



UNIVERSIDAD ANDINA
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



**CONTROL CONCURRENTE Y SU RELACIÓN CON LA
OPTIMIZACIÓN DEL GASTO PÚBLICO EN LA
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE
AZÁNGARO - 2024**

TESIS PRESENTADA POR:
Bach. JORGE HUANCA CCAMA
PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
CONTADOR PÚBLICO

JULIACA – PERÚ
2025



UNIVERSIDAD ANDINA

NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

**CONTROL CONCURRENTENTE Y SU RELACIÓN CON LA
OPTIMIZACIÓN DEL GASTO PÚBLICO EN LA
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE
AZÁNGARO – 2024**

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. JORGE HUANCA CCAMA

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
CONTADOR PÚBLICO**

APROBADA POR EL JURADO REVISOR:

PRESIDENTE

: 
Dra. BERTHA BEJAR PARRA

PRIMER MIEMBRO

: 
Dr. HILARIO CONDORI MAMANI

SEGUNDO MIEMBRO

: 
CPCC, NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI

ASESOR DE TESIS

: 
Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN : POLÍTICA FISCAL Y HACIENDA PÚBLICA NACIONAL - P15



RESOLUCIÓN N° 243-2025-D-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 30 de octubre del 2025

VISTOS: El Oficio No 041-2025-DUI-FCCF-UANCV de fecha 28 de octubre del 2025, emitido por la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y el **Expediente N° CU – 10334** presentado por el (la) Bachiller: **HUANCA CCAMA JORGE**, quien **solicita nominación jurados, fecha y hora de sustentación**, para rendir el examen de sustentación y defensa de la tesis titulada: **CONTROL CONCURRENTE Y SU RELACIÓN CON LA OPTIMIZACIÓN DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO – 2024** para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, que fue revisada por el Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras,

CONSIDERANDO:

Que, de conformidad con el artículo 8°, numeral b) del Reglamento General de Grados y Títulos de la UANCV vigente, es procedente acceder a la petición del interesado.

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Y estando, la opinión favorable de la Directora de la Unidad de Investigación y la Decana de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y las atribuciones que confiere el artículo 28° del Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: DECLARAR APTO para la sustentación presencial del informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) el (la) bachiller: **HUANCA CCAMA JORGE**, sorteo de jurado de la Tesis titulada: **CONTROL CONCURRENTE Y SU RELACIÓN CON LA OPTIMIZACIÓN DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO – 2024** para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO** en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: NOMINAR JURADOS para la sustentación presencial y defensa de la tesis a los siguientes docentes ordinarios:

Presidente	: Dra. BERTHA BEJAR PARRA
1er Miembro	: Dr. HILARIO CONDORI MAMANI
2do Miembro	: CPCC. NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI
Asesor	: Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA

ARTÍCULO TERCERO.- PROGRAMAR FECHA Y HORA de sustentación como se detalla:

Lugar	: Salón de Grados de la FCCF
Fecha	: LUNES 03 de noviembre del 2025
Hora	: 9.30 A.M

ARTÍCULO CUARTO.- DISPONER que la comisión de Grados y Títulos de la facultad, secretarías académicas y administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Jurados	(3)
- Interesados	(1)
- Archivo	(1)



UNIVERSIDAD ANDINA
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

Dra. BERTHA BEJAR PARRA
Decana (a) de la Facultad de Ca.
Contables y Financieras



RESOLUCIÓN N° 435 - 2025-DUI-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 09 de setiembre del 2025

Visto: el Expediente N° 2025-CU-7551 de fecha 03 de setiembre del 2025, del Bach. HUANCA CCAMA JORGE, quien solicita Revisión de Informe Final de la Investigación (Borrador de Tesis) y el Anexo (04 o 05) "Ficha de Opinión del Informe Final de la Investigación" que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de CONTABILIDAD.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. HUANCA CCAMA JORGE, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **CONTROL CONCURRENTE Y SU RELACIÓN CON LA OPTIMIZACIÓN DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO - 2024**, asimismo fue aprobado para su ejecución de informe final (borrador de tesis) con **RESOLUCIÓN N° 117-2025-DUI-FCCF-UANCV-J**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, corrobora la propuesta del (a) **ASESOR (a) Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR EL INFORME FINAL DE LA INVESTIGACIÓN (BORRADOR DE TESIS) para la REVISIÓN DE SIMILITUD TURNITIN, del tema: **CONTROL CONCURRENTE Y SU RELACIÓN CON LA OPTIMIZACIÓN DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO - 2024**, presentado por el (la) Bachiller: HUANCA CCAMA JORGE, para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: RATIFICAR como ASESOR(a) al: **Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA**.

ARTÍCULO TERCERO: DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)
- Archivo (1)

UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"
Dr. Yudy Huacani Sucasaca
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE
INVESTIGACIÓN FCCF

**RESOLUCIÓN N° 117- 2025-DUI-FCCF-UANCV-J**

Juliaca, 29 de mayo del 2025

Visto: el Expediente N° 3610 de fecha 22 de mayo del 2025, el cual solicita Revisión de Propuesta de Investigación y el Anexo (02 o 03) "Ficha de Opinión de la Propuesta de Investigación" que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. **HUANCA CCAMA JORGE**, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado **CONTROL CONCURRENTE Y SU RELACIÓN CON LA OPTIMIZACIÓN DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO - 2024**, la misma que pertenece a la Línea de Investigación: **POLÍTICA FISCAL Y HACIENDA PÚBLICA NACIONAL- P15**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad, corrobora la propuesta del (a) **ASESOR (a) Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR LA EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA DE INVESTIGACIÓN titulado **CONTROL CONCURRENTE Y SU RELACIÓN CON LA OPTIMIZACIÓN DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO - 2024**, presentado por el (la) Bachiller. **HUANCA CCAMA JORGE**, en virtud de los considerados expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: RECONOCER como ASESOR(a) al (a): **Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA**

ARTÍCULO TERCERO: DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)
- Archivo (1)

UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

Dra. Yudy Huacani Sacasaca
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE
INVESTIGACIÓN FCCF



22% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 16% Fuentes de Internet
- 5% Publicaciones
- 20% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.



METADATOS COMPLEMENTARIOS

Título de la tesis	
CONTROL CONCURRENTE Y SU RELACIÓN CON LA OPTIMIZACIÓN DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO - 2024	
Datos de autor	
Nombres y apellidos	Jorge Huanca Ccama
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	74242211
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0008-8962-9249
Datos de asesor	
Nombres y apellidos	Carlos Adolfo Lujan Urviola
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	01213364
URL de ORCID	https://orcid.org/0000-0001-5596-3435
Datos del jurado	
Presidente del jurado	
Nombres y apellidos	Bertha Bejar Parra
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02387777
Miembro del jurado 1	
Nombres y apellidos	Hilario Condori Mamani
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02385723
Miembro del jurado 2	
Nombres y apellidos	Nhelio Natalio Onofre Mamani
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	01328058



Datos de investigación	
Línea de investigación	Contabilidad económica - P15
Grupo de investigación	No aplica.
Agencia de financiamiento	Sin financiamiento
Ubicación geográfica de la investigación	Ubicación País: Perú Departamento: Puno Provincia: Azángaro Distrito: Azángaro Coordenadas Latitud: -14.908089675372176 Longitud: -70.19559477070342 Geolocalización https://maps.app.goo.gl/CSLkEwZTdNWAJBms8
	
Año o rango de años en que se realizó la investigación	Mayo 2025 – noviembre 2025
URL de disciplinas OCDE https://concytec-pe.github.io/Peru-CRIS/vocabularios/ocde_ford.html - Librería	Ciencias sociales https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.00.00 Administración Pública https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.06.02

UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

Dr. Jesús Mamani Mamani
DIRECTOR DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN FCCF



DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y RESPONSABILIDAD

Yo JORGE HUANCA CCAMA, identificado con DNI
Nro. 74242211 en mi condición de egresado de:

- Escuela Profesional**
- Programa de Segunda Especialidad,**
- Programa de Maestría o Doctorado**

CONTABILIDAD

informo que he elaborado el/la **Tesis** o **Trabajo de Investigación**, **Trabajo Académico** denominada:

CONTROL CONCURRENTE Y SU RELACIÓN CON LA OPTIMIZACIÓN DEL GASTO PÚBLICO

EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO - 2024

Asesorado por: Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA

Es un tema original.

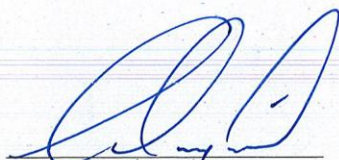
Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mi persona y **no existe plagio/copia** de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

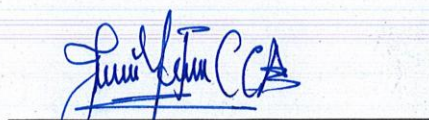
Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

El incumplimiento de lo declarado da lugar a responsabilidad del declarante, en consecuencia; a través del presente documento asumo frente a terceros, la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez y/o la Administración Pública toda responsabilidad que pueda derivarse por el trabajo final presentado. Lo señalado incluye responsabilidad pecuniaria incluido el pago de multas u otros por los daños y perjuicios que se ocasionen.

Juliaca 14 de noviembre del 2025


Firma del Asesor
(obligatoria)


Firma del Estudiante
(obligatoria)



Huella



DEDICATORIA

Todo el cariño y el apoyo incondicional que me han dado mis padres, que han sido siempre mi fortaleza para lograr mi tesis, por eso está dedicada a ellos.



AGRADECIMIENTO

Le agradezco profundamente a la Escuela Profesional de Contabilidad de la UANCV por darme la formación educativa superior que me sirven para desarrollarme en la vida.



ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA	iii
AGRADECIMIENTO	iv
INDICE GENERAL	v
ÍNDICE DE TABLAS	ix
ÍNDICE DE FIGURAS	x
RESUMEN	xi
ABSTRACT	xii
INTRODUCCIÓN	xiii

CAPÍTULO I

ASPECTOS GENERALES

1.1. Descripción del problema.....	1
1.2. Formulación del problema.....	3
1.2.1. Problema principal	3
1.2.2. Problemas específicos.....	3
1.3. Justificación.....	4
1.3.1. Justificación Teórica	4
1.3.2. Justificación Práctica	4
1.3.3. Justificación Metodológica	4
1.4. Objetivos de la investigación.....	5
1.4.1. Objetivo general.....	5
1.4.2. Objetivos específicos	5
1.5. Hipótesis.....	5



- 1.5.1. Hipótesis general 5
- 1.5.2. Hipótesis específica 5
- 1.6. Importancia 5**
- 1.7. Limitaciones..... 6**
- 1.8. Operacionalización de variables 9**

CAPÍTULO II

FUNDAMENTOS TEÓRICOS

- 2.1. Antecedentes de la Investigación 11
 - 2.1.1. Internacional..... 11
 - 2.1.2. Nacional 13
 - 2.1.3. Regional 16
- 2.2. Bases teóricas 19
 - 2.2.1. Control concurrente 19
 - 2.2.2. Optimización del gasto público 21
- 2.3. Definición de términos..... 24

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

- 3.1. Métodos de Investigación..... 25
- 3.2. Ámbito de investigación 25
- 3.3. Enfoque de la Investigación 25
- 3.4. Tipo de Investigación 26
- 3.5. Nivel de la investigación..... 26
- 3.6. Diseño de la Investigación 26
- 3.7. Población y Muestra..... 26



3.7.1.	Población	26
3.7.2.	Muestra	27
3.8.	Técnicas e Instrumentos	27
3.8.1.	Encuesta	27
3.8.2.	Instrumento	27
3.9.	Diseño de Contrastación de Hipótesis	28
CAPÍTULO IV		
ANÁLISIS DE RESULTADOS Y DISCUSIÓN		
4.1.	Análisis e interpretación de resultados	29
4.1.1.	Dimensión: Eficiencia en el manejo de transacciones	29
4.1.1.	Dimensión: Consistencia documentaria	33
4.1.2.	Dimensión: Calidad del gasto	36
4.1.3.	Dimensión: Eficiencia en la ejecución de gastos.....	38
4.2.	Prueba de hipótesis.....	42
4.2.1.	Prueba de normalidad.....	42
4.2.2.	De hipótesis general	43
4.2.3.	De hipótesis específica 1	43
4.2.4.	De hipótesis específica 2	44
4.3.	Discusión de resultados	45
CONCLUSIONES		47
RECOMENDACIONES.....		48
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS		49
APÉNDICES		54
Apéndice 1. Matriz de consistencia		54



Apéndice 2. Instrumentos 55

Apéndice 3. Validación de instrumentos..... 58



ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Variable 1: Control concurrente	9
Tabla 2 Variable 2: Optimización del gasto público.....	10
Tabla 3 Transacciones completadas	29
Tabla 4 Transacciones corregidas.....	31
Tabla 5 Irregularidades detectadas	33
Tabla 6 Uniformidad.....	34
Tabla 8 Resultados alcanzados.....	37
Tabla 9 Optimización de Recursos.....	39
Tabla 10 Eliminación de Ineficiencias.....	40
Tabla 11 Prueba de normalidad	42
Tabla 12 Pruebas hipótesis general	43
Tabla 13 Prueba de hipótesis específica 1	43
Tabla 14 Pruebas de hipótesis específica 2	44



ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Transacciones completadas.....	30
Figura 2 Análisis de las declaraciones	31
Figura 3 Irregularidades detectadas	33
Figura 4 Uniformidad	35
Tabla 7 Mejora continua	36
Figura 5 Mejora continua	36
Figura 6 Resultados alcanzados	38
Figura 7 Optimización de Recursos.....	39
Figura 8 Eliminación de Ineficiencias	41



RESUMEN

La investigación, "Control concurrente y su relación con la optimización del gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2024", con objetivo general en determinar la relación entre el control concurrente y la optimización del gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2024. Optaron por un enfoque basado en cifras, optando por la investigación aplicada y apostando por un enfoque correlacional. No se realizaron grandes intervenciones; se trató de un diseño transversal, y combinaron razonamiento inductivo y deductivo en su configuración. Para obtener los datos, el equipo realizó una encuesta al grupo seleccionado y, al parecer, el cuestionario resultó ser una herramienta muy eficaz. El estudio ha comprendido a una población y que es la misma muestra de 32 colaboradores. De acuerdo a los resultados de R de Pearson es de 0.804, existe una fuerte relación entre el control concurrente y un mejor gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro, lo que demuestra que el control concurrente es una herramienta vital para optimizar el gasto público. La prueba de Pearson parece confirmarlo, mostrando un valor p de 0,000; al ser inferior a 0,05, la hipótesis alternativa (H_a) recibe luz verde. Supongo que esto significa que el control concurrente está estrechamente vinculado a la optimización del gasto público en Azángaro para 2024.

Palabras clave: Control concurrente, optimización, gasto público, calidad de gasto público, eficiencia.



ABSTRACT

The research, "Concurrent Control and Its Relationship with the Optimization of Public Spending in the Provincial Municipality of Azángaro - 2024," had the general objective of determining the relationship between concurrent control and the optimization of public spending in the Provincial Municipality of Azángaro - 2024. They opted for a data-driven approach, opting for applied research and relying on a correlational approach. No major interventions were carried out; it was a cross-sectional design, and they combined inductive and deductive reasoning in its configuration. To obtain the data, the team conducted a survey of the selected group, and the questionnaire appeared to be a very effective tool. The study included a population, the same sample of 32 collaborators. According to the results of Pearson's R of 0.804, there is a strong relationship between concurrent control and improved public spending in the Provincial Municipality of Azángaro, demonstrating that concurrent control is a vital tool for optimizing public spending. The Pearson test seems to confirm this, showing a p-value of 0.000; since it is less than 0.05, the alternative hypothesis (H_a) is approved. I assume this means that concurrent control is closely linked to the optimization of public spending in Azángaro by 2024.

Keywords: Concurrent control, optimization, public spending, quality of public spending, efficiency.



INTRODUCCIÓN

Los gobiernos locales saben que la buena gestión de los recursos públicos constituye la base de su crecimiento institucional y regional. Visto así, el control concurrente se convierte en un nuevo mecanismo de vigilancia que emite alertas rápidas ante cualquier riesgo que surja durante el gasto de fondos públicos. Esto promueve una gestión centrada en los resultados, al tiempo que reduce la probabilidad de corrupción o ineficiencias administrativas. El Sistema Nacional de Control del Perú ha formalizado esta forma de control dentro de su marco. Se aplica en tiempo real y al mismo tiempo que se llevan a cabo las operaciones, y ha asumido un papel particularmente significativo en las administraciones subnacionales (Contraloría General de la República, 2021).

La Municipalidad Provincial de Azángaro ha tenido debilidades en la ejecución presupuestaria y es notorio la baja eficiencia en el gasto, atrasos en la conclusión de los proyectos y observaciones que han emitido los organismos de control externo. Ante esta situación, es necesario evaluar el papel del control concurrente, si está cumpliendo la función de prever eficazmente y en contribuir a optimizar el uso de los recursos públicos. Si este es el caso, se obtendrán mayores niveles de eficiencia, eficacia y economía en el gasto institucional. La optimización del gasto público no solo implica alcanzar objetivos en los ámbitos físico y financiero, sino también garantizar que dichos objetivos se alcancen al menor costo posible y dentro del plazo previsto, de acuerdo con el concepto de sostenibilidad fiscal (González, 2020).



El objetivo de este estudio es explorar la relación del control concurrente con la optimización del gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro durante 2024. El estudio busca aportar evidencia basada en la observación y la experimentación, con la esperanza de que ayude a mejorar el funcionamiento de los controles institucionales. Al optimizar estos procesos, se busca que la gestión pública en Azángaro sea más transparente y se centre en resultados genuinos. Además, los resultados de esta investigación podrían fundamentar las políticas internas y fortalecer la supervisión preventiva de los fondos públicos.

Esta investigación se divide en diferentes secciones. Para empezar, el artículo presenta un marco teórico que establece las ideas detrás de las variables del estudio. A continuación, se explica la metodología y cómo se recopilaron y analizaron los datos. No obstante, los hallazgos se contrastan con investigaciones previas. Finalmente, surgen sugerencias, todas ellas derivadas de los resultados del estudio.



CAPÍTULO I

ASPECTOS GENERALES

1.1. Descripción del problema

En diversos países de América Latina, los esfuerzos por lograr una administración pública eficiente y transparente se ven limitados por deficiencias en la ejecución del gasto público, donde las ineficiencias, el sobre costo y la falta de calidad en el servicio son problemas persistentes. En vista de esta circunstancia, el control concurrente se ha consolidado como un instrumento esencial para llevar a cabo una supervisión preventiva y oportuna. El objetivo de este método es mejorar la utilización de los recursos públicos y reducir el riesgo potencial durante la ejecución del presupuesto. Sin embargo, siguen existiendo obstáculos tecnológicos, institucionales y culturales que dificultan su implementación, lo que impide que consolide su influencia en la optimización del gasto público (Del Solar, 2021). A nivel comparado, estudios como el de Sánchez (2020) indican que la eficacia del control concurrente en países como México, Colombia y Chile el éxito de la supervisión depende de dos factores: las habilidades técnicas de los grupos de vigilancia y si los responsables realmente quieren actuar con rapidez y defender sus propios intereses. Asuntos como este



nos obligan a analizar con más detalle cómo se combinan los controles y equilibrios con un gasto más inteligente.

El gasto público en Perú se ha caracterizado por un alto grado de ineficiencia, un gasto inferior al presupuestado y frecuentes observaciones por parte de los organismos de supervisión, especialmente en las administraciones subnacionales. Para resolver este problema, se implantó el control concurrente como mecanismo preventivo. Este método fue implementado por la Contraloría General de la República y permite recibir alertas en tiempo real sobre peligros o irregularidades que se producen durante la ejecución de obras públicas y la contratación pública. A pesar de que se utiliza desde el año 2018, sigue habiendo restricciones en su funcionamiento y cobertura. Esto sigue impidiendo avances significativos en la calidad y la eficiencia del gasto público (Contraloría General de la República, 2022). Según Gonzales (2020), El control simultáneo no puede alcanzar todo su potencial debido a que los sistemas de control y los sistemas de gestión administrativa no están debidamente coordinados. Este problema se presenta cuando las personas intentan tomar decisiones dinámicas o optimizar el uso de los recursos públicos. Actualmente, es evidente que se necesita un análisis más profundo (un estudio real) para determinar cómo esta forma de supervisión se relaciona con la eficacia con la que las organizaciones públicas gestionan sus presupuestos.

La provincia de Azángaro ha experimentado problemas estructurales en la administración del gasto público, como lo demuestran la baja ejecución presupuestaria, los informes de control muestran los mismos problemas una y

otra vez. Los proyectos de inversión pública siguen incumpliendo los plazos. La Contraloría General de la República comenzó a usar un control concurrente para intentar detener estos problemas antes de que se agraven, no ha logrado abordar eficazmente el problema de la débil coordinación entre las decisiones administrativas y los informes de control. Como resultado, el impacto de estas medidas en la eficiencia, eficacia y economía del gasto municipal es limitado. Según Quispe (2023), El uso de este tipo de control aún se encuentra en una etapa incipiente en los gobiernos locales de la región de Puno. Esto se debe a una serie de factores, entre los que se incluyen limitaciones técnicas, falta de conocimiento sobre las regulaciones y resistencia institucional al cambio. Esta circunstancia plantea problemas en cuanto a la eficacia del control concurrente para optimizar la asignación y ejecución de los recursos públicos en municipios como Azángaro, donde los niveles de desarrollo siguen siendo bajos y la necesidad de una gestión eficiente es de suma importancia (Contraloría General de la República, 2022). Por consiguiente, durante el ejercicio fiscal 2024, será fundamental examinar la relación que existe entre el uso del control concurrente y la optimización del gasto público en este contexto local.

1.2. Formulación del problema

1.2.1. Problema principal

- ✓ ¿Cuál es la relación entre el control concurrente y la optimización del gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2024?

1.2.2. Problemas específicos

- ✓ ¿Cómo se relaciona el control concurrente con la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2024?



- ✓ ¿Cuál es la relación entre el control concurrente y la eficiencia del gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2024?

1.3. Justificación

1.3.1. Justificación Teórica

El fundamento teórico del control concurrente es una técnica de supervisión preventiva que permite intervenir durante la ejecución de las operaciones públicas. Este método permite identificar riesgos y desviaciones en tiempo real. Su aplicación facilita el uso eficaz de los recursos públicos, lo que también se traduce en un aumento de la calidad general del gasto. Esta perspectiva permite mejorar la gestión pública mediante el uso de procedimientos correctivos inmediatos.

1.3.2. Justificación Práctica

Esta investigación es realmente importante porque demuestra cómo el uso del control concurrente como herramienta estratégica puede ayudar a los gobiernos locales a optimizar la gestión de sus recursos. El desarrollo de esta práctica fortalece las instituciones locales (mantiene el buen funcionamiento) y contribuye a una administración más transparente. Además, proporciona a los funcionarios locales una hoja de ruta para la toma de decisiones.

1.3.3. Justificación Metodológica

El estudio analiza en profundidad cómo el control concurrente se relaciona con una mejora del gasto público, utilizando cifras y hechos realmente medibles. El diseño transversal, que no es experimental, permite obtener información directamente del entorno municipal sin alterar ninguna de las variables. La



metodología utilizada permite reconocer patrones de comportamiento y relaciones significativas entre las dos variables examinadas.

1.4. Objetivos de la investigación

1.4.1. Objetivo general

- ✓ Determinar la relación entre el control concurrente y la optimización del gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2024.

1.4.2. Objetivos específicos

- ✓ Demostrar la relación del control concurrente con la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2024.
- ✓ Determinar la relación entre el control concurrente y la eficiencia del gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2024

1.5. Hipótesis

1.5.1. Hipótesis general

- ✓ El control concurrente se relaciona considerablemente con la optimización del gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2024.

1.5.2. Hipótesis específica

- ✓ El control concurrente tiene una relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2024.
- ✓ El control concurrente se relaciona directamente con la eficiencia del gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2024.

1.6. Importancia



Este estudio es importante porque permite analizar métodos exitosos que conducen a una mejor gestión de los recursos públicos en los gobiernos locales. Su desarrollo ayuda a identificar procedimientos de control que evitan que los fondos municipales se utilicen para fines no autorizados. Además, fomenta una mayor transparencia y eficiencia en la ejecución del presupuesto. Por último, desarrolla capacidades institucionales para lograr resultados públicos con mayor valor social.

1.7. Limitaciones

La disponibilidad de información precisa y oportuna en los sistemas de control institucional, así como el acceso a dicha información, podrían limitar el alcance de esta investigación. Del mismo modo, el alcance del análisis puede verse afectado por la disposición de los funcionarios a compartir información pertinente. El tiempo que se ha reservado para la elaboración de la tesis es una restricción adicional y puede influir en el proceso de recopilación de datos. Además, el análisis solo es aplicable al año 2024, lo que limita su utilidad en relación con otras administraciones. Por último, es posible que el control concurrente no se aplique de la forma prevista inicialmente debido a la influencia de las restricciones políticas y administrativas locales.



1.8. Operacionalización de variables

Tabla 1

Variable 1: Control concurrente

DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE VALORES	TIPO DE VARIABLE
El control concurrente es una modalidad preventiva de control gubernamental que acompaña la gestión pública en tiempo real, permitiendo alertar riesgos antes de que se materialicen. Este modelo no detiene la ejecución, sino que coadyuva a mejorar su eficacia y eficiencia (Shack, 2019)	Los trabajadores encuestados fueron interrogados sobre el control concurrente.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Eficiencia en el manejo de transacciones ✓ Consistencia documentaria 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Transacciones completadas ✓ Transacciones corregidas ✓ Irregularidades detectadas ✓ Uniformidad 	Ordinal Tipo Likert - Nunca (1) - Casi nunca (2) - A veces (3) - Casi siempre (4) - Siempre (5)	Cuantitativa



Tabla 2

Variable 2: Optimización del gasto público

DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE VALORES	TIPO DE VARIABLE
La optimización del gasto público se refiere a la capacidad del Estado para emplear recursos con eficiencia, eficacia y economía, garantizando que cada unidad monetaria genere el máximo impacto social posible sin sacrificar la calidad del servicio (Izquierdo & Pessino, 2018).	Los encuestados facilitaron información sobre la optimización del gasto público.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Calidad del gasto ✓ Eficiencia en la ejecución de gastos 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Mejora continua ✓ Resultados alcanzados ✓ Optimización de Recursos ✓ Eliminación de Ineficiencias 	<p>Ordinal Tipo Likert</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nunca (1) - Casi nunca (2) - A veces (3) - Casi siempre (4) - Siempre (5) 	Cuantitativa



CAPÍTULO II

FUNDAMENTOS TEÓRICOS

2.1. Antecedentes de la Investigación

2.1.1. Internacional

Martínez (2023) La investigación se centró en la implementación del control simultáneo en proyectos de infraestructura vial financiados con fondos públicos entre 2020 y 2022. Se descubrió que el despliegue de mecanismos de control durante la ejecución de un proyecto permitía identificar y corregir en tiempo real las infracciones presupuestarias y técnicas. En comparación con los proyectos que no contaban con control simultáneo, los proyectos examinados mostraron una disminución media del 15 % en los gastos adicionales, así como una mejora del 20 % en los plazos de entrega. El estudio concluyó que el uso del control concurrente facilita la fluidez y transparencia de los proyectos de infraestructura vial cuando se utilizan fondos públicos. Los grupos de supervisión que intervienen durante el proceso pueden evitar el desperdicio de recursos públicos (mantienen la honestidad de todos). También facilitan la detección y el control de la corrupción. Además, su participación permite a todos supervisar más de cerca la gestión de los proyectos públicos, es aconsejable



institucionalizar el control concurrente, convirtiéndolo así en un procedimiento operativo estándar.

Cajas Barba (2022) Los resultados muestran que, entre 2000 y 2021, el gasto público en Ecuador tuvo un impacto considerable en la dinámica económica del país, con tasas de crecimiento que alcanzaron un máximo de alrededor del 30,23 % del PIB. El modelo econométrico validó la curva de Armey de Ecuador, demostrando que el gasto público se puede impulsar con una tasa de crecimiento promedio del mismo modo, fortalecer el empleo y la inversión privada. Por otro lado, una parte considerable del gasto se llevó a deuda pública y a los salarios administrativos, que reduce los recursos financieros disponibles para iniciativas productivas y sostenibles. Se concluye que a pesar de que su utilización inadecuada ha dado lugar a una deuda insostenible, se considera que el gasto público en Ecuador es un instrumento esencial para revitalizar y complementar otros elementos que contribuyen al crecimiento. Los datos empíricos respaldan la existencia de un nivel ideal de gasto que maximiza el crecimiento, dado que los recursos se concentran en la educación, las infraestructuras y el capital humano, áreas con el mayor efecto multiplicador. Del mismo modo, el crecimiento económico de Ecuador mostró inconsistencias asociadas a los ingresos generados por el petróleo, la recaudación de impuestos y las crisis que se produjeron fuera del país. Esto demuestra una fuerte dependencia de elementos que escapan al control de Ecuador y un incentivo estatal limitado para la inversión privada.



2.1.2. Nacional

Díaz Guevara (2021) En la presente investigación se determinó que el control concurrente tiene una intervención significativa en la ejecución del Plan Integral de Reconstrucción, según la percepción de 64 funcionarios del Programa Subsectorial de Irrigaciones. Quedó claro que aspectos como las solicitudes de información, la ejecución de los procedimientos y la implementación de sugerencias presentan deficiencias significativas: más del 60 % de los encuestados calificó estas acciones como inadecuadas o regulares. De la misma manera, más del 70 % indicó que la gestión de trabajos esenciales, como la restauración de canales, llevado ineficazmente, lo que perjudica en el logro de los objetivos del plan de reconstrucción. En las conclusiones, se reafirma que el control concurrente sí está asociado a la ejecución del Plan Integral, pero sus mecanismos de aplicación muestran debilidades que afectan la eficiencia y la efectividad de la gestión pública. El seguimiento deficiente de las recomendaciones y la verificación deficiente de los informes socavan el poder del control concurrente para prevenir problemas. Entonces, ¿qué funciona mejor? Afinar la planificación, asegurar la ejecución y supervisar de cerca la situación. Con todo esto, las intervenciones se realizan con mayor rapidez y mayor impacto, aprovechando al máximo el dinero público destinado a la reconstrucción mediante cambios. Es fundamental mantener el enfoque en este aspecto.

Fernández Montesinos (2024) La investigación reveló que el control concurrente es fundamental para la gestión de los proyectos de inversión pública en el Gobierno Regional de Apurímac. La mayoría de los encuestados (58,3 %)



consideró que el control concurrente y la gestión de proyectos eran bastante intermedios. Alrededor del 38 % los consideró positivos. Un pequeño grupo, solo el 3,7 %, consideró que no estaban a la altura. Por lo tanto, parece que el control concurrente desempeña un papel clave para que estos proyectos sean más transparentes y se gestionen mejor. Los gerentes necesitan más capacitación constantemente. Unas mejores reglas sobre cómo usar el control serían útiles. También se planteó la necesidad de construir una cultura laboral que valore la honestidad y la responsabilidad. En ese sentido, se recomienda consolidar este sistema como parte integral de la gestión pública regional para garantizar un uso más eficiente de los recursos y una mejor orientación al logro de los objetivos del desarrollo regional.

Chacón Facundo (2023) Los resultados evidenciaron que el control concurrente mantiene una relación positiva considerable con las contrataciones del Estado en el Gobierno Regional de Huánuco. A través del análisis estadístico, se obtuvo un coeficiente de correlación de Pearson de 0.773 con significancia de 0.003, lo que confirma que este tipo de control es un instrumento multidisciplinario que permite monitorear, detectar riesgos e irregularidades, y prevenir actos ilícitos en los procesos de contratación pública. Se concluyó que el control concurrente es una herramienta básica para garantizar el proceso de contratación más eficientes y transparentes en la gestión pública. La investigación determinó que la adecuada planificación de los hitos de control, la ejecución sistemática de acciones y la elaboración oportuna de informes contribuyen a mejorar la toma de decisiones correctivas y preventivas. Sin embargo, también se comprobó una limitada acción otorgada a estas medidas



que reduce su impacto en la lucha contra la corrupción y cumplir los objetivos de la contratación pública.

Aldana Monja (2022) Las investigaciones demuestran que el control concurrente influye decisivamente en la gestión pública del Hospital Regional Virgen de Fátima de Chachapoyas. El coeficiente de correlación de Pearson lo respaldó. La cifra alcanzó 0,774, con una significancia menor a 0,01 (un vínculo muy fuerte). Parece que apenas están comenzando con el control concurrente en el hospital. Esto se debe a limitaciones tales como la ausencia de un Órgano de Control Institucional (OCI) específico, un presupuesto insuficiente y la escasez de personal. La investigación reveló que cuando los hospitales supervisan más de cerca la obtención de bienes, servicios y obras públicas, todo funciona con mayor fluidez. Sin embargo, existen algunas deficiencias, especialmente en la implementación de soluciones y medidas de prevención tras la aparición de problemas. Esto demuestra que la gestión hospitalaria no está funcionando a pleno rendimiento. Un punto clave. El director del hospital debe intensificar sus esfuerzos y brindar mayor apoyo para subsanar estas deficiencias en la gestión, impartiendo formación de manera regular y mejorando la Oficina de Cumplimiento e Integridad (OCI). En resumen, la investigación aporta pruebas de que el control concurrente tiene influencia, pero también advierte de que, si se quiere gestionar los recursos públicos de manera más eficiente, eficaz y transparente, es necesario consolidar su implementación de forma inmediata.



Campos Pérez (2024) Los resultados evidenciaron que la empresa NEOTEK Constructora y Consultora S.A.C. que la gestión de los gastos, los costes, el inventario y las finanzas se ve afectada por el hecho de que no se dispone de un sistema de control contemporáneo que sea eficaz. El examen de las entrevistas y las cuentas financieras puso de manifiesto una serie de deficiencias en los procedimientos administrativos y operativos, que han dado lugar a lagunas en la gestión y a resultados desfavorables. Además, se determinó que la introducción de mecanismos de control simultáneo daría lugar a una mayor liquidez, rentabilidad y optimización de los recursos, lo que, en última instancia, tomando mejores decisiones. Contribuyendo a los resultados de NEOTEK. Resulta que, sin un control adecuado durante todo el proceso, las cosas no marchan bien en NEOTEK. Un menor control implica procesos más lentos y pérdidas de dinero, generando dificultades recurrentes en su administración. El estudio determinó que este tipo de control influye directamente en los resultados del ejercicio, siendo un factor clave para mejorar la gestión financiera y operativa. Al revisar los estados financieros de 2022 a 2025, se observa un crecimiento constante en la liquidez, las ventas y la rentabilidad justo después de la implementación de un nuevo plan. Esto respalda la idea de que ejecutar el control al mismo tiempo realmente mejora los resultados de la empresa.

2.1.3. Regional

Medina Alanoca (2021) Cuando llegó la COVID-19, el Gobierno Regional de Puno comenzó a implementar controles concurrentes y su propia guía para optimizar la gestión presupuestaria. Los investigadores descubrieron que estas



medidas del CCS realmente contribuyeron a la gestión presupuestaria. De los 33 informes analizados, aproximadamente el 71 % de los auditores afirmó que realizar controles simultáneos facilitaba la supervisión del uso de los recursos. Casi el 93 % consideró que las recomendaciones de un Órgano de Supervisión Institucional ayudaron a solucionar problemas de gasto. Se concluye que, durante el estado de emergencia sanitaria, el Gobierno Regional de Puno experimentó una notable mejora en la ejecución de su presupuesto, y se ha demostrado que esta mejora se debió en gran parte al control simultáneo. Las rápidas intervenciones de la OCI-GORE-PUNO permitieron reconocer situaciones indeseables, ofrecer sugerencias aplicables y establecer las condiciones para la toma de decisiones correctivas. Además, implementaron estos controles para facilitar el funcionamiento y obtener mejores resultados con los recursos públicos. Esto contribuyó a reducir la corrupción y permitió a las instituciones reaccionar con rapidez ante emergencias.

Montreuil Lázaro (2022) Los resultados señalaron que el control simultáneo tiene una correlación inversa con la corrupción en proyectos públicos en la Gerencia Regional de Control Puno. Asimismo, se identificó que el control concurrente reduce la selección fraudulenta (-11,4%) y la adjudicación sin proceso de selección (-20,5%). No obstante, en el caso de la colusión, los efectos del control no mostraron resultados contundentes. Los resultados muestran que implementar un control simultáneo ayuda a detener la corrupción en la inversión pública aunque su impacto es bastante promedio. Las personas encontraron que usar control simultáneo funciona bien para combatir la corrupción en proyectos públicos, ya que garantiza la transparencia y reduce las actividades poco éticas



en los procesos de selección y contratación. Para mejorar la eficacia de los mecanismos de control simultáneo en la gestión pública, es necesario reforzar los instrumentos a nivel práctico. Para finalizar, es necesario tomar en cuenta que, para lograr una mayor eficacia en la prevención de la corrupción, estos controles deberían estar acompañados de normas generales de integridad y ética pública.

Apaza Panca (2024) Muestran un valor importante de 0,566, la Municipalidad Provincial de Puno tiene un nivel alto de eficiencia en el gasto público, según los datos. El municipio destaca entre los demás municipios de la provincia por sus logros. San Antonio, Puno y Ácora, en sus programas separados de gestión de residuos sólidos, obtuvieron puntuaciones comparativamente altas: 0,803, 0,561 y 0,507, respectivamente. Puno y Ácora fueron las únicas regiones que demostraron eficiencia en los programas Vaso de Leche y Demuna en el ámbito de la protección social. Por otro lado, la seguridad ciudadana solo mostró eficiencia en Pichacani, que obtuvo una puntuación de 0,564. Del mismo modo, el modelo de datos de panel de efectos fijos demostró que el aumento de las transferencias del Foncomun y del canon conduce a un aumento sustancial de la eficiencia, pero la densidad de población conduce a una disminución de la eficiencia. Por otro lado, el nivel educativo tiene un efecto favorable sobre la eficiencia, lo que conduce a un aumento del 61,3 %. Parece que el funcionamiento del gasto público en las municipalidades distritales de la provincia de Puno entre 2015 y 2019 fue cambiante. Mucho dependía de la función que se analizaba. Algunas municipalidades gestionaban mejor que otras. La investigación, en cierta medida, respalda esto, no se emplearon los recursos

adecuadamente. Los resultados demuestran que es necesario reforzar el gobierno local y establecer procedimientos que optimicen el gasto.

2.2. Bases teóricas

2.2.1. Control concurrente

2.2.1.1. Concepto de control concurrente

El control concurrente es un tipo de supervisión en tiempo real que se lleva a cabo mientras se desarrollan los procedimientos administrativos o de inversión pública. El objetivo de esta supervisión es notificar los posibles riesgos y sugerir formas de mejorar la gestión pública. Esta forma de control permite intervenciones tempranas que evitan desviaciones de la norma, lo que también conduce a una mayor eficiencia institucional. No está diseñado para imponer sanciones, sino para prevenir y rectificar problemas de manera oportuna, lo que lo distingue de los métodos de control convencionales. Según (Gonzales, 2020), Su aplicación ayuda al estado a aprovechar al máximo los recursos. La gente cumple más las normas. La gobernanza pública se fortalece.

2.2.1.2. Importancia del control concurrente en la gestión pública

El control concurrente se ha vuelto especialmente crítico en situaciones de emergencia o en momentos en que los presupuestos se ejecutan a un ritmo elevado, como fue el caso de la emergencia sanitaria provocada por la COVID-19. Se ha demostrado que la aplicación de esta estrategia es eficaz para mitigar el peligro de corrupción, mejorar la eficiencia del gasto público y aumentar la rendición de cuentas. También permite una supervisión más



flexible y adaptable, centrada en la prevención más que en el castigo (Del Solar, 2021).

2.2.1.3. Características del control concurrente

La prevención, el acompañamiento a la entidad supervisada, elaboración de informes de los controles efectuados con recomendaciones que se proporcionan oportunamente y la coordinación del personal de control son algunas de las características del control concurrente. Además, se distingue por el hecho de que se lleva a cabo sin sanciones administrativas, centrándose en la transparencia y la mejora de la gestión pública, y que su duración está predeterminada (Gonzales, 2020).

2.2.1.4. Aplicación del control concurrente en gobiernos locales

El control concurrente es especialmente importante en los gobiernos locales debido al gran número de proyectos de infraestructura que se están llevando a cabo, un lugar donde las cosas suelen fallar y los presupuestos o la tecnología se desvían. Cuando quienes gestionan las cosas hacen un buen trabajo para evitarlo, la gente empieza a confiar más en ellos. Esto ayuda a garantizar que no se desperdicien dinero ni recursos (Paredes, 2022).

2.2.1.5. El control como función esencial de la administración

Desde la óptica clásica de la gestión, el control se considera una de las cinco funciones más importantes de un gestor, junto con la planificación, la organización, el liderazgo y la coordinación. Chiavenato (2017) control significa asegurarte de que todo salga según lo planeado mientras trabajas para alcanzar tus objetivos. Quieres que los resultados reales coincidan con



lo que te propusiste desde el principio. Cuando algo se sale de control, lo detectas, lo corriges y sigues adelante.

2.2.2. Optimización del gasto público

2.2.2.1. Concepto de optimización del gasto público

Aprovechar al máximo el gasto público significa usar lo que el Estado tiene de forma inteligente. Hacerlo de forma eficiente, eficaz y sin desperdiciar el dinero. El objetivo, asegurarse de que las personas reciban servicios y bienes que realmente rindan por su costo. De acuerdo con González (2020), La optimización del gasto público implica obtener el máximo rendimiento de los recursos públicos y, al mismo tiempo, eliminar el despilfarro, los sobrecostos y las ineficiencias que repercuten en la administración pública y en la calidad de los servicios prestados.

2.2.2.2. Gasto público

El gasto público comprende todas las erogaciones realizadas por el gobierno para llevar a cabo sus funciones económicas y sociales en favor de la población. Las funciones del estado comprenden, algunas de ellas, como entregar bienes y servicios, construir infraestructuras y redistribuir los recursos. Según Musgrave (2018), las principales acciones que utiliza el gobierno para el beneficio colectivo de la población, corregir las desigualdades del mercado y mantener una estabilidad económica en el corto y largo plazo es el gasto público.

2.2.2.3. Principios que rigen la optimización del gasto público

La optimización del gasto público se rige por tres principios clave:

a) Eficiencia del gasto



La capacidad de las municipalidades para maximizar el mayor beneficio y minimizar el gasto es lo que se entiende por eficiencia del gasto.

(Alvarado, 2020).

b) Eficacia del gasto

Los gastos efectuados por el gobierno y que logra llegar a los objetivos y metas trazados al inicio del periodo se llama eficacia del gasto

(Ortiz, 2023).

c) Economía del gasto

La capacidad que tienen los municipios para ejecutar gastos utilizando menor cantidad de recursos, sin bajar la calidad ni el dejar de cumplir los objetivos, se conoce como economía del gasto (Paredes, 2022).

2.2.2.4. Factores que limitan la optimización del gasto público

Entre los conocidos factores que obstaculizan la optimización del gasto público se encuentran:

- La débil planificación presupuestal
- La escasa capacidad técnica de las unidades ejecutoras
- La corrupción
- La falta de control efectivo durante la ejecución

Según Del Solar (2021), El impacto del gasto se ve limitado cuando no existe una coordinación suficiente entre los sistemas administrativos y de control interno, lo que da lugar a distorsiones en la asignación y ejecución de los gastos.

2.2.2.5. Herramientas para optimizar el gasto público

Con el fin de elevar el nivel de gasto, se han implementado una serie de instrumentos, entre los que se incluyen la gestión del rendimiento, la

presupuestación basada en resultados, los sistemas integrados de gestión financiera y los mecanismos de control simultáneo. Mejorar la trazabilidad del gasto, establecer objetivos claros y supervisar la ejecución del presupuesto en tiempo real fomenta una cultura que hace hincapié en la rendición de cuentas y los resultados (Espinoza & Torres, 2020).

2.2.2.6. Tipos de gastos

Los tipos de gasto se clasifican en dos que son:

a) Gasto corriente

Los gastos dedicados al funcionamiento habitual de la administración pública se incluyen en los gastos corrientes municipales. Estos gastos incluyen transferencias corrientes, productos de consumo, servicios básicos, salarios y otros. Este tipo de gastos son necesarios para garantizar que las instituciones puedan seguir funcionando y que los residentes puedan seguir recibiendo servicios. Sin embargo, no dan lugar a un crecimiento directo de los activos que posee la entidad pública (Martínez & Rivas, 2007).

b) Gasto de inversión

Los fondos que el municipio reserva con el fin de construir, mejorar o adquirir activos permanentes que aumenten la riqueza pública y proporcionen ventajas a largo plazo a la comunidad se denominan gastos de inversión municipal. Debido a su carácter estratégico y a largo plazo, esta categoría de gastos se distingue de los gastos corrientes. Se caracteriza por centrarse en infraestructuras, equipamientos o iniciativas de desarrollo en el ámbito local (Gavelán & Perfecto, 2025).



2.3. Definición de términos

Eficiencia en el manejo de transacciones

La eficiencia de las transacciones esta referido a la capacidad que tiene el municipio de ejecutar sus actividades financieras y administrativas de manera coherente y responsable (Del Solar, 2020).

Consistencia documentaria

La correspondencia lógica, técnica e histórica entre los documentos que componen un expediente administrativo se denomina «coherencia documental». Esta correspondencia garantiza que la información almacenada en el expediente sea coherente y facilita el control interno y las auditorías posteriores (Paredes, 2022).

Calidad del gasto

La calidad del gasto público implica usar el dinero público de forma que sea eficaz, eficiente y accesible para todos. El objetivo es simple: mejorar la vida de las personas y obtener resultados (Gavelán & Perfecto, 2025).

Eficiencia en la ejecución de gastos

Consiste en utilizar los recursos públicos en forma oportuna y coherente, en donde el presupuesto garantice la adquisición de bienes y servicio: demoras ni sobrevalorar los precios (Torres & Huamán, 2023).



CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1. Métodos de Investigación

Método inductivo - deductivo

Para Ruiz et al. (2023), La técnica inductivo-deductiva es un método que incorpora tanto la deducción, que es la aplicación de principios generales, como la inducción, que es la observación de sucesos específicos. Esta combinación permite desarrollar teorías y luego evaluar su validez en situaciones particulares.

3.2. Ámbito de investigación

Municipalidad Provincial de Azángaro - 2024

3.3. Enfoque de la Investigación

Enfoque cuantitativo.

Para Ruiz et al. (2023), El método cuantitativo utiliza técnicas estadísticas para explicar acontecimientos, comprobar hipótesis y establecer relaciones causales. Esto se consigue mediante la recopilación y el análisis de datos numéricos. En su estudio, esta metodología utiliza herramientas estandarizadas y mediciones precisas con el fin de lograr objetividad y la capacidad de generalizar los resultados.

3.4. Tipo de Investigación

Tipo de investigación Aplicada

Según Ruiz et al. (2023) La investigación aplicada es el nombre que se le da al estudio que utiliza conocimientos teóricos para encontrar soluciones a problemas que se plantean en el mundo que nos rodea. Este tipo de estudio se centra principalmente en el uso práctico. Estas soluciones se utilizan en diversas áreas: salud, educación, tecnología y muchas más.

3.5. Nivel de la investigación

Nivel de investigación correlacional

Para Ruiz et al. (2023) Es un nivel de investigación que tiene como finalidad es establecer la asociación de dos o más variables entre sí, en una población sin hacer influencia directa en las variables.

3.6. Diseño de la Investigación

Diseño no experimental transeccional.

Ruiz et al. (2023), La recopilación de datos en un momento determinado o durante un período de tiempo definido, sin modificar las variables, es característica del diseño transversal no experimental. El objetivo de este diseño es observar los acontecimientos tal y como se producen en su entorno natural.

3.7. Población y Muestra

3.7.1. Población



La población está formada por 32 colaboradores de la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2024.

3.7.2. Muestra

Muestra censal

Para Huaman et al. (2022) Una muestra censal es un tipo de muestra que incluye todos y cada uno de los componentes que conforman una población; en otras palabras, no se realiza ningún muestreo porque se examina a todas las personas por igual. Esta forma de muestreo se utiliza en situaciones en las que el número de unidades es fácil de gestionar o cuando se busca una comprensión exhaustiva de un fenómeno. Resulta especialmente útil cuando se trata de investigaciones de carácter oficial o exhaustivo.

En el contexto del presente estudio, el muestreo aleatorio simple permitió seleccionar a los 32 colaboradores de la municipalidad provincial de Azángaro que conforman la muestra, respetando la proporcionalidad entre las categorías de la población.

3.8. Técnicas e Instrumentos

3.8.1. Encuesta

Para Ruiz et al. (2023), La encuesta es una forma de investigación cuantitativa que se utiliza con preguntas bien estructuradas para obtener información de una población fijada.

3.8.2. Instrumento

El instrumento utilizado es el cuestionario



Según Ruiz et al. (2023), Se trata simplemente de un conjunto de preguntas organizadas de forma lógica. Estas preguntas verifican lo ya establecido y ayudan a analizar los resultados tanto numéricamente como mediante el razonamiento. De esta manera, la investigación se mantiene clara y justa.

3.9. Diseño de Contrastación de Hipótesis

En la validación de la contrastación de la hipótesis se trabajó con la modalidad de R de Pearson en el software SPSS.

Hipótesis nula

H_0 afirma que el control concurrente no influye mucho en la mejora del gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro para 2024.

H_a afirma que el control concurrente sí importa y, de hecho, contribuye a mejorar el gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro para 2024..



CAPÍTULO IV

ANÁLISIS DE RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Análisis e interpretación de resultados

4.1.1. Dimensión: Eficiencia en el manejo de transacciones

a) Transacciones completadas

Tabla 3

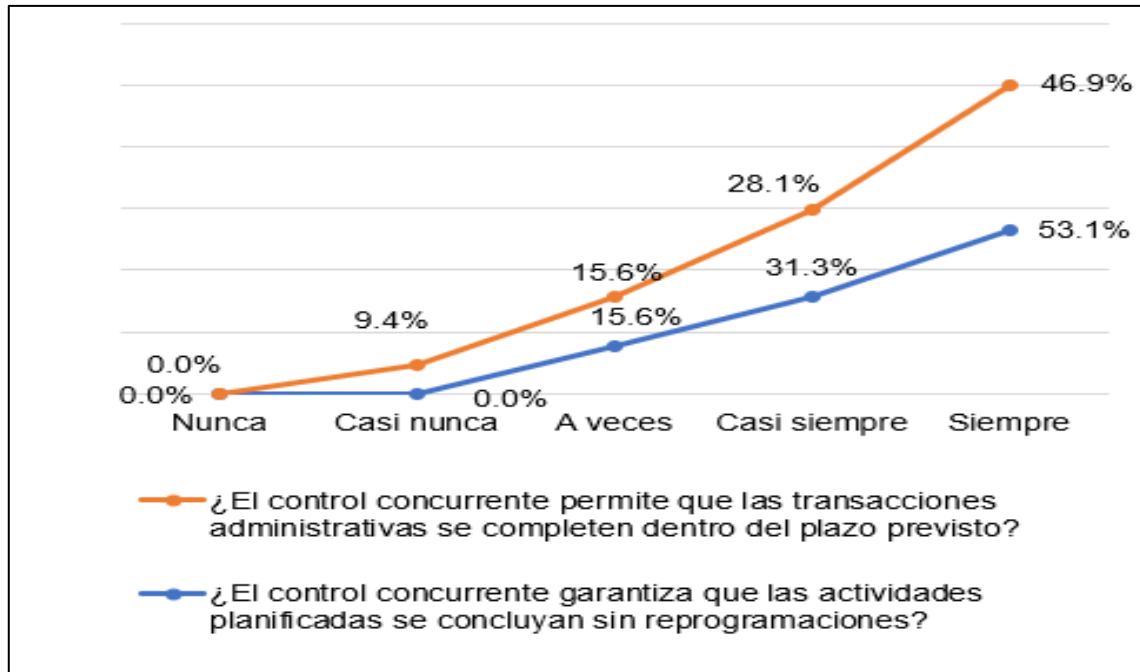
Transacciones completadas

	¿El control concurrente garantiza que las actividades planificadas se concluyan sin reprogramaciones?		¿El control concurrente permite que las transacciones administrativas se completen dentro del plazo previsto?	
	N	%	N	%
Nunca	0	0,0%	0	0,0%
Casi nunca	0	0,0%	3	9,4%
A veces	5	15,6%	5	15,6%
Casi siempre	10	31,3%	9	28,1%
Siempre	17	53,1%	15	46,9%
Total	32	100,0%	32	100,0%

Nota. En el cuadro describe las transacciones completadas

Figura 1

Transacciones completadas



Nota: tab. 3

Para la tabla 3 y la figura 1, sobre las transacciones completadas, se tiene lo siguiente:

Con relación si el control concurrente garantiza que las actividades planificadas se concluyan sin reprogramaciones, respondieron con el 0,0% Nunca, 0,0% Casi nunca, 15,6% A veces, 31,3% Casi siempre, y 53,1% Siempre.

Sobre el control concurrente permite que las transacciones administrativas se completen dentro del plazo previsto, respondieron con el 0,0% Nunca, 9,4% Casi nunca, 15,6% A veces, 28,1% Casi siempre, y 46,9% Siempre.

b) Transacciones corregidas

Tabla 4

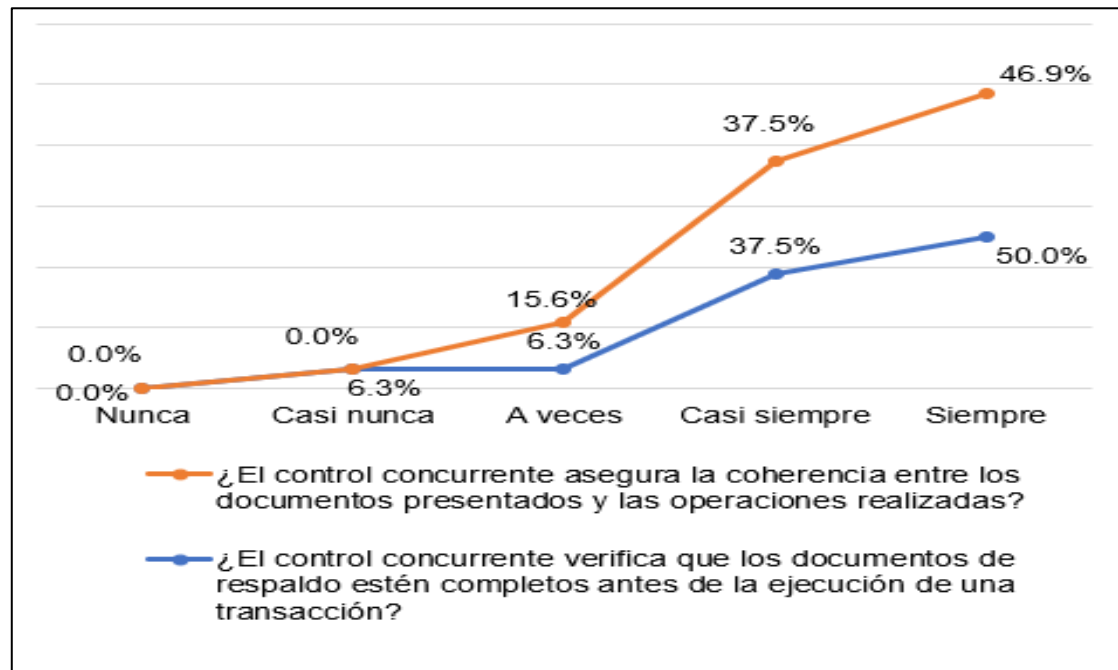
Transacciones corregidas

	¿El control concurrente verifica que los documentos de respaldo estén completos antes de la ejecución de una transacción?		¿El control concurrente asegura la coherencia entre los documentos presentados y las operaciones realizadas?	
	N	%	N	%
Nunca	0	0,0%	0	0,0%
Casi nunca	2	6,3%	0	0,0%
A veces	2	6,3%	5	15,6%
Casi siempre	12	37,5%	12	37,5%
Siempre	16	50,0%	15	46,9%
Total	32	100,0%	32	100,0%

Nota. La tabla explica las transacciones corregidas

Figura 2

Análisis de las declaraciones



Nota: Viene de la tabla 4



Según la tabla 4 y la figura 2, sobre las transacciones corregidas, se tiene lo siguiente:

En cuanto a la verificación de los documentos de respaldo estén completos antes de la ejecución de una transacción, respondieron con el 0,0% Nunca, 6,3% Casi nunca, 6,3% A veces, 37,5% Casi siempre, y 50,0% Siempre.

Sobre si el control concurrente asegura la coherencia entre los documentos presentados y las operaciones realizadas, respondieron con el 0,0% Nunca, 0,0% Casi nunca, 15,6% A veces, 37,5% Casi siempre, y 46,9% Siempre.

4.1.1. Dimensión: Consistencia documentaria

a) Irregularidades detectadas

Tabla 5

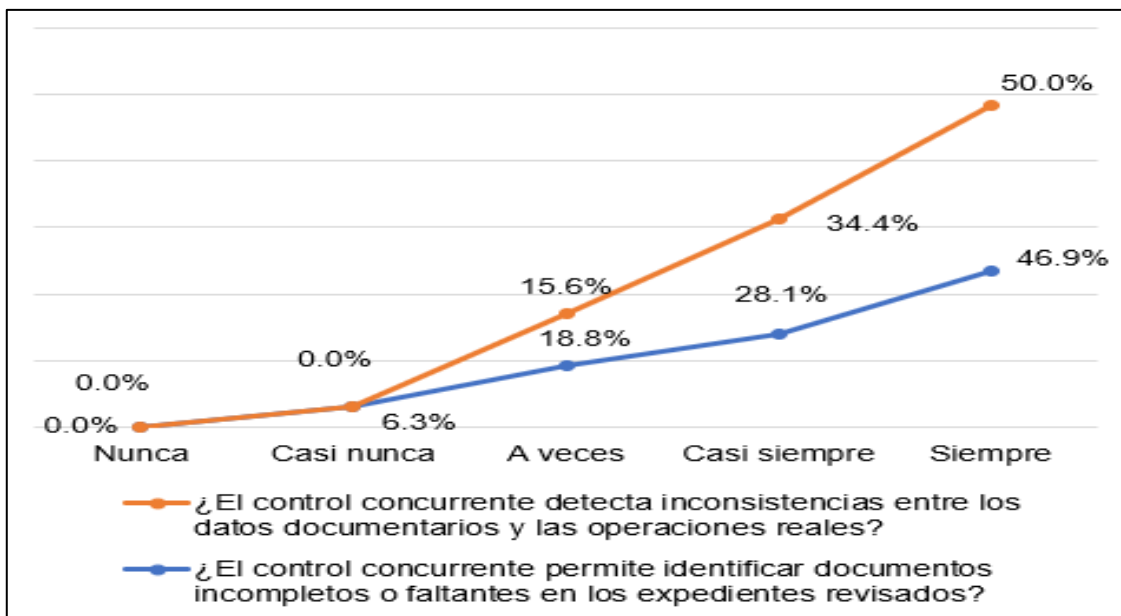
Irregularidades detectadas

	¿El control concurrente permite identificar documentos incompletos o faltantes en los expedientes revisados?		¿El control concurrente detecta inconsistencias entre los datos documentarios y las operaciones reales?	
	N	%	N	%
Nunca	0	0,0%	0	0,0%
Casi nunca	2	6,3%	0	0,0%
A veces	6	18,8%	5	15,6%
Casi siempre	9	28,1%	11	34,4%
Siempre	15	46,9%	16	50,0%
Total	32	100,0%	32	100,0%

Nota. La tabla expresa las irregularidades detectadas

Figura 3

Irregularidades detectadas



Nota: Los datos provienen tab. 5

En la tabla 5 y la figura 3, sobre las irregularidades detectadas, se tiene lo siguiente:

En cuanto al control concurrente permite identificar documentos incompletos o faltantes en los expedientes revisados, respondieron con el 0,0% Nunca, 6,3% Casi nunca, 18,8% A veces, 28,1% Casi siempre, y 46,9% Siempre.

Sobre el control concurrente detecta inconsistencias entre los datos documentarios y las operaciones reales, respondieron con el 0,0% Nunca, 0,0% Casi nunca, 15,6% A veces, 34,4% Casi siempre, y 50,0% Siempre.

b) Uniformidad

Tabla 6

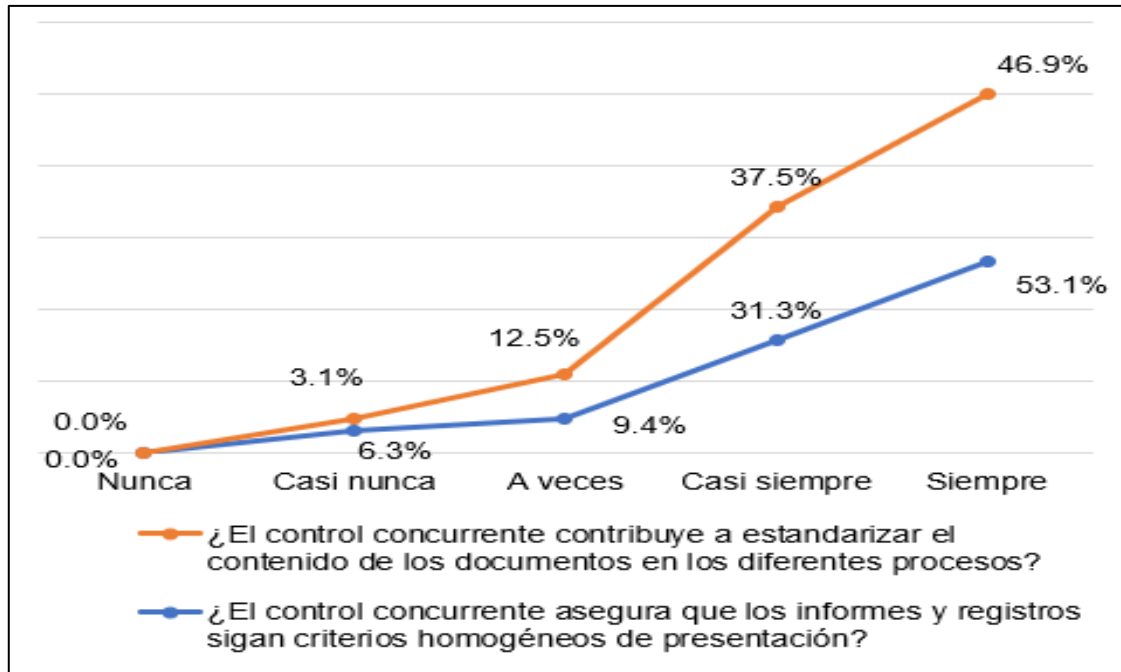
Uniformidad

	¿El control concurrente asegura que los informes y registros sigan criterios homogéneos de presentación?		¿El control concurrente contribuye a estandarizar el contenido de los documentos en los diferentes procesos?	
	N	%	N	%
Nunca	0	0,0%	0	0,0%
Casi nunca	2	6,3%	1	3,1%
A veces	3	9,4%	4	12,5%
Casi siempre	10	31,3%	12	37,5%
Siempre	17	53,1%	15	46,9%
Total	32	100,0%	32	100,0%

Nota. En la tabla se ve la uniformidad

Figura 4

Uniformidad



Nota: Muestra la uniformidad

En la tabla 6 y la figura 4, sobre la uniformidad, se tiene lo siguiente:

En cuanto al control concurrente si asegura que los informes y registros sigan criterios homogéneos de presentación, respondieron con el 0,0% Nunca, 6,3% Casi nunca, 9,4% A veces, 31,3% Casi siempre, y 53,1% Siempre.

Con relación al control concurrente contribuye a estandarizar el contenido de los documentos en los diferentes procesos, respondieron con el 0,0% Nunca, 3,1% Casi nunca, 12,5% A veces, 37,5% Casi siempre, y 46,9% Siempre.

4.1.2. Dimensión: Calidad del gasto

a) Mejora continua

Tabla 7

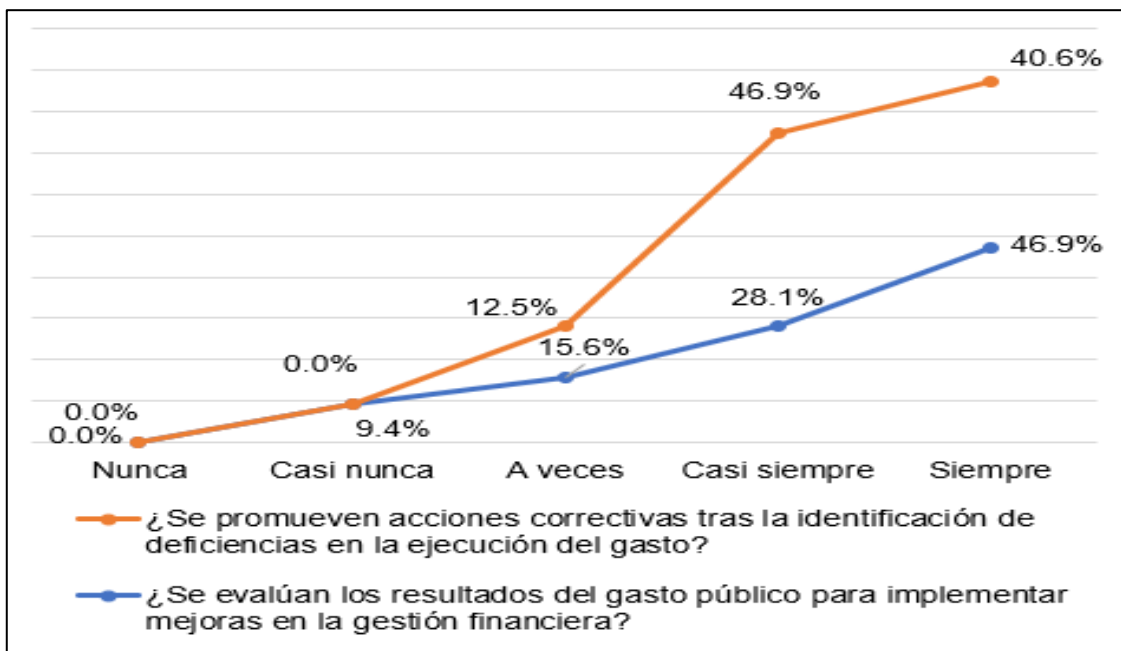
Mejora continua

	¿Se evalúan los resultados del gasto público para implementar mejoras en la gestión financiera?		¿Se promueven acciones correctivas tras la identificación de deficiencias en la ejecución del gasto?	
	N	%	N	%
Nunca	0	0,0%	0	0,0%
Casi nunca	3	9,4%	0	0,0%
A veces	5	15,6%	4	12,5%
Casi siempre	9	28,1%	15	46,9%
Siempre	15	46,9%	13	40,6%
Total	32	100,0%	32	100,0%

Nota. La tabla indica la mejora continua

Figura 5

Mejora continua



Nota: tab. 7

En la tabla 7 y la figura 5, sobre la mejora continua, se tiene lo siguiente:

En cuanto a la evaluación de los resultados del gasto público para implementar mejoras en la gestión financiera, respondieron con el 0,0% Nunca, 9,4% Casi nunca, 15,6% A veces, 28,1% Casi siempre, y 46,9% Siempre.

Sobre si se promueven acciones correctivas tras la identificación de deficiencias en la ejecución del gasto, respondieron con el 0,0% Nunca, 0,0% Casi nunca, 12,5% A veces, 46,9% Casi siempre, y 40,6% Siempre.

b) Resultados alcanzados

Tabla 8

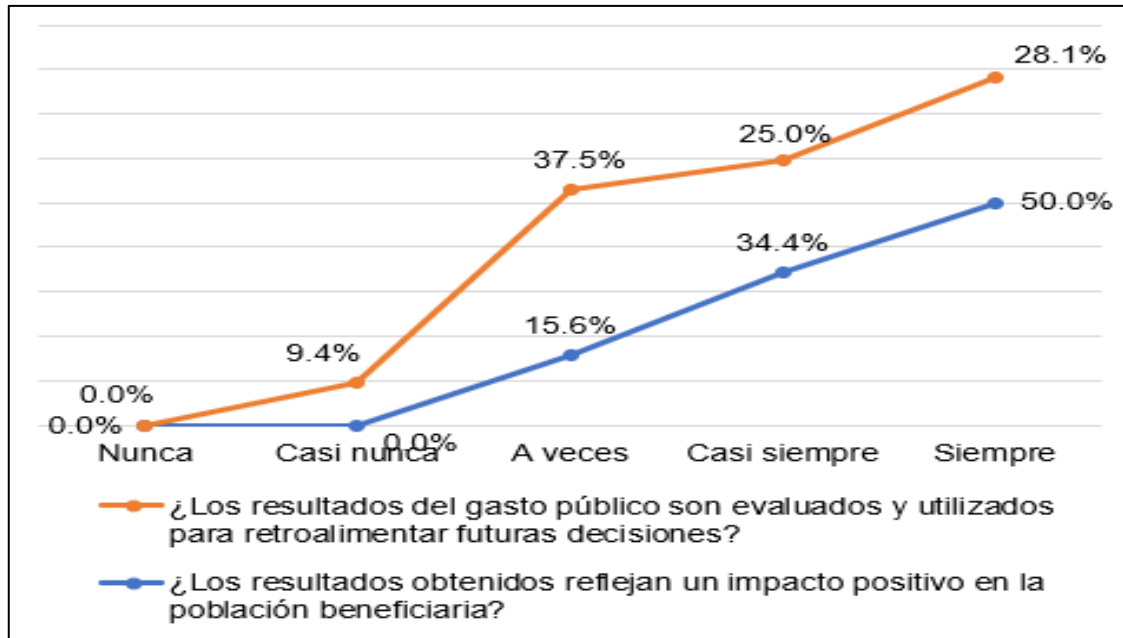
Resultados alcanzados

	¿Los resultados obtenidos reflejan un impacto positivo en la población beneficiaria?		¿Los resultados del gasto público son evaluados y utilizados para retroalimentar futuras decisiones?	
	N	%	N	%
Nunca	0	0,0%	0	0,0%
Casi nunca	0	0,0%	3	9,4%
A veces	5	15,6%	12	37,5%
Casi siempre	11	34,4%	8	25,0%
Siempre	16	50,0%	9	28,1%
Total	32	100,0%	32	100,0%

Nota. La tabla desarrolla los resultados alcanzados

Figura 6

Resultados alcanzados



Nota: tab. 8

En la tabla 8 y la figura 6, sobre los resultados alcanzados, se tiene el siguiente resultado:

En cuanto a los resultados obtenidos reflejan un impacto positivo en la población beneficiaria, respondieron con el 0,0% Nunca, 0,0% Casi nunca, 15,6% A veces, 34,4% Casi siempre, y 50,0% Siempre.

Sobre los resultados del gasto público son evaluados y utilizados para retroalimentar futuras decisiones, respondieron con el 0,0% Nunca, 9,4% Casi nunca, 37,5% A veces, 25,0% Casi siempre, y 28,1% Siempre.

4.1.3. Dimensión: Eficiencia en la ejecución de gastos

a) Optimización de Recursos

Tabla 9

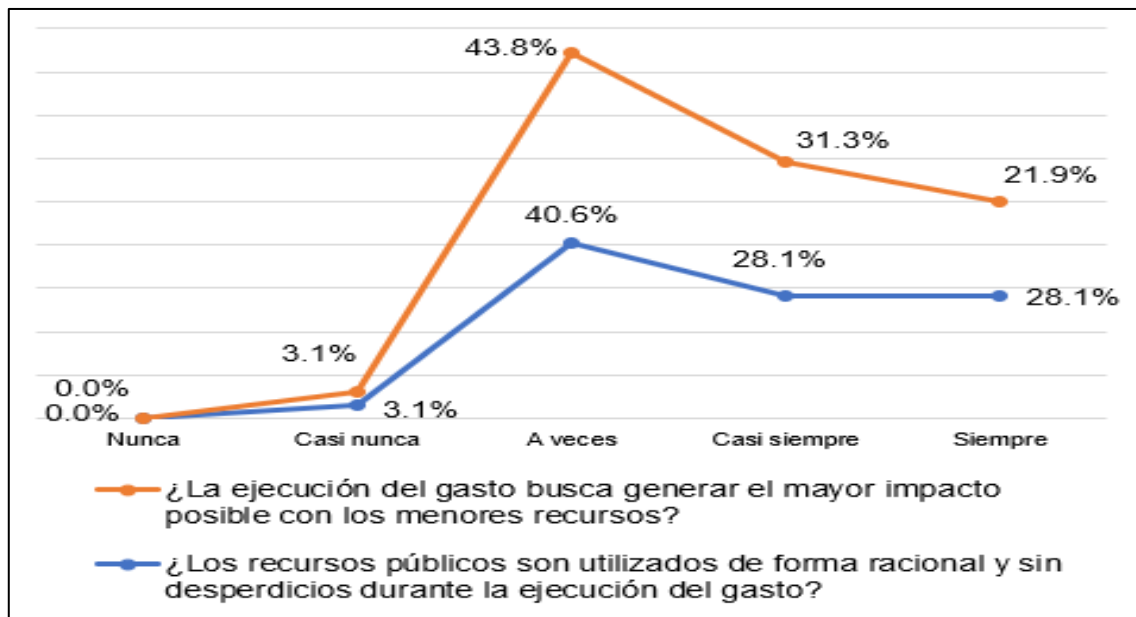
Optimización de Recursos

	¿Los recursos públicos son utilizados de forma racional y sin desperdicios durante la ejecución del gasto?		¿La ejecución del gasto busca generar el mayor impacto posible con los menores recursos?	
	N	%	N	%
Nunca	0	0,0%	0	0,0%
Casi nunca	1	3,1%	1	3,1%
A veces	13	40,6%	14	43,8%
Casi siempre	9	28,1%	10	31,3%
Siempre	9	28,1%	7	21,9%
Total	32	100,0%	32	100,0%

Nota. La tabla indica la optimización de Recursos

Figura 7

Optimización de Recursos



Nota: tab. 9

En la tabla 9 y la figura 7, sobre la optimización de Recursos, se tiene el siguiente resultado:

En cuanto a los recursos públicos son utilizados de forma racional y sin desperdicios durante la ejecución del gasto, respondieron con el 0,0% Nunca, 3,1% Casi nunca, 40,6% A veces, 28,1% Casi siempre, y 28,1% Siempre.

Sobre la ejecución del gasto busca generar el mayor impacto posible con los menores recursos, respondieron con el 0,0% Nunca, 3,1% Casi nunca, 43,8% A veces, 31,3% Casi siempre, y 21,9% Siempre.

b) Eliminación de Ineficiencias

Tabla 10

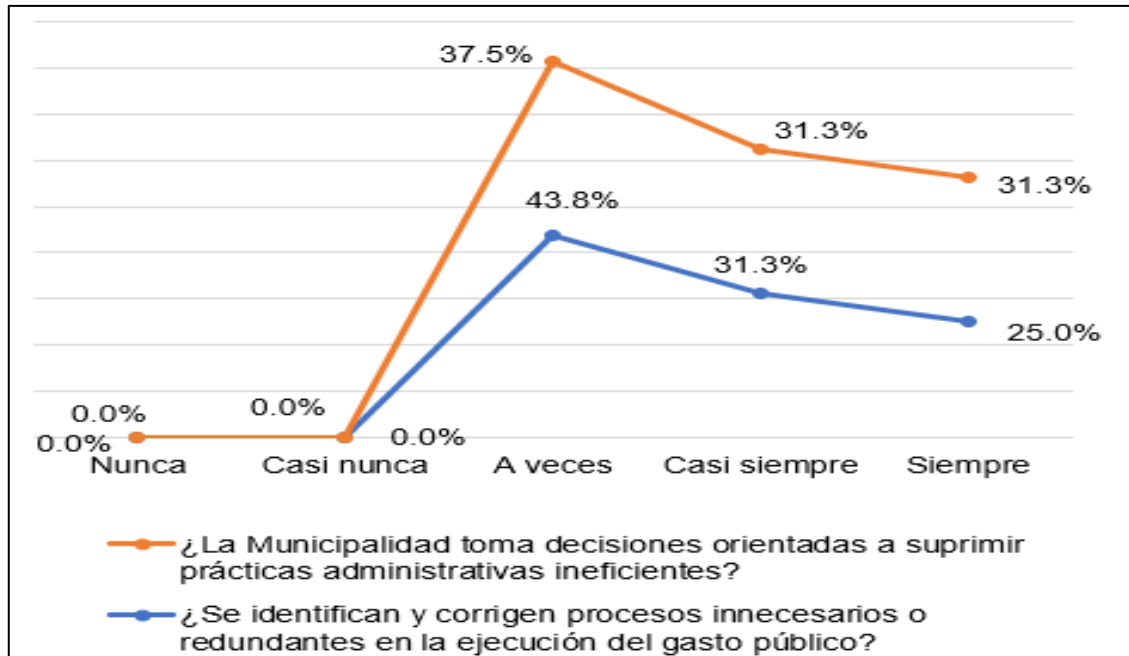
Eliminación de Ineficiencias

	¿Se identifican y corrigen procesos innecesarios o redundantes en la ejecución del gasto público?		¿La Municipalidad toma decisiones orientadas a suprimir prácticas administrativas ineficientes?	
	N	%	N	%
Nunca	0	0,0%	0	0,0%
Casi nunca	0	0,0%	0	0,0%
A veces	14	43,8%	12	37,5%
Casi siempre	10	31,3%	10	31,3%
Siempre	8	25,0%	10	31,3%
Total	32	100,0%	32	100,0%

Nota. La tabla describe la eliminación de Ineficiencias

Figura 8

Eliminación de Ineficiencias



Nota: tab. 10

En la tabla 10 y la figura 8, sobre la eliminación de Ineficiencias, se tiene lo siguiente:

Al preguntar sobre la detección y corrección de medidas adicionales o inútiles en el gasto público, nadie respondió nunca o casi nunca. El 43,8 % respondió a veces. El 31,3 % respondió casi siempre. El 25,0 % respondió siempre.

Para las decisiones destinadas a eliminar rutinas administrativas lentas o innecesarias, la situación es la misma. Nadie respondió nunca o casi nunca. El 37,5 % respondió a veces, el 31,3 % respondió casi siempre y otro 31,3 % respondió siempre.



4.2. Prueba de hipótesis

4.2.1. Prueba de normalidad

Tabla 11

Prueba de normalidad

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Control concurrente	,945	32	,103
Optimización del gasto público	,953	32	,179
Eficiencia en el manejo de transacciones	,940	32	,073
Consistencia documentaria	,936	32	,056
Calidad del gasto	,937	32	,062
Eficiencia en la ejecución de gastos	,958	32	,239

Nota: Prueba de normalidad.

Se ha realizado la prueba de normalidad aplicando la prueba de hipótesis con la correlación R de Pearson, porque el valor de p supera el 5%, con lo cual se cumplen con la distribución normal aceptando la hipótesis nula (H0).

4.2.2. De hipótesis general

Tabla 12

Pruebas hipótesis general

		Control concurrente	Optimización del gasto público
Control concurrente	Correlación de Pearson	1	,804**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	32	32
Optimización del gasto público	Correlación de Pearson	,804**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	32	32

** . La correlación es significativa

La Tabla 12 muestra una $p = 0,000$, que es menor que $0,05$. Por lo tanto, se opta por la hipótesis alternativa (H_a). Esto significa que el control concurrente tiene una fuerte relación con la optimización del gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2024.

4.2.3. De hipótesis específica 1

Tabla 13

Prueba de hipótesis específica 1

		Control concurrente	Calidad del gasto
Control concurrente	Correlación de Pearson	1	,705**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	32	32
Calidad del gasto	Correlación de Pearson	,705**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	32	32

** . La correlación es significativa



En la tabla 13, $p = 0.000 < 0.05$ de alfa. Por ello, se valora la hipótesis alterna (H_a), vale decir que el control concurrente tiene una relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2024.

4.2.4. De hipótesis específica 2

Tabla 14

Pruebas de hipótesis específica 2

		Control concurrente	Eficiencia en la ejecución de gastos
Control concurrente	Correlación de Pearson	1	,748**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	32	32
Eficiencia en la ejecución de gastos	Correlación de Pearson	,748**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	32	32

** . La correlación es significativa

La Tabla 14 muestra un valor p de 0,000, inferior a 0,05 para el alfa. Resulta lógico optar por la hipótesis alternativa H_a . Por lo tanto, el control concurrente se relaciona directamente con la eficiencia del gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro para 2024.



4.3. Discusión de resultados

La investigación muestra que el control concurrente está directamente relacionado con la eficacia del gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro para 2024 (el coeficiente R de Pearson es de 0,804). Una relación muy sólida. Por lo tanto, el uso del control concurrente realmente contribuye a que el gasto público funcione mejor en Azángaro. Es fundamental para ajustar y optimizar los presupuestos.

Todo el mundo parece coincidir en que el control concurrente actúa como un factor clave para mejorar el funcionamiento del gasto público. Ayuda a aclarar las cosas y, además, a obtener mejores resultados. Diversos autores subrayan su papel preventivo y correctivo: Martínez (2023), Chacón Facundo (2023) y Fernández Montesinos (2024) destacan su impacto positivo en la ejecución de proyectos y procesos contractuales, mientras que Aldana Monja (2022) evidencia beneficios concretos en la gestión hospitalaria. Asimismo, Medina Alanoca (2021) resalta su aporte en la mejora del gasto público durante contextos críticos como la emergencia sanitaria. Por otro lado, Díaz Guevara (2021) advierte que, aunque el control concurrente está asociado a la mejora de planes integrales, aún existen debilidades en su aplicación. Finalmente, Montreuil Lázaro (2022) enfatiza su utilidad en la lucha contra la corrupción al promover mayor transparencia en la selección y contratación pública.

Los antecedentes revisados evidencian que la eficiencia del gasto público presenta desafíos significativos en contextos locales y nacionales. Cajas Barba (2022) concluye que, aunque el gasto público en Ecuador ha sido un instrumento



clave para la reactivación económica, su uso ineficiente ha contribuido a un endeudamiento insostenible, reflejando limitaciones en la calidad del gasto. Por su parte, Apaza Panca (2024) señala que en las municipalidades distritales de la provincia de Puno, la eficiencia del gasto entre 2015 y 2019 fue heterogénea, variando según la función pública evaluada, lo cual sugiere una aplicación desigual de criterios de gestión eficiente en el ámbito subnacional.



CONCLUSIONES

- PRIMERA.** - El R de Pearson mostró una puntuación de 0,804 para la relación entre el control concurrente y la optimización del gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro (2024). Existe una relación positiva bastante sólida. Por lo tanto, el control concurrente desempeña un papel importante para que la municipalidad optimice su gasto público. En esencia, es una herramienta clave para garantizar que el gasto público se gestione correctamente.
- SEGUNDA.** - La prueba R de Pearson mostró una puntuación de 0,705, lo que demuestra que existe una fuerte relación entre el control concurrente y la eficiencia del gasto en la Municipalidad Provincial de Azángaro durante 2024. Por lo tanto, cuando el control concurrente funciona correctamente, la calidad del gasto mejora. La calidad del gasto depende en gran medida de un buen control concurrente. Creo que esta relación es muy importante y demuestra lo que sucede cuando los controles son sólidos.
- TERCERA.** - El R de Pearson fue de 0,748 para la municipalidad provincial de Azángaro en 2024. Existe una fuerte conexión entre el control concurrente y la eficacia del uso de los fondos públicos. En esencia, si la autoridad local aplica el control concurrente, el gasto público funciona mejor. Esta relación demuestra que, cuando el control es estricto, la eficacia del gasto depende en gran medida de la supervisión.

RECOMENDACIONES

- PRIMERA. -** Se recomienda al Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado (OSCE) fortalecer e institucionalizar la aplicación del control concurrente en todos los procesos de gestión municipal, especialmente en la ejecución de obras y contrataciones públicas. Esta herramienta debe ser incorporada como una estrategia permanente de fiscalización preventiva, acompañada de capacitación continua al personal involucrado y de una articulación efectiva con los órganos de control, a fin de garantizar un uso eficiente, transparente y orientado a resultados de los recursos públicos.
- SEGUNDA. -** Se recomienda implementar de manera sistemática y rigurosa el control concurrente en todas las etapas de la gestión presupuestal y de inversión pública. Para ello, es fundamental, establecer mecanismos de alerta temprana y asegurar una supervisión continua que permita detectar y corregir a tiempo posibles desviaciones.
- TERCERA. -** Se recomienda que las autoridades municipales refuercen la aplicación obligatoria y continua del control concurrente en todas las fases del gasto público, desde la planificación hasta la ejecución. Para lograr una mayor eficiencia, es esencial establecer protocolos claros de supervisión preventiva, fomentar la cultura del control interno y garantizar el seguimiento oportuno de las recomendaciones emitidas por los órganos de control.



REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aldana Monja, T. (2022). *Control concurrente y su incidencia en la gestión pública del Hospital Regional Virgen de Fátima - Chachapoyas* [Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo].
<https://repositorio.unprg.edu.pe/handle/20.500.12893/10945>
- Alvarado, J. (2020). La eficiencia del gasto público en los gobiernos subnacionales del Perú. *Revista de Investigación En Ciencias Contables y Administrativas*, 5(2), 115–130.
- Apaza Panca, P. (2024). *Análisis de la eficiencia del gasto público en las municipalidades distritales de la provincia de Puno y sus determinantes, periodo 2015-2019* [Universidad Nacional del Altiplano].
https://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14082/23056/Apaza_Panca_Patricia_Adelheid.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Cajas Barba, M. (2022). *El tamaño óptimo del gasto público y su incidencia en el crecimiento económico en el Ecuador, periodo 2000 - 2021* [Universidad Nacional de Chimborazo].
[http://dspace.unach.edu.ec/bitstream/51000/10238/1/Cajas Barba%2C M.%282022%29 El tamaño óptimo del gasto público y su incidencia en el crecimiento económico en el Ecuador%2C periodo 2000 - 2021..pdf](http://dspace.unach.edu.ec/bitstream/51000/10238/1/Cajas_Barba%2C_M.%282022%29_El_tama%C3%B1o_%C3%B3ptimo_del_gasto_p%C3%BAblico_y_su_incidencia_en_el_crecimiento_econ%C3%B3mico_en_el_Ecuador%2C_periodo_2000_-_2021..pdf)
- Campos Pérez, L. (2024). *Control concurrente y su relación con los resultados del ejercicio en la empresa NEOTEK Constructora y Consultora S.A.C., Chiclayo 2023* [Universidad Señor de Sipán].
[https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/12521/Campos_Perez%2C Lisbeth Jaqueline.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/12521/Campos_Perez%2C_Lisbeth_Jaqueline.pdf?sequence=1&isAllowed=y)



- Chacón Facundo, A. (2023). *Control concurrente y contrataciones del Estado en el Gobierno Regional de Huánuco 2023* [Universidad de Huánuco]. [https://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14257/4755/Chacón Facundo%2C Abel Carlos.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.udh.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14257/4755/Chacón_Facundo%2C_Abel_Carlos.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Chiavenato, I. (2017). *Introducción a la teoría general de la administración* (9a ed). McGraw-Hill Education.
- Contraloría General de la República. (2021). *Guía para el ejercicio del control concurrente*. CGR.
- Contraloría General de la República. (2022). *Informe anual de control concurrente 2021*. Fondo Editorial de la Contraloría.
- Del Solar, F. (2021). *El control gubernamental como herramienta para el uso eficiente de los recursos públicos*. Fondo Editorial de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos.
- Del Solar, J. (2020). Eficiencia operativa en las transacciones del sector público. *Revista Peruana de Administración Pública*, 6(2), 45–58.
- Díaz Guevara, C. (2021). *Control concurrente y su intervención en la ejecución del plan integral de reconstrucción según los funcionarios del Programa Subsectorial de Irrigaciones, Región Lambayeque 2021* [Universidad de San Martín de Porres]. https://repositorio.usmp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12727/8060/díaz_gcm-aguilar_ttl.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Espinoza, R., & Torres, M. (2020). *Evaluación del desempeño en el gasto público: Una visión desde la gestión pública local*. Universidad Nacional de Trujillo.



- Fernández Montesinos, M. (2024). *El control concurrente y su influencia en la gestión de los proyectos de inversión pública en el Gobierno Regional de Apurímac, 2024, desde la perspectiva de los gestores de proyectos* [Universidad Continental].
https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/16330/2/IV_PG_MGP_TE_Fernandez_Montesinos_2024.pdf
- Gavelán, R., & Perfecto, A. (2025). El proceso presupuestario en la calidad del gasto público: importancia en la gestión municipal peruana. *Revista de Ciencias Sociales y Humanidades*, 7(1), 215–232.
https://ve.scielo.org/scielo.php?pid=S2665-01692025000100215&script=sci_arttext
- Gonzales, J. (2020). *Control gubernamental y eficiencia del gasto público en el Perú*. Fondo Editorial de la Universidad Nacional Mayor de San Marcos.
- Gonzales, L. (2020). *Gestión pública y mecanismos de control estatal en el Perú*. Editorial Universitaria UNFV.
- González, L. (2020). *Gestión del gasto público y eficiencia institucional*. Universidad Nacional Mayor de San Marcos.
- Huaman, E., Anicama, E., González, E., Felix, H., & Chu, W. (2022). *Metodología de la investigación científica* (<https://centrohumanista.edu.mx/biblioteca/files/original/3d574b5a6234b35e9f10c19227867d20.pdf> (ed.)). Universidad Autónoma de Ica SAC. Fondo Editorial.
- Izquierdo, A., & Pessino, C. (2018). *La (in)eficiencia del gasto público*. BID.
<https://publications.iadb.org/es/la-ineficiencia-del-gasto-publico>



- Martínez, J., & Rivas, R. (2007). *Finanzas públicas municipales en América Latina: La gestión del gasto corriente y de inversión*. CEPAL - Naciones Unidas.
- Martínez, L. (2023). *Evaluación del control concurrente en la ejecución del gasto público en proyectos de infraestructura vial en Colombia (2020-2022)* [Universidad Nacional de Colombia].
<https://repositorio.unal.edu.co/handle/unal/123456>
- Medina Alanoca, V. (2021). *El control simultáneo y su incidencia en la ejecución presupuestaria en el marco de la declaratoria de emergencia sanitaria COVID-19 en el Gobierno Regional de Puno - 2020* [Universidad José Carlos Mariátegui].
https://repositorio.ujcm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12819/1025/Victor_tesis_titulo_2021.pdf?isAllowed=y&sequence=1
- Montreuil Lázaro, D. (2022). *Control simultáneo y prevención de la corrupción en proyectos de inversión pública, en la Gerencia Regional de Control Puno, 2019* [Universidad José Carlos Mariátegui].
https://repositorio.ujcm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12819/1614/Dennis_tesis_grad-acad_2022.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Musgrave, R. (2018). *Teoría de las finanzas públicas*. Editorial Fondo de Cultura Económica.
- Ortiz, F. (2023). Evaluación del desempeño del gasto público en municipios intermedios. *Revista Mexicana de Gobierno Local*, 8(1), 33–49.
- Paredes, A. (2022). Principios de eficiencia, eficacia y economía en el gasto público local. *Revista de Gestión Pública y Desarrollo Local*, 4(2), 59–75.



- Paredes, M. (2022a). *Control documental y transparencia administrativa en gobiernos locales*. Editorial Universitaria San Marcos.
- Paredes, M. (2022b). Control concurrente y su impacto en obras públicas locales. *Revista de Control y Administración Pública*, 4(1), 73–89.
- Quispe, E. (2023). *Control concurrente y gestión del gasto público en municipalidades de la región Puno*. Fondo Editorial de la Universidad Nacional del Altiplano.
- Ruiz, C., Valenzuela, A., & Valenzuela, M. (2023). *Introducción Metodología de investigación*. Fondo Editorial Professionals On Line. <https://editorialfondo.com/index.php/ProfessionalsOnLine/catalog/download/13/15/42?inline=1>
- Sánchez, R. (2020). *Control público y calidad del gasto en América Latina*. Universidad Externado de Colombia.
- Shack, N. (2019). *El control concurrente como nueva estrategia para la gestión pública eficiente en el Perú*. Gaceta Jurídica.
- Torres, M., & Huamán, F. (2023). Evaluación de la eficiencia del gasto en gobiernos locales rurales del Perú. *Revista de Gestión Pública y Desarrollo Local*, 5(2), 101–118.



APÉNDICES



Apéndice 1. Matriz de consistencia

TÍTULO: CONTROL CONCURRENTE Y SU RELACIÓN CON LA OPTIMIZACIÓN DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO – 2024

MATRIZ DE CONSISTENCIA				
Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables	Metodología
Problema general	Objetivo general	Hipótesis general	Independiente X	Enfoque Cuantitativo Tipo Aplicada Nivel Correlacional Diseño No experimental transeccional o transversal Método Inductivo – deductivo Población 32 trabajadores Muestra 32 trabajadores Técnica Encuesta Instrumento Cuestionario
¿Cuál es la relación entre el control concurrente y la optimización del gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2024?	Determinar la relación entre el control concurrente y la optimización del gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2024.	El control concurrente se relaciona considerablemente con la optimización del gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2024.	Control concurrente	
Problemas específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específicas	Dependiente Y	
¿Cómo se relaciona el control concurrente con la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2024?	Demostrar la relación del control concurrente con la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2024.	El control concurrente tiene una relación directa con la calidad del gasto en la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2024.	Optimización del gasto público	
¿Cuál es la relación entre el control concurrente y la eficiencia del gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2024?	Determinar la relación entre el control concurrente y la eficiencia del gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2024.	El control concurrente se relaciona directamente con la eficiencia del gasto público en la Municipalidad Provincial de Azángaro - 2024.		

Apéndice 2. Instrumentos

Cuestionario

Instrucciones: Marque sólo una de las siguientes alternativas por cada interrogante de acuerdo a su opinión, según la siguiente leyenda:

Nº	PREGUNTAS	1	2	3	4	5
	Variable Independiente: Control concurrente Dimensión: Eficiencia en el manejo de transacciones	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	¿El control concurrente garantiza que las actividades planificadas se concluyan sin reprogramaciones?					
2	¿El control concurrente permite que las transacciones administrativas se completen dentro del plazo previsto?					
3	¿El control concurrente verifica que los documentos de respaldo estén completos antes de la ejecución de una transacción?					
4	¿El control concurrente asegura la coherencia entre los documentos presentados y las operaciones realizadas?					
	Dimensión: Consistencia documentaria					
5	¿El control concurrente permite identificar documentos incompletos o faltantes en los expedientes revisados?					
6	¿El control concurrente detecta inconsistencias entre los datos documentarios y las operaciones reales?					



7	¿El control concurrente asegura que los informes y registros sigan criterios homogéneos de presentación?					
8	¿El control concurrente contribuye a estandarizar el contenido de los documentos en los diferentes procesos?					
	Variable dependiente: Optimización del gasto público Dimensión: Calidad del gasto	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	¿Se evalúan los resultados del gasto público para implementar mejoras en la gestión financiera?					
2	¿Se promueven acciones correctivas tras la identificación de deficiencias en la ejecución del gasto?					
3	¿Los resultados obtenidos reflejan un impacto positivo en la población beneficiaria?					
4	¿Los resultados del gasto público son evaluados y utilizados para retroalimentar futuras decisiones?					
	Dimensión: Eficiencia en la ejecución de gastos					
5	¿Los recursos públicos son utilizados de forma racional y sin desperdicios durante la ejecución del gasto?					
6	¿La ejecución del gasto busca generar el mayor impacto posible con los menores recursos?					
7	¿Se identifican y corrigen procesos innecesarios o redundantes en la ejecución del gasto público?					



8	¿La Municipalidad toma decisiones orientadas a suprimir prácticas administrativas ineficientes?					
---	---	--	--	--	--	--

Apéndice 3. Validación de instrumentos

Validación de instrumento

Opinión de experto

I. DATOS DEL EXPERTO

1. Apellidos y Nombres: MARIO HIPOLITO APAZA ROQUE
2. Cargo e institución donde labora: ESTUDIO CONTABLE
3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: ENCUESTA
4. Autor del instrumento: JORGE HUANCA CCAMA

II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio					X
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos-científicos					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones					X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: FAVORABLE

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

90 %

Lugar y fecha: Juliaca, 12/05/2025

Nombres y apellidos: Mario Hipólito Apaza Roque
Grado Académico: Magister Scientiae
DNI N°: 02418919



Validación de instrumento

Opinión de experto

IX. DATOS DEL EXPERTO

- 9. Apellidos y Nombres: MAMANI MAMANI, JESUS
- 10. Cargo e institución donde labora: DOCENTE UNIVERSITARIO
- 11. Nombre del instrumento motivo de evaluación: ENCUESTA
- 12. Autor del instrumento: HUANCA CCAMA JORGE

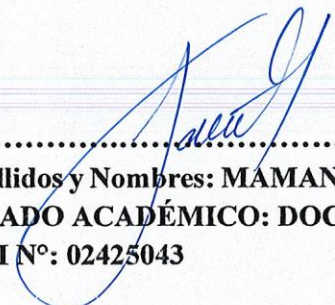
X. PUNTOS DE VALIDACIÓN

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio					X
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos-científicos					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones					X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X

XI. OPINIÓN DE APLICABILIDAD:

XII. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 90%

Lugar y fecha: JULIACA, 23/05/2025



Apellidos y Nombres: MAMANI MAMANI JESUS
GRADO ACADÉMICO: DOCTORADO
DNI N°: 02425043



ANEXO 1
FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN

AUTORIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DE LOS
TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN
EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UANCV

Formato digital

Fecha de entrega: 14/11/2025

1. Datos del autor (es):

Nombres y Apellidos: JORGE HUANCA CCAMA

Dirección: ASOC. JOSE LUIS BUSTAMANTE Y RIVERO SECTOR XII MZ. U LT. 4

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: 74242211

Teléfono: 965027317 email: jmhn.3099@gmail.com

Nombres y Apellidos: _____

Dirección: _____

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: _____

Teléfono: _____ email: _____

Facultad y/o Escuela de Posgrado: CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

Escuela Profesional o Mención: CONTABILIDAD

Título o Grado Académico a optar: CONTADOR PÚBLICO

Asesor: Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA

Esta obra se encuentra dentro de las siguientes denominaciones:

Trabajo de Investigación Tesis Trabajo de Suficiencia Profesional Trabajo Académico

Título: CONTROL CONCURRENTE Y SU RELACIÓN CON LA OPTIMIZACIÓN DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE AZÁNGARO - 2024

Palabras claves, (3 a 5 términos): Control concurrente, optimización, gasto público, calidad de gasto público, eficiencia.

¿Esta obra se desarrolló en la UANCV ^{1, 2}?

1

¹ Indicar si su producción intelectual ha empleado recursos tales como, instalaciones, laboratorios, insumos, equipos, bases de datos, asesoría técnica por parte del personal de la UANCV, financiamiento, entre otros relacionados.

² Si su producción intelectual se desarrolló en la UANCV totalmente o parcialmente, deberá autorizar el depósito en el Repositorio de manera obligatoria.



2. Referencia de tesis:

Bachiller Titulo 2da Especialidad Maestría Doctorado

3. Licencias:

a) Licencia estándar:

Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi tesis en el Repositorio Digital de la UANCV.

Con la autorización de depósito de mi producción Intelectual, otorgo a la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" una licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi producción intelectual (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Digital de tesis UANCV, colección de producción intelectual, entre otros, en el Perú y en el extranjero por el tiempo y veces que considere necesarias, y libres de remuneraciones.

En virtud de dicha licencia, la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" podrá reproducir mi producción intelectual en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que la producción intelectual es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicha producción intelectual no infringe derechos de autor de terceras personas.

La Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" consignará el nombre del y/o los autor(es) de la producción intelectual, y no le hará ninguna modificación más que la permitida en la licencia.

Autorizo su publicación (marque con una X)

- Sí, autorizo que se deposite inmediatamente.
- Sí, autorizo que se deposite a partir de la fecha (d/m/a): _____
- No autorizo.

b) Licencia CREATIVE COMMONS 4.0 INTERNACIONAL:

Si usted concede una licencia CREATIVE COMMONS sobre su producción intelectual, mantiene la titularidad de los derechos de autor de esta y, a la vez, permite que otras personas puedan reproducirla, comunicarla al público y distribuir ejemplares de esta, bajo las condiciones siguientes:

¿Quiere permitir usos comerciales de su producción intelectual?

Sí: significa que usted permite la reproducción, distribución y comunicación pública de la producción intelectual incluso con fines comerciales.

No: significa que usted permite la reproducción, y comunicación pública de la producción intelectual, pero sin fines comerciales.

- Sí autorizo
- No autorizo



Jurisdicción de su Licencia

Todas las licencias CREATIVE COMMONS son de ámbito mundial, sin embargo, usted puede elegir entre la opción "internacional" o una adaptada a su jurisdicción, como para el caso peruano.

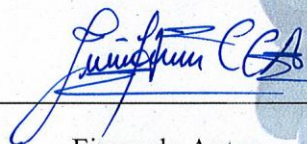
La opción "internacional" emplea el lenguaje y la terminología de los tratados internacionales; en cambio, la adaptada a su jurisdicción, recoge las particularidades de la legislación peruana.

En consecuencia, **la opción "internacional" goza de una mayor eficacia a nivel mundial, gracias a que tiene jurisdicción neutral.** Mientras que la opción adaptada a la jurisdicción del Perú goza de una mayor eficacia ante los tribunales peruanos.

Internacional

Nacional

Línea de investigación: Política Fiscal y Hacienda Pública Nacional - P15



Firma de Autor



huella digital

14 de Noviembre del 2025

Fecha