ciudadanía en los diversos países de américa latina, analizar los resultados junto a los factores que rodean la situación



que permitieron su realización, así como destacar las publicaciones fundamentales al respecto

Es necesario la activación concreta y análisis reflexivo de planes tácticos orientados a objetivos específicos colaborativas centradas en la planificación y evolución del territorio. para ello, se procedió a una revisión integral de los textos académicos y teóricos centrados en la forma en que la arquitectura organizativa municipal afecta las oportunidades de participación ciudadana. en este escenario, surge la necesidad de emprender un análisis sistemático del panorama vigente de la gestión pública.

En el panorama nacional, la problemática no es ajeno a lo que se dijo en líneas arriba, citando unas nomas, la problemática ante la limitada implicación de la intervención ciudadana en los procesos municipales de la provincia de tayacaja, se plantea la necesidad de fortalecer su implicación en los asuntos municipales. con ese fin, primero se realizó una descripción del problema y un análisis institucional, los cuales sirvieron como guía para identificar los factores responsables.

Generalizando el asunto, se observa se constata una interacción estructural entre los procesos de las políticas municipales y la cohesión comunitaria, facilitando de ese modo el empoderamiento de las autoridades locales se traduce en una ciudadanía más comprometida con los procesos de deliberación, control y ejecución de políticas públicas en asuntos políticos de los municipios en el ámbito nacional. Es decir, conforme se perfecciona la gestión del municipio, crece la involucración comunitaria en la creación de estrategias de acción pública principalmente.



En el escenario regional incluido el local, la participación ciudadana según a nuestra percepción, los pobladores en los procesos presupuestarios es regular a baja, ya que, existe desconocimiento de los mecanismos y falta de interés, tanto de las autoridades como también de la población misma, el involucramiento es crítico, en actividades públicas, o sea hay decidía y desinterés hacia la problemática de parte de los miembros del pueblo.

## **1.2. Formulación del problema**

**Arias, F. (2006).** Algunos autores consideran planteamiento y aunque la formulación y el planteamiento del problema suelen usarse como sinónimos, en este manual se decidió establecer una distinción clara entre ambos términos. plantear el problema significa desarrollar y explicar detalladamente, mientras que formularlo implica concretar, precisar y expresar claramente. La formulación del problema consiste en transformar el planteamiento inicial en una pregunta clara y específica, definiendo los alcances relativos al ámbito geográfico, periodo temporal y grupo poblacional implicado (si fuere el caso). (pág. 41)

### **1.2.1. Problema general**

¿Cómo se interrelacionan la institucionalidad municipal y la capacidad de protagonismo de los ciudadanos en espacios de concertación donde se definen las prioridades colectivas dentro del Distrito de San Miguel, en la Provincia de San Román, año 2025?

### **1.2.2. Problemas específicos**

PE1: ¿De qué manera se evidencia la conexión existente entre componente social y el comprometimiento cívico de la población en la



jurisdicción territorial de San Miguel, perteneciente a la provincia de San Román, en el periodo correspondiente al año dos mil veinticinco?

PE2: ¿De qué manera se vincula la dimensión económica con el involucramiento ciudadano durante el año 2025, en la jurisdicción del distrito de San Miguel, ubicado en la provincia de San Román?

PE3: ¿En que se relaciona la existencia entre el aspecto institucional y el involucramiento ciudadano en el contexto geográfico del distrito de san miguel, ubicado en la provincia de san román, correspondiente al periodo 2025?

### **1.3. Justificación**

La justificación consiste en exponer de manera clara el valor práctico y teórico que generará la investigación, considerando su aporte al entorno social amplio, a la comunidad específica donde se desarrolla el estudio y al desarrollo del pensamiento académico nacional. (pág. 118).

#### **1.3.1. Justificación teórica**

El por qué investigar la administración pública distrital y participación ciudadana en san miguel, entidad distrital bajo la administración provincial de San Román, en el transcurso del año 2025, respondiendo a esta interrogante, se hace necesario generar el conocimiento a partir del vínculo existente entre el manejo administrativo local y el involucramiento ciudadano dentro del escenario evaluado, se obtuvo como hallazgo principal la identificación objetiva del vínculo entre las variables propuestas, sólo es posible obtener mediante la investigación que se lleva a cabo.



### **1.3.2. Justificación práctica**

El para qué investigar el desempeño de la gestión pública municipal junto con la participación ciudadana en san miguel, provincia de san román, correspondiente al año 2025, tiene una finalidad práctica, de cómo cuyo resultado de la investigación pueda contribuir en la solución de la problemática. Es decir, teniendo los resultados que revelen la magnitud la interacción entre la conducción edilicia y la intervención de los ciudadanos involucra tanto a las autoridades municipales como a los ciudadanos en general pueda replantear mecanismos de mejora de la problemática.

### **1.3.3. Justificación metodológica**

El cómo investigar el entramado institucional de la administración local en interacción con la ciudadanía organizada como agente clave del desarrollo territorial en San Miguel de la Provincia de San Román, no vemos un mecanismo ajeno al procedimiento de la investigación científica. A propósito del trabajo a realizarse, nuestro ámbito de san miguel es el objeto de análisis de esta investigación, se toma una muestra, se encamina la indagación utilizó una orientación cuantificable, siguiendo pasos metodológicos científicos para abordar la problemática para alcanzar los propósitos delineados que guían esta actividad investigativa.



## CAPÍTULO II

### OBJETIVOS

**Ocegueda (2007).** el propósito esencial que define y estructura los objetivos dentro de un proyecto de investigación es establecer con claridad lo que se pretende alcanzar. del mismo modo en que toda investigación parte de un problema por resolver, el objetivo representa la dirección activa que orienta ese proceso a resolver dicho problema. es fundamental establecer objetivos que vayan más allá de identificar el problema, buscando entender su raíz y no solo desvelar su superficie. (Ocegueda, 2007)

#### 2.1. Objetivo general

Evaluar la conexión funcional entre la gestión administrativa municipal y la acción participativa ciudadana en el distrito de San Miguel, provincia de San Román, en el contexto temporal de 2025

#### 2.2. Objetivos específicos

OE1: Determinar cómo se relacionan el aspecto social y el involucramiento de la población en los asuntos públicos dentro del distrito de san miguel, ubicado en la provincia de san román, en el transcurso del año 2025.



- OE2: Identificar la conexión entre el aspecto económico y el protagonismo ciudadano en la elaboración y ejecución de procesos administrativos y sociales de gobernanza local de san miguel, jurisdicción de la provincia de san román, a lo largo del año 2025.
- OE3: Analizar cómo se vinculan el aspecto institucional y el compromiso cívico demostrado por los habitantes de san miguel, perteneciente a la provincia de san román, en el periodo correspondiente al año 2025.



## CAPÍTULO III

### MARCO TEÓRICO REFERENCIAL

#### 3.1. Antecedentes de la investigación

**Hernández et al. (2018).** Después de desarrollar la idea del tema de estudio, es fundamental explorar investigaciones, estudios y trabajos anteriores para conocer los avances y conocimientos previos sobre el tema.

##### 3.1.1. Antecedentes internacionales

**Aquije et al. (2021).** El propósito de este estudio es ofrecer información relevante y detallada sobre el tema. en la actualidad, en varios países latinoamericanos, el interés por la participación ciudadana no se expresa de manera efectiva, lo que refleja dificultades en la implicación activa de los ciudadanos. el objetivo es avanzar hacia la consolidación de democracias en las que convivan comunidades con ciudadanos capacitados y comprometidos, capaces de proponer soluciones para un desarrollo social sostenible enfocado en la sociedad del conocimiento, convirtiéndose en una herramienta de control para la gobernanza y fomentando un cambio democrático en la región. Se observa que, en muchas ocasiones, los mecanismos de participación ciudadana no son promovidos por las administraciones locales debido a la falta de las



competencias y el profesionalismo necesarios para empoderar a los ciudadanos y fomentar su demanda de transparencia en la gestión municipal. sin embargo, se reconoce el esfuerzo de la activación crítica y organizada de la sociedad civil en los sistemas de control y rendición de cuentas es esencial para la transformación social y la reducción de desigualdades profundas. Esto implica asegurar que los presupuestos y las políticas públicas estén orientados a los ciudadanos, beneficiando especialmente a aquellos en situación de exclusión social. Sin embargo, las sociedades civiles carecen de profesionales con las competencias éticas y de liderazgo necesarias. para reducir de manera efectiva la corrupción en Latinoamérica, es crucial formar líderes en áreas como las áreas académicas de política, legislación y administración gubernamental, incluida la municipal. la participación en Latinoamérica se concreta a través de un conjunto de mecanismos institucionalizados y comunitarios, destacando el papel de los observatorios ciudadanos en la supervisión y control ciudadano, controles sociales, auditorías y consultas públicas.

El estudio de la acción participativa de la ciudadanía en las políticas públicas se orienta hacia el logro esencial enriquecer la articulación de nuevos paradigmas conceptuales a partir de la integración dialógica de conocimientos históricos y saberes establecidos, propiciando un avance significativo en la comprensión teórica. esta investigación busca explorar minuciosamente las experiencias participativas de los ciudadanos en los territorios que conforman latinoamérica, abarcando su heterogeneidad política y social, evaluando sus impactos, las condiciones que permitieron su desarrollo y las publicaciones clave que sirven como referencia actual, con el fin de conectar a los lectores con fuentes relevantes y actualizadas. (2021)



**Guardamagua et al. (2020).** El presente estudio pretende aportar al debate conceptual y metodológico sobre el desarrollo, implementación y examen de políticas que fomentan la participación social enfocadas en la planificación y gestión territorial. tomando como base una revisión profunda de la bibliografía existente y la experiencia acumulada en su aplicación en mendoza, argentina, se propone un marco de criterios y estándares para evaluar la legitimidad y eficacia de estas prácticas. Mediante análisis de caso orientados a organismos estatales locales y provinciales ligados a la gestión del territorio, se contrastan las hipótesis planteadas. estas sugieren que para incentivar la colaboración ciudadana auténtica y de calidad en el contexto del desarrollo territorial, se requiere: en primer lugar, aplicar procesos sistemáticos y metodológicamente sólidos que aseguren una implicación ciudadana diversa, equitativa, sostenida y representativa, especialmente de quienes serán destinatarios de las políticas; y en segundo lugar, consolidar las capacidades del estado mediante componentes y directrices que permitan revisar la adecuación y el impacto de las medidas adoptadas según las características de cada administración.

**Montecinos & Contreras (2019).** El objetivo central de este trabajo es aportar datos precisos y pertinentes que esclarezcan el asunto tratado. se realiza una evaluación profunda del estado actual de las investigaciones sobre intervención ciudadana en los asuntos públicos. este análisis tiene como propósito estudiar las bases conceptuales de la participación y reconocer los factores que condicionan su implementación. El primer texto aborda distintas formas de entender y clasificar la participación; el segundo resume el debate el documento revisa los orígenes conceptuales y la justificación teórica de la participación ciudadana; además, la tercera parte detalla estudios enfocados en



los factores que condicionan su aplicación efectiva. los hallazgos se distribuyen en tres categorías centrales. los desafíos encontrados muestran una falta de estudios que analicen con profundidad las condiciones necesarias para que la activación organizada y reflexiva de la ciudadanía provoque un cambio sustancial en la gobernanza democrática, promoviendo una democracia más inclusiva y participativa representativa y el fortalecimiento del vínculo entre el estado y la sociedad.

**Quiroga et al. (2022).** El objetivo el propósito general de este trabajo fue investigar el enfoque de gobierno abierto y su efecto en la inclusión de los ciudadanos en la elaboración de decisiones políticas. los investigadores desarrollaron la metodología adoptando un enfoque cuantitativo, que implicó la investigación, recolección y evaluación de datos crítico de documentos y referencias bibliográficas. este enfoque se sustentó en una exploración meticulosa, detallada y minuciosa, recurriendo a artículos académicos, investigaciones de grado y publicaciones sometidas a revisión de expertos, entre otros, para describir los hallazgos obtenidos. además, se recurrió al, método inductivo y deductivo. Se llega a la conclusión, que el enfoque de gobierno abierto para involucrar a los actores locales dentro del proceso de decisiones. Representa un paradigma con el objetivo de impulsar la eficacia en la gestión pública de los gobiernos nacionales y locales de nuestra región, en la cual existe muchas debilidades en la administración de los fondos económicos y del capital humano. detectándose hechos de corrupción, por lo tanto, es necesario el involucramiento activo de los ciudadanos como base para una mejor gestión pública.



**Guaranda (2020).** Esta la investigación se enfocó en examinar cómo se interrelacionan la administración local y la implicación de los ciudadanos en la administración municipal de Guayaquil, Ecuador, en 2019. empleando un enfoque positivista y cuantitativo, la investigación se orientó hacia un análisis descriptivo y correlacional. para ello, se aplicaron dos encuestas enfocadas en la gestión local y el grado de implicación ciudadana, las cuales fueron validadas y sometidas a pruebas de fiabilidad. se realizaron a 305 sujetos de ambos géneros mediante un muestreo probabilístico estratificado. la variable de gestión de la administración municipal fue analizada empleando aspectos como las leyes municipales, la administración local y la dedicación corporativa, considerando un total de 13 indicadores. por otro lado, la participación ciudadana fue abordada desde diferentes ámbitos, como el electoral, asociativo, cívico y partidario, sumando un total de 11 indicadores. Partiendo del entendimiento de que existe un lazo cooperativo y fructífero entre el municipio y la sociedad civil, se propone a la alcaldía establecer mecanismos formales que permitan valorar y mejorar el desempeño de los empleados públicos de los funcionarios municipales, con el objetivo de fortalecer la relación con la ciudadanía. esto permitiría, dentro del contexto de la implementación de iniciativas, la creación de nuevos tributos y los acuerdos interinstitucionales, fomentar de manera constante la participación ciudadana.

**Sánchez & Córdova (2020)** La participación de la ciudadanía supone la implicación activa de los individuos en asuntos públicos, impactando en las decisiones del gobierno para elevar la calidad y las condiciones de vida comunitaria. se potencia la administración gubernamental cuando esta participación se considera institucional o espontánea, garantizando así mejores



resultados y bienestar. la cuestión principal es: ¿qué clase de involucramiento ciudadano se evidenció en la administración municipal de amecameca, México, durante los periodos 2016-2019 y 2019-2021? la hipótesis propuesta indica que la participación ciudadana en la gestión pública de amecameca, durante esos trienios, se limita a la participación de las instituciones organizadas bajo la ley, pero abiertas también a expresiones espontáneas de participación está prácticamente ausente. los resultados importantes obtenidos a través de un análisis de fuentes escritas y observación presencial indican que la intervención que prevalece es principalmente institucional y de carácter clientelista, lo cual limita significativamente la contribución de los ciudadanos en los asuntos públicos y en las decisiones del gobierno.

### **3.1.2. Antecedentes nacionales**

**Cordero et al. (2022).** esta investigación de tipo aplicada partió del problema de la escasa la implicación de los ciudadanos en la administración de la municipalidad provincial de tayacaja, lo que llevó al objetivo de fomentar un mayor involucramiento de la población en dicha administración. como primer paso, se elaboró una descripción del problema y se realizó un diagnóstico institucional que permitió esclarecer las causas subyacentes. este diagnóstico se sustentó en la aplicación de una encuesta a los habitantes del distrito de pampas, capital provincial, tomando como muestra a 372 personas. los resultados evidenciaron un nivel bajo de participación ciudadana en los procesos de gestión municipal. (pág. xii)

En este contexto, se desarrollará y ejecutará un plan estratégico de comunicación integral que busque fortalecer el vínculo entre la administración



municipal y la ciudadanía. este plan promoverá canales de comunicación claros, accesibles y permanentes, con el fin de garantizar la transparencia, fomentar la participación activa y construir relaciones de confianza sólidas que contribuyan al desarrollo de políticas públicas inclusivas y efectivas para optimizar la diseminación de información pertinente a la administración del municipio; y finalmente, la creación de una plataforma destinada a impulsar, acompañar y monitorear colectivos sociales y de emprendimiento, con la intención de ampliar el grado de participación de la población civil en diversos espacios. (pág. xii)

**López (2023).** El trabajo de investigación denominado “administración municipal y la implicación ciudadana en asuntos políticos de una municipalidad distrital en el año 2022” examinó el vínculo que se presenta entre la administración local y la participación de los habitantes en asuntos políticos de la municipalidad distrital. se observa una conexión directa e importante entre la gestión municipal y la intervención ciudadana en la toma de decisiones políticas. conforme se mejora la gestión del municipio, la participación ciudadana en el proceso de selección también se incrementa y definir políticas públicas también aumenta. Los hallazgos evidenciaron que la administración municipal fue principalmente vista como media, aunque una porción considerable la percibió como alta. en cuanto a la participación ciudadana, la mayoría la consideró de nivel medio, aunque se detectó asimismo una implicación activa y comprometida de los ciudadanos en los procesos municipales. además, se identificaron conexiones relevantes entre los aspectos sociales, económicos, ambientales-territoriales y administrativos de la gestión municipal y la participación de la población. en resumen, se subraya la relevancia de una administración eficaz, transparente y orientada a fomentar la participación ciudadana, ya que esto juega



un papel importante en la mejora continua de la gestión municipal y a fortalecer la gobernanza democrática. (pág. ix)

**Santa Cruz (2024).** Este estudio se enfoca en alcanzar la meta establecida por el Objetivo de Desarrollo Sostenible relacionado con ciudades y comunidades sostenibles. su propósito es analizar el impacto en cuanto a la administración pública local y el involucramiento comprometido de los habitantes en procesos administrativos en la participación social en el gobierno efectivo. para alcanzar este fin, se empleó un método cuantitativo aplicado, con enfoque explicativo y diseño transversal no experimental. la muestra incluyó a 384 individuos seleccionados aleatoriamente, de quienes se obtuvo la información mediante encuestas. se utilizaron tres cuestionarios correspondientes a las variables estudiadas, que fueron evaluadas por especialistas y confirmadas como fiables para su uso. Los resultados de la investigación revelaron que tanto la autoridad local como la intervención continua y comprometida de los integrantes del grupo social tienen un impacto significativo en la gobernabilidad. este hallazgo se valida con un p-valor de 0,000, que el dato es menor que el umbral crítico de 0,05, lo que refuerza la evidencia a favor de la presencia de un modelo que anticipa cómo la gobernabilidad depende de la administración del municipio y el compromiso activo de la comunidad. este hecho subraya la necesidad de perfeccionar de manera efectiva la gestión local como la participación ciudadana es fundamental contribuirá a una mayor gobernabilidad. (pág. viii)

**Castro (2021)** La investigación académica con el título de "Orden municipal y la cooperación de la ciudadanía dentro de la municipalidad distrital



de nuevo chimbote 2020", buscó principalmente explicar la conexión existente entre la administración del municipio y la implicación de los ciudadanos (pág. vii)

se implementó una estrategia metodológica cuantitativa con diseño correlacional, sin manipulación experimental y con enfoque transversal. la muestra constó de 73 residentes del distrito. para obtener los datos se empleó la encuesta mediante un cuestionario de 15 ítems dirigidos a cada variable analizada. (pág. vii)

Los resultados evidenciaron una correlación de rho de spearman con un coeficiente  $r = 0,404$ , lo que indica una relación positiva de intensidad moderada entre las dos variables, con un nivel de significancia de  $p = 0,000$ , inferior al umbral de 0,05. además, se evaluó el nivel de gestión municipal, donde el 6,85 % de los encuestados la percibieron como baja, el 63,01 % como media y el 30,14 % como alta. respecto al nivel de participación ciudadana, el 16,4 % lo consideró bajo, el 71,2 % medio y el 12,3 % alto. finalmente, se examinó la conexión entre ambas variables. (pág. vii)

en conclusión, se logró corroborar y validar satisfactoriamente la hipótesis planteada, confirmando la existencia comprobada de una relación estadísticamente significativa que conecta la gestión municipal con la participación activa, organizada y comprometida de los ciudadanos en la municipalidad distrital, reflejando un impacto sustancial en la gobernanza local de nuevo chimbote durante el periodo 2020 (pág. vii)

**Calzado (2020)** el presente análisis, denominado " el involucramiento de la comunidad y la administración gubernamental local en el distrito de caraz, provincia de huaylas, durante el año 2019", tiene como finalidad identificar la correlación la interrelación entre el compromiso participativo de la sociedad civil



unido a una administración eficiente, estratégica y responsable de los recursos públicos para maximizar el impacto social y económico en el distrito durante el año 2019 (pág. ix)

se utilizó se aplicaron dos cuestionarios, uno enfocado en la movilización ciudadana consciente, responsable y sostenida en la toma de decisiones públicas, a una muestra de 382 residentes del distrito de Caraz, provincia de Huaylas. (pág. ix)

Los hallazgos aportan pruebas suficientes para descartar la hipótesis planteada nula ( $0.000 < 0.05$ ), lo que demuestra la existencia de una relación significativa entre variables respecto al compromiso cívico de la población y la administración pública. Asimismo, el coeficiente rho de Spearman, con un valor de 0.737, revela una relación fuerte entre ambas variables. (pág. ix)

### **3.1.3. Antecedentes regionales**

**Chipana (2024).** el propósito esencial del trabajo fue comprobar y realizar un análisis exhaustivo para entender la relación compleja y significativa entre el grado, empleando métodos rigurosos de implicación ciudadana de los residentes y el progreso del presupuesto participativo dentro de la administración municipal distrital de Arapa, provincia de Azángaro, durante el año 2021. La evaluación de la implicación ciudadana se llevó a cabo tomando como referencia la opinión de los habitantes respecto a su involucramiento en dichos procesos presupuestarios es regular a baja, ya que, existe desconocimiento de los mecanismos y falta de interés, tanto de las autoridades como también de la población misma. Reflejo a ello, el involucramiento es crítico en actividades públicas. Por lo tanto, resalta las estrategias para proponer mejoras y fortalecer la democracia participativa en la



gestión municipal fue analizada mediante una metodología basada donde se empleó un método cuantitativo con un propósito descriptivo y correlacional, utilizando un enfoque de investigación que observa variables simultáneamente sin aplicar experimentos, aplicado a una muestra aleatoria simple de 146 participantes del área estudiada. la recolección de datos se realizó mediante encuestas, empleando un instrumento estructurado con escala Likert. El análisis de los contenidos recolectados se efectuó utilizando un archivo para cálculos y el programa correspondiente se utilizó un análisis estadístico para examinar la relación y probar la hipótesis, se aplicó el índice de correlación por rangos de spearman, lo que facilitó la determinación del vínculo estadístico entre los factores analizados con un valor de rho de 0.461, cuyo dato refleja una relación positiva media. Los resultados mostraron que, un documento electrónico para realizar cálculos y el software correspondiente en la administración municipal de arapa, de acuerdo a la percepción de los participantes muestran una correlación moderadamente positiva. del mismo modo, 53.4% indicó que la intensidad de participación ciudadana es regular, mientras que el 50% pobladores indicaron que el nivel de proceso de planificación presupuestaria participativa también es regular. finalmente, hay una relación favorable entre las variables con rho de 0.461, en tanto el presupuesto participativo es un instrumento que permite impulsar con equidad el manejo presupuestario. (pág. 14)

**Flores (2021).** El estudio denominado " la excelencia en la conducción la gestión integral y transparente de la municipalidad distrital de santiago, junto con la participación consciente, comprometida y sostenida de los ciudadanos durante 2021" tuvo como propósito analizar cómo se relacionan la calidad de la gestión que ejerce el gobierno local y el grado de participación de los ciudadanos en



dicho distrito, ubicado en cusco. la metodología empleada fue de tipo cuantitativo, con un nivel de investigación correlacional y un diseño no experimental, apoyado en herramientas estadísticas tanto descriptivas como inferenciales para el análisis de los datos. (pág. vii)

El conjunto de participantes en el estudio consistió en 250 el cuerpo laboral que presta servicios en la municipalidad distrital de santiago, de los cuales se seleccionó una muestra representativa de 70 empleados a través de un muestreo aleatorio simple, incluyendo tanto personal nombrado como contratado. a todos los participantes se les administró un cuestionario estructurado en 40 ítems, de los cuales 20 estaban orientados a medir la variable "calidad de la administración municipal" y los otros 20 a evaluar la "participación ciudadana", empleando una escala likert como herramienta para cuantificar. para comprobar la fiabilidad del cuestionario, se llevó a cabo una prueba piloto aplicada a 40 empleados del mismo distrito, obteniéndose un coeficiente alfa de cronbach de 0,787 en ambas variables. además, la validez que abarca contenido, criterios de juicio y constructos teóricos fue asegurada mediante la revisión y aprobación de tres especialistas en la materia. (pág. vii)

Para examinar los datos recolectados, se aplicó estadística descriptiva con el fin de explorar y estructurar la información presente en las tablas y en las tablas cruzadas. adicionalmente, se aplicaron técnicas de estadística inferencial, específicamente el test de kolmogórov-smirnov, con el fin de contrastar las hipótesis planteadas. los hallazgos mostraron una relación relevante y estadísticamente significativa entre las variables estudiadas: la "calidad de la administración municipal" presentó un coeficiente de correlación de 0.402, mientras que la "participación ciudadana" mostró un valor perfecto de 1.000 en



el coeficiente, señalando una conexión muy estrecha entre las dos variables.  
(pág. vii)

**Espinoza et al. (2022).** El presente proyecto de investigación comprende el problema ¿Cuáles son las características sobre la estructura y el modo de operar de la entidad y dirección en la entidad edil provincial de Moho, durante los años 2021-2022? con la finalidad principal de examinar las particularidades de la organización y funcionamiento de la conducción administrativa en la jurisdicción municipal de moho, entre los años 2021 y 2022. Así mismo está constituido por 15566 pobladores, por lo tanto, la selección de sujetos estuvo compuesta por: 376 funcionarios de la dirección municipal en la provincia de Moho. en esa línea, el estudio adopta una perspectiva numérica y se empleó el cuestionario como método de recolección de datos principal y de igual manera se recopiló información acerca de los trabajos relacionados al tema de investigación. Al final de la investigación se plantea algunas recomendaciones para ayudar al cambio y perfeccionar la organización y funcionamiento en la gestión gubernamental, cabe mencionar que este trabajo funcione como base fundamental para que investigaciones futuras continúen explorando el área estudiosos, tanto del ámbito académico como externo, continúen explorando a mayor profundidad la temática, sirviendo como sustento para iniciativas orientadas a una eficiente y correcta Gestión Pública que contribuya a lograr una óptima satisfacción al ciudadano.

**Supo (2022).** Teniendo en cuenta que la descripción del problema se plasma en esta pregunta principal: ¿de qué manera y en qué medida participan el estudio se centra en las organizaciones juveniles y su rol dentro de la administración del gobierno local en la municipalidad provincial de puno durante



el año 2022? el objetivo principal es determinar las modalidades y niveles de participación ciudadana que ejercen estas organizaciones juveniles en la gestión del gobierno local durante dicho periodo. las unidades de análisis incluyen las diferentes formas y tipos de participación que estas organizaciones desarrollan en el marco de la administración pública local como los diversos niveles de involucramiento ciudadano que dichas organizaciones presentan dentro del proceso de gestión pública local en los asuntos de la municipalidad provincial de puno. las unidades de observación están conformadas por los dirigentes y los integrantes de las organizaciones juveniles que intervienen activamente en este ente de gobierno local. la categoría del trabajo investigativo, en función del punto de vista epistemológico de la ciencia, responde al método enfoque hipotético-deductivo, identificado en términos procedimentales como cuantitativo, ya que recurre al empleo de procedimientos e instrumentos metodológicos, tales como la entrevista y el instrumento de recolección de datos basado en encuestas aplicadas y análisis detallado de la información . Se implementará una planificación metodológica carente de experimentación directa y de naturaleza descriptiva, con un nivel de análisis orientado a detallar las características del fenómeno investigado dado el nivel de profundidad del estudio, este tendrá un carácter tanto descriptivo como explicativo. en cuanto al tipo y la determinación del tamaño de la muestra se realizará a través de un muestreo no probabilístico basado en criterios de conveniencia, basado en la selección intencional de individuos con rasgos comparables a los del colectivo de estudio. (Casal & Mateu, 2003, pág. 5); para tal fin, se ha tomado en cuenta una muestra compuesta por 28 actores sociales.



**Apaza (2022).** El presupuesto participativo es una herramienta de gestión política donde autoridades locales, organizaciones a nivel regional y agrupaciones que representan los intereses de la población deciden cómo se usarán los recursos públicos. el estudio " involucramiento comunitario en la aplicación del gasto concertado en la entidad edil de huayrapata - moho (2019-2020)" buscó analizar las estrategias del gobierno local para implementarlo, considerando la intervención comunitaria y el entorno sociocultural de la jurisdicción distrital.

Se aplicó un enfoque cualitativo-etnográfico, con una estructura metodológica no intervenida y de tipo transversal. se emplearon instrumentos tipo encuestas estructuradas, entrevistas, observación directa y participante. los resultados revelaron que el taller de presupuesto participativo solo dura dos días, incumpliendo el instructivo oficial. además, la población desconoce dicho instructivo y la difusión del proceso se limita a un panel y oficios enviados a autoridades comunales.

La investigación concluye que falta información y promoción del proceso, lo que debilita la participación ciudadana efectiva. busca aportar al debate académico sobre la planificación participativa en contextos rurales. (pág. 12)

### **3.2. Marco teórico**

**Kumar (2011).** Una labor inicial antes del desarrollo del análisis consiste en revisar los antecedentes documentales vinculados al tema propuesto, con el fin de alinearse al saber acumulado en el ámbito de interés, esta acción adquiere importancia también previa a la formulación de la interrogante principal y del propósito general, ya que permitirá construir las bases conceptuales del trabajo,



comprendiendo qué se investiga, de qué manera, con qué propósito y desde qué punto se origina. asimismo, contribuye a definir con mayor precisión los términos clave e identificar el enfoque metodológico más adecuado para el estudio. más adelante, el respaldo bibliográfico será fundamental para fortalecer el cuerpo teórico y comparar los hallazgos obtenidos con los conocimientos preexistentes.

### **3.2.1. Gestión municipal**

**Seller (2008)** citado por **Andrade & Asis (2017)**. la gestión municipal implica diseñar y ejecutar un conjunto de acciones, métodos y estrategias adecuadas que impulsen tanto el desarrollo interno como la proyección hacia la comunidad, buscando consolidar una administración local moderna, responsable, eficiente y alineada con las demandas ciudadanas. en este marco, los instrumentos de gestión son documentos que recogen las propuestas orientadas al fortalecimiento institucional, la transparencia, la evolución económica a nivel local, el suministro de servicios, la implementación de procesos que fomentan la democratización de la gestión, así como el bienestar humano y la promoción social. (pág. 18)

### **ASPECTO SOCIAL**

El aspecto social la gestión municipal son acciones para administrar la comunidad con el propósito de impulsar mejoras significativas en las condiciones de vida comunitarias, haciendo énfasis en los segmentos más vulnerables o en riesgo social.

Algunas de las acciones que se pueden realizar dentro del ámbito colectivo relacionado con la administración municipal se ubican:



- Promover la integración social de menores en condiciones de vulnerabilidad
- Proteger y promover a los individuos con diversidad funcional
- Identificar problemas y plantear alternativas de solución
- garantizar la paz social y el beneficio colectivo

La administración edilicia igualmente tiene la responsabilidad de manejar los bienes financieros y físicos, y de prestar servicios públicos domiciliarios.

las municipalidades operan bajo el marco del derecho público como organismos autónomos que representan al municipio y forman parte del Estado. Constituyen los niveles de autoridad más próximos a la ciudadanía, por lo que se espera que brinden un mayor acceso a los servicios públicos.

La dirección operativa responsable de implementar acciones en el ámbito del desarrollo humano encargada de impulsar y optimizar orientado a facilitar un desarrollo comunitario significativo mediante la mejora de las condiciones de vida o en situación de vulnerabilidad social, la recuperación e integración de menores en estado de riesgo, del mismo modo, la salvaguarda y consolidación de los derechos de individuos discapacitados, adultos...

En sentido amplio, podría afirmarse los indicadores de gestión son métricas que buscan medir y reflejar las actividades dentro de las fases de producción internas de la organización, con el propósito de evidenciar su desempeño y los resultados obtenidos.

Los gobiernos locales han desempeñado históricamente la función de ser los niveles de autoridad más próximos a la ciudadanía, tanto en lo que respecta a facilitar el acceso ampliado a los servicios estatales como en cuanto a la



representación que la sociedad debe hallar en las distintas estructuras del aparato gubernamental.

El progreso social se enfoca en priorizar a los individuos dentro de los procesos de transformación y crecimiento. la pobreza no se circunscribe exclusivamente a tener ingresos bajos; también implica condiciones de fragilidad, marginación, estructuras institucionales opacas, ausencia de autonomía y exposición a contextos violentos

El desarrollo social se basa en miras a perfeccionar la calidad de vida personal de cada persona dentro de la comunidad para que pueda lograr su máximo desempeño. el progreso de la sociedad está relacionado con el bienestar de cada uno de sus miembros. el desarrollo social implica destinar recursos y esfuerzos en las personas.

## **ASPECTO ECONÓMICO**

El aspecto económico en la administración edil hace referencia a las actividades que desarrollan las autoridades locales realizan para impulsar la economía local y el crecimiento económico basado en la sostenibilidad.

El avance económico local se manifiesta como un proceso dinámico que involucra a diferentes actores locales para aprovechar los recursos y trabajar en conjunto para el crecimiento económico Los gobiernos locales pueden contribuir al Desarrollo Económico Local.

la gerencia responsable del desarrollo económico constituye una de las principales unidades orgánicas de la municipalidad que se encarga de gestionar, coordinar, estructurar, supervisar y analizar el desarrollo económico local. Entre sus funciones se encuentran:



- Crear un plan estratégico orientado al impulso del desarrollo económico sostenible.
- Articular e implementar actividades estratégicas para el fortalecimiento de la economía territorial.
- Planificar, organizar, dirigir y controlar las actividades relacionadas con el fomento y la promoción del turismo.

Busca mejorar las condiciones la situación de vida de las personas en su entorno mejora mediante una distribución más equitativa de las riquezas generadas por el crecimiento productivo, buscando asegurar que los distintos niveles socioeconómicos puedan disfrutar de los mismos servicios a las mismas oportunidades.

El desarrollo económico local es una perspectiva enfocada en el progreso financiero dentro del ámbito comunitario que permite y alienta a la población local a trabajar junta con el objetivo de lograr un crecimiento económico sostenido, promoviendo beneficios financieros y elevando la calidad de vida de la población para todos los residentes en un área municipal local.

## **ASPECTO INSTITUCIONAL**

Los municipios son entidades autónomas de naturaleza jurídica pública, con identidad legal y bienes patrimoniales independientes. Su estructura institucional se organiza en base a los lineamientos de organización del estado, que incluyen:

**Gerencia municipal:** La alta dirección que coordina con los órganos de asesoramiento y apoyo.



**Órganos de asesoramiento y apoyo:** Ofrecen apoyo y asesoría a la municipalidad para el cumplimiento de sus funciones.

**Órganos desconcentrados:** Desarrollan funciones sustantivas para prestar servicios o bienes.

**Comités:** Órganos colegiados que toman decisiones sobre materias específicas.

Las municipalidades tienen como funciones:

- Representar al vecindario
- Promover el bienestar general de los residentes
- Promover el progreso completo de su área de influencia
- Prestar servicios públicos locales
- Establecer normas y proyectos locales propios
- Organizar el crecimiento económico, social y ambiental de su región
- Controlar la administración de los bienes naturales y el ecosistema
- Promover la participación comunitaria

Las municipalidades son gobiernos autónomos electos por el pueblo, que se encargan de impulsar el desarrollo de su territorio.

El decreto supremo 064-2021-pcm, que establece lineamientos para la organización del estado, señala aspectos clave para la municipalidad, entre ellos: la orientación de la gestión municipal, la coordinación con la instancia



encargada de la dirección del consejo de ministros y la integración con la plataforma digital del estado peruano, buscando mejorar la eficiencia, transparencia y articulación interinstitucional

La Municipalidad es la entidad autónoma de carácter público, con identidad legal y recursos propios que representa institución....

Los municipios los gobiernos locales cuentan con independencia política, económica y administrativa, provinciales y distritales gozan de autonomía-

La Municipalidad es una entidad autónoma regida por el derecho estatal, con capacidad jurídica y bienes autónomos, que representa al Municipio de manera institucional. Forma parte del Estado y colabora en el cumplimiento de sus objetivos. La administración y gobierno del Municipio están a cargo del Gobierno Municipal.

Las administraciones locales representan a los vecinos, aseguran el suministro adecuado y sin demoras de los servicios ofrecidos por el estado en el nivel local apoya el bienestar social y promueve el crecimiento armónico e integral de las regiones dentro de su competencia

### **3.2.2. Participación ciudadana**

**Pinochet (2017).** La implicación de la población en la gestión gubernamental también puede analizarse desde la perspectiva local. Según Borja (2009), no se puede separar la participación ciudadana de las responsabilidades y atribuciones de los gobiernos municipales, y depende principalmente de la disposición y capacidad de los alcaldes y los ayuntamientos para asumir nuevas responsabilidades e implementar políticas innovadoras,



incluso dentro de los márgenes de la legalidad. Entre las responsabilidades destacadas por Borja se incluyen: la promoción externa de la ciudad y el fortalecimiento de su marca local, la reestructuración económica, acompañada de la formulación y ejecución de planes integrales para zonas con crisis o deficiencias urbanas, la implementación de programas orientados a la sostenibilidad ambiental y salud pública, el diseño de políticas específicas para poblaciones vulnerables, la mejora notable de la infraestructura de comunicación local, la promoción del acceso a las TICs, y la creación de programas para fortalecer la seguridad ciudadana y cohesión social, la implementación de una justicia local eficiente, ejecución ágil de las funciones públicas destinadas a la población frente a otras administraciones o empresas de servicios, la colaboración con el Estado en grandes infraestructuras que impacten el territorio, y la creación de redes de cooperación con otros municipios y entidades supramunicipales para implementar estrategias conjuntas y servicios comunes. Estas 23 responsabilidades de las autoridades locales deben fomentar de enfoques innovadores para la participación cívica. (págs. 22-23)

**Merino (2013).** La participación ciudadana se entiende como el aporte activo en un espacio público para influir en la toma de decisiones y garantizar una gobernabilidad democrática. Este concepto se aborda desde distintas perspectivas. En primer lugar, participar significa integrarse en una estructura que incluye a varias personas, y que además implica el intercambio de datos o, al menos, divulgar ciertos datos a otros. Así, la participación siempre tiene un componente social, ya que no es un acto privado ni individual. No se da entre individuos aislados; para que exista participación, debe haber al menos dos personas dentro de un contexto organizacional.



## EL COMPROMISO

El compromiso ciudadano es la implicación la participación proactiva de las personas en los procesos decisionales que influyen en sus vidas, sus comunidades y la sociedad en conjunto. la participación de los ciudadanos es un proceso que surge de manera más espontánea e informal, directamente impulsado por los ciudadanos.

El compromiso ciudadano busca que los ciudadanos tengan poder sobre las decisiones que impactan en su vida cotidiana y mejorar la prestación de servicios públicos. Para ello, las ciudades deben proporcionar herramientas a los ciudadanos para: Consultar y acceder a los datos de acceso público, Debatir con los representantes elegidos, monitorear la ejecución de los proyectos.

Algunos elementos comunes del compromiso ciudadano son:

- Construir y mantener la confianza
- El compromiso ciudadano es un esfuerzo de colaboración
- El gobierno tiene que construir un proceso eficiente para mantener grandes volúmenes de datos / conversaciones

Algunos principios rectores de la participación ciudadana son:

La diferencia fundamental radica en que el compromiso ciudadano implica un diálogo consciente y participativo entre la comunidad y los encargados de tomar decisiones públicas, mientras que el involucramiento de los habitantes puede originarse exclusivamente de los propios ciudadanos.

## LA VIGILANCIA

La vigilancia ciudadana es una herramienta de involucramiento ciudadano que posibilita a los habitantes supervisar la gestión pública, incluyendo la gestión



municipal. Esta práctica tiene como objetivo fortalecer la administración pública, hacerla más transparente y democrática, y prevenir la corrupción.

La vigilancia ciudadana puede realizarse por parte de ciudadanos, asociaciones, instituciones y entidades de la comunidad civil.

Algunas de las funciones de la vigilancia ciudadana son:

- Supervisar el cumplimiento de los compromisos establecidos en el presupuesto participativo
- Informar sobre los resultados de la vigilancia
- Presentar denuncias o reclamos ante instituciones como la entidad encargada del control fiscal, la Fiscalía, la Oficina del Defensor del Pueblo, el Consejo Regional o el Cuerpo de Gobierno Municipal
- Contribuir a mejorar los métodos con el fin de obtener datos y exponer los hallazgos
- Promover prácticas de claridad en la gestión gubernamental

La vigilancia ciudadana debe realizarse en cooperación con las entidades públicas que se encargan de controlar, fiscalizar e imponer sanciones a quienes sean culpables de acciones en agravio de la administración pública.

Promueve prácticas de accesibilidad de los contenidos informativos en el sector público y perfecciona los procesos centrados en ofrecer datos claros y facilitar la rendición ante la ciudadanía...

La supervisión popular es un derecho y una herramienta de implicación que los habitantes pueden utilizar para monitorear.

Promueve prácticas de apertura en el control público y mejora los métodos para acceder a los datos y la entrega de informes promueven una



mayor responsabilidad de los líderes y empleados públicos, además de ayudar a evitar la corrupción.

La supervisión cívica es un derecho y una herramienta de participación que los habitantes pueden utilizar para monitorear la gestión pública con el objetivo de reforzarla, alcanzando el acuerdo de propuestas que favorezcan el desarrollo pleno de todos los individuos.

Los ciudadanos formamos parte de un estado cuyos organismos y funcionarios tienen la responsabilidad de desempeñar diversas funciones destinadas a facilitar el ejercicio de nuestros derechos. para vivir en democracia, es necesario que los ciudadanos participemos activamente.

## **LA FISCALIZACIÓN**

La fiscalización ciudadana en asuntos municipales es un medio de participación que da a los ciudadanos la oportunidad de controlar la administración pública y fiscalizar las actuaciones de las entidades y funcionarios gubernamentales.

La fiscalización ciudadana puede incluir:

- Asistir y emitir opiniones en los encuentros del concejo municipal.
- Solicitar información sobre la organización del gobierno local
- Demandar la responsabilidad ante la ciudadanía
- Revocar o remover autoridades

La vigilancia ciudadana puede tener un impacto positivo en el bienestar de los habitantes, ya que:

Promueve la claridad informativa en la gestión pública,

Mejora la oportunidad de consultar información,



Contribuye a prevenir la corrupción,

Aumenta la responsabilidad de las autoridades.

Promueve medidas de claridad en la administración estatal y optimiza los métodos de acceso a los datos y la entrega de informes.

Los regidores son autoridades electas mediante voto popular, encargadas de supervisar la gestión administrativa municipal y la facultad para aprobar las ordenanzas y normativas que regulan diversos aspectos el ámbito local.

El control ciudadano es un derecho y un medio de participación que los individuos pueden emplear para vigilar la administración pública con el propósito de reforzarla, logrando la conciliación de propuestas que favorezcan el desarrollo completo de cada persona.

Los gobiernos locales se constituyen tras los resultados de las elecciones municipales, cumpliendo con lo establecido en las normativas correspondientes en el artículo 9.2 de la Constitución, respecto a la participación a través de representantes seleccionados de manera libre, en comicios regulares, mediante voto universal.

Los ciudadanos poseen el derecho de ejercer los siguientes mecanismos de control:

- a) Revocar a las autoridades;
- b) Remover a las autoridades;
- c) Solicitar la entrega de informes;

d) Otros métodos de supervisión establecidos por la normativa para los gobiernos locales y regionales.



- Las municipalidades estarán supervisadas conforme a su ley orgánica desarrollada por la contraloría general sin comprometer ni limitar las facultades de fiscalización interna que corresponden al alcalde, al concejo y a las unidades municipales en sus respectivos espacios de competencia.

### 3.3. Marco conceptual

**Baena (2014).** Los conceptos son construcciones lógicas elaboradas a partir de las impresiones sensoriales, percepciones y experiencias. son abstracciones que adquieren sentido situado dentro de un marco conceptual y teórico que fundamenta el estudio. un hecho es también una construcción lógica basada en conceptos. el proceso de conceptualización implica abstraer y generalizar estas impresiones sensoriales. (pág. 114)

#### **Acceso a la información**

El derecho fundamental de acceso a los datos públicos habilita a los habitantes para realizar la supervisión de la administración de las entidades gubernamentales. En el Perú, la Ley N° 27806 establece que cualquier persona puede solicitar información a cualquier entidad de la administración pública.

#### **Cohesión social**

La cohesión social es el grado de integración de una comunidad, y la fuerza que la mantiene unida. Se basa en la confianza, la solidaridad, el sentido de pertenencia y la cooperación entre sus miembros.

#### **Crecimiento económico**

El aumento económico refleja la expansión de la producción de bienes y servicios en el ámbito nacional en un lapso de tiempo determinado. Se mide a través del Producto Interno Bruto (PIB).



## **Comercio y turismo**

El comercio y el turismo son actividades económicas que están estrechamente relacionadas y son motores de desarrollo de las regiones.

### **Gestión estratégica**

La gestión estratégica ubicada dentro de un marco conceptual y teórico que provee el sustento fundamental del estudio y lograr las metas planteadas para un periodo extendido. Es un enfoque filosófico de los negocios que consiste en que se lleven a cabo decisiones por parte de la dirección de la organización.

### **Eficiencia administrativa**

La habilidad administrativa para lograr objetivos con eficacia se denomina eficiencia de cumplir las metas con el uso más eficiente de los recursos a disposición. Es un principio constitucional que orienta la actuación administrativa.

### **Participación ciudadana**

El derecho esencial de toda persona en una sociedad democrática se refleja en su capacidad de influir y asumir un rol activo dentro de las decisiones que se toman gubernamentalmente y un mecanismo para construir democracias más transparentes.

### **¿Qué hace un gestor municipal?**

la administración municipal tiene la responsabilidad de coordinar y supervisar el uso del dinero y otros activos financieros y materiales; asimismo, es la entidad adecuada para detectar problemas y proponer posibles soluciones a través del gobierno local, con el propósito de asegurar la paz y el bienestar general.

Dirigir, controlar y Garantizar la implementación de las acciones, estrategias, iniciativas y decisiones adoptadas por la administración municipal,



relacionadas con los procesos propios de cada dependencia, deben alinearse tanto con el marco normativo vigente como con las prioridades y demandas específicas de la comunidad local. en este contexto, el desarrollo económico local (del) constituye un componente esencial en el ámbito del gobierno municipal, ya que representa un enfoque articulador que busca convocar a diversos actores territoriales para que, de forma coordinada, movilicen y optimicen los recursos disponibles en la zona con miras a fomentar un crecimiento económico duradero y sustentable

### **Servicios básicos en entidades públicas**

Los servicios básicos en entidades públicas son los elementos indispensables para garantizar condiciones de vida adecuadas a la comunidad. Entre ellos se encuentran el agua, la electricidad, el transporte, los sectores educativo y sanitario.

### **Seguridad ciudadana**

Garantizar que las políticas sean implementadas correctamente por el Estado y la sociedad realizan para garantizar la paz, la convivencia, y la protección de los ciudadanos.

### **Talento humano**

El talento humano hace referencia a las capacidades, saberes y competencias que los trabajadores emplean en una organización para alcanzar sus metas. Es un recurso valioso que puede marcar el límite que separa la materialización de las metas y el colapso económico de una empresa.



## CAPÍTULO IV

### HIPÓTESIS

**Vara (2006).** Las hipótesis son propuestas provisionales que intentan explicar la pregunta principal del estudio. se expresan en forma de afirmaciones construidas a partir de los objetivos y preguntas, y guardan una relación cercana y directa con estas. (pág. 131)

#### 4.1. Hipótesis general

Hay una conexión directa y relevante entre la administración local y la implicación de la ciudadanía en el distrito de San Miguel de la provincia de San Román, en el año 2024.

#### 4.2. Hipótesis específica

HE1: Se observa una conectividad importante y relevante entre el ámbito social y la implicación de la ciudadanía en el distrito de San Miguel de la provincia de San Román, en el año 2024.

HE2: Existe un vínculo claro y considerable entre el entorno económico y la involucración de los ciudadanos en el distrito de San Miguel, provincia de San Román, en 2024.

HE3: Se establece una relación directa y notable entre los factores institucionales y en como participa la población en el distrito de San Miguel, provincia de San Román, en 2024.



### 4.3. Variables

**Vara (2006).** A pesar de su naturaleza estadística, las variables son atributos o características que los objetos exhiben y que adoptan diversos valores. Si no experimentaran variaciones, se denominarían "constantes" en lugar de "variables". La esencia de las variables reside precisamente en su metamorfosis a través del tiempo y en diferentes contextos. (pág. 144)

#### **VARIABLE 1:**

X. gestión local

#### **DIMENSIONES**

X1: aspecto social

X2. aspecto económico

X3: aspecto institucional

#### **VARIABLE 2:**

Y: participación ciudadana

Y1: Compromiso

Y2: Vigilancia

Y3: fiscalización

### 4.4. Operacionalización de variables

**Valderrama & León (2009)** Establecer de forma concreta cómo se medirá una variable consiste en convertir los conceptos abstractos en dimensiones e indicadores, lo que implica transformarlos en unidades medibles. la

operacionalización es el proceso que convierte las variables de ideas teóricas en elementos tangibles y cuantificables, como factores y métricas (pág. 30)

**Tabla 1***Cuadro de operacionalización de variables*

Variable	Dimensiones	Indicadores
<b>Variable: 1</b> Gestión local (X)	Aspecto social	<ul style="list-style-type: none"><li>• Acceso a servicios básicos</li><li>• Salud y bienestar</li><li>• Seguridad Ciudadana</li><li>• Participación y cohesión social</li></ul>
	Aspecto económico	<ul style="list-style-type: none"><li>• Crecimiento económico</li><li>• Empleo y desempleo</li><li>• Infraestructura económica.</li><li>• Comercio y turismo</li></ul>
	Aspecto institucional	<ul style="list-style-type: none"><li>• Participación ciudadana</li><li>• Eficiencia administrativa</li><li>• Planificación y gestión estratégica</li><li>• Desarrollo del talento humano</li></ul>
<b>Variable: 2</b> Participación ciudadana (Y)	Compromiso	<ul style="list-style-type: none"><li>• Nivel de participación ciudadana</li><li>• Grado de involucramiento ciudadano.</li><li>• Acceso a la información</li><li>• Capacidad de influencia ciudadana</li></ul>
	Vigilancia	<ul style="list-style-type: none"><li>• Supervisión y monitoreo de la participación ciudadana</li><li>• Acceso a mecanismos de denuncia</li><li>• Transparencia en la gestión</li><li>• Participación ciudadana en la vigilancia.</li></ul>
	Fiscalización	<ul style="list-style-type: none"><li>• Participación en auditorías.</li><li>• Participación en contrataciones públicas.</li><li>• Denuncias por irregularidades</li><li>• Evaluación de resultados</li></ul>

Nota: Elaboración propia



## CAPÍTULO V

### PROCEDIMIENTO METODOLÓGICO DE LA INVESTIGACIÓN

#### 5.1. Enfoque de investigación

**Valderrama (2015)**. el enfoque cuantitativo es una forma de abordar la investigación, es una dirección filosófica o una senda que el investigador selecciona con el fin de realizar el análisis. consiste en proyecciones de concepciones filosóficas que asumen ciertas perspectivas sobre el fenómeno a investigar. se enfoca en recolectar y estudiar datos para resolver el problema propuesto en el estudio, y utiliza técnicas estadísticas para verificar la exactitud o inexactitud de la hipótesis. (pág. 106)

Se emplea un enfoque cuantitativo, ya que la investigación se apoya en información expresada en valores numéricos obtenidos de la recopilación de datos.

#### 5.2. Método aplicado a la investigación

**Ramírez (s/f.)**. En la base del conocimiento científico se ubican los fundamentos metodológicos que orientan la investigación, entendidos como una serie de normas, criterios y principios que rigen a todas las ciencias. este nivel, identificado con el método científico, corresponde al plano epistemológico desde



donde cada disciplina genera postulados, hipótesis y suposiciones sobre la realidad que estudia y sus propiedades esenciales. en este sentido, cada campo del saber formula su propia concepción del conocimiento, discutiendo temas como la objetividad del análisis, el alcance universal de sus leyes, la validez de sus teorías o los marcos conceptuales que debe desarrollar. así, este nivel actúa como la base más general y reflexiva desde la cual una ciencia examina sus propios fundamentos y trayectoria. ( )

En la presente se adoptó el método como base para la realización del estudio científico.

### 5.3. Tipo de investigación

Constituye una clase específica dentro de las investigaciones con fines utilitarios, porque tiene por soporte los conocimientos ya establecidos en función de las variables.

**Arias & Covinos (2021).** la investigación aplicada se nutre del tipo básico o fundamental, ya que, a través de la teoría, busca dar solución a dificultades concretas. se apoya en los resultados, hallazgos y respuestas que fueron propuestos en los objetivos del análisis. generalmente, este tipo de estudio se implementa en ámbitos especializados como la medicina y la ingeniería. los niveles que pueden plantearse en esta clase de investigación son de carácter explicativo o anticipatorio. (pág. 67)

### 5.4. Nivel de investigación

**Valderrama (2015).** Los análisis correlacionales, que examinan la magnitud del vínculo entre varias variables, evaluando cada una de las variables (que se presume están vinculadas) y después cuantifican y estudian esa

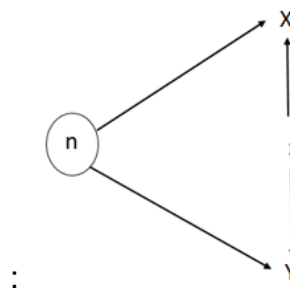
conexión. estos estudios se fundamentan en hipótesis que se verifican mediante pruebas. (pág. 45)

Algunos autores denominan también alcance o nivel correlacional.

## 5.5. Diseño de la investigación

**Ramírez (s/f.).** según Ramírez, este diseño no altera variables (s/f., pág. 48). Una variedad de métodos y técnicas encajan en esta categoría de diseño. ejemplos son el método histórico, el fenomenológico, la etnografía, y también algunos enfoques cuantitativos, incluyendo el descriptivo, el correlacional y el meta-análisis. (s/f., pág. 48)

Obedece al diseño no-experimental, transversal y el esquema que se ilustra permite el hallazgo de correlación.



Donde

n = muestra

X = gestión local

Y = participación ciudadana

r = correlación

## 5.6. Población y muestra

### 5.6.1. Población

**Fernández & Fernández (1993).** La comunidad para los hermanos Fernández (1993, pág. 9), es un conjunto enorme y completo de miembros, individuos o casos que presentan rasgos comunes y observables. (pág. 9)

Se consideró una población de 1550 ciudadanos, aquellos que se interesan en el tema de la implicación de los ciudadanos en el distrito de San Miguel durante el año 2024.

### 5.6.2. Muestra

**Hernández-Sampieri y Mendoza (2018)** citado por **Arias & Covinos (2021)**. la muestra constituye un subconjunto que se toma como representación del total poblacional o universo; los datos recopilados se obtendrán de dicho grupo seleccionado, mientras que la población se define a partir del contexto problemático del estudio.(pág. 118)

Se calcula la muestra de estudio con la fórmula:

$$n = \frac{N Z^2 pq}{(N - 1)e^2 + Z^2 pq}$$

$$N = 73839 \text{ pobladores}$$

$$n = ?$$

$$Z = 1,96 \text{ valor de } Z \text{ para un nivel de confianza del } 95\%$$

$$p = 0,50 \text{ probabilidad de acierto}$$

$$q = 0,50 \text{ probabilidad de desacierto}$$

$$e = 0,05 \text{ error permitido}$$



cálculo de la muestra

$$n = \frac{(1550) (1,96)^2 (0,50)(0,50)}{(1550 - 1)(0,05)^2 + (1,96)^2 (0,50)(0,50)}$$

n = 307 ciudadanos

## 5.7. Técnicas e instrumentos de investigación

### 5.7.1. Técnicas

La técnica empleada es la encuesta.

**López – Roldán & Facelli (2015)**. la encuesta es un recurso aplicado a utilizando un instrumento identificado como cuestionario, creado para ser aplicado exclusivamente a individuos y permite recopilar información acerca de sus puntos de vista, conductas o percepciones. este procedimiento puede arrojar resultados tanto cuantificables como cualitativos, y se basa en interrogantes previamente formuladas, organizadas de manera coherente y con opciones de respuesta estructuradas en escalas. generalmente, se obtienen datos expresados en cifras. es una técnica frecuentemente empleada en el campo de las ciencias sociales, cuya utilización ha ido incrementándose con el tiempo.

### 5.7.2. Instrumentos

El formulario se empleó como un instrumento crucial para la obtención de datos y la conducción del estudio científico, cuidadosamente elaborados a partir de los indicadores de las dimensiones y variables.

**Arias (2020)**. El cuestionario se reconoce como un instrumento clave para la obtención de datos relevantes, frecuentemente utilizada en estudios de carácter científico. se compone de una serie de interrogantes organizadas y numeradas en un formato tabular, acompañadas por múltiples opciones de



respuesta que el participante debe completar. no hay soluciones ciertas o erróneas, ya que cada contestación conduce a un resultado distinto y está destinado a un conjunto poblacional compuesto por individuos.

## 5.8. Confiabilidad y validación del instrumento

### 5.8.1. Confiabilidad del instrumento

**Useche et al (2019).** La confiabilidad de los instrumentos de evaluación está sujeta a una variedad de factores, tales como la cantidad de preguntas o afirmaciones planteadas, el grado de complejidad de estas, el tipo de escala seleccionada, así como el número y la naturaleza de las dimensiones, categorías o atributos empleados, entre otros elementos. en el campo de las técnicas de medición, estas se han organizado en dos grandes grupos: las técnicas destinadas a la validación y aquellas enfocadas en la confiabilidad, las cuales serán desarrolladas a continuación. (pág. 55)

Se emplea el coeficiente alfa de Cronbach

- i)  $0 \leq \alpha < 0,50$  es inaceptable
- ii)  $0,51 \leq \alpha < 0,60$  es pobre
- iii)  $0,60 \leq \alpha < 0,70$  es aceptable
- iv)  $0,70 \leq \alpha < 0,80$  es bueno
- v)  $0,80 \leq \alpha < 1$  es excelente

El coeficiente Alpha de Cronbach  $\alpha = 0,762$  resultado para los cuestionarios acerca de la administración local y el rol activo de los habitantes en San Miguel, que son buenos o confiables.



## 5.8.2. Validez del instrumento

Useche et al. (2019). La validez del contenido comprende la mayoría o la totalidad del contenido, el entorno o las áreas en las que se presenta la variable objeto de medición. Esta validez es frecuentemente aplicada en el diseño de guías para entrevistas. (pág. 56)

La confiabilidad del cuestionario se evalúa a través del método de valoración por parte de especialistas, bajo la siguiente relación:

$$CV = \frac{PT}{50} \times 100$$

*CV = Coeficiente de validación*

PT = Puntaje total del cuestionario

Escala de resultados

- i)  $CV \geq 75\%$                       declarado válida
- ii).  $CV < 75\%$                       no es válida

## 5.9. Procedimiento de tratamiento de datos

Los datos fueron abordados de la siguiente forma:

1. Se organizó mediante un instrumento de investigación llamada cuestionario, con lo que se recolectó los datos para cada variable de estudio.
2. Se sistematizo utilizando el software estadístico SPSS en su edición número 27z, para procesar y realizar el análisis y la interpretación correspondiente.

## 5.10. Diseño de contrastación de hipótesis

La distribución típica o de Gauss, hace referencia a la manera en que los datos se distribuyen alrededor de un punto medio, configurando una curva con forma de campana simétrica bajo esta distribución, lo que facilita la creación de modelos para el análisis del objeto de estudio. (Galindo, 2020, pág. 36)

Las pruebas paramétricas constituyen técnicas estadísticas con mayor potencia y solidez, aunque su aplicación depende del cumplimiento de ciertos supuestos fundamentales. típicamente, estos supuestos incluyen que la muestra derive de una población cuyos valores se distribuyen conforme a una curva normal de datos y que las varianzas sean homogéneas (homocedasticidad). en ausencia de estas condiciones, la elección adecuada recae en las pruebas no paramétricas, que se utilizan sin la necesidad de esos requisitos previos. (pág. 36)

El caso nuestro, está dentro de este modelo estadístico, razón por la que se emplea los estadígrafos Tau -b de Kendal o Spearman.

### 5.10.1. Verificación de la hipótesis general

#### 1. Planteamiento de la hipótesis

Ho: no, se confirma un vínculo estadístico importante y directo que conecta aspectos fundamentales de la gestión local y el compromiso ciudadano en el Distrito de San Miguel de la Provincia de San Román, año 2024.

Ha: Los datos muestran una correlación fuerte, directa y estadísticamente relevante entre la administración local y el compromiso ciudadano en

el ámbito territorial del distrito san miguel, bajo la administración de la provincia de san román, año 2024.

## 2. Nivel de Confianza

$$\alpha = 0,05$$

## 3. Estadístico de Prueba

TAU. B DE KENDALL

**Tabla 2**

*Relación entre gestión local y participación ciudadana*

Medidas simétricas					
		Valor	Error estándar asintótico <sup>a</sup>	T aproximada <sup>b</sup>	Significación aproximada
Ordinal por ordinal	Tau-b de Kendall	,992	,003	179,846	,000
N de casos válidos		307			

a. No se presupone la hipótesis nula.

b. Utilización del error estándar asintótico que presupone la hipótesis nula.

*Nota.* Cuestionarios de gestión local y participación ciudadana

## 4. Resultados

La tabla 2 muestra los resultados estadísticos de nivel de significación aproximada de  $p\text{-valor} = 0,000 < 0,05$  (nivel de confianza), de este modo valida al resultado de Tau- b de Kendall = 0,992 que evidencia la relación muy fuerte entre las variables.



## 5. Decisión

En consecuencia, es descartada de acuerdo con la hipótesis nula, se supone que tomada en cuenta la suposición alternativa, bajo el enunciado: existe relación perfecta de la administración local y la involucración del grupo social en la demarcación de san miguel, en la provincia de san román, año 2024.

### 5.10.2. Verificación de la primera hipótesis específica

#### 1. Planteamiento de la hipótesis

Ho: No, existe relación directa y significativa entre el aspecto social y la participación ciudadana en el Distrito de San Miguel de la Provincia de San Román, año 2024.

Ha: Existe relación directa y significativa entre el aspecto social y la participación ciudadana en el Distrito de San Miguel de la Provincia de San Román, año 2024.

#### 2. Nivel de Confianza

$$\alpha = 0,05$$

#### 3. Estadístico de Prueba

TAU. B DE KENDALL

**Tabla 3***Relación entre aspecto social y participación ciudadana*

<b>Medidas simétricas</b>					
		Valor	Error estándar asintótico <sup>a</sup>	T aproximada <sup>b</sup>	Significación aproximada
Ordinal por ordinal	Tau-b de Kendall	,595	,034	14,140	,000
N de casos válidos		307			

a. No se presupone la hipótesis nula.

b. Utilización del error estándar asintótico que presupone la hipótesis nula.

*Nota.* Cuestionarios de gestión local y participación ciudadana

#### **4. Resultados**

El recuadro 3 muestra los resultados estadísticos de nivel de significación aproximada de  $p\text{-valor} = 0,000 < 0,05$  (nivel de confianza), de este modo valida al resultado de Tau- b de Kendall = 0,595 que demuestra una relación sólida entre las variables.

#### **5. Decisión**

En consecuencia, es descartada la hipótesis cero, que sugiere tomada en cuenta la presunción alternativa, bajo el enunciado: existe relación perfecta de la administración local con el compromiso cívico de los residentes en la zona de san miguel, provincia de san román, correspondiente al año 2024.

##### **5.10.3. Verificación de la segunda hipótesis específica**

#### **1. Planteamiento de la hipótesis**

$H_0$ : No se evidencia un vínculo claro ni relevante entre la dimensión económica y la implicación ciudadana en la jurisdicción

proveniente del distrito de san miguel, que forma parte de la provincia de san román, en el marco temporal del año 2024

Ha: Hay una conexión directa y significativa entre el factor económico y la participación activa de los ciudadanos en el distrito de san miguel, provincia de san román, en el periodo 2024.

## 2. Nivel de Confianza

$$\alpha = 0,05$$

## 3. Estadístico de Prueba

TAU. B DE KENDALL

**Tabla N° 3**

*Relación entre aspecto económico y participación ciudadana*

Medidas simétricas					
		Valor	Error estándar asintótico <sup>a</sup>	T aproximada <sup>b</sup>	Significación aproximada
Ordinal por ordinal	Tau-b de Kendall	,616	,033	18,254	,000
N de casos válidos		307			

a. No se presupone la hipótesis nula.

b. Utilización del error estándar asintótico que presupone la hipótesis nula.

*Nota.* Cuestionarios de gestión local y participación ciudadana

## 4. Resultados

La tabla 4 muestra los resultados estadísticos de nivel de significación aproximada de p-valor = 0,000 < 0,05 (nivel de confianza), de este modo valida



al resultado de Tau- b de Kendall = 0,616 que evidencia la relación fuerte entre las variables.

## 5. Decisión

Por lo tanto, los datos llevan al rechazo de la hipótesis nula y a la aceptación de la alternativa, la cual indica la existencia de una correspondencia plena entre la gestión municipal y la participación activa de la ciudadanía en la jurisdicción de san miguel, ubicada en la provincia de san román, año 2024.

### 5.10.4. Verificación de la tercera hipótesis específica

#### 1. Planteamiento de la hipótesis

Ho: No, existe relación directa y significativa entre el aspecto institucional y la participación ciudadana en el Distrito de San Miguel de la Provincia de San Román, año 2024.

Ha: Existe relación directa y significativa entre el aspecto institucional y la participación ciudadana en el Distrito de San Miguel de la Provincia de San Román, año 2024.

#### 2. Nivel de Confianza

$$\alpha = 0,05$$

#### 3. Estadístico de Prueba

TAU. B DE KENDALL

**Tabla 4***Relación entre aspecto institucional y participación ciudadana*

Medidas simétricas					
		Valor	Error estándar asintótico <sup>a</sup>	T aproximada <sup>b</sup>	Significación aproximada
Ordinal por ordinal	Tau-b de Kendall	,741	,018	37,627	,000
N de casos válidos		307			

a. No se presupone la hipótesis nula.

b. Utilización del error estándar asintótico que presupone la hipótesis nula.

*Nota.* Cuestionarios de gestión local y participación ciudadana

#### 4. Resultados

La tabla 5 muestra los resultados estadísticos de nivel de significación aproximada de  $p\text{-valor} = 0,000 < 0,05$  (nivel de confianza), de este modo valida al resultado de Tau- b de Kendall = 0,741 que evidencia la relación fuerte entre las variables.

#### 5. Decisión

Por ello, se invalida la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna, que afirma una relación total entre la gestión territorial y la implicación ciudadana en san miguel, provincia de san román, durante 2024.



## CAPÍTULO VI

### RESULTADOS Y DISCUSIÓN

#### 6.1. Presentación de resultados

En el estudio científico, permite comunicar los hallazgos de manera objetiva, tomando técnicas estadísticas correlacionales.

i)	0,01. - 0,25	correlación casi nula
ii)	0,26 - 0,50	correlación débil
iii)	0,51 - 0,75	correlación fuerte
iv)	0,76 - 0,99	correlación muy fuerte
v)	$Rho = 1$	correlación perfecta

#### 6.1.1. Prueba de normalidad de datos recopilados

##### 1. Planteamiento de la hipótesis

Ho. La información vinculada a la administración local y al durante el periodo correspondiente al año 2024, el involucramiento ciudadano en la jurisdicción de san miguel, adscrita a la provincia de san román, no siguió un modelo de distribución normal.

Ha. Los datos concernientes la gestión municipal y el involucramiento ciudadano presentan una distribución habitual

en la jurisdicción de san miguel, localizada en la provincia de san román, en el transcurso del año 2024.

2. **Nivel de significancia**

$$\alpha = 0,05$$

3. **Estadístico de prueba**

KOLMOGÓROV-SMIRNOV ( $n > 50$ )

**Tabla 5**

*Exposición de la prueba no paramétrica*

<b>Prueba de Kolmogórov-Smirnov para una muestra</b>			
		<b>GESTIÓN LOCAL</b>	<b>PARTICIPACIÓN CIUDADANA</b>
<b>N</b>		307	307
<b>Parámetros normales<sup>a,b</sup></b>	<b>Media</b>	32,13	32,09
	<b>Desv.</b>	6,508	6,510
	<b>Desviación</b>		
<b>diferencias extremas</b>	<b>Máximas Absoluto</b>	,072	,074
	<b>Positivo</b>	,072	,074
	<b>Negativo</b>	-,056	-,057
<b>Estadístico de prueba</b>		,072	,074
<b>Sig. asintótica(bilateral)</b>		,001 <sup>c</sup>	,000 <sup>c</sup>

a. La distribución de prueba es normal.

b. Se calcula a partir de datos.

c. Corrección de significación de Lilliefors.

*Nota.* Cuestionarios de gestión local y participación ciudadana



**4. Cálculo de p-valor**

- i) para la variable gestión local, el valor p de significancia es 0,01, lo que es menor que 0,05
- ii) para la variable participación ciudadana, el valor p de significancia es 0,000, que es inferior a 0,05

**5. Decisión**

De acuerdo a los indicadores anteriores, el patrón de amplitud en la distribución de los datos no corresponde con los datos expuestos en el análisis de una forma de distribución normal, por lo que resulta adecuado utilizar el método no paramétrico de correlación por rangos de spearman como técnica estadística para analizar el nexo que une a las variables.

**6.1.2. Obtención del objetivo general**

**Tabla 6**

*Relación entre gestión local y participación ciudadana*

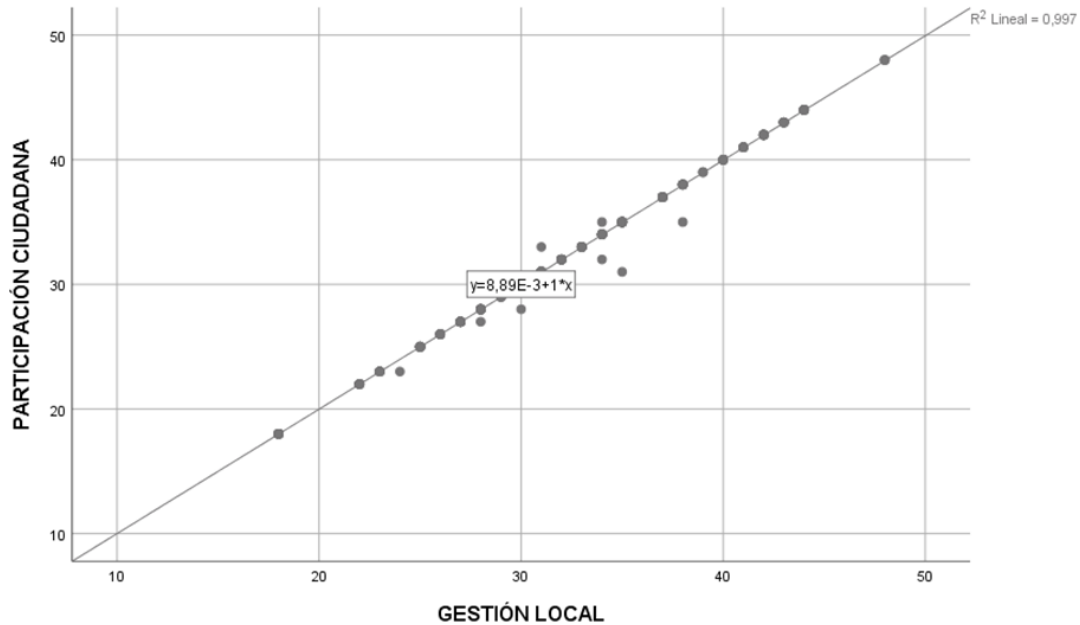
		Correlaciones		
			GESTIÓN LOCAL	PARTICIPACIÓN CIUDADANA
Rho de Spearman	GESTIÓN LOCAL	Coeficiente de correlación	1,000	,998**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	307	307
	PARTICIPACIÓN CIUDADANA	Coeficiente de correlación	,998**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	307	307

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Nota.* Cuestionarios de gestión local y participación ciudadana

**Figura 1**

*Relación entre gestión local y participación ciudadana*



### Interpretación

Los hallazgos presentados en la tabla 7, indican que estadísticamente el nivel de significancia de p-valor = 0,000 es menor a  $\alpha = 0,01$  (bilateral) asumida, da consistencia a se aplicó la evaluación estadística no paramétrica destinada a medir la fuerza de la correlación por rangos de spearman, obteniéndose un valor de rho = 0,998, lo que confirma que hay un vínculo claro y casi absoluto entre la estructura de gestión municipal y el grado de involucramiento activo y consciente de la ciudadanía en los procesos políticos locales en la jurisdicción de san miguel, perteneciente a la provincia de san román, año 2024.

La figura 1, evidencia las contestaciones brindadas por quienes respondieron la encuesta, expresado por el modelo de la función lineal  $y = 8,89 + 3,10x$ , donde la pendiente  $m = 3,10$  y  $m > 0$ , confirman la vinculación entre los factores analizados.

**6.1.3. Obtención del primer objetivo específico**

**Tabla 7**

*Relación entre aspecto social y participación ciudadana*

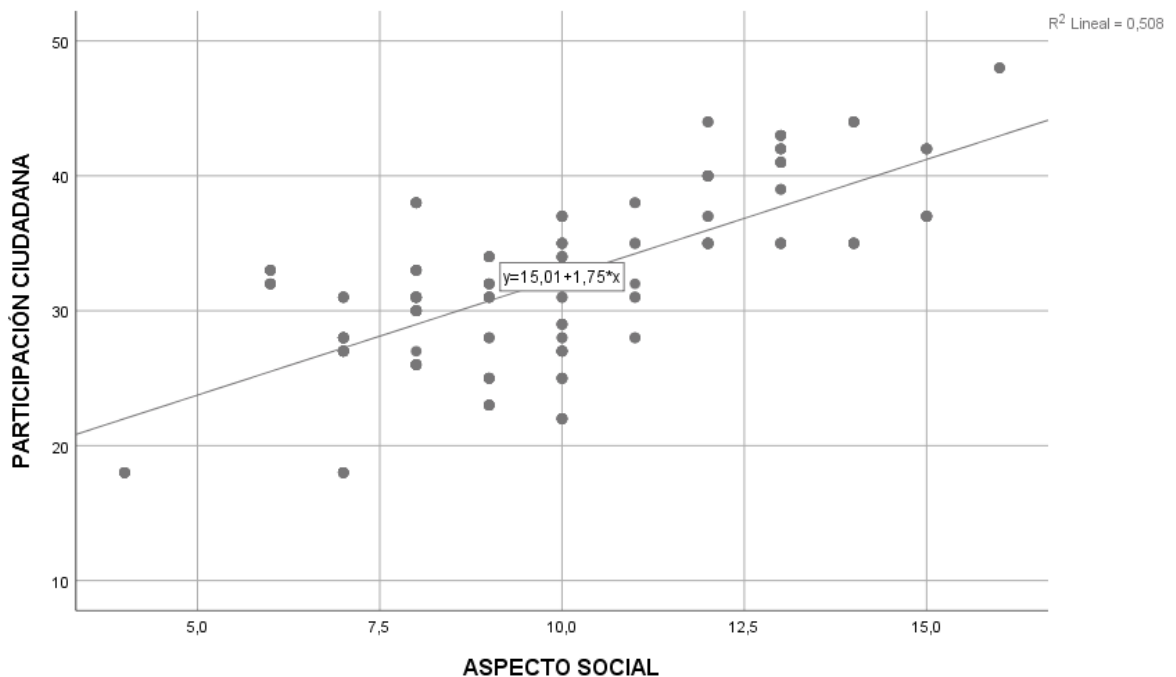
Correlaciones				
			ASPECTO SOCIAL	PARTICIPACIÓN CIUDADANA
Rho de Spearman	ASPECTO SOCIAL	Coefficiente de correlación	1,000	,652**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	307	307
	PARTICIPACIÓN CIUDADANA	Coefficiente de correlación	,652**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	307	307

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Nota.* Cuestionarios de gestión local y participación ciudadana

**Figura 2**

*Relación entre aspecto social y participación ciudadana*



### Interpretación

Los datos presentados en la tabla 8 muestran que el valor  $p = 0,000$  resulta considerablemente inferior al umbral de significancia  $\alpha = 0,01$  (bilateral), lo que valida el uso del análisis no paramétrico de correlación por rangos de spearman, que se fundamenta en el coeficiente  $\rho = 0,652$  confirma un vínculo claro y firme entre el aspecto social y el involucramiento ciudadano en la jurisdicción de san miguel de la Provincia de San Román, año 2024.

La figura 2, evidencia las contestaciones recogidas y proporcionadas por los sujetos que respondieron la encuesta, expresado por el modelo de la función lineal  $y = 15,01 + 1,75x$ , donde la pendiente  $m = 1,75$  y  $m > 0$ , reafirman la dependencia mutua entre las dimensiones consideradas.

#### 6.1.4. Obtención del segundo objetivo específico

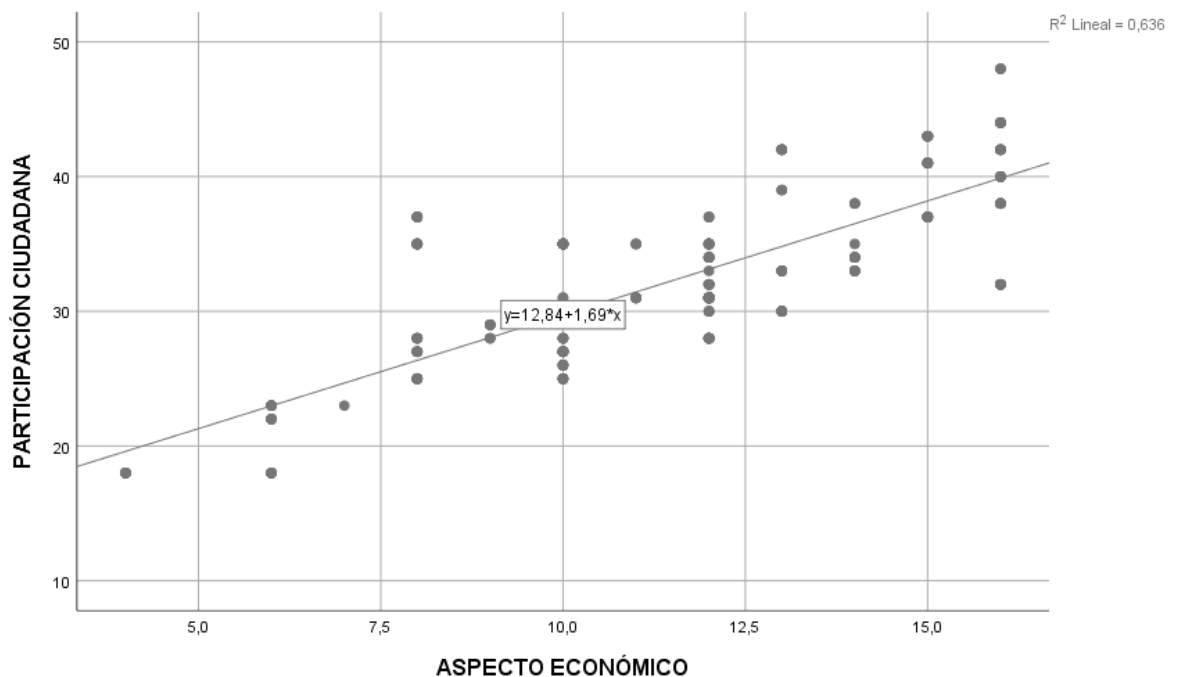
Tabla 8

*Relación entre aspecto económico y participación ciudadana*

Correlaciones				
		ASPECTO ECONÓMICO		PARTICIPACIÓN CIUDADANA
Rho de Spearman	ASPECTO ECONÓMICO	Coeficiente de correlación	1,000	,748**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	307	307
	PARTICIPACIÓN CIUDADANA	Coeficiente de correlación	,748**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	307	307

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Nota.* Cuestionarios de gestión local y participación ciudadana

**Figura N° 3***Relación entre aspecto económico y participación ciudadana*

### Interpretación

los datos presentados en la tabla 9 muestran que el valor de significancia estadística ( $p = 0,000$ ) es inferior al nivel crítico asumido ( $\alpha = 0,01$ , bilateral), lo cual valida la aplicación de la prueba no paramétrica de correlación por rangos de spearman. el coeficiente rho obtenido ( $0,748$ ) confirma se identifica una asociación directa y con alta significancia estadística entre la dimensión económica y la participación activa de los ciudadanos en el distrito de san miguel, provincia de san román, año 2024.

La figura 3, evidencia las respuestas emitidas por los encuestados, expresado por el modelo de la función lineal  $y = 12,84 + 1,69x$ , donde la pendiente  $m = 1,69$  y  $m > 0$ , reafirman la interrelación identificada entre los elementos analizados.

**6.1.5. Obtención del tercer objetivo específico**

**Tabla 9**

*Relación entre aspecto institucional y participación ciudadana*

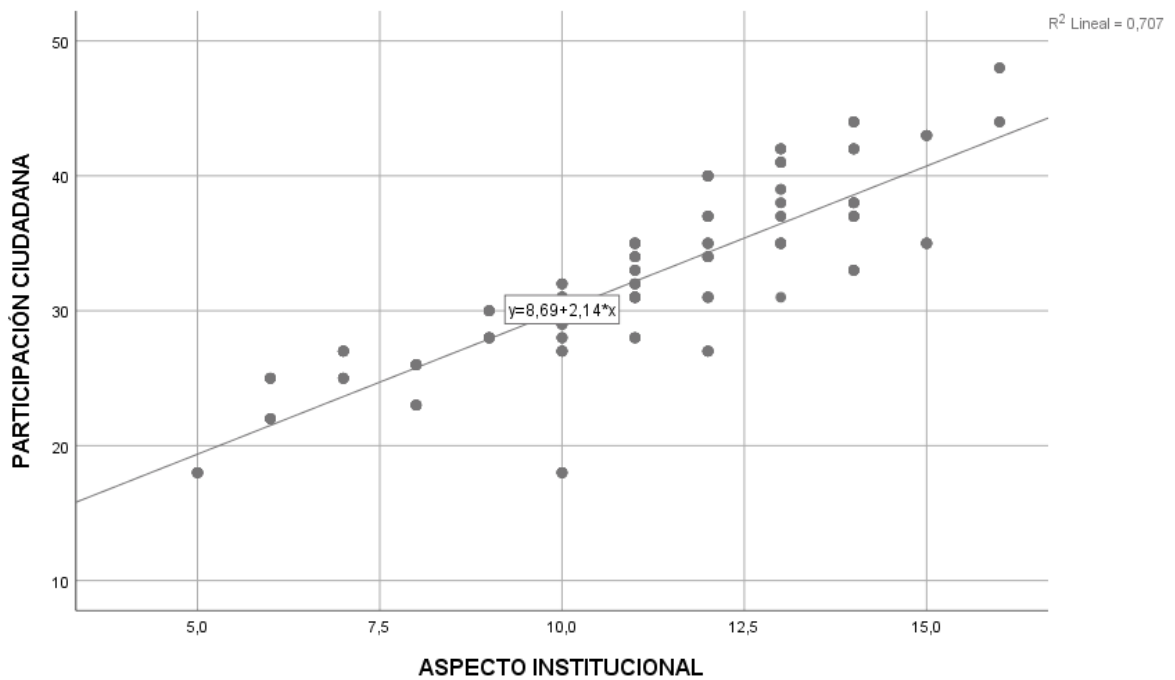
<b>Correlaciones</b>				
			<b>ASPECTO INSTITUCIONAL</b>	<b>PARTICIPACIÓN CIUDADANA</b>
<i>Rho de Spearman</i>	<b>ASPECTO INSTITUCIONAL</b>	<b>Coeficiente de correlación</b>	1,000	,873**
		<b>Sig. (bilateral)</b>	.	,000
		<b>N</b>	307	307
	<b>PARTICIPACIÓN CIUDADANA</b>	<b>Coeficiente de correlación</b>	,873**	1,000
		<b>Sig. (bilateral)</b>	,000	.
		<b>N</b>	307	307

\*\* La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Nota.* Cuestionarios de gestión local y participación ciudadana

**Figura 4**

*Relación entre aspecto institucional y participación ciudadana*





## Interpretación

Los hallazgos presentados en la tabla 1 revelan que el valor p de 0,000 es inferior al nivel crítico de significancia definido de 0,01 (bilateral), lo cual valida la aplicación del procedimiento estadístico no paramétrico basado en el coeficiente de correlación de rangos de spearman, que permitió obtener un valor cuantitativo de  $\rho = 0,873$ . este coeficiente confirma que hay una conexión directa y muy sólida entre el ámbito institucional y el involucramiento ciudadano en el distrito de san miguel, provincia de san román, durante el año 2024.

La figura 3, evidencia las respuestas emitidas por los encuestados, expresado por el modelo de la función lineal  $y = 8,69 + 2,14x$ , donde la pendiente  $m = 2,14$  y  $m > 0$ , reafirman la correspondencia estadística entre las variables evaluadas.

## 6.2. Discusión de resultados

Es necesario señalar que el objetivo principal de investigar la participación ciudadana en las políticas públicas es contribuir al desarrollo de nuevos conceptos basados en términos y saberes previos. este estudio tiene como propósito describir y estudiar las acciones de participación ciudadana en cada nación latinoamericana, evaluando sus resultados y los factores contextuales facilitadores, destacando publicaciones esenciales para conectar a los lectores con información relevante y reciente.

Se presentan los hallazgos de la revisión bibliográfica se agrupan en tres categorías. los retos identificados a partir de esta revisión están vinculados con la necesidad de promover investigaciones adicionales dedicadas a examinar las condiciones particulares que permiten a la activación ciudadana no solo refuerza



el sistema democrático representativo, sino que también fomenta una comunicación estratégica y constante entre la administración pública y la sociedad civil, consolidando así un espacio de interacción y control social efectivo.

El objetivo fundamental de esta investigación fue examinar el esquema de administración abierto en su vínculo con la participación ciudadana. Se concluye, que el enfoque de gobierno abierto enfocado en la participación de la ciudadanía representa un patrón para optimizar la gestión gubernamental en las entidades nacionales y municipales de nuestra zona, donde persisten debilidades en la administración de los recursos económicos y humanos, y se han detectado casos de corrupción. por ello, resulta fundamental la implicación constante de la ciudadanía como factor fundamental para promover una administración pública con buenos resultados y responsable más eficiente.

Esta investigación tuvo como propósito principal llevar a cabo una investigación exhaustiva destinada a establecer la relación entre el desempeño de la gestión municipal y el nivel de participación ciudadana en la municipalidad de guayaquil, ecuador, durante el año 2019. se identificó una correlación estadísticamente significativa entre ambas variables, confirmando una asociación positiva y fuerte. en consecuencia, se plantea que la oficina de alcaldía lleve a cabo desarrolle e implemente programas orientados a evaluar el desempeño laboral de los profesionales de la administración local, con el fin de mantener una relación estrecha y efectiva con la ciudadanía. esto garantizará que, en las etapas operativas para la realización de proyectos, creación de nuevos tributos y establecimiento de acuerdos interinstitucionales, se fomente la



protagonismo social y político ejercido por la ciudadanía en la gobernanza local de manera sostenida.

La implicación ciudadana consiste en la activa intervención de la ciudadanía en la esfera pública, moldeando la formulación de decisiones políticas gubernamentales dirigidas a mejorar la calidad y las condiciones de vida de la sociedad. esta participación fortalece la administración pública cuando se basa en un enfoque institucional y surge de manera espontánea, garantizando así un mayor nivel de eficiencia y bienestar social los descubrimientos clave derivados de una revisión crítica de la documentación y la observación directa ponen de manifiesto una participación institucional establecida y organizada y clientelar que limita la involucración activa de la ciudadanía en los asuntos públicos y en la gestión del gobierno.

La investigación aplicada se centró en la problemática de la la escasa participación cívica en la administración emanado de la gestión pública de la municipalidad provincial de Tayacaja fue analizada inicialmente mediante se efectuó una descripción pormenorizada de la situación actual y un diagnóstico institucional integral, los cuales constituyeron el fundamento para la identificación de los factores causales, fundamentándose en los hallazgos de una encuesta realizada a 372 habitantes del distrito de Pampas, capital de la provincia, que reveló una participación ciudadana limitada.



## CONCLUSIONES

**PRIMERA.** Desde el análisis estadístico, el índice de significancia  $p = 0,000$  resulta menor que el umbral establecido  $\alpha = 0,01$  (bilateral), lo que respalda el uso de la prueba no paramétrica del coeficiente de correlación de spearman, cuyo resultado  $\rho = 0,998$  evidencia una relación directa y extremadamente fuerte. además, el modelo de regresión lineal  $y = 8,89 + 3,10x$ , con una pendiente positiva de  $m = 3,10$ , también confirma que se evidencia una vinculación directa y muy sólida entre la administración pública municipal y el fortalecimiento de la participación ciudadana en la toma de decisiones comprometida, persistente y proactiva de la comunidad en el distrito de san miguel, provincia de san román, en 2025.

**SEGUNDA.** desde el análisis profundo desde la perspectiva estadística, el valor  $p = 0,000$  queda debajo del límite crítico de significación asumido  $\alpha = 0,01$  (bilateral), lo que valida el uso de la evaluación procedimiento no paramétrico de correlación basado en spearman, empleando el coeficiente  $\rho = 0,652$  demuestra una correlación estrecha y destacada. asimismo, el modelo de regresión lineal  $y = 15,01 + 1,75x$ , con una pendiente positiva de  $1,75$ , indica que el componente social mantiene una conexión directa y bien definida con la involucración vecinal la participación comprometida, persistente y proactiva de la comunidad en el distrito de san miguel, provincia de san román, en 2025.



. **TERCERA.** Desde la valoración crítica fundamentada en métodos estadísticos, el valor  $p = 0,000$  es más bajo que el valor crítico de significancia asumido  $\alpha = 0,01$  (bilateral), lo que valida el uso del test no paramétrico de correlación spearman, que presenta un coeficiente  $\rho = 0,652$  demuestra una conexión directa con importancia. asimismo, el modelo de regresión lineal  $y = 15,01 + 1,75x$ , con una pendiente positiva de 1,75, indica que el componente social mantiene una conexión directa y bien definida con la involucración de la ciudadanía en la extensión territorial del distrito de san miguel, provincia de san román, durante el año 2025.

**CUARTA.** Desde el punto de vista estadístico, el p-valor obtenido (0,000) el valor se mantiene por debajo del umbral de significancia considerado ( $\alpha = 0,01$ ), lo cual sustenta la validez del coeficiente en el análisis no paramétrico  $\rho$  de 0,873 obtenido mediante la prueba no paramétrica de correlación de rangos de spearman evidencia una conexión estrecha con efecto directo, positivo y robusto en las variaciones analizadas. este descubrimiento fortalece la interpretación del modelo predictivo lineal, que se formula a través de la siguiente ecuación  $y = 8,69 + 2,14x$ , con una pendiente positiva mayor a cero ( $m = 2,14$ ), refuerza la evidencia de que el componente institucional mantiene una vinculación clara y sólida la colaboración de la ciudadanía en la superficie territorial y jurisdiccional definida y aplicada para el distrito de San Miguel, que pertenece a la provincia de San Román, durante el año 2025.



## RECOMENDACIONES

- PRIMERA.** El burgomaestre, el concejo de regidores, los funcionarios y el personal laboral referente al distrito de San Luis que forma parte de la provincia de San Román, deberán promover una gestión edil vinculado a la participación ciudadana
- SEGUNDA.** Los integrantes poblacionales relacionados con la gestión y administración del distrito de San Luis, ubicado en la provincia de San Román, tendrán que adoptar una responsabilidad de carácter social, con el propósito de alcanzar un desarrollo a favor de la población.
- TERCERA.** Los habitantes correspondientes a la entidad administrativa del Municipio Distrital de San Luis, situado en la provincia de San Román, tienen la responsabilidad de supervisar el uso de los recursos económicos por parte de la administración municipal, solicitando la realización de cabildo abierto, comisiones fiscalizadoras, etc.
- CUARTA.** Los pobladores de la jurisdicción de san luis perteneciente a la provincialidad de san román, deberán asumir la vigilancia efectiva de la administración edil, a través de organizaciones populares o barriales, así como también las comunidades campesinas, etc.



## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Andrade, D., & Asis, D. (2017). *Gestión Municipal y Participación Ciudadana en el Centr Poblado La Molina - Distrito de Supe, 2017*. Tesis Universidad Nacional Faustino Sanchez Carrión Facultad de Ciencias Sociales.
- Apaza, J. (2022). *Participación ciudadana en la ejecución del presupuesto participativo en la Municipalidad Distrital de Huayrapata - Moho (2019-2020)*. Tesis Universidad Nacional del Altiplano Facultad de Ciencias Sociales.
- Aquije, M., López, H., & Garay, L. (2021). Participación ciudadana en los gobiernos locales: una revisión latinoamericana. *Ciencia Latina Revista Multidisciplinar*, Vol. 5(No. 5).  
[https://doi.org/https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i5.1054](https://doi.org/https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.1054)
- Arias, F. (2006). *El proyecto de investigación: Introducción a la investigación científica*. Editorial Episteme, C.A. Caracas.
- Arias, J. (2020). *Técnicas e instrumentos de investigación científica*. Enfoques consulting: Perú.
- Arias, J., & Covinos, M. (2021). *Diseño y metodología de la investigación*. Libro electrónico disponible en: [www.tesisconjosearias.com](http://www.tesisconjosearias.com).
- Baena, G. (2014). *Metodología de la investigación*. Grupo Editorial PATRIA México.
- Calzado, A. (2020). *La participación ciudadana y la gestión municipal en el distrito de Caraz, provincia de Huaylas - 2019*. Tesis Universidad César Vallejo Escuela de Posgrado.



- Carrasco, S. (2005). *Metodología de la investigación científica*. Lima: Editorial San Marcos IBSN 9972-34-242-5.
- Castro, S. (2021). *Gestión municipal y participación ciudadana en la municipalidad distrital de Nuevo Chimbote, 2020*. Tesis Universidad César Vallejo Escuela de Posgrado.
- Chipana, R. (2024). *Nivel de participación ciudadana y el proceso de presupuesto participativo de los pobladores en la Municipalidad Distrital de Arapa - Provincia de Azángaro, 2021*. Tesis Universidad Nacional de Juliaca Facultad de Gestión y Emprendimiento Empresarial.
- Condezo, J., Navarro, E., & Quispe, A. (2022). *Fortalecimiento de la participación ciudadana en la gestión Municipal Provincial de Tayacaja - Huanacavelica*. Tesis Universidad Continental.
- Espinoza, C., Quispe, F., Sardon, E., & Coacalla, E. (2022). *Organización y funcionamiento de la gestión municipal de la provincia de Moho 2021-2022*. Universidad Nacional del Altiplano Vicerrectorado de Investigación.
- Fernández, J., & Fernández, J. (1993). *Estadística aplicada*. Lima: Editorial San Marcos.
- Flores, E. (2021). *La Calidad de la Gestión Municipal y la Participación Ciudadana en la Municipalidad Distrital de Santiago-Cusco, 2021*. Tesis Universidad César Vallejo Escuela de Posgrado.
- Galindo, H. (2020). *Estadística para no estadísticos*. Editorial Área de Innovación y Desarrollo S.L.



- Guaranda, L. (2020). *Relaciones de la gestion municipal y participacion ciudadana en la municipalidad de Guayaquil, Ecuador 2019*. Universidad César Vallejo Repositorio Institucional.
- Guardamagua, M., Reyes, M., & Vogel, P. (2020). La participación ciudadana y el desarrollo territorial; un desafío para las gestiones gubernamentales. Casos locales en la Mendoza actual. *Revista Pilquen, Vol. 23*(No. 5), pag. 26-45.
- Hernández-Sampieri,, R., & Mendoza,, C. (2018). *Metodología de la investigacion, las rutas cuantitativa cualitativa y mixta*. Editorial Mc Graw Hill. México. <https://doi.org/DOI: ISBN 978-I-4562-6096-5>
- Kumar, R. (2011). *Research Methodology*. Editorial London: SAGE Publications Ltd. <https://doi.org/DOI: ISBN 978-I-84920-300-5>
- Lopez, C. (2023). *Gestión municipal y participación ciudadana en asuntos políticos de una municipalidad distrital año 2022-*. Tesis Universidad César Vallejo Escuela de Posgrado.
- López-Roldan,, P., & Fachelli,, S. (2015). *Metodologia de la investigacion social cuantitativa*. Edicion B Campus de la Universidad Autónoma de Barcelona.
- Merino, M. (2013). *La participacion ciudadana en la democracia*. Instituto Federal Electoral.
- Montecinos, E., & Contreras, P. (2019). Participación ciudadana en la gestión pública: una revisión sobre el estado actual. *Revista venezolana Universidad de Zulia, Vol. 24*(No. 86).



- Ocegueda, C. (2007). *Metodología de la investigación*. Editorial Albox México.
- Pinochet, O. (2017). *Participación ciudadana en la gestión pública local : el caso de la Comuna de Pudahuel*. Universidad de Chile Escuela de Postgrado.
- Quiroga, I., Esteves, Z., Melgar, K., & Quito, A. (2022). Modelo de gobierno abierto para la participación ciudadana. *Revista Interdisciplinaria de Humanidades, Educación, Ciencia Y Tecnología, Vol. VIII*(No. 3).
- Ramirez, A. (s/f.). *Metodología de la investigación científica*. Bogotá: Editada en Pontificia Universidad Javeriana Facultad de Estudios Ambientales y Rurales.
- Sánchez, M., & Córdova, T. (2020). Participación ciudadana en la gestión municipal de América, México. (No. 3), pag. 95 - 114. <https://doi.org/DOI:https://doi.org/10.18601/16578651.n31.06>
- Santa Cruz, K. (2024). *Gestión municipal, participación ciudadana en la gobernabilidad de una provincia del departamento de Apurimac - Perú, 2023*. Tesis Universidad César Vallejo Escuela de Posgrado.
- Supo, F. (2022). *Formas y niveles de participación ciudadana de las organizaciones de juventudes en la gestión de gobierno local de la Municipalidad Provincial de El Collao*. Universidad Nacional del Altiplano Vicerrectorado de Investigación.
- Useche, M., Artigas, W., Queipo, B., & Perozo, E. (2019). *Técnicas e instrumentos de recolección de datos cuali-cuantitativos*. Editorial Nueva Gente Colombia.



- Valderrama, J. S. (2015). *Pasos para elaborar proyectos de investigación científica*. Editorial San Marcos E.I.R.L.
- Valderrama, J. S., & León, L. (2009). *Técnicas e instrumentos para la obtención de datos en la investigación científica*. Lima: Editorial San Marcos Código IZBN 978-9972-38-696-1 .
- Vara, A. (2006). *La lógica de la investigación en ciencias sociales*. Lima: Editada por Centro de investigaciones científicas y tecnológicas.
- Vara, A. (2010). *¿Cómo hacer una tesis en ciencias empresariales?* Lima: Ed Instituto de investigación de la Facultad de Ciencias administrativas y recursos humanos de la USMP.



# ANEXOS



Anexo 1. Matriz de consistencia

TÍTULO: GESTIÓN LOCAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL DISTRITO DE SAN MIGUEL, PROVINCIA DE SAN ROMÁN, 2025

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES
<p><b>Problema general</b></p> <p>¿Cuál es la relación que existe entre la gestión local y la participación ciudadana en el Distrito de San Miguel de la Provincia de San Román, año 2025?</p> <p><b>Problemas específicos</b></p> <p>PE1: ¿Cómo es la relación que existe entre el aspecto social y la participación ciudadana en el Distrito de San Miguel de la Provincia de San Román, año 2025?</p> <p>PE2: ¿Cuál es la relación que existe entre el aspecto económico y</p>	<p><b>Objetivo general</b></p> <p>Determinar la relación que existe entre la gestión local y la participación ciudadana en el Distrito de San Miguel de la Provincia de San Román, año 2025.</p> <p><b>Objetivos específicos</b></p> <p>OE1: Establecer la relación que existe entre el aspecto social y la participación ciudadana en el Distrito de San Miguel de la Provincia de San Román, año 2025.</p>	<p><b>Hipótesis general</b></p> <p>Existe una relación directa y significativa entre la gestión local y la participación ciudadana en el Distrito de San Miguel de la Provincia de San Román, año 2025.</p> <p><b>Hipótesis específica</b></p> <p>HE1: Existe una relación directa y significativa entre el aspecto social y la participación ciudadana en el Distrito de San Miguel de la Provincia de San Román, año 2025.</p> <p>HE2: : Existe una relación directa y significativa entre el aspecto</p>	<p><b>Variable: 1</b></p> <p>Gestión local (X)</p>	<p>Aspecto social</p> <p>Aspecto económico</p> <p>Aspecto institucional</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Acceso a servicios básicos</li> <li>• Salud y bienestar</li> <li>• Seguridad Ciudadana</li> <li>• Participación y cohesión social</li> <li>• Crecimiento económico</li> <li>• Empleo y desempleo</li> <li>• Infraestructura económica.</li> <li>• Comercio y turismo</li> <li>• Participación ciudadana</li> <li>• Eficiencia administrativa</li> </ul>



<p>la participación ciudadana en el Distrito de San Miguel de la Provincia de San Román, año 2025?</p> <p>PE3: ¿Cómo es la relación que existe entre el aspecto institucional y la participación ciudadana en el Distrito de San Miguel de la Provincia de San Román, año 2025?</p>	<p>OE2: Encontrar la relación que existe entre el aspecto económico y la participación ciudadana en el Distrito de San Miguel de la Provincia de San Román, año 2025.</p> <p>OE3: Determinar la relación que existe entre el aspecto institucional y la participación ciudadana en el Distrito de San Miguel de la Provincia de San Román, año 2025.</p>	<p>económico y la participación ciudadana en el Distrito de San Miguel de la Provincia de San Román, año 2025.</p> <p>HE3:: Existe una relación directa y significativa entre el aspecto institucional y la participación ciudadana en el Distrito de San Miguel de la Provincia de San Román, año 2025.</p>	<p><b>Variable: 2</b> Participación ciudadana (Y)</p>	<p>Compromiso</p> <p>Vigilancia</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Planificación y gestión estratégica</li> <li>• Desarrollo del talento humano</li> <li>• Nivel de participación ciudadana</li> <li>• Grado de involucramiento ciudadano.</li> <li>• Acceso a la información</li> <li>• Capacidad de influencia ciudadana</li> <li>• Supervisión y monitoreo de la participación ciudadana</li> <li>• Acceso a mecanismos de denuncia</li> <li>• Transparencia en la gestión</li> </ul>
---	--	--	---	-------------------------------------	--



					<ul style="list-style-type: none"><li>• Participación ciudadana en la vigilancia.</li></ul>
				Fiscalización	<ul style="list-style-type: none"><li>• Participación en auditorías.</li><li>• Participación en contrataciones públicas.</li><li>• Denuncias por irregularidades</li><li>• Evaluación de resultados</li></ul>



Anexo 2. Matriz de datos del cuestionario acerca de gestión local del Distrito de San Miguel, 2025

1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	4	3
2	2	2	4	2	1	1	2	1	2	2	1
3	4	4	3	3	1	1	3	2	3	4	4
1	2	2	2	1	4	4	1	3	1	4	2
2	2	2	1	2	4	4	2	2	2	4	4
2	2	2	2	2	4	4	2	1	2	4	4
3	2	2	1	3	3	4	3	2	3	2	2
2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	4	3
3	3	3	1	3	2	2	3	4	3	4	4
1	2	2	4	2	2	2	1	4	1	2	1
2	4	4	3	2	3	3	2	3	2	2	4
3	4	4	4	3	1	1	3	4	3	3	4
3	2	2	2	3	4	4	3	2	3	3	3
2	2	2	1	2	3	3	2	4	2	2	3
1	3	3	3	1	4	4	1	3	1	1	2
3	2	2	1	3	3	3	3	4	3	3	1
2	4	2	1	2	4	4	2	4	2	2	1
2	3	3	4	2	4	4	4	4	2	3	3
4	1	1	4	2	4	4	2	4	4	2	3
2	3	3	2	2	4	4	2	4	2	2	4
2	2	4	3	3	4	4	1	4	2	2	3
3	1	1	1	4	4	4	1	4	3	3	4
1	1	1	3	4	4	4	4	4	1	1	4
3	1	1	3	4	4	4	4	4	3	3	4
4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	1
4	3	4	2	3	4	4	4	4	3	4	4
4	2	3	3	4	4	4	4	4	2	4	2



4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	2
4	3	2	1	4	4	4	3	4	3	4	1
4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
4	1	1	1	1	1	1	3	2	1	1	1
2	2	2	4	1	1	2	4	1	2	2	2
4	4	4	3	4	1	4	4	2	4	4	4
4	1	2	2	4	1	1	4	3	1	1	1
3	2	2	1	4	2	2	2	2	2	2	2
4	2	2	2	4	2	2	2	1	2	2	2
1	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3
1	2	2	2	4	2	2	4	3	2	2	2
3	3	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3
2	2	2	2	4	2	2	4	4	2	2	2
2	4	2	2	3	2	2	2	4	2	2	2
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
4	2	2	2	3	2	2	2	4	2	2	2
4	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2
3	2	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3
4	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2
4	3	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2
2	1	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2
2	3	2	2	3	2	2	2	4	2	2	2
4	2	2	2	3	4	2	2	4	2	2	2
3	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	1	2	2	4	4	2	2	4	2	2	2
4	1	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3
4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3



1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	4	3
2	2	2	4	2	1	1	2	1	2	2	1
3	4	4	3	3	1	1	3	2	3	4	4
1	2	2	2	1	4	4	1	3	1	4	2
2	2	2	1	2	4	4	2	2	2	4	4
2	2	2	2	2	4	4	2	1	2	4	4
3	2	2	1	3	3	4	3	2	3	2	2
2	2	2	1	2	2	2	2	3	2	4	3
3	3	3	1	3	2	2	3	4	3	4	4
1	2	2	4	1	2	2	1	4	1	2	1
2	4	4	3	2	3	3	2	4	2	2	4
3	4	4	4	3	1	1	3	4	3	3	4
3	2	2	2	3	4	4	3	2	3	3	3
2	2	2	1	2	3	3	2	4	2	2	3
1	3	3	3	1	4	4	1	3	1	1	2
3	2	2	1	3	4	4	3	4	3	3	1
2	2	2	1	2	4	4	2	4	2	2	1
2	3	3	4	2	4	4	2	4	2	2	3
2	1	1	4	2	4	4	2	4	2	2	3
2	3	3	2	2	4	4	2	4	2	2	4
2	2	2	3	3	4	4	1	4	2	2	3
3	1	1	1	4	4	4	1	4	3	3	4
1	1	1	3	4	4	4	4	4	1	1	4
3	1	1	3	4	4	4	4	4	3	3	4
4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	1
4	3	4	2	3	4	4	4	4	3	4	4
4	2	3	3	4	4	4	4	4	2	4	2
4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	2



4	3	2	1	4	4	4	3	4	3	4	1
4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
4	1	1	1	1	1	1	3	2	1	1	1
2	2	2	4	1	1	2	4	1	2	2	2
4	4	4	3	4	1	4	4	2	4	4	4
4	1	2	2	4	1	1	4	3	1	1	1
3	2	2	1	4	2	2	2	2	2	2	2
1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	4	3
2	2	2	4	2	1	1	2	1	2	2	1
3	4	4	3	3	1	1	3	2	3	4	4
1	2	2	2	1	4	4	1	3	1	4	2
2	2	2	1	2	4	4	2	2	2	4	4
2	2	2	2	2	4	4	2	1	2	4	4
3	2	2	1	3	3	4	3	2	3	2	2
2	2	2	1	2	2	2	2	3	2	4	3
3	3	3	1	3	2	2	3	4	3	4	4
1	2	2	4	1	2	2	1	4	1	2	1
2	4	4	3	2	3	3	2	4	2	2	4
3	4	4	4	3	1	1	3	4	3	3	4
3	2	2	2	3	4	4	3	2	3	3	3
2	2	2	1	2	3	3	2	4	2	2	3
1	3	3	3	1	4	4	1	3	1	1	2
3	2	2	1	3	4	4	3	4	3	3	1
2	2	2	1	2	4	4	2	4	2	2	1
2	3	3	4	2	4	4	2	4	2	2	3
2	1	1	4	2	4	4	2	4	2	2	3
2	3	3	2	2	4	4	2	4	2	2	4
2	2	2	3	3	4	4	1	4	2	2	3



3	1	1	1	4	4	4	1	4	3	3	4
1	1	1	3	4	4	4	4	4	1	1	4
3	1	1	3	4	4	4	4	4	3	3	4
4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	1
4	3	4	2	3	4	4	4	4	3	4	4
4	2	3	3	4	4	4	4	4	2	4	2
4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	2
4	3	2	1	4	4	4	3	4	3	4	1
4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
4	1	1	1	1	1	1	3	2	1	1	1
2	2	2	4	1	1	2	4	1	2	2	2
4	4	4	3	4	1	4	4	2	4	4	4
4	1	2	2	4	1	1	4	3	1	1	1
3	2	2	1	4	2	2	2	2	2	2	2
4	2	2	2	4	2	2	2	1	2	2	2
1	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3
1	2	2	2	4	2	2	4	3	2	2	2
3	3	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3
2	2	2	2	4	2	2	4	4	2	2	2
2	4	2	2	3	2	2	2	4	2	2	2
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
4	2	2	2	3	2	2	2	4	2	2	2
4	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2
3	2	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3
4	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2
4	3	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2
2	1	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2



2	3	2	2	3	2	2	2	4	2	2	2
4	2	2	2	3	4	2	2	4	2	2	2
3	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	1	2	2	4	4	2	2	4	2	2	2
4	1	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3
4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3
1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	4	3
2	2	2	4	2	1	1	2	1	2	2	1
3	4	4	3	3	1	1	3	2	3	4	4
1	2	2	2	1	4	4	1	3	1	4	2
2	2	2	1	2	4	4	2	2	2	4	4
2	2	2	2	2	4	4	2	1	2	4	4
3	2	2	1	3	3	4	3	2	3	2	2
2	2	2	1	2	2	2	2	3	2	4	3
3	3	3	1	3	2	2	3	4	3	4	4
1	2	2	4	1	2	2	1	4	1	2	1
2	4	4	3	2	3	3	2	4	2	2	4
3	4	4	4	3	1	1	3	4	3	3	4
3	2	2	2	3	4	4	3	2	3	3	3
2	2	2	1	2	3	3	2	4	2	2	3
1	3	3	3	1	4	4	1	3	1	1	2
3	2	2	1	3	4	4	3	4	3	3	1
2	2	2	1	2	4	4	2	4	2	2	1
2	3	3	4	2	4	4	2	4	2	2	3
2	1	1	4	2	4	4	2	4	2	2	3
2	3	3	2	2	4	4	2	4	2	2	4
2	2	2	3	3	4	4	1	4	2	2	3
3	1	1	1	4	4	4	1	4	3	3	4



1	1	1	3	4	4	4	4	4	1	1	4
3	1	1	3	4	4	4	4	4	3	3	4
4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	1
4	3	4	2	3	4	4	4	4	3	4	4
4	2	3	3	4	4	4	4	4	2	4	2
4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	2
4	3	2	1	4	4	4	3	4	3	4	1
4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
4	1	1	1	1	1	1	3	2	1	1	1
2	2	2	4	1	1	2	4	1	2	2	2
4	4	4	3	4	1	4	4	2	4	4	4
4	1	2	2	4	1	1	4	3	1	1	1
3	2	2	1	4	2	2	2	2	2	2	2
1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	4	3
2	2	2	4	2	1	1	2	1	2	2	1
3	4	4	3	3	1	1	3	2	3	4	4
1	2	2	2	1	4	4	1	3	1	4	2
2	2	2	1	2	4	4	2	2	2	4	4
2	2	2	2	2	4	4	2	1	2	4	4
3	2	2	1	3	3	4	3	2	3	2	2
2	2	2	1	2	2	2	2	3	2	4	3
3	3	3	1	3	2	2	3	4	3	4	4
1	2	2	4	1	2	2	1	4	1	2	1
2	4	4	3	2	3	3	2	4	2	2	4
3	4	4	4	3	1	1	3	4	3	3	4
3	2	2	2	3	4	4	3	2	3	3	3
2	2	2	1	2	3	3	2	4	2	2	3
1	3	3	3	1	4	4	1	3	1	1	2



3	2	2	1	3	4	4	3	4	3	3	1
2	2	2	1	2	4	4	2	4	2	2	1
2	3	3	4	2	4	4	2	4	2	2	3
2	1	1	4	2	4	4	2	4	2	2	3
2	3	3	2	2	4	4	2	4	2	2	4
2	2	2	3	3	4	4	1	4	2	2	3
3	1	1	1	4	4	4	1	4	3	3	4
1	1	1	3	4	4	4	4	4	1	1	4
3	1	1	3	4	4	4	4	4	3	3	4
4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	1
4	3	4	2	3	4	4	4	4	3	4	4
4	2	3	3	4	4	4	4	4	2	4	2
4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	2
4	3	2	1	4	4	4	3	4	3	4	1
4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
4	1	1	1	1	1	1	3	2	1	1	1
2	2	2	4	1	1	2	4	1	2	2	2
4	4	4	3	4	1	4	4	2	4	4	4
4	1	2	2	4	1	1	4	3	1	1	1
3	2	2	1	4	2	2	2	2	2	2	2
4	2	2	2	4	2	2	2	1	2	2	2
1	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3
1	2	2	2	4	2	2	4	3	2	2	2
3	3	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3
2	2	2	2	4	2	2	4	4	2	2	2
2	4	2	2	3	2	2	2	4	2	2	2
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3



4	2	2	2	3	2	2	2	4	2	2	2
4	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2
3	2	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3
4	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2
4	3	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2
2	1	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2
2	3	2	2	3	2	2	2	4	2	2	2
4	2	2	2	3	4	2	2	4	2	2	2
3	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	1	2	2	4	4	2	2	4	2	2	2
4	1	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3
4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3
1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	4	3
2	2	2	4	2	1	1	2	1	2	2	1
3	4	4	3	3	1	1	3	2	3	4	4
1	2	2	2	1	4	4	1	3	1	4	2
2	2	2	1	2	4	4	2	2	2	4	4
2	2	2	2	2	4	4	2	1	2	4	4
3	2	2	1	3	3	4	3	2	3	2	2
2	2	2	1	2	2	2	2	3	2	4	3
3	3	3	1	3	2	2	3	4	3	4	4
1	2	2	4	1	2	2	1	4	1	2	1
2	4	4	3	2	3	3	2	4	2	2	4
3	4	4	4	3	1	1	3	4	3	3	4
3	2	2	2	3	4	4	3	2	3	3	3
2	2	2	1	2	3	3	2	4	2	2	3
1	3	3	3	1	4	4	1	3	1	1	2
3	2	2	1	3	4	4	3	4	3	3	1



2	2	2	1	2	4	4	2	4	2	2	1
2	3	3	4	2	4	4	2	4	2	2	3
2	1	1	4	2	4	4	2	4	2	2	3
2	3	3	2	2	4	4	2	4	2	2	4
2	2	2	3	3	4	4	1	4	2	2	3
3	1	1	1	4	4	4	1	4	3	3	4
1	1	1	3	4	4	4	4	4	1	1	4
3	1	1	3	4	4	4	4	4	3	3	4
4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	1
4	3	4	2	3	4	4	4	4	3	4	4
4	2	3	3	4	4	4	4	4	2	4	2
4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	2
4	3	2	1	4	4	4	3	4	3	4	1
4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
4	1	1	1	1	1	1	3	2	1	1	1
2	2	2	4	1	1	2	4	1	2	2	2
4	4	4	3	4	1	4	4	2	4	4	4
4	1	2	2	4	1	1	4	3	1	1	1
3	2	2	1	4	2	2	2	2	2	2	2
1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	4	3
2	2	2	4	2	1	1	2	1	2	2	1
3	4	4	3	3	1	1	3	2	3	4	4
1	2	2	2	1	4	4	1	3	1	4	2
2	2	2	1	2	4	4	2	2	2	4	4
2	2	2	2	2	4	4	2	1	2	4	4
3	2	2	1	3	3	4	3	2	3	2	2
2	2	2	1	2	2	2	2	3	2	4	3
3	3	3	1	3	2	2	3	4	3	4	4



1	2	2	4	1	2	2	1	4	1	2	1
2	4	4	3	2	3	3	2	4	2	2	4
3	4	4	4	3	1	1	3	4	3	3	4
3	2	2	2	3	4	4	3	2	3	3	3
2	2	2	1	2	3	3	2	4	2	2	3
1	3	3	3	1	4	4	1	3	1	1	2
3	2	2	1	3	4	4	3	4	3	3	1
2	2	2	1	2	4	4	2	4	2	2	1
2	3	3	4	2	4	4	2	4	2	2	3
2	1	1	4	2	4	4	2	4	2	2	3
2	3	3	2	2	4	4	2	4	2	2	4
2	2	2	3	3	4	4	1	4	2	2	3
3	1	1	1	4	4	4	1	4	3	3	4
1	1	1	3	4	4	4	4	4	1	1	4
3	1	1	3	4	4	4	4	4	3	3	4
4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	1
4	3	4	2	3	4	4	4	4	3	4	4
4	2	3	3	4	4	4	4	4	2	4	2
4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	2
4	3	2	1	4	4	4	3	4	3	4	1
4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
4	1	1	1	1	1	1	3	2	1	1	1
2	2	2	4	1	1	2	4	1	2	2	2
4	4	4	3	4	1	4	4	2	4	4	4
4	1	2	2	4	1	1	4	3	1	1	1
3	2	2	1	4	2	2	2	2	2	2	2
4	2	2	2	4	2	2	2	1	2	2	2
1	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3



**Matriz de datos del cuestionario acerca de participación ciudadana del Distrito de San Miguel, 2025**

1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	4	3
2	2	2	4	2	1	1	2	1	2	2	1
3	4	4	3	3	1	1	3	2	3	4	4
1	2	2	2	1	4	4	1	3	1	4	2
2	2	2	1	2	4	4	2	2	2	4	4
2	2	2	2	2	4	4	2	1	2	4	4
3	2	2	1	3	3	4	3	2	3	2	2
2	2	2	1	2	2	2	2	3	2	4	3
3	3	3	1	3	2	2	3	4	3	4	4
1	2	2	4	1	2	2	1	4	1	2	1
2	4	4	3	2	3	3	2	4	2	2	4
3	4	4	4	3	1	1	3	4	3	3	4
3	2	2	2	3	4	4	3	2	3	3	3
2	2	2	1	2	3	3	2	4	2	2	3
1	3	3	3	1	4	4	1	3	1	1	2
3	2	2	1	3	4	4	3	4	3	3	1
2	2	2	1	2	4	4	2	4	2	2	1
2	3	3	4	2	4	4	2	4	2	2	3
2	1	1	4	2	4	4	2	4	2	2	3
2	3	3	2	2	4	4	2	4	2	2	4
2	2	2	3	3	4	4	1	4	2	2	3
3	1	1	1	4	4	4	1	4	3	3	4
1	1	1	3	4	4	4	4	4	1	1	4
3	1	1	3	4	4	4	4	4	3	3	4
4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	1
4	3	4	2	3	4	4	4	4	3	4	4
4	2	3	3	4	4	4	4	4	2	4	2



4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	2
4	3	2	1	4	4	4	3	4	3	4	1
4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
4	1	1	1	1	1	1	3	2	1	1	1
2	2	2	4	1	1	2	4	1	2	2	2
4	4	4	3	4	1	4	4	2	4	4	4
4	1	2	2	4	1	1	4	3	1	1	1
3	2	2	1	4	2	2	2	2	2	2	2
4	2	2	2	4	2	2	2	1	2	2	2
1	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3
1	2	2	2	4	2	2	4	3	2	2	2
3	3	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3
2	2	2	2	4	2	2	4	4	2	2	2
2	4	2	2	3	2	2	2	4	2	2	2
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
4	2	2	2	3	2	2	2	4	2	2	2
4	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2
3	2	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3
4	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2
4	3	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2
2	1	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2
2	3	2	2	3	2	2	2	4	2	2	2
4	2	2	2	3	4	2	2	4	2	2	2
3	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	1	2	2	4	4	2	2	4	2	2	2
4	1	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3
4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3



1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	4	3
2	2	2	4	2	1	1	2	1	2	2	1
3	4	4	3	3	1	1	3	2	3	4	4
1	2	2	2	1	4	4	1	3	1	4	2
2	2	2	1	2	4	4	2	2	2	4	4
2	2	2	2	2	4	4	2	1	2	4	4
3	2	2	1	3	3	4	3	2	3	2	2
2	2	2	1	2	2	2	2	3	2	4	3
3	3	3	1	3	2	2	3	4	3	4	4
1	2	2	4	1	2	2	1	4	1	2	1
2	4	4	3	2	3	3	2	4	2	2	4
3	4	4	4	3	1	1	3	4	3	3	4
3	2	2	2	3	4	4	3	2	3	3	3
2	2	2	1	2	3	3	2	4	2	2	3
1	3	3	3	1	4	4	1	3	1	1	2
3	2	2	1	3	4	4	3	4	3	3	1
2	2	2	1	2	4	4	2	4	2	2	1
2	3	3	4	2	4	4	2	4	2	2	3
2	1	1	4	2	4	4	2	4	2	2	3
2	3	3	2	2	4	4	2	4	2	2	4
2	2	2	3	3	4	4	1	4	2	2	3
3	1	1	1	4	4	4	1	4	3	3	4
1	1	1	3	4	4	4	4	4	1	1	4
3	1	1	3	4	4	4	4	4	3	3	4
4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	1
4	3	4	2	3	4	4	4	4	3	4	4
4	2	3	3	4	4	4	4	4	2	4	2
4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	2



4	3	2	1	4	4	4	3	4	3	4	1
4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
4	1	1	1	1	1	1	3	2	1	1	1
2	2	2	4	1	1	2	4	1	2	2	2
4	4	4	3	4	1	4	4	2	4	4	4
4	1	2	2	4	1	1	4	3	1	1	1
3	2	2	1	4	2	2	2	2	2	2	2
1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	4	3
2	2	2	4	2	1	1	2	1	2	2	1
3	4	4	3	3	1	1	3	2	3	4	4
1	2	2	2	1	4	4	1	3	1	4	2
2	2	2	1	2	4	4	2	2	2	4	4
2	2	2	2	2	4	4	2	1	2	4	4
3	2	2	1	3	3	4	3	2	3	2	2
2	2	2	1	2	2	2	2	3	2	4	3
3	3	3	1	3	2	2	3	4	3	4	4
1	2	2	4	1	2	2	1	4	1	2	1
2	4	4	3	2	3	3	2	4	2	2	4
3	4	4	4	3	1	1	3	4	3	3	4
3	2	2	2	3	4	4	3	2	3	3	3
2	2	2	1	2	3	3	2	4	2	2	3
1	3	3	3	1	4	4	1	3	1	1	2
3	2	2	1	3	4	4	3	4	3	3	1
2	2	2	1	2	4	4	2	4	2	2	1
2	3	3	4	2	4	4	2	4	2	2	3
2	1	1	4	2	4	4	2	4	2	2	3
2	3	3	2	2	4	4	2	4	2	2	4
2	2	2	3	3	4	4	1	4	2	2	3



3	1	1	1	4	4	4	1	4	3	3	4
1	1	1	3	4	4	4	4	4	1	1	4
3	1	1	3	4	4	4	4	4	3	3	4
4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	1
4	3	4	2	3	4	4	4	4	3	4	4
4	2	3	3	4	4	4	4	4	2	4	2
4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	2
4	3	2	1	4	4	4	3	4	3	4	1
4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
4	1	1	1	1	1	1	3	2	1	1	1
2	2	2	4	1	1	2	4	1	2	2	2
4	4	4	3	4	1	4	4	2	4	4	4
4	1	2	2	4	1	1	4	3	1	1	1
3	2	2	1	4	2	2	2	2	2	2	2
4	2	2	2	4	2	2	2	1	2	2	2
1	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3
1	2	2	2	4	2	2	4	3	2	2	2
3	3	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3
2	2	2	2	4	2	2	4	4	2	2	2
2	4	2	2	3	2	2	2	4	2	2	2
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
4	2	2	2	3	2	2	2	4	2	2	2
4	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2
3	2	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3
4	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2
4	3	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2
2	1	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2



2	3	2	2	3	2	2	2	4	2	2	2
4	2	2	2	3	4	2	2	4	2	2	2
3	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	1	2	2	4	4	2	2	4	2	2	2
4	1	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3
4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3
1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	4	3
2	2	2	4	2	1	1	2	1	2	2	1
3	4	4	3	3	1	1	3	2	3	4	4
1	2	2	2	1	4	4	1	3	1	4	2
2	2	2	1	2	4	4	2	2	2	4	4
2	2	2	2	2	4	4	2	1	2	4	4
3	2	2	1	3	3	4	3	2	3	2	2
2	2	2	1	2	2	2	2	3	2	4	3
3	3	3	1	3	2	2	3	4	3	4	4
1	2	2	4	1	2	2	1	4	1	2	1
2	4	4	3	2	3	3	2	4	2	2	4
3	4	4	4	3	1	1	3	4	3	3	4
3	2	2	2	3	4	4	3	2	3	3	3
2	2	2	1	2	3	3	2	4	2	2	3
1	3	3	3	1	4	4	1	3	1	1	2
3	2	2	1	3	4	4	3	4	3	3	1
2	2	2	1	2	4	4	2	4	2	2	1
2	3	3	4	2	4	4	2	4	2	2	3
2	1	1	4	2	4	4	2	4	2	2	3
2	3	3	2	2	4	4	2	4	2	2	4
2	2	2	3	3	4	4	1	4	2	2	3
3	1	1	1	4	4	4	1	4	3	3	4



1	1	1	3	4	4	4	4	4	1	1	4
3	1	1	3	4	4	4	4	4	3	3	4
4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	1
4	3	4	2	3	4	4	4	4	3	4	4
4	2	3	3	4	4	4	4	4	2	4	2
4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	2
4	3	2	1	4	4	4	3	4	3	4	1
4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
4	1	1	1	1	1	1	3	2	1	1	1
2	2	2	4	1	1	2	4	1	2	2	2
4	4	4	3	4	1	4	4	2	4	4	4
4	1	2	2	4	1	1	4	3	1	1	1
3	2	2	1	4	2	2	2	2	2	2	2
1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	4	3
2	2	2	4	2	1	1	2	1	2	2	1
3	4	4	3	3	1	1	3	2	3	4	4
1	2	2	2	1	4	4	1	3	1	4	2
2	2	2	1	2	4	4	2	2	2	4	4
2	2	2	2	2	4	4	2	1	2	4	4
3	2	2	1	3	3	4	3	2	3	2	2
2	2	2	1	2	2	2	2	3	2	4	3
3	3	3	1	3	2	2	3	4	3	4	4
1	2	2	4	1	2	2	1	4	1	2	1
2	4	4	3	2	3	3	2	4	2	2	4
3	4	4	4	3	1	1	3	4	3	3	4
3	2	2	2	3	4	4	3	2	3	3	3
2	2	2	1	2	3	3	2	4	2	2	3
1	3	3	3	1	4	4	1	3	1	1	2



3	2	2	1	3	4	4	3	4	3	3	1
2	2	2	1	2	4	4	2	4	2	2	1
2	3	3	4	2	4	4	2	4	2	2	3
2	1	1	4	2	4	4	2	4	2	2	3
2	3	3	2	2	4	4	2	4	2	2	4
2	2	2	3	3	4	4	1	4	2	2	3
3	1	1	1	4	4	4	1	4	3	3	4
1	1	1	3	4	4	4	4	4	1	1	4
3	1	1	3	4	4	4	4	4	3	3	4
4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	1
4	3	4	2	3	4	4	4	4	3	4	4
4	2	3	3	4	4	4	4	4	2	4	2
4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	2
4	3	2	1	4	4	4	3	4	3	4	1
4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
4	1	1	1	1	1	1	3	2	1	1	1
2	2	2	4	1	1	2	4	1	2	2	2
4	4	4	3	4	1	4	4	2	4	4	4
4	1	2	2	4	1	1	4	3	1	1	1
3	2	2	1	4	2	2	2	2	2	2	2
4	2	2	2	4	2	2	2	1	2	2	2
1	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3
1	2	2	2	4	2	2	4	3	2	2	2
3	3	3	3	4	3	3	2	4	3	3	3
2	2	2	2	4	2	2	4	4	2	2	2
2	4	2	2	3	2	2	2	4	2	2	2
4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	2	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3



4	2	2	2	3	2	2	2	4	2	2	2
4	3	2	2	2	2	2	2	3	2	2	2
3	2	3	3	2	3	3	3	4	3	3	3
4	2	2	2	2	2	2	2	4	2	2	2
4	3	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2
2	1	2	2	4	2	2	2	4	2	2	2
2	3	2	2	3	2	2	2	4	2	2	2
4	2	2	2	3	4	2	2	4	2	2	2
3	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
4	1	2	2	4	4	2	2	4	2	2	2
4	1	3	3	4	4	3	3	4	3	3	3
4	3	3	3	4	3	3	3	4	3	3	3
1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	4	3
2	2	2	4	2	1	1	2	1	2	2	1
3	4	4	3	3	1	1	3	2	3	4	4
1	2	2	2	1	4	4	1	3	1	4	2
2	2	2	1	2	4	4	2	2	2	4	4
2	2	2	2	2	4	4	2	1	2	4	4
3	2	2	1	3	3	4	3	2	3	2	2
2	2	2	1	2	2	2	2	3	2	4	3
3	3	3	1	3	2	2	3	4	3	4	4
1	2	2	4	1	2	2	1	4	1	2	1
2	4	4	3	2	3	3	2	4	2	2	4
3	4	4	4	3	1	1	3	4	3	3	4
3	2	2	2	3	4	4	3	2	3	3	3
2	2	2	1	2	3	3	2	4	2	2	3
1	3	3	3	1	4	4	1	3	1	1	2
3	2	2	1	3	4	4	3	4	3	3	1



2	2	2	1	2	4	4	2	4	2	2	1
2	3	3	4	2	4	4	2	4	2	2	3
2	1	1	4	2	4	4	2	4	2	2	3
2	3	3	2	2	4	4	2	4	2	2	4
2	2	2	3	3	4	4	1	4	2	2	3
3	1	1	1	4	4	4	1	4	3	3	4
1	1	1	3	4	4	4	4	4	1	1	4
3	1	1	3	4	4	4	4	4	3	3	4
4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	1
4	3	4	2	3	4	4	4	4	3	4	4
4	2	3	3	4	4	4	4	4	2	4	2
4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	2
4	3	2	1	4	4	4	3	4	3	4	1
4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
4	1	1	1	1	1	1	3	2	1	1	1
2	2	2	4	1	1	2	4	1	2	2	2
4	4	4	3	4	1	4	4	2	4	4	4
4	1	2	2	4	1	1	4	3	1	1	1
3	2	2	1	4	2	2	2	2	2	2	2
1	1	1	1	1	1	1	1	2	1	4	3
2	2	2	4	2	1	1	2	1	2	2	1
3	4	4	3	3	1	1	3	2	3	4	4
1	2	2	2	1	4	4	1	3	1	4	2
2	2	2	1	2	4	4	2	2	2	4	4
2	2	2	2	2	4	4	2	1	2	4	4
3	2	2	1	3	3	4	3	2	3	2	2
2	2	2	1	2	2	2	2	3	2	4	3
3	3	3	1	3	2	2	3	4	3	4	4



1	2	2	4	1	2	2	1	4	1	2	1
2	4	4	3	2	3	3	2	4	2	2	4
3	4	4	4	3	1	1	3	4	3	3	4
3	2	2	2	3	4	4	3	2	3	3	3
2	2	2	1	2	3	3	2	4	2	2	3
1	3	3	3	1	4	4	1	3	1	1	2
3	2	2	1	3	4	4	3	4	3	3	1
2	2	2	1	2	4	4	2	4	2	2	1
2	3	3	4	2	4	4	2	4	2	2	3
2	1	1	4	2	4	4	2	4	2	2	3
2	3	3	2	2	4	4	2	4	2	2	4
2	2	2	3	3	4	4	1	4	2	2	3
3	1	1	1	4	4	4	1	4	3	3	4
1	1	1	3	4	4	4	4	4	1	1	4
3	1	1	3	4	4	4	4	4	3	3	4
4	3	3	3	4	4	4	3	4	4	4	1
4	3	4	2	3	4	4	4	4	3	4	4
4	2	3	3	4	4	4	4	4	2	4	2
4	3	3	3	4	4	4	4	4	3	4	2
4	3	2	1	4	4	4	3	4	3	4	1
4	2	4	4	4	4	4	4	4	2	4	4
4	1	1	1	1	1	1	3	2	1	1	1
2	2	2	4	1	1	2	4	1	2	2	2
4	4	4	3	4	1	4	4	2	4	4	4
4	1	2	2	4	1	1	4	3	1	1	1
3	2	2	1	4	2	2	2	2	2	2	2
4	2	2	2	4	2	2	2	1	2	2	2
1	3	2	3	3	3	3	2	2	3	3	3



Anexo 3. Instrumento

CUESTIONARIO ACERCA DE GESTIÓN LOCAL EN EL DISTRITO DE SAN MIGUEL, 2025

I. DATOS INFORMATIVOS

Área ..... Fecha.....

Código ..... Puntaje .....

II. INSTRUCCIÓN

Señor(a) sírvase Ud- responder a los ítems marcando con un aspa (X) que a continuación aparecen, con la finalidad de realizar el trabaja de investigación, de lo que quedará muy agradecido.

III. ESCALA DE PONDERACIÓN

Las escalas de apreciación de sus respuestas, pueden variar entre las siguientes opciones.

Table with 5 columns: ÍNDICE, ABREVIATURA, PESO/VALOR, ESCALAR, and response options (Nunca, Casi nunca, Casi siempre, Siempre).

IV. CONTENIDO DEL CUESTIONARIO

Main questionnaire table with columns: No., DIMENSIONES E ÍTEMS, N, CN, CS, S. Includes sections for Aspecto Social and Aspecto Económico.



05	Ha notado alguna mejora en las oportunidades económicas y el desarrollo empresarial en su municipio en los últimos años				
06	Está de acuerdo usted con la disponibilidad de empleo en su municipio				
07	Considera adecuada la calidad y disponibilidad de la infraestructura (carreteras, transporte público, comunicaciones, etc.) en su municipio en relación con el desarrollo económico				
08	Hay incremento en el turismo y la actividad turística en su municipio en los últimos años.				
<b>DIMENSIÓN 3: ASPECTO INSTITUCIONAL</b>					
09	Considera usted que en su municipio existe un ambiente propicio para la intervención de los pobladores para la adquisición de maquinarias u otros.				
10	Existe eficiencia y eficacia de los trámites administrativos en su municipio.				
11	Considera usted que su municipio cuenta con un plan de desarrollo y una visión estratégica a largo plazo.				
12	Siente que el personal municipal cuenta con las habilidades y conocimientos esenciales para facilitar servicios eficientes y de calidad a los usuarios..				



**CUESTIONARIO ACERCA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL  
DISTRITO DE SAN MIGUEL, 2025**

**I. DATOS INFORMATIVOS**

Área .....Fecha.....

Código .....Puntaje .....

**II. INSTRUCCIÓN**

Señor(a) sírvase Ud- responder a los ítems marcando con un aspa (X) que a continuación aparecen, con la finalidad de realizar el trabaja de investigación, de lo que quedaré muy agradecido.

**III. ESCALA DE PONDERACIÓN**

Las escalas de apreciación de sus respuestas, pueden variar entre las siguientes opciones.

ÍNDICE	Nunca	Casi nunca	Casi siempre	Siempre
ABREVIATURA	<b>N</b>	<b>CN</b>	<b>CS</b>	<b>S</b>
PESO/VALOR ESCALAR	1	2	3	4

**IV. CONTENIDO DEL CUESTIONARIO**

No.	DIMENSIONES E ÍTEMS	N	CN	CS	S
	<b>DIMENSIÓN 1: COMPROMISO</b>				
01	Está usted de acuerdo con el nivel de participación ciudadana en su municipio.				
02	Las autoridades municipales promueven y acogen el involucramiento ciudadano en la gestión edil.				
03	Está usted de acuerdo con la obtención de datos sobre la gestión municipal.				
04	Considera usted efectiva la capacidad de influencia ciudadana en su municipio.				



<b>DIMENSIÓN 2: VIGILANCIA</b>					
05	Considera usted que se realiza una supervisión adecuada de los métodos de participación ciudadana en su municipio.				
06	Está de acuerdo con el acceso y la efectividad de los mecanismos de denuncia en su municipio.				
07	Está usted de acuerdo con el nivel de transparencia en la gestión municipal.				
08	Considera usted que los ciudadanos asumen un rol activo en la vigilancia y control de la gestión municipal.				
<b>DIMENSIÓN 3: FISCALIZACIÓN</b>					
09	Considera usted que la participación ciudadana en las auditorías contribuye a mejorar la honestidad y la rendición de informes en la gestión municipal.				
10	Considera usted que la participación ciudadana en las contrataciones públicas contribuye a garantizar la transparencia y la eficiencia en el uso de los recursos municipales.				
11	Está usted de acuerdo con la efectividad y el seguimiento de las denuncias presentadas por irregularidades en la gestión municipal				
12	Considera usted que se realizan evaluaciones periódicas de los resultados y el impacto de las políticas y proyectos municipales				



Anexo 4. Validación de instrumento

VALIDEZ DEL INSTRUMENTO

UNIVERSIDAD ANDINA NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y MARKETING  
TÍTULO DE TESIS: GESTIÓN LOCAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL DISTRITO DE SAN MIGUEL, PROVINCIA DE SAN ROMÁN, 2024

I. REFERENCIAS

- NOMBRES Y APELLIDOS: *Roldán Flores Benito*
- PROFESIÓN: *Lic. Adm.*
- CARGO ACTUAL: *Docente*
- GRADO ACADÉMICO: *Doctor*

II. ASPECTO DE VALIDACIÓN

INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE	REGULAR	BUENA	MUY BUENA	EXCELENTE
1. CLARIDAD	Está redactado con lenguaje apropiado	1	2	3	4	5
2. REATIVIDAD	Está expresado en capacidades observables	1	2	3	4	5
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia	1	2	3	4	5
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica de los Items con las variables	1	2	3	4	5
5. SUFICIENCIA	Valora las dimensiones en cantidad y calidad suficientes.	1	2	3	4	5
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para cumplir los objetivos de la investigación.	1	2	3	4	5
7. CONSISTENCIA	Está basado en aspectos teóricos y científicos	1	2	3	4	5
8. COHERENCIA	Entre las dimensiones, indicadores, Items e índices.	1	2	3	4	5
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación.	1	2	3	4	5
10. PERTENENCIA	El instrumento es útil y adecuado para la investigación.	1	2	3	4	5

III. OBSERVACIÓN Y

RECOMENDACIÓN.....

IV. RESOLUCIÓN

a. Aprobado (C ≥ 75% = 0.75)

b. Desaprobado (C < 75% = 0.75)

Lugar y fecha: *14 de Noviembre 2024*

*[Firma]*  
Firma del experto  
DNI N° *022926897*  
N° celular: *912698614*

Anexo 5. Evidencias fotográficas





**ANEXO 1**  
**FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN**

**AUTORIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DE LOS TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UANCV**

Formato digital

Fecha de entrega: 25-08-2025

**1. Datos del autor (es):**

Nombres y Apellidos: DIANA ERIKA ROJAS NINA

Dirección: Urb La victoria, Jr la Victoria Mz. Z 5 lt 5 - Juliaca

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: 74347255

Teléfono: 931586463 email: dianarojasnina@gmail.com

Nombres y Apellidos: \_\_\_\_\_

Dirección: \_\_\_\_\_

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: \_\_\_\_\_

Teléfono: \_\_\_\_\_ email: \_\_\_\_\_

Facultad y/o Escuela de Posgrado: CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

Escuela Profesional o Mención: ADMINISTRACIÓN Y MARKETING

Título o Grado Académico a optar: LICENCIADA EN ADMINISTRACIÓN Y MARKETING

Asesor: ADMINISTRACIÓN Y MARKETING

Esta obra se encuentra dentro de las siguientes denominaciones:

Trabajo de Investigación  Tesis  Trabajo de Suficiencia Profesional  Trabajo Académico

Título: GESTIÓN LOCAL Y PARTICIPACIÓN CIUDADANA EN EL DISTRITO DE SAN MIGUEL, PROVINCIA DE SAN ROMÁN, 2025

Palabras claves, (3 a 5 términos): Gestión local y participación ciudadana.

**¿Esta obra se desarrolló en la UANCV <sup>1,2</sup>?**

2

<sup>1</sup> Indicar si su producción intelectual ha empleado recursos tales como, instalaciones, laboratorios, insumos, equipos, bases de datos, asesoría técnica por parte del personal de la UANCV, financiamiento, entre otros relacionados.

<sup>2</sup> Si su producción intelectual se desarrolló en la UANCV totalmente o parcialmente, deberá autorizar el depósito en el Repositorio de manera obligatoria.



2. Referencia de tesis:

Bachiller  Título  2da Especialidad  Maestría  Doctorado

3. Licencias:

a) Licencia estándar:

**Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi tesis en el Repositorio Digital de la UANCV.**

Con la autorización de depósito de mi producción Intelectual, otorgo a la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" una licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi producción intelectual (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Digital de tesis UANCV, colección de producción intelectual, entre otros, en el Perú y en el extranjero por el tiempo y veces que considere necesarias, y libres de remuneraciones.

En virtud de dicha licencia, la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" podrá reproducir mi producción intelectual en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que la producción intelectual es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicha producción intelectual no infringe derechos de autor de terceras personas.

La Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" consignará el nombre del y/o los autor(es) de la producción intelectual, y no le hará ninguna modificación más que la permitida en la licencia.

**Autorizo su publicación (marque con una X)**

- Sí, autorizo que se deposite inmediatamente.
- Sí, autorizo que se deposite a partir de la fecha (d/m/a): \_\_\_\_\_
- No autorizo.

b) Licencia CREATIVE COMMONS 4.0 INTERNACIONAL:

Si usted concede una licencia CREATIVE COMMONS sobre su producción intelectual, mantiene la titularidad de los derechos de autor de esta y, a la vez, permite que otras personas puedan reproducirla, comunicarla al público y distribuir ejemplares de esta, bajo las condiciones siguientes:

**¿Quiere permitir usos comerciales de su producción intelectual?**

**Sí:** significa que usted permite la reproducción, distribución y comunicación pública de la producción intelectual incluso con fines comerciales.

**No:** significa que usted permite la reproducción, y comunicación pública de la producción intelectual, pero sin fines comerciales.

- Sí autorizo
- No autorizo



**Jurisdicción de su Licencia**

Todas las licencias CREATIVE COMMONS son de ámbito mundial, sin embargo, usted puede elegir entre la opción "internacional" o una adaptada a su jurisdicción, como para el caso peruano.

La opción "internacional" emplea el lenguaje y la terminología de los tratados internacionales; en cambio, la adaptada a su jurisdicción, recoge las particularidades de la legislación peruana.

En consecuencia, **la opción "internacional" goza de una mayor eficacia a nivel mundial, gracias a que tiene jurisdicción neutral.** Mientras que la opción adaptada a la jurisdicción del Perú goza de una mayor eficacia ante los tribunales peruanos.

Internacional

Nacional

Línea de investigación: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (5909-UNESCO)

Firma de Autor



huella digital

25 de agosto, 2025

Fecha