



**UNIVERSIDAD ANDINA**  
**NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ**  
**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA**



**GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL DESARROLLO  
COMUNAL DEL DISTRITO DE ALTO INAMBARI,  
DE LA PROVINCIA DE SANDIA – 2023**

TESIS PRESENTADA POR:

**Bach. PAUL MAMANI CALSINA**

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:  
**LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA**

**JULIACA – PERÚ**

**2024**



**UNIVERSIDAD ANDINA**

**NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ**

**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**

**ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA**

**GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL DESARROLLO  
COMUNAL DEL DISTRITO DE ALTO INAMBARI,  
DE LA PROVINCIA DE SANDIA – 2023**

**TESIS PRESENTADA POR:**

**Bach. PAUL MAMANI CALSINA**

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:**

**LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA**

**APROBADA POR EL JURADO REVISOR:**

**PRESIDENTE**

:

  
Dr. DAVID JUAN GUTIÉRREZ MAYTA

**PRIMER MIEMBRO**

:

  
Dr. SANTOTOMAS LICÍMACO AGUILAR PINTO

**SEGUNDO MIEMBRO**

:

  
Dr. ROBERTO PAYÉ COLQUEHUANCA

**ASESOR DE TESIS**

:

  
Mg. PERCY GONZALO PUMA PUMA

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN** : ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (5909-UNESCO)

**RESOLUCIÓN N.º 0555-2024-D-FCA-UANCV-J**

Juliaca, 06 de junio 2024

**VISTOS:**

El Expediente **2024-CU-6411** de fecha **28-05-2024** de **PAUL MAMANI CALSINA**, quien solicita nominación de jurados, fecha y hora de sustentación, para rendir el examen de sustentación y defensa de la tesis titulado: **GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL DESARROLLO COMUNAL DEL DISTRITO DE ALTO INAMBARI, DE LA PROVINCIA DE SANDIA - 2023** conducente para optar el Título profesional de Licenciado(a) en **Administración y Gestión Pública**, que fue revisada por el Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Administrativas Escuela Profesional de **Administración y Gestión Pública**.

**CONSIDERANDO:**

**Que**, de conformidad con el artículo 8º, numeral b) del Reglamento General de Grados y Títulos de la UANCV vigente, es procedente acceder a la petición del interesado.

**Que**, al haber cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

**Y estando**, la opinión favorable del Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Administrativas, y las atribuciones que confiere el artículo 28º del Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

**SE RESUELVE:**

**ARTÍCULO PRIMERO. – DECLARAR APTO** para la sustentación presencial del informe Final de la investigación (borrador de Tesis), del (la) bachiller **PAUL MAMANI CALSINA**, para optar el Título Profesional de Licenciado(a) en **Administración y Gestión Pública**, en virtud de los considerandos expuestos.

**ARTICULO SEGUNDO. – NOMINAR JURADOS** para la sustentación presencial y defensa de la tesis a los siguientes docentes ordinarios:

* PRESIDENTE	: Dr. DAVID J. GUTIÉRREZ MAYTA
* Primer miembro	: Dr. Sc. S. LICÍMACO AGUILAR PINTO
* Segundo miembro	: Dr. ROBERTO PAYÉ COLQUEHUANCA
* Asesor	: Mg. PERCY G. PUMA PUMA

**ARTICULO TERCERO. – PROGRAMAR FECHA Y HORA** de sustentación como se detalla:

* Lugar	: Salón de Grados y Títulos
* Fecha	: miércoles 12 de junio de 2024
* Hora	: 11:00 am

**ARTICULO CUARTO. – DISPONER** que la comisión de Grados y Títulos de la Facultad, Secretarías Académicas y Administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

Regístrese, comuníquese y archívese.



UNIVERSIDAD ANDINA  
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"  
*Benigno Callata Quispe*  
Dr. Benigno Callata Quispe  
DECANO  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS



## RESOLUCIÓN N° 0070-2024-UI-FCA-UANCV-J

Juliaca, 22 de de abril 2024

### VISTOS:

El Expediente: 2024-0925 de fecha 14 de marzo de 2024, del Bach. PAUL MAMANI CALSINA, quien solicita Revisión del Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) y el Anexo (04 o 05) "Ficha de Opinión del Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis)" que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas, Escuela Profesional de Administración y Gestión Pública.

### CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. PAUL MAMANI CALSINA, quien solicita la revisión del Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) del tema titulado: **GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL DESARROLLO COMUNAL DEL DISTRITO DE ALTO INAMBARI, DE LA PROVINCIA DE SANDIA - 2023**, conducente para optar el Título Profesional de Licenciado(a) en Administración y Gestión Pública.

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable al Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis).

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas, Escuela Profesional de Administración y Gestión Pública, corroboró el asesoramiento en el Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) del ASESOR Mg. PERCY GONZALO PUMA PUMA.

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas.

### SE RESUELVE:

**ARTÍCULO PRIMERO. - APROBAR Y AUTORIZAR EL INFORME FINAL DE LA INVESTIGACIÓN (BORRADOR DE TESIS)**, para la REVISIÓN DE SIMILITUD TURNITIN, del tema titulado: **GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL DESARROLLO COMUNAL DEL DISTRITO DE ALTO INAMBARI, DE LA PROVINCIA DE SANDIA - 2023**, presentado por el (la) Bach. PAUL MAMANI CALSINA, para optar el Título Profesional de Licenciado(a) en Administración y Gestión Pública, en virtud de los considerandos expuestos.

**ARTÍCULO SEGUNDO. - RATIFICAR**, como ASESOR al Mg. PERCY GONZALO PUMA PUMA.

**ARTÍCULO TERCERO.- DISPONER**, que la facultad, secretarías académicas y administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente resolución.

Regístrese, Comuníquese y Archívese.



UNIVERSIDAD ANDINA  
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ  
Dr. S. Luciano Aguilar Pinto  
DIRECTOR  
UNID. INVESTIGACIÓN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

DISTRIBUCIÓN:  
- Decanatura  
- Interesado (1)  
- Archivo FCA (1)



## RESOLUCIÓN N.º 1375-2023-D-FCA/UANCV-J

Juliaca, 12 de diciembre de 2023

### VISTOS:

El oficio N° 118-2023-UI-FCA-UANCV-J del Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas, en el cual remite propuestas de investigación para emisión de resolución de aprobación y autorización de ejecución de la propuesta de investigación, respecto al expediente CU-17198, presentado por: **PAUL MAMANI CALSINA**, para optar el Título Profesional de Licenciado(a) en Administración y Gestión Pública.

### CONSIDERANDO:

**Que**, el(la) egresado(a): **PAUL MAMANI CALSINA**, ha presentado propuesta de investigación de acuerdo al Artículo 21° del Reglamento Interno de Trabajo de Investigación conducente a Grados y Títulos, aprobado mediante Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

**Que**, mediante Resolución N° 015-2023-CF-CA-UANCV-J se aprueba la nominación del nuevo Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas de la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez de Juliaca, a partir del 05 de octubre de 2023, hasta el 31 de diciembre 2023 para los docentes ordinarios y hasta el 07 de diciembre de 2023, para los docentes contratados, conformado por los docentes: Dr. Roberto Payé Colquehuanca (docente ordinario), Dr. Robbins Flores Aguilar (docente ordinario), Dr. Juan Mauricio Pilco Churata (docente contratado), Mg. Jhon Alex Quispe Mejía (docente contratado).

**Que**, la Dirección de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas, ha remitido al Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas el expediente CU-17198, presentado por: **PAUL MAMANI CALSINA**, en el cual presenta propuesta de investigación intitulado: **GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL DESARROLLO COMUNAL DEL DISTRITO DE ALTO INAMBARI, DE LA PROVINCIA DE SANDIA - 2023**, para optar el Título Profesional de Licenciado(a) en Administración y Gestión Pública.

**Que**, la revisión de la propuesta de investigación ha sido realizado el 06 de diciembre de 2023, por el docente: **Dr. JUAN MAURICIO PILCO CHURATA**, integrante del Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas, quien ha dictaminado: **opinión favorable**, en el formato correspondiente.

**Que**, la Dirección de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas, solicita emisión de Resolución de aprobación y autorización de ejecución de la propuesta de investigación intitulado: **GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL DESARROLLO COMUNAL DEL DISTRITO DE ALTO INAMBARI, DE LA PROVINCIA DE SANDIA - 2023** para optar el Título Profesional de Licenciado(a) en Administración y Gestión Pública.



### UNIVERSIDAD ANDINA "NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

## RESOLUCIÓN N.º 1375-2023-D-FCA/UANCV-J

Juliaca, 12 de diciembre de 2023

**Estando**, en la opinión favorable del Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas, de acuerdo a al Reglamento Interno de Trabajo de Investigación conducente a Grados y Títulos, aprobado mediante Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, y en uso de las atribuciones que le concede la Ley Universitaria N° 30220, ley de Creación de la UANCV N° 23738, y modificatoria N° 24661, y el Estatuto Universitario promulgado por Resolución N° 0018-2020-UANCV-AU-R, al Decano de la Facultad de Ciencias Administrativas;

#### SE RESUELVE:

**PRIMERO:** Aprobar y autorizar la ejecución de la propuesta de investigación, presentado por el(la) egresado:

Nombres y Apellidos:	PAUL MAMANI CALSINA
Título de la propuesta de investigación:	GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL DESARROLLO COMUNAL DEL DISTRITO DE ALTO INAMBARI, DE LA PROVINCIA DE SANDIA - 2023
Para optar el título profesional de:	LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA
Asesorado por el docente:	Mg. PERCY G. PUMA PUMA

**SEGUNDO:** La ejecución de la propuesta de investigación deberá realizarse de acuerdo a lo establecido en el Artículo 26° del Reglamento Interno de Trabajo de Investigación conducente a Grados y Títulos, aprobado mediante Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R

**TERCERO:** **DISPONER** que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas, la Dirección de la Escuela Profesional de Administración y Gestión Pública, quedan encargados de dar cumplimiento a la presente resolución.

Regístrese, Comuníquese y Cúmplase.



DISTRIBUCIÓN:  
 - Unidad de Investigación (1)  
 - Asesor (1)  
 - Interesado (1)  
 - Archivo FCA (1)



## GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL SANEAMIENTO COMunal DEL DISTRITO DE ALTO INAMBARI, DE LA PROVINCIA DE SANDIA - 2023

### INFORME DE ORIGINALIDAD

21%

INDICE DE SIMILITUD

20%

FUENTES DE INTERNET

6%

PUBLICACIONES

16%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

### FUENTES PRIMARIAS

1	Submitted to Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez Trabajo del estudiante	9%
2	hdl.handle.net Fuente de Internet	4%
3	repositorio.undac.edu.pe Fuente de Internet	2%
4	repositorio.ulp.edu.pe Fuente de Internet	1%
5	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	1%
6	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	1%
7	repositorio.uancv.edu.pe Fuente de Internet	<1%
8	Submitted to Universidad Nacional del Centro del Peru	<1%



**METADATOS COMPLEMENTARIOS**



<b>Título de la tesis</b>	
GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL DESARROLLO COMUNAL DEL DISTRITO DE ALTO INAMBARI, DE LA PROVINCIA DE SANDIA – 2023	
<b>Datos de autor</b>	
Nombres y apellidos	PAUL MAMANI CALSINA
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	73645893
URL de ORCID	<a href="https://orcid.org/0009-0002-4203-1887">https://orcid.org/0009-0002-4203-1887</a>
<b>Datos de asesor</b>	
Nombres y apellidos	PERCY GONZALO PUMA PUMA
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	02374215
URL de ORCID	<a href="https://orcid.org/0000-0003-0631-795X">https://orcid.org/0000-0003-0631-795X</a>
<b>Datos del jurado</b>	
<b>Presidente del jurado</b>	
Nombres y apellidos	DAVID JUAN GUTIERREZ MAYTA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02409816
<b>Miembro del jurado 1</b>	
Nombres y apellidos	SANTOTOMAS LICÍMACO AGUILAR PINTO
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02291995
<b>Miembro del jurado 2</b>	
Nombres y apellidos	ROBERTO PAYÉ COLQUEHUANCA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02145441
<b>Datos de investigación</b>	
Línea de investigación	ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (5909-UNESCO)
Grupo de investigación	No aplica.



Agencia de financiamiento	Sin financiamiento
Ubicación geográfica de la investigación	<p>País: Perú          Departamento: Puno          Provincia: Sandia          Distrito: Alto Inambari</p> <p>Coordenadas:          Latitud: -14.0899355          Longitud: -69.2432244</p> <p><a href="https://maps.app.goo.gl/kuhvvkM8APHfZNU67">https://maps.app.goo.gl/kuhvvkM8APHfZNU67</a></p> 
Año o rango de años en que se realizó la investigación	Enero 2024 – Junio 2024
URL de disciplinas OCDE <a href="https://concytec-pe.github.io/Peru-CRIS/vocabularios/ocde_ford.html">https://concytec-pe.github.io/Peru-CRIS/vocabularios/ocde_ford.html</a>	<p><b>Negocios, Administración</b>  <a href="https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.02.04">https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.02.04</a></p> <p><b>Administración pública</b>  <a href="https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.06.02">https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.06.02</a></p>

UNIVERSIDAD ANDINA  
 NESTOR CÁCERES VELÁSQUEZ  
  
 Dr.Sc. S. L. Leticia Aguilar Pardo  
 DIRECTOR  
 UNID. INVESTIGACIÓN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS





DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y RESPONSABILIDAD

Yo PAUL MAMANI CALSINA, identificado con DNI Nro. 73645893 en mi condición de egresado de:

- [X] Escuela Profesional
[ ] Programa de Segunda Especialidad,
[ ] Programa de Maestría o Doctorado

ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA

informo que he elaborado el/la [X] Tesis o [ ] Trabajo de Investigación, [ ] Trabajo Académico denominada:

GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL DESARROLLO COMUNAL DEL DISTRITO DE ALTO INAMBARI, DE LA PROVINCIA DE SANDIA - 2023

Asesorado por: Mg. PERCY GONZALO PUMA PUMA

Es un tema original.

Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mi persona y no existe plagio/copia de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

El incumplimiento de lo declarado da lugar a responsabilidad del declarante, en consecuencia; a través del presente documento asumo frente a terceros, la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez y/o la Administración Pública toda responsabilidad que pueda derivarse por el trabajo final presentado. Lo señalado incluye responsabilidad pecuniaria incluido el pago de multas u otros por los daños y perjuicios que se ocasionen.

Juliaca 08 de JULIO del 2024

[Handwritten signature of the advisor]

Firma del Asesor (obligatoria)

[Handwritten signature of the student]

FIRMA (obligatoria)



Huella



## DEDICATORIA

Dedico esta tesis a mis queridos padres ELADIO Y BONIFACIA, debido a que son la razón de mi vida, por sus consejos, y su apoyo incondicional y su paciencia, todo lo que hoy soy es gracia a ellos.

A mis profesores y tutores, por su paciencia, su guía y su sabiduría que han sido fundamentales en mi formación académica.



## AGRADECIMIENTO

A mis padres por regalarme la vida, por enseñarme a respetar a las personas, por demostrarme la humildad, a mis hermanos, a mis abuelos, tíos y primos, porque siempre confiaron en mí, siempre apoyándome en todo momento.

A mi cuñado Efraín, tío Julio, tía Virginiana, que partieron de este mundo hace 3 años porque me alegro el alma durante los 18 años que estuvo con nosotros porque cada día lo echo de menos, esperando volver a verlos en otra vida o en otros mundos.

A mi hermana y compañera, luz Delia y su pareja Walter, por apoyarme y ayudarme con el apoyo económico durante toda la vida universitaria para ser una persona con un futuro lleno de metas, eternamente agradecido con ella.



## ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA.....	iii
AGRADECIMIENTO .....	iv
ÍNDICE GENERAL.....	v
ÍNDICE DE TABLAS .....	viii
RESUMEN .....	ix
ABSTRACT .....	x
INTRODUCCIÓN .....	xi

### CAPÍTULO I

#### EL PROBLEMA

1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	1
1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.....	3
1.2.1. Problema general.....	3
1.2.2. Problemas específicos.....	3
1.3. JUSTIFICACION DE LA INVESTIGACION .....	4

### CAPÍTULO II

#### OBJETIVOS

2.1. OBJETIVO GENERAL .....	6
2.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS .....	6

### CAPÍTULO III

#### MARCO TEORICO REFERENCIAL

3.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACION .....	8
3.1.1. Antecedentes internacionales.....	8
3.1.2. Antecedentes nacionales.....	11
3.1.3. Antecedentes regionales .....	13



- 3.2. MARCO TEÓRICO..... 15
  - 3.2.1. Gestión municipal..... 15
  - 3.2.2. Desarrollo comunal ..... 18
- 3.3. MARCO CONCEPTUAL ..... 22
  - 3.3.1. Municipalidad ..... 22
  - 3.3.2. Organización municipal..... 22
  - 3.3.3. La sociedad..... 23
  - 3.3.4. La teoría del municipio distrital ..... 23

**CAPÍTULO IV**

**HIPÓTESIS**

- 4.1. HIPÓTESIS GENERAL ..... 25
- 4.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICA..... 25
- 4.3. VARIABLES..... 26
- 4.4. OPERACIONALIZACION DE VARIABLES ..... 26

**CAPÍTULO V**

**PROCEDIMIENTO METODOLÓGICO DE LA INVESTIGACIÓN**

- 5.1. ENFOQUE DE LA INVESTIGACIÓN..... 28
- 5.2. MÉTODOS APLICADOS A LA INVESTIGACIÓN ..... 28
- 5.3. TIPO DE INVESTIGACIÓN..... 29
- 5.4. NIVEL DE INVESTIGACION..... 29
- 5.5. DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN..... 30
- 5.6. POBLACION Y MUESTRA ..... 30
  - 5.6.1. Población ..... 30
  - 5.6.2. Muestra ..... 31
- 5.7. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS..... 32



5.7.1. Técnica.....	32
5.7.2. Instrumento .....	32
5.8. CONFIABILIDAD Y VALIDEZ DEL INSTRUMENTO.....	33
5.8.1. Confiabilidad .....	33
5.8.2. Validez .....	34
5.9. PROCEDIMIENTO DE TRATAMIENTO DE DATOS .....	34
5.10. DISEÑO DE CONTRASTACION DE HIPÓTESIS.....	35

## CAPÍTULO VI

### RESULTADOS Y DISCUSIÓN

6.1. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS .....	41
6.2. DISCUSIÓN DE RESULTADOS.....	46
CONCLUSIONES .....	50
RECOMENDACIONES.....	51
BIBLIOGRAFÍA .....	52
ANEXOS .....	56



## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Cuadro de operacionalización de variables.....	27
Tabla 2 Confiabilidad de las variables gestión municipal y desarrollo comunal .....	33
Tabla 3 Prueba de Contrastación de la hipótesis general .....	36
Tabla 4 Prueba de Contrastación de la primera hipótesis específica .....	37
Tabla 5 Prueba de Contrastación de la segunda hipótesis específica .....	38
Tabla 6 Prueba de Contrastación de la tercera hipótesis específica.....	40
Tabla 7 Prueba de normalidad para determinar el estadístico ( $n > 50$ ).....	41
Tabla 8 Correlación entre gestión municipal y desarrollo comunal del distrito de Alto Inambari.....	43
Tabla 9 Correlación entre gestión municipal y desarrollo económico del distrito de Alto Inambari.....	44
Tabla 10 Correlación entre gestión municipal y las políticas sociales del distrito de Alto Inambari.....	45
Tabla 11 Correlación entre gestión municipal y la preservación del medio ambiente distrito de Alto Inambari .....	46



## RESUMEN

Esta investigación para optar el título profesional de licenciado en administración y gestión pública lleva el principal objetivo: Determinar la relación que existe entre la gestión municipal y el desarrollo comunal del distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024. Metodología: la investigación es cuantitativa, de tipo aplicativo y correlacional, se trabajó con una población 6604 y la muestra 363 colaboradores, el muestreo es probabilístico al azar simple sin reemplazamiento, el diseño no-experimental correlacional, la confiabilidad del instrumento se estimó por alfa de Cronbach ( $\alpha = 0,866$  y  $\alpha = 0,856$ ) y validados por juicio de expertos. Resultados: La relación de la gestión municipal con el desarrollo económico del distrito de Alto Inambari, es muy significativo ( $p = 0,985$ ); la relación de la gestión municipal con las políticas sociales, es muy significativo ( $p = 0,722$ ), y a relación de la gestión municipal con la preservación del medio ambiente en el distrito, es muy significativo ( $p = 0,874$ ). Conclusión: La investigación establece que la relación de la gestión municipal con el desarrollo comunal del distrito de Alto Inambari de la provincia de Sandia en el año 2024, es muy significativo ( $p = 0,974$ ).

**Palabras clave:** gestión municipal y desarrollo comunal.



## ABSTRACT

This research to obtain t in public he professional title of graduate in public administration and management of graduate Municipal management and its relationship with the communal development of the district fromalto Inambari from the province of 2024, being the main one objective: Determinate that relationships that exists between municipal managements and communal developments of the Alto Inambari distrit, in this province of Sandia in the year 2024. Methodology: this study is quantitatives, applications types like with correlationals, work was carried out with a population of 6604 and the sample 363 collaborators, the sampling is simple random probabilistic without replacement, the non-experimental correlational design, reiability with instruments as estimated for Cronbach's ( $\alpha = 0,866$  y  $\alpha = 0,856$ ) alpha and the validity by expert judgment. Results: The relationship between municipal managements and economics developments of Alto Inambari distrit is very significant ( $\rho=0,985$ ); The relationships between municipal managements likewise socials policies is very significant ( $\rho=0,722$ ), and the relationships between municipal managements and preservation of the environment in distrit is very significant ( $\rho=0,874$ ). Conclusion: The research establishes that the relationship of municipal managements with communal developments of Alto Inambari distrit, Sandia province in the year 2024 is very significant ( $\rho=0,974$ )

**Keywords:** municipal management and comunity development.



## INTRODUCCIÓN

En esta oportunidad me honro en presentar a los señores miembros del jurado mi trabajo de tesis, que esta esbozado de forma siguiente.

El primer capítulo, inició con el planteamiento del problema de investigación, seguido de la formulación del problema a través de interrogantes formulados en coherencia con los objetivos e hipótesis; también se consigna la justificación de estudio.

El segundo capítulo, se formula los objetivos, toda vez de que los objetivos son las metas que se lograron concretar con los resultados del estudio; en este caso, se cuenta con un objetivo general y un conjunto de objetivos específicos según la magnitud del estudio.

El tercer capítulo, se muestra el marco teórico: empezando por los antecedentes, y estas son a nivel internacional, nacional y regional o local; luego la base teórica y principalmente según nuestras variables y dimensiones, complementando con el marco conceptual, donde se toma en cuenta los conceptos que corroboran al trabajo realizado.

El cuarto capítulo, aparecen las hipótesis; que viene a ser el conjunto de supuestos que se comprobaron mediante métodos estadísticos, a partir de la información recopilada. Tenemos también las variables de estudio que no son otra cosa que, sino, las características o atributos disgregados en dimensiones e indicadores, los que se visualizan perfectamente en el cuadro de operación y operacionalización.

El quinto capítulo, está la metodología estructurada como son: el enfoque, el método aplicado, tipo, nivel o alcance de estudio. La población de estudio y la muestra con el tipo de muestreo probabilístico; empleando las encuestas y los



cuestionarios, elementos claves para recoger la información requerida, la confiabilidad mediante la técnica del alfa de Crombach con los juicios de experto para validar los cuestionarios.

En el sexto capítulo, los resultados del procesamiento de la información captada, consistente en la descripción de la relación de variables de estudio, la prueba de normalidad mediante la técnica estadística de Kolmogorov-Smirnov, donde aparecen las pruebas de hipótesis, tanto general, como específicas; en esta sección también tenemos la discusión. Al final, aparecen nuestras conclusiones, sugerencias, bibliografía.



## CAPÍTULO I

### EL PROBLEMA

#### 1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

Partimos el presente trabajo bajo la interrogante.

¿Qué es un problema?

Sánchez (s/f.) Una situación sin resolver o indeterminada podría ser etiquetada como una "situación problemática", y se vuelve problemática en cuanto se investiga. El primer resultado es considerar las situaciones problemáticas. (pág. 72)

Por lo tanto, definimos como un Problema, una afirmación sobre situaciones que necesita mejores y/o mayores comprensión que la actual, y que un experto o expertos, consideren justificación suficiente para una tesis de pregrado. (pág. 73)

En líneas generales, se tiene la siguiente información acerca de las municipales a nivel internacional: Últimamente se han revisado los casos acerca de las dificultades financieras de municipios de varios países, sin embargo, incursionando poco acerca del desarrollo comunal, ni menos de la profesionalización de el personal de las municipalidades, en aspectos de capacitación y mejora, donde la mayoría de los empleados públicos que



integran los concejos municipales desconocen tanto la administración general como los recursos humanos en particular.

A nivel nacional.

Defensoría (2010), históricamente, los municipios han asumido el papel de los poderes del gobierno más cercanos al pueblo, tanto en términos de otorgar más acceso a los servicios públicos como de garantizar que el pueblo esté representado en todos los poderes del gobierno. (pág. 3)

Los gobiernos locales de nuestra nación se rigen por un sistema dual que comprende competencias exclusivas y compartidas entre los municipios distritales y provinciales. El objetivo principal del mencionado sistema es lograr una administración eficaz para el desarrollo integral de la nación. (pág. 3)

A nivel regional las dependencias municipales, lejos de mejorar en el rol de la administración, pero acertada, en beneficio de la población; no cumplen con la satisfacción de aquellos que los eligió. En este caso, realizamos este trabajo de investigación, del distrito de Alto Inambari, Sandia.

La gestión municipal constituye como la primera variable de estudio, lo cual está disgregado en dimensiones, empezando por la estrategia, que está constituido por el PDC, el PEI, la experiencia de los servidores y entre otros aspectos.

La gobernabilidad, la participación de la gente como son la población femenina, jóvenes, los propios trabajadores ediles, acompañado de la experiencia de ellos y la gestión con transparencia.

Respecto a la provisión de servicios tenemos, los álgidos problemas de la



limpieza pública, el servicio de la DEMUNA a un gran sector de la población femenina y del adolescente, servicio de agua y alcantarillados, no podría faltar el problema de seguridad ciudadana y otros casos.

Como segunda variable de estudio tenemos el desarrollo comunal en el ámbito distrital, partiendo del aspecto económico: la gran parte de la población se dedica a la actividad agrícola, también a la minería informal con la extracción del metal precioso que es el oro, la actividad de la extracción de la madera, complementando con la actividad comercial de los productos que son necesarios para la población.

En el aspecto de la sociopolítica, se adolece de una integración vial, no hay todavía la articulación regional ni menos nacional, en cuanto a infraestructura falta espacios de concentración y también espacios de comunicación.

Finalmente, el tema de medio ambiente, no se implementa planes para contrarrestar la contaminación ambiental, ni menos existe planes de protección del medio ambiente, recojo de residuos sólidos, a ello le sumamos la falta de una adecuada educación medioambiental, etc. El propósito de este trabajo es encontrar la correlación de las variables.

## **1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA**

### **1.2.1. Problema general**

¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y el desarrollo comunal en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024?

### **1.2.2. Problemas específicos**

PE1: ¿Cómo es la relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en



el año 2023?

PE2: ¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y las políticas sociales en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024?

PE2: ¿Cómo es la relación entre la gestión municipal y la preservación del medio ambiente en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024?

### 1.3. JUSTIFICACION DE LA INVESTIGACION

La justificación esencial del trabajo consiste en responder el ¿Por qué investigar?, en la actualidad la administración pública está muy deteriorada, porque no satisface las expectativas de la población, particularmente los gobiernos locales no cumplen con los objetivos normativos Seguidamente ¿para qué investigar? se investigó para determinar el nexo o correlación en el ámbito distrital de Alto Inambari. Para nutrir teóricamente, consignamos a continuación lo propuesto por los metodólogos.

**Importancia.** Este tema debe ser relevante para un tema contemporáneo con suficiente detalle como para que las conclusiones proporcionadas en la resolución avancen en el conocimiento y, si es posible, beneficien a la sociedad. (pág. 80)

**Interés.** Para que el investigador pueda superar fácilmente los desafíos o impedimentos relacionados con la investigación, el problema debe plantear una tarea suficientemente significativa. Esto es muy importante tanto para su vida personal como profesional. (pág. 89)

**Precisión.** Problema principal demasiado amplio o ambiguo sólo resultará en una desperdicio de tiempos, energía y/o recurso, por lo que el tema debe ser lo



más preciso y concreto posible. (pág. 80)

En este entender, la problemática municipal es latente en todas las latitudes y, verdaderamente cumple con lo señalado por el autor arriba indicado. Es importante porque situaciones de esta naturaleza, merece indagar para aquellos que dirigen la comuna local; como son los actores: el alcalde, cuerpo de regidores, los funcionarios y trabajadores; hagan eco de esta problemática, en segundo lugar es de interés de la población en general, dentro de un determinado territorio, en este caso del distrito de Alto Inambari- a ello se añade la precisión reflejado en las variables de estudio como son dentro de la jurisdicción distrital de Alto Inambari. Este conjunto de hechos justifica llevar adelante la actividad investigativa.

Es importante añadir, que la finalidad de un trabajo de investigación es encontrar la esencia de la problemática existente, y a partir de ello hacer algún alcance para la organización edil, mejore la serie de problemas con que cuenta.



## CAPÍTULO II

### OBJETIVOS

Bernal (2010). Determinar los objetivos o el camino que debe seguir la investigación a realizar es un paso crucial en cualquier proceso de investigación. Como resultado, los objetivos sirven como propósitos del estudio y articulan la meta que se espera lograr. Como resultado, todo el proyecto de investigación se desarrollará con estos objetivos en mente. (pág. 87)

A nuestro juicio, los objetivos del presente estudio están cuidadosamente formulados, porque este cometido sirve de guía o de línea de mira todo el proceso de la investigación, para lo cual se ha consultado una gama autores renombrados a nivel nacional e internacional.

#### 2.1. OBJETIVO GENERAL

Determinar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo comunal en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024.

#### 2.2. OBJETIVOS ESPECIFICOS

OE1: Determinar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en



el año 2024.

OE2: Determinar la relación entre la gestión municipal y las políticas sociales en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024.

OE3: Determinar la relación entre la gestión municipal y la preservación en el medio ambiente del distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024.



## CAPÍTULO III

### MARCO TEÓRICO REFERENCIAL

#### 3.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACION

Arias & Covinos (2021) mencionan que entre los primeros pasos cruciales en las investigaciones es la revisión de antecedentes, para familiarizarnos con la teoría interesada. Aunque esta revisión de literatura puede llevar mucho tiempo y a veces resultar frustrante o desalentadora al no encontrar estudios adecuados, también es muy valiosa, ya que contribuye significativamente al proceso de adquisición de conocimientos. Los antecedentes nos ayudan a establecer bases de teoría. En este proceso, los antecedentes contribuyen a la mejora y consolidación de base de la investigación. (pág. 18)

##### 3.1.1. Antecedentes internacionales

Alvarez, & Delgado (2020) Este estudio buscó describir el desarrollo organizacional en la gestión de municipios mediante una revisión sistemática cualitativa. Se analizaron donde se observó que el 50% de estos documentos se centraba en la competencia y habilidad del personal municipal por medio de capacitaciones, mientras que un 30% aplican TIC para mejorar dicha gestión, asimismo un 20% mencionaba que la aplicación de metodologías de



coeficiencia. Se encontró que las gestiones en municipios en continentes como África, Asia y Europa es deficiente, y se recomienda a estas autoridades municipales considerar diferentes métodos en fin del desarrollo organizacional. Se sugiere también que futuras investigaciones consideren abordar a más profundidad el problema que enfrentan los municipios locales.

Orellana et al. (2016) Este artículo pone en duda las ideas acerca del Plan de Desarrollo Comunal para su aplicación en las gestiones comunales. Para ello, realiza un análisis de información en el país de Chile, consolidadas y del proceso. Se establecieron 4 formas de análisis en función de los objetivos de este instrumento: participaciones, planificaciones, acceso a información y responsabilidad, donde se revisan los documentos. Además, se complementa con la técnica de entrevista ámbito municipal para comprender ello. Por último, se señala que se observa una gran variedad en el grado de los cumplimientos, resaltando del gobierno regional se centran en cumplir exigencias legales, pero no empleando esto en la guía principal de gestión municipales.

Gonzales (2022). Este artículo tiene como objetivo examinar la relevancia de emprendimientos sociales para desarrollos la comunidad y resaltar el CEDECOSU del CEFRAL, en el país de México, en la creación de un proyecto que permita los emprendimientos y participaciones educativas. Por medio de un estudio cualitativo incluyendo análisis teóricos de proyectos ya llevados a cabo, se concluye del CEDECOSU se estableció para fomentar iniciativas comunitarias destinadas a abordar el problema de exclusiones sociales y educativas, siguiendo el principio de economía sociales y solidarias.

Flores (2022). El artículo examina el papel del Consejo de Participación Ciudadana (Copaci) del Estado de México dentro de los marcos institucionales



municipales, diseñado e implementado para mejorar la organización, gestión y desarrollo local. Se analizan sus competencias y funcionamiento en los territorios y contextos locales donde la organización comunitaria tiene sus propias prácticas. Se destaca que la participación promovida por el Copaci es un vínculo importante entre la ciudadanía y la acción pública municipal, pero sus capacidades institucionales son limitadas para fomentar y apoyar la participación ciudadana en las comunidades. Por lo tanto, es crucial fortalecer sus funciones, de lo contrario, la participación ciudadana quedará en el papel y seguirá siendo marginal en la acción pública municipal.

Pérez (2019). Indica en su estudio sobre los desarrollos locales se basa en el aspecto social, económico y/o político en un área geográfica específica. Las Municipalidades desempeñan un papel crucial como gobiernos locales en este nuevo enfoque, ya que pueden unir diferentes visiones en una estrategia única, aprovechando el capital social de la ciudad. Sin embargo, en la práctica, hay una contradicción entre este papel y el contexto en el que operan las municipalidades. Aunque existen oportunidades para desarrollar estrategias de desarrollo a nivel local, también hay limitaciones significativas. Este estudio se centra en la estrategia implementada, que se basa en coordinación de sectores públicos y privados. A través de la investigación, se pretende examinar en detalle los procesos de formulaciones y planificaciones de esta iniciativa, identificando las diferentes formas de oportunidad y limitantes que enfrenta las gestiones municipales para promover este tipo de estrategia. (pág. 5)



### 3.1.2. Antecedentes nacionales

Medina, & Quispe (2022) indica sobre la finalidad fue la identificación de correlaciones de gestiones municipales para desarrollarse en el ámbito económico local en Echarate. Se empleó un método básico, cuantitativo. La población estudiada consistió de trabajadores(as), y se utilizó un muestreo por conveniencia con una muestra de cien. A estos trabajadores se les aplicó una encuesta utilizando unos cuestionarios. El resultado obtenido a través de RSpearman mostraron que indica la aceptación de las hipótesis alternas, confirmando las correlaciones de variables en Echarate en 2022. Además, el C.R.S. de valor 0.557, sugiere correlación de nivel positivo de tipo moderado, en resumen.

Ruiz (2022). Menciona que la gente acerca de los municipios quiere que sean transparentes e involucren a los ciudadanos en decisiones importantes sobre los servicios públicos, según lo establece la Ley. En tanto, en el estudio se propone explorar esta duda. Además, la tesis realizó mediante un nivel correlacional como metodología. Se empleó un diseño de encuesta como metodología, se evaluaron utilizando un cuestionario altamente confiable. Siendo el resultado más relevante fue la existencia de correlación positivas y significativa de variables estudiadas, esto de los resultados más destacados. (pág. 7)

Marín, & Delgado (2020). El propósito de esta investigación fue la identificación de la característica de los desempeños laborales para la mejoría de gestión municipales en 2020. Realizándose una revisión sistemática cualitativa, analizando estudios, donde se muestra que estos datos, que se centran en los desempeños laborales y son principalmente estudios descriptivos. Se observó que los artículos se enfocan en el desarrollo de la competencia y



habilidad de colaboradores del municipio por medio de una capacitación, así como en el uso de la tecnología, con un 20% dedicado a metodología aplicada para alcanzar el objetivo institucional. También se encontró que el desempeño laboral afecta la sostenibilidad en tiempos de crisis económica, ya que requiere condiciones laborales diferentes y políticas que aborden las consecuencias públicas. Se resalta la necesidad de establecer sistemas de evaluación de desempeños, laboral relacionado a la competencia, compromiso y comportamientos éticos-legales. Se señala que los controles administrativos y financieros requiere del profesional y técnico con competencia integral para gestionar eficientemente los recursos públicos.

López et al. (2021). La finalidad del estudio fue el análisis de la conceptualización de las gestiones municipales y su influencia en el gobierno, que es crucial para el ciudadano. Se basa en organización como marco conceptual para el impulso del estado, así como la mejoría de capacidades del recurso de humanos para desempeños más eficientes y lograr sus objetivos. También se destaca la relevancia de las participaciones ciudadanas para el desarrollo. Realizándose revisiones de estudios publicados entre 2015 y 2020. Se recopilaron 10 artículos y los resultados obtenidos permitieron discutir y llegar a conclusión sobre cómo una gestión municipal impacta positivamente en la gobernabilidad. Este estudio y diagnóstico son importantes para futuras investigaciones.

Flores (2022). El presente estudio sobre las gestiones públicas y desempeños laborales del personal en el municipio en Arequipa en 2022. El estudio se basa en forma cuantitativo, con un nivel correlacional. Mientras que la población compuesta por individuos de dicha institución. Se utilizaron dos

cuestionarios para la encuesta. En cuanto a la gestión pública, se observó que la categoría más frecuente fue "medio" en las áreas de planeamientos estratégicos, presupuestos, gestión de programa y proyecto, objetivo estratégico y participaciones ciudadanas. Respecto al desempeños laborales, la categoría más frecuente también fue "medio" en responsabilidades, liderazgos y trabajos en equipos, formaciones y desarrollos profesional, por lo que se concluye que las gestiones públicas tienen una influencia con estas variables de estudio.

### 3.1.3. Antecedentes regionales

Huanca et al. (2021). En su estudio de objetivo de conocer la correlación de modernización de las gestiones públicas y forma de atención a usuarios en municipios de Puno. Se trató de un estudio cuantitativo con una muestra que consistió en el personal municipal. Se utilizaron dos encuestas: con cuestionarios con un coeficiente C. de 0,87, y con un coeficiente de C. de 0,93 respectivamente. Los resultados mostraron del 77% de municipalidades estaban en una etapa de adecuación con un 23%. y un mejor avance del departamento de Puno en 48.0%, así mismo en Sandia en menor porcentaje de 14.0%. Respecto a calidad de las atenciones, el 50.6% de los usuarios la calificaron como regular en la municipalidad en general. En la provincia de Moho, el 44% el usuario consideró una calidad de atenciones en un nivel alto, así mismo en San-Román, un 47% con un nivel bajo. Como resultado, se concluyó que no hay una correlación significativa entre variables.

Aquice (2022). El propósito fue la determinación de correlación de gestiones del residuo municipal y práctica ambiental en hogares juliaqueños. En cuanto a la metodología, este estudio es de diseño correlacional. Con la finalidad



de recolectar información, se utilizó encuestas, con cuestionarios para la medición. El primero evaluaba la variable de gestiones del residuo municipal (con 19 ítems), mientras que el segundo medía la variable de Prácticas Ambientales (con 19 ítems). La muestra probabilística consistió en residentes juliaqueños, concluyendo con la correlación positiva entre las variables.

Aquice (2022). En su estudio donde el resultado indica que en el distrito de Juliaca en 2022 se tiene una correlación de las gestiones de residuo municipal y la práctica ambiental en sus hogares. Según el análisis estadístico, hay una correlación de 0,45 entre estas variables. Esto sugiere que las percepciones de la gente sobre la gestión del residuo municipal mejora, también tienden a adoptar prácticas ambientales más positivas. Implicando la acción y hábito de favorezcan la preservación de ambiente. Por lo tanto, se sugiere a la autoridad municipal prioricen las gestiones adecuadas y asignen parte de los presupuestos al instrumento que aseguren lo eficaz. Además, se recomienda implementar programas para concienciar a la gente y fomentar prácticas más sostenibles en los hogares.

Cari, & Mamani (2019). La tesis se centra en investigar cómo las gestiones municipales influyen en las decisiones del funcionario del municipio en Juliaca. El objetivo principal es identificar esta relación, mientras que los objetivos específicos incluyen analizar y determinar la correlación. El estudio utiliza un método deductivo y correlacional. Se aplicaron pruebas estadísticas para verificar las hipótesis, las cuales fueron aceptadas al tener un valor inferior de 0,05. Esto quiere decir que hay una correlación entre variables, en conclusión.



## 3.2. MARCO TEÓRICO

Aria & Covinos (2021). El proceso de investigación del marco teórico implica que el investigador realice una búsqueda científica exhaustiva en una variedad de fuentes, incluyendo libros, artículos, entre otros documentos relacionados a el tema. el tema particular, los objetivos y la situación problemática del estudio. Asegúrese de que los datos que extraiga de estos documentos sean precisos y confiables. (pág. 21)

### 3.2.1. Gestión municipal

Herrera (2922). A lo largo de muchos años, la administración pública ha llegado a comprender las numerosas facetas de las operaciones gubernamentales. Dado que la administración pública es un campo que surgió de la evolución institucional más que del desarrollo intelectual, sus inicios están velados. En este sentido, el papel del sector público es ajustar las leyes y las operaciones gubernamentales para acercar las políticas públicas actuales de las sociedades a los deseos colectivos articulados a través de las demandas ciudadanas. (págs. 30 - 31)

Gestión Pública por Pierre (1995) reconoce que, al incorporar tanto las demandas ciudadanas como las acciones de los planificadores públicos, sirve como lugar de encuentro de sociedad civil y Estado, asemejándose a una calle de doble sentido. Perry y otros (1983), sin embargo, lo ven como el nexo entre la organización y las regulaciones.

Toscano, & Salazar (2020) menciona que, si bien la administración de las municipalidades es inherente a sus acciones municipales, ésta debe entenderse a lo relacionada con las instituciones, de acuerdo a las leyes y de acuerdo que



ejerza las autoridades municipales. El consejo de la municipalidad esta delegado de dictar la reglamentación y supervisión local, y la alcaldía es un órgano ejecutivo encargado cumplir la disposición del gobierno, según ley de Municipios. Los términos gestión y administración municipal se utilizan a menudo indistintamente, a pesar de sus diferencias claramente definidas. (págs. 19 - 20)

Esta ley establece en su artículo 32 que la acción municipal se manifiesta a través de los servicios públicos locales, pudiendo ser de gestión de tipo directo o indirecto siempre y cuando esté permitido por la ley. La municipalidad, como entidad de gobierno, se encarga de gestionar y administrar las necesidades de los ciudadanos. Esto implica identificar las necesidades ciudadanas y luego satisfacerlas. El propósito de la administración municipal es obtener los recursos necesarios y asignarlos de manera eficiente y eficaz. Por lo tanto, la gestión municipal se convierte en una herramienta(s) para administrar y garantiza el cumplimiento de sus responsabilidades hacia el municipio. (pág. 20)

### **3.2.1.1. Estrategias**

Arraiza (2016). Como se mencionó anteriormente, el desarrollo territorial debe ir más allá de la idea de crecimiento económico para ser integral y duradero. Esto significa que debe sugerir un equilibrio claro entre la capacidad, el medio ambiente y la eficiencia económica. Es decir, debe orientarse por una serie de objetivos, como destaca Cotorruelo Menta: "equidad en la distribución de riquezas y empleos para la cohesión social; eficiencia en asignar el recurso para la competencia de territorio; y equilibrio del entorno ambiental". para la preservación del sistema productivo o territorial". (pág. 137)



Estos objetivos parecen difíciles de lograr por sí solos y necesitan un proyecto. El desarrollo necesita tener una meta, un plan y una visión. La planificación y la gestión estratégica son dos instrumentos cruciales necesarios para lograr este objetivo en su implementación (pág. 137).

Se debe elaborar el diagnóstico para este proceso, que implica más que simplemente recopilar y organizar datos. En otras palabras, requiere un análisis mucho más profundo que la creación de una simple base de datos. Es necesario identificar a los actores locales, comprender sus demandas y grado de compromiso con un proyecto de desarrollo local, conocer la historia y la cultura de la zona y determinar tanto los mayores obstáculos que podrían impedir que el proyecto se lleve a cabo como su potencial. para el éxito. (págs. 137-138)

### **3.2.1.2. Gobierno municipal**

Gobierno, según la RAE, referido a las acciones de gobernar, que a su vez implica varias acepciones: (i) dictar o decretar, (ii) llevar o conducir el país, comunidad política, (iii) guiar o dirigir, como en el caso de una nave, procesión o danza, (iv) ejercer influencia sobre alguien, y (v) regirse según una norma, regla o idea. Por lo tanto, el gobierno municipal está compuesto por las instituciones o poderes que pueden llevar a cabo estas acciones para dirigir, guiar o mandar a algunas comunidades hasta el logro de objetivos, con respecto a la municipalidad, se centran en el bienestar local. El detalle sobre el gobierno municipal se encuentra en el Capítulo II, donde se desarrolla este tema en profundidad. (págs. 22-23)



### 3.2.1.2. Provisión de servicios

Quienes trabajan en el mismo oficio o profesión prestan servicios con el objetivo de obtener ciertos insumos al menor precio posible. Sus practicantes más conocidos son las cooperativas, etc. Sin embargo, respecto a las municipalidades son:

- Limpieza de orden público, horario para el recolectado del residuo sólido, horario para barrer vías.
- Área verde. Recuperaciones y mantenimientos
- Ornato. Mantenimiento de juegos infantiles en áreas verdes-
- Servicio de establecimiento vehicular. Playas concesionadas.
- Gestión ambiental.

### 3.2.2. Desarrollo comunal

El término "desarrollo" se intentó definir por primera vez por el siglo XX, o más específicamente, después de la devastación del conflicto, que obligó a los "ganadores" a comprender el costoso camino de la rehabilitación. (pág. 133)

Es precisamente en este entorno donde salen a la luz por primera vez las ramificaciones del concepto de desarrollo. Tal como bien lo explica José Arocena (2002). Después de dividirse en facciones socialistas y capitalistas, las naciones en conflicto iniciaron un proceso de reconstrucción que culminó en una era de expansión que duró treinta años. Sin embargo, una porción considerable de la población mundial quedó fuera de este proceso, lo que les dificulta cambiar esta mínima circunstancia. Sin embargo, la frase utilizada para estos países fue desarrollo más que reconstrucción. (págs. 133-134)

En este marco, la CEAL puso especial atención en la llamada Teoría de la



Modernización, que surgió entre las décadas de 1950 y 1960. Su enfoque principal fue la tesis de que defiende la presencia de dos clases sociales distintas: la sociedad desarrollada contemporánea, que se alimenta de la actividad industrial, y la sociedad tradicional, cuya economía se basa en la explotación de materias primas. El secreto. La industrialización de las materias primas, que fomentó la sustitución de importaciones, fue crucial para el desarrollo, o el paso del primer al segundo tipo de sociedad. (pág. 134)

"Las políticas de desarrollo que estaba orientada a crear un nuevo patrón de desarrollo que permitiera superar los límites del antiguo patrón, siendo la industrialización el objetivo principal de este nuevo tipo de desarrollo.", dijo el representante de la Cepal, Raúl Prebisch, según destacó por Valdés (2003:33). Rechazar el estado de subdesarrollo dependía esencialmente de las capacidades de los modelos de tipo industrial para la generación de progreso económico, independientemente de las características o peculiaridades históricas únicas de cada pueblo. (pág. 134)

Los creadores de la idea de Dependencia, otros referentes latinoamericanos del momento, respondieron negativamente a esta idea a pesar de su amplia aceptación. Como resultado, el concepto de desarrollo se definió de diversas maneras a lo largo de décadas, pero todas se basaron en la idea de que desarrollo es sinónimo de expansión económica. Estas evaluaciones reconocieron que el PIB per cápita sirve como indicador del nivel de desarrollo de una nación. Un aumento en este índice sugería directamente un aumento en el grado de desarrollo, lo que resultó ser un caso obvio de reduccionismo económico porque el crecimiento es de las condiciones necesaria pero inadecuada para su desarrollo. (págs. 134-135)



El IDH se introdujo en un intento de abordar de alguna manera este reduccionismo al incluir dos variables más en la medición: la esperanza de vida al nacer y la asistencia escolar. Si bien el IDH es un paso adelante en el esfuerzo por superar el reduccionismo económico de los oficios tradicionales, no cuantifica todos los aspectos tangibles e intangibles que componen el concepto de desarrollo. (2016, pág. 135)

Sin embargo, no transmite adecuadamente la complejidad del concepto de desarrollo, aunque sugiere una evolución en su comprensión. El modelo sugerido de crecimiento local –que toma en cuenta el desarrollo deseado por los agentes– aparece precisamente en la advertencia de esta complejidad. Según él, se trata de un movimiento plenamente multidimensional, subjetivo, lleno de valores y, en su mayor parte, dependiente de recursos intangibles. (pág. 135)

### **3-2.2.1. Desarrollo económico**

Castillo (2011). El "desarrollo" se refiere a cambios en la vida económica que surgen internamente, impulsados por la propia iniciativa de una comunidad o país, y no son impuestos desde el exterior. Si estos cambios no ocurren dentro del ámbito económico y simplemente se adaptan a los datos cambiantes, entonces no se debería hablar de los desarrollos económicos, ya que no generan el fenómeno cualitativo nuevos, y solo procedimientos adaptativos iguales a fenómenos de orden natural. En resumen, los desarrollos son procesos de nivel socioeconómico, lo que mejora a las sociedades. También se puede entender como un procedimiento de cambio social o como una serie de mejorías sucesivas.



### 3.2.2.2. Conceptualización de políticas sociales

Divinsky, & Fridman (2013). Cuando discutimos de políticas sociales, nos referimos a las herramientas utilizadas para resolver problemas dentro de una región que tienen un impacto en su población. Esto abarca las actividades tanto de las organizaciones de la sociedad civil como de las instituciones oficiales, siendo consideradas personajes clave en la formulación de la política social y promoviendo su elaboración. (pág. 2)

Las políticas sociales encaminadas a lograr la inclusión social es un instrumento que incide en la satisfacción de la gente impulsando, defendiendo los derechos (que compete con trabajar, educar, entre otros temas.). También son herramientas para cambiar la realidad, Además, facilitan reconstruir la sociedad por medio de una construcción conjunta de ciudadanía, todo ello en el contexto de oportunidades. (pág. 2)

Aquí, los grupos sociales juegan un papel crucial al unir y ayudar a la población que más necesita este tipo de políticas para mejorar la vida. Su importancia radica en el hecho de que estos procedimientos deben desarrollarse desde cero, teniendo en cuenta las características únicas, las peculiaridades y los requisitos reales de la zona. (pág. 2)

### 3.2.2.3. Medio ambiente

Los componentes de los individuos o de la sociedad en general constituyen el medio ambiente. Abarca el conjunto de normas ambientales, sociales, culturales que existen en un lugar y en un momento específico, hoy y en el futuro. En otras palabras, abarca no sólo el entorno en el que apareció la vida por primera vez, sino también todos los seres vivos, los objetos, el agua, el suelo y



el aire, así como las interacciones que existen entre ellos.

Arraiza (2016) menciona como resultado, el medio ambiente es el espacio propicio para la existencia de muchos seres vivos y está formado por elementos sociales, naturales y naturales que están presentes en un determinado lugar y tiempo. (págs. 23 - 24)

### **3.3. MARCO CONCEPTUAL**

Sánchez (s/f.) Se tuvo en consideración de acuerdo a la dimensión o aspectos que, en particular sobre lo teórico, se considera relevante a la hora de abordar el estudio con un escenario determinado a un punto de vista teórico. Esto conduce al surgimiento del marco teórico y/o que dirigirá, junto con las fuentes de los datos. (pág. 87)

#### **3.3.1. Municipalidad**

Es un organismo estatal legalmente reconocido que tiene la autoridad para administrar una provincia, fomentando tanto los crecimiento locales como la satisfacción de las demandas de las personas. Común; (ii) reunión orgánica o acordada de individuos, dispuestos a trabajar juntos hacia ciertos objetivos; (iii) agrupación natural de ciertos animales; (iv) organización empresarial lícita cuyo capital original fue creado con los aportes de sus socios.

#### **3.3.2. Organización municipal**

La municipalidad es un ente orgánico del Estado que tiene la función de administrar eficiente y oportunamente, sobre un determinado territorio con una cierta cantidad poblacional. En otras palabras, la municipalidad debe suministrar un servicio de calidad. Su estructura estará enfocada para dar respuestas a la



población.

### **3.3.3. La sociedad**

A nuestro juicio, la población es un conjunto de personas, pueblos o naciones que habitan en un territorio bajo ciertas normas, y poseen una organización aleatoria o agrupada para la consecución de determinados fines.

### **3.3.4. La teoría del municipio distrital**

Entre las dos teorías expuestas anteriormente, ésta se sitúa en el medio. Grandes zonas rurales quedarían excluidas de la base territorial que se crearía combinando zonas suburbanas y urbanas. En ciertas provincias donde se establece este régimen territorial se mantiene todavía la tendencia hacia los ejidos municipales adyacentes. Es decir, todo se reparte entre municipios en la medida que lo amerite el desarrollo del asentamiento o la proximidad de determinados municipios, sin dejar entre ellos zonas de jurisdicción provincial. (pág. 104)

### **3.3.5. Definición de medio ambiente**

Un entorno se define como un lugar que apoya el crecimiento de los seres vivos y facilita su interacción. Sin embargo, este sistema se compone de componentes artificiales y abióticos (sin vida), además de seres vivos.

### **3.3.6. Población**

Una población es aquel conjunto de elementos o individuos que tienen las mismas características comunes, también este concepto se puede extender a



objetos o acontecimientos con determinadas propiedades comunes, con fines de investigación científica se involucran en hipótesis y, otros metodólogos prefieren llamar Universo de estudio.

### **3.3.7. Desarrollo económico**

El proceso de cambio estructural conocido como desarrollo económico tiene como objetivo mejorar la economía en el largo plazo garantizando que todos los sectores productivos se expandan de manera constante y justa.

### **3,3,8. Políticas sociales**

La noción de política social es un conjunto de reglas, principios, estándares y directivas que promueven el mantenimiento y mejora del bienestar social, garantizando que las ventajas del progreso se distribuyan equitativamente entre todos los estratos de la sociedad.

### **3.3.8. Gobierno edil**

Es una entidad de apoyo que tiene entre sus funciones planificar, ejecutar, gestionar y supervisar el plan de desarrollo local y la administración fiscal, financiera y económica del municipio.



## CAPÍTULO IV

### HIPÓTESIS

Núñez (2014). Se debe presentar una hipótesis, o una conjetura o suposición sustentable de que algo es cierto, en respuesta a la formulación de una cuestión científica. Esta hipótesis debe plantearse de manera asertiva. El método científico se utiliza para compararlo con hechos o acontecimientos del mundo real con el fin de demostrar su validez. Después de eso, la hipótesis confirmada se convierte en una teoría o conjunto de conocimientos científicos. Debido a que el proceso de verificación es sistemático, objetivo y riguroso, la hipótesis forma parte fundamental de la investigación. (pág. 164)

#### 4.1. HIPÓTESIS GENERAL

La gestión municipal se relaciona significativamente con el desarrollo comunal en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia, en el año 2024.

#### 4.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICA

HE1: La gestión municipal se relaciona significativamente con el desarrollo económico en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024.



HE2: La gestión municipal se relaciona significativamente con las políticas sociales en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024.

HE3: La gestión municipal se relaciona significativamente con la preservación del medio ambiente en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024.

### 4.3. VARIABLES

Las variables son constructos, atributos o cualidades que toman diferentes valores. Al ser un símbolo o representación, se convierte en una abstracción con un valor cambiante. Son componentes de la estructura de la hipótesis, que es el enunciado de la hipótesis que explica su conexión. (pág. 164)

#### VARIABLE 1: **Gestión municipal**

##### DIMENSIÓN

Estrategia

Gobierno

Provisión de servicios

#### VARIABLE 2 **Desarrollo comunal**

##### DIMENSIÓN

Desarrollo económico

Políticas sociales

Medio ambiente

### 4.4. OPERACIONALIZACION DE VARIABLES

Arias (2020). La comprensión de una variable comienza con establecer y



operacionalizar y va de lo general a lo específico y permite comprender la variable de estudio. Es comprensible porque ilustra la relación entre estos tres aspectos y, en última instancia, es necesario medir el fenómeno del estudio. El proceso es ordenado porque comienza con la variable y avanza por las dimensiones e indicadores. (pág. 36)

**Tabla 1**

*Cuadro de operacionalización de variables*

Variable	Dimensiones	Indicadores
<b>Variable: 1</b> Gestión municipal	Estrategia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vigencia del PDC</li> <li>• Importancia del PDC</li> <li>• Plan estratégico institucional</li> <li>• Experiencia de los trabajadores</li> <li>• Ética profesional</li> </ul>
	Gobierno	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participación de mujeres</li> <li>• Participación de jóvenes</li> <li>• Participación de trabajadores</li> <li>• Rendición de cuentas</li> <li>• Gestión transparente</li> </ul>
	Provisión de servicios	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Limpieza pública</li> <li>• Servicio de la DEMUNA</li> <li>• Agua potable y alcantarillado</li> <li>• Seguridad ciudadana</li> <li>• Cobertura de la DEMUNA</li> </ul>
<b>Variable: 2</b> Desarrollo comunal	Desarrollo económico	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Actividad agrícola</li> <li>• Actividad extractiva del oro</li> <li>• Actividad extractiva de madera</li> <li>• Actividad comercial</li> <li>• Condiciones medioambientales</li> </ul>
	Políticas sociales	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Integración vial</li> <li>• Articulación regional y nacional</li> <li>• Espacios de concertación</li> <li>• Implementación del PDC 2024</li> <li>• Espacios de comunicación</li> </ul>
	Medio ambiente	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Contaminación ambiental</li> <li>• Protección del medioambiente</li> <li>• Recojo de residuos solidos</li> <li>• Iniciativa empresarial</li> <li>• Promoción de educación ambiental</li> </ul>



## CAPÍTULO V

### PROCEDIMIENTO METODOLÓGICO DE LA INVESTIGACIÓN

#### 5.1. ENFOQUE DE LA INVESTIGACIÓN

Valderrama (2015). El enfoque de tipo cuantitativa es un método de realización de investigaciones en el que el investigador selecciona un enfoque filosófico o un curso de acción a seguir para realizar una investigación. Estos son reflejos de métodos filosóficos que presuponen ciertas nociones sobre el tema que se estudia. Se distingue porque aplica herramientas o procedimientos estadísticos para comparar la verdad o falsedad de la hipótesis, así como la recopilación y análisis de datos para abordar la formulación del tema de investigación.

Esta investigación presenta este enfoque debido a que la información recopilada con los instrumentos de investigación, son procesados numéricamente y tienen que ser utilizados para la contratación de hipótesis mediante técnicas estadísticas.

#### 5.2. MÉTODOS APLICADOS A LA INVESTIGACIÓN

Estamos convencidos de que el método científico es el más apropiado para la investigación que vamos a llevar a cabo, razón por la cual tomamos al autor



que dice así.

Vara (2006). La estructura del método científico es universal e invariante, a pesar de las ciencias de nivel moderna. El autor indica: que me atrevo a sugerir que, si bien los diseños, los instrumentos, los métodos de recopilación de datos y los procesos de interpretación pueden evolucionar, el método científico como proceso nunca morirá. (pág. 87)

### 5.3. TIPO DE INVESTIGACIÓN

Según a nuestro juicio, el presente trabajo es de tipo de investigación aplicada.

Valderrama (2015). La investigación aplicada tiene como objetivo obtener conocimientos con el fin de hacer, actualizar, construir y modificar; se centra en aplicaciones prácticas y realidades tangibles. Los estudiantes de pregrado y posgrado de las universidades realizan (o deberían realizar) este tipo de investigación para comprender las realidades sociales, económicas, políticas y culturales de sus campos y presentar respuestas específicas, esenciales y viables. los problemas reconocidos. (págs. 39-40)

### 5.4. NIVEL DE INVESTIGACION

Este trabajo investigativo es de nivel correlación.

La medición de cada variable (supuestamente relacionada) es el primer paso en la evaluación de los estudios correlacionales del grado de vínculo entre dos o más variables. Luego la relación se cuantifica y analiza. Las hipótesis probadas apoyan tales conexiones. Examinar la relación causal entre inteligencia y autoestima es un ejemplo de este tipo de investigación. Examinar

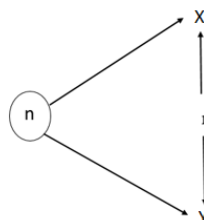
la conexión entre la utilización de la química y las matemáticas en la enseñanza de la educación secundaria también sería un ejemplo de estudio correlacional. (pág. 45)

## 5.5. DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN

Vara (2006) El diseño se puede definir como un plan de acción sistemático con objetivos fundamentales que tiene como objetivo recopilar datos o información pertinente a las inquietudes que se plantean. Esta definición establece que existen dos características principales del diseño de investigación:

1. Por las metas u objetivos a los que se adhiere cada plan de trabajo.
2. Por el tipo de datos o información que recopilan estas tácticas. (pág. 91)

Esta investigación obedece al diseño no - experimental y de corte transeccional, correlacional. Para efectuar de captar información, seguimos el siguiente esquema.



Donde

n = Número de pobladores

X = gestión municipal

Y = desarrollo comunal

r = correlación

## 5.6. POBLACIÓN Y MUESTRA

### 5.6.1. Población

Arias, & Covinos (2021). Hay dos tipos de poblaciones: finitas e infinitas. Una población finita tiene un número conocido de sujetos, mientras que una



población infinita carece de información precisa sobre el número de sujetos que contiene. Una población infinita también se define como aquella que tiene más de 100.000 sujetos. (pág. 113)

La población de estudio conforma los 6604 habitantes del distrito de Alto Inambari, incluyen los pobladores de la Capital del distrito Masiapo, los centros poblados y las comunidades nativas de la jurisdicción distrital.

### 5.6.2. Muestra

Flores (2015). Es el subconjunto de unidades o elementos de una población. Una muestra es una agrupación de algunos elementos de la población y que permite brindar información sobre toda la población y es que se desea que sea lo más representativo de la población, sin embargo, siempre origina cierto grado de incertidumbre o riesgo, es por ello que obliga a vivir con el error. (pág. 49)

Para establecer el subconjunto de habitantes que conforma la muestra de estudio, empleamos la técnica estadística bajo la siguiente fórmula matemática.

$$n = \frac{NZ^2}{4N\varepsilon^2 + Z^2}$$

Donde:

n = tamaño de la muestra

N = población de estudio (6604 habitantes)

Z = nivel de confianza al 95% (Z = 1,96)

$\varepsilon$  = error permitido

Reemplazando en la fórmula. Se tiene:

$$n = \frac{6604(1,96)^2}{4(6604)(0,05)^2 + (1,96)^2}$$

$$n = 363 \text{ habitantes}$$

## 5.7. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS

### 5.7.1. Técnica

La técnica empleada es la encuesta.

Arias (2021) La encuesta es una herramienta que se utiliza para recopilar datos sobre las ideas, hábitos y percepciones de las personas. Se realiza mediante un cuestionario y está dirigido exclusivamente a particulares. La encuesta se centra en preguntas preestablecidas con un orden lógico y un método de respuesta paso a paso, y puede arrojar datos cualitativos o cuantitativos. La mayoría de los datos son numéricos. (pág. 18)

### 5.7.2. Instrumento

Emplearemos dos cuestionarios, una para cada variable de estudio con el que recolectamos la información correspondiente.

El cuestionario es una herramienta que puede utilizarse en todos los ámbitos de la investigación y tanto en investigaciones experimentales como no experimentales. (pág. 54)

## 5.8. CONFIABILIDAD Y VALIDEZ DEL INSTRUMENTO

### 5.8.1. Confiabilidad

Useche et al. (2019) El grado en que el instrumento produce resultados idénticos cuando se utiliza con los mismos agentes informantes, repetidamente, en las mismas condiciones y, por lo tanto, no es sensible a cambios o fluctuaciones (entre evaluadores u observadores) de la variable se denomina confiabilidad del instrumento. (pág. 61)

La técnica que empleamos es el coeficiente alfa de Cronbach, cuyas valoraciones son los siguientes intervalos.

- i) 0,41 a 0,60 confiabilidad moderada
- ii) 0,61 a 0,80 confiabilidad alta
- iii) 0,81 a 1,00 confiabilidad muy alta

#### Tabla 2

*Confiabilidad de las variables gestión municipal y desarrollo comunal*

Estadísticas de fiabilidad		
Variabes	Alfa de Cronbach	N de elementos
Gestión municipal	,866	15
Desarrollo comunal	,856	15

*Nota:* Cuestionarios procesados por el software estadístico SPSS

Los valores de  $\alpha = 0,866$  para la variable gestión municipal y  $\alpha = 0,856$  para la variable desarrollo comunal, son muy confiables y por tanto, el cuestionario es fiable para la labor de recopilación de datos.



**5.8.2. Validez**

Gamarra et al. (2015). Al medir objetos físicos como la longitud, el peso o la capacidad, la validez del instrumento no suele ser un problema. Por supuesto, se utiliza una cinta métrica para medir la altura de alguien y una báscula para medir el peso de un objeto, siempre y cuando la báscula funcione correctamente. Sin embargo, dadas las técnicas de medición de variables psicoeducativas, es imperativo aportar evidencia empírica que demuestre la validez universal del instrumento. (pág. 295)

La validez de los cuestionarios se determina mediante la técnica de juicio de expertos, en ambos casos y cuyo resultado dará consistencia a la información captada.

Siendo la fórmula:

$$CV = \frac{PT}{50} \times 100$$

CV = coeficiente de validación

PT = Puntaje total propuesto para el instrumento

Diseño de aprobación

ÍNDICE CALIFICATIVOS	
CV ≥ 75%	Declarado válida
CV < 75%	No es válido

*Nota:* Ficha de valoración de expertos

**5.9. PROCEDIMIENTO DE TRATAMIENTO DE DATOS**

Aquí juega un rol importante los cuestionarios, cuyos instrumentos han sido elaborados cuidadosamente, teniendo en cuenta las variables, dimensiones e indicadores. Cuyo instrumento se aplicará a los elementos de la muestra de estudio, luego se procesará estadística a través del uso de Software estadístico



SPSS.

## 5.10. DISEÑO DE CONTRASTACION DE HIPÓTESIS

La contrastación de las hipótesis se realizó mediante la prueba no paramétrica Tau b de Kendal, que es un estadístico bastante ideal para el cálculo de la correlación de variables, y que a través de ella se deduce la relación.

### 5.10.1. Contrastación de la hipótesis general

#### 1. Planteamiento de la hipótesis

Ho: La gestión municipal **no** se relaciona significativamente con el desarrollo comunal en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia, en el año 2024.

Ha: La gestión municipal se relaciona significativamente con el desarrollo comunal en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia, en el año 2024.

#### 2. Nivel de Confianza

$$\alpha = 0,05$$

### 3. Estadístico de Prueba

**Tabla 3**

*Prueba de Contrastación de la hipótesis general*

Medidas simétricas					
		Valor	Error estándar asintótico	T aproximada	Significación aproximada
Ordinal por ordinal	Tau-b de Kendall	,917	,019	13,531	,000
N de casos válidos		363			

a. No se presupone la hipótesis nula.

b. Utilización del error estándar asintótico que presupone la hipótesis nula.

*Nota:* Cuestionario acerca de la gestión municipal y desarrollo comunal dirigido a los pobladores del distrito de Alto Inambari - Massiapo, 2023.

### 4. Resultado

Los resultados de tabla 3, contrasta la hipótesis general utilizando el estadístico Tau B de Kendall, toda vez de que el p-valor obtenido es menor al nivel de significancia ( $p\text{-valor} = 0,000 < \alpha = 0,05$ ) de este modo confirma al coeficiente Tau-b = 0,917.

### 5. Toma de decisión

En consecuencia, se descarta la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna: indicando que existe una relación muy significativa entre la gestión municipal y el desarrollo comunal en el distrito de Alto Inambari de la provincia de Sandia, en el año 2024.

#### 5.10.2. Contrastación de la primera hipótesis específica

##### 1. Planteamiento de la hipótesis

Ho: La gestión municipal **no** se relaciona significativamente con el desarrollo

económico en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024

Ha: La gestión municipal se relaciona significativamente con el desarrollo económico en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024

## 2. Nivel de Confianza

$\alpha = 0,05$

## 3. Estadístico de Prueba

### Tabla 4

*Prueba de Contrastación de la primera hipótesis específica*

Medidas simétricas					
		Valor	Error estándar asintótico <sup>a</sup>	T aproximada	Significación aproximada
Ordinal por ordinal	Tau-b de Kendall	,799	,027	13,963	,000
N de casos válidos		363			

a. No se presupone la hipótesis nula.

b. Utilización del error estándar asintótico que presupone la hipótesis nula.

*Nota.* Cuestionario acerca de la gestión municipal y desarrollo comunal dirigido a los pobladores del distrito de Alto Inambari - Massiapo, 2023.

## 4. Resultado

Los resultados de tabla 4, contrasta la hipótesis general utilizando el estadístico Tau B de Kendall, toda vez de que el p-valor obtenido es menor al nivel de significancia ( $p\text{-valor} = 0,000 < \alpha = 0,05$ ) de este modo confirma al coeficiente Tau-b = 0,799.

## 5. Toma de decisión

En consecuencia, se descarta la hipótesis nula y se acepta la hipótesis

alterna: indicando que existe una relación muy significativa entre la gestión municipal y el desarrollo económico en el distrito de Alto Inambari de la provincia de Sandia, en el año 2024.

### 5.10.3. Contrastación de la segunda hipótesis específica

#### 1. Planteamiento de la hipótesis

Ho: La gestión municipal **no** se relaciona significativamente con las políticas sociales en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024.

Ha: La gestión municipal se relaciona significativamente con las políticas sociales en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024.

#### 2. Nivel de Confianza

$$\alpha = 0,05$$

#### 3. Estadístico de Prueba

Tabla 5

*Prueba de Contrastación de la segunda hipótesis específica*

Medidas simétricas					
		Valor	Error estándar asintótico <sup>a</sup>	T aproximada <sup>b</sup>	Significación aproximada
Ordinal por ordinal	Tau-b de Kendall	,839	,026	13,666	,000
N de casos válidos		363			

a. No se presupone la hipótesis nula.

b. Utilización del error estándar asintótico que presupone la hipótesis nula.

*Nota.* Cuestionario acerca de la gestión municipal y desarrollo comunal dirigido a los pobladores del distrito de Alto Inambari - Massiapo, 2023.

#### 4. Resultado

Los resultados de tabla 5, contrasta la hipótesis general utilizando el estadístico Tau B de Kendall, toda vez de que el p-valor obtenido es menor al nivel de significancia ( $p\text{-valor} = 0,000 < \alpha = 0,05$ ), de este modo confirma al coeficiente Tau-b = 0,839.

#### 5. Toma de decisión

En consecuencia, se descarta la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna: indicando que existe una relación muy significativa entre la gestión municipal y las políticas sociales en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia, en el año 2024.

#### 3.10.4. Contrastación de la tercera hipótesis específica

##### 1. Planteamiento de la hipótesis

Ho: La gestión municipal **no** se relaciona significativamente con la preservación del medio ambiente en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024.

Ha: La gestión municipal se relaciona significativamente con la preservación del medio ambiente en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024.

##### 2. Nivel de Confianza

$$\alpha = 0,05$$

### 3. Estadístico de Prueba

**Tabla 6**

*Prueba de Contrastación de la tercera hipótesis específica*

<b>Medidas simétricas</b>					
		Valor	Error estándar asintótico <sup>a</sup>	T aproximada <sup>b</sup>	Significación aproximada
Ordinal por ordinal	Tau-b de Kendall	,666	,031	13,386	,000
N de casos válidos		363			

a. No se presupone la hipótesis nula.

b. Utilización del error estándar asintótico que presupone la hipótesis nula.

*Nota.* Cuestionario acerca de la gestión municipal y desarrollo comunal dirigido a los pobladores del distrito de Alto Inambari - Massiapo, 2023.

### 4. Resultado

Los resultados de tabla 6, contrasta la hipótesis general utilizando el estadístico Tau B de Kendall, toda vez de que el p-valor obtenido es menor al nivel de significancia ( $p\text{-valor} = 0,000 < \alpha = 0,05$ ), de este modo confirma al coeficiente Tau-b = 0,666.

### 5. Toma de decisión

En consecuencia, se descarta la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna: indicando que existe una relación muy significativa entre la gestión municipal y la preservación del medio ambiente en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia, en el año 2024.

## CAPÍTULO VI

### RESULTADOS Y DISCUSIÓN

#### 6.1. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

##### 6.1.1. Prueba de normalidad mediante Kolmogorov-Smirnov

Tabla 7

*Prueba de normalidad para determinar el estadístico ( $n > 50$ )*

Prueba de Kolmogorov-Smirnov para una muestra			
		GESTIÓN MUNICIPAL	DESARROLLO COMUNAL
N		363	363
Parámetros normales <sup>a, b</sup>	Media	43,82	43,83
	Desviación	6,876	6,585
Máximas diferencias extremas	Absoluto	,163	,166
	Positivo	,083	,075
	Negativo	-,163	-,166
Estadístico de prueba		,163	,166
Sig. asintótica(bilateral)		,000 <sup>c</sup>	,000 <sup>c</sup>

a. La distribución de prueba es normal.

b. Se calcula a partir de datos.

c. Corrección de significación de Lilliefors.

*Nota.* Cuestionario acerca de la gestión municipal y desarrollo comunal dirigido a los pobladores del distrito de Alto Inambari - Masiapo, 2023



## Interpretación

Con los datos de la tabla 7, el análisis no paramétrico de KOLMOGOROV-SMIRNOV para muestras  $n > 50$ , las dos variables gestión municipal y desarrollo comunal muestran un  $p$ -valor =  $0,00 < \alpha = 0,05$  la distribución de datos recopilados no es normal. En consecuencia, para determinar la correlación de las variables se requiere de la prueba no paramétrica de rangos de Rho de Spearman.

### 6.1.2. Medidas del coeficiente de correlación Rho de Spearman

Flores (2015) Es un indicador que mide el grado de asociación, intensidad o fuerza entre las variables  $Y$  e  $X$ , para así determinar en qué medida una relación funcional  $Y = f(X)$  explica la relación entre esas variables y es denotado por la letra " $\rho$ " (se lee Rho de Spearman) (pág. 82)

- i)  $\rho = 0$  correlación nula
- ii)  $0,01 \leq r < 0,20$  asociación o corelación no significativa
- iii)  $0,20 \leq \rho < 0,40$  correlación baja
- iv)  $0,40 \leq \rho < 0,70$  correlación moderada o significativa
- v)  $0,70 \leq \rho < 1,00$  alto grado de correlación o muy significativa
- vi)  $\rho = 1$  correlación perfecta positiva

### 6.1.3. Prueba del objetivo general

**Tabla 8**

*Correlación entre gestión municipal y desarrollo comunal del distrito de Alto Inambari*

Correlaciones				
		GESTIÓN MUNICIPAL		DESARROLLO COMUNAL
Rho de Spearman	GESTIÓN MUNICIPAL	Coeficiente de correlación	1,000	,974**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	363	363
	DESARROLLO COMUNAL	Coeficiente de correlación	,974**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	363	363

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Nota.* Cuestionario acerca de la gestión municipal y desarrollo comunal dirigido a los pobladores del distrito de Alto Inambari - Massiapo, 2023

### Análisis e interpretación

El valor del coeficiente de correlación de Rho de Spearman, revela una relación directa y muy significativa ( $\rho = 0,974$ ) entre la gestión municipal y el desarrollo comunal del distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024.

#### 6.1.4. Prueba del primer objetivo específico

**Tabla 9**

*Correlación entre gestión municipal y desarrollo económico del distrito de Alto Inambari*

<b>Correlaciones</b>				
			<b>GESTIÓN MUNICIPAL</b>	<b>DESARROLLO ECONÓMICO</b>
Rho de Spearman	GESTIÓN MUNICIPAL	Coeficiente de correlación	1,000	,985**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	363	363
	DESARROLLO ECONÓMICO	Coeficiente de correlación	,985**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	363	363

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Nota.* Cuestionario acerca de la gestión municipal y desarrollo comunal dirigido a los pobladores del distrito de Alto Inambari - Masiapo, 2023

#### **Análisis e interpretación**

El valor del coeficiente de correlación de Rho de Spearman revela una relación directa y muy significativa ( $\rho = 0,985$ ) entre la gestión municipal y el desarrollo económico del distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandía en el año 2024.

### 6.1.5. Prueba del segundo objetivo específico

**Tabla 10**

*Correlación entre gestión municipal y las políticas sociales del distrito de Alto Inambari*

Correlaciones				
		GESTIÓN MUNICIPAL		
		POLÍTICAS SOCIALES		
Rho de Spearman	GESTIÓN MUNICIPAL	Coeficiente de correlación	1,000	,722**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	363	363
	POLÍTICAS SOCIALES	Coeficiente de correlación	,722**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	363	363

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Nota:* Cuestionario acerca de la gestión municipal y desarrollo comunal dirigido a los pobladores del distrito de Alto Inambari - Massiapo, 2023

### Análisis e interpretación

El valor del coeficiente de correlación de Rho de Spearman revela una relación directa y muy significativa ( $\rho = 0,722$ ) entre la gestión municipal y las políticas sociales del distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024.

### 6.1.6. Prueba del tercer objetivo específico

**Tabla 11**

*Correlación entre gestión municipal y la preservación del medio ambiente distrito de Alto Inambari*

Correlaciones				
		GESTIÓN MUNICIPAL		PRESERVACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE
Rho de Spearman	GESTIÓN MUNICIPAL	Coeficiente de correlación	1,000	,874**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	363	363
PRESERVACIÓN DEL MEDIO AMBIENTE		Coeficiente de correlación	,874**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	363	363

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Nota:* Cuestionario acerca de la gestión municipal y desarrollo comunal dirigido a los pobladores del distrito de Alto Inambari - Massiapo, 2023.

### Análisis e interpretación

El valor del coeficiente de correlación de Rho de Spearman revela una relación directa y muy significativa ( $\rho = 0,874$ ) entre la gestión municipal y la preservación del medio ambiente del distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandía en el año 2024.

## 6.2. DISCUSIÓN DE RESULTADOS

Alvarez, & Delgado. Menciona que la gestión de las ciudades en los continentes como Asia, África y Europa tienen deficiencias en sus municipios;



Los gerentes y autoridades de estas regiones deben considerar otros enfoques para el desarrollo organizacional. Además, a medida que se desarrollen investigaciones futuras, considerar variables y aspectos de gestión que nos permitan examinar más de cerca los problemas que enfrentan los gobiernos locales.

Orellana et al. Menciona, existe una gran variación en los documentos evaluados respecto al grado de cumplimiento, lo que indica que los gobiernos locales priorizan seguir la ley en lugar de utilizarla como guía para la gestión de sus municipios. Las condiciones de accesibilidad resultan ser las mejor evaluadas entre los ejes de estudio. Finalmente, parece que la voluntad política es un componente clave en la efectividad de PLADECO.

Gonzales. Menciona que, utilizando un enfoque de investigación cualitativo, es posible deducir que CEDECOSU nació como un subsidio a iniciativas comunitarias para abordar temas de exclusión social y educativa a partir de las ideas de economía social y solidaria, a través del análisis teórico y la sistematización empírica de los proyectos "Haz tu crecimiento comunitario, Gestión del Desarrollo Comunitario y Producción Orgánica Sostenible" entre 2012 y 2014.

Pérez. Menciona, el proceso de construcción del desarrollo local se fundamenta en los elementos políticos, sociales y económicos en una determinada región. Los municipios son cruciales para este nuevo paradigma de desarrollo porque son gobiernos locales con el capital social para ayudarlos a articular intereses y puntos de vista dispares en una agenda común.

Medina, & Quispe. Menciona que los resultados de la prueba estadística



Rho de Spearman indicaron una correlación sustancial entre la gestión municipal y el desarrollo económico, con un valor de significancia de  $p=0,000 < 0,05$  que respalda la hipótesis alternativa (H1). local en 2022 en el barrio La Convención de Echarati. Sin embargo, el coeficiente de correlación de Spearman de 0,557 indica una asociación moderadamente buena entre la gestión municipal y el desarrollo económico. En consecuencia, es posible sacar la conclusión de que la gestión municipal y el desarrollo económico tienen un vínculo considerable y en cierto modo beneficioso.

Flores. Menciona que el componente de planificación estratégica (70%), presupuesto por resultados 30 (48%), gestión de programas y proyectos 33 (52%), objetivos estratégicos 34 (54%), y participación ciudadana 33 (52%), en la gestión pública, tienen la mayor frecuencia en nivel "medio". En cuanto al desempeño laboral, la categoría o nivel "medio" tiene mayor frecuencia para las siguientes dimensiones: 29 (46%) para responsabilidad; 30 (48%) por liderazgo y trabajo en equipo; y 41 (65%) para formación y desarrollo profesional. Con p-valor (0.001) por debajo del nivel de significancia (0.05) con respecto a la meta general, se determina que la gestión pública tiene un impacto sustancial en el desempeño laboral del personal de seguridad en la municipalidad de Arequipa, 2022, a un nivel de confianza del 95%.

Aquice recomienda que las autoridades municipales den máxima prioridad a la gestión adecuada de residuos y destinen sistemáticamente una parte de su presupuesto a herramientas que garanticen una gestión medioambiental eficaz. Estas deberían combinarse con iniciativas de educación ambiental que busquen aumentar la conciencia pública y fomentar la adopción de hábitos domésticos



respetuosos con el medio ambiente.

Cari, & Mamani menciona que se realizan pruebas para verificar la premisa general de que el umbral significativo es inferior a 0,05 ( $0,02 < 0,05$ ). Se acepta la hipótesis alternativa y se rechaza la hipótesis nula. Se afirma que existe una relación sustancial entre la gestión municipal y la toma de decisiones porque el nivel de significancia es inferior a 0,05. Según los supuestos particulares, el umbral de significancia es  $0,02 < 0,05$ , que es inferior a 0,05. Entonces se acepta la hipótesis alternativa y se rechaza la hipótesis nula. El nivel de significancia está por debajo de 0,05. La conclusión es que la toma de decisiones está fuertemente correlacionada con la modernización municipal, el presupuesto participativo y las funciones.

Los resultados más relevantes de nuestro trabajo que tienen relación los anteriores, son: el 72% de los encuestados señalan que el gobierno edil casi siempre realizan la gestión municipal y a su vez, logran el desarrollo comunal. el 72% de los encuestados señalan que el gobierno edil casi siempre realizan gestión municipal, de los cuales el 8% solo a veces optan por desarrollo económico y el 64% optan también casi siempre por desarrollo económico, el 72% de los encuestados señalan que el gobierno edil casi siempre realizan la gestión municipal, de los cuales el 4% solo a veces implementan las políticas sociales, y el 68% implementas las políticas sociales.

El 72% de los encuestados señalan que el gobierno edil casi siempre realizan la gestión municipal, de los cuales indican que el 8% optan solo a veces por la preservación del medio ambiente y el 52% casi siempre optan por la preservación del medio ambiente, el 12% de los encuestados indican que el gobierno edil realiza siempre campañas de preservación del medio ambiente.



## CONCLUSIONES

- PRIMERA:** El coeficiente de correlación por rangos Rho de Spearman  $\rho = 0,974$ ; estadísticamente  $p\text{-valor} = 0,000 < 0,05$  confirma la relación directa y significativa entre la gestión municipal y el desarrollo comunal del distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024
- SEGUNDA:** El coeficiente de correlación por rangos Rho de Spearman  $\rho = 0,985$ ; estadísticamente  $p\text{-valor} = 0,000 < 0,05$ ; ratifica la relación directa y significativa entre la gestión municipal y el desarrollo económico del distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024
- TERCERA:** El coeficiente de correlación por rangos Rho de Spearman  $\rho = 0,722$ ; estadísticamente  $p\text{-valor} = 0,000 < 0,05$ , confirma la relación directa y significativa entre la gestión municipal y las políticas sociales del distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024
- CUARTA:** El coeficiente de correlación por rangos Rho de Spearman  $\rho = 0,874$ ; estadísticamente  $p\text{-valor} = 0,000 < 0,05$ ; ratifica la relación directa y significativa entre la gestión municipal y la preservación del medio ambiente del distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024



## RECOMENDACIONES

- PRIMERA:** El alcalde y los gerentes municipales deberán de brindar cursos de capacitación a los jefes de oficina y trabajadores administrativos de las diferentes dependencias de la Municipalidad Distrital de Alto Inambari a, sobre la temática de la gestión municipal gestión municipal para contribuir al desarrollo local a efecto de consolidar el desarrollo comunal.
- SEGUNDA:** El alcalde, el cuerpo de regidores, los gerentes municipales, los jefes de oficina y los trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Alto Inambari, deberán impulsar la gestión municipal para impulsar el desarrollo económico en el ámbito distrital.
- TERCERA:** El alcalde, el cuerpo de regidores, los gerentes municipales, los jefes de oficina y los trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Alto Inambari, deberán impulsar la gestión municipal para implementar las políticas sociales en el ámbito distrital.
- CUARTA:** El alcalde, el cuerpo de regidores, los gerentes municipales, los jefes de oficina y los trabajadores administrativos de la Municipalidad Distrital de Alto Inambari, deberán impulsar la gestión municipal para impulsar la preservación del medio ambiente.



## BIBLIOGRAFÍA

- Alvarez,, N., & Delgado,, J. (2020). Desarrollo organizacional en la gestion municipal. *Ciencia Latina. Revista multidisciplinar, México, Vol. 4*(No. 2), pp. 958.
- Aquice, H. (2022). *Gestión de residuos municipales y su relacion con las prácticas ambientales en los domicilios, distrito de Juliaca, 2022*. Tesis Universidad Privada San Carlos. Facultad de Ingeniería.
- Arias, J. (2020). *Proyecto de Tesis. Guía para la elaboración*. Libro electrónico disponible en [www.agogocursos.com](http://www.agogocursos.com).
- Arias, J. (2021). *Técnicas e instrumentos de investigacion científica*. Libro electrónico disponible en [www.cienciaysociedad.org](http://www.cienciaysociedad.org).
- Arias,, J., & Covinos,, M. (2021). *Diseño y metdologia de la investigación*. Libro electrónico disponible en [www.tesisconjosearias.com](http://www.tesisconjosearias.com).
- Arraiza, E. (2016). *Manual de Gestión Municipal*. Editorial CIMA Konrad Adenauer Stiftung.
- Bernal, C. (2010). *Mtodología de la investigacion administrac ion, economía, humanidades y ciencias sociales*. Editorial PEARSON Colombia.
- Cari,, E., & Mamani, , M. (2019). *Gestión municipal y su relacion en la toma de decisiones de los jefes de área de la municipalidad provincial de San Román, Juliaca*. Repositorio Institucional UANCV ESCUELA DE POSGRADO.  
<https://doi.org/http://repositorio.uancv.edu.pe/handle/UANCV/5676>
- Castillo, P. (2011). *Política económica: crecimiento económico, desarrollo económico, desarrollo sostenible*. Recuperado de <http://www.revistainterna>



cionaldelmundoeconomicoydelderecho.net/wp-content/uploads/RIMED-Pol%C3%ADtica-econ%C3%B3mica.pdf.

Defensoría, P. (2010). *Diagnóstico de la realidad y funcionamiento de las Municipalidades de Centro Poblado*. Serie: Documentos Defensoriales. Documento No. 13.

Divinsky, P., & Fridman, V. (2013). *El rol de los municipios en las políticas sociales*. Universidad de Buenos Aires. <https://doi.org/http://www.academica.org/000-038/496>

Flores, J. (2015). *Estadística aplicada a la metodología de la investigación científica con EXCEL, SPSS21, EVIEWS 8*. Impresión en MAG IMPRESORES S.A.C.

Flores, L. (2022). *la acción pública municipal y participación y participación ciudadana: entre lo institucional y lo comunitario. el caso de los Consejos de Participación Ciudadana mexiquenses*. Impreso en México.

Flores, O. (2022). *Gestión Pública y su influencia en el desempeño laboral del personal de serenazgo en una municipalidad distrital de Arequipa, 2022*. Tesis Universidad Cesar Vallejo.

Gamarra, G., Wong, F., Pujay, O., & Rivera, T. (2015). *Estadística e investigación con aplicaciones de SPSS*. Impresión en Peru.

Gonzales, M. (2022). *Emprendimiento social para el desarrollo comunitario en México: el caso del centro de desarrollo comunitario sustentable (CEDECOSU) del CREFAL*. *rEVISTA eXITUS*, Vol. 10(No. 31). <https://doi.org/https://doi.org/10.24065/2237-9460.2020v10n0id1465>

Herrera, R. (2022). *Influencia de la gestión pública en el desarrollo local de la Municipalidad Distrital de Chacaclayo, 2015 - 2020*. Tesis CAEN Centro



de Altos Estudios Nacionales Lima.

- Huanca,, J., Morales,, C., Zela,, C., & Talavera, I. (2021). Modernización de la gestión pública y la calidad de atención al usuario en las municipalidades provinciales de la región Puno. *Polo del Conocimiento, Vol. 6*(No. 1). <https://doi.org/DOI: 10.23857/pc.v6i1.215>
- López,, H., Aquije, M., Garay,, L., Guzman,, M., Vasquez,, J., & Mavila,, J. (2021). La gestión municipal y su impacto en la gobernabilidad en los gobiernos locales del Perú, 2021. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar México, Vol. 5*(No. 5).
- Lopez,, H., Aquije,, M., Garay,, L., Guzmán,, M., Vasquez,, J., & Mavila,, J. (2021). La gestión municipal y su impacto en la gobernabilidad en los gobiernos locales en el Perú, 2021. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar México, Vol. 5*(No. 5).
- Marín,, J., & Delgado,, J. (2020). Desempeño laboral en la Gestión Municipal 2020. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar México., Vol. 4*(No. 2). <https://doi.org/ORCID: 0000-0001-9944-4979> y [0000-0001-6574-2759](https://doi.org/ORCID: 0000-0001-6574-2759)
- Medina,, E., & Quispe,, D. (2022). *La gestión municipal y el desarrollo económico local en el distrito de Echaratí, La Convención, 2022*. Tesis Universidad Privada Líder Peruana Escuela Profesional de Economía.
- Núñez, M. (2014). Las variables: Estructura y función en la hipótesis. *Revista UNMSM, Vol. 11*(No. 20), 164.
- Orellana, , A., Mena,, J., & Montes,, M. (2016). Plan de desarrollo comunal: ¿El instrumento rector de la gestión municipal en Chile? *Revista INVI, Vol. 31*(No. 8). <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.4067/S0718->



83582016000200006

- Perez, V. (2019). *Oportunidades y limitaciones en la gestión municipal para el desarrollo local. El caso de la ilustre municipalidad de Quilicura y la creación de la unidad de alianzas externas*. Instituto de Asuntos Públicos Gobierno y Gerencia Pública.
- Pierre, J. (1995). *Burcaucracy in the Modern State And Introducctionto Comparutive Public Administration*. Edward Elgar. Aldersher.
- Ruiz, M. (2022). *Gestión municipal y calidad de servicio público en la Municipalidad de Pueblo Libre, Lima - Perú, 2021*. Tesis Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Unidad de Posgrado.
- Sánchez, J. (s/f.). *Metodología de la investigación*. Impreso Digital SOLUCIONES GRÁFICAS SAC uNIVERSIDAD pERUANA IOS aNDES hUANCAYO.
- Sánchez,, H., Reyes,, C., & Mejía,, K. (2018). *Manual de términos en investigacion científica, tecnológica y humanística*. Universidad Ricardo Palma. Vicerrectorado de investigacion.
- Useche,, M., Artigas,, W., Queipo,, B., & Perozo,, E. (2019). *Técnicas e instrumentos de recoleccion de datos cuali-cuantitativos*. Editorial Gente Nueva. Impreso en Colombia.
- Valderrama, S. (2015). *Pasos para elaborar proyectos de investigacion científica*. Editorial San Marcos.
- Vara, A. (2006). *La Lógica de la Investigación en las Ciencias Sociales*. Editado por la Asociacion por la Defensa de las Minorías. Centro de Investigaciones Científicas y Tecnológicas Lima.



# ANEXOS



ANEXO 1 MATRIZ DE CONSISTENCIA

TÍTULO: GESTIÓN MUNICIPAL Y SU RELACIÓN CON EL DESARROLLO COMUNAL DEL DISTRITO DE ALTO INAMBARI, DE LA PROVINCIA DE SANDIA, 2023

PROBLEMAS	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES/ DIMENSIONES	METODOLOGÍA	PRUEBA ESTADÍSTICA
<p><b>Problema general</b> ¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y el desarrollo comunal en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024?</p> <p><b>Problemas específicos</b> ¿Cómo es la relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2023? ¿Cuál es la relación entre la gestión municipal y las políticas sociales en el distrito de</p>	<p><b>Objetivo general</b> Determinar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo comunal en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024.</p> <p><b>Objetivos específicos</b> Determinar la relación entre la gestión municipal y el desarrollo económico en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024. Determinar la relación entre la gestión municipal y las políticas sociales en el distrito de</p>	<p><b>Hipótesis general</b> La gestión municipal se relaciona significativamente con el desarrollo comunal en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024.</p> <p><b>Hipótesis específica</b> La gestión municipal se relaciona significativamente con el desarrollo económico en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024. La gestión municipal se relaciona significativamente con el</p>	<p><b>Variable 1</b> GESTIÓN MUNICIPAL</p> <p><b>Dimensión</b> ESTRATEGIA</p> <p><b>Indicadores</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Vigencia del PDC</li> <li>• Importancia del PDC</li> <li>• Plan estratégico institucional</li> <li>• Experiencia de los trabajadores</li> <li>• Ética profesional</li> </ul> <p><b>Dimensión</b> GOBIERNO</p> <p><b>Indicadores</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Participación de mujeres</li> <li>• Participación de jóvenes</li> </ul>	<p>Enfoque: cuantitativo Método: científico Tipo: aplicado Nivel: correlacional Diseño: no-experimental correlacional Población: 6604 habitantes Muestra: 363 habitantes Técnica: encuesta Instrumento: cuestionario Confiabilidad: alfa de Cronbach Validez: Juicio de expertos</p>	<p>La prueba de hipótesis de la investigación se realizara mediante las medidas de correlación, y sea mediante la prueba paramétrica o la no paramétrica, dependiendo de la prueba de normalidad principalmente, y mediante un proceso estadístico.</p>



<p>Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024? ¿Cómo es la relación entre la gestión municipal y la preservación del medio ambiente en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024?</p>	<p>Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024. Determinar la relación entre la gestión municipal y la preservación en el medio ambiente del distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024.</p>	<p>las políticas sociales en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia en el año 2024. La gestión municipal se relaciona significativamente con la preservación del medio ambiente en el distrito de Alto Inambari, de la provincia de Sandia, en el año 2024.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Participación de trabajadores</li> <li>• Rendición de cuentas</li> <li>• Gestión transparente</li> </ul> <p><b>Dimensión</b> PROVISIÓN DE SERVICIOS</p> <p><b>Indicadores</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Limpieza pública</li> <li>• Servicio de la DEMUNA</li> <li>• Agua potable y alcantarillado</li> <li>• Seguridad ciudadana</li> <li>• Cobertura de la DEMUNA</li> </ul>		
---	---	--	--	--	--



h		<p><b>Variable 2</b> DESARROLLO COMUNAL</p> <p><b>Dimensión</b> ECONÓMICO</p> <p><b>Indicadores</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Integración vial</li> <li>• Articulación regional y nacional</li> <li>• Espacios de concertación</li> <li>• Implementación del PDC 2024</li> <li>• Espacios de comunicación</li> </ul> <p><b>Dimensión</b> POLÍTICAS SOCIALES</p> <p><b>Indicadores</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Integración vial</li> <li>• Articulación regional y nacional</li> <li>• Espacios de concertación</li> <li>• Implementación del PDC 2024</li> <li>• Espacios de comunicación</li> </ul> <p><b>Dimensión</b> MEDIO AMBIENTE</p> <p><b>Indicadores</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contaminación ambiental</li> <li>• Protección del medioambiente</li> <li>• Recojo de residuos solidos</li> <li>• Iniciativa empresarial</li> </ul> <p>Promoción de educación ambiental</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Contaminación ambiental</li> <li>• Protección del medioambiente</li> <li>• Recojo de residuos solidos</li> <li>• Iniciativa empresarial</li> <li>• Promoción de educación ambianta</li> </ul>		
---	--	--	--	--



### ANEXO 2 MATRIZ DE DATOS

P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	Q1	Q2	Q3	Q4	Q5	Q6	Q7	Q8	Q9	Q10	Q11	Q12	Q13	Q14	Q15	X	X1	X2	X3	Y	Y1	Y2	Y3	PX	PX1	PX2	PX3	QY	QY1	QY2	QY3							
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	2	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3	3						
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	4						
3	4	1	3	3	3	1	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	3	1	3	2	3	3	4	3	4	1	44	14	15	15	41	14	12	15	3	3	3	3	3	3	3	2	3						
4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	1	4	4	4	4	4	3	54	18	17	19	52	18	15	19	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4					
3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	41	13	15	13	41	13	15	13	3	3	3	3	3	3	3	3	3						
2	3	1	1	2	2	2	2	1	2	2	3	2	3	1	2	3	1	1	2	2	2	2	3	2	2	3	2	3	1	29	9	9	11	31	9	11	11	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2					
2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	33	11	12	10	33	11	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2				
4	3	3	2	1	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	1	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	45	13	15	17	46	13	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3				
3	2	2	2	4	2	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	4	2	2	3	2	4	3	2	3	2	2	38	13	13	12	38	13	13	12	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3				
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3					
3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	2	3	3	3	3	49	16	18	15	46	16	15	15	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3					
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4				
3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	1	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3				
4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	53	17	17	19	54	17	18	19	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	4	4			
3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	45	14	15	16	45	14	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3			
2	3	3	1	2	2	3	2	1	2	2	3	2	3	3	2	3	3	1	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	34	11	10	13	36	11	12	13	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	3	3			
2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	32	10	12	10	32	10	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2		
4	3	3	2	2	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	2	3	3	4	3	3	4	3	4	3	46	14	15	17	47	14	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
3	2	2	2	4	4	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	4	4	2	3	2	4	3	2	3	2	2	40	13	15	12	40	13	15	12	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	3	2	3		
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3		
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	2	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4		
3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	1	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	54	18	17	19	55	18	18	19	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	47	16	15	16	47	16	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	2	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	
3	4	1	3	3	3	1	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	3	1	3	2	3	3	4	3	4	1	44	14	15	15	41	14	12	15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	3	



4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	1	4	4	4	4	4	4	3	54	18	17	19	52	18	15	19	4	4	3	4	3	4	3	4	
3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	41	13	15	13	41	13	15	13	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	1	1	2	2	2	2	1	2	2	3	2	3	1	2	3	1	1	2	2	2	2	3	2	2	3	2	3	1	29	9	9	11	31	9	11	11	2	2	2	2	2	2	2	2		
2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	33	11	12	10	33	11	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2		
4	3	3	2	1	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	1	3	3	4	3	3	4	3	4	3	45	13	15	17	46	13	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
3	2	2	2	4	2	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	4	2	2	3	2	4	3	2	3	2	2	38	13	13	12	38	13	13	12	3	3	3	2	3	3	3	3	2		
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3	3		
3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	2	3	49	16	18	15	46	16	15	15	3	3	4	3	3	3	3	3	3		
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	4	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	4		
3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	53	17	17	19	54	17	18	19	4	3	3	4	4	3	4	4	4		
3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	4	45	14	15	16	45	14	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
2	3	3	1	2	2	3	2	1	2	2	3	2	3	3	2	3	3	1	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	34	11	10	13	36	11	12	13	2	2	2	3	2	2	2	2	3		
2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	32	10	12	10	32	10	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
4	3	3	2	2	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	2	2	3	3	4	3	3	46	14	15	17	47	14	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	2	2	2	4	4	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	4	4	2	3	2	4	3	2	3	2	40	13	15	12	40	13	15	12	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2		
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	4	
3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	54	18	17	19	55	18	18	19	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4
3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	47	16	15	16	47	16	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4
3	4	1	3	3	3	1	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	3	1	3	2	3	3	4	3	44	14	15	15	41	14	12	15	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	1	4	54	18	17	19	52	18	15	19	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	3	4
3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	41	13	15	13	41	13	15	13	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	3	1	1	2	2	2	2	1	2	2	3	2	3	1	2	3	1	1	2	2	2	2	3	2	2	3	2	29	9	9	11	31	9	11	11	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	33	11	12	10	33	11	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
4	3	3	2	1	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	1	3	3	4	3	3	4	3	4	45	13	15	17	46	13	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3



3	2	2	2	4	2	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	4	2	2	3	2	4	3	2	3	2	2	38	13	13	12	38	13	13	12	3	3	3	2	3	3	3	2
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3
3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	49	16	18	15	46	16	15	15	3	3	4	3	3	3	3	3
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	4
3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	3	53	17	17	19	54	17	18	19	4	3	3	4	4	3	4	4
3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	4	45	14	15	16	45	14	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3
2	3	3	1	2	2	3	2	1	2	2	3	2	3	3	2	3	3	1	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	34	11	10	13	36	11	12	13	2	2	2	3	2	2	2	3
2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	32	10	12	10	32	10	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2
4	3	3	2	2	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	2	3	3	4	3	3	4	3	4	3	46	14	15	17	47	14	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3
3	2	2	2	4	4	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	4	4	2	3	2	4	3	2	3	2	2	40	13	15	12	40	13	15	12	3	3	3	2	3	3	3	2
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	2	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	4
3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	54	18	17	19	55	18	18	19	4	4	3	4	4	4	4	4
3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	47	16	15	16	47	16	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	2	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	4
3	4	1	3	3	3	1	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	3	1	3	2	3	3	4	3	4	44	14	15	15	41	14	12	15	3	3	3	3	3	3	2	3
4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	1	4	4	4	4	3	54	18	17	19	52	18	15	19	4	4	3	4	3	4	3	4
3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	41	13	15	13	41	13	15	13	3	3	3	3	3	3	3	3
2	3	1	1	2	2	2	2	1	2	2	3	2	3	1	2	3	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	29	9	9	11	31	9	11	11	2	2	2	2	2	2	2	2
2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	33	11	12	10	33	11	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2
4	3	3	2	1	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	1	3	3	4	3	3	4	3	4	3	45	13	15	17	46	13	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3
3	2	2	2	4	2	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	4	2	2	3	2	4	3	2	3	2	2	38	13	13	12	38	13	13	12	3	3	3	2	3	3	3	2
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3
3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	49	16	18	15	46	16	15	15	3	3	4	3	3	3	3	3
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	4
3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3



4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	53	17	17	19	54	17	18	19	4	3	3	4	4	3	4	4
3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	45	14	15	16	45	14	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3
2	3	3	1	2	2	3	2	1	2	2	3	2	3	3	2	3	3	1	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	34	11	10	13	36	11	12	13	2	2	2	3	2	2	2	3	
2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	32	10	12	10	32	10	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2
4	3	3	2	2	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	2	3	3	4	3	3	4	3	4	3	46	14	15	17	47	14	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	2	2	2	4	4	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	4	4	2	3	2	4	3	2	3	2	2	40	13	15	12	40	13	15	12	3	3	3	2	3	3	3	2	
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3	
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	2	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	4	
3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	54	18	17	19	55	18	18	19	4	4	3	4	4	4	4	4	
3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	47	16	15	16	47	16	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	2	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	4	
3	4	1	3	3	3	1	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	3	1	3	2	3	3	4	3	4	44	14	15	15	41	14	12	15	3	3	3	3	3	3	2	3	
4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	1	4	4	4	4	3	54	18	17	19	52	18	15	19	4	4	3	4	3	4	3	4	
3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	41	13	15	13	41	13	15	13	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	1	1	2	2	2	2	1	2	2	3	2	3	1	2	3	1	1	2	2	2	2	2	3	2	2	3	1	29	9	9	11	31	9	11	11	2	2	2	2	2	2	2	2	
2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	33	11	12	10	33	11	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2	
4	3	3	2	1	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	1	3	3	4	3	3	4	3	4	3	45	13	15	17	46	13	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	2	2	2	4	2	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	4	2	2	3	2	4	3	2	3	2	2	38	13	13	12	38	13	13	12	3	3	3	2	3	3	3	2	
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3	
3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	49	16	18	15	46	16	15	15	3	3	4	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	4	
3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	53	17	17	19	54	17	18	19	4	3	3	4	4	3	4	4	
3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	4	45	14	15	16	45	14	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	3	1	2	2	3	2	1	2	2	3	2	3	3	2	3	3	1	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	34	11	10	13	36	11	12	13	2	2	2	3	2	2	2	3	
2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	32	10	12	10	32	10	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2	
4	3	3	2	2	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	2	3	3	4	3	3	4	3	4	46	14	15	17	47	14	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	



3	2	2	2	4	4	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	4	4	2	3	2	4	3	2	3	2	2	40	13	15	12	40	13	15	12	3	3	3	2	3	3	3	2	
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3	
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	3	3	3	3	2	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3		
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	4	
3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	3	4	4	4	4	3	54	18	17	19	55	18	18	19	4	4	3	4	4	4	4	4	
3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	47	16	15	16	47	16	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3		
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	4	
3	4	1	3	3	3	1	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	3	1	3	2	3	3	4	3	4	44	14	15	15	41	14	12	15	3	3	3	3	3	3	2	3	
4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	1	4	4	4	4	3	54	18	17	19	52	18	15	19	4	4	3	4	3	4	3	4	
3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	41	13	15	13	41	13	15	13	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	1	1	2	2	2	2	1	2	2	3	2	3	1	2	3	1	1	2	2	2	2	3	2	2	3	1	29	9	9	11	31	9	11	11	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	33	11	12	10	33	11	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
4	3	3	2	1	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	1	3	3	4	3	3	4	3	3	45	13	15	17	46	13	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	2	2	2	4	2	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	4	2	2	3	2	4	3	2	3	38	13	13	12	38	13	13	12	3	3	3	2	3	3	3	3	2	
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3	3	
3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	2	3	3	49	16	18	15	46	16	15	15	3	3	4	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	4	
3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	1	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	4	4	4	3	53	17	17	19	54	17	18	19	4	3	3	4	4	3	4	4	4	
3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	4	45	14	15	16	45	14	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	3	1	2	2	3	2	1	2	2	3	2	3	3	2	3	3	1	2	2	3	2	3	2	2	3	3	34	11	10	13	36	11	12	13	2	2	2	3	2	2	2	2	3	
2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	32	10	12	10	32	10	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
4	3	3	2	2	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	2	3	3	4	3	3	4	3	3	46	14	15	17	47	14	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	2	2	2	4	4	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	4	4	2	3	2	4	3	2	3	2	40	13	15	12	40	13	15	12	3	3	3	2	3	3	3	3	2	
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4
3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	1	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3



4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	3	54	18	17	19	55	18	18	19	4	4	3	4	4	4	4	4						
3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	47	16	15	16	47	16	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3						
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	3	2	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3							
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	4						
3	4	1	3	3	3	1	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	3	1	3	2	3	3	4	3	4	1	44	14	15	15	41	14	12	15	3	3	3	3	3	3	3	2	3						
4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	1	4	4	4	4	4	3	54	18	17	19	52	18	15	19	4	4	3	4	3	4	3	4							
3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	41	13	15	13	41	13	15	13	3	3	3	3	3	3	3	3	3						
2	3	1	1	2	2	2	2	1	2	2	3	2	3	1	2	3	1	1	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2					
2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	33	11	12	10	33	11	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2			
4	3	3	2	1	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	1	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	45	13	15	17	46	13	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3					
3	2	2	2	4	2	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	4	2	2	3	2	4	3	2	3	2	2	38	13	13	12	38	13	13	12	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3					
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3					
3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	49	16	18	15	46	16	15	15	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3						
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4					
3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	1	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3					
4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	53	17	17	19	54	17	18	19	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4					
3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	4	45	14	15	16	45	14	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3					
2	3	3	1	2	2	3	2	1	2	2	3	2	3	3	2	3	3	1	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	34	11	10	13	36	11	12	13	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	3					
2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2					
4	3	3	2	2	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	2	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	46	14	15	17	47	14	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3			
3	2	2	2	4	4	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	4	4	2	3	2	4	3	2	3	2	2	40	13	15	12	40	13	15	12	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3				
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3			
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3			
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	4			
3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	1	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	54	18	17	19	55	18	18	19	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4		
3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	47	16	15	16	47	16	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	
3	4	1	3	3	3	1	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	1	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	54	18	17	19	55	18	18	19	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	47	16	15	16	47	16	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4
3	4	1	3	3	3	1	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	3	1	3	2	3	3	4	3	4	1	44	14	15	15	41	14	12	15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	



4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	1	4	4	4	4	4	4	3	54	18	17	19	52	18	15	19	4	4	3	4	3	4	3	4		
3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	41	13	15	13	41	13	15	13	3	3	3	3	3	3	3	3		
2	3	1	1	2	2	2	2	1	2	2	3	2	3	1	2	3	1	1	2	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	33	11	12	10	33	11	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
4	3	3	2	1	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	1	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	45	13	15	17	46	13	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	2	2	2	4	2	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	4	2	2	3	2	4	3	2	3	2	3	2	38	13	13	12	38	13	13	12	3	3	3	2	3	3	3	3	2		
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3	3		
3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	2	3	3	49	16	18	15	46	16	15	15	3	3	4	3	3	3	3	3	3		
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	4		
3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	1	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	53	17	17	19	54	17	18	19	4	3	3	4	4	3	4	4	4		
3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	4	45	14	15	16	45	14	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
2	3	3	1	2	2	3	2	1	2	2	3	2	3	3	2	3	3	1	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	34	11	10	13	36	11	12	13	2	2	2	3	2	2	2	2	3			
2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	32	10	12	10	32	10	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2		
4	3	3	2	2	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	2	2	3	3	4	3	3	4	46	14	15	17	47	14	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
3	2	2	2	4	4	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	4	4	2	3	2	4	3	2	3	2	2	40	13	15	12	40	13	15	12	3	3	3	2	3	3	3	3	2			
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3		
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	2	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3		
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	
3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	1	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	54	18	17	19	55	18	18	19	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	
3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	47	16	15	16	47	16	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	2	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3		
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	
3	4	1	3	3	3	1	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	3	1	3	2	3	3	4	3	4	44	14	15	15	41	14	12	15	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3	
4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	1	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	41	13	15	13	41	13	15	13	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	3	1	1	2	2	2	2	1	2	2	3	2	3	1	2	3	1	1	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	29	9	9	11	31	9	11	11	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	33	11	12	10	33	11	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
4	3	3	2	1	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	1	3	3	4	3	3	4	3	3	4	45	13	15	17	46	13	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3



3	2	2	2	4	2	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	4	2	2	3	2	4	3	2	3	2	2	38	13	13	12	38	13	13	12	3	3	3	2	3	3	3	2		
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3		
3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	2	3	3	3	3	3	49	16	18	15	46	16	15	15	3	3	4	3	3	3	3	3		
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	4	
3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	53	17	17	19	54	17	18	19	4	3	3	4	4	3	4	4	
3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	4	45	14	15	16	45	14	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	3	1	2	2	3	2	1	2	2	3	2	3	3	2	3	3	1	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	34	11	10	13	36	11	12	13	2	2	2	3	2	2	2	2	3	
2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	32	10	12	10	32	10	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
4	3	3	2	2	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	2	3	3	4	3	3	4	3	4	3	46	14	15	17	47	14	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	2	2	2	4	4	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	4	4	2	3	2	4	3	2	3	2	2	40	13	15	12	40	13	15	12	3	3	3	2	3	3	3	3	2	
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	2	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4
3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	54	18	17	19	55	18	18	19	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	47	16	15	16	47	16	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4
3	4	1	3	3	3	1	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	3	1	3	2	3	3	4	3	4	44	14	15	15	41	14	12	15	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3
4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	1	4	4	4	4	3	54	18	17	19	52	18	15	19	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4
3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	41	13	15	13	41	13	15	13	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
2	3	1	1	2	2	2	2	1	2	2	3	2	3	1	2	3	1	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	29	9	9	11	31	9	11	11	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	33	11	12	10	33	11	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
4	3	3	2	1	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	1	3	3	4	3	3	4	3	4	3	45	13	15	17	46	13	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	2	2	2	4	2	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	4	2	2	3	2	4	3	2	3	2	2	38	13	13	12	38	13	13	12	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3
3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	3	49	16	18	15	46	16	15	15	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4
3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3



4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	53	17	17	19	54	17	18	19	4	3	3	4	4	3	4	4		
3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	45	14	15	16	45	14	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3		
2	3	3	1	2	2	3	2	1	2	2	3	2	3	3	2	3	3	1	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	34	11	10	13	36	11	12	13	2	2	2	3	2	2	2	3			
2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	32	10	12	10	32	10	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2	2		
4	3	3	2	2	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	2	3	3	4	3	3	4	3	4	3	46	14	15	17	47	14	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
3	2	2	2	4	4	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	4	4	2	3	2	4	3	2	3	2	2	40	13	15	12	40	13	15	12	3	3	3	2	3	3	3	3	2		
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3	3		
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	2	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3	3		
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	2	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3	3		
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	4		
3	4	1	3	3	3	1	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	3	1	3	2	3	3	4	3	4	44	14	15	15	41	14	12	15	3	3	3	3	3	3	3	2	3		
4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	1	4	4	4	4	3	54	18	17	19	52	18	15	19	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	
3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	41	13	15	13	41	13	15	13	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	1	1	2	2	2	2	1	2	2	3	2	3	1	2	3	1	1	2	2	2	2	3	2	2	3	2	1	29	9	9	11	31	9	11	11	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	33	11	12	10	33	11	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
4	3	3	2	1	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	1	3	3	4	3	3	4	3	4	3	45	13	15	17	46	13	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	2	2	2	4	2	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	4	2	2	3	2	4	3	2	3	2	2	38	13	13	12	38	13	13	12	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	
3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	2	49	16	18	15	46	16	15	15	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	
3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	53	17	17	19	54	17	18	19	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	
3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	4	45	14	15	16	45	14	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	3	1	2	2	3	2	1	2	2	3	2	3	3	2	3	3	1	2	2	3	2	3	2	2	3	2	34	11	10	13	36	11	12	13	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3		
2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	32	10	12	10	32	10	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
4	3	3	2	2	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	2	3	3	4	3	3	4	3	4	46	14	15	17	47	14	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	2	2	2	4	4	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	4	4	2	3	2	4	3	2	3	2	2	40	13	15	12	40	13	15	12	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3
3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	49	16	18	15	46	16	15	15	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	
3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	53	17	17	19	54	17	18	19	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	
3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	4	45	14	15	16	45	14	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	3	1	2	2	3	2	1	2	2	3	2	3	3	2	3	3	1	2	2	3	2	3	2	2	3	2	34	11	10	13	36	11	12	13	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3		
2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	32	10	12	10	32	10	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
4	3	3	2	2	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	2	3	3	4	3	3	4	3	4	46	14	15	17	47	14	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	2	2	2	4	4	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	4	4	2	3	2	4	3	2	3	2	2	40	13	15	12	40	13	15	12	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	4	3	3	3	3	2	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	



3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	1	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3	3						
4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	54	18	17	19	55	18	18	19	4	4	3	4	4	4	4	4	4						
3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	47	16	15	16	47	16	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3	3						
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	3	2	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3	3						
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	4						
3	4	1	3	3	3	1	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	3	1	3	2	3	3	4	3	4	1	44	14	15	15	41	14	12	15	3	3	3	3	3	3	3	2	3						
4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	1	4	4	4	4	4	3	54	18	17	19	52	18	15	19	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4					
3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	41	13	15	13	41	13	15	13	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3					
2	3	1	1	2	2	2	2	1	2	2	3	2	3	1	2	3	1	1	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	9	9	11	31	9	11	11	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2				
2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	33	11	12	10	33	11	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2				
4	3	3	2	1	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	1	3	3	4	3	3	4	3	4	3	3	45	13	15	17	46	13	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3				
3	2	2	2	4	2	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	4	2	2	3	2	4	3	2	3	2	2	38	13	13	12	38	13	13	12	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	3	2				
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3				
3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	2	3	3	49	16	18	15	46	16	15	15	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3				
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4	4				
3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	1	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3				
4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	53	17	17	19	54	17	18	19	4	3	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4			
3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	4	45	14	15	16	45	14	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3			
2	3	3	1	2	2	3	2	1	2	2	3	2	3	3	2	3	3	1	2	2	3	2	3	3	2	2	3	2	34	11	10	13	36	11	12	13	2	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3			
2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	32	10	12	10	32	10	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2		
4	3	3	2	2	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	2	3	3	4	3	3	4	3	4	3	46	14	15	17	47	14	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3			
3	2	2	2	4	4	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	4	4	2	3	2	4	3	2	3	2	2	40	13	15	12	40	13	15	12	3	3	3	2	3	3	3	3	3	3	2	3	2			
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3	2	3	3	3	3			
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	3	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4		
3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	1	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3		
4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	4	3	54	18	17	19	55	18	18	19	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	
3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	47	16	15	16	47	16	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	3	4	3	4	3	3	4	3	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	4



3	4	1	3	3	3	1	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	3	1	3	2	3	3	4	3	4	1	44	14	15	15	41	14	12	15	3	3	3	3	3	3	2	3		
4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	1	4	4	4	4	4	3	54	18	17	19	52	18	15	19	4	4	3	4	3	4	3	4		
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	2	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3	3		
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	4		
3	4	1	3	3	3	1	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	3	1	3	2	3	3	4	3	4	1	44	14	15	15	41	14	12	15	3	3	3	3	3	3	2	3		
4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	1	4	4	4	4	3	54	18	17	19	52	18	15	19	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	
3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	41	13	15	13	41	13	15	13	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	1	1	2	2	2	2	1	2	2	3	2	3	1	2	3	1	1	2	2	2	2	3	2	2	3	2	1	29	9	9	11	31	9	11	11	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	33	11	12	10	33	11	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
4	3	3	2	1	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	1	3	3	4	3	3	4	3	4	3	45	13	15	17	46	13	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	2	2	2	4	2	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	4	2	2	3	2	4	3	2	3	2	38	13	13	12	38	13	13	12	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	
3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	3	49	16	18	15	46	16	15	15	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3		
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4	
3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	53	17	17	19	54	17	18	19	4	3	3	4	4	3	4	4	4	4	
3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	4	45	14	15	16	45	14	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	3	1	2	2	3	2	1	2	2	3	2	3	3	2	3	3	1	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	34	11	10	13	36	11	12	13	2	2	2	3	2	2	2	2	3	3	
2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	32	10	12	10	32	10	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	
4	3	3	2	2	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	2	3	3	4	3	3	4	3	4	3	46	14	15	17	47	14	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	2	2	2	4	4	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	4	4	2	3	2	4	3	2	3	2	40	13	15	12	40	13	15	12	3	3	3	2	3	3	3	3	3	2	
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	3
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	2	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4
3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	54	18	17	19	55	18	18	19	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4	
3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	47	16	15	16	47	16	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	4	3	3	4	3	2	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	3	3	4
3	4	1	3	3	3	1	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	3	1	3	2	3	3	4	3	4	44	14	15	15	41	14	12	15	3	3	3	3	3	3	3	3	2	3	



4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	1	4	4	4	4	4	4	3	54	18	17	19	52	18	15	19	4	4	3	4	3	4	3	4	
3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	41	13	15	13	41	13	15	13	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	1	1	2	2	2	2	1	2	2	3	2	3	1	2	3	1	1	2	2	2	2	3	2	2	3	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	33	11	12	10	33	11	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2	2
4	3	3	2	1	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	1	3	3	4	3	3	4	3	4	3	4	45	13	15	17	46	13	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
3	2	2	2	4	2	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	4	2	2	3	2	4	3	2	3	2	3	2	38	13	13	12	38	13	13	12	3	3	3	2	3	3	3	3	2	
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3	3	
3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	2	3	3	49	16	18	15	46	16	15	15	3	3	4	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	4	
3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	1	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	3	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	3	53	17	17	19	54	17	18	19	4	3	3	4	4	3	4	4	4	
3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	4	45	14	15	16	45	14	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	3	1	2	2	3	2	1	2	2	3	2	3	3	2	3	3	1	2	2	3	2	3	2	2	3	2	3	34	11	10	13	36	11	12	13	2	2	2	3	2	2	2	2	2	3	
2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	32	10	12	10	32	10	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
4	3	3	2	2	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	4	3	3	2	2	3	3	4	3	3	4	46	14	15	17	47	14	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	2	2	2	4	4	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	4	4	2	3	2	4	3	2	3	2	2	40	13	15	12	40	13	15	12	3	3	3	2	3	3	3	3	2	3	
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	2	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4
3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	3	54	18	17	19	55	18	18	19	4	4	3	4	4	4	4	4	4	4
3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	47	16	15	16	47	16	15	16	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
3	3	2	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	2	3	3	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	3	2	47	15	18	14	46	15	17	14	3	3	4	3	3	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	3	3	4
3	4	1	3	3	3	1	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	3	1	3	2	3	3	4	3	4	44	14	15	15	41	14	12	15	3	3	3	3	3	3	3	2	3	3	3
4	4	3	4	3	3	3	4	4	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	4	3	4	3	3	4	1	4	4	4	54	18	17	19	52	18	15	19	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	
3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	3	3	1	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	1	41	13	15	13	41	13	15	13	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	
2	3	1	1	2	2	2	2	1	2	2	3	2	3	1	2	3	1	1	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	29	9	9	11	31	9	11	11	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	2	2	3	2	2	3	2	2	3	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	3	2	2	3	2	2	2	33	11	12	10	33	11	12	10	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
4	3	3	2	1	3	3	4	2	3	4	3	4	3	3	4	3	3	2	1	3	3	4	3	3	4	3	4	3	45	13	15	17	46	13	16	17	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3



3	2	2	2	4	2	2	3	4	2	3	2	3	2	2	3	2	2	2	4	2	2	3	2	4	3	2	3	2	2	38	13	13	12	38	13	13	12	3	3	3	2	3	3	3	2
3	3	2	1	3	2	2	3	3	2	3	3	3	3	2	3	3	2	1	3	2	2	3	3	3	3	3	3	3	2	38	12	12	14	39	12	13	14	3	2	2	3	3	2	3	3
3	3	3	3	4	3	4	3	4	4	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	4	3	3	2	3	3	3	3	49	16	18	15	46	16	15	15	3	3	4	3	3	3	3	3	
4	4	3	4	2	1	3	4	3	3	4	4	4	4	3	4	4	3	4	2	1	3	4	4	3	4	4	4	4	3	50	17	14	19	51	17	15	19	3	3	3	4	3	3	3	4
3	4	1	3	3	2	4	3	4	4	3	4	3	4	1	3	4	1	3	3	2	4	3	4	3	3	4	3	4	46	14	17	15	45	14	16	15	3	3	3	3	3	3	3	3	



**ANEXO 3 CUESTIONARIO ACERCA DE LA GESTIÓN MUNICIPAL  
DIRIGIDO A LOS POBLADORES DEL DISTRITO DE ALTO INAMBARI -  
MASIAPO, 2023**

.

**I. DATOS INFORMATIVOS**

CÓDIGO..... FECHA.....

LUGAR ..... PUNTAJE .....

**II. INSTRUCCIONES:**

Señor(a) Sírvase responder el presente cuestionario, con lo que nos estará Totalmente apoyando en darnos la información requerida para realizar el presente trabajo de investigación.

**III. ESCALA DE VALORACIÓN**

Las escalas de apreciación de sus respuestas, pueden variar entre las siguientes opciones.

ÍNDICE	Nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
ABREVIATURA	N	AV	CS	S
VALOR ESCALAR	1	2	3	4

**IV. CONTENIDO DEL CUESTIONARIO**

Nº.	VARIABLE 1. (X) GESTIÓN MUNICIPAL	N	AV	CS	S
<b>D1: ESTRATEGIA</b>					
1	El Plan de Desarrollo Concertado (PDC) vigente es un documento imprescindible para la gestión municipal {				
2	El Plan de Desarrollo Concertado (PDC) es tomado en cuenta para la formulación de los Planes Operativos anuales.				
3	El Plan de Desarrollo Concertado (PDC) es tomado en cuenta para la formulación del Plan Estratégico Institucional (PEI) del municipio.				
4	La experiencia de los trabajadores es importante en la gestión municipal-				
5	Los funcionarios municipales se conducen en el marco de la ética				



	profesional en la gestión municipal.				
<b>D2: GOBIERNO</b>					
6	La municipalidad promueve la participación activa de las mujeres				
7	La municipalidad promueve la participación activa de los jóvenes				
8	La participación es práctica cotidiana de los trabajadores municipales				
9	La rendición de cuentas es una práctica permanente en la gestión municipal				
10	La población considera que la gestión es transparente				
<b>D3: PROVISIÓN DE SERVICIOS</b>					
11	Satisfacción con el servicio de limpieza pública a nivel distrital				
12	Satisfacción con el servicio de la Defensoría de la Mujer, el niño y el adolescente (DEMUNA)				
13	Satisfacción con el con el servicio de agua potable y alcantarillado a nivel distrital.				
14	Satisfacción con la cobertura de la seguridad ciudadana en el ámbito distrital				
15	Satisfacción con la cobertura de la Defensoría de la Mujer, el niño y el adolescente (DEMUNA)				



### ANEXO 4 CUESTIONARIO ACERCA DEL DESARROLLO COMUNAL DIRIGIDO A LOS POBLADORES DEL DISTRITO DE ALTO INAMBARI, 2023

#### I. DATOS INFORMATIVOS

CÓDIGO..... FECHA.....

LUGAR ..... PUNTAJE .....

#### II. INSTRUCCIONES:

Señor(a) sírvase responder el presente cuestionario, con lo que nos estará apoyando en darnos la información requerida para realizar el presente trabajo de investigación.

#### III. ESCALA DE VALORACIÓN

ÍNDICE	Nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
ABREVIATURA	N	AV	CS	S
VALOR ESCALAR	1	2	3	4

#### IV. CONTENIDO DEL CUESTIONARIO

Nº.	VARIABLE 2. (X) DESARROLLO COMUNAL	N	AV	CS	S
<b>D1: ECONÓMICO</b>					
1	La actividad agrícola ha alcanzado niveles importantes de desarrollo en los últimos 5 años				
2	La actividad extractiva del oro ha alcanzado niveles importantes de desarrollo en los últimos 5 años				
3	La actividad extractiva de madera ha alcanzado niveles importantes de desarrollo en los últimos 5 años				
4	La actividad comercial ha alcanzado niveles importantes de desarrollo en los últimos 5 años				
5	Las inversiones ejecutadas respetan las condiciones medioambientales del distrito				
<b>D2: POLÍTICAS SOCIALES</b>					
6	Alto Inambari es un distrito vialmente integrado con sus comunidades y centros poblados				

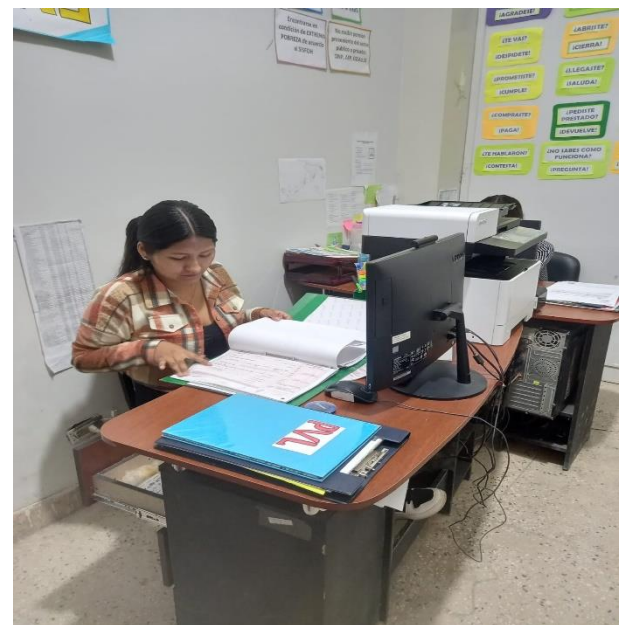
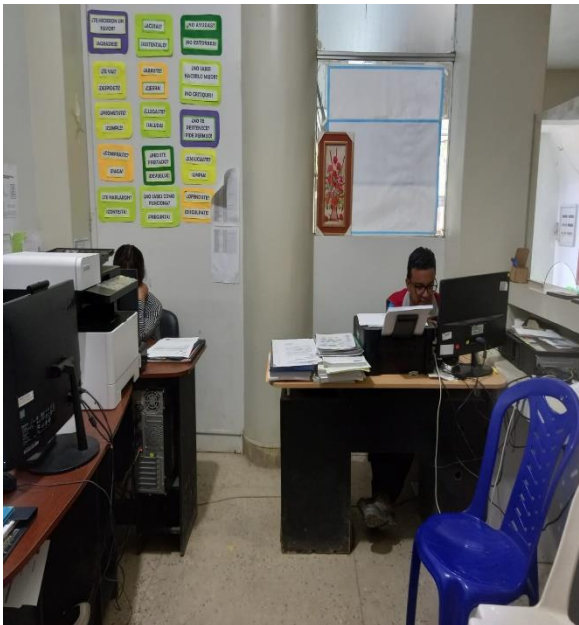


7	Alto Inambari es un distrito articulado al espacio regional y nacional				
8	Existe voluntad desde las autoridades municipales por construir un espacio de concertación para el desarrollo.				
9	Existe voluntad desde autoridades municipales por implementar el Plan de Desarrollo Concertado al2024				
10	Existe información sobre la construcción de los espacios de comunicación				
<b>D3: MEDIO AMBIENTE</b>					
11	Existen acciones orientadas a mitigar la contaminación ambiental por efecto de la actividad minera				
12	Se deben suscribir las políticas internacionales de protección al medioambiente				
13	Se debe ampliar del recojo de residuos solidos a todo el ámbito distrital				
14	Se debe apoyar las iniciativas empresariales para reciclaje de residuos sólidos				
15	Se debe promover la educación ambiental en los centros educativos primarios y secundarios				

### ANEXO 5 PANEL FOTOGRÁFICO



### Encuesta dirigida a los trabajadores de la municipalidad





ANEXO 6 VALIDACIÓN DE DATO SEGÚN LOS EXPERTOS

UNIVERSIDAD ANDINA  
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA

VALIDACION DE INSTRUMENTOS POR JUICIO DE EXPERTOS

I. REFERENCIAS

NOMBRE DEL EXPERTO : Roberto Flores Aguilar  
PROFESIÓN : Lic. Administración  
CARGO ACTUAL : Docente  
GRADO ACADÉMICO : Doctor

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

1 = Deficiente 2 = Regular 3 = Buena 4 = Muy buena 5 = Excelente

INDICADORES	CRITERIOS	VALORES				
		1	2	3	4	5
1. CLARIDAD	Está redactado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en capacidades observables					X
3. ACTUALIDAD	Está adecuado al avance de la ciencia				X	
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica de los ítems con las variables				X	
5. SUFICIENCIA	Valora las dimensiones en cantidad y calidad suficiente				X	
6. INTERNACIONALIDAD	Está adecuado para cumplir los objetivos de la investigación				X	
7. CONSISTENCIA	Está basado en aspectos teórico y científicos				X	
8. COHERENCIA	Entre dimensiones, indicadores, ítems e índice				X	
9. METODOLOGÍA	Responde al propósito de la investigación				X	
10. PERTINENCIA	Es útil y y adecuado para la investiga				X	

Fuente: Tamayo de Palomino, Juan; Peña, Julio Daniel, Zevallos Gudelia y Orizano Lincoln (2015, p. 217).

Coefficiente de valorización porcentual:  $C = \frac{\text{Puntaje total}}{50} = 0,84$

IV. RESOLUCIÓN

Aprobado C > 75% = 0,75  
Desaprobado C < 75% = 0,75

Lugar y fecha: Juliacca 15 de abril de 2024

[Firma]  
Firma  
DNI No. 0242685  
No. Celular 912645614



### UNIVERSIDAD ANDINA

NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA

VALIDACION DE INSTRUMENTOS POR JUICIO DE EXPERTOS

#### I. REFERENCIAS

NOMBRE DEL EXPERTO : ENRIQUE APAZA CHIRINOS

PROFESIÓN : LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN

CARGO ACTUAL : DOCENTE

GRADO ACADÉMICO : MAGISTER EN ADMINISTRACIÓN

#### II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

1 = Deficiente 2 = Regular 3 = Buena 4 = Muy buena 5 = Excelente

INDICADORES	CRITERIOS	VALORES				
		1	2	3	4	5
1. CLARIDAD	Está redactado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en capacidades observables					X
3. ACTUALIDAD	Está adecuado al avance de la ciencia				X	
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica de los ítems con las variables				X	
5. SUFICIENCIA	Valora las dimensiones en cantidad y calidad suficiente				X	
6. INTERNACIONALIDAD	Está adecuado para cumplir los objetivos de la investigación				X	
7. CONSISTENCIA	Está basado en aspectos teórico y científicos			X		
8. COHERENCIA	Entre dimensiones, indicadores, ítems e índice			X		
9. METODOLOGÍA	Responde al propósito de la investigación			X		
10. PERTINENCIA	Es útil y y adecuado para la investiga			X		

Fuente: Tamayo de Palomino, Juan; Peña, Julio Daniel, Zevallos Gudelia y Orizano Lincoln (2015, p. 217).

$$\text{Coeficiente de valorización porcentual: } C = \frac{\text{Puntaje total}}{50} = \frac{0,76}{1} = 0,76$$

#### IV. RESOLUCIÓN

Aprobado C > 75% = 0,75

Desaprobado C < 75% = 0,75

Lugar y fecha... Juliaca 12 de abril de 2024

Firma

DNI No. 02413103

No. Celular 975579091



ANEXO 1
FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN

AUTORIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DE LOS TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UANCV

Formato digital [X]

Fecha de entrega: 08 - 07 - 2024

1. Datos del autor (es):

Formulario with fields for author information: Nombres y Apellidos, Dirección, DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°, Teléfono, email, Facultad y/o Escuela de Posgrado, Escuela Profesional o Mención, Título o Grado Académico a optar, Asesor, Esta obra se encuentra dentro de las siguientes denominaciones, Trabajo de Investigación, Tesis, Trabajo de Suficiencia Profesional, Trabajo Académico, Título, Palabras claves, ¿Esta obra se desarrolló en la UANCV?, and footnotes.



2. Referencia de tesis:

Bachiller  Título  2da Especialidad  Maestría  Doctorado

3. Licencias:

a) Licencia estándar:

Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi tesis en el Repositorio Digital de la UANCV.

Con la autorización de depósito de mi producción Intelectual, otorgo a la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" una licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi producción intelectual (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Digital de tesis UANCV, colección de producción intelectual, entre otros, en el Perú y en el extranjero por el tiempo y veces que considere necesarias, y libres de remuneraciones.

En virtud de dicha licencia, la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" podrá reproducir mi producción intelectual en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que la producción intelectual es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicha producción intelectual no infringe derechos de autor de terceras personas.

La Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" consignará el nombre del y/o los autor(es) de la producción intelectual, y no le hará ninguna modificación más que la permitida en la licencia.

Autorizo su publicación (marque con una X)

- Sí autorizo que se deposite inmediatamente.
- Sí autorizo que se deposite a partir de la fecha (d/m/a): \_\_\_\_\_
- No autorizo.

b) Licencia CREATIVE COMMONS 4.0 INTERNACIONAL:

Si usted concede una licencia CREATIVE COMMONS sobre su producción intelectual, mantiene la titularidad de los derechos de autor de esta y, a la vez, permite que otras personas puedan reproducirla, comunicarla al público y distribuir ejemplares de esta, bajo las condiciones siguientes:

¿Quiere permitir usos comerciales de su producción intelectual?

Sí: significa que usted permite la reproducción, distribución y comunicación pública de la producción intelectual incluso con fines comerciales.

No: significa que usted permite la reproducción, y comunicación pública de la producción intelectual, pero sin fines comerciales.

- Sí autorizo
- No autorizo



**Jurisdicción de su Licencia**

Todas las licencias CREATIVE COMMONS son de ámbito mundial, sin embargo, usted puede elegir entre la opción “internacional” o una adaptada a su jurisdicción, como para el caso peruano.

La opción “internacional” emplea el lenguaje y la terminología de los tratados internacionales; en cambio, la adaptada a su jurisdicción, recoge las particularidades de la legislación peruana.

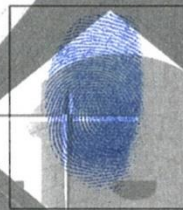
En consecuencia, la opción “internacional” goza de una mayor eficacia a nivel mundial, gracias a que tiene jurisdicción neutral. Mientras que la opción adaptada a la jurisdicción del Perú goza de una mayor eficacia ante los tribunales peruanos.

Internacional

Nacional

Línea de investigación: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (5909-UNESCO)

Firma de Autor



huella digital

08 - 07 - 2024

Fecha