



UNIVERSIDAD ANDINA

NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



**GESTIÓN DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y SU
RELACIÓN CON EL NIVEL DE SATISFACCIÓN
CIUDADANA EN LA MUNICIPALIDAD
DISTRITAL DE CARACOTO 2025**

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. BRAYAN RUDY MAMANI MAMANI

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE
CONTADOR PÚBLICO**

JULIACA – PERÚ

2025



UNIVERSIDAD ANDINA

NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

**GESTIÓN DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y SU
RELACIÓN CON EL NIVEL DE SATISFACCIÓN
CIUDADANA EN LA MUNICIPALIDAD
DISTRITAL DE CARACOTO 2025**

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. BRAYAN RUDY MAMANI MAMANI

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
CONTADOR PÚBLICO**

APROBADA POR EL JURADO REVISOR:

PRESIDENTE

:

Dra. BERTHA BEJAR PARRA

PRIMER MIEMBRO

:

Dr. JESÚS MAMANI MAMANI

SEGUNDO MIEMBRO

:

Dra. YUDY HUACANI SUÇASACA

ASESOR DE TESIS

:

Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN: POLÍTICA FISCAL Y HACIENDA PÚBLICA NACIONAL – P15



UNIVERSIDAD ANDINA "NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

RESOLUCIÓN N° 197-2025-D-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 2 de octubre del 2025

VISTOS: El Oficio No 033-2025-DUI-FCCF-UANCV de fecha 26 de setiembre del 2025, emitido por la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y el Expediente N° CU – 9155 presentado por el (la) Bachiller: **MAMANI MAMANI, BRAYAN RUDY**, quien *solicita nominación e jurados, fecha y hora de sustentación*, para rendir el examen de sustentación y defensa de la tesis titulada: **GÉSTION DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y SU RELACIÓN CON EL NIVEL DE SATISFACCIÓN CIUDADANA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CARACOTO 2025** para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, que fue revisada por el Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad

CONSIDERANDO:

Que, de conformidad con el artículo 8°, numeral b) del Reglamento General de Grados y Títulos de la UANCV vigente, es procedente acceder a la petición del interesado.

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Y estando, la opinión favorable de la Directora de la Unidad de Investigación y la Decana de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y las atribuciones que confiere el artículo 28° del Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: DECLARAR APTO para la sustentación presencial del informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) el (la) bachiller: **MAMANI MAMANI, BRAYAN RUDY**, sorteo de jurado de la Tesis titulada: **GÉSTION DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y SU RELACIÓN CON EL NIVEL DE SATISFACCIÓN CIUDADANA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CARACOTO 2025** para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO** en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: NOMINAR JURADOS para la sustentación presencial y defensa de la tesis a los siguientes docentes ordinarios:

Presidente	: Dra. BERTHA BEJAR PARRA
1er Miembro	: Dr. JESUS MAMANI MAMANI
2do Miembro	: Dra. YUDY HUACANI SUCASACA
Asesor	: Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA

ARTÍCULO TERCERO.- PROGRAMAR FECHA Y HORA de sustentación como se detalla:

Lugar	: Salón de Grados de la FCCF
Fecha	: LUNES 06 de octubre del 2025
Hora	: 9:00 a.m

ARTÍCULO CUARTO.- DISPONER que la comisión de Grados y Títulos de la facultad, secretarías académicas y administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Jurados	(3)
- Interesados	(1)
- Archivo	(1)



UNIVERSIDAD ANDINA
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

[Signature]

Dra. BERTHA BEJAR PARRA
Directora de la Unidad de Ciencias Contables y Financieras



RESOLUCIÓN N° 095- 2025-DUI-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 21 de mayo del 2025

Visto: el Expediente N° 3136 de fecha 13 de mayo del 2025, el cual solicita Revisión de Propuesta de Investigación y el Anexo (02 o 03) “Ficha de Opinión de la Propuesta de Investigación” que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. **MAMANI MAMANI BRAYAN RUDY**, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **GESTIÓN DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y SU RELACIÓN CON EL NIVEL DE SATISFACCIÓN CIUDADANA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CARACOTO 2025**, la misma que pertenece a la línea de investigación: **CONTABILIDAD ECONÓMICA-P15**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad, corroboró la propuesta del (a) ASESOR (a) **DR. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA**

, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR LA EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA DE INVESTIGACIÓN titulado **GESTIÓN DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y SU RELACIÓN CON EL NIVEL DE SATISFACCIÓN CIUDADANA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CARACOTO 2025**, presentado por el (la) Bachiller. **MAMANI MAMANI BRAYAN RUDY**, en virtud de los considerados expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: RECONOCER como ASESOR(a) al (a): **DR. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA**

ARTÍCULO TERCERO: DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)
- Archivo (1)

UNIVERSIDAD ANDINA
“NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ”
[Firma]
Dra. Rudy Huacani Sucasaga
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN FCCF



RESOLUCIÓN N° 310 - 2025-DUI-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 14 de agosto del 2025

Visto: el Expediente N° 001507 fecha 08 de agosto del 2025, del Bach. MAMANI MAMANI BRAYAN RUDY, quien solicita Revisión de Informe Final de la Investigación (Borrador de Tesis) y el Anexo (04 o 05) "Ficha de Opinión del Informe Final de la Investigación" que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. MAMANI MAMANI BRAYAN RUDY, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **GESTIÓN DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y SU RELACIÓN CON EL NIVEL DE SATISFACCIÓN CIUDADANA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CARACOTO 2025**, asimismo fue aprobado para su ejecución de informe final (borrador de tesis) con **RESOLUCIÓN N° 095-2025-DUI-FCCF-UANCV-J**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, la Directora de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, corroboro la propuesta del (a) **ASESOR (a) Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR EL INFORME FINAL DE LA INVESTIGACIÓN (BORRADOR DE TESIS) para la REVISIÓN DE SIMILITUD TURNITIN, del tema: **GESTIÓN DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y SU RELACIÓN CON EL NIVEL DE SATISFACCIÓN CIUDADANA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CARACOTO 2025**, presentado por el (la) Bachiller: **MAMANI MAMANI BRAYAN RUDY**, para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: RATIFICAR como ASESOR(a) al: **Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA**

ARTÍCULO TERCERO: DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)
- Archivo (1)

UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"
[Firma]
Dra. Rudy Huacani Cuzasaca
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN FCCF



GESTIÓN DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO CON EL NIVEL DE SATISFACCIÓN CIUDADANA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CARACOTO 2025

INFORME DE ORIGINALIDAD

25%

INDICE DE SIMILITUD

17%

FUENTES DE INTERNET

5%

PUBLICACIONES

19%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	Submitted to Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez Trabajo del estudiante	15%
2	hdl.handle.net Fuente de Internet	2%
3	repositorio.unjfsc.edu.pe Fuente de Internet	1%
4	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	1%
5	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	1%
6	repositorio.uancv.edu.pe Fuente de Internet	1%
7	www.verdaddelpueblo.com Fuente de Internet	1%
8	repositorio.unap.edu.pe Fuente de Internet	<1%



Metadatos Complementarios

GESTIÓN DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y SU RELACIÓN CON EL NIVEL DE SATISFACCIÓN CIUDADANA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CARACOTO 2025	
Datos de autor	
Nombres y apellidos	BRAYAN RUDY MAMANI MAMANI
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	71691913
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0001-3734-5681
Datos de asesor	
Nombres y apellidos	CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	01213364
URL de ORCID	https://orcid.org/0000-0001-5596-3435
Datos del jurado	
Presidente del jurado	
Nombres y apellidos	BERTHA BEJAR PARRA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02387777
Miembro del jurado 1	
Nombres y apellidos	JESÚS MAMANI MAMANI
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02425043
Miembro del jurado 2	
Nombres y apellidos	YUDY HUACANI SUCASACA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	40673820



Datos de investigación	
Línea de investigación	Política fiscal y hacienda pública nacional - P15
Grupo de investigación	No aplica.
Agencia de financiamiento	Sin financiamiento
Ubicación geográfica de la investigación	<p>País: Perú Departamento: Puno Provincia: San Román Distrito: Caracoto Longitud oeste: -15.840173492003087, Latitud sur: -70.02221004318112</p>  <p>URL. https://goo.su/9dILMVX</p>
Año o rango de años en que se realizó la investigación	Junio 2024 - noviembre 2025
URL de disciplinas OCDE https://concytec-pe.github.io/Peru-CRIS/vocabularios/ocde_ford.html - Librería	Administración pública https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.06.02 Teoría organizacional https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.06.03

UNIVERSIDAD ANDINA
"NESTOR CACERES VILLASQUIZ"
[Firma]
Dra. Judy Mercedes Salazar
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE
INVESTIGACIÓN FCCF



DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y RESPONSABILIDAD



Yo BRAYAN RUDY MAMANI MAMANI, identificado con DNI Nro. **71691913**, en mi condición de egresado de:

- Escuela Profesional
- Programa de Segunda Especialidad,
- Programa de Maestría o Doctorado

CONTABILIDAD

informo que he elaborado el/la Tesis o Trabajo de Investigación, Trabajo Académico denominada:

GESTIÓN DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y SU RELACIÓN CON EL NIVEL DE SATISFACCIÓN CIUDADANA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CARACOTO 2025

Asesorado por: Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA

Es un tema original.

Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mi persona y **no existe plagio/copia** de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

El incumplimiento de lo declarado da lugar a responsabilidad del declarante, en consecuencia; a través del presente documento asumo frente a terceros, la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez y/o la Administración Pública toda responsabilidad que pueda derivarse por el trabajo final presentado. Lo señalado incluye responsabilidad pecuniaria incluido el pago de multas u otros por los daños y perjuicios que se ocasionen.

Juliaca __13__ de octubre del 2025

Firma del Asesor (obligatoria)

Firma del Estudiante (obligatoria)



Huella



DEDICATORIA

Con profunda gratitud, dedico este trabajo a mis padres, por su apoyo incondicional ha sido fundamental para llevar a cabo esta investigación y superar cada desafío que se presentó en el camino.



AGRADECIMIENTO

Expreso mi agradecimiento a Dios por permitirme alcanzar cada meta propuesta, y extendiendo mi gratitud a todos los profesionales que, directa o indirectamente, brindaron su guía y respaldo para la finalización de este trabajo. Mi reconocimiento especial es para el jurado de tesis, cuyo acompañamiento fue clave en este proceso.



ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA.....	iii
AGRADECIMIENTO.....	iv
ÍNDICE DE TABLAS	viii
ÍNDICE DE FIGURAS	ix
RESUMEN	x
ABSTRACT	xi
INTRODUCCIÓN	xii

CAPÍTULO I

ASPECTOS GENERALES

1.1 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA.....	1
1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.....	5
1.2.1 Problema general.....	5
1.2.2 Problema específico	5
1.3 JUSTIFICACIÓN	6
1.4 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	8
1.4.1 Objetivo general.....	8
1.4.2 Objetivos específicos	8
1.5 HIPÓTESIS	8
1.5.1 Hipótesis general	8
1.5.2 Hipótesis específicas.....	9
1.6 VARIABLES	9

CAPÍTULO II

FUNDAMENTOS TEÓRICOS



2.1. BASES TEÓRICAS 11

 2.1.1 Presupuesto participativo..... 11

 2.2.1 Nivel de satisfacción ciudadana..... 13

2.2. MARCO CONCEPTUAL..... 14

2.3. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN 19

 2.3.1 A nivel internacional..... 19

 2.2.2 A nivel nacional..... 22

 2.2.3 A nivel local..... 24

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1 MÉTODOS DE INVESTIGACIÓN 28

3.2 POBLACIÓN Y MUESTRA..... 30

 3.2.1. Población 30

 3.2.2. Muestra 49

3.3 PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE DATOS 32

 3.3.1 Técnicas de la investigación 32

 3.3.2 Instrumentos de la investigación 32

3.4 PRUEBA DE HIPÓTESIS..... 33

CAPÍTULO IV

ANÁLISIS DE RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. PRESENTACIÓN, ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS 54

4.2. PRESUPUESTO PARTICIPATIVO 54

4.3 DISCUSIÓN DE RESULTADOS 51

CONCLUSIONES..... 54



RECOMENDACIONES	57
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	59
APÉNDICE	64



ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	Gestión del presupuesto participativo/Nivel de satisfacción ciudadana	35
Tabla 2	Presupuesto participativo	37
Tabla 3	Capacidad de liderazgo	39
Tabla 4	Fuentes de financiamiento	41
Tabla 5	Ejecución del presupuesto	43
Tabla 6	Atención de necesidades básicas	45
Tabla 7	Programas sociales.....	47



ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Gestión del presupuesto participativo/Nivel de satisfacción ciudadana.....	35
Figura 2 Presupuesto participativo.....	37
Figura 3 Capacidad de liderazgo.....	39
Figura 4 Capacidad de liderazgo.....	41
Figura 5 Capacidad de liderazgo.....	43
Figura 6 Atención de necesidades básicas	45
Figura 7 Programas sociales.....	47



RESUMEN

Tuvo como objetivo; determinar la relación que tiene la gestión del presupuesto participativo con el nivel de satisfacción ciudadana en la Municipalidad distrital de Caracoto 2025. **Metodología:** El estudio empleó un enfoque cuantitativo y de método hipotético-deductivo; de diseño no experimental. Se utilizó como técnica la encuesta dirigida a una población de 133 agentes y se trabajó con una muestra de 108 participantes. **Resultados.** El coeficiente de correlación obtenido fue de 0.877, con un nivel de significancia bilateral de 0.001, valor inferior al umbral de 0.05. Permiten aceptar la hipótesis general y descartar la hipótesis nula, lo que demuestra que la relación identificada es estadísticamente significativa. Asimismo, este alto grado de significancia respalda la afirmación de que la gestión del Presupuesto Participativo guarda una relación directa y significativa con el nivel de satisfacción ciudadana en la Municipalidad Distrital de Caracoto, lo que confirma nuevamente el rechazo de la hipótesis nula.

Palabras clave: Gestión, Presupuesto participativo, nivel, satisfacción ciudadana, necesidades básicas.



ABSTRACT

The study aimed to govern the connection among partaking budget administration and resident satisfaction in the Caracoto 2025 District Municipality. Methodology: The study employed a purely quantitative approach, governed by parameters. The study also completed the research using a complex cross-sectional design, which is non-experimental. Spearman's rho test was functional to regulate the connection among variables. The technique employed was a survey of 133 stakeholders involved in participatory budgeting in the region and 108 direct participants in the 2025 participatory budgeting initiative. Results: The correlation coefficient reached a cost of 0.877, with a two-sided significance of 0.001, which is fewer than the traditional threshold of 0.05. Therefore, the obtained value inveterate the general hypothesis and forbidden the null hypothesis, significance of the observed relationship. Furthermore, this extraordinary level of significance confirmed the taking of the, which states that sharing accounting management is significantly correlated with citizen satisfaction levels in the municipalities of the Karakoto district. It can be concluded that participatory budgeting management is directly related to citizen satisfaction levels, thus rejecting the null hypothesis.

Keywords: Management, Participatory Budget, level, citizen satisfaction, basic needs.



INTRODUCCIÓN

El presupuesto participativo constituye una herramienta que brinda a la ciudadanía, a través de sus distintas formas de organización, la posibilidad de intervenir directamente en la definición de las prioridades de inversión pública, tanto en el ámbito local como regional. A través de la búsqueda y del diálogo de consensos, se busca orientar los recursos del Estado hacia proyectos que atiendan de manera real las demandas de la población y que, al mismo tiempo, guarden coherencia con los planes de desarrollo de cada territorio.

En el distrito de Caracoto, Puno, el presupuesto participativo representa un ejercicio democrático mediante el cual la ciudadanía organizada y la autoridad local colaboran en la definición del uso de los recursos públicos. Este proceso tiene como propósito principal fomentar el desarrollo local y promover una colaboración de la población en la decisión sobre la asignación del presupuesto.

El proceso del PP del distrito de Caracoto, generalmente, como en todos los distritos de las regiones del Perú, incluye talleres, asambleas y reuniones donde se discuten las necesidades y se priorizan los proyectos, luego se elaboran los planes y finalmente se realiza el control y el seguimiento de la ejecución de estos.

La Municipalidad distrital de Caracoto ha venido impulsando este proceso, convocando a diferentes actores de la sociedad civil, instituciones privadas y públicas, para que participen activamente en la definición del presupuesto. El objetivo es lograr un desarrollo más equitativo y sostenible, donde la voz de la ciudadanía sea escuchada y tomada en cuenta en la gestión municipal.



En este contexto, la Municipalidad de Caracoto se rige por el PP Anual, conforme a lo establecido en la Ley Marco N.º 28056, utilizándolo como una herramienta clave para la gestión y administración pública. Para alcanzar los objetivos y metas trazados, es fundamental garantizar una inversión de calidad mediante una asignación eficiente de los recursos, orientada a cubrir la necesidad básica de bienes y servicios en beneficio de la población. No obstante, el presupuesto no logra ejecutarse en su totalidad, ya que en numerosas ocasiones no se habilitan las cuentas por falta de liquidez. Esto se debe, en parte, a retrasos en las transferencias del Tesoro Público y a la no oportuna disponibilidad de los recursos recaudados directamente. En consecuencia, el cumplimiento de las normas del Sistema Nacional de Tesorería influye de manera determinante positiva o negativa en la implementación efectiva del Presupuesto Participativo.

La presente investigación por capítulos:

CAPITULO I, Aspectos generales. Presenta la formulación del problema, justificación, objetivos e hipótesis, las variables utilizadas en el presente trabajo.

CAPITULO II, Fundamentos teóricos. Se presenta las bases teóricas y el marco conceptual.

CAPITULO III, Metodología, el enfoque, métodos, tipo, nivel y diseño el que se desarrolló a partir del paradigma cuantitativo, con el tratamiento de la muestra probabilística de tipo aleatorio simple y un marco muestral.

CAPITULO IV, Análisis de resultados y discusión, finalmente las conclusiones y las recomendaciones, referencias y anexos.



CAPÍTULO I

ASPECTOS GENERALES

1.1 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

Actualmente hay aproximadamente 11,825 casos de presupuestos participativos en el mundo (Conferencia Oidp.net 2019) <https://oidp.net-relatoria> .

El presupuesto participativo ha logrado expandirse progresivamente a nivel global desde su origen en Porto Alegre, Brasil, en 1989, en un contexto de transición democrática tras un largo período de dictadura. Inicialmente concebido como una forma de reunir a la población en la toma de decisión sobre inversiones públicas a nivel local, este modelo fue reconocido en 1996 como una nueva estrategia de gestión urbana. Su impacto se evidenció en el Foro Social Mundial, y su eficacia llevó a que incluso el Banco Mundial recomendara su implementación.

El impulso internacional de los presupuestos participativos se ha dado a través de diversos mecanismos: la movilidad de personas, el trabajo de organizaciones internacionales, redes de cooperación global, y la figura de embajadores del presupuesto participativo. En este proceso se identifican tres generaciones clave: la primera, compuesta por los alcaldes pioneros de Porto Alegre; la segunda, formada por embajadores europeos con una visión cosmopolita que promovieron esta práctica; y la



tercera, integrada por embajadores regionales que han tenido un rol fundamental en su difusión, especialmente en el continente africano.

La promoción de los presupuestos participativos ha sido impulsada notablemente por iniciativas de cooperación para el desarrollo lideradas por organismos como el Banco Mundial y la Unión Europea. A ello se suma el apoyo de agencias como la Cooperación Internacional al Desarrollo de Alemania (GIZ), así como el impacto de encuentros internacionales y redes de colaboración como Red Metrópolis, el OIDP, Hábitat, y diversos acuerdos de cooperación entre ciudades, los cuales han contribuido significativamente a su difusión y consolidación a nivel global.

En el Perú, la gestión del PP se entiende como un proceso en el que la autoridad local y regional trabajan de la mano con la ciudadanía organizada para definir las principales prioridades del gasto público. Este instrumento facilita la asignación de recursos hacia proyectos con verdadero impacto en la comunidad. Su aplicación está respaldada por la Ley Marco del PP (Ley N.º 28056), promulgada en agosto de 2003, la cual busca fortalecer la relación entre el Estado y la sociedad civil, fomentando una participación de la población en la gestión pública. En el Perú, este modelo incorpora principios fundamentales como la transparencia, el control ciudadano, y la apuesta por una gestión pública más moderna y democrática.

El objetivo principal del presupuesto participativo es respaldar a la población organizada en cada etapa del proceso, facilitando también los



accesos a informaciones claves para el desarrollo de los talleres de trabajo. Posteriormente, se realiza una evaluación tanto técnica como financiera de los proyectos propuestos.

El presupuesto participativo ofrece varias ventajas las que se pueden destacar como una mayor motivación, una mejor comunicación, previsiones presupuestarias más precisas y una cultura de rendición de cuentas

El presupuesto participativo debe centrarse, fundamentalmente, en impulsar el desarrollo comunitario. Su propósito es fomentar la convivencia y promover acciones colectivas que fortalezcan los lazos sociales y refuercen la solidaridad entre vecinos y habitantes de una determinada comunidad.

Los gobiernos locales promueven distintos mecanismos y estrategias que permiten la colaboración de la ciudadanía en la elaboración de sus presupuestos. En ese contexto, el PP se configura como un proceso mediante el cual las autoridades locales, junto con la población organizada, deciden de manera conjunta la distribución y priorización de los recursos, tomando como referencia el Plan de Desarrollo Concertado.

Caracoto es uno de los cinco distritos que integran la provincia de San Román, en el departamento de Puno, Perú. Según datos actuales, cuenta con una población de 6,818 y una densidad poblacional de aproximadamente 23,85 personas por kilómetro cuadrado.

Este procedimiento tuvo como propósito guiar y organizar las actividades necesarias para garantizar una participación efectiva de los



actores sociales, fomentando la construcción de consensos en la priorización de la inversión pública municipal, todo ello alineado con los principios y objetivos que rigen dicho proceso

En tal sentido la Municipalidad, mediante el área de Planificación y Presupuesto, juntamente con el Consejo de coordinación local, impulsaron este proceso con la finalidad de lograr como resultado, un conjunto de propuestas de acciones, priorizadas, evaluadas técnicamente y concertadas entre los agentes participantes y que se incorporan en el presupuesto institucional como proyectos o actividades a ser ejecutadas en el ejercicio del año 2026

En lo que concierne a los agentes colaboradores del proceso de presupuesto participativo 2025 del Distrito de Caracoto en los talleres programados asistieron un total de 133 agentes participantes, de los cuáles el 54.14% son varones y el 45.86% son mujeres respectivamente, los mismos que participaron en los diferentes grupos de trabajo, para el diagnóstico y priorización de propuestas de inversión pública según sector, todo ello en beneficio de esta localidad. Se priorizaron 29 proyectos en saneamiento, medio ambiente, cultura y deporte, electrificación, transporte, desarrollo rural, seguridad ciudadana y educación, con puntajes de 65 puntos para proyectos de saneamiento hasta 40 puntos en proyectos de electrificación, cultura y deporte, considerados en el presupuesto participativo 2025 realizado el 13 de febrero del 2025. (Informe de los procesos de PP 2025 Municipal de Caracoto).

En síntesis, el PP en el distrito de Caracoto en el 2025 constituye



una oportunidad para consolidar la democracia local, fomentar la transparencia y mejorar la eficiencia en la administración pública, garantizando que los recursos asignados contribuyan a elevar la satisfacción de la ciudadanía en esta localidad.

1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

1.2.1 Problema general

¿Qué relación existe entre la gestión del presupuesto participativo y el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto 2025?

1.2.2 Problema específico

- ¿Como el presupuesto participativo se relaciona con el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto?
- ¿De qué manera las fuentes de financiamiento se relacionan con el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto?
- ¿Qué relación existe entre la capacidad de liderazgo y el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto?
- ¿Cómo la atención de necesidades básicas se relaciona con el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto?
- ¿De qué manera la ejecución del presupuesto se relaciona con el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto?



1.3 JUSTIFICACIÓN

1.3.1 Justificación teórica

Este enfoque cobra importancia porque ayuda a consolidar el vínculo entre el Estado y la sociedad, impulsa la transparencia y la eficiencia en la administración pública, y motiva a la ciudadanía a involucrarse activamente en decisiones que impactan de manera directa en el bienestar de la comunidad distrital.

Además esta investigación se justifica por varios aspectos; ya que en primer lugar este problema de estudio procura abordar un tema latente en el manejo de los fondos públicos que administra cada gobierno de turno, específicamente el distrito de Caracoto relacionado a la gestión del financiamiento de proyectos que estén dirigidos a la generación del bienestar social que impacte en la progreso de los niveles de vida de los sectores más deprimidos de esta comunidad; de esta manera los presupuestos participativos son de gran relevancia para las poblaciones organizadas que pueden ser testigos del manejo de los recursos públicos que por derecho les corresponden.

1.3.2 Justificación practica

Esta investigación radica en la utilidad que puedan tener las conclusiones a las que se lleguen en el estudio, principalmente para la Municipalidad distrital de Caracoto que requiere de una guía para el buen manejo de los recursos que año a año programa y destina a obras prioritarias; pero que se utilizarían de manera más efectiva a través de presupuestos participativos como lo estipula la Ley, con la intervención de la comunidad en grupos organizados que propongan obras que



realmente los beneficien, dando mayor transparencia y control en su ejecución, se observe una asignación más eficaz de los recursos, genere un empoderamiento ciudadano, fortalezca la gobernabilidad y exista en el distrito un desarrollo local ; de aquí que el presupuesto participativo que se maneje del distrito de Caracoto, no sólo sea una herramienta para la administración eficiente de los recursos; sino también sea un mecanismo para fortalecer la democracia local y promueva un desarrollo más inclusivo y sostenible

1.3.3 Justificación metodológica

Esta investigación radicó en la elección del enfoque correlacional que accedió establecer la naturaleza y el grado de asociación entre las variables referidas al Nivel de satisfacción ciudadana y la Gestión del presupuesto participativo en la Municipalidad distrital de Caracoto; además este enfoque es pertinente; porque buscó determinar cómo se relacionan las variables, sin establecer relaciones de causalidad directa; pero si identificando patrones y tendencias en su coexistencia

El componente metodológico de la investigación se desarrolló bajo un enfoque empirista, enmarcado dentro del paradigma cuantitativo. Se utilizó un diseño no experimental, aplicando un registro de observación empírica como instrumento principal.

Asimismo, la investigación se justifica metodológicamente; ya que los resultados a los que se han llegado se constituyen como base o antecedente para tomar en cuenta la importancia que tienen los fondos



públicos para mejorar la programación de fondos y metas del presupuesto participativo.

1.4 OBJETIVOS

1.4.1 Objetivo general

Determinar la relación que existe entre la gestión del presupuesto participativo y el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto 2025.

1.4.2 Objetivos específicos

- Establecer la relación que existe entre el presupuesto participativo y el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto.
- Explicar cómo las fuentes de financiamiento se relacionan con el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital Caracoto.
- Determinar como la capacidad de liderazgo se relaciona con el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto.
- Determinar como la atención de necesidades básicas se relaciona con el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto.
- Establecer como la ejecución del presupuesto se relaciona con el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto.

1.5 HIPÓTESIS

1.5.1 Hipótesis general

La gestión del presupuesto participativo se relaciona de manera significativa con el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto 2025.



1.5.2 Hipótesis específicas

- El presupuesto participativo se relaciona de manera directa con el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto.
- Existe una relación positiva entre las fuentes de financiamiento y el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto.
- La capacidad de liderazgo se relaciona de manera directa con el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto.
- Existe una relación directa entre la atención de necesidades básicas y el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto.
- La ejecución del presupuesto se relaciona significativamente con el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto.

1.6 VARIABLES

1.6.1 Variable 1: Gestión del presupuesto participativo

Dimensiones: Presupuesto participativo – Capacidad de liderazgo

Fuentes de financiamiento – Ejecución del presupuesto.

Variable 2: Nivel de satisfacción ciudadana

Dimensiones: Atención de necesidades básicas.



1.6.2. Operacionalización de las variables

Variables	Dimensiones	Indicadores	Escala valorativa
V.1 GESTIÓN DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO	1.1 Presupuesto Participativo (PP)	<ul style="list-style-type: none"> - Ventajas del presupuesto participativo. - Plan de desarrollo concertado. - Priorización de necesidades. 	Deficiente
	1.2 Capacidad de Liderazgo	<ul style="list-style-type: none"> - Liderazgo para toma de decisiones. - Capacidad de gestión - Gestión de recursos de inversión 	Regular
	1.3 Fuentes de Financiamiento.	<ul style="list-style-type: none"> - Fondos de compensación institucional. - Donaciones y transferencias 	Bueno
	1.3 Ejecución del Presupuesto	<ul style="list-style-type: none"> - Recursos directamente recaudados 	Muy bueno
		<ul style="list-style-type: none"> - Presupuesto institucional modificado (PIM). - Monto perceptual de ejecución presupuestal egresos (PIA) - Construcción de capital social 	Excelente
V.2 NIVEL DE SATISFACCIÓN CIUDADANA	2.1 Atención de necesidades básicas	<ul style="list-style-type: none"> - Programas sociales - Salud, educación y seguridad. - Igualdad de oportunidades 	



CAPÍTULO II

FUNDAMENTOS TEÓRICOS

2.1. BASES TEÓRICAS

2.1.1 Presupuesto participativo

El presupuesto participativo se configura como un instrumento fundamental en la gestión pública, ya que accede la inclusión de diversos actores en los procesos de planificación del gobierno. Esta investigación tiene como finalidad analizar, desde un enfoque teórico, la correlación entre la gestión del gasto público y el PP, destacando la relevancia de este último en distintos sectores estratégicos que impulsan el desarrollo del país. La metodología adoptada fue de tipo descriptivo documental, basada en la revisión de literatura especializada vinculada al presupuesto participativo y al gasto público, permitiendo una conceptualización diferenciada de ambos términos bajo diversos enfoques de gestión. Para ello, se analizaron 20 fuentes bibliográficas provenientes de distintas bases de datos académicas. Entre los primordiales descubrimientos, se destaca que la ciudadanía tiene un rol activo en la decisión sobre el uso de los recursos públicos, mientras que el Estado actúa como garante del bienestar colectivo, canalizando el



gasto hacia sectores económicos relevantes. (Huarac Quispe et al., 2021)

2.1.2. Capacidad de liderazgo

El liderazgo se entiende como un conjunto de capacidades que acceden a un sujeto guiar, influir y motivar a un grupo con el propósito de alcanzar metas compartidas. Un verdadero líder tiene la habilidad de inspirar y generar transformaciones positivas en distintos entornos, ya sea en el ámbito empresarial, familiar, organizacional, deportivo o comunitario. Más allá de tomar la iniciativa, el líder también se encarga de gestionar, evaluar y adaptar las estrategias según las circunstancias. Su experiencia, conocimientos y desempeño lo posicionan como una figura de referencia y un ejemplo a seguir para quienes lo rodean. (Gomez, 2025)

2.1.3. Fuentes de financiamiento

Representan los mecanismos a través de los cuales una empresa logra los recursos económicos necesarios para sostener sus operaciones. Dado que uno de los principales propósitos de cualquier organización es asegurar su permanencia en el tiempo, resulta esencial contar con medios que le permitan acceder a fondos.

Para que una empresa pueda sostener su estructura económica, es decir, el conjunto de derechos y bienes que posee es indispensable contar con recursos financieros adecuados. Estos recursos se reflejan en el patrimonio neto y el pasivo de la entidad. Además, una función clave de las fuentes de financiación es proporcionar los fondos



necesarios para llevar a cabo inversiones que generen mayor rentabilidad para la organización. (Lopez Cabia, 2020)

2.1.4. Ejecución del presupuesto

Constituye uno de los mecanismos más delicados del proceso presupuestario. No obstante, en el ámbito académico, esta fase no ha recibido tanta atención como la etapa de formulación, debate y aprobación del presupuesto, las cuales concentran la mayor parte de la investigación y literatura disponible. Este capítulo se enfocará en analizar los aspectos fundamentales de la ejecución presupuestaria, incluyendo sus herramientas, el marco normativo aplicable, el grado de flexibilidad en su implementación, así como los desafíos y complicaciones que pueden surgir al materializar el plan financiero establecido. (Campusano, s/f)

2,2,1 Nivel de satisfacción ciudadana

Atención a necesidades básicas

Las necesidades básicas del ser humano son aquellos requerimientos mínimos e indispensables para garantizar su supervivencia. Entre ellos se encuentran el acceso a alimentos y agua potable, considerados esenciales para mantener la vida y el bienestar físico.

No hay un consenso absoluto sobre el número o la naturaleza exacta de las necesidades fundamentales del ser humano. Desde la perspectiva económica clásica, estas se consideran escasas en cantidad, pero infinitas e insaciables en términos de deseo. En contraste,



otras corrientes sostienen que las necesidades humanas son limitadas, definibles y susceptibles de ser clasificadas.

A pesar de las diferencias entre los diversos enfoques, existe consenso en que las necesidades básicas son universal y común a todos los seres humanos, independiente de su cultura, etnia o época histórica. El grado de satisfacción de estas necesidades fundamentales actúa como un indicador clave para identificar los distintos niveles de pobreza. Aquellas personas que no logran cubrir las se ubican en el sector más vulnerable y desfavorecido de la estructura social. (ETECE, 2025)

2.2. MARCO CONCEPTUAL

Ventajas del presupuesto participativo

Una de las fortalezas más destacadas del presupuesto participativo es su capacidad para incrementar la motivación, el compromiso y el desempeño tanto de los gerentes como del personal involucrado. Al brindarles la oportunidad de intervenir activamente en la definición de metas presupuestarias y en la distribución de los recursos, este enfoque fortifica su sentido de pertenencia, responsabilidad y compromiso con los resultados. Además, facilita una comprensión más profunda de los objetivos, estrategias y obstáculos que enfrenta la organización, lo que contribuye a optimizar la comunicación y la colaboración entre los niveles directivos y operativos. Este tipo de presupuesto también actúa como un catalizador para la innovación y el pensamiento creativo, permitiendo que quienes conocen de cerca las operaciones propongan ideas viables



y soluciones efectivas basadas en su experiencia directa. (*Presupuesto participativo: beneficios, inconvenientes y consejos*, 2023)

Plan de desarrollo concertado

La metodología utilizada para formular el Plan de Desarrollo Concertado (PDC) funciona como un instrumento clave que permite estructurar de forma integral todo el proceso de planificación. Esta guía facilita no solo la organización y coordinación de las acciones involucradas, sino también su implementación y seguimiento. Además, cumple un papel fundamental en la gestión del desarrollo regional y en el fortalecimiento de la gobernabilidad, al promover una visión articulada y participativa del progreso territorial.

Esta metodología busca equilibrar los componentes técnicos y políticos del PDC, garantizando su coherencia con los objetivos intergubernamentales e intersectoriales desde la planificación. Su propósito es ofrecer apoyo técnico a profesionales, instituciones y actores vinculados al planeamiento territorial, constituyéndose en una guía de referencia para fortalecer la gestión participativa bajo principios de transparencia, eficiencia y eficacia. (CEPLAN & GIZ, 2013)

Priorización de necesidades

Una necesidad representa una posibilidad de perfeccionamiento dentro de un sistema o procedimiento determinado. Al detectarla y atenderla de manera adecuada, se abren puertas para aprovechar oportunidades valiosas, como aumentar la eficiencia operativa, distribuir los recursos de forma más estratégica y reconocer carencias dentro del



flujo de trabajo actual que podrían estar afectando el rendimiento general. (ASANA, 2025)

Liderazgo para la toma de decisión

Ni el liderazgo ni la toma de decisión son cualidades con las que se nace; son competencias que se desarrollan a lo largo del tiempo mediante la experiencia, la introspección y el aprendizaje continuo. Un buen líder no solo orienta al grupo hacia sus metas, sino que también cultiva un ambiente en el que cada integrante se siente reconocido y motivado a aportar lo mejor de sí. Esta dinámica se sostiene sobre bases fundamentales como la empatía, la flexibilidad ante los cambios y la habilidad para inspirar a otros. (Pacheco, 2024)

Capacidad de gestión

La capacidad de gestión hace referencia a la habilidad para organizar y administrar de manera eficaz los recursos con los que cuenta una organización. Estos recursos pueden ser de distinta índole, y entre los más relevantes se encuentran el capital humano, los fondos económicos, las herramientas tecnológicas y el potencial creativo. Gestionarlos adecuadamente es clave para alcanzar los objetivos institucionales y mantener un funcionamiento equilibrado y productivo. (KYOCERA, s/f)

Gestión de recursos de inversión

Consiste en organizar, planificar y distribuir de manera anticipada los distintos recursos con el fin de utilizarlos de forma eficiente. Se entiende por recurso cualquier elemento necesario para llevar a cabo una tarea o desarrollar un proyecto, ya sea el talento y las capacidades



del equipo humano, o la implementación de herramientas tecnológicas. Por ejemplo, al organizar un evento, es fundamental coordinar la disponibilidad del personal, definir qué proveedores se encargarán del material promocional y utilizar plataformas digitales que faciliten tanto el registro de los asistentes como la planificación presupuestaria de aspectos como el merchandising y el servicio de catering. (Hansen, 2024)

Fondos de Compensaciones Municipales

Es un mecanismo contemplado en la Constitución del Perú, creado con el propósito de impulsar las inversiones públicas en los distintos distritos del territorio nacional. Su diseño responde a un enfoque redistributivo, orientado especialmente a beneficiar a las regiones más distantes y con mayores carencias, dando prioridad a las comunidades rurales y zonas urbano-marginales que requieren mayor atención en términos de desarrollo. (MEF, s/f-a)

Donación y transferencia DyT

Se trata de recursos no reembolsables que el Estado recibe de organismos internacionales, gobiernos de otros países, instituciones privadas o públicas y de personas jurídicas o naturales, ya sean extranjeras o nacionales, sin que exista la obligación de una contraprestación. (MEF, 2023)

Recursos directamente recaudados RDR

Abarcan aquellos ingresos que las entidades del sector público generan y gestionan por sí mismas. Estos pueden provenir, por ejemplo,



de rentas por uso de propiedades, cobro de tasas, venta de bienes, o servicios que prestan, entre otros. También se incluyen los ingresos que les pertenecen según la normativa. Cabe señalar que no forman parte de este grupo los ingresos indicados en el DS N° 043-EF-2022 y sus modificaciones. (MEF, 2023)

Presupuesto Institucional Modificado PIM

Se relata al Presupuesto Institucional de una entidad pública que ha sido ajustado a lo largo del año fiscal, como resultado de la modificación presupuestaria ejecutadas durante ese periodo. Estas actualizaciones reflejan los cambios necesarios para adaptar la asignación de recursos a nuevas prioridades, necesidades o disposiciones normativas surgidas en el transcurso del ejercicio fiscal. (MEF, s/f-b)

Monto porcentual de ejecución presupuestal de egresos (PIA)

Corresponde al monto de presupuesto que se asigna inicialmente a una entidad pública mediante la Ley de Presupuesto para un explícito año fiscal. Este presupuesto no es estático, ya que puede ser objeto de modificaciones a lo largo del periodo, según las necesidades o ajustes que se presenten durante la ejecución presupuestal. (MEF, s/f-b)

Igualdad de oportunidades

Es la idea de que una sociedad solo puede considerarse libre y equitativa cuando todos sus integrantes cuentan con los mismos derechos y posibilidades. Este principio se aplica sin distinción alguna relacionada con la condición económica, el género, la creencia religiosa o el lugar de origen de cada persona. (ELBS, 2022)



Programas sociales

Un programa puede entenderse como una organización de contenidos, una planificación anticipada o incluso un proyecto con fines específicos. Por otro lado, lo "social" hace referencia a todo lo relacionado con la sociedad, es decir, al conjunto de sujetos que interactúan entre sí y comparten una cultura. Bajo esta perspectiva, un programa social es una propuesta orientada a optimizar la calidad de vida de una población. Generalmente, está dirigido a toda la comunidad o a un grupo significativo dentro de ella que enfrenta necesidades aún no cubiertas. (Peres Porto, 2022)

2.3. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

2.3.1. A nivel internacional

(Pilay Taola & Ugando Peñate, 2020) El presupuesto participativo en el gobierno local autónomo descentralizado de la provincia de Santo Domingo de los Tsáchilas, Ecuador. El propósito central es proporcionar a las entidades públicas un instrumento eficaz para la formulación presupuestaria en concordancia con el marco normativo vigente. Sin embargo, a pesar de la existencia de leyes que regulan este proceso, se evidencian falencias en su gestión, lo que impide que los fondos provenientes del gobierno central, así como los ingresos propios, lleguen efectivamente a los sectores más vulnerables. Se realizaron 656 encuestas con cuestionarios estructurados y semiestructurados a personas adultas, además de entrevistas a autoridades locales, técnicos municipales y líderes de opinión. Los hallazgos revelaron una limitada cobertura de las necesidades



prioritarias y una gestión deficiente. En conclusión, tanto los recursos propios como las concesiones estatales no se distribuyen de forma recíproca, equitativa ni solidaria.

(Gomez Butto, 2020) Presupuesto Participativo en la Administración Pública Local de Pudahuel. El estudio se centra en el caso determinado, donde se han llevado a cabo, hasta ahora, cuatro procesos consecutivos de este tipo de presupuesto. En primer lugar, se examinan las fases de diseño e implementación que ha seguido el presupuesto participativo en dicho contexto. Posteriormente, se reconocen los distintos actores implicados en los procesos. Finalmente, se analizan seis factores clave cuya presencia se considera esencial para que este mecanismo funcione, con el fin de establecer cuáles de ellos tienen mayor impacto.

(Egon Montesinos, 2018) Presupuesto participativo en Chile y República Dominicana. El estudio aporta evidencia empírica que respalda la postura de ciertos autores, quienes sostienen que el éxito y desarrollo del presupuesto participativo no dependen exclusivamente del marco legal, sino que están fuertemente influenciados por la voluntad política de los alcaldes y las participaciones de la organización de la sociedad civil. El hallazgo primordial indica que, si bien la existencia de una ley sobre presupuestos participativos puede facilitar su implementación y expansión, no garantiza una mayor profundidad en el proceso de participación.

(Guillen, 2022) satisfacciones Ciudadanas ante trámites y servicios en línea coherentes con el gobierno digital en Cuba.



Evaluar el grado de satisfacción ciudadana relación a al servicio público digitales resulta clave para mejorar de manera constante su calidad y eficiencia, asegurando que realmente respondan a las demandas de la población. Los hallazgos del estudio muestran que más del 70 % de los encuestados percibe que el gobierno digital todavía se encuentra en un proceso de consolidación. Además, un 65,7 % señaló haber utilizado servicios y trámites digitales ofrecidos por entidades públicas a través de sus portales web. La actividad más frecuente fue la descarga de materiales educativos y clases transmitidas por televisión. En cuanto al grado de satisfacción, el 45 % indicó sentirse medianamente conforme con los trámites y servicios digitales, tanto en los portales oficiales como en las aplicaciones móviles.

(Bañuelos García et al., 2023) satisfacciones ciudadanas sobre los servicios distritales del estado de Zacatecas, México.

Desde una perspectiva tradicional, gobernar implica dirigir a la sociedad, establecer metas comunes y desarrollar políticas públicas, funciones que son asumidas por la autoridad responsable de tomar decisión en el ámbito estatal. Bajo este enfoque, las acciones gubernamentales se sustentan en la legitimidad derivada de proceso democrático para elegir a los representantes políticos y en mecanismos meritocráticos para seleccionar al personal técnico que ocupa cargos en la administración pública. Las relaciones entre los actores estatales se rigen por procedimientos jurídicos, administrativos y políticos, mientras que los actores externos al Estado son vistos como fuentes de apoyo o de demandas que nutren la acción pública. En el análisis de regresión



logística binaria se elaboró un índice sumatorio sencillo que agrupó distintos factores, mostrando que los aspectos con mayor peso en la satisfacción ciudadana son la infraestructura, la calidad de la atención proporcional por el personal municipal y la gestión administrativa en su conjunto.

2.2.2 A nivel nacional

(Saavedra Salcedo, 2023) Administración de un Presupuesto Participativo Municipal, Ancash, 2023. El estudio adoptó con un diseño no experimental, se aplicó una encuesta a una muestra de 25 funcionarios municipales. Los resultados evidenciaron una asociación significativa entre la administración del PP y las dimensiones mencionadas. El análisis con Rho de Spearman mostró correlaciones positivas entre la gestión del PP: 0.937 en desarrollo organizacional, 0.804 en finanzas municipales, 0.725 en servicios y proyectos y 0.689 en gobernabilidad democrática, todas con significancia estadística ($p < 0.05$). Con ello fue posible descartar la hipótesis nula y validar la hipótesis alternativa. De igual manera, los resultados descriptivos evidenciaron que el 68 % de los participantes considera que la gestión del PP en su municipio suele desarrollarse de manera adecuada.

(Torres Bonilla, 2022) Administración y Presupuesto Participativo en la Municipalidad de Moyobamba, 2022. Se aplicó una metodología con un diseño no experimental. La población conformada por 83,475 poblaciones. Los resultados. En el caso de desarrollo organizacional, se obtuvo un coeficiente de Spearman de 0.568, con un



valor p de 0.000 y una dependencia del 62.4 %. Para la dimensión de servicios y proyectos, el coeficiente fue de 0.529, también con $p = 0.000$, y una dependencia del 58.1 %. En cuanto a gobernabilidad y democracia, la correlación fue de 0.470, con un p-valor de 0.000 y una dependencia del 59.9 %. Finalmente, se encontró que la relación entre las finanzas municipal y el PP resultó positiva, aunque de baja intensidad, con un coeficiente de 0.365, $p = 0.000$ y una dependencia del 64.1 %.

(Zavaleta Lazo, 2025) Presupuesto Participativo En La Administración Del Presupuesto De Los funcionarios En Una Municipalidad, Arequipa, 2024. La investigación se desarrolló bajo el método hipotético-deductivo, con un diseño no experimental. La muestra compuesta por 106 personales. El estudio demostró que el presupuesto participativo incide significativo en la gestión presupuestal, explicando el 56 % de su variabilidad según el valor de Nagelkerke. Los datos descriptivos mostraron que el 52,8 % calificó el presupuesto participativo como regular y el 47,2 % como eficiente; mientras que la gestión presupuestaria fue valorada en un grado alto por el 50,9 % y en grado medio por el 49,1 %. Estos resultados confirman que la participación ciudadana activa mejora la administración de los recursos, concluyéndose que existe una incidencia significativa en la Municipalidad Provincial de Arequipa en 2024 ($N_k = 56 \%$, $p < 0.0001$).

Gobierno Abierto Y Satisfacciones Ciudadanas En la Municipalidad De Lima 2024. Se aplicó una investigación básica, cuantitativa, con diseño no experimental. La muestra compuesta por 383 ciudadanos seleccionados de una población de 99,266



habitantes, a quienes se aplicaron cuestionarios mediante encuestas. Los resultados descriptivos señalaron que el 23,5 % percibió una baja relación entre ambas variables, el 16,2 % una relación media y el 24,8 % una relación alta. El análisis mediante Tau-b de Kendall mostró una asociación positiva moderada de 0.578, con un nivel de significancia de 0.000. En consecuencia, se valida la aspecto de una analogía estadísticamente significativa entre el gobierno abierto y la satisfacción ciudadana en la municipalidad estudiada.

2.2.3. A nivel local

Presupuesto e inversión pública en la municipalidad de Chucuito Juli – Puno, 2016-2018. El presupuesto se reconoce como un mecanismo esencial dentro de la administración pública, ya que posibilita que tanto las autoridades como las organizaciones sociales decidan de manera conjunta la distribución de los recursos. Este proceso se basa en principios como la colaboración ciudadana, la inclusión social, el impulso al desarrollo productivo y el respeto de los derechos humanos, los cuales orientan la asignación, ejecución y evaluación de proyectos orientados al bienestar colectivo y a optimizar la calidad de vida de la población. Los hallazgos evidencian una analogía significativa, resaltando que la participación ciudadana en los talleres incide directamente en la definición de prioridades y en la gestión de los recursos destinados a la ejecución de proyectos.

(Mamani Mamani, 2021) Diseño organizacional, presupuesto y gestión del gobierno local en la provincia de San Román. Material y método: La investigación se desarrolló utilizando los métodos deductivo



y analítico, con un diseño no experimental, de enfoque cuantitativo. La población conformada por el personal administrativo de las municipalidades, Cabana, Cabanillas y Juliaca. Para la recolección de información, se aplicaron encuestas a una muestra seleccionada mediante muestreo probabilístico aleatorio simple. Resultados: A partir del análisis estadístico con el coeficiente de Spearman y pruebas de regresión aplicadas con un nivel de significancia del 5 %, se comprobó que la estructura organizativa predominante es de tipo piramidal. También se evidenció que tanto la estructura organizativa como el PP tienen un impacto relevante en la manera en que se gestiona el gobierno local, lo cual demuestra que ambos factores contribuyen de forma directa a mejorar la eficiencia en la administración pública.

(Yucra Mendoza, 2021) Análisis del PP en el Presupuesto Institucional de Apertura desde la Experiencia de los funcionarios del Distrital De Chupa 2019-2020. El estudio abordó dos tipos de unidades de análisis: por un lado, los funcionarios responsables de llevar a cabo los procesos del PP; y por otro, las metas consignadas en la plataforma digital del MEF. En total, se realizaron entrevistas a 10 funcionarios identificados como piezas clave dentro del desarrollo de la investigación. Los hallazgos revelan que varios proyectos acordados en el marco del PP no fueron incluidos en el presupuesto institucional de apertura. Esta omisión se debió, en gran medida, a una programación basada en proyectos genéricos y a deficiencias en la planificación presupuestal. En múltiples ocasiones, las asignaciones presupuestarias se efectuaron únicamente con el fin de cumplir formalmente con la



distribución de los fondos destinados a inversiones. La investigación identificó que, influenciados por decisiones de tipo político, se priorizaron proyectos que no reflejaban los acuerdos construidos durante el proceso participativo. Esto tuvo un impacto directo en la formulación de metas dentro del presupuesto institucional ajustado, lo que generó distorsiones en la planificación del gasto público. Como consecuencia, los compromisos establecidos en el marco del presupuesto participativo perdieron vigencia práctica. Frente a este panorama, el estudio propone ajustes en la programación presupuestaria, con el objetivo de lograr una asignación más eficiente y sustentada en la calidad del gasto. Asimismo, se plantea como una herramienta que contribuya al cierre de brechas sociales y al fortalecimiento de la eficiencia.

(Aychasi Mamani & Mullisaca Ramos, 2024) Inversiones Institucionales y Satisfacción Vecinal en la Provincial de San Román - Juliaca, 2023. Los hallazgos del estudio reflejan las opiniones de la ciudadanía respecto a la administración del presupuesto municipal y su grado de conformidad con los servicios públicos ofrecidos. Se identificó una correlación estadísticamente significativa entre el nivel de inversión institucional y el grado de agrado de los vecinos, evidenciada una significancia de 0.000, a partir del análisis de 385 casos. Estos resultados respaldan la hipótesis alternativa formulada inicialmente. Además, se encontraron correlaciones moderadas, pero significativas, entre la satisfacción vecinal y aspectos puntuales como las obras públicas (0.666), el servicio de limpieza urbana (0.686) y la seguridad ciudadana (0.686), todas con niveles de significancia menores a 0.001.



En síntesis, los datos demuestran que una política de inversión institucional bien dirigida tiene un impacto positivo y directo sobre la calidad de vida de la población, fortaleciendo el conocimiento de bienestar. Esto resalta la necesidad de enfocar los recursos municipales en sectores estratégicos como infraestructura, servicios de limpieza y seguridad, considerados pilares esenciales para el desarrollo local y la consolidación de la confianza ciudadana.



CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1. MÉTODOS DE INVESTIGACIÓN

3.1.1. Métodos aplicados

En de método hipotético-deductivo, el cual sigue una serie de etapas estructuradas. Primero, se parte de la observación del fenómeno objeto de estudio; luego, se plantea una hipótesis que ofrezca una posible explicación a lo observado. A partir de esta hipótesis, se derivan nuevas proposiciones o implicaciones que la amplían o complementan. Finalmente, dichas afirmaciones se contrastan con la experiencia empírica para evaluar su validez. (Rodríguez & Pérez, 2017)

3.1.2. Enfoque de la investigación

Es enfoque cuantitativo, lo que permitió medir y analizar numéricamente los datos obtenidos sobre el tema en estudio. Para ello, se emplearon herramientas estadísticas que facilitaron la interpretación de los resultados. Gracias a este enfoque, los hallazgos obtenidos tienen el potencial de ser generalizados a contextos similares. (Neill & Cortez, 2018).

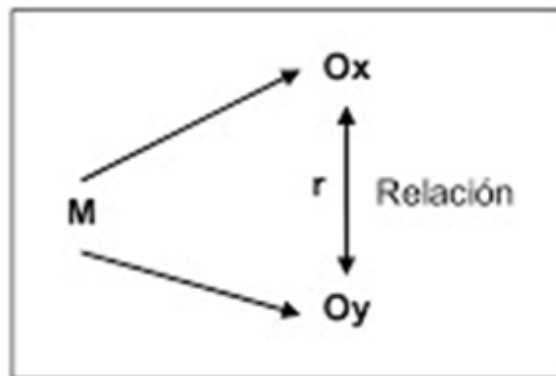
3.1.3. Tipo de investigación

La investigación se desarrolló bajo una metodología de tipo básica, también conocida como pura, cuyo propósito principal es aportar al avance del conocimiento y a la comprensión teórica de los fenómenos estudiados. (Cadena et al., 2017).

3.1.4. Nivel de investigación

Es de nivel correlacional, teniendo como propósito analizar cómo se relacionan los cambios en una variable con respecto a otra. Este tipo de enfoque es comúnmente utilizado para prever tendencias y, en algunos casos, proyectar el comportamiento de una variable específica (Ramírez, 1996). En este caso particular, se evaluó la correlación existente entre el bienestar social y el presupuesto participativo.

Diagrama de la investigación:



Donde:

M: Muestra del estudio.

Ox: Representó informaciones sobre la gestión del presupuesto participativo

Oy: Representó información sobre nivel de satisfacción ciudadana

r: Representa la correlación entre las variables.



3.1.5. Diseño de investigación

Se empleo un diseño no experimental, que se define por la ausencia de control sobre la variable independiente, por parte del investigador. (Herrera, 2012).

Además, es transversal, lo que permitió la utilización de instrumento en un momento, esto permitió obtener resultados más viables desde el punto de vista económico. (Vallejo, 2002).

3.2 POBLACIÓN Y MUESTRA

3.2.1. Población

Son todas las personas que participaron en los talleres que convocó la Municipalidad distrital de Caracoto relacionado al presupuesto participativo para el periodo 2025 y cuya informacion se encuentra en la oficina de planeamiento y presupuesto.

Población: Participantes a los talleres descentralizados

Taller	Número de Proyectos	Participantes
Trabajo de coordinación	29	133
Total		133

Nota. Municipalidad de Caracoto



La intervención ciudadana en la administración de los recursos públicos mediante el presupuesto participativo constituye un proceso tanto técnico como social, orientado a fomentar la implicación activa de la población en la toma de decisión, así como en la gestión y supervisión del uso de los fondos públicos.

3.2.2. Muestra

Según Enríquez y Cutipa (2016), la muestra se entiende como una porción representativa del total de la población o universo en el que se desarrollará la investigación. Existen diversos métodos y criterios, como fórmulas estadísticas y razonamientos lógicos, que permiten determinar el tamaño adecuado de dicha muestra. En términos generales, puede definirse como un subgrupo que refleja las características esenciales del conjunto poblacional.

En esta investigación se empleó el muestreo aleatorio simple, ya que este método garantiza que cada elemento de la localidad tenga la misma probabilidad de ser elegido y, por lo tanto, las mismas oportunidades de formar parte de la muestra seleccionada.

Fórmula: muestra por proporciones:

$$n = \frac{Z^2 * p * q * N}{e^2(N - 1) + Z^2 * p * q}$$

Dónde:

Z: Nivel de confianza.

q: Proporción de casos desfavorables.

p: Proporción de casos favorables.

N: Tamaño de la población.



e: Error máximo permisible.

Siempre que:

Z = 95% de nivel de confianza.

p = 0,694

q = 0,306

e = 3,7% de error máximo

N = 133 participantes a los talleres

Se tiene:

$$n = \frac{Z^2 * p * q * N}{e^2(N - 1) + Z^2 * p * q}$$

$$n = \frac{1,92^2 * 0,694 * 0,306 * 133}{0,037^2(133 - 1) + 1,92^2 * 0,694 * 0,306}$$

$$n = 108,06 <> 108$$

$$n = 108$$

3.3 PROCESAMIENTO Y ANÁLISIS DE DATOS

3.3.1 Técnicas

Se realizó la encuesta para las variables 1 y 2.

3.3.2 Instrumentos

Se ejecutó el cuestionario de igual manera para las variables 1 y 2.

Las opciones de respuesta son: Deficiente (1), Regular (2) Bueno (3), Muy

Bueno (4) y excelente (5)



3.3.3 Prueba estadística

Se llevó los siguientes:

- Tabulación de datos.
- Recopilación de datos
- Aplicación del Programa Estadístico SPSS

El proceso de inferencia estadística se llevó a cabo a partir de una muestra aleatoria de la población en estudio, sobre la cual se aplicaron pruebas de hipótesis. De esta manera, la hipótesis general fue aceptada como válida, se utilizó la prueba Rho de Spearman, cuyos resultados permitieron confirmar la hipótesis general y rechazar la hipótesis nula. Asimismo, la validación de dicha hipótesis se reforzó mediante la prueba Chi cuadrada de Pearson, empleando para ello el software SPSS versión 24 para Windows y el Excel.

3.4 PRUEBA DE HIPÓTESIS

Ha: Es significativo, se acepta la hipótesis general (Alternativa)

Ho: No es significativo, se rechaza la hipótesis nula

Ha: La gestión del presupuesto participativo se relaciona de manera significativa con el Nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto 2025.

$$P_1 = P_2 = P_3 = \dots = P_n$$

Hipótesis Nula; Ha: $r \neq 0$:

Ho: La gestión del presupuesto no se relaciona con el Nivel de satisfacción ciudadana en el distrito de Caracoto 2025.

$$P_1 \neq P_2 \neq P_3 \neq \dots \neq P_n$$



CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. RESULTADOS

La investigación ha sido planeada científicamente y se desarrolló de modo sistemático, aplicando las técnicas e instrumentos propuestos; además se ha ejecutado de acuerdo con el diseño propuesto.

La información recolectada fue presentada mediante tablas acompañadas de sus correspondientes representaciones estadísticas, ordenadas de acuerdo con las frecuencias obtenidas en la encuesta, de mayor a menor. Para el análisis e interpretación de estos datos, se aplicó un enfoque de análisis comprensivo, identificando categorías y hechos relevantes a partir de las fichas de investigación utilizadas durante el estudio.

4.2 ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

Los resultados a los que se ha llegado están ilustrados en tablas y figuras estadísticas, las cuáles se interpretan y se analizan detalladamente.

La relación entre las variables consideradas en el presente estudio con sus respectivas dimensiones se presenta en la siguiente tabla.

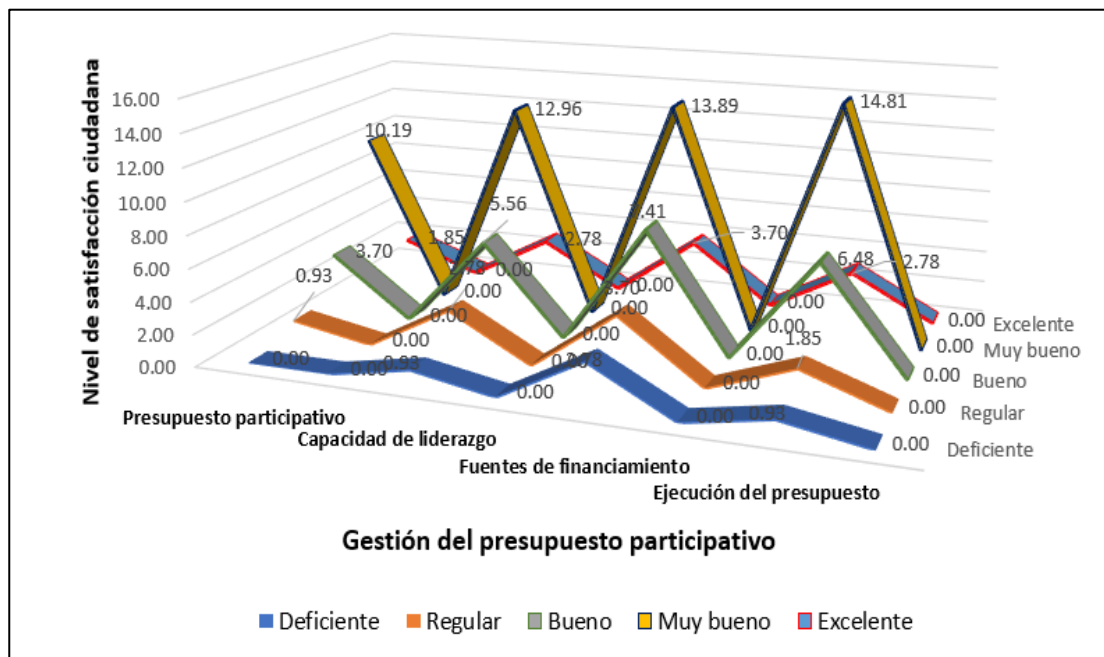
Tabla 1

Gestión del presupuesto participativo / Nivel de satisfacción ciudadana

Gestión del presupuesto participativo	Nivel de satisfacción ciudadana										Total	Estadístico	
	Deficiente		Regular		Bueno		Muy bueno (90%)		Excelente				
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%			
Presupuesto participativo	0	0.00	1	0.93	4	3.70	11	10.19	2	1.85	18	16.67	Pr 0,877 Rho 0,001 Ji 35,002
Capacidad de liderazgo	1	0.93	3	2.78	6	5.56	14	12.96	3	2.78	27	25.00	
Fuentes de financiamiento	3	2.78	4	3.70	8	7.41	15	13.89	4	3.70	34	31.48	
Ejecución del presupuesto	1	0.93	2	1.85	7	6.48	16	14.81	3	2.78	29	26.85	
Total	5	4.63	10	9.259	25	23.1	56	51.9	12	11.11	108	100.00	

Nota. Propia

Figura 1



Nota: Tabla 01

Interpretación y análisis



Tabla y figura 1, El estudio revela que, al analizar la variable independiente gestión del presupuesto participativo (PP) en relación con la variable nivel de satisfacción ciudadana, dentro de la dimensión del PP, capacidad de liderazgo, fuentes de financiamiento y ejecución presupuestal, los mayores porcentajes se concentran en la categoría muy bueno. En particular, el 51.9 % de los encuestados señaló que el mayor nivel de satisfacción ciudadana se vincula claramente con la realización del presupuesto participativo, siendo este último el principal indicador que refleja una gestión efectiva.

La aplicación la estadística mostró un coeficiente de correlación de Pearson de 0.877, con un significativo de 0.001, valor menor al margen de error considerado. Estos resultados evidencian de forma contundente la existencia de una correlación positiva y significativa entre la gestión del PP y el nivel de satisfacción ciudadana.

Resultado de la primera variable

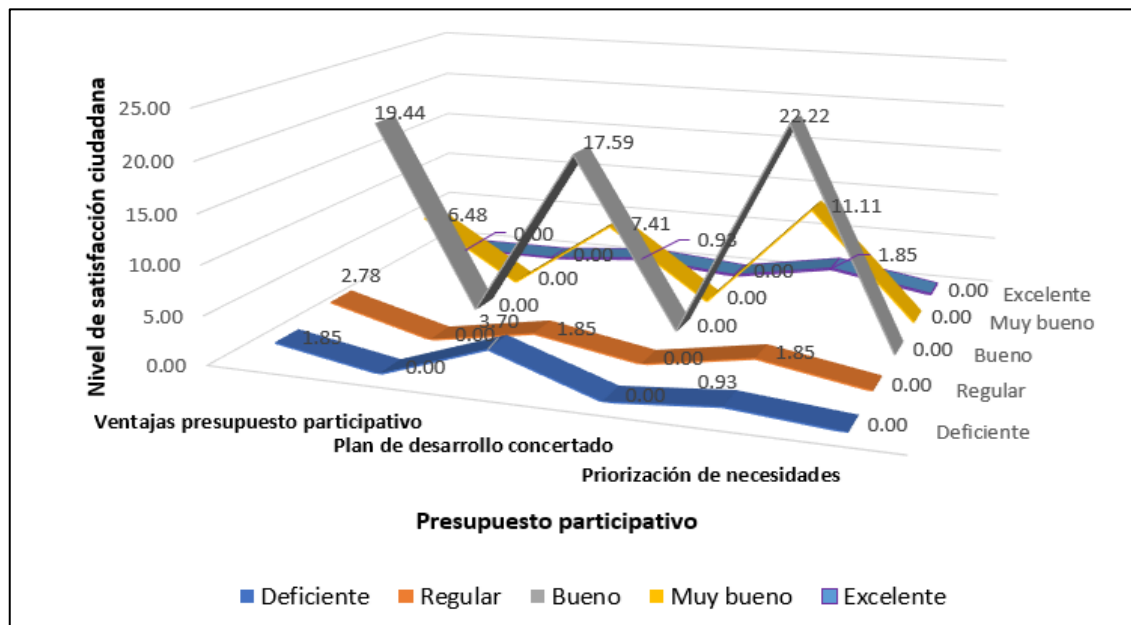
Tabla 2

Presupuesto participativo

Presupuesto participativo	Nivel de satisfacción ciudadana										Total	Estadístico	
	Deficiente		Regular		Bueno		Muy bueno		Excelente				
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%			
Ventajas presupuesto participativo	2	1.85	3	2.78	21	19.44	7	6.48	0	0.00	33	30.56	Pr 0,897 Rho 0,001 Ji 38,124
Plan de desarrollo concertado	4	3.70	2	1.85	19	17.59	8	7.41	1	0.93	34	31.48	
Priorización de necesidades	1	0.93	2	1.85	24	22.22	12	11.11	2	1.85	41	37.96	
Total	7	6.48	7	6.481	64	59.3	27	25	3	2.778	108	100.00	

Nota. Propia

Figura 2



Nota: Tabla 02



Interpretación

Tabla y figura 2, la dimensión presupuesto y el nivel de satisfacción ciudadana, se muestran en la categoría bueno, el 22.22% de los entrevistados mostraron que, el principal indicador es la priorización de necesidades en la gestión municipal que tiene la población organizada y que participan en el presupuesto participativo 2025.

De igual manera en términos generales, es la priorización de necesidades, el principal indicador para los grupos organizados que habitan en el distrito de Caracoto y que participan en el presupuesto participativo del año 2025 con un 37.96%; Posteriormente, se obtuvo un coeficiente de relación de Pearson de 0.897, con una significancia de 0.001, valor que se encuentra por debajo del margen de error. Estos hallazgos confirman la existencia de una relación positivo fuerte y estadísticamente significativa entre la dimensión PP y el nivel de satisfacción ciudadana en el distrito de Caracoto en el año 2025.

Tabla 3

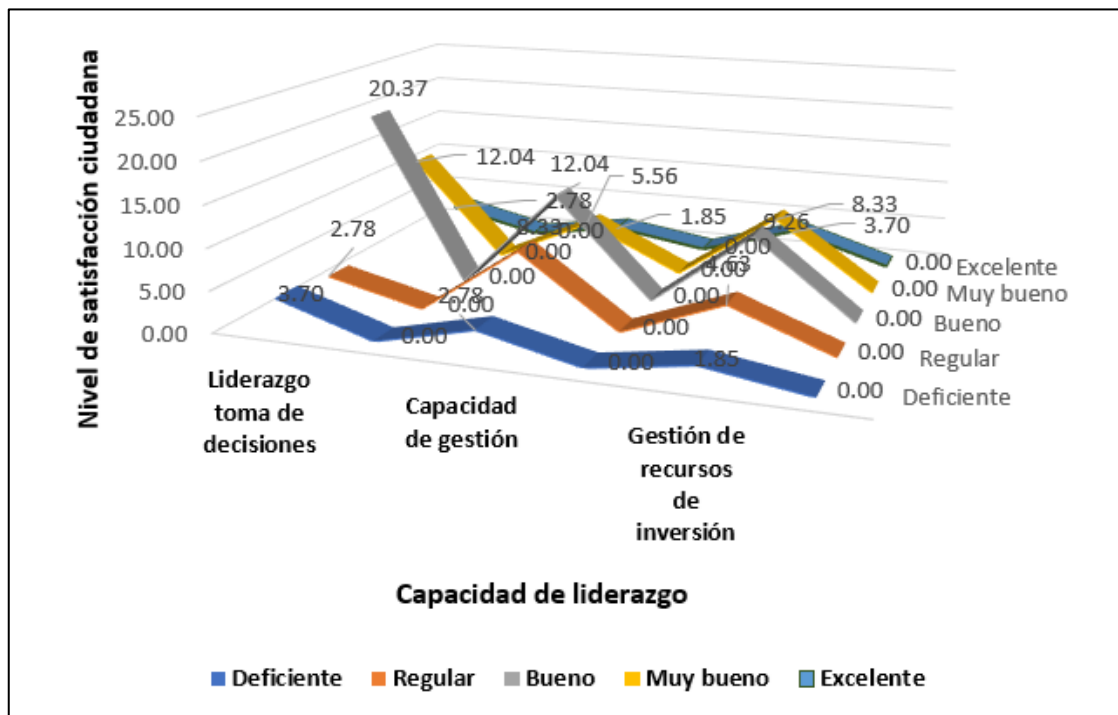
Capacidad de liderazgo

Capacidad de liderazgo	Nivel de satisfacción ciudadana										Total	Estadístico	
	Deficiente		Regular		Bueno		Muy bueno		Excelente				
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%			
Liderazgo toma de decisiones	4	3.70	3	2.78	22	20.37	13	12.04	3	2.78	45	41.67	Pr 0,827 Rho 0,002 Ji 30,012
Capacidad de gestión	3	2.78	9	8.33	13	12.04	6	5.56	2	1.85	33	30.56	
Gestión de recursos de inversión	2	1.85	5	4.63	10	9.26	9	8.33	4	3.70	30	27.78	
Total	9	8.33	17	15.74	45	41.7	28	25.9	9	8.333	108	100.00	

Nota. Propia

Figura 3

Capacidad de liderazgo



Interpretación



Tabla y figura 3, El estudio indica que, en lo que respecta a la dimensión capacidad de liderazgo y su relación con el nivel de satisfacción ciudadana, los mayores porcentajes reflejados en la tabla corresponden a la categoría bueno. En este contexto, el 20.37 % de los encuestados señaló que el liderazgo en la toma de decisión es el principal indicador dentro del proceso del presupuesto participativo 2025, destacando su importancia en la gestión y ejecución efectiva de los recursos públicos.

De igual manera en términos generales liderazgo para tomar decisiones es el principal indicador capacidad de liderazgo y que participan en el presupuesto participativo del año 2025 con un 41.67%; A continuación, según los resultados logrados a partir de la prueba, se identificó un coeficiente de asociación de Pearson de 0.827, con una significancia de 0.002, valor inferior al margen de error establecido. Estos datos permiten concluir que existen una relación positiva y significativa entre la dimensión asignación de recursos y el bienestar social en el contexto del presupuesto participativo.

Tabla 4

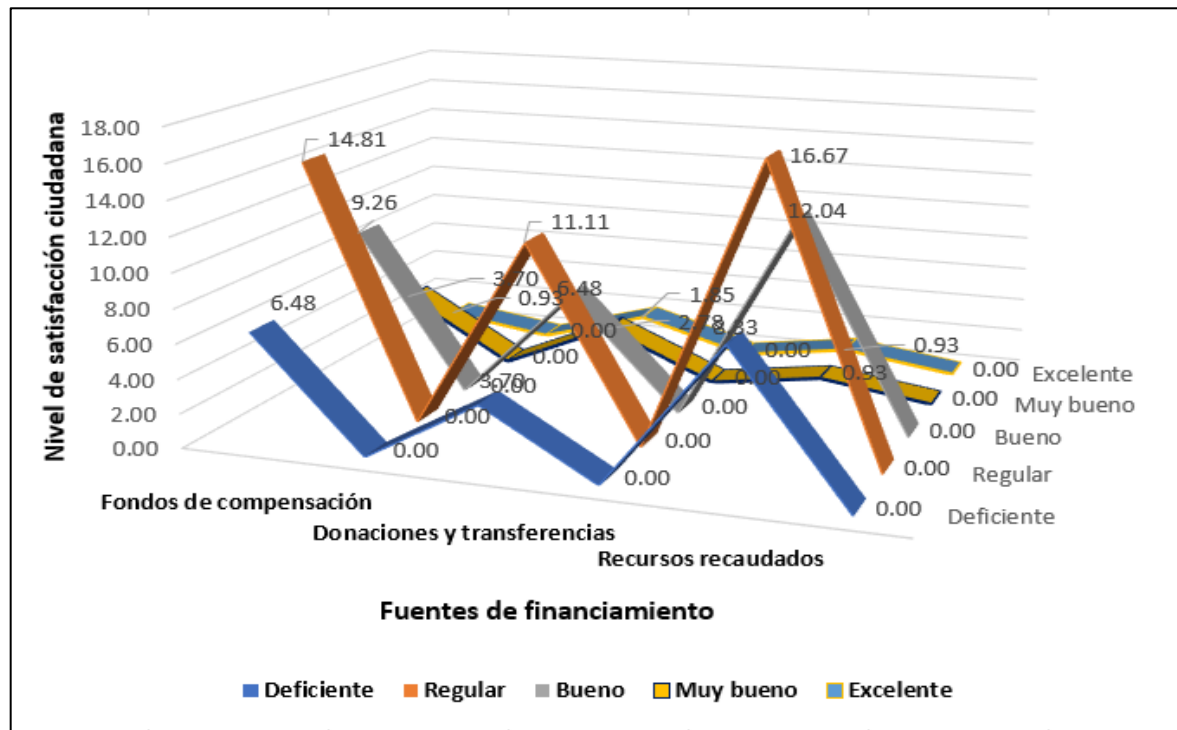
Fuentes de financiamiento

Fuentes de financiamiento	Nivel de satisfacción ciudadana										Total	Estadístico	
	Deficiente		Regular		Bueno		Muy bueno		Excelente				
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%			
Fondos de compensación	7	6.48	16	14.81	10	9.26	4	3.70	1	0.93	38	35.19	Pr 0,763 Rho 0,002 Ji 29,011
Donaciones y transferencias	4	3.70	12	11.11	7	6.48	3	2.78	2	1.85	28	25.93	
Recursos recaudados	9	8.33	18	16.67	13	12.04	1	0.93	1	0.93	42	38.89	
Total	20	18.5	46	42.59	30	27.8	8	7.41	4	3.704	108	100.00	

Nota. Propia

Figura 4

Capacidad de liderazgo



Interpretación y análisis



Tabla y figura 4, El estudio evidencia que, en la dimensión fuentes de financiamiento y su relación con el nivel de satisfacción, los porcentajes más altos registrados en la tabla corresponden a la categoría regular. En este sentido, el 16.67 % de los encuestados indicó que el principal indicador en el marco del PP 2025 del distrito de Caracoto son los recursos recaudados por el propio distrito, resaltando la percepción ciudadana sobre la capacidad local de generar fondos como un factor clave en la evaluación de la gestión presupuestaria.

De igual forma, a nivel general, los recursos recaudados por la municipalidad se posicionan como el principal indicador dentro de la dimensión fuentes de financiamiento en relación con el presupuesto participativo 2025, alcanzando un 38.89 % de las respuestas. Asimismo, los resultados de la prueba revelan un coeficiente de correlación de Pearson de 0.763 y una significancia de 0.002, valor inferior al margen de error establecido. Estos datos permiten afirmar que existe una relación positiva y significativa entre la dimensión redistribución y equidad y el bienestar social en el contexto del presupuesto.

Tabla 5

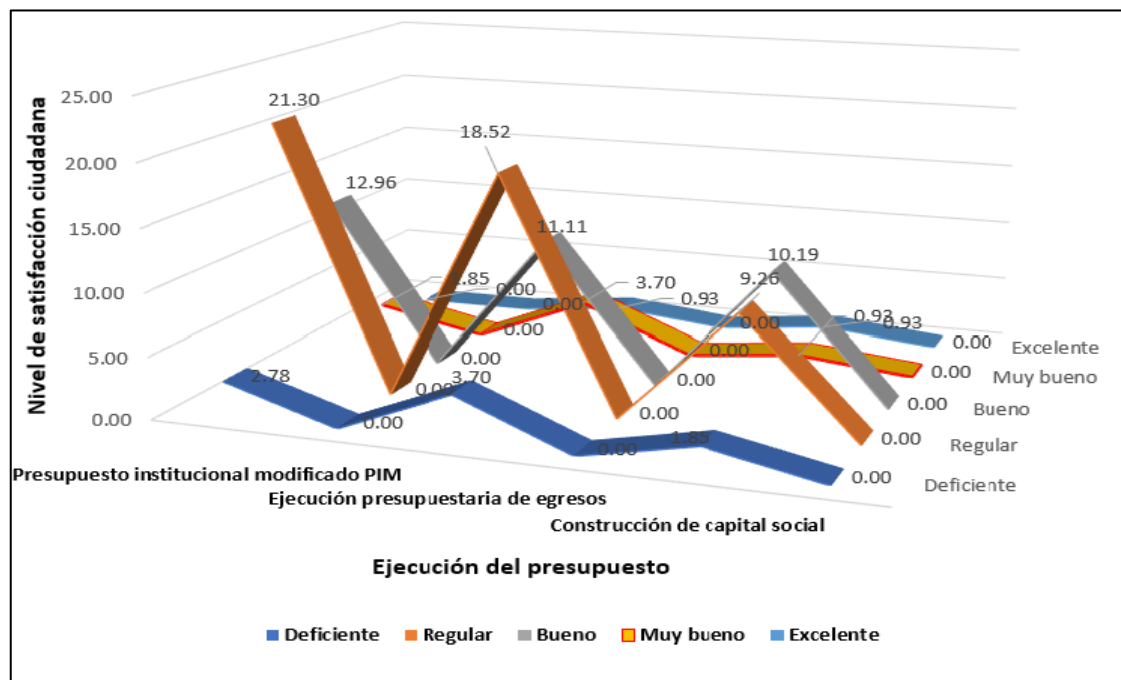
Ejecución del presupuesto

Ejecución del presupuesto	Nivel de satisfacción ciudadana										Total	Estadístico	
	Deficiente		Regular		Bueno		Muy bueno		Excelente				
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%			
Presupuesto institucional modificado PIM	3	2.78	23	21.30	14	12.96	2	1.85	0	0.00	42	38.89	Pr 0,721 Rho 0,003 Ji 27,302
Ejecución presupuestaria de egresos	4	3.70	20	18.52	12	11.11	4	3.70	1	0.93	41	37.96	
Construcción de capital social	2	1.85	10	9.26	11	10.19	1	0.93	1	0.93	25	23.15	
Total	9	8.33	53	49.07	37	34.3	7	6.48	2	1.852	108	100.00	

Nota. Propia

Figura 5

Capacidad de liderazgo



Interpretación



Tabla y figura 5, El estudio revela que, en la dimensión ejecución del presupuesto y su relación con el nivel de satisfacción, la mayor proporción de respuestas se ubica en la categoría regular. En particular, el 21.30 % de los encuestados identificó al PIM como el principal indicador vinculado al presupuesto participativo 2025 del Distrito de Caracoto, lo que refleja la importancia que la ciudadanía asigna a la gestión efectiva de los recursos ajustados durante el ejercicio presupuestal.

De igual manera, en términos generales, el PIM se destaca como el principal indicador dentro de la dimensión realización del presupuesto vinculada al presupuesto participativo 2025, con un 38.89 % de respuestas. Posteriormente, los resultados de la prueba aplicada arrojaron un coeficiente de correlación de Pearson de 0.721 y una significancia bilateral de 0.003, valor inferior al margen de error establecido. Estos datos permiten afirmar que existe una correlación positiva y significativa entre la dimensión ejecución del presupuesto y el nivel de satisfacción ciudadana.

Resultados de la segunda variable: Nivel de Satisfacción ciudadana

Dimensión: Atención de necesidades básicas.

Tabla 6

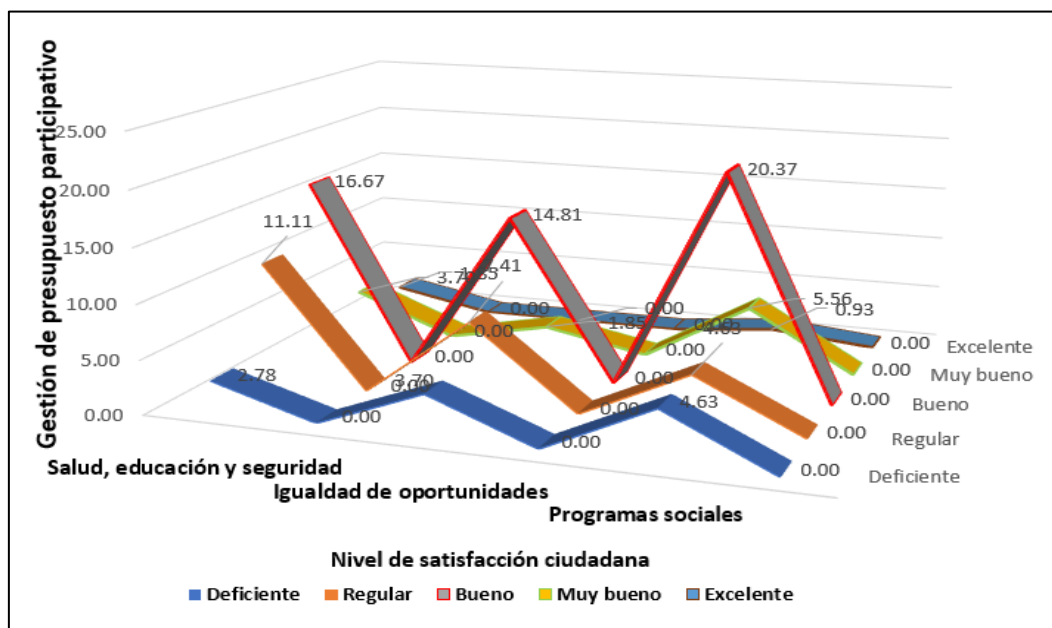
Atención de necesidades básicas

Atención de necesidades básicas	Gestión del presupuesto participativo										Total	Estadístico	
	Deficiente		Regular		Bueno		Muy bueno		Excelente				
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%			
Salud, educación y seguridad	3	2.78	12	11.11	18	16.67	4	3.70	2	1.85	39	36.11	Pr 0,866 Rho 0,001 Ji 36,406
Igualdad de oportunidades	4	3.70	8	7.41	16	14.81	2	1.85	0	0.00	30	27.78	
Programas sociales	5	4.63	5	4.63	22	20.37	6	5.56	1	0.93	39	36.11	
Total	12	11.1	25	23.15	56	51.9	12	11.1	3	2.778	108	100.00	

Nota. Propia

Figura 6

Atención de necesidades básicas



Interpretación



Tabla y figura 6, El estudio muestra que, en la dimensión atención de necesidades básicas y su relación con el nivel de satisfacción, los porcentajes más altos registrados en la tabla corresponden a la categoría bueno. En este contexto, el 20.37 % de los encuestados señaló que el principal indicador es la atención de programas sociales financiados a través del presupuesto participativo implementado en el año 2025 por el Distrito de Caracoto, reflejando así la percepción positiva sobre el impacto de estos programas en el perfeccionamiento de la condición de vida de la población.

Asimismo, en términos generales, los programas sociales gestionados por la Municipalidad se identifican como el principal indicador dentro de la dimensión atención de necesidades básicas, representando el 36.11 % de las respuestas en el marco del presupuesto 2025. Posteriormente, los resultados estadísticos muestran un coeficiente de correlación de Pearson de 0.866 y una significancia de 0.001, valor inferior al margen de error propuesto. Estos hallazgos permiten afirmar que existe una relación positivo y significativa entre la dimensión atención de necesidades básicas y el nivel de satisfacción ciudadana en el contexto del presupuesto del municipio de Caracoto 2025.

Tabla 7

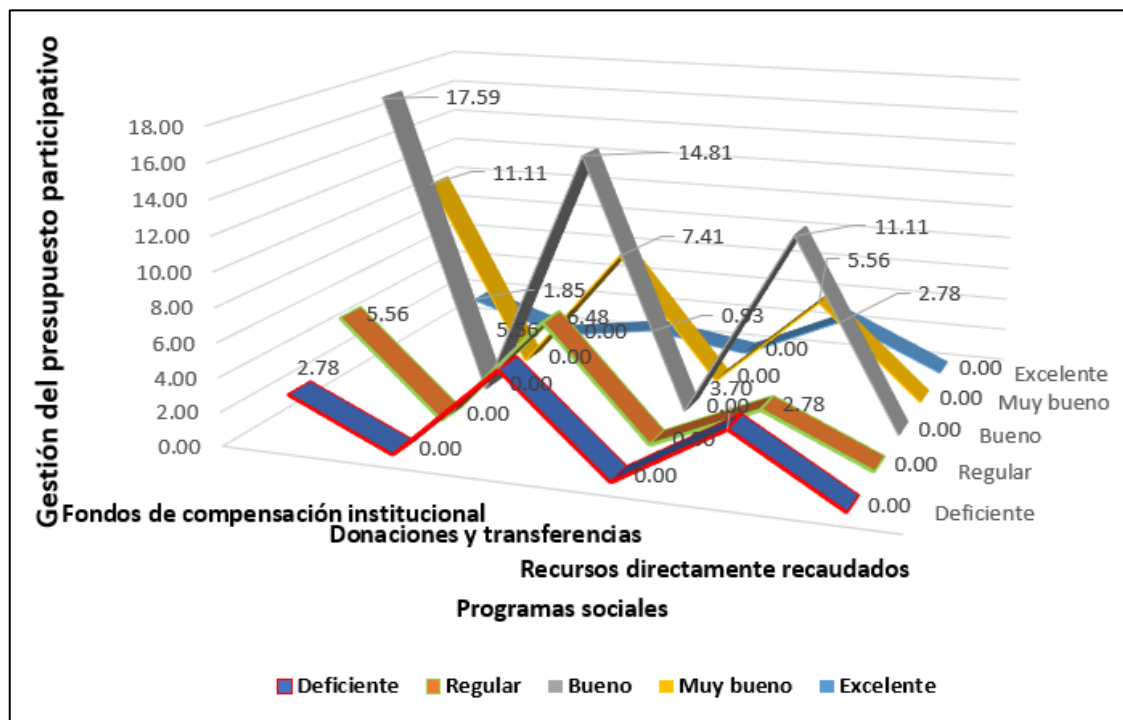
Programas sociales

Programas sociales	Gestión del presupuesto participativo										Total	Estadístico	
	Deficiente		Regular		Bueno		Muy bueno		Excelente				
	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%	fi	%			
Fondos de compensación institucional	3	2.78	6	5.56	19	17.59	12	11.11	2	1.85	42	38.89	Pr 0,803 Rho 0,001 Ji 33,04
Donaciones y transferencias	6	5.56	7	6.48	16	14.81	8	7.41	1	0.93	38	35.19	
Recursos directamente recaudados	4	3.70	3	2.78	12	11.11	6	5.56	3	2.78	28	25.93	
Total	13	12	16	14.81	47	43.5	26	24.1	6	5.556	108	100.00	

Nota. Propia

Figura 7

Programas sociales



Interpretación



Tabla y figura 7, El estudio revela que, en la dimensión atención de necesidades básicas: programas sociales, los mayores porcentajes observados en la tabla corresponden a la categoría bueno. En este sentido, el 17.59 % de los encuestados identificó al Fondo de Compensación Municipal (FONCOMUN) como el principal indicador dentro del presupuesto participativo ejecutado en 2025 por el Distrito de Caracoto, destacando su relevancia en el financiamiento de iniciativas orientadas a cubrir las necesidades fundamentales de la población.

De igual forma, a nivel general, el Fondo de Compensación Municipal (FONCOMUN) se posiciona como el principal indicador dentro de la dimensión atención de necesidades básicas: programas sociales, con un 38.89 % de respuestas en el contexto del presupuesto participativo 2025. En cuanto al análisis estadístico, se logró un coeficiente de correlación de Pearson de 0.803, con una significancia de 0.001, valor inferior al margen de error establecido. Estos resultados acceden afirmar que existe una relación positiva y significativa entre la dimensión atención de necesidades básicas: programas sociales y la gestión del presupuesto participativo.



Hipótesis general

H₀: La gestión del presupuesto no se relaciona con el nivel de satisfacción ciudadana

H_g: La gestión del presupuesto se relaciona de manera significativa con el nivel de satisfacción ciudadana

		Gestión del Nivel de presupuesto satisfacción participativo ciudadana	
Rho de Spearman	Gestión del presupuesto participativo	Coeficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	,877**
		N	108
	Nivel de satisfacción ciudadana	Coeficiente de correlación	,877**
		Sig. (bilateral)	,001
		N	108

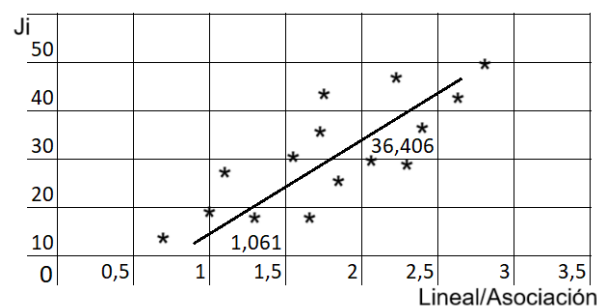
** Es significativa al nivel 0,001 (bilateral).

La prueba Rho de Spearman marca: Gestión del PP tiene relación significativa nivel bueno con nivel de satisfacción ciudadana del distrito de Caracoto; con un coeficiente de asociación de 0,877 y una significancia de 0,001 menor que el margen de error. Por consiguiente, los valores logrados acceden confirmar la hipótesis general y rechazar la hipótesis nula.

Prueba Chi cuadrada de Pearson: Hipótesis general

	Valor	gl	Significación asintótica
Chi - cuadrada de Pearson	36,406	12	,011
Razón de verosimilitud	16,196	12	,012
Asociación lineal por lineal	1,061	1	,014
N de casos válidos	108		

Nota. Made autor de la Tesis



Del estudio se ha establecido $p = 0,011$; $p < 0,05$ con el Chi cuadrado de Pearson calculado $X^2_c = 36,406$; y Asociación lineal por lineal igual a 1,061; con 95% de nivel de confianza y 12 Gl, contrasta: La gestión del PP se correlaciona de manera significativa con el nivel de satisfacción ciudadana del distrito de Caracoto.



4.3. DISCUSIÓN

La investigación ejecutada confirma la relación que existe entre la gestión del presupuesto y el nivel de satisfacción ciudadana en el distrito de Caracoto 2025.

Los resultados logrados, a partir de los indicadores seleccionados, han permitido recopilar información relevante que respalda la relación existente entre las variables. En cuanto a la hipótesis general y mediante la aplicación de la prueba Rho de Spearman, se logró un coeficiente de asociación de 0.877, lo cual muestra una asociación fuerte y significativa entre las variables, con un nivel de significativo de 0.001, valor inferior al margen de error establecido de 0.05. Este resultado permite rechazar la hipótesis nula y confirmar la hipótesis alterna.

Asimismo, mediante el chi cuadrado de Pearson, se logró un valor de $p = 0.011$ ($p < 0.05$), con un estadístico de chi cuadrado calculado de $X^2c = 36.406$ y una asociación lineal por lineal de 1.601, considerando un nivel de confianza del 95 % y 12 Gl. Estos valores respaldan la hipótesis planteada, concluyendo que la gestión del PP se relaciona de manera significativa, con un nivel calificado como muy bueno, con el nivel de satisfacción ciudadana del Distrito de Caracoto 2025.

Así mismo los resultados a los que se ha llegado en el actual estudio se asemejan a los que llegó (Bañuelos García et al., 2023): Satisfacción ciudadana sobre el servicio Municipal del estado de Zacatecas, México.



De manera tradicional, gobernar implica orientar a la sociedad, establecer metas comunes y diseñar políticas públicas a través de la autoridad responsable de la toma de decisión en el ámbito estatal. Bajo esta perspectiva, la acción gubernamental se sustenta en la legitimidad otorgada por los procesos democráticos de elección de representantes políticos, así como en mecanismos meritocráticos para la selección del personal técnico que asume funciones dentro de la administración pública. Los actores que forman parte del Estado interactúan a través de mecanismos jurídicos, políticos y administrativos, mientras que los actores externos se consideran una fuente de aportes y demandas que nutren la acción pública. **Los resultados** evidenciaron que las variables con mayor influencia en la satisfacción ciudadana respecto al servicio municipal son la infraestructura, la calidad de la atención brindada por los trabajadores y la administración municipal en su conjunto.

(Torres Bonilla, 2022) Administración y PP en la Municipalidad de Moyobamba, 2022

Los resultados evidenciaron una asociación positivo-moderada entre las dimensiones de administración y el PP. En el caso del desarrollo organizacional, nivel de significancia de 0.01 y una dependencia del 62.4 %. Para servicios y proyectos, es significancia de 0.01. En la dimensión gobernabilidad y democracia, es significancia de 0.01. En cuanto a finanzas municipales, la correlación fue baja, significancia de 0.01. En conclusión, se determinó que existen una asociación positiva fuerte entre la gestión y el PP, es significancia de 0.01, alcanzando una dependencia del 77.7 %.



(Vargas Campos, 2022) Impacto de la Inversión Pública de la Municipalidad de Chota en la Satisfacción Ciudadana respecto al Desarrollo Urbano.

Los resultados entre la inversión pública y la satisfacción ciudadana, se obtuvieron coeficientes de 0.361, 0.434, 0.534, 0.620 y 0.553, lo que refleja asociaciones de diferente magnitud. En conclusión, se estableció que la inversión pública ejecutada por el distrito de Chota mantiene una asociación directa y significativa con el nivel de satisfacción ciudadana respecto al desarrollo urbano.

(Aychasi Mamani & Mullisaca Ramos, 2024) Relación entre la Inversión Institucional y la Percepción de Satisfacción Ciudadana en la Municipalidad de San Román - Juliaca, 2023

Resultados revelaron cómo percibe la ciudadanía la administración del presupuesto y su nivel de satisfacción con dicha gestión. Se constató una relación estadística entre la inversión institucional y la satisfacción de los vecinos, reflejada en un coeficiente de Spearman de 0.717. Con una significancia de 0.000 y un total de 385 casos analizados, estos datos respaldan la validez de la hipótesis alternativa formulada en la investigación.

CONCLUSIONES

General. En términos generales, los hallazgos del estudio sobre la relación entre la gestión del presupuesto participativo y el nivel de satisfacción ciudadana en la Municipalidad Distrital de Caracoto, 2025, evidencian un coeficiente de asociación de 0.877 en la prueba Rho de Spearman, con una significativo de 0.001. Esto demuestra la existencia de una relación significativa entre ambas variables, lo que respalda la hipótesis general de que la gestión del presupuesto participativo mantiene una relación significativa, en un nivel calificado como muy bueno, con la satisfacción ciudadana en el distrito. En consecuencia, los valores logrados acceden confirmar la hipótesis general y descartar la hipótesis nula.

De igual manera, el chi cuadrado de Pearson se logró un valor de $p = 0.011$ ($p < 0.05$), con un estadístico calculado de $X^2c = 36.406$ y una asociación lineal por lineal de 1.061, bajo un nivel de confianza del 95 % y 12 Gl. Estos resultados contrastan y validan la hipótesis planteada en la investigación.

Se concluye, por tanto, que existe una relación significativa, catalogada en un nivel muy bueno, entre la variable gestión del PP y el nivel de satisfacción ciudadana en el distrito de Caracoto durante el año 2025, lo que lleva a aceptar la hipótesis general (H_a) y a rechazar la hipótesis nula (H_0).

Primera. - La dimensión presupuesto participativo, el mayor porcentaje igual al 22.22% corresponde al indicador priorización de necesidades categorizado como bueno.

Para el primer objetivo, la prueba arrojó un coeficiente de correlación de Pearson de 0.897, con una significancia de 0.001, valor inferior al nivel de significancia. Estos resultados constituyen evidencia



suficiente para afirmar que existe una asociación de nivel bueno entre la dimensión presupuesto participativo y la variable nivel de satisfacción ciudadana en la Municipalidad Distrital de Caracoto, confirmando así lo planteado en el primer objetivo específico.

Segunda. La dimensión capacidad de liderazgo, el mayor porcentaje igual al 20.37% corresponde al indicador liderazgo para tomar decisiones, categorizado como bueno.

Para el segundo objetivo, los resultados la prueba mostraron un coeficiente de asociación de Pearson de 0.827, con una significancia de 0.002, valor inferior al nivel de significancia. Estos resultados aportan evidencia suficiente para sostener que existe una relación de nivel bueno entre la dimensión capacidad de liderazgo y la variable nivel de satisfacción ciudadana en la Municipalidad del distrito de Juliaca. De esta manera, los valores obtenidos respaldan y contrastan de manera favorable el cumplimiento.

Tercera. En términos generales, con respecto a la dimensión fuentes de financiamiento, la mayor proporción a 16.67% pertenece al indicador recursos recaudados por la Municipalidad, categorizado como regular.

Para el tercer objetivo, la prueba arrojó un coeficiente de asociación de Pearson de 0.763, con una significancia de 0.002, valor que se encuentra por debajo del nivel de significancia. Estos resultados proporcionan evidencias suficientes para afirmar que existe una relación significativa entre la dimensión fuentes de financiamiento y la variable nivel de satisfacción ciudadana del Distrito de Caracoto 2025.



En consecuencia, los valores logrados confirman y contrastan favorablemente el tercer objetivo.

Cuarta. La dimensión ejecución del presupuesto, la mayor proporción igual al 21.30% pertenece al indicador presupuesto institucional modificado (PIM), categorizado como regular.

Para el cuarto objetivo específico, la prueba permitió obtener un coeficiente de correlación de Pearson de 0.721, con una significancia de 0.003, valor inferior al nivel de significancia. Estos resultados constituyen evidencia suficiente para afirmar que existe una asociación significativa entre la dimensión ejecución del presupuesto y la variable nivel de satisfacción ciudadana del distrito de Juliaca durante el año 2025.

Quinta. La dimensión atención de necesidades básicas, la mayor proporción igual al 20.37% pertenece al indicador programas sociales, categorizado como bueno.

Para el quinto objetivo, la prueba arrojó un coeficiente de correlación de Pearson de 0.866, con una significancia de 0.001, valor menor al nivel de significancia. Estos resultados brindan evidencias suficientes para afirmar que existe una relación significativa entre las dimensiones atención de necesidades básicas y la variable nivel de satisfacción ciudadana del Distrito de Caracoto 2025. En consecuencia, los valores logrados confirman y contrastan favorablemente el quinto objetivo específico de la investigación.



RECOMENDACIONES

Primera. Se recomienda al Consejo Municipal del distrito de Caracoto fomentar en la población su participación en el presupuesto participativo, conozca el proceso y se involucre más en la toma de decisión sobre el uso de los recursos públicos que les corresponden a través de talleres y cursos liderados por la autoridad municipal y dirigentes representantes de los grupos organizados del distrito.

Segunda. Se recomienda a las oficinas de planeamiento y presupuesto de la municipalidad distrital de Caracoto, capacitar a la población brindándoles herramientas y conocimientos a los líderes para que puedan guiar a sus comunidades en el proceso de toma de decisión en cuanto a la gestión del presupuesto participativo del distrito.

Tercera. Se recomienda a la oficina de planificación y presupuesto encargada del manejo de los recursos municipales, definir criterios claros en cuanto a las fuentes de financiamiento del presupuesto participativo; ya que este se financia con una combinación de ingresos propios, endeudamiento, transferencias intergubernamentales y la participación de la sociedad civil.

Cuarta. Se recomienda a las oficinas de planificación y presupuesto de la municipalidad distrital de Caracoto, ejecutar eficazmente el presupuesto participativo aprobado, asegurando la transparencia y participación activa de la comunidad y rendición de cuentas; además la capacitación de los agentes participantes y la difusión de



información relevante son también elementos clave para el éxito del proceso.

- Quinta.** Se recomienda a la municipalidad de Caracoto considerar que, en la atención de necesidades básicas a través del presupuesto participativo, es crucial asegurar la participación de la comunidad, priorizando proyectos que impacten positiva y directamente en la calidad de vida de las personas y garanticen la transparencia y rendición de cuentas en la gestión de recursos.



REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aychasi, M. A., & Mullisaca, K. N. (2024). Inversión institucional y satisfacción vecinal en la Municipalidad Provincial de San Román - Juliaca, 2023.
- Bañuelos, V. H., Garcia, F. & Llamas, B. I. (2023). Satisfacción ciudadana sobre los servicios municipales del estado de Zacatecas, México. (s.f.).
- Campusano, C. C. (s/f). EJECUCION DEL PRESUPUESO.
- Caro, L. (2021). 7 técnicas e instrumentos para la recolección de datos.
- CEPLAN, & GIZ. (2013, enero 1). Manual para estructurar planes integrales de desarrollo territorial | Plataforma Ambiental. Plataforma Ambiental. <https://plataforma.minam.gob.pe/documentos/manual-desarrollo-territorial-integral>
- Contreras, J., Cruz, Á., & Parra, W. (2023). Hábitos cotidianos en pacientes con enfermedades periodontales atendidos en las Clínicas de la Universidad Santo Tomás durante el 2022. Universidad Santo Tomás.
- Curricula, U., Evaluaci, P. E., Fecha, F., Edith, J., Colm, V., Sociales, C., Sociales, C., Sociales, C., & Sociales, C. (2020). Programas académicos de la Escuela de Posgrado y su estructura institucional.
- ELBS. (2022, julio 8). La equidad de condiciones: concepto, implicancias y tipos | Investigación y derecho. <https://formacionelbs.lat/equidad-condiciones-conceptos-ejemplos/>
- ETECE. (2025). Concepto de necesidades esenciales: ejemplos y la teoría de Maslow. <https://explicacion.de/necesidades-esenciales/>



- Gomez Butto, M. J. (2020). Aplicación de presupuestos participativos en el ámbito local: Estudio de caso en la Comuna de Pudahuel. <https://repositorio.uchile.cl/handle/2350/180599>
- Gomez, M. I. (2025). Liderazgo: definición, formas, rasgos clave y casos ilustrativos. Editorial Explicativa. <https://explicacion.de/tipos-de-liderazgo/>
- Hansen, B. (2024, junio 27). Gestión eficiente de recursos: claves y relevancia en organizaciones modernas | Blog de Wrike. WRIKE. <https://www.wrike.com/es/blog/importancia-de-la-gestion-efectiva-de-recursos/>
- Hernandez-Fuente, J., Sumano-Moreno, O., & Zelocatecatl-Aguilar, A. (2010). Repercusión de la salud bucodental en la vida diaria de adultos mayores que buscan atención odontológica. *Revista Universitas Odontológica*, 29(63), 83–92.
- Herrera, H. (2012). Fundamentos de la investigación cuantitativa. Investigación Académica. <https://juanherrera.files.wordpress.com/2008/11/fundamentos-investigacion-cuantitativa.pdf>
- Huarac Quispe, Y., Diaz Mujica, M. C., & Cuba Mayuri, E. E. (2021). Presupuesto participativo y eficiencia en el uso del gasto público. *redalyc.org*. <https://www.redalyc.org/journal/280/28071845023/>
- INEI. (s/f). Estadísticas de salud en el Perú: Enfermedades transmisibles y no transmisibles 2022.



- Kyocera. (s/f). Fortalecimiento de la gestión organizacional | Kyocera Document Solutions México. KYOCERA. Recuperado el 1 de julio de 2025, de <https://www.kyoceradocumentsolutions.mx/es/insights/insights-hub/articles/estrategias-para-fortalecer-la-gestion.html>
- Lopez Caba, D. (2020). Financiamiento: concepto, función y tipos en economía moderna | Economipedia. Economipedia. <https://economipedia.com/definiciones/concepto-de-financiamiento.html>
- Lumbe, W. (2023). Estilo de vida y conductas de salud oral en pacientes del área odontológica de un hospital de Caraz, 2022. [Tesis de Maestría en Servicios de Salud]. Chimbote: Universidad César Vallejo.
- Mamani, J. (2021). Relación entre la estructura organizativa, la participación presupuestaria y la administración del gobierno local en San Román.
- Maria Milagros Aroquipa Velasquez, B. (s/f). Universidad nacional del altiplano facultad de ciencias de la salud escuela profesional de odontología conocimientos sobre salud bucal y prevalencia de caries en pacientes del centro de salud san josé, azángaro - 2020. tesis para optar el grado académico.
- MEF. (s/f-a). Fondo de Compensación Municipal - FONCOMUN. Recuperado el 1 de julio de 2025, de https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=101318&lang=es-ES&view=article&id=450
- MEF. (s/f-b). Glosario Financiero. Recuperado el 1 de julio de 2025, de <https://www.mef.gob.pe/transparenciainvestigacion/presupuesto-publico1/glosario-financiero>



MEF. (2023). Catálogo de fuentes de financiamiento y categorías presupuestarias para el ejercicio fiscal 2023.

https://www.mef.gob.pe/contenidos/presupuesto_2023/Anexo_Fuentes_Rubros_Clasificados.pdf

Ministerio de Salud. (2013). Manual básico para la promoción de la salud oral comunitaria. 54.

Ministerio de Salud. (2021). Estrategia Nacional para la Salud Bucodental 2021–2030. Subdirección General de Salud Pública, 112.

Organización Mundial de la Salud. (s/f-a). La OMS advierte sobre el impacto global del abandono de la salud bucodental. 18 de noviembre de 2022.

Recuperado el 18 de diciembre de 2023, de <https://www.who.int/es/salud-bucodental-impacto-poblacion-global>

Organización Mundial de la Salud. (s/f-b). Panorama actual de la salud bucodental. 15 de marzo de 2022. Recuperado el 18 de diciembre de

2023, de <https://www.who.int/es/boletin-informativo/salud-oral-mundial>

Pacheco, L. (2024, diciembre 23). Liderazgo estratégico y decisiones efectivas para alcanzar el éxito organizacional | Noray Blog. NORAY.

<https://www.noray.com/blog/liderazgo-efectivo-toma-decisiones/>

Peres, J. (2022, enero 7). Programas sociales: definición, áreas de intervención y finalidad. DEFINICION. <https://definicion.de/concepto-de-programas-sociales/>

sociales/



Presupuesto participativo: ventajas, desafíos y recomendaciones prácticas.

(2023). <https://www.linkedin.com/content/participacion-presupuestaria-beneficios-retos?lang=es>

Rojas, A., & Robles, A. (2015). Asociación entre condiciones de salud oral y estado nutricional en niños de 6 a 9 años.

<http://search.ebscohost.com/login.aspx?direct=true&db=ddh&AN=115710974&site=ehost-live&scope=site>

Saavedra, J. (2023). Administración del presupuesto participativo en el ámbito municipal de Áncash, 2023. Repositorio Académico - UCV.

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/983210>

Torres, J. A. (2022). Estrategias de gestión y participación ciudadana en el presupuesto municipal de Moyobamba, 2022. Repositorio Académico - UCV.

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/89351>

Vallejo, M. (2002). Revisión metodológica sobre diseño de investigación en ciencias sociales. Archivos de Investigación en Salud, 72(1).

World Health Organization. (2023). Overview of oral healthcare and global challenges. WHO.

https://www.who.int/es/salud-oral/global-overview#tab=tab_1

Yucra, W. (2021). Estudio del presupuesto participativo y su aplicación en el presupuesto institucional de apertura: perspectiva de los funcionarios de la municipalidad distrital de Chupa, 2019–2020.



APÉNDICE



ANEXO 01
MATRIZ DE CONSISTENCIA

Título: Gestión del presupuesto participativo y su relación con el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto 2025

PROBLEMA	OBJETIVO	HIPÓTESIS	VARIABLE	DIMENSIONES	METODOLOGÍA
¿Qué relación existe entre la gestión del presupuesto participativo y el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto, 2025?	Determinar la relación que existe entre la gestión del presupuesto participativo y el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto, 2025.	La gestión del presupuesto participativo se relaciona de manera significativa con el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto 2025	Variable 1: Gestión del presupuesto participativo	Presupuesto participativo	Enfoque de investigación: Cuantitativo Tipo: Básica Alcance: Correlacional
Problemas específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específicas		Capacidad de liderazgo	Diseño: No experimental, transversal
¿Cómo el presupuesto participativo se relaciona con el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto?	Establecer la relación que existe entre el presupuesto participativo y el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto.	El presupuesto participativo se relaciona de manera directa con el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto.		Fuentes de financiamiento	Población: La población está conformada por los grupos organizados y agentes participantes del distrito de Caracoto que quieren participar en el presupuesto municipal
¿Qué relación existe entre la capacidad de liderazgo y el nivel de satisfacción en la municipalidad distrital de Caracoto?	Determinar como la capacidad de liderazgo se relaciona con el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto.	La capacidad de liderazgo se relaciona de manera significativa con el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto.		Ejecución del presupuesto	Muestra: Estará conformada por un subconjunto de la población de estudio (Grupos organizados con proyectos y agentes participantes de la Municipalidad distrital de Caracoto)
¿De qué manera las fuentes de financiamiento se relacionan con el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto?	Explicar cómo las fuentes de financiamiento se relacionan con el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto.	Existe una relación positiva entre las fuentes de financiamiento y el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto.	Variable 2: Nivel de satisfacción ciudadana	Atención de necesidades básicas	Técnica: Encuesta Instrumento: Cuestionario
¿De qué manera la ejecución del presupuesto se relaciona con el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto?	Establecer como la ejecución del presupuesto se relaciona con el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto.	La ejecución del presupuesto se relaciona significativamente con el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto.			
¿Cómo la atención de las necesidades básicas se relaciona con el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto?	Determinar como la atención de necesidades básicas se relaciona con el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto.	Existe una relación directa entre la atención de necesidades básicas y el nivel de satisfacción ciudadana en la municipalidad distrital de Caracoto.			



Ficha técnica del Instrumento

Nombre del Instrumento: Cuestionario sobre Gestión del Presupuesto participativo y su relación con el nivel de satisfacción ciudadana en la Municipalidad Distrital de Caracoto 2025

Autor: Brayan Mamani Mamani

Año: 2025

Lugar: Caracoto, Juliaca, Puno.

Administración: Individual

Rango de aplicación: Agentes participantes en el Presupuesto participativo del Distrito de Caracoto en el año 2025

Tiempo de aplicación: en promedio 15 minutos

Contenido del cuestionario: 15 ítems

La escala de valoración:

- a) Deficiente
- b) Regular
- c) Bueno
- d) Muy bueno
- e) Excelente



ENCUESTA

La presente encuesta es parte de una investigación que está dirigida a conocer de manera anónima y sin ningún interés particular, aspectos importantes relacionados al tema gestión del Presupuesto participativo y su relación con el nivel de satisfacción ciudadana en la Municipalidad Distrital de Caracoto 2025. Cada ítem tendrá cinco alternativas de respuestas. Responda marcando con una "X" la opción que considera pertinente, según los siguientes valores:

Deficiente	Regular	Bueno	Muy bueno	Excelente
1	2	3	4	5

Variable 1: Gestión del Presupuesto participativo						
DIMENSIÓN 1: - Presupuesto participativo						
		1	2	3	4	5
1	¿Considera usted que, en el manejo de un presupuesto participativo, la mayor transparencia en la gestión pública es una ventaja que beneficia a la ciudadanía?					
2	¿Cómo considera usted la relación que existe entre el Plan de desarrollo concertado y el presupuesto participativo como instrumentos de gestión Municipal?					
3	¿Cómo califica el hecho de que en la actualidad los presupuestos participativos sean el mejor medio para la priorización de necesidades de la población?					
DIMENSIÓN 2: Capacidad de liderazgo						
		1	2	3	4	5
4	¿Cómo considera al liderazgo en la toma de decisiones relacionado con el manejo del presupuesto participativo en la municipalidad distrital de <u>Caracoto</u> ?					
5	¿Cómo considera usted a la capacidad de gestión que genera en las municipalidades el manejo del presupuesto participativo?					
6	¿Cómo considera a la gestión del presupuesto participativo en la consecución de recursos de inversión en el distrito de <u>Caracoto</u> ?					



DIMENSIÓN 3: Fuentes de financiamiento		1	2	3	4	5
7	¿Cómo considera usted a los fondos de compensación municipal como fuente de financiamiento para la ejecución del presupuesto participativo?					
8	¿Cómo considera usted a las donaciones y transferencias como fuente de financiamiento para la ejecución del presupuesto participativo?					
9	¿Cómo considera usted a los recursos directamente recaudados como fuente de financiamiento para la ejecución del presupuesto participativo?					
DIMENSIÓN 4: Ejecución del presupuesto		1	2	3	4	5
10	¿Como califica usted al presupuesto institucional modificado (PIM) en la ejecución del presupuesto participativo que maneja la municipalidad distrital de <u>Caracoto</u> ?					
11	¿Como califica usted al monto porcentual de ejecución presupuestal de egresos (PIA) en la ejecución del presupuesto participativo que maneja la municipalidad distrital de <u>Caracoto</u> ?					
12	¿Qué calificación le da al hecho de que la gestión del presupuesto participativo por parte de la municipalidad distrital de <u>Caracoto</u> sirva para la construcción de capital social?					



Variable 2: Nivel de satisfacción ciudadana						
DIMENSIÓN 2: Atención de necesidades básicas		1	2	3	4	5
13	¿Cómo califica el hecho de que a través del presupuesto participativo se atiendan necesidades básicas <u>relacionadas</u> la salud, educación y seguridad?					
14	¿Cómo califica el hecho de que a través del presupuesto participativo se genere igualdad de oportunidades en la población de la comunidad de <u>Caracoto</u> ?					
15	¿Cómo califica el hecho de que el presupuesto participativo esté relacionado con la atención de programas sociales en la comunidad de <u>Caracoto</u> ?					



HOJA DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

UNIVERSIDAD ANDINA NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ DE JULIACA

FACULTAD CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: GESTIÓN DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y SU RELACIÓN CON EL NIVEL DE SATISFACCIÓN CIUDADANA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CARACOTO 2025.

PRESENTADO POR: BRAYAN MAMANI MAMANI

I. REFERENCIAS:

- EXPERTO : DR. LUIS ARNALDO BEDREGAL CALDERON
- GRADO ACADÉMICO : DOCTOR EN ADMINISTRACIÓN

II. A RESPECTO DE VALIDACIÓN

INSTRUMENTO – CUESTIONARIO

INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE (1)	REGULADOR (2)	BUENA (3)	MUY BUENA (4)	EXCELENTE (5)
1. CLARIDAD	Esta redactado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Esta expresado en capacidades observable					X
3. ACTUALIDAD	Adecuada al avance de la ciencia					X
4. ORGANIZACIÓN	Elige una organización lógica de los temas con las variables.					X
5. SUFFICIENCIA	Valora las dimensiones en cantidad y calidad suficientes.					X
6. INTERCONEXIÓN	Adecuada para cumplir los objetivos de la investigación					X
7. CONSISTENCIA	Esta basado en aspectos técnicos y científicos				X	
8. COHERENTE	Entre las dimensiones, indicadores, temas e índices				X	
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación				X	
10. PERTINENCIA	El instrumento es útil y adecuado para la investigación				X	
TOTAL					10	50

Fuente: Tamayo adoptado de Palomino, Juan; Peña Julio Daniel; Zevallos Gudalia y **Quispe Uccolla** (2015, p.17)

Coefficiente de valoración porcentual, C = Total/50 = 46/50 = 92%

III. OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES:

Puede aplicar sus instrumentos

IV. RESOLUCIÓN

Aprobado (C≥75% = 0.75)

Desaprobado (C<75% = 0.75)

Lugar y fecha: Juliaca, junio del 2025


DR. LUIS ARNALDO CALDERÓN
 C.E. ADMINISTRACIÓN
 CEPR 118

EXPERTO

Dr. Luis Arnaldo Bedregal Calderón



ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: GESTIÓN DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y SU RELACIÓN CON EL NIVEL DE SATISFACCIÓN CIUDADANA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CARACOTO 2025

PRESENTADO POR: BRAYAN MAMANI MAMANI

I. REFERENCIAS:

- EXPERTO : DRA. YUDY HUACANI BUCABACA
- GRADO ACADÉMICO : DOCTORA EN ECONOMÍA

II. A RESPECTO DE VALIDACIÓN INSTRUMENTO – CUESTIONARIO

INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE (1)	REGULATORIO (2)	BUENA (3)	MUY BUENA (4)	EXCELENTE (5)
1. CLARIDAD	Esta redactado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Esta expresado en capacidades observable					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia				X	
4. ORGANIZACIÓN	Elige una organización lógica de los ítems con las variables					X
5. SUFFICIENCIA	Valora las dimensiones en cantidad y calidad suficientes					X
6. INTERCIONALIDAD	Adecuado para cumplir los objetivos de la investigación					X
7. CONSISTENCIA	Esta basado en aspectos técnicos y clasificar				X	
8. COHERENTE	Entre las dimensiones, indicadores, ítems e ítems				X	
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación				X	
10. PERTINENCIA	El instrumento es útil y adecuado para la investigación				X	
TOTAL					20	25

Fuente: Tamayo adoptado de Palomino, Juan; Peña Julio Daniel; Zavallos Gudalla y Quiroz Uccolla (2015, p.17)

Coefficiente de valoración porcentual, C = Total/50 = 45/50 = 90%

III. OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES:

Puede aplicar sus instrumentos

IV. RESOLUCIÓN

Aprobado (C≥75% = 0.75)

Desaprobado (C<75% = 0.75)

Lugar y fecha: Juliaca, junio del 2025

Dra. Yudy Huacani Bucabaca
Profesora



ANEXO 1
FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN

AUTORIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DE LOS
TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN
EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UANCV



Formato digital

Fecha de entrega: 13/10/2025

1. Datos del autor (es):

Nombres y Apellidos: BRAYAN RUDY MAMANI MAMANI

Dirección: Jr. Grau s/n – Muñani - Azangaro

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: 71691913

Teléfono: 915174466 email: brayanrudymamanimamani@gmail.com

Nombres y Apellidos: _____

Dirección: _____

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: _____

Teléfono: _____ email: _____

Facultad y/o Escuela de Posgrado: CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

Escuela Profesional o Mención: CONTABILIDAD

Título o Grado Académico a optar: CONTADOR PÚBLICO

Asesor: Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA

Esta obra se encuentra dentro de las siguientes denominaciones:

Trabajo de Investigación Tesis Trabajo de Suficiencia Profesional Trabajo Académico

Título: GESTIÓN DEL PRESUPUESTO PARTICIPATIVO Y SU RELACIÓN CON EL NIVEL DE SATISFACCIÓN CIUDADANA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CARACOTO 2025

Palabras claves, (3 a 5 términos): Gestión, Presupuesto participativo, nivel, satisfacción ciudadana, necesidades básicas.

¿Esta obra se desarrolló en la UANCV ^{1,2?}

1

¹ Indicar si su producción intelectual ha empleado recursos tales como, instalaciones, laboratorios, insumos, equipos, bases de datos, asesoría técnica por parte del personal de la UANCV, financiamiento, entré otros relacionados.

² Si su producción intelectual se desarrolló en la UANCV totalmente o parcialmente, deberá autorizar el depósito en el Repositorio de manera obligatoria.



2. Referencia de tesis:

Bachiller Título 2da Especialidad Maestría Doctorado

3. Licencias:

a) Licencia estándar:

Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi tesis en el Repositorio Digital de la UANCV.

Con la autorización de depósito de mi producción Intelectual, otorgo a la Universidad Andina “Néstor Cáceres Velásquez” una licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi producción intelectual (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Digital de tesis UANCV, colección de producción intelectual, entre otros, en el Perú y en el extranjero por el tiempo y veces que considere necesarias, y libres de remuneraciones.

En virtud de dicha licencia, la Universidad Andina “Néstor Cáceres Velásquez” podrá reproducir mi producción intelectual en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que la producción intelectual es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicha producción intelectual no infringe derechos de autor de terceras personas.

La Universidad Andina “Néstor Cáceres Velásquez” consignará el nombre del y/o los autor(es) de la producción intelectual, y no le hará ninguna modificación más que la permitida en la licencia.

Autorizo su publicación (marque con una X)

- Sí, autorizo que se deposite inmediatamente.
- Sí, autorizo que se deposite a partir de la fecha (d/m/a): _____
- No autorizo.

b) Licencia CREATIVE COMMONS 4.0 INTERNACIONAL:

Si usted concede una licencia CREATIVE COMMONS sobre su producción intelectual, mantiene la titularidad de los derechos de autor de esta y, a la vez, permite que otras personas puedan reproducirla, comunicarla al público y distribuir ejemplares de esta, bajo las condiciones siguientes:

¿Quiere permitir usos comerciales de su producción intelectual?

Sí: significa que usted permite la reproducción, distribución y comunicación pública de la producción intelectual incluso con fines comerciales.

No: significa que usted permite la reproducción, y comunicación pública de la producción intelectual, pero sin fines comerciales.

- Sí autorizo
- No autorizo



Jurisdicción de su Licencia

Todas las licencias CREATIVE COMMONS son de ámbito mundial, sin embargo, usted puede elegir entre la opción “internacional” o una adaptada a su jurisdicción, como para el caso peruano.

La opción “internacional” emplea el lenguaje y la terminología de los tratados internacionales; en cambio, la adaptada a su jurisdicción, recoge las particularidades de la legislación peruana.

En consecuencia, **la opción “internacional” goza de una mayor eficacia a nivel mundial, gracias a que tiene jurisdicción neutral.** Mientras que la opción adaptada a la jurisdicción del Perú goza de una mayor eficacia ante los tribunales peruanos.

Internacional Nacional

Línea de investigación: **POLÍTICA FISCAL Y HACIENDA PÚBLICA NACIONAL - P15**

Firma de Autor



huella digital

13 de octubre del 2025

Fecha