



UNIVERSIDAD ANDINA

NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



**EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DEL GASTO Y SU RELACIÓN
CON EL LOGRO DE OBJETIVOS INSTITUCIONALES DEL
GOBIERNO REGIONAL DE PUNO, PERIODO 2024**

PRESENTADA POR:

GRAYSI MORELIA VILCA CANAZA

**PARA OPTAR EL TITULO PROFESIONAL DE:
CONTADOR PÚBLICO**

JULIACA – PERÚ

2025



UNIVERSIDAD ANDINA

NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

**EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DEL GASTO Y SU RELACIÓN
CON EL LOGRO DE OBJETIVOS INSTITUCIONALES DEL
GOBIERNO REGIONAL DE PUNO, PERIODO 2024**


TESIS PRESENTADA POR:

Bach. GRAYSI MORELIA VILCA CANAZA

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
CONTADOR PÚBLICO

APROBADA POR EL JURADO REVISOR:

PRESIDENTE

: 

Dra. BERTHA BEJAR PARRA

PRIMER MIEMBRO

: 

Dr. HILARIO CONDORI MAMANI

SEGUNDO MIEMBRO

: 

Dr. JESUS MAMANI MAMANI

ASESOR DE TESIS

: 

Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN : ORGANIZACIÓN INDUSTRIAL Y POLÍTICAS GUBERNAMENTALES - P15



"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

RESOLUCIÓN N° 162-2025-D-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 12 de setiembre del 2025

VISTOS: El Oficio No 026-2025-DUI-FCCF-UANCV de fecha 09 de setiembre del 2025, emitido por la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y el Expediente N° CU – 7582 presentado por el (la) Bachiller: **VILCA CANAZA GRAYSI MORELIA**, quien *solicita nominación e jurados, fecha y hora de sustentación*, para rendir el examen de sustentación y defensa de la tesis titulada: **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DEL GASTO Y SU RELACIÓN CON EL LOGRO DE OBJETIVOS INSTITUCIONALES DEL GOBIERNO REGIONAL DE PUNO, PERIODO 2024** conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, que fue revisada por el Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad

CONSIDERANDO:

Que, de conformidad con el artículo 8°, numeral b) del Reglamento General de Grados y Títulos de la UANCV vigente, es procedente acceder a la petición del interesado.

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Y estando, la opinión favorable de la Directora de la Unidad de Investigación y la Decana de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y las atribuciones que confiere el artículo 28° del Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: DECLARAR APTO para la sustentación presencial del informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) el (la) bachiller: **VILCA CANAZA GRAYSI MORELIA**, sorteo de jurado de la Tesis titulada: **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DEL GASTO Y SU RELACIÓN CON EL LOGRO DE OBJETIVOS INSTITUCIONALES DEL GOBIERNO REGIONAL DE PUNO, PERIODO 2024** para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO** en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: NOMINAR JURADOS para la sustentación presencial y defensa de la tesis a los siguientes docentes ordinarios:

- Presidente : Dra. BERTHA BEJAR PARRA
- 1er Miembro : Dr. HILARIO CONDORI MAMANI
- 2do Miembro : DR. JESUS MAMANI MAMANI
- Asesor : Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

ARTÍCULO TERCERO.- PROGRAMAR FECHA Y HORA de sustentación como se detalla:

- Lugar : Salón de Grados de la FCCF
- Fecha : JUEVES 18 de setiembre del 2025
- Hora : 11:00 a.m.

ARTÍCULO CUARTO.- DISPONER que la comisión de Grados y Títulos de la facultad, secretarías académicas y administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Jurados (3)
- Interesados (1)
- Archivo (1)



UNIVERSIDAD ANDINA
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

[Signature]
Dra. BERTHA BEJAR PARRA
Directora (a) de la Facultad de Cs.
Contables y Financieras



RESOLUCIÓN N° 073 - 2025-DUI-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 17 de junio del 2025

Visto: el Expediente N° 4116 de fecha **04 de junio del 2025**, del Bach. **VILCA CANAZA GRAYSI MORELIA**, quien solicita Revisión de Informe Final de la Investigación (Borrador de Tesis) y el Anexo (04 o 05) "Ficha de Opinión del Informe Final de la Investigación" que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de **Contabilidad**.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. **VILCA CANAZA GRAYSI MORELIA**, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DEL GASTO Y SU RELACIÓN CON EL LOGRO DE OBJETIVOS INSTITUCIONALES DEL GOBIERNO REGIONAL DE PUNO, PERIODO 2024**, asimismo fue aprobado para su ejecución de informe final (borrador de tesis) con **RESOLUCIÓN N° 030-2025-DUI-FCCF-UANCV-J**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad, corroboró la propuesta del (a) **ASESOR (a) DRA. YUDY HUACANI SUCASACA**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR EL INFORME FINAL DE LA INVESTIGACIÓN (BORRADOR DE TESIS) para la REVISIÓN DE SIMILITUD TURNITIN, del tema **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DEL GASTO Y SU RELACIÓN CON EL LOGRO DE OBJETIVOS INSTITUCIONALES DEL GOBIERNO REGIONAL DE PUNO, PERIODO 2024**, presentado por el (la) Bachiller: **VILCA CANAZA GRAYSI MORELIA**, para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: RATIFICAR como ASESOR(a) al: **DRA. YUDY HUACANI SUCASACA**

ARTÍCULO TERCERO: DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)
- Archivo (1)



UNIVERSIDAD ANDINA
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

Dra. Bertha Bejar Parra
DIRECTORA(E) DE LA UNIDAD DE
INVESTIGACIÓN FCCF



RESOLUCIÓN N° 030 - 2025-DUI-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 14 de abril del 2025

Visto: el Expediente N° 2025 –1828 de fecha 08 de abril del 2025, el cual solicita Revisión de Propuesta de Investigación y el Anexo (02 o 03) "Ficha de Opinión de la Propuesta de Investigación" que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. **VILCA CANAZA GRAYSI MORELIA**, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DEL GASTO Y SU RELACIÓN CON EL LOGRO DE OBJETIVOS INSTITUCIONALES DEL GOBIERNO REGIONAL DE PUNO, PERIODO 2024**, la misma que pertenece a la línea de investigación: **ORGANIZACIÓN INDUSTRIAL Y POLITICAS GUBERNAMENTALES – P15**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad, corrobora la propuesta del (a) **ASESOR (a) DRA. YUDY HUACANI SUCASACA**

, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR LA EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA DE INVESTIGACIÓN titulado: **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DEL GASTO Y SU RELACIÓN CON EL LOGRO DE OBJETIVOS INSTITUCIONALES DEL GOBIERNO REGIONAL DE PUNO, PERIODO 2024**, presentado por el (la) Bachiller. **VILCA CANAZA GRAYSI MORELIA**, en virtud de los considerados expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: RECONOCER como ASESOR(a) al (a): **DRA. YUDY HUACANI SUCASACA**

ARTÍCULO TERCERO: DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)
- Archivo (1)

UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

Dra. Yudy Huacani Sucasaca
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN FCCF



REGIONAL DE PUNO, PERIODO 2024

INFORME DE ORIGINALIDAD

18%	11%	7%	13%
INDICE DE SIMILITUD	FUENTES DE INTERNET	PUBLICACIONES	TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	Submitted to Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez Trabajo del estudiante	9%
2	repositorio.unach.edu.pe Fuente de Internet	1%
3	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	1%
4	Rivera Cutipa, Freddy Efraín. "Relación del sistema de control interno y la gestión presupuestal de gastos del Gobierno Regional de Puno de los años 2019 - 2020", Universidad Nacional del Altiplano de Puno (Peru) Publicación	1%
5	repositorio.upse.edu.ec Fuente de Internet	<1%
6	www.coursehero.com Fuente de Internet	<1%
7	1library.co Fuente de Internet	<1%
8	hdl.handle.net Fuente de Internet	<1%
9	Zamata Itusaca, Elviana. "Factores demográficos y políticos de los alcaldes que	<1%



Metadatos complementarios - UANCV

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DEL GASTO Y SU RELACIÓN CON EL LOGRO DE OBJETIVOS INSTITUCIONALES DEL GOBIERNO REGIONAL DE PUNO, PERIODO 2024	
Datos de autor	
Nombres y apellidos	GRAYSI MORELIA VILCA CANAZA
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	73820787
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0006-9031-3271
Datos de asesor	
Nombres y apellidos	YUDY HUACANI SUCASACA
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	40673820
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0008-3275-5586
Datos del jurado	
Presidente del jurado	
Nombres y apellidos	BERTHA BEJAR PARRA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02387777
Miembro del jurado 1	
Nombres y apellidos	HILARIO CONDORI MAMANI
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02385723
Miembro del jurado 2	
Nombres y apellidos	JESUS MAMANI MAMANI
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02425043

Datos de investigación	
Línea de investigación	Organización industrial y políticas gubernamentales - P15
Grupo de investigación	No aplica
Agencia de financiamiento	Sin financiamiento
Ubicación geográfica de la investigación	<p>País: Perú Departamento: Puno Provincia: Puno Distrito: Puno</p> <p>Coordenadas: Latitud: - 15.840105 Longitud: - 70.027629</p> <p>https://maps.app.goo.gl/p4hMPHTCnWwVuVsQA</p>
Año o rango de años en que se realizó la investigación	Abril 2025 – Setiembre 2025
URL de disciplinas OCDE https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.00.00 (concytec-pe.github.io)	<p>Ciencias sociales https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.00.00</p> <p>Administración pública https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.06.02</p>

UNIVERSIDAD ANDINA
"NESTOR CERDAS VELAZQUEZ"
[Signature]
Dra. Yudy Huacón-Sucasaga
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE



DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y RESPONSABILIDAD

Yo GRAYSY MORELIA VILCA CANAZA, identificado con DNI Nro. 73820787 en mi condición de egresado de:

- Escuela Profesional
Programa de Segunda Especialidad,
Programa de Maestría o Doctorado

CONTABILIDAD

informo que he elaborado el/la Tesis o Trabajo de Investigación, Trabajo Académico denominada: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DEL GASTO Y SU RELACIÓN CON EL LOGRO DE OBJETIVOS INSTITUCIONALES DEL GOBIERNO REGIONAL DE PUNO, PERIODO 2024

Asesorado por: Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

Es un tema original.

Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mí persona y no existe plagio/copia de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

El incumplimiento de lo declarado da lugar a responsabilidad del declarante, en consecuencia; a través del presente documento asumo frente a terceros, la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez y/o la Administración Pública toda responsabilidad que pueda derivarse por el trabajo final presentado. Lo señalado incluye responsabilidad pecuniaria incluido el pago de multas u otros por los daños y perjuicios que se ocasionen.

Juliaca 30 de Setiembre del 2025

Firma del Asesor (obligatoria)

FIRMA (obligatoria)



Huella



DEDICATORIA

*A mi familia, quienes Dios mediante me han
permitido seguir y lograr mis sueños...*



AGRADECIMIENTO

*Agradecer a mi tutor de investigación, por
haberme tendido la mano para concluir
este proceso.*



ÍNDICE

ÍNDICE DE TABLAS xiv

ÍNDICE DE FIGURAS xv

RESUMEN xvi

ABSTRACT xvii

INTRODUCCIÓN xviii

CAPÍTULO I

EL PROBLEMA

1.1. Planteamiento del problema 20

1.2. Formulación del problema 21

1.2.1. Problema general 21

1.2.2. Problemas específicos 21

1.3. Justificación del estudio 22

CAPÍTULO II

OBJETIVOS

2.1. Objetivo general 25

2.2. Objetivos específicos 25

CAPITULO III

MARCO TEÓRICO REFERENCIAL

3.1. Antecedentes de la investigación 26

3.1.1. A nivel internacional 26

3.1.2. A nivel nacional 28

3.1.3. A nivel local 31

3.2. Marco teórico 33

3.2.1. Ejecución presupuestal de gasto 33

3.2.2. Importancia de la ejecución presupuestal del gasto 34



- 3.2.3. Normativa nacional relacionada a la ejecución presupuestal 34
- 3.2.4. Dimensiones de la Ejecución Presupuestal del Gasto 35
- 3.2.5. Objetivos institucionales 37
- 3.2.6. Factores que influyen en el Logro de Objetivos Institucionales . 38
- 3.2.7. Dimensiones del Logro de Objetivos Institucionales..... 39
- 3.3. Marco conceptual 41

CAPITULO IV

HIPÓTESIS

- 4.1. Hipótesis general 44
- 4.2. Hipótesis específicas 44
- 4.3. Variables 44
- 4.4. Operacionalización de variables 45

CAPITULO V

PROCEDIMIENTO METODOLÓGICO DE LA INVESTIGACIÓN

- 5.1. Enfoque del estudio 46
- 5.2. Metodología aplicada a la investigación 46
- 5.3. Tipo de estudio 47
- 5.4. Nivel de estudio 47
- 5.5. Diseño de la investigación 47
- 5.6. Población y muestra 48
 - 5.6.1. Población 48
 - 5.6.2. Muestra 48
- 5.7. Técnicas e instrumentos 49
 - 5.7.1. Técnica 49
 - 5.7.2. Instrumento 49



5.8. Confiabilidad y validez del instrumento 49

5.8.1. Confiabilidad 49

5.8.2. Validez del instrumento 50

5.9. Procedimiento de tratamiento de datos 50

5.10. Contrastación de hipótesis 50

5.10.1 Contrastación de hipótesis general 50

5.10.2 Contrastación de hipótesis específica 1 52

5.10.3 Contrastación de hipótesis específica 2 53

5.10.4 Contrastación de hipótesis específica 3 54

CAPITULO VI

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

6.1. Presentación de resultados 56

6.1.1. Prueba de normalidad de datos 57

6.1.2. Resultados objetivo general 58

6.1.3. Resultados objetivo específico 1 59

6.1.4. Resultados objetivo específico 2 61

6.1.5. Resultados objetivo específico 3 62

6.2. Discusión de resultados 64

CONCLUSIONES 67

RECOMENDACIONES 69

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS 70

ANEXOS 74



ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 <i>Matriz de operacionalización de variables</i>	45
Tabla 2 <i>Muestra del estudio (funcionarios)</i>	48
Tabla 3 <i>Prueba de fiabilidad (Alfa de Cronbach)</i>	50
Tabla 4 <i>Contrastación de hipótesis general</i>	51
Tabla 5 <i>Contrastación de hipótesis. específica 1</i>	52
Tabla 6 <i>Contrastación de hipótesis específica 2</i>	53
Tabla 7 <i>Contrastación de hipótesis específica 3</i>	55
Tabla 8 <i>Prueba de normalidad de datos</i>	57
Tabla 9 <i>Prueba de relación (V1/V2): Ejecución presupuestal de gasto y Objetivos institucionales</i>	58
Tabla 10 <i>Prueba de relación (V1:D1/V2): Programación y Modificación Presupuestaria y Objetivos institucionales</i>	59
Tabla 11 <i>Prueba de relación (V1:D2/V2): Nivel de Ejecución del Gasto y Objetivos institucionales</i>	61
Tabla 12 <i>Prueba de relación (V1:D3/V2): Eficiencia y Transparencia en la gestión y Objetivos institucionales</i>	62



ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 <i>Interpretación de resultados – Rho de Spearman</i>	57
Figura 2 <i>Gráfico de distribución de datos: Ejecución presupuestal de gasto y Objetivos institucionales</i>	58
Figura 3 <i>Gráfico de distribución de datos: Programación y Modificación Presupuestaria y Objetivos institucionales</i>	60
Figura 4 <i>Gráfico de distribución de datos: Nivel de Ejecución del Gasto y Objetivos institucionales</i>	61
Figura 5 <i>Gráfico de distribución de datos: Eficiencia y Transparencia en la gestión y Objetivos institucionales</i>	62



RESUMEN

Este trabajo de tesis, se planteó la finalidad de analizar la vinculación entre la ejecución presupuestal de gastos y el logro de propósitos institucionales del GORE de Puno durante el periodo 2024. La hipótesis propuesta señalaba la presencia de un vínculo significativo en medio de las variables analizadas. Metodológicamente, el estudio se desarrolló recurriendo al paradigma cuantitativo, alcance relacional y un diseño sin experimentación ni intervención de los investigadores. El universo de estudio se compuso de los funcionarios del GORE puno que desarrollaban actividades en el periodo 2024, seleccionándose una muestra no aleatoria por conveniencia de 40 trabajadores, quienes fueron sometidos a una encuesta para conocer su percepción sobre los aspectos estudiados. Para comprobar los supuestos planteados en el estudio, se empleó el coeficiente de relación rho de Spearman a fin de conocer el grado de correlación y la prueba Chi cuadrado para establecer la significancia. Los resultados finales confirmaron que efectivamente existía una dependencia estadísticamente significativa entre la ejecución presupuestal de gastos y el logro de propósitos institucionales del GORE de Puno durante el periodo 2024.

Palabras clave: Ejecución presupuestal, presupuesto público, objetivos institucionales, Gobierno regional.



ABSTRACT

The main objective of this thesis was to analyze the relationship between budgetary expenditure execution and the achievement of institutional objectives of the Regional Government of Puno during the period 2024. The proposed hypotheses indicated a significant relationship between the variables analyzed. Methodologically, the study was developed using a quantitative approach, relational scope, and a design without experimentation or research intervention. The population consisted of Puno Regional Government officials who carried out activities during the period 2024. A non-random convenience sample of 40 workers was selected, to whom an instrument designed based on the studied variables and their respective dimensions was administered. The collected data were tabulated using the SPSS tool, and nonparametric statistical resources were used to test the hypotheses. Specifically, Spearman's rho relational quotient was used to measure linkage and the Chi-square statistic to evaluate significance. The final results confirmed that there is a statistically significant relationship between the budget execution of expenses and the achievement of institutional objectives of the Regional Government of Puno during the period 2024.

Key words: Budget execution, public budget, institutional objectives, regional government.



INTRODUCCIÓN

La disposición presupuestal estatal constituye una herramienta esencial en la administración del Gobierno, al representar la expresión cuantificada de las políticas públicas y los objetivos institucionales de cada entidad. A través de su adecuada planificación, asignación y ejecución, se busca garantizar que los recursos del erario nacional sean utilizados eficientemente en la generación de bienes y servicios para la población. En este contexto, el proceso presupuestal no solo implica una dimensión contable o financiera, sino que se convierte en un instrumento estratégico de gestión pública orientado al cumplimiento de metas y resultados previamente definidos.

En los gobiernos regionales, la ejecución del gasto público representa uno de los principales mecanismos para transformar los recursos financieros en acciones concretas, proyectos, programas y servicios que impacten en el desarrollo territorial. Sin embargo, la efectividad de esta ejecución presupuestal está estrechamente ligada a la capacidad institucional de planificar, ejecutar, controlar y evaluar de manera transparente y eficiente. Las deficiencias en cualquiera de estas etapas pueden generar subejecución, desviaciones de gasto, o un distanciamiento entre lo planificado y lo realmente alcanzado, afectando así la posibilidad de cumplir con la finalidad de la entidad.

En este marco, el presente estudio tiene como finalidad analizar la relación existente entre la ejecución presupuestal del gasto y el logro de objetivos institucionales en el Gobierno Regional de Puno durante el periodo 2024. Comprender esta relación permitirá identificar qué factores presupuestales influyen directamente en el desempeño institucional y, a partir de ello, proponer



estrategias para optimizar la gestión pública regional. Asimismo, la investigación se justifica en la necesidad de fortalecer una cultura de resultados dentro del sector público, donde cada sol invertido se traduzca efectivamente en beneficios tangibles para la ciudadanía.



CAPÍTULO I

EL PROBLEMA

1.1. Planteamiento del problema

La ejecución presupuestal del gasto es un componente fundamental en la gestión pública, ya que permite a las entidades gubernamentales transformar los recursos asignados en bienes y servicios para la ciudadanía. A nivel global, la eficiencia en la ejecución presupuestaria ha sido objeto de estudio en organismos internacionales como el Banco Mundial y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE), que han enfatizado la importancia de una adecuada planificación, ejecución y administración del gasto público a fin de garantizar el desarrollo sostenible y el cumplimiento de los objetivos gubernamentales. En diversas naciones, especialmente en aquellas con economías emergentes, la falta de eficiencia en la ejecución presupuestaria ha generado subejecución de recursos, afectando la implementación de políticas públicas y limitando el impacto de los planes de desarrollo.

En el contexto nacional, el Perú enfrenta desafíos significativos en la ejecución del gasto público, particularmente en los gobiernos regionales y locales. Informes de la Contraloría General de la República han evidenciado que, si bien los presupuestos son asignados con el objetivo de mejorar la calidad de vida de la población, su ejecución efectiva sigue siendo una problemática persistente. La subejecución presupuestaria, el reordenamiento de partidas y la falta de transparencia en el manejo de los fondos afectan la concreción de los planes estratégicos y comprometen la



eficiencia de la gestión pública. En este sentido, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) ha implementado herramientas y normativas que buscan optimizar la ejecución del gasto, sin embargo, los resultados varían entre las distintas regiones del país.

A nivel local, en el Gobierno Regional de Puno, la ejecución presupuestal del gasto es un factor clave para el cumplimiento de los objetivos institucionales orientados al desarrollo económico y social de la región. Sin embargo, informes recientes han señalado dificultades en la planificación y uso eficiente de los recursos públicos, lo que genera retrasos en la ejecución de proyectos de inversión y en la prestación de servicios esenciales para la población. Factores como la deficiente programación presupuestaria, la burocracia administrativa y la falta de transparencia han limitado la capacidad del gobierno regional para alcanzar sus metas institucionales. Ante esta problemática, es fundamental evaluar la vinculación de la ejecución presupuestal del gasto y el alcance de propósitos institucionales, con el propósito de identificar oportunidades de mejora y contribuir a una gestión más eficiente y orientada a resultados.

1.2. Formulación del problema

1.2.1. Problema general

- ¿Cómo se relaciona la ejecución presupuestal de gastos con el logro de objetivos institucionales del Gobierno Regional de Puno durante el periodo 2024?

1.2.2. Problemas específicos



- ¿Cuál es la relación entre la programación y modificación presupuestaria y el logro de objetivos institucionales en el GORE Puno, periodo 2024?
- ¿Cuál es la relación entre el nivel de ejecución de gasto y el logro de objetivos institucionales en el GORE Puno, periodo 2024?
- ¿Cuál es la relación entre la eficiencia y transparencia en la gestión y el logro de objetivos institucionales en el GORE Puno, periodo 2024?

1.3. Justificación del estudio

Desde un enfoque teórico, el estudio contribuye al análisis y comprensión de la ejecución presupuestaria en el ámbito de la gestión pública, un tema ampliamente abordado en la literatura económica y administrativa. Modelos teóricos como el de Nueva Gestión Pública (NGP) y el Presupuesto por Resultados (PpR) enfatizan la relevancia de la eficiencia en la asignación y uso de recursos públicos con enfoque en el alcance de metas gubernamentales. Investigaciones previas han demostrado que una ejecución presupuestaria eficiente está directamente relacionada con la calidad del gasto y la consecución de objetivos estratégicos en las entidades estatales. Sin embargo, en el contexto peruano y particularmente en los gobiernos regionales, existe una brecha en el análisis empírico sobre cómo estas variables interactúan. Este estudio, por lo tanto, busca aportar evidencia empírica que fortalezca el cuerpo teórico existente y contribuya a la generación de conocimiento en el ámbito de la administración pública.



A nivel práctico, la investigación es relevante porque permite identificar deficiencias en la consecución presupuestal y su impacto en el alcance de los propósitos organizacionales del GORE de Puno. La región enfrenta desafíos significativos en la asignación y uso de los recursos públicos, lo que puede traducirse en la ineficacia de políticas públicas, retrasos en proyectos de inversión y limitaciones en la prestación de servicios a la ciudadanía. Al evaluar la vinculación entre la ejecución presupuestaria y el cumplimiento de metas institucionales, los resultados del estudio pueden proporcionar insumos valiosos en cuanto a la toma de decisiones de los gestores públicos, promoviendo estrategias que mejoren la eficiencia del gasto y contribuyan al desarrollo regional.

Desde la perspectiva metodológica, el estudio se desarrollará bajo un enfoque cuantitativo, permitiendo establecer relaciones estadísticas entre la ejecución presupuestal y el logro de objetivos institucionales. La aplicación de técnicas cuantitativas garantizará la objetividad en el análisis de datos, utilizando indicadores medibles como el grado de ejecución presupuestaria, cumplimiento de metas planificadas y eficiencia en la asignación de recursos. El diseño de investigación correlacional permitirá examinar la existencia y el grado de la vinculación de las variables, proporcionando evidencia empírica enfocada en sustentar conclusiones y recomendaciones fundamentadas.

En síntesis, la investigación tiene un sustento sólido desde la teoría, aporta beneficios prácticos en la gestión pública regional y emplea un enfoque metodológico riguroso para garantizar resultados confiables y



aplicables en la optimización de la ejecución presupuestal en el Gobierno Regional de Puno.



CAPÍTULO II

OBJETIVOS

2.1. Objetivo general

- Analizar la relación entre la ejecución presupuestal de gastos y el logro de objetivos institucionales del Gobierno Regional de Puno durante el periodo 2024.

2.2. Objetivos específicos

- Determinar la relación entre la programación y modificación presupuestaria y el logro de objetivos institucionales en el Gobierno Regional de Puno, periodo 2024.
- Evaluar la relación entre el nivel de ejecución de gasto y el logro de objetivos institucionales en el Gobierno Regional de Puno, periodo 2024.
- Analizar la relación entre la eficiencia y transparencia en la gestión y el logro de objetivos institucionales en el Gobierno Regional de Puno, periodo 2024.



CAPITULO III

MARCO TEÓRICO REFERENCIAL

3.1. Antecedentes de la investigación

3.1.1. A nivel internacional

Samaniego Arias (2020) culminó un estudio enfocado en analizar los factores determinantes en el cumplimiento de metas institucionales dentro de varias empresas públicas que se encuentran en Milagro, Ecuador. Los resultados obtenidos permitieron concluir que, si bien el ambiente laboral en las cuatro entidades analizadas era considerado en términos generales como favorable, existían deficiencias significativas en aspectos claves como la compensación y las relaciones de trabajo. Estas áreas apenas fueron valoradas positivamente por un poco más del 52% de los participantes, y en términos de cumplimiento efectivo, solo entre un 32% y un 41% reconocieron que dichas prácticas se llevaban a cabo dentro de sus instituciones. No obstante, a pesar de estas falencias, la percepción general del entorno laboral fue positiva, ya que entre el 81% y el 93% de los trabajadores expresaron sentirse orgullosos de pertenecer a sus respectivas organizaciones. Asimismo, una gran mayoría manifestó que su labor diaria les ofrecía oportunidades de aprendizaje continuo y desafíos estimulantes, alcanzando niveles de aprobación que oscilaron entre el 85% y cerca del 96%.

Leiva Bianchi (2020) en su trabajo de investigación se centró en evidenciar una problemática relacionada con la administración del gasto



público, específicamente la tendencia a concentrar las ejecuciones presupuestarias en los últimos meses del año fiscal. El análisis permitió detectar diversas estrategias implementadas por el Estado chileno para enfrentar esta situación, tales como la asignación presupuestaria basada en desempeño, la evaluación y revisión del gasto, la adopción de políticas de ahorro preventivo, la aplicación de recortes presupuestales de carácter variable, y el establecimiento de compromisos de gestión. Se constató que entre estas medidas, el mecanismo de presupuesto por desempeño había logrado avances significativos en su implementación. No obstante, el estudio resaltó la necesidad de continuar investigando caminos que permitan fortalecer su aplicación de manera más vinculante y sostenida dentro del sistema de gestión pública chileno.

Barco Macías (2024) desarrolló una investigación cuyo propósito fue examinar el grado en que la eficiencia administrativa había repercutido en el desempeño presupuestario del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) de la parroquia Tenguel. A partir de los hallazgos, se evidenció que la ejecución del presupuesto estuvo estrechamente vinculada con las distintas etapas del ciclo presupuestario y dependía directamente de la implementación efectiva de programas, proyectos y obras. El análisis reveló, además, que las deficiencias en la comunicación interna entre los distintos departamentos del GAD habían obstaculizado el cumplimiento de los objetivos institucionales. Como conclusión, se determinó que la eficiencia administrativa en dicha entidad territorial resultaba insatisfactoria, hecho comprobado mediante los indicadores de gestión analizados, los cuales



reflejaron la existencia de una relación directa entre el desempeño administrativo y la consecución de presupuestos.

Yazbik (2022) en su trabajo final de maestría, abordó el estudio de las causas que generaban desviaciones entre las metas físicas proyectadas por la Administración Pública Nacional y los bienes y servicios efectivamente entregados a la población. La investigación concluyó que una de las principales innovaciones introducidas por la ley de administración financiera consistió en establecer una correspondencia entre los aspectos físicos y financieros del presupuesto. Aunque el análisis mostró que los desvíos financieros eran relativamente bajos, no ocurrió lo mismo con la ejecución física, donde se encontraron mayores inconsistencias. A pesar de ello, los organismos públicos continuaban siendo evaluados prioritariamente por sus niveles de ejecución financiera, relegando las metas físicas a un segundo plano meramente formal. Uno de los descubrimientos más relevantes del estudio fue que las razones financieras explicaban solo una pequeña parte de las desviaciones físicas; por el contrario, las causas de tipo operativo, asociadas a la gestión interna de las entidades, tenían un mayor peso, lo cual indicaba que los desafíos de ejecución iban más allá del plano financiero y requerían soluciones estructurales a nivel organizativo.

3.1.2. A nivel nacional

Pacheco Santos et al. (2021) desarrollaron un estudio de grado que centró en la intención de evaluar e interpretar la consecución presupuestal correspondiente a los gastos efectuados por la Municipalidad Distrital de San Antonio durante el año fiscal 2019. El análisis se centró en el estado



de ejecución presupuestal, así como en el PIA y el PIM, revelando que la ejecución del gasto tuvo un impacto sustancial en el cumplimiento de las metas institucionales. Como resultado, se concluyó que una ejecución presupuestal eficiente contribuyó significativamente al logro de metas establecidas, a la realización de obras públicas y al cumplimiento del presupuesto participativo 2019, lo cual, a su vez, generó efectos positivos como la dinamización del empleo dentro del distrito.

Mendoza Vislao et al. (2024) en su indagación difundida en la revista académica Ciencia Latina, se propusieron como objetivo principal establecer la relación entre la ejecución presupuestal y la calidad del gasto en el contexto de una municipalidad distrital. Para validar la fiabilidad del instrumento de medición utilizado en el estudio, se aplicó el coeficiente Alfa de Cronbach, obteniendo un valor de 0.881, considerado estadísticamente confiable y adecuado para evaluar ambas variables. La relación entre las variables se examinó a través del coeficiente Rho de Spearman, alcanzándose una correlación positiva del 67.6% con un nivel de significancia de 0.00, inferior al umbral de 0.05. Estos resultados permitieron concluir que existía un vínculo estadísticamente significativa entre la ejecución presupuestal y la calidad del gasto público en la municipalidad analizada durante el año 2022.

Piundo Flores y Martel (2023) elaboraron un artículo científico con la finalidad de determinar cómo la ejecución presupuestal influía en el cumplimiento de las metas institucionales en la Municipalidad Provincial de Huánuco. Para ello, se desarrolló una investigación aplicada que integró



tanto teorías relevantes como hallazgos de estudios previos, los cuales facilitaron la adquisición de nuevos conocimientos. Los resultados demostraron que existía una fuerte asociación, del 96%, entre la adecuada ejecución del presupuesto y el cumplimiento de las metas institucionales, siempre que este proceso estuviese articulado con las actividades estratégicas previamente establecidas. Esta alineación permitió alcanzar indicadores de rendimiento y logros concretos. Como aporte, los autores propusieron un instrumento denominado "cuadro de medición", orientado a evaluar el grado de cumplimiento de las metas en función del presupuesto efectivamente ejecutado.

Rodríguez Calvo (2022) en su tesis sustentada, planteó como propósito central analizar la relación entre la planificación y la ejecución presupuestal en una entidad pública de nivel regional. La recolección de datos se efectuó mediante la aplicación de cuestionarios estructurados con una escala de Likert de cinco niveles, los cuales permitieron evaluar las percepciones de los encuestados respecto a ambas variables. Los resultados indicaron que un 44.5% consideró que la planificación en la Dirección Regional de Educación de Áncash era de nivel medio, es decir, aceptable; mientras que un 25.2% percibió una planificación deficiente y una ejecución presupuestal inadecuada. Solo un 19.2% calificó la planificación como adecuada. Mediante el índice de Spearman, que arrojó un valor de 0.863 con un nivel de significancia de 0.001, se comprobó una relación directa y significativa entre la planificación y el ciclo presupuestario. Asimismo, se recomendó implementar un plan de capacitación enfocado en fortalecer las competencias vinculadas con la planificación y ejecución



presupuestal, con miras a mejorar la calidad del gasto público asignado a dicha institución.

3.1.3. A nivel local

Gomez Zelada (2023) llevó a cabo una tesis cuyo propósito central fue identificar el grado de influencia que tiene la asignación de recursos públicos en el cumplimiento de los objetivos institucionales dentro de la entidad municipal de Patambuco durante el año 2021. Para validar su hipótesis principal, se utilizó el coeficiente de correlación de Pearson, obteniéndose un valor de 0.917 y una significancia estadística de $p=0.002$. Estos resultados permitieron establecer la existencia de una vinculación fuertemente positiva entre una distribución adecuada de los recursos financieros y el cumplimiento efectivo de metas programadas por la entidad municipal, resaltando así la relevancia de una gestión presupuestaria con eficiencia para lograr un desempeño institucional óptimo.

Mamani Rodriguez (2024) desarrolló una investigación orientada a explorar la relación existente entre la gestión municipal y el nivel de ejecución presupuestaria dentro de la Municipalidad Distrital de Paucarcolla. El estudio, de enfoque cuantitativo, nivel relacional y diseño no experimental, tuvo como población a 26 trabajadores, incluyendo tanto funcionarios como servidores públicos. Para la recolección de datos, se emplearon encuestas estructuradas mediante cuestionarios. El análisis de los resultados, a través del coeficiente Rho de Spearman, reveló una correlación positiva alta de 0.713 entre ambas variables. A partir de ello, se concluyó que una gestión municipal eficiente y bien estructurada influye favorablemente en el



cumplimiento del gasto programado, demostrando que una mejora en la calidad de la administración local genera impactos significativos en la ejecución del presupuesto asignado.

Huanca Cosi et al. (2020) realizaron un estudio cuyo objetivo principal fue analizar cómo incide la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas institucionales, desarrollando para ello una revisión documental centrada en la comparación entre el presupuesto proyectado y el realmente ejecutado en dos ejercicios fiscales consecutivos. Se evidenció que, en varios casos, los gastos realizados fueron superiores o inferiores a los montos inicialmente planificados. A pesar de que la recaudación de ingresos fue positiva y eficiente, se observó que la programación del gasto no fue ejecutada en su totalidad cuando los ingresos disminuyeron. Esta situación puso en evidencia la urgencia de fortalecer la etapa de planificación presupuestaria por medio de la implementación de estrategias adecuadas y directrices claras. Como conclusión, se recomienda que la entidad elabore un plan estratégico institucional acompañado de normas internas específicas y objetivos bien definidos, a fin de garantizar una ejecución presupuestal coherente con los recursos disponibles y con las metas trazadas.

Pacosonco Mamani (2023) desarrolló una investigación cuyo objetivo fue evaluar el impacto que tiene la aplicación de la normativa de contrataciones del Estado en el proceso de ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Cabanillas. A partir del análisis de los datos recabados, se identificó que un alto porcentaje del personal —aproximadamente el 67%— carece de conocimiento adecuado sobre la



normativa vigente en materia de contrataciones públicas. Esta deficiencia se atribuye a la falta de personal capacitado e idóneo en funciones clave dentro de la entidad. Como consecuencia directa, se ha generado una afectación negativa en la ejecución del presupuesto, la cual presentó una tendencia decreciente durante los periodos evaluados. Aunque la disminución no fue drástica en términos porcentuales, sí representa una alerta significativa que evidencia la necesidad de fortalecer los procesos de selección y capacitación del recurso humano encargado de las contrataciones, a fin de mejorar los niveles de ejecución presupuestal en la entidad municipal.

3.2. Marco teórico

3.2.1. Ejecución presupuestal de gasto

La ejecución presupuestal del gasto constituye una de las fases esenciales dentro del ciclo presupuestario de las entidades del sector público, encargada de concretar el uso efectivo de los recursos financieros previamente programados. De acuerdo con el MEF (2022), se establece como el conjunto de acciones y procesos mediante los cuales se materializa el gasto público a través de la aplicación de los recursos asignados en el presupuesto institucional, en función de los bienes y servicios que el Estado provee a la ciudadanía. La ejecución presupuestal es, por tanto, el reflejo tangible del funcionamiento operativo del Estado, pues permite traducir las políticas públicas en resultados concretos y medibles.



De acuerdo con Solórzano Zavala (2022), esta ejecución presupuestaria no sólo implica el acto de gastar, sino que debe guardar correspondencia con la eficiencia, eficacia, legalidad y transparencia del uso de los recursos, así como con el cumplimiento de las metas institucionales establecidas. En ese sentido, constituye un instrumento clave para evaluar la capacidad de gestión financiera de las entidades del gobierno.

3.2.2. Importancia de la ejecución presupuestal del gasto

La importancia de una adecuada ejecución del gasto radica en su rol para dinamizar el aparato estatal y garantizar que los recursos asignados respondan a las necesidades reales de la población. Una ejecución presupuestal eficiente permite asegurar el cumplimiento de los objetivos institucionales, optimizando el uso de los recursos disponibles en favor de la mejora de los servicios públicos, la infraestructura, la salud, la educación, entre otros sectores clave (MEF, 2024).

Respecto a los gobiernos regionales, como el GORE de Puno, una ejecución adecuada de los presupuestos de gasto permite canalizar la inversión en proyectos prioritarios y alcanzar los propósitos establecidos en los planes de desarrollo. Así lo sostiene la Contraloría General de la República (2022), al señalar que una baja ejecución presupuestal no solo refleja limitaciones técnico-administrativas, sino también implica riesgos de ineficiencia y de incumplimiento de compromisos con la población beneficiaria.

3.2.3. Normativa nacional relacionada a la ejecución presupuestal



La ejecución del gasto público se encuentra regulada por el marco legal vigente en el Perú, que establece los principios, procedimientos y lineamientos que deben seguir las entidades del Estado para garantizar una gestión responsable de los fondos públicos. Entre las principales normativas se encuentran:

- La Ley N.º 28411 - Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, que regula el funcionamiento del Sistema Nacional de Presupuesto Público y establece los principios de eficiencia, legalidad, transparencia y equilibrio (Ley No 28411, 2004).
- La Directiva de Ejecución Presupuestaria emitida anualmente por la Dirección General de Presupuesto Público (DGPP) del MEF, que establece disposiciones específicas para la programación, modificación y ejecución del presupuesto.
- La Ley de Equilibrio Financiero del Presupuesto del Sector Público, emitida anualmente, que autoriza los montos asignados a cada entidad y regula los límites de gasto.
- El Texto Único Ordenado (TUO) de la Ley de Contrataciones del Estado (D.S. N.º 082-2019-EF), que tiene impacto en el uso del presupuesto para adquisiciones y contrataciones.

Estas normas orientan la adecuada utilización de los recursos asignados, fijando los procedimientos y condiciones bajo las cuales debe realizarse el gasto en el marco de la ley.

3.2.4. Dimensiones de la Ejecución Presupuestal del Gasto



Para los fines de la presente investigación, la ejecución presupuestal del gasto se ha analizado desde tres dimensiones fundamentales que permiten evaluar su nivel de desarrollo e impacto en el logro de los objetivos institucionales:

Programación y Modificación Presupuestaria

Esta dimensión se refiere a la capacidad de planificación inicial del presupuesto y a las adaptaciones que se realizan durante su ejecución. La programación presupuestal comprende la definición de metas, prioridades y asignaciones conforme a los objetivos de la entidad. Por su parte, las modificaciones presupuestarias responden a ajustes necesarios que se realizan en el transcurso del año fiscal. Para Serrano Carrión et al. (2017), una programación flexible pero coherente con los planes institucionales mejora la capacidad de respuesta de las entidades y contribuye al cumplimiento de sus fines.

Nivel de Ejecución del Gasto

Esta dimensión mide el porcentaje del presupuesto ejecutado respecto al presupuesto institucional modificado. El nivel de ejecución es uno de los principales indicadores de eficiencia en la gestión del gasto, y su análisis permite identificar cuellos de botella, demoras administrativas o dificultades en la ejecución de proyectos. Según el Ministerio de Economía y Finanzas, (2021), un alto nivel de ejecución es deseable siempre que se mantenga la calidad del gasto y se alineen los resultados con los objetivos institucionales.



Eficiencia y Transparencia en la Gestión

La eficiencia implica que los recursos se utilicen racionalmente para obtener el mayor beneficio posible, minimizando costos y tiempos. La transparencia, por su parte, se relaciona con la rendición de cuentas y el acceso a la información sobre cómo se ejecutan los recursos públicos. De acuerdo con la OCDE (2024), una ejecución presupuestal transparente permite el control ciudadano, fortalece la gobernabilidad y reduce los riesgos de corrupción. Por ello, esta dimensión se enfoca en analizar si los procesos son accesibles, claros y fiscalizables.

3.2.5. *Objetivos institucionales*

El logro de objetivos institucionales se refiere al grado en que una entidad pública alcanza las metas y fines establecidos en sus planes operativos y estrategias institucionales, los cuales responden a su misión, visión y competencias. Esta variable representa un indicador esencial del desempeño organizacional, en tanto que refleja la efectividad con la que una institución gestiona sus recursos, ejecuta sus programas y cumple con los compromisos asumidos ante la sociedad (Nieto Vega, 2021).

Según Picado (2018), los objetivos institucionales en el sector público se alinean con las políticas nacionales y regionales de desarrollo, de modo que su logro no solo se asocia al funcionamiento interno de la organización, sino también a su contribución al bienestar colectivo. Por ende, la evaluación de los objetivos debe incorporar un enfoque integral que considere resultados cuantitativos (cumplimiento de metas) y cualitativos (mejora en la calidad de los servicios).



Importancia del Logro de Objetivos Institucionales

El logro de los objetivos institucionales es fundamental para medir la efectividad del aparato estatal y garantizar la rendición de cuentas frente a la ciudadanía. En instituciones del gobierno regional, este logro se traduce en la ejecución de obras, el cumplimiento de programas sociales, educativos, de salud y de infraestructura, y la mejora continua de la gestión administrativa (Euroinnova Internacional, 2024).

Así, un adecuado cumplimiento de los objetivos institucionales permite consolidar la confianza ciudadana, maximizar el impacto de los recursos públicos y contribuir al desarrollo sostenible del territorio. Adicionalmente, estos objetivos actúan como referencias claras para la planificación estratégica, la evaluación del desempeño institucional y la formulación de políticas públicas (Nieto Vega, 2021).

3.2.6. Factores que influyen en el Logro de Objetivos Institucionales

Según (Andrade Domínguez & Pérez, 2024) diversos factores intervienen en el grado de cumplimiento de los objetivos institucionales, como son:

- En primer lugar, la capacidad de planificación estratégica y operativa, que define de manera precisa las metas, actividades, recursos y responsables.
- En segundo lugar, la eficacia de los procesos administrativos y operativos, que incluye desde la adquisición de bienes y servicios hasta la gestión de talento humano.



- En tercer lugar, el liderazgo institucional y la claridad de roles, que permiten un direccionamiento coherente de la organización.

A estos elementos se suman otros como el nivel de presupuesto asignado y ejecutado, la transparencia y control en la gestión, la cooperación interinstitucional, y el grado de participación ciudadana, los cuales inciden directa o indirectamente en la consecución de metas y objetivos institucionales.

3.2.7. Dimensiones del Logro de Objetivos Institucionales

En el marco de esta investigación, el logro de los objetivos institucionales se analiza desde tres dimensiones fundamentales: (a) eficiencia en la ejecución de planes y programas, (b) cumplimiento de normativas y transparencia, y (c) metas presupuestales.

Eficiencia en la Ejecución de Planes y Programas

Esta dimensión hace referencia a la capacidad de la institución para poner en marcha y completar eficazmente sus planes y programas de acción, en los tiempos previstos y utilizando los recursos de manera óptima. Según Soto Arévalo (2021), la eficiencia implica la relación entre los recursos utilizados y los resultados alcanzados, por lo tanto, una ejecución eficiente se traduce en la concreción de productos y servicios con el menor costo posible y en el menor tiempo requerido.

En este sentido, la eficiencia también está asociada a la planificación realista de metas, la coordinación entre áreas, la supervisión constante de actividades y la capacidad de respuesta ante imprevistos. Una baja eficiencia



en esta dimensión puede representar retrasos en la ejecución de obras o servicios, con consecuencias negativas en el cumplimiento de los fines institucionales.

Cumplimiento de Normativas y Transparencia

El respeto a la normativa vigente y el ejercicio transparente de la gestión son pilares del logro de los objetivos institucionales. Según Leonarte Vargas (2017), el cumplimiento normativo implica la observancia de leyes, reglamentos y procedimientos administrativos, lo cual garantiza legalidad y orden en la ejecución institucional. Por su parte, la transparencia consiste en la publicidad de información sobre el uso de recursos y la rendición de cuentas.

Esta dimensión permite evaluar la institucionalidad, la integridad en la toma de decisiones y la percepción de la ciudadanía respecto al desempeño público. Un entorno de opacidad y poca vigilancia impide el control social y deslegitima el cumplimiento de los propósitos, por lo que una gestión transparente es considerada un requisito imprescindible para el logro institucional (Marques Batalha, 2017).

Metas Presupuestales

Esta dimensión se refiere al grado en que las metas presupuestarias definidas en el planeamiento institucional son cumplidas, tanto en términos de ejecución financiera como de resultados obtenidos. Según (Hokama, 2023), no basta con asignar y ejecutar recursos presupuestarios, sino que



es necesario vincularlos con productos concretos que respondan a los objetivos estratégicos de la institución.

El cumplimiento de metas presupuestales es un indicador clave para evaluar el desempeño de las unidades ejecutoras y la coherencia entre el presupuesto aprobado y la acción institucional. Una alta capacidad de gasto, articulada con una correcta orientación hacia resultados, permite a la organización mejorar su eficacia y demostrar su compromiso con la ciudadanía (Vargas y Zavaleta, 2020).

3.3. Marco conceptual

- **Ejecución Presupuestal del Gasto:** Es el proceso mediante el cual las entidades públicas hacen uso de los recursos asignados en su presupuesto institucional, ejecutando las actividades, proyectos y gastos corrientes de acuerdo con lo programado. Refleja el nivel de avance físico y financiero en relación con los objetivos planteados al inicio del periodo fiscal.
- **Objetivos Institucionales:** Son los fines o metas concretas que una entidad pública se propone alcanzar en un determinado periodo, en función de su misión, visión y planificación estratégica. Constituyen la razón de ser de las actividades institucionales y orientan la asignación de recursos y esfuerzos.
- **Programación Presupuestal:** Corresponde a la etapa del proceso presupuestario en la que las entidades del Estado planifican el uso de



los recursos públicos, determinando los montos, fuentes de financiamiento y actividades específicas para el cumplimiento de sus funciones y metas.

- **Modificación Presupuestaria:** Es el procedimiento mediante el cual se realizan ajustes al presupuesto institucional aprobado, con el objetivo de reasignar recursos de acuerdo con nuevas prioridades o necesidades que surgen durante la ejecución. Estas modificaciones están reguladas por normas presupuestales del Estado.
- **Eficiencia en la Gestión Pública:** Se refiere a la capacidad de una entidad para utilizar sus recursos (financieros, humanos y materiales) de manera óptima, minimizando costos y tiempos, y maximizando resultados. Una gestión eficiente implica lograr los objetivos institucionales con el menor uso de recursos posible.
- **Transparencia Gubernamental:** Es el principio que garantiza el acceso a la información pública, la rendición de cuentas y la publicidad de los actos de gobierno. Permite que los ciudadanos conozcan cómo se administran los recursos del Estado y promueve la lucha contra la corrupción.
- **Metas Presupuestales:** Son los compromisos establecidos en el presupuesto institucional, expresados en términos físicos y financieros, que deben ser alcanzados durante el ejercicio fiscal. Su cumplimiento es un indicador del desempeño y la eficacia en la gestión del gasto público.



- **Gestión por Resultados:** Es un enfoque de la administración pública que orienta todas las acciones del Estado hacia la obtención de resultados concretos y medibles en beneficio de la ciudadanía. Implica planificar, ejecutar y evaluar el desempeño institucional en función de logros y no solo de actividades realizadas.



CAPITULO IV

HIPÓTESIS

4.1. Hipótesis general

- **HG:** Existe una relación significativa entre la ejecución presupuestal de gastos y el logro de objetivos institucionales del Gobierno Regional de Puno durante el periodo 2024.

4.2. Hipótesis específicas

- **HE1:** Existe una relación significativa entre la programación y modificación presupuestaria y el logro de objetivos institucionales en el Gobierno Regional de Puno, periodo 2024.
- **HE2:** Existe una relación significativa entre el nivel de ejecución de gasto y el logro de objetivos institucionales en el Gobierno Regional de Puno, periodo 2024.
- **HE3:** Existe una relación significativa entre la eficiencia y transparencia en la gestión y el logro de objetivos institucionales en el Gobierno Regional de Puno, periodo 2024.

4.3. Variables

Primera variable (V1):

Ejecución presupuestal de gasto.

Segunda variable (V2):



Objetivos institucionales.

4.4. Operacionalización de variables

Tabla 1

Matriz de operacionalización de variables

Variable	Dimensiones	Indicadores	Escalas
VI: Ejecución presupuestal de gasto	- Programación y Modificación Presupuestaria.	<ul style="list-style-type: none"> Planificación del presupuesto anual Modificaciones y transferencias presupuestarias Alineación del presupuesto con los objetivos institucionales. 	Ordinal: 1. Muy alto 2. Alto 3. Mediano 4. Bajo 5. Muy bajo
	- Nivel de Ejecución del Gasto.	<ul style="list-style-type: none"> Porcentaje de ejecución presupuestaria respecto al total asignado Ejecución por tipo de gasto (corriente, capital, de inversión) Temporalidad en la ejecución del gasto (cumplimiento del calendario presupuestal). 	
	- Eficiencia y Transparencia en la gestión.	<ul style="list-style-type: none"> Cumplimiento de normativas y procedimientos de gasto público Impacto del gasto en los resultados institucionales Control y fiscalización del uso de recursos. 	
VD: Objetivos institucionales	- Eficiencia en la Ejecución de Planes y Programas.	<ul style="list-style-type: none"> Cumplimiento de metas establecidas en los planes operativos y estratégicos Avance en la ejecución de proyectos institucionales Uso adecuado de los recursos asignados para cada objetivo. 	Ordinal
	- Cumplimiento de Normativas y Transparencia.	<ul style="list-style-type: none"> Alineación de los objetivos con el Plan de Desarrollo Regional y políticas nacionales Rendición de cuentas y mecanismos de evaluación de desempeño institucional Grado de cumplimiento de normativas en la gestión pública. 	
	- Metas presupuestales.	<ul style="list-style-type: none"> Logro de metas presupuestales. Nivel de alcance de metas 	

Nota. Desarrollado por el autor en base a la bibliografía consultada



CAPITULO V

PROCEDIMIENTO METODOLÓGICO DE LA INVESTIGACIÓN

5.1. Enfoque del estudio

La presente investigación se enmarca dentro del enfoque cuantitativo, el cual se distingue por su orientación hacia la obtención y análisis de datos numéricos, con el propósito de explicar fenómenos específicos a partir de la medición objetiva de variables. Este paradigma permite establecer relaciones entre variables mediante procedimientos estadísticos, lo que contribuye a formular conclusiones con alto grado de precisión y validez científica. A través de esta perspectiva, el estudio se sustenta en la recopilación estructurada de información que puede ser interpretada cuantitativamente, favoreciendo el uso de escalas de medición y pruebas estadísticas para dar respuesta al problema planteado (Monje Álvarez, 2011).

5.2. Metodología aplicada a la investigación

La lógica metodológica que guía este estudio es de naturaleza deductiva, la cual parte de teorías y postulados generales previamente establecidos para contrastarlos con datos empíricos recolectados en un contexto específico. Esta estrategia busca verificar hipótesis previamente formuladas, fundamentándose en procesos lógicos y racionales que aseguran la objetividad y sistematicidad de la investigación. De este modo, se procura demostrar la validez de las proposiciones teóricas a través del



análisis y la interpretación rigurosa de los resultados obtenidos (Hernández Sampieri et al., 2014).

5.3. Tipo de estudio

En cuanto a su tipo de investigación, esta se clasifica como aplicada, dado que su finalidad es ofrecer soluciones prácticas y concretas a una problemática identificada dentro del contexto institucional estudiado. Tal como señala Carrasco Díaz (2005), los estudios aplicados tienen como propósito incidir de manera directa en la transformación de una realidad particular, a través de la utilización de herramientas metodológicas que permitan intervenir en el fenómeno observado. En este sentido, el estudio no solo pretende describir o comprender una situación, sino también generar propuestas orientadas a mejorar el desempeño organizacional.

5.4. Nivel de estudio

El nivel de estudio fue el correlacional, que es aquel que busca identificar y analizar la relación o asociación entre dos o más variables dentro de un determinado contexto. No pretende establecer causalidad, sino determinar si existe una conexión estadística significativa entre dichas variables, es decir, si cambian de manera conjunta. Este tipo de estudio permite comprender el grado y el sentido de la relación (positiva o negativa) entre los fenómenos observados (Carrasco Díaz, 2005).

5.5. Diseño de la investigación

El diseño de estudio carecerá de experimentación, debido a que no se interviene sobre las variables o la población que se está estudiando (Hernández Sampieri y Mendoza, 2023).

5.6. Población y muestra

5.6.1. Población

La población principal de estudio está conformada por los funcionarios en ejercicio de sus funciones que laboran en el Gobierno Regional de Puno (GORE Puno), una entidad pública que desempeña un rol clave en la administración y ejecución de recursos destinados al desarrollo regional.

5.6.2. Muestra

Respecto a la muestra, esta es de tipo no probabilística usando el criterio de conveniencia, el cual se basa en la selección de los participantes según su accesibilidad y su pertinencia con respecto a los objetivos del estudio (Carrasco Díaz, 2005).

En consecuencia, la muestra final se conforma de los funcionarios de las oficinas administrativas que laboraron en el GORE Puno durante el periodo del año 2024, dicha muestra se detalla a continuación:

Tabla 2

Muestra del estudio (funcionarios)

Área:	Participantes por dependencia:
Unidad orgánica: Gerencia regional	4



Unidad orgánica: Oficina regional de control institucional	3
Unidad orgánica: Sub gerencia de presupuesto	5
Unidad orgánica: Sub gerencia de inversión pública	5
Unidad orgánica: Oficina regional de administración	4
Unidad orgánica: Oficina de contabilidad	4
Unidad orgánica: Oficina de tesorería	3
Unidad orgánica: Oficina de Abastecimientos y servicios auxiliares	5
Unidad orgánica: Oficina de bienes regionales	3
Subgerencia de inversión privada y competitividad	4
Total funcionarios	40

Nota. Data extraída del CAP GORE Puno.

5.7. Técnicas e instrumentos

5.7.1. Técnica

La técnica a la que se recurrió fue la encuesta.

5.7.2. Instrumento

El instrumento aplicado fue el cuestionario de preguntas de alternativa múltiple en base a la escala de Likert (ver anexos).

5.8. Confiabilidad y validez del instrumento

5.8.1. Confiabilidad

La fiabilidad del instrumento fue obtenida mediante la prueba Alfa de Cronbach, cuyo resultado fue 0.938 el cual refleja un grado aceptable de confiabilidad para los ítems propuestos en el instrumento de investigación:

Tabla 3*Prueba de fiabilidad (Alfa de Cronbach)*

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,938	2

Nota. Resultado obtenido de Spss.

5.8.2. Validez del instrumento

Obtenido por juicio de expertos (Ver anexo 4).

5.9. Procedimiento de tratamiento de datos

La data recolectada ha sido procesada por medio de los siguientes softwares de respaldo:

- IBM SPSS Statistics v25.0.
- MS Excel.

5.10. Contrastación de hipótesis

El contraste de los datos obtenidos se llevó a cabo de forma inferencial, aplicando la verificación de hipótesis mediante una prueba de relación, evaluando la vinculación de las variables entre sí. En ese contexto, se recurrió al índice Chi cuadrado.

5.10.1 Contrastación de hipótesis general

Planteamiento de hipótesis:

Hipótesis nula (H₀): No existe una relación significativa entre la ejecución presupuestal de gastos y el logro de objetivos institucionales del Gobierno Regional de Puno durante el periodo 2024.

Hipótesis alterna (Ha): Existe una relación significativa entre la ejecución presupuestal de gastos y el logro de objetivos institucionales del Gobierno Regional de Puno durante el periodo 2024.

Nivel de significancia:

Alfa valor = 0,05 (5%)

Recurso de prueba:

Chi-cuadrado (X^2).

Cálculo de p - valor:

Tabla 4

Contrastación de hipótesis general

Pruebas de chi-cuadrado			
	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	231,778 ^a	240	,637
Razón de verosimilitud	136,146	240	1,000
Asociación lineal por lineal	30,667	1	,000
N de casos válidos	40		

a. 272 casillas (100,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es ,03.

Nota. Obtenido de SPSS v. 25 con los datos de campo.

Interpretación y decisión:

Según el resultado del estadístico Chi-cuadrado (0.000) siendo inferior al máximo valor aceptado (0.05), es rechazada la hipótesis nula (H_0) y se acepta la hipótesis alterna (H_a) del estudio, con ello se comprueba que efectivamente, habría una vinculación significativa entre la ejecución del presupuesto de gastos y la consecución de objetivos institucionales en el caso del GORE Puno durante el periodo 2024.



5.10.2 Contrastación de hipótesis específica 1

Planteamiento de hipótesis:

Ho: No existe una relación significativa entre la programación y modificación presupuestaria y el logro de objetivos institucionales en el Gobierno Regional de Puno, periodo 2024.

Ha: Existe una relación significativa entre la programación y modificación presupuestaria y el logro de objetivos institucionales en el Gobierno Regional de Puno, periodo 2024.

Nivel de significancia:

Alfa valor = 0,05 (5%)

Recurso de prueba:

Chi-cuadrado (X^2).

Cálculo de p - valor:

Tabla 5

Contrastación de hipótesis específica 1

Pruebas de chi-cuadrado			
	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	161,048 ^a	120	,007
Razón de verosimilitud	112,755	120	,668
Asociación lineal por lineal	29,300	1	,000
N de casos válidos	40		

a. 144 casillas (100,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es ,05.

Nota. Obtenido de SPSS v. 25 con los datos de campo.

Decisión :

Con la significancia obtenida por medio de la prueba Chi-cuadrado (0.000), es rechazada la Hipótesis nula (H_0) y es aceptada la alterna (H_a), con ello se comprueba que existe una vinculación significativa entre la programación y modificación de presupuestos y el alcance de los objetivos institucionales propuestos en el GORE Puno durante el periodo 2024.

5.10.3 Contrastación de hipótesis específica 2

Planteamiento de hipótesis:

H_0 : No existe una relación significativa entre el nivel de ejecución de gasto y el logro de objetivos institucionales en el Gobierno Regional de Puno, periodo 2024.

H_a : Existe una relación significativa entre el nivel de ejecución de gasto y el logro de objetivos institucionales en el Gobierno Regional de Puno, periodo 2024.

Nivel de significancia:

Alfa valor = 0,05 (5%)

Recurso de prueba:

Chi-cuadrado (X^2).

Cálculo de p - valor:

Tabla 6

Contrastación de hipótesis específica 2

Pruebas de chi-cuadrado		
Valor	df	Significación asintótica (bilateral)



Chi-cuadrado de Pearson	124,017 ^a	120	,382
Razón de verosimilitud	92,511	120	,970
Asociación lineal por lineal	17,922	1	,000
N de casos válidos	40		

a. 144 casillas (100,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es ,03.

Nota. Obtenido de SPSS v. 25 con los datos de campo.

Decisión:

Según la significancia resultante del estadístico Chi-cuadrado (0.000), rechazamos la hipótesis nula (Ho) y se acepta la alterna (Ha), con dicho resultado, es comprobado que efectivamente, habría una relación estadísticamente significativa entre el nivel de ejecución de gasto y el alcance de los objetivos institucionales en el Gobierno Regional de Puno, periodo 2024.

5.10.4 Contrastación de hipótesis específica 3

Planteamiento de hipótesis:

Ho: No existe una relación significativa entre la eficiencia y transparencia en la gestión y el logro de objetivos institucionales en el Gobierno Regional de Puno, periodo 2024.

Ha: Existe una relación significativa entre la eficiencia y transparencia en la gestión y el logro de objetivos institucionales en el Gobierno Regional de Puno, periodo 2024.

Nivel de significancia:

Alfa valor = 0,05 (5%)

Recurso de prueba:



Chi-cuadrado (X^2).

Cálculo de p - valor:

Tabla 7

Contrastación de hipótesis específica 3

Pruebas de chi-cuadrado			
	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	141,976 ^a	120	,083
Razón de verosimilitud	110,523	120	,721
Asociación lineal por lineal	27,277	1	,000
N de casos válidos	40		

a. 144 casillas (100,0%) han esperado un recuento menor que 5. El recuento mínimo esperado es ,03.

Nota. Obtenido de SPSS v. 25 con los datos de campo.

Decisión:

Según el resultado del estadístico Chi-cuadrado la sig. es (0.000), con esto es rechazada la Hipótesis nula (H_0) y es aceptada la alterna (H_a), lo cual comprobaría que existe una relación de alta significancia entre los aspectos de eficiencia y transparencia en la gestión y el logro de objetivos institucionales en el GORE Puno, periodo 2024.



CAPITULO VI

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

6.1. Presentación de resultados

Con el propósito de identificar cómo se vincula la ejecución presupuestaria del gasto con el cumplimiento de los objetivos institucionales establecidos por el Gobierno Regional de Puno en el año 2024, se procedió al uso de la encuesta como técnica principal para la recolección de información. Esta herramienta, estructurada en formato de cuestionario, fue aplicada a la muestra conformada por funcionarios administrativos seleccionados para el presente estudio. La elaboración del instrumento se sustentó en la debida operacionalización de las variables contempladas en la investigación.

Antes de llevar a cabo el análisis estadístico de tipo correlacional, se evaluó la distribución de los datos obtenidos con el fin de verificar su normalidad. Esta etapa resulta clave para seleccionar el procedimiento estadístico más apropiado para determinar la relación entre las variables en estudio.



6.1.1. Prueba de normalidad de datos

Tabla 8

Prueba de normalidad de datos

	Pruebas de normalidad					
	Kolmogorov - Smirnov ^a			Shapiro - Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
V1: Ejecución presupuestal de gasto	,150	40	,023	,927	40	,013
V2: Objetivos institucionales	,149	40	,025	,884	40	,001

a. Corrección de significación de Lilliefors

Nota. Obtenido de Spss.

Interpretación: Dado que la cantidad de participantes en la muestra analizada no supera los cincuenta individuos ($40 < 50$), se optó por tomar los resultados de la prueba de normalidad Shapiro-Wilk. Los valores de significancia (Sig.) obtenidos para ambas variables fueron menores al umbral de 0.05, lo cual indica que la distribución de los datos no sigue un patrón normal. En consecuencia, se recurrió al uso de una prueba estadística no paramétrica para analizar la relación entre las variables.

Bajo este criterio, se aplicó el coeficiente Rho de Spearman, el cual resulta adecuado para determinar el grado de asociación entre conjuntos de datos y sus respectivas dimensiones en estudios donde no se cumple con el supuesto de normalidad.

Figura 1

Interpretación de resultados – Rho de Spearman

- -0.90 = Correlación negativa muy fuerte.
- -0.75 = Correlación negativa considerable.
- -0.50 = Correlación negativa media.
- -0.25 = Correlación negativa débil.
- -0.10 = Correlación negativa muy débil.
- = No existe correlación alguna entre las variables.
- +0.10 = Correlación positiva muy débil.
- +0.25 = Correlación positiva débil.
- +0.50 = Correlación positiva media.
- +0.75 = Correlación positiva considerable.
- +0.90 = Correlación positiva muy fuerte.
- +1.00 = Correlación positiva perfecta

Nota. Escala obtenida de *Hernández Sampieri y Mendoza (2023)*.

6.1.2. Resultados objetivo general

Tabla 9

Prueba de relación (V1/V2): Ejecución presupuestal de gasto y Objetivos institucionales

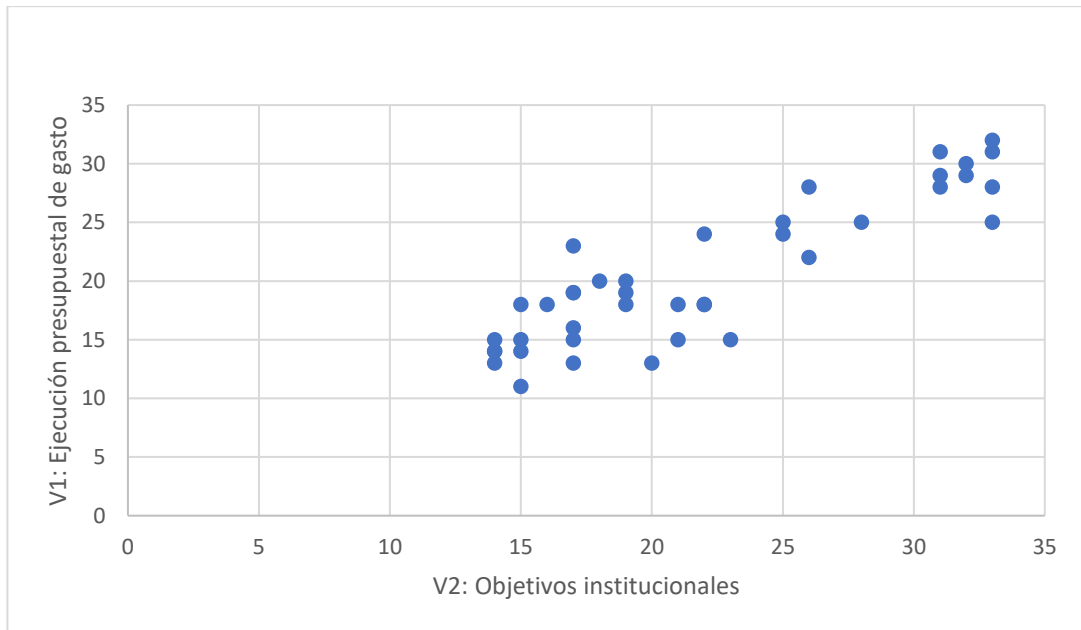
Correlaciones				
		V1: Ejecución presupuestal de gasto		V2: Objetivos institucionales
Rho de Spearman	V1: Ejecución presupuestal de gasto	Coeficiente de correlación	1,000	,829**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	40	40
	V2: Objetivos institucionales	Coeficiente de correlación	,829**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	40	40

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Resultados del software Spss.

Figura 2

Gráfico de distribución de datos: Ejecución presupuestal de gasto y Objetivos institucionales



Nota. Representación de datos, tabla 9.

Interpretación:

De acuerdo con el estadístico del coeficiente Rho de Spearman, queda demostrada la presencia de una relación directa y significativa considerable del 82.9%, entre las variables evaluadas en el estudio, con lo que podemos confirmar que la ejecución del presupuesto de gastos se encuentra significativamente relacionada al logro de propósitos institucionales del GORE de Puno durante el periodo 2024.

6.1.3. Resultados objetivo específico 1

Tabla 10

Prueba de relación (V1:D1/V2): Programación y Modificación Presupuestaria y Objetivos institucionales

Correlaciones	
V1:D1 Programación y Modificación Presupuestaria	V2: Objetivos institucionales

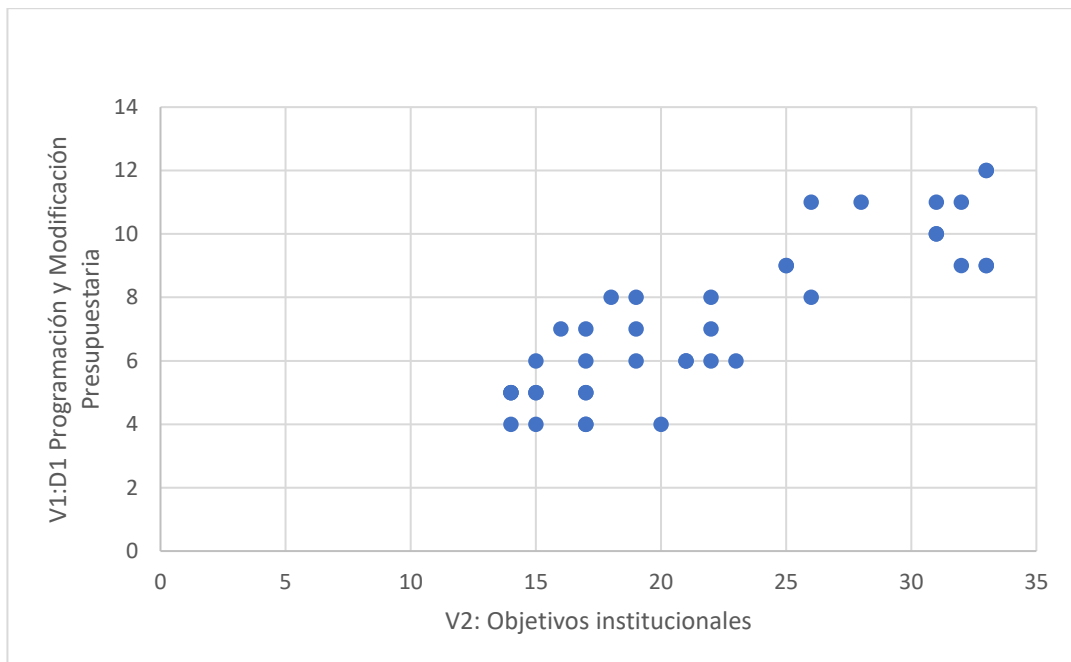
Rho de Spearman	V1:D1 Programación y Modificación Presupuestaria	Coefficiente de correlación	1,000	,840**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	40	40
	V2: Objetivos institucionales	Coefficiente de correlación	,840**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	40	40

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Resultados del software Spss.

Figura 3

Gráfico de distribución de datos: Programación y Modificación Presupuestaria y Objetivos institucionales



Nota. Representación de datos, tabla 10.

Interpretación:

Según muestra el resultado del índice Rho de Spearman, queda comprobada la presencia de una relación significativa considerable del 84.0%, ello entre la programación y modificación presupuestaria y el alcance de objetivos institucionales en el GORE de Puno, periodo 2024.

6.1.4. Resultados objetivo específico 2

Tabla 11

Prueba de relación (V1:D2/V2): Nivel de Ejecución del Gasto y Objetivos institucionales

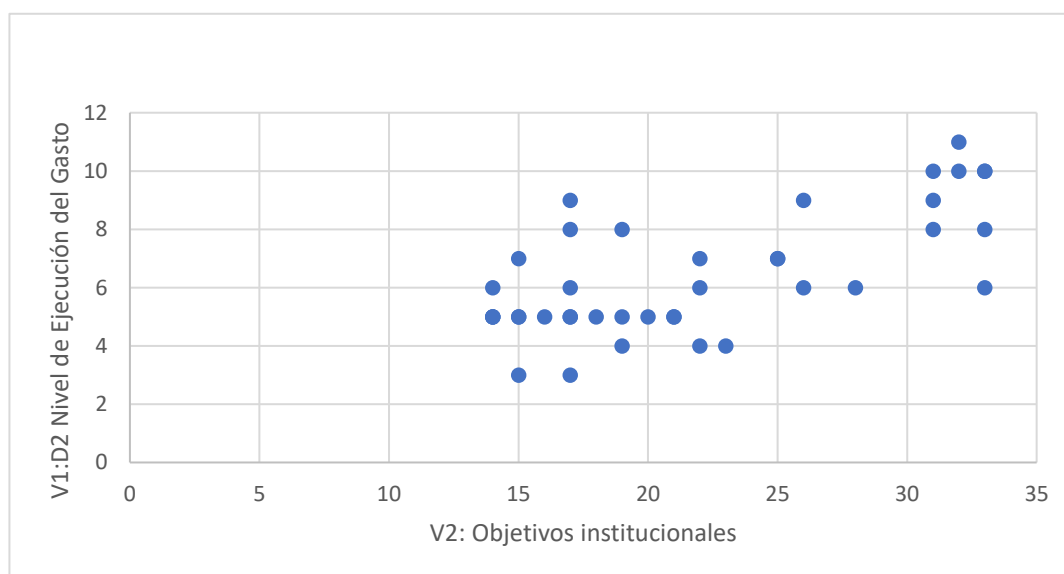
Correlaciones				
		V1:D2 Nivel de Ejecución del Gasto		V2: Objetivos institucionales
Rho de Spearman	V1:D2 Nivel de Ejecución del Gasto	Coeficiente de correlación	1,000	,592**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	40	40
	V2: Objetivos institucionales	Coeficiente de correlación	,592**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	40	40

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Resultados del software Spss.

Figura 4

Gráfico de distribución de datos: Nivel de Ejecución del Gasto y Objetivos institucionales



Nota. Representación de datos, tabla 11.

Interpretación:

A raíz del resultado de la prueba de Spearman, se comprueba la presencia de una relación significativa de grado medio de 59.2%, entre el nivel de ejecución de gasto y el logro de objetivos institucionales en el Gobierno Regional de Puno, periodo 2024.

6.1.5. Resultados objetivo específico 3**Tabla 12**

Prueba de relación (V1:D3/V2): Eficiencia y Transparencia en la gestión y Objetivos institucionales

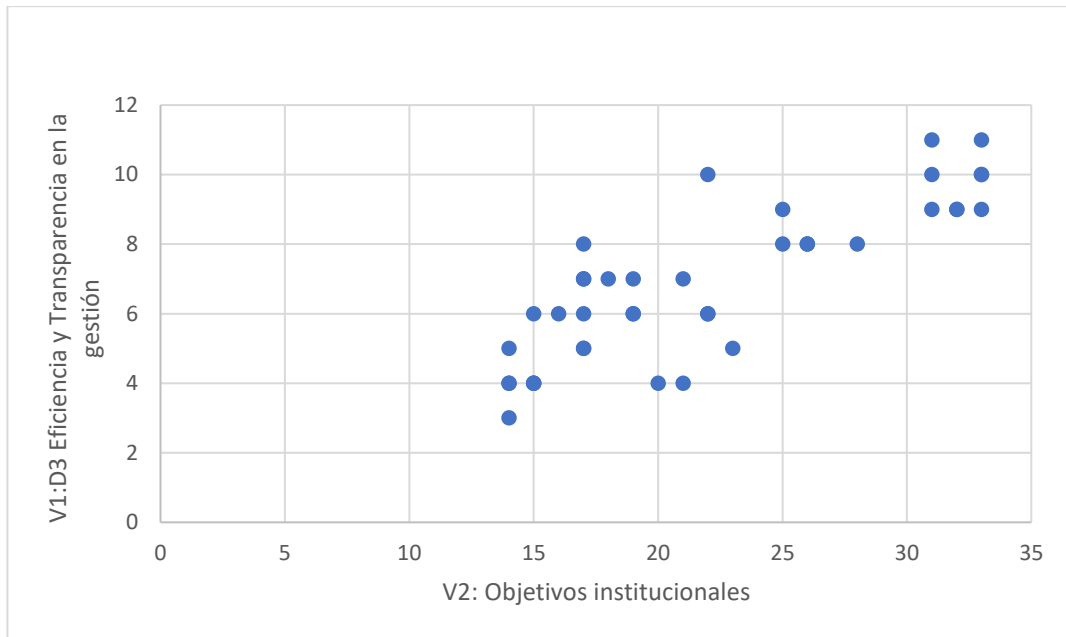
		Correlaciones		
			V1:D3 Eficiencia y Transparencia en la gestión	V2: Objetivos institucionales
Rho de Spearman	V1:D3 Eficiencia y Transparencia en la gestión	Coefficiente de correlación	1,000	,820**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	40	40
	V2: Objetivos institucionales	Coefficiente de correlación	,820**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	40	40

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Resultados del software Spss.

Figura 5

Gráfico de distribución de datos: Eficiencia y Transparencia en la gestión y Objetivos institucionales



Nota. Representación de datos, tabla 12.

Interpretación:

En base al resultado de la prueba rho de Spearman, se ha comprobado la presencia de una influencia significativa de grado considerable del 82.0%, en medio de la eficiencia y transparencia en la gestión y el alcance de objetivos institucionales en el Gobierno Regional de Puno, periodo 2024.



6.2. Discusión de resultados

Finalizado el análisis de los resultados obtenidos, se ha determinado que hay una conexión positiva y estadísticamente significativa entre la ejecución del gasto presupuestal y el cumplimiento de los objetivos institucionales en el Gobierno Regional de Puno, correspondiente al año 2024. Estos resultados guardan concordancia, en distintos grados, con estudios previos desarrollados por otros autores mencionados en la sección de antecedentes de esta investigación, como son:

En el contexto internacional, se han hallado similitudes Barco Macías (2024) quien, a partir de sus hallazgos, ha evidenciado que la ejecución del presupuesto estuvo estrechamente vinculada con las distintas etapas del ciclo presupuestario y dependía directamente de la implementación efectiva de programas, proyectos y obras. El análisis reveló, además, que las deficiencias en la comunicación interna entre los distintos departamentos del GAD habían obstaculizado el cumplimiento de los objetivos institucionales. Como conclusión, se determinó que la eficiencia administrativa en dicha entidad territorial resultaba insatisfactoria, hecho comprobado mediante los indicadores de gestión analizados, los cuales reflejaron una relación directa entre el desempeño administrativo y la ejecución presupuestaria.

En el ámbito nacional se encuentran coincidencias Pacheco Santos et al. (2021) en su estudio ha revelado que la ejecución del gasto tiene un impacto sustancial en el cumplimiento de las metas institucionales, por lo que manifestó como conclusión final, que una ejecución presupuestal eficiente contribuye significativamente al logro de metas establecidas, a la



realización de obras públicas y al cumplimiento del presupuesto participativo, lo cual, a su vez, genera efectos positivos como la dinamización del empleo dentro del distrito analizado. De igual forma, Mendoza Vislao et al. (2024) en su investigación difundida en la revista académica Ciencia Latina, concluye que existía una relación estadísticamente significativa entre la ejecución presupuestal y la calidad del gasto público en la municipalidad distrital analizada durante el año 2022.

También se hallan coincidencias con Piundo Flores y Martel (2023) quien, en base a sus resultados, señala que existía una fuerte asociación, del 96%, entre la adecuada ejecución del presupuesto y el cumplimiento de las metas institucionales, siempre que este proceso estuviese articulado con las actividades estratégicas previamente establecidas. Esta alineación permitió alcanzar indicadores de rendimiento y logros concretos. Como aporte, los autores propusieron un instrumento denominado "cuadro de medición", orientado a evaluar el grado de cumplimiento de las metas en función del presupuesto efectivamente ejecutado.

En el contexto local, se contrasta con los resultados de Gomez Zelada (2023) quien ha establecido en su estudio, que existe una relación fuertemente positiva entre una distribución adecuada de los recursos financieros y el cumplimiento efectivo de metas programadas por la entidad municipal, resaltando así la importancia de una gestión presupuestaria eficiente para lograr un desempeño institucional óptimo. De igual forma, Mamani Rodriguez (2024) concluye en su investigación, que una gestión municipal eficiente y bien estructurada influye favorablemente en el



cumplimiento del gasto programado, demostrando que una mejora en la calidad de la administración local genera impactos significativos en la ejecución del presupuesto asignado.



CONCLUSIONES

Primera: Respondiendo al objetivo general de la presente investigación, el que buscaba analizar la relación entre la ejecución presupuestal de gastos y el logro de objetivos institucionales del GORE Puno en el año 2024, se ha identificado un vínculo de alta significancia respecto a las variables evaluadas, ello se determinó por medio de la prueba de Spearman, del que se encontró una correlación del 82.9%, habiéndose encontrado una significancia de 0.000 que fue hallado por medio del índice Chi-cuadrado, con estos hallazgos se deduce que, efectivamente, la ejecución presupuestal de gastos esta directa y significativamente relacionada con el alcance de los propósitos institucionales en el caso del GORE de Puno.

Segunda: A consecuencia del primer objetivo específico, que se enfocaba en determinar la relación entre la programación y modificación presupuestaria y el logro de objetivos institucionales en el Gobierno Regional de Puno, periodo 2024, se encontró una vinculación de nivel considerable del 84.0% hallado mediante la prueba Spearman y una significancia de 0.000 obtenida del índice Chi cuadrado, mediante estos estadísticos se ha evidenciado la existencia de una relación significativa entre la programación y modificación presupuestal y el alcance de propósitos institucionales en el GORE de Puno, periodo 2024.

Tercera: En respuesta al segundo objetivo específico, se ha evaluado la relación entre el nivel de ejecución de gasto y el logro de objetivos institucionales en el Gobierno Regional de Puno, 2024, a raíz de ello se ha



hallado una correlación de Spearman del 59.2% y una significancia de 0.000 resultante del estadístico Chi cuadrado, con esto es comprobada la presencia de un vínculo significativo de los niveles de ejecución de gasto y el logro de objetivos institucionales en el GORE de Puno, periodo 2024.

Cuarta: Por último, en respuesta al tercer objetivo específico, se ha analizado la relación entre la eficiencia y transparencia en la gestión y el alcance de propósitos institucionales en el Gobierno Regional de Puno, periodo 2024, en base al cual, se halló un índice de Spearman de 82.0% y significancia de 0.000 resultante del estadístico Chi cuadrado, con tales resultados se demuestra que existe una relación significativa entre la eficiencia y transparencia en la gestión y el alcance de los propósitos de la institución, en este caso, el GORE Puno, periodo 2024.



RECOMENDACIONES

Primera: En primer lugar, se recomienda al Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) fortalecer los mecanismos de asistencia técnica para mejorar la capacidad de programación, ejecución y modificación presupuestaria en los gobiernos regionales. Asimismo, se sugiere promover una mayor articulación entre el uso del presupuesto y los resultados institucionales mediante herramientas como el SIAF y lineamientos normativos que aseguren transparencia y eficiencia en la gestión pública.

Segunda: Por su parte, la alta dirección del Gobierno Regional de Puno debe implementar procesos más rigurosos de seguimiento presupuestal alineados a objetivos institucionales, fomentando una cultura de planificación estratégica, eficiencia y rendición de cuentas. Se recomienda establecer comités técnicos que integren las áreas de presupuesto, planificación y control interno, con el fin de tomar decisiones informadas y mejorar el impacto de la ejecución presupuestaria.

Tercera: Finalmente, se insta a los funcionarios del GORE Puno a fortalecer sus capacidades en gestión presupuestal y evaluación por resultados, mediante programas de capacitación continua. Además, se debe promover una mayor coordinación entre áreas administrativas para asegurar que el uso de recursos esté claramente vinculado al cumplimiento de los objetivos institucionales, impulsando así una administración pública más efectiva y orientada a resultados.



REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Andrade Domínguez, F., & Pérez, D. (2024). Sistema de planificación para instituciones del sector público. *Rev. Econ. y Desarrollo*, 168(2).
http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S0252-85842024000200013
- Barco Macías, M. (2024). *Eficiencia administrativa y su incidencia en la ejecución presupuestaria del gobierno autónomo descentralizado de la parroquia Tenguel* [Universidad Estatal del Sur de Manabí].
<https://repositorio.unesum.edu.ec/bitstream/53000/6566/1/BARCO%20MACIA%20MICHAEL%20XAVIER.%20TESIS%20final.pdf>
- Carrasco Díaz, S. (2005). *Metodología de la Investigación Científica*. Editorial San Marcos.
- Contraloría General de la República. (2022). *Informe de ejecución presupuestal de gobiernos regionales*. Gob.Pe. <https://www.contraloria.gob.pe>
- Euroinnova Internacional. (2024). *¿Qué son objetivos institucionales?* Business Management Blog. <https://www.euroinnova.pe/blog/que-son-objetivos-institucionales>
- Gomez Zelada, A. (2023). *Asignación de recursos públicos y cumplimiento de metas institucionales en la Municipalidad Distrital de Patambuco, Sandía, Puno, 2021* [Universidad César Vallejo].
<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/113034>
- Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista, M. del P. (2014). *Metodología de la Investigación (Sexta)*. McGraw - Hill.



[Universidad Nacional del Altiplano].

<https://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/22132>

Marques Batalha, F. (2017). *Buenas practicas en capacitación y desarrollo de altos directivos públicos en probidad, transparencia y acceso a la información en la administración del estado. caso del Servicio Civil Chileno* [Universidad de Chile]. <http://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/149560/Buenas-practicas-en-capacitacion-y-desarrollo-de-altos-Directivos-publicos-en-probidad.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Mendoza Vislao, E., Arana Cárdenas, S. M., & Nuñez Furo, F. (2024). Ejecución Presupuestal y Calidad de Gasto de la Municipalidad Distrital de Daniel Alomía Robles, Leoncio Prado, Huánuco, 2022. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 8(1), 8291–8304.
https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v8i1.10156

Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). *Glosario de Presupuesto Público*. Glosario Web.
https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_seoglossary&language=es-ES&Itemid=100297&lang=es-ES&view=glossaries&catid=6

Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). *Programas presupuestales*. MEF.

Ministerio de Economía y Finanzas. (2024). *Ejecución de Proyectos de Inversión*. Mef.Gob.Pe. https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100999&lang=es-ES&view=article&id=505

Monje Álvarez, A. (2011). *Metodología de la Investigación Cuantitativa y Cualitativa - Guía didáctica*. Universidad Surcolombiana.



Rodríguez Calvo, P. (2022). *Planificación y ejecución presupuestal en la Dirección Regional de Educación de Ancash* [Universidad Señor de Sipán].

[https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9252/Rodríguez Calvo Pelayo Dimas.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9252/Rodríguez%20Calvo%20Pelayo%20Dimas.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Samaniego Arias, M. (2020). *Factores fundamentales para el logro de objetivos institucionales: Caso Empresas Públicas Milagro*.

<https://repositorio.unemi.edu.ec/xmlui/handle/123456789/5324>

Serrano Carrión, A., Señalin Morales, O., Vega Jaramillo, F., & Herrera Peña, N. (2017). El control interno como herramienta indispensable para una gestión financiera y contable. *Revista Espacios*, 39.

<https://www.revistaespacios.com/a18v39n03/a18v39n03p30.pdf>

Solórzano Zavala, J. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 4931–4947.

https://doi.org/https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3450

Soto Arévalo, R. (2021). Eficiencia en la ejecución de proyectos de inversión. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(2), 1726–1739.

https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i2.378

Vargas Merino, J. A., & Zavaleta Chávez, W. E. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Visión de Futuro*, 24, No 2 (Julio-Diciembre), 37–59.

<https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>





ANEXOS



ANEXO 1 - Matriz de consistencia

Problemas	Objetivos	Hipótesis	Variables	Instrumento	Metodología
<p>PROBLEMA GENERAL ¿Cómo se relaciona la ejecución presupuestal de gastos con el logro de objetivos institucionales del Gobierno Regional de Puno durante el periodo 2024?</p>	<p>OBJETIVO GENERAL Analizar la relación entre la ejecución presupuestal de gastos y el logro de objetivos institucionales del Gobierno Regional de Puno durante el periodo 2024.</p>	<p>HIPÓTESIS GENERAL Existe una relación significativa entre la ejecución presupuestal de gastos y el logro de objetivos institucionales del Gobierno Regional de Puno durante el periodo 2024.</p>	<p>V1: Ejecución presupuestal de gasto:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Programación y Modificación Presupuestaria. - Nivel de Ejecución del Gasto. - Eficiencia y Transparencia en la gestión. <p>V2: Objetivos institucionales:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Eficiencia en la Ejecución de Planes y Programas. - Cumplimiento de Normativas y Transparencia. - Metas presupuestales. 	<ul style="list-style-type: none"> - Encuesta - Cuestionario a funcionarios. - Revisión documental. - Consulta a fuentes de información web. 	<ul style="list-style-type: none"> - Enfoque: Cuantitativo. - Método: deductivo. - Diseño: No experimental - Temporalidad: transeccional. - Alcance: correlacional. - Tipo: Aplicado.
<p>Problemas específicos: PE1: ¿Cuál es la relación entre la programación y modificación presupuestaria y el logro de objetivos institucionales en el GORE Puno, periodo 2024? PE2: ¿Cuál es la relación entre el nivel de ejecución de gasto y el logro de objetivos institucionales en el GORE Puno, periodo 2024? PE3: ¿Cuál es la relación entre la eficiencia y transparencia en la gestión y el logro de objetivos institucionales en el GORE Puno, periodo 2024?</p>	<p>Objetivos específicos: OE1: Determinar la relación entre la programación y modificación presupuestaria y el logro de objetivos institucionales en el Gobierno Regional de Puno, periodo 2024. OE2: Evaluar la relación entre el nivel de ejecución de gasto y el logro de objetivos institucionales en el Gobierno Regional de Puno, periodo 2024. OE3: Analizar la relación entre la eficiencia y transparencia en la gestión y el logro de objetivos institucionales en el Gobierno Regional de Puno, periodo 2024.</p>	<p>Hipótesis específicas: HE1: Existe una relación significativa entre la programación y modificación presupuestaria y el logro de objetivos institucionales en el Gobierno Regional de Puno, periodo 2024. HE2: Existe una relación significativa entre el nivel de ejecución de gasto y el logro de objetivos institucionales en el Gobierno Regional de Puno, periodo 2024. HE3: Existe una relación significativa entre la eficiencia y transparencia en la gestión y el logro de objetivos institucionales en el Gobierno Regional de Puno, periodo 2024.</p>			

Nota. Matriz de consistencia realizada por el autor.



ANEXO 2 – Matriz de datos

Variable 1: Ejecución presupuestal de gasto

V1: Ejecución presupuestal de gasto													
Muestra	DIM 1			Puntaje	DIM 2			Puntaje	DIM 3			Puntaje	Puntaje total
	I1	I2	I3		I4	I5	I6		I7	I8	I9		
Funcionario 1	2	2	2	6	2	1	1	4	1	2	2	5	15
Funcionario 2	2	1	3	6	3	3	2	8	2	1	3	6	20
Funcionario 3	2	2	3	7	2	2	1	5	2	2	3	7	19
Funcionario 4	1	3	3	7	2	1	2	5	2	3	1	6	18
Funcionario 5	1	2	2	5	3	1	1	5	1	2	2	5	15
Funcionario 6	1	2	2	5	3	2	3	8	1	3	2	6	19
Funcionario 7	1	2	2	5	4	1	2	7	3	1	2	6	18
Funcionario 8	3	4	5	12	3	4	3	10	3	2	5	10	32
Funcionario 9	3	2	1	6	4	2	3	9	3	3	2	8	23
Funcionario 10	3	4	3	10	4	2	4	10	3	4	4	11	31
Funcionario 11	2	2	2	6	2	1	2	5	2	2	3	7	18
Funcionario 12	4	3	2	9	3	1	2	6	3	4	3	10	25
Funcionario 13	3	3	3	9	2	2	3	7	3	3	3	9	25
Funcionario 14	3	4	4	11	2	3	4	9	4	3	1	8	28
Funcionario 15	3	3	3	9	2	2	3	7	3	3	2	8	24
Funcionario 16	4	2	2	8	1	1	2	4	2	2	2	6	18
Funcionario 17	5	3	3	11	3	4	3	10	2	3	4	9	30
Funcionario 18	2	1	1	4	1	1	1	3	2	1	1	4	11
Funcionario 19	3	2	3	8	2	1	3	6	3	2	3	8	22
Funcionario 20	4	3	4	11	2	2	2	6	4	2	2	8	25
Funcionario 21	5	3	3	11	3	3	2	8	5	3	2	10	29
Funcionario 22	3	3	1	7	3	1	1	5	2	1	3	6	18
Funcionario 23	1	2	3	6	2	2	1	5	1	2	1	4	15
Funcionario 24	2	2	5	9	3	3	2	8	4	2	5	11	28
Funcionario 25	1	3	2	6	2	2	2	6	1	3	2	6	18
Funcionario 26	2	1	2	5	1	1	1	3	2	1	2	5	13
Funcionario 27	1	2	1	4	2	2	1	5	1	2	1	4	13
Funcionario 28	1	2	1	4	1	1	3	5	1	2	1	4	13
Funcionario 29	2	2	2	6	2	1	2	5	1	2	1	4	15
Funcionario 30	2	5	3	10	2	2	5	9	2	2	5	9	28
Funcionario 31	1	1	3	5	2	2	2	6	1	1	1	3	14
Funcionario 32	2	3	3	8	2	1	2	5	2	2	3	7	20
Funcionario 33	3	3	3	9	4	4	3	11	3	3	3	9	29
Funcionario 34	2	3	3	8	2	1	1	4	2	2	3	7	19
Funcionario 35	1	2	2	5	2	2	1	5	1	1	2	4	14
Funcionario 36	4	4	4	12	3	3	4	10	4	2	3	9	31



Funcionario 37	1	3	3	7	3	2	2	7	1	4	5	10	24
Funcionario 38	2	1	1	4	3	1	1	5	2	3	2	7	16
Funcionario 39	1	2	2	5	2	2	1	5	1	1	2	4	14
Funcionario 40	1	2	1	4	2	1	3	6	2	2	1	5	15

Variable 2: Objetivos institucionales

V2: Objetivos institucionales													
Muestra	DIM 1			Ptje	DIM 2			Ptje	DIM 3			Ptje	Puntaje total
	I10	I11	I12		I13	I14	I15		I16	I17	I18		
Funcionario 1	3	3	2	8	3	2	1	6	4	3	2	9	23
Funcionario 2	2	2	3	7	2	3	2	7	2	2	1	5	19
Funcionario 3	3	2	2	7	2	2	1	5	1	2	2	5	17
Funcionario 4	1	2	2	5	1	2	2	5	2	1	3	6	16
Funcionario 5	2	1	2	5	1	1	1	3	3	1	2	6	14
Funcionario 6	3	1	2	6	1	2	3	6	2	1	2	5	17
Funcionario 7	1	2	1	4	2	1	2	5	2	2	2	6	15
Funcionario 8	4	3	5	12	3	4	3	10	3	3	5	11	33
Funcionario 9	2	1	2	5	1	2	3	6	1	3	2	6	17
Funcionario 10	4	3	4	11	3	2	4	9	4	3	4	11	31
Funcionario 11	2	3	3	8	2	2	2	6	2	2	3	7	21
Funcionario 12	5	3	4	12	5	3	2	10	3	5	3	11	33
Funcionario 13	3	3	2	8	3	2	3	8	3	3	3	9	25
Funcionario 14	2	4	1	7	2	2	4	8	5	2	4	11	26
Funcionario 15	3	3	2	8	3	2	3	8	3	3	3	9	25
Funcionario 16	4	2	2	8	2	1	2	5	3	4	2	9	22
Funcionario 17	5	2	4	11	5	3	3	11	3	5	2	10	32
Funcionario 18	2	2	1	5	2	1	1	4	3	2	1	6	15
Funcionario 19	3	3	3	9	3	1	3	7	4	3	3	10	26
Funcionario 20	3	4	3	10	4	2	2	8	3	4	3	10	28
Funcionario 21	4	5	3	12	5	3	2	10	1	5	3	9	31
Funcionario 22	2	2	1	5	3	1	1	5	4	2	3	9	19
Funcionario 23	2	1	2	5	1	2	1	4	3	1	2	6	15
Funcionario 24	3	4	4	11	4	3	4	11	3	4	4	11	33
Funcionario 25	3	1	3	7	2	2	2	6	5	1	3	9	22
Funcionario 26	3	2	1	6	3	1	1	5	3	2	1	6	17
Funcionario 27	2	1	2	5	1	2	1	4	2	1	2	5	14
Funcionario 28	3	1	2	6	2	1	3	6	5	1	2	8	20
Funcionario 29	2	1	3	6	3	2	2	7	3	2	3	8	21
Funcionario 30	4	2	5	11	2	2	5	9	4	2	5	11	31
Funcionario 31	3	1	1	5	1	2	2	5	2	1	1	4	14
Funcionario 32	2	2	3	7	1	1	2	4	2	2	3	7	18



Funcionario 33	4	3	4	11	3	4	3	10	5	3	3	11	32
Funcionario 34	2	2	1	5	3	1	1	5	4	2	3	9	19
Funcionario 35	2	1	2	5	1	2	1	4	3	1	2	6	15
Funcionario 36	3	4	4	11	4	3	4	11	3	4	4	11	33
Funcionario 37	3	1	3	7	2	2	2	6	5	1	3	9	22
Funcionario 38	3	2	1	6	3	1	1	5	3	2	1	6	17
Funcionario 39	2	1	2	5	1	2	1	4	2	1	2	5	14
Funcionario 40	2	2	2	6	2	1	2	5	3	1	2	6	17



ANEXO 3 - Instrumento de recolección de datos (cuestionario)

UNIVERSIDAD ANDINA
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

Cuestionario

Estimado(a) participante, a continuación, se presentan una serie de afirmaciones sobre la ejecución de presupuestos y el alcance de objetivos instituciones en el GORE Puno. Por favor, marque la opción que mejor refleje su opinión sobre cada una de las afirmaciones, utilizando la siguiente escala:

- 1: Totalmente de acuerdo
- 2: En desacuerdo
- 3: Ni de acuerdo ni en desacuerdo
- 4: De acuerdo
- 5: Totalmente de acuerdo

V1: Ejecución Presupuestal del Gasto					
D1: Programación y Modificación Presupuestaria	1	2	3	4	5
01 ¿Considera que la programación presupuestal en su área se realiza en función a los objetivos institucionales establecidos?					
02 ¿En su opinión, las modificaciones presupuestarias se realizan de manera oportuna y según las necesidades reales del área?					
03 ¿Considera que el personal de su área cuenta con la capacitación adecuada para participar en el proceso de programación y modificación presupuestaria?					
D2: Nivel de Ejecución del Gasto					
04 ¿En su área se realiza el gasto público de acuerdo con la programación presupuestal aprobada?					
05 ¿Considera que se ejecuta oportunamente el presupuesto asignado en su dependencia?					
06 ¿Se realiza un seguimiento continuo al nivel de ejecución del gasto en su área?					
D3: Eficiencia y Transparencia en la Gestión					
07 ¿Considera que el uso del presupuesto en su área contribuye al logro eficiente de los objetivos institucionales?					
08 ¿Se garantiza la transparencia en el manejo de los recursos presupuestales dentro de su área?					
09 ¿Se emplean mecanismos de control y supervisión adecuados para asegurar la eficiencia y transparencia en el gasto?					



V2: Objetivos Institucionales						
D1: Eficiencia en la Ejecución de Planes y Programas		1	2	3	4	5
10	¿Considera que los planes y programas institucionales se ejecutan dentro de los plazos establecidos?					
11	¿En su opinión, los recursos disponibles se utilizan de manera eficiente para el cumplimiento de los planes y programas?					
12	¿Existe una adecuada articulación entre las áreas para la ejecución efectiva de los programas institucionales?					
D2: Cumplimiento de Normativas y Transparencia						
13	¿Las actividades institucionales en su área se desarrollan en estricto cumplimiento de las normas y disposiciones vigentes?					
14	¿Considera que los procesos administrativos en su dependencia se realizan con transparencia y rendición de cuentas?					
15	¿Se promueve el cumplimiento normativo como parte de la cultura organizacional del GORE Puno?					
D3: Metas Presupuestales						
16	¿Las metas presupuestales establecidas para su área se logran en su totalidad o en un alto porcentaje?					
17	¿Considera que existe una alineación efectiva entre el presupuesto asignado y los objetivos institucionales?					
18	¿Se realiza un monitoreo regular del cumplimiento de metas presupuestales en su dependencia?					



ANEXO 4 – Validez del instrumento

Validación de instrumento

Opini6n de experto

I. DATOS DEL EXPERTO

- 1. Apellidos y Nombres: EDWIN BERNARDO QUISPE CALLATA
- 2. Cargo e instituci6n donde labora: UNIDAD DE ECONOMIA - REDESS HUANCANE
- 3. Nombre del instrumento motivo de evaluaci6n: ENCUESTA
- 4. Autor del instrumento: *Grays Morita Ulla Canaza*

II. PUNTOS DE VALIDACI6N

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
1. CLARIDAD	Est6 formulado con lenguaje apropiado				X	
2. OBJETIVIDAD	Est6 expresado en base a la realidad local					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					X
4. ORGANIZACI6N	Existe una organizaci6n l6gica					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad				X	
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio				X	
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos te6ricos-cientificos					X
8. COHERENCIA	Entre los 6ndices, indicadores y las dimensiones					X
9. METODOLOGIA	La estrategia responde al prop6sito del diagn6stico					X

III. OPINI6N DE APLICABILIDAD: FAVORABLE

IV. PROMEDIO DE VALORACI6N:

93 %

Lugar y fecha: Huancan6, 09/04/2024

CPC. Edwin B. Quispe Callata
Mat. 03824-PUNO

Firma del experto
DNI N°: 43854540 Cel.: 940139807



Validación de instrumento

Opinión de experto

I. DATOS DEL EXPERTO

1. Apellidos y Nombres: MARIO HIPOLITO APAZA ROQUE
2. Cargo e institución donde labora: ESTUDIO CONTABLE
3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: ENCUESTA
4. Autor del instrumento: BRAYSI MORELIA VILCA CANAZA

II. PUNTOS DE VALIDACIÓN


DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio					X
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos-científicos					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones					X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: FAVORABLE

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

90 %

Lugar y fecha: Juliaca, 05/04/2024



CPC/Mario H. Apaza Roque
Mat. 0393 - PUNO

Firma del experto

DNI N°: 02418919 Cel.: 951990189



ANEXO 1
FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN

AUTORIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DE LOS
TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN
EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UANCV

Formato digital

Fecha de entrega: 30 - 09 - 2025

1. Datos del autor (es):

Nombres y Apellidos: GRAYSI MORELIA VILCA CANAZA

Dirección: Calle Manuel Prado Ugarteche Salida Arequipa Mz A5 - L116

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: 73820787

Teléfono: 951303970 email: greysi.vilca@gmail.com

Nombres y Apellidos: _____

Dirección: _____

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: _____

Teléfono: _____ email: _____

Facultad y/o Escuela de Posgrado: FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

Escuela Profesional o Mención: DE CONTABILIDAD

Título o Grado Académico a optar: CONTADOR PÚBLICO

Asesor: Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

Esta obra se encuentra dentro de las siguientes denominaciones:

Trabajo de Investigación Tesis Trabajo de Suficiencia Profesional Trabajo Académico

Título: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DEL GASTO Y SU RELACIÓN CON EL LOGRO DE
OBJETIVOS INSTITUCIONALES DEL GOBIERNO REGIONAL DE PUNO. PERIODO 2024

Palabras claves, (3 a 5 términos): Ejecución presupuestal, presupuesto público, objetivos institucionales.

¿Esta obra se desarrolló en la UANCV ^{1,2}?
1

¹ Indicar si su producción intelectual ha empleado recursos tales como, instalaciones, laboratorios, insumos, equipos, bases de datos, asesoría técnica por parte del personal de la UANCV, financiamiento, entre otros relacionados.

² Si su producción intelectual se desarrolló en la UANCV totalmente o parcialmente, deberá autorizar el depósito en el Repositorio de manera obligatoria.



2. Referencia de tesis:

- Bachiller
- Titulo
- 2da Especialidad
- Maestria
- Doctorado

3. Licencias:

a) Licencia estándar:

Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi tesis en el Repositorio Digital de la UANCV.

Con la autorización de depósito de mi producción Intelectual, otorgo a la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" una licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi producción intelectual (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Digital de tesis UANCV, colección de producción intelectual, entre otros, en el Perú y en el extranjero por el tiempo y veces que considere necesarias, y libres de remuneraciones.

En virtud de dicha licencia, la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" podrá reproducir mi producción intelectual en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que la producción intelectual es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicha producción intelectual no infringe derechos de autor de terceras personas.

La Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" consignará el nombre del y/o los autor(es) de la producción intelectual, y no le hará ninguna modificación más que la permitida en la licencia.

Autorizo su publicación (marque con una X)

- Sí, autorizo que se deposite inmediatamente.
- Sí, autorizo que se deposite a partir de la fecha (d/m/a): _____
- No autorizo.

b) Licencia CREATIVE COMMONS 4.0 INTERNACIONAL:

Si usted concede una licencia CREATIVE COMMONS sobre su producción intelectual, mantiene la titularidad de los derechos de autor de esta y, a la vez, permite que otras personas puedan reproducirla, comunicarla al público y distribuir ejemplares de esta, bajo las condiciones siguientes:

¿Quiere permitir usos comerciales de su producción intelectual?

Sí: significa que usted permite la reproducción, distribución y comunicación pública de la producción intelectual incluso con fines comerciales.

No: significa que usted permite la reproducción, y comunicación pública de la producción intelectual, pero sin fines comerciales.

- Sí autorizo
- No autorizo



Jurisdicción de su Licencia

Todas las licencias CREATIVE COMMONS son de ámbito mundial, sin embargo, usted puede elegir entre la opción "internacional" o una adaptada a su jurisdicción, como para el caso peruano.

La opción "internacional" emplea el lenguaje y la terminología de los tratados internacionales; en cambio, la adaptada a su jurisdicción, recoge las particularidades de la legislación peruana.

En consecuencia, **la opción "internacional" goza de una mayor eficacia a nivel mundial, gracias a que tiene jurisdicción neutral.** Mientras que la opción adaptada a la jurisdicción del Perú goza de una mayor eficacia ante los tribunales peruanos.

Internacional

Nacional

Línea de investigación: ORGANIZACIÓN INDUSTRIAL Y POLÍTICAS GUBERNAMENTALES – P15

Firma de Autor



huella digital

30 - 09 - 2025

Fecha