



UNIVERSIDAD ANDINA

NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



**PLAZOS EN LOS PROCEDIMIENTOS DE LICITACIONES
PÚBLICAS Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DEL PLAN
ANUAL DE CONTRATACIONES DE LA UNIVERSIDAD
NACIONAL DEL ALTIPLANO, PUNO – 2023**

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. FREDY ARNOLD MAMANI PAJSI

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

CONTADOR PÚBLICO

JULIACA - PERÚ

2024



UNIVERSIDAD ANDINA

NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

PLAZOS EN LOS PROCEDIMIENTOS DE LICITACIONES PÚBLICAS Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO, PUNO – 2023

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. FREDY ARNOLD MAMANI PAJSI

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

CONTADOR PÚBLICO

APROBADA POR EL JURADO REVISOR:

PRESIDENTE

:


Dra. BERTHA BEJAR PARRA

PRIMER MIEMBRO

:


Dr. JESUS MAMANI MAMANI

SEGUNDO MIEMBRO

:


Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA

ASESOR DE TESIS

:


Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

:

CONTABILIDAD ECONÓMICA - P15



RESOLUCIÓN N° 576-2024-D-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 28 de agosto del 2024

VISTOS: El Oficio No 071-2024-DUI-FCCF-UANCV de fecha 28 de agosto del 2024, emitido por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y El Expediente N° CU – 11630 presentado por el (la) Bachiller: MAMANI PAJSI FREDY ARNOLD, quien solicita nominación de jurados, fecha y hora de sustentación, para rendir el examen de sustentación y defensa de la tesis titulada: PLAZOS EN LOS PROCEDIMIENTOS DE LICITACIONES PÚBLICAS Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO, PUNO - 2023, conducente para optar el Título profesional de CONTADOR PÚBLICO, que fue revisada por el Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad

CONSIDERANDO:

Que, de conformidad con el artículo 8°, numeral b) del Reglamento General de Grados y Títulos de la UANCV vigente, es procedente acceder a la petición del interesado.

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Y estando, la opinión favorable de la Directora de la Unidad de Investigación y la Decana de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y las atribuciones que confiere el artículo 28° del Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: DECLARAR APTO para la sustentación presencial del informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) el (la) bachiller: MAMANI PAJSI FREDY ARNOLD, sorteo de jurado de la Tesis titulada: PLAZOS EN LOS PROCEDIMIENTOS DE LICITACIONES PÚBLICAS Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO, PUNO - 2023, para optar el Título profesional de CONTADOR PÚBLICO en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: NOMINAR JURADOS para la sustentación presencial y defensa de la tesis a los siguientes docentes ordinarios:

- Presidente : Dra. BERTHA BEJAR PARRA
- 1er Miembro : Dr. JESUS MAMANI MAMANI
- 2do Miembro : Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA
- Asesor : Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

ARTÍCULO TERCERO.- PROGRAMAR FECHA Y HORA de sustentación como se detalla:

- Lugar : Salón de Grados de la FCCF
- Fecha : MIÉRCOLES, 04 de setiembre del 2024
- Hora : 11:30 a.m.

ARTÍCULO CUARTO.- DISPONER que la comisión de Grados y Títulos de la facultad, secretarías académicas y administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Jurados (3)
- Interesados (1)
- Archivo (1)



UNIVERSIDAD ANDINA NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

Dra. BERTHA BEJAR PARRA Decana (e) de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras



RESOLUCIÓN N° 327-2024-DUI-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 08 de agosto del 2024

Visto: el Expediente N° 2024-CU-9540 de fecha 24 de julio del 2024, del **Bach. MAMANI PAJSI FREDY ARNOLD**, quien solicita Revisión de Informe Final de la Investigación (Borrador de Tesis) y el Anexo (04 o 05) "Ficha de Opinión del Informe Final de la Investigación" que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de **Contabilidad**.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. **MAMANI PAJSI FREDY ARNOLD**, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **PLAZOS EN LOS PROCEDIMIENTOS DE LICITACIONES PÚBLICAS Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO, PUNO - 2023**, asimismo fue aprobado para su ejecución de informe final (borrador de tesis) con **RESOLUCIÓN N°075-2024-DUI-FCCF-UANCV-J**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad, corrobora la propuesta del (a) ASESOR (a) Dra. **YUDY HUACANI SUCASACA**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR EL INFORME FINAL DE LA INVESTIGACIÓN (BORRADOR DE TESIS) para la REVISIÓN DE SIMILITUD TURNITIN, del tema titulado: **PLAZOS EN LOS PROCEDIMIENTOS DE LICITACIONES PÚBLICAS Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO, PUNO - 2023**, presentado por el (la) Bachiller: **MAMANI PAJSI FREDY ARNOLD**, para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: RATIFICAR como ASESOR(a) al: Dra. **YUDY HUACANI SUCASACA**

ARTÍCULO TERCERO: DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"
[Firma]
Dra. Yudy Huacani Sucasaca
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN FCCF

DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)
- Archivo (1)



RESOLUCIÓN N° 075 - 2024-DUI-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 09 de mayo del 2024

Visto: el Expediente N° 2024-CU-4993 de fecha 02 de mayo del 2024, el cual solicita Revisión de Propuesta de Investigación y el **Anexo (02 o 03) "Ficha de Opinión de la Propuesta de Investigación"** que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. **MAMANI PAJSI FREDY ARNOLD**, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación de Título: **PLAZOS EN LOS PROCEDIMIENTOS DE LICITACIONES PÚBLICAS Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO, PUNO - 2023**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, la Directora de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad, corroboro la propuesta del (a) **ASESOR (a) Dra. YUDY HUACANI SUCASACA**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR LA EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA DE INVESTIGACIÓN titulado: PLAZOS EN LOS PROCEDIMIENTOS DE LICITACIONES PÚBLICAS Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO, PUNO - 2023, conducente para optar el Título profesional de CONTADOR PÚBLICO, presentado por el (la) Bachiller: MAMANI PAJSI FREDY ARNOLD, en virtud de los considerados expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: RECONOCER como ASESOR(a) al (a): Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

ARTÍCULO TERCERO: DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚPLASE.

UNIVERSIDAD ANDINA
 NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

 ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD
 UNIDAD DE INVESTIGACIÓN FCCF

DISTRIBUCIÓN:
 - Interesados (1)
 - Archivo (1)



PLAZOS EN LOS PROCEDIMIENTOS DE LICITACIONES PÚBLICAS Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO, PUNO - 2023

INFORME DE ORIGINALIDAD

22%

INDICE DE SIMILITUD

19%

FUENTES DE INTERNET

4%

PUBLICACIONES

12%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	Submitted to Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez Trabajo del estudiante	6%
2	repositorio.unap.edu.pe Fuente de Internet	2%
3	hdl.handle.net Fuente de Internet	1%
4	repositorio.uancv.edu.pe Fuente de Internet	1%
5	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	1%
6	www.perulicitaciones.com Fuente de Internet	1%
7	repositorio.upsc.edu.pe Fuente de Internet	<1%

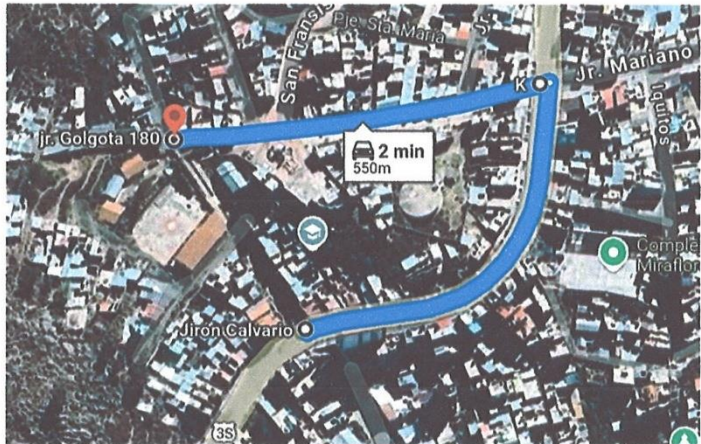
repositorio.unb.edu.pe



METADATOS COMPLEMENTARIOS

<p>PLAZOS EN LOS PROCEDIMIENTOS DE LICITACIONES PÚBLICAS Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO, PUNO – 2023</p>	
Datos de autor	
Nombres y apellidos	FREDY ARNOLD MAMANI PAJSI
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	77284450
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0001-7992-1309
Datos de asesor	
Nombres y apellidos	YUDY HUACANI SUCASACA
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	40673820
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0008-3275-5586
Datos del jurado	
Presidente del jurado	
Nombres y apellidos	BERTHA BEJAR PARRA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02387777
Miembro del jurado 1	
Nombres y apellidos	JESUS MAMANI MAMANI
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02425043
Miembro del jurado 2	
Nombres y apellidos	CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	01213364



Datos de investigación	
Línea de investigación	CONTABILIDAD ECONÓMICA – P15
Grupo de investigación	No aplica
Agencia de financiamiento	Sin financiamiento
Ubicación geográfica de la investigación	<p>País: Perú</p> <p>Departamento: Puno</p> <p>Provincia: Puno</p> <p>Distrito: Puno</p> <p>Coordenadas:</p> <p>Latitud: -15.4930609</p> <p>Longitud: -70.13838</p> <p>https://maps.app.goo.gl/ewycSFwTfSqRvS6s7</p> 
Año o rango de años en que se realizó la investigación	Marzo 2024 – Septiembre 2024
URL de disciplinas OCDE https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.00.00 https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.02.01	<p>Ciencias Sociales</p> <p>https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.00.00</p> <p>Economía</p> <p>https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.02.01</p>

UNIVERSIDAD ANDINA
"NESTOR CACERES VELAZQUEZ"

[Signature]

Dra. Yudy Huacani Sacasaca
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE
INVESTIGACIÓN FCCF



DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y RESPONSABILIDAD

Yo FREDY ARNOLD MAMANI PAJSI, identificado con DNI Nro. 77284450 en mi condición de egresado de:

- Escuela Profesional
Programa de Segunda Especialidad,
Programa de Maestría o Doctorado

CONTABILIDAD

informo que he elaborado el/la Tesis o Trabajo de Investigación, Trabajo Académico denominada: PLAZOS EN LOS PROCEDIMIENTOS DE LICITACIONES PÚBLICAS Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO, PUNO - 2023

Asesorado por: Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

Es un tema original.

Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mi persona y no existe plagio/copia de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

El incumplimiento de lo declarado da lugar a responsabilidad del declarante, en consecuencia; a través del presente documento asumo frente a terceros, la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez y/o la Administración Pública toda responsabilidad que pueda derivarse por el trabajo final presentado. Lo señalado incluye responsabilidad pecuniaria incluido el pago de multas u otros por los daños y perjuicios que se ocasionen.

Juliaca 26 de Septiembre del 2024

[Handwritten signature of the advisor]

Firma del Asesor (obligatoria)

[Handwritten signature of the student]

FIRMA (obligatoria)



Huella



DEDICATORIA

Esta investigación está dedicada a mi familia, cuyo respaldo incondicional y fe en mis capacidades han sido fundamentales, incluso durante los períodos de incertidumbre. La perseverancia y dedicación plena de mi padre ha sido una constante motivación, así como la tranquila y comprensiva compañía de mi madre, siempre dispuesta a escuchar mis inquietudes y valoraciones, ha sido un sólido pilar de valor y fuerza en mi travesía hacia la consecución de mis metas.



AGRADECIMIENTO

Mi más sincero agradecimiento a mi director de tesis, cuya guía constante y valiosa ha sido fundamental para la realización de este trabajo de investigación. Su compromiso y dedicación han sido invaluable en cada etapa del proceso. Además, No puedo dejar de mencionar el respaldo emocional y motivacional que siempre me han proporcionado mis amistades, permitiéndome alcanzar mis metas con confianza y determinación.



ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA.....	iii
AGRADECIMIENTO.....	iv
ÍNDICE GENERAL.....	v
ÍNDICE DE TABLAS.....	viii
ÍNDICE DE FIGURAS.....	ix
RESUMEN.....	x
ABSTRACT.....	xi
INTRODUCCIÓN.....	xii

CAPÍTULO I

EL PROBLEMA

1.1. Planteamiento del problema.....	1
1.2. Formulación del Problema.....	3
1.2.1. Problema general.....	3
1.2.2. Problemas específicos.....	3
1.3. Justificación del estudio.....	3

CAPÍTULO II

OBJETIVOS

2.1. Objetivo general.....	5
2.2. Objetivos específicos.....	5

CAPÍTULO III

MARCO TEÓRICO REFERENCIAL

3.1. Antecedentes de la investigación.....	6
3.1.1. A nivel internacional.....	6
3.1.2. A nivel nacional.....	9



- 3.1.3. A nivel local 12
- 3.2. Marco teórico 15
 - 3.2.1. Contrataciones del estado 15
 - 3.2.2. Las licitaciones publicas..... 17
 - 3.2.3. Plan anual de contrataciones..... 19
- 3.3. Marco conceptual 23

CAPÍTULO IV

HIPÓTESIS

- 4.1. Hipótesis general 25
- 4.2. Hipótesis específicas 25
- 4.3. Variables 25
- 4.4. Operacionalización de variables..... 26

CAPÍTULO V

PROCEDIMIENTO METODOLÓGICO DE LA INVESTIGACIÓN

- 5.1. Enfoque de la investigación..... 27
- 5.2. Métodos aplicados a la investigación..... 27
- 5.3. Tipo de investigación 28
- 5.4. Alcance de la investigación 28
- 5.5. Diseño de la investigación..... 29
- 5.6. Población y muestra 29
 - 5.6.1. Población..... 29
 - 5.6.2. Muestra 29
- 5.7. Técnicas e instrumentos..... 30
 - 5.7.1. Técnica..... 30
 - 5.7.2. Instrumento 31



5.8. Confiabilidad y validez del instrumento	31
5.8.1. Confiabilidad.....	31
5.8.2. Validez del instrumento.....	32
5.9. Procedimiento de tratamiento de datos.....	32
5.10. Contratación de hipótesis	32

CAPÍTULO VI

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

6.1. Presentación de resultados	33
6.1.1. Variable 1: Licitaciones públicas.....	33
6.1.2. Resultados Variable 2: Plan anual de contrataciones	38
6.1.3. Contratación de hipótesis.....	43
6.2. Discusión de resultados.....	46
CONCLUSIONES.....	48
RECOMENDACIONES	50
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	52
ANEXOS.....	57



ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Matriz de operacionalización de variables 26

Tabla 2 Muestra de funcionarios 30

Tabla 3 Resultados cumplimiento de plazos en las licitaciones 34

Tabla 4 Resultados del cuestionario a funcionarios – Ejecución del PAC 38

Tabla 5 Tabla de datos cruzados: Plazos en las licitaciones/Ejecución del PAC
..... 45

Tabla 6 Prueba estadística – P de Pearson 45



ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Procesos del Plan Anual de Contrataciones 22

Figura 2 Plazos en las licitaciones 36

Figura 3 Resultados ejecución del PAC - UNAP 40



RESUMEN

El trabajo de tesis presentado se ha enfocado en el propósito de determinar la forma en que los plazos de los procedimientos de licitaciones públicas inciden en la consecución del PAC de una universidad estatal de la región Puno en el periodo 2023, bajo la hipótesis que propone que se tiene una correlación directa positiva entre las dimensiones de la investigación. Asimismo, la puesta en marcha del estudio, se apoyó en el método deductivo, enfoque cuantitativo, alcance relacional y de diseño carente de experimentación y temporalidad transeccional. En cuanto la muestra de estudio, se extrajo de forma intencional de una población de funcionarios de la entidad evaluada, así como la evaluación de procesos de licitaciones públicas llevadas a cabo en la entidad, esta muestra nos brindó los datos relevantes mediante los instrumentos diseñados en consecuencia de las variables seleccionadas. Para el tratamiento de la información recaudada se recurrió a recursos informáticos (software), asimismo, en afán de contrastar la hipótesis propuesta, se recurrió a índices estadísticos, en este caso la relación a través de P de Pearson. Finalmente, el estudio culmina habiendo comprobado que, en efecto, las modificaciones y retrasos que generan el incumplimiento de plazos en los procedimientos de licitaciones públicas inciden significativamente en la baja eficiencia en la ejecución del PAC en el caso de la institución evaluada.

Palabras clave: Cumplimiento de plazos, Licitaciones públicas, Plan Anual de Contrataciones, Universidad pública.



ABSTRACT

The thesis work presented has focused on the purpose of determining the way in which the terms of public bidding procedures affect the achievement of the PAC of a state university in the Puno region in the period 2023, under the hypothesis that proposes that there is a direct positive correlation between the dimensions of the research. Likewise, the implementation of the study was based on the deductive method, quantitative approach, relational scope and design lacking experimentation and cross-sectional temporality. Regarding the study sample, it was intentionally extracted from a population of officials of the evaluated entity, as well as the evaluation of public bidding processes carried out in the entity, this sample provided us with the relevant data through the instruments designed as a result of the selected variables. For the treatment of the information collected, computer resources (software) were used, also, in order to contrast the proposed hypothesis, statistical indices were used, in this case the relationship through Pearson's P. Finally, the study concludes by having verified that, in effect, the modifications and delays that generate non-compliance with deadlines in public tendering procedures significantly affect the low efficiency in the execution of the PAC in the case of the institution evaluated.

Key words: Compliance with deadlines, Public tenders, Annual Contracting Plan, Public university.



INTRODUCCIÓN

En el contexto de la administración pública en Perú, los procesos de licitaciones públicas representan un mecanismo fundamental para la adquisición de bienes, servicios y obras. Estos procesos están regulados por un marco normativo que busca asegurar la transparencia, competencia y eficiencia en el uso de los recursos públicos. Las licitaciones públicas permiten que las entidades del Estado seleccionen a los proveedores más adecuados a través de un proceso competitivo y abierto, lo que garantiza que las adquisiciones contratadas tengan adecuados estándares de calidad y se adquieran en condiciones favorables para el Estado. Sin embargo, el cumplimiento de los plazos establecidos en estos procedimientos es crucial para la efectiva ejecución de los planes y proyectos institucionales.

El Plan Anual de Contrataciones (PAC) hace referencia a un recurso de gestión administrativo indispensable en el contexto de los entes públicos en el país, debido a que permite gestionar adecuadamente las adquisiciones necesarias a lo largo del año fiscal. Este plan no solo se alinea con el presupuesto institucional, sino que también responde a las necesidades estratégicas de cada entidad. La eficiente ejecución del PAC es esencial para que las instituciones del Estado puedan concretar sus propósitos y brindar servicios adecuados a la ciudadanía. El incumplimiento de los plazos de las licitaciones públicas puede generar retrasos significativos, afectando directamente la ejecución del PAC y, por ende, la operatividad y eficacia de la entidad pública.



En este contexto, la investigación planteada aborda la correlación entre los plazos en los procesos de licitaciones y la eficiencia en la consecución del PAC. Este estudio se centra en analizar cómo los retrasos y modificaciones en los procesos de licitación pueden impactar la capacidad de la universidad para cumplir con sus metas anuales de contratación. Al comprender esta dinámica, se busca proponer mejoras que optimicen los procedimientos y aseguren una gestión más efectiva de los recursos públicos.

La relevancia de esta investigación radica en la relevancia de la planeación y ejecución eficiente de las adquisiciones públicas en las entidades del Estado. Una gestión adecuada de los plazos en los procedimientos de licitación no solo garantiza la consecución de los propósitos organizacionales, sino que también contribuye al desarrollo económico y social del país. Por lo tanto, este estudio no solo tiene implicaciones para la Universidad Nacional del Altiplano, sino que también ofrece valiosas perspectivas para otras instituciones públicas que enfrentan desafíos similares en la gestión de sus contrataciones anuales.

Obedeciendo a la estructura establecida por la Universidad, esta investigación se subdivide en capítulos con el objetivo de proporcionar claridad y comprensión sobre la investigación realizada. El Capítulo I expone y describe la problemática desde un panorama generalizado hasta los propósitos de investigación específicos, incluyendo hipótesis y variables. El Capítulo II define los propósitos del estudio, y el Capítulo III establece el marco teórico y conceptual. El Capítulo IV contiene las hipótesis y su operacionalización, mientras que el Capítulo V aborda el aspecto



metodológico del estudio, involucrando aspectos como el diseño, alcance y universo de estudio. Por último, el Capítulo VI interpreta los hallazgos de la aplicación de instrumentos, contrastando hipótesis, discutiendo resultados, y presentando conclusiones, sugerencias, bibliografía y el apartado de anexos.



CAPÍTULO I

EL PROBLEMA

1.1. Planteamiento del problema

En un contexto globalizado donde las instituciones públicas y privadas se enfrentan a la necesidad de optimizar sus procesos de contratación para garantizar eficiencia y transparencia, los procedimientos de licitaciones públicas emergen como un instrumento fundamental. En el ámbito internacional, la gestión eficaz de estos procesos se ha convertido en un indicador clave de la calidad de la gobernanza y la administración pública (Vizcarra Llanos, 2022).

A nivel nacional, en el Perú, país donde se desarrolla la presente investigación, los procedimientos de licitación pública son un componente esencial de la contratación con el Estado, regulados por la normativa vigente y destinados a asegurar la igualdad de oportunidades y la competitividad entre proveedores. Sin embargo, la efectividad de estos procesos se ve amenazada por diversos factores, entre los cuales destaca el cumplimiento de los plazos establecidos

El incumplimiento de los plazos en los procedimientos de licitaciones públicas puede generar una serie de consecuencias negativas a nivel nacional. Por un lado, puede ocasionar retrasos en la ejecución de proyectos y programas



de gran envergadura, lo que impacta directamente en el desarrollo económico y social del país. Por otro lado, puede comprometer la transparencia y la legitimidad de las contrataciones con el Estado, alimentando la percepción de corrupción y falta de eficiencia en la gestión pública (Hennings Otoya, 2020).

A nivel local, en el caso específico de la universidad que es objeto de estudio, la ejecución del PAC se presume que se ve directamente afectada por el cumplimiento de los plazos en los procedimientos de licitaciones públicas. La universidad, como entidad pública encargada de la formación académica y la investigación, depende en gran medida de las adquisiciones de bienes y servicios para la consecución de sus funciones y objetivos. Por lo tanto, cualquier demora o irregularidad en los procesos de contratación puede comprometer su capacidad para cumplir con sus objetivos institucionales y satisfacer las necesidades de la comunidad universitaria y la sociedad en general.

En este sentido, resulta imperativo investigar y analizar la incidencia que tienen el cumplimiento de los plazos en los procedimientos de licitaciones públicas y la consecución del PAC en el caso de la entidad universitaria en cuestión, durante el año 2023. Esto permitirá identificar los principales obstáculos y desafíos que enfrenta la institución en este ámbito, así como proponer recomendaciones y medidas de mejora orientadas a optimizar la gestión de los procedimientos de contrataciones y garantizar la concreción oportuna de los objetivos institucionales.



1.2. Formulación del Problema

1.2.1. Problema general

- ¿De qué forma los plazos de los procedimientos de licitaciones públicas inciden en la ejecución del Plan Anual de Contrataciones de la Universidad Nacional del Altiplano Puno, 2023?

1.2.2. Problemas específicos

- ¿Cuál es el nivel de eficiencia en el cumplimiento de plazos en los procesos de licitaciones públicas en la Universidad Nacional del Altiplano?
- ¿Cuál es el nivel de eficiencia en el cumplimiento del Plan Anual de Contrataciones en la Universidad Nacional del Altiplano?
- ¿Cómo incide el nivel de eficiencia en los procedimientos de licitaciones públicas en la ejecución del Plan Anual de Contrataciones de la Universidad Nacional del Altiplano?

1.3. Justificación del estudio

Justificación teórica: con el desarrollo de la indagación planteada, se pretende enriquecer el corpus teórico relacionado con los procedimientos de contrataciones públicas, específicamente en lo que concierne a los procedimientos de licitaciones públicas. Al abordar este tema, se busca profundizar en el entendimiento de los factores que influyen en la eficacia y eficiencia de dichos procedimientos, así como en sus implicaciones para la administración estatal y la adecuada disposición de recursos.



Justificación práctica: La investigación se orienta hacia la identificación de problemas concretos y la generación de conocimientos aplicables a la realidad institucional de la entidad en cuestión. Al evaluar la influencia de los plazos en los procedimientos de adquisiciones en el contexto específico de esta universidad, se pretende ofrecer insights y recomendaciones prácticas para la mejora de la administración de los procesos de contratación y optimizar la concreción del PAC institucional.

Justificación metodológica: La investigación se sustenta en un paradigma metodológico riguroso y sistemático, que involucra la aplicación de técnicas de recolección y análisis de datos cuantitativos y cualitativos. Mediante la utilización de herramientas metodológicas apropiadas, como encuestas, entrevistas y análisis estadístico, se busca obtener información fiable y relevante que permita alcanzar los objetivos planteados y responder adecuadamente a las interrogantes de investigación.

En conjunto, estas justificaciones teóricas, prácticas y metodológicas respaldan la importancia y la pertinencia del estudio propuesto, al tiempo que enfatizan su potencial para generar conocimientos significativos y ofrecer soluciones concretas a los desafíos identificados en el ámbito de los procedimientos de contratación pública en la casa superior de estudios en cuestión.



CAPÍTULO II

OBJETIVOS

2.1. Objetivo general

- Determinar la forma en que los plazos de los procedimientos de licitaciones públicas inciden en la ejecución del Plan Anual de Contrataciones de la Universidad Nacional del Altiplano Puno, 2023.

2.2. Objetivos específicos

- Conocer el nivel de eficiencia en el cumplimiento de plazos en los procesos de licitaciones públicas en la Universidad Nacional del Altiplano.
- Conocer el nivel de eficiencia en el cumplimiento del Plan Anual de Contrataciones en la Universidad Nacional del Altiplano.
- Establecer la forma en que incide el nivel de eficiencia en los procedimientos de licitaciones públicas en la ejecución del Plan Anual de Contrataciones de la Universidad Nacional del Altiplano.



CAPÍTULO III

MARCO TEÓRICO REFERENCIAL

3.1. Antecedentes de la investigación

3.1.1. *A nivel internacional*

Rivera Cortes (2018) en su trabajo de grado presentado ante la Facultad de Contabilidad y Auditoría de la Universidad Técnica de Ambato, en dicha indagación, el autor se basó en la revisión detallada de la información contenida en un PAC, además, se estudió y verificó si las compras llevadas a cabo se alinearon con la planeación inicial. Se descubrió que la mayoría porcentual de estas compras no contribuyeron de forma directa con las prestaciones de servicios de la empresa, y quedan excluidas las que no se concretaron, lo cual puso en riesgo el alcance de los propósitos organizacionales. Con el desarrollo de su estudio, concluyó que el PAC incluía tanto las compras planeadas como las ejecutadas por las unidades que componen la organización. Tras su revisión, pudo identificar las acciones planeadas, las acciones concretadas y aquellas que no estaban planeadas, asimismo, se cumplió con el 68.81% de los recursos dispuestos. Al evaluar la consecución de los procesos de contrataciones y su aporte a los propósitos organizacionales, específicamente al "Objetivo General Institucional", se encontró un 57% de cumplimiento en relación con el número de actividades planificadas en el Plan Anual de Contrataciones y el número de



actividades ejecutadas mediante los diferentes procedimientos de contratación. Se observó que varios de estos procedimientos no lograron cumplir con los objetivos establecidos, tanto en la planificación como en la ejecución.

Batalla (2018) quien desarrollo una investigación relacionada a los procesos de adquisiciones en la gestión estatal en una entidad estatal de Argentina, que sustento ante la Universidad Nacional de Litoral, en esa investigación, se planteó un análisis exhaustivo para diagnosticar el estado de los contratos públicos en la gestión estatal de la localidad en cuestión, con el objetivo final de generar propuestas enfocadas en la implementación de un enfoque sostenible. A lo largo de su desarrollo, se concluyó que los principales obstáculos para la implementación de compras públicas sustentables en el contexto provincial, eran la falta de información sobre cómo llevar a cabo la aplicación, el desconocimiento del contexto de sostenibilidad en compras públicas, y la costumbre arraigada de priorizar el factor precio como el elemento decisivo al adjudicar contratos. Este último obstáculo podría superarse fácilmente, ya que la normativa permitía seleccionar la oferta más conveniente, lo que incluía considerar bienes con una vida útil más larga y más económicos a largo plazo, aquellos con mejor nivel energético o servicios prestados por personas con capacidades diferentes en su nómina de personal.

Tubay y Loor (2022) desarrollaron una investigación que fue publicada en la Revista Polo del Conocimiento, dicho estudio titula "El control interno en la contratación pública: el caso del Ala de Combate No 23" en tal indagación, se llevó a cabo un análisis de las acciones de control institucional en la administración de adquisiciones estatales, enfocado en la institución señalada.



A fin de concretar este propósito, se recurrió al enfoque cualitativo de tipo descriptivo. El estudio comenzó con un análisis documental respecto al control interno en instituciones estatales; posteriormente, con esta data, se determinaron aspectos para hacer un análisis de los problemas existentes en los mecanismos de administración de la institución en cuestión, tales como errores de documentación, el cumplir con los tiempos para la entrega y la eficacia en los procedimientos. A fin de obtener los datos relevantes para el estudio, se recurrió a la aplicación de una encuesta, que se aplicó a los funcionarios de la entidad señalada, mediante el que se encontró que, actualmente, los procedimientos de gestión de contratos presentaban aspectos problemáticos relacionados con errores de tipeo y la forma de dar a conocer los datos técnicos. Asimismo, se descubrió que la institución experimentaba un intenso cambio de personal, lo cual impedía establecer estructuralidad en la gestión y podría ser un factor negativo para el desarrollo normal de las contrataciones en la entidad.

Armas Real (2016) desarrollo. en el mencionado estudio, se planteó como objetivo principal determinar el nivel de ejecución presupuestaria y su relación con las adquisiciones institucionales por medio del portal de adquisiciones estatales de un recinto de investigación universitario. Tras culminar el desarrollo del estudio, el autor concluyó que los procedimientos de adquisición de bienes y servicios en el organismo señalado, durante los ejercicios económicos de 2016 y 2017, resultaron ser los más burocráticos, generando demoras debido al cambio continuo de los funcionarios responsables de las compras públicas. Asimismo, al analizar los tiempos de consecución presupuestal, se encontró que un solo funcionario adjudicado de los procesos de contratación no era suficiente para la cantidad de proyectos en apertura y ejecución. Finalmente, se indicó que



la institución en cuestión necesitaba con urgencia un modelo de procesos del Sistema de Compras Públicas que permitiera agilizar los procedimientos de adquisición de bienes y servicios, optimizando tanto el tiempo como los recursos económicos.

3.1.2. A nivel nacional

Facundo Núñez (2022) en su trabajo de tesis presentado ante la Universidad César Vallejo, el objetivo general se centró en conocer el vínculo de la concreción del PAC y la concreción de recursos destinados a obras en el caso de un municipio del departamento de Cajamarca. La investigación se caracterizó por ser una investigación básica, sin experimentación de variables y alcance relacional. Se utilizó como muestra un conjunto de sujetos compuesto por 52 colaboradores, de quienes se obtuvieron datos por medio de una encuesta cuya validación fue establecida por criterio de catedráticos y cuya confiabilidad se evaluó con el coeficiente Alfa de Cronbach, obteniendo valores entre 0,92 y 0,95, lo que indica un alto nivel de fiabilidad. Al verificar la hipótesis, se encontró una vinculación directa entre la concreción del PAC y la consecución de presupuestos. Los aspectos evaluados mostraron una asociación directa, como lo demostró el cociente relacional de Spearman, que fue de 0,902, indicando una vinculación alta. Por lo tanto, se concluye finalmente, que existía una vinculación directa positiva entre la concreción del PAC y la consecución de presupuestos.

De La Cruz y Matta (2023) llevo a cabo un estudio repositado y defendido ante la escuela de posgrado de la Universidad Continental, en esta investigación, se propuso determinar la en grado de correlación entre las contrataciones del estado y la consecución de presupuestos en un municipio distrital. Para ello, se



empleó tomo como paradigma el proceso lógico del método deductivo, en un estudio de tipología básica, diseño sin experimentación de variables y transeccional. La técnica utilizada fueron las encuestas, que se aplicaron a un grupo de 44 funcionarios municipales, quienes participaron en los procesos de compras estatales y la disposición de asignaciones presupuestales de la entidad. Los resultados mostraron una vinculación estadística de 0,704, indicando una buena vinculación entre los aspectos evaluados. Además, la significancia obtenida para el caso de todas las dimensiones fue 0,002, lo que llevó a aceptar el supuesto de investigación planteado. Se encontró que las adquisiciones de menor cuantía (8 UIT) se relacionaban con alta significancia con la consecución de presupuestos. En este base a ello, se afirmó que, cuanto mejor se desarrollarán las compras públicas y más conscientes fueran los funcionarios respecto a ello, mejor se daría la consecución de presupuestos, contribuyendo al alcance de propósitos y haciendo a la entidad acreedora de bonos presupuestarios.

Ureta (2021) en su trabajo de tesis repositado en la Universidad Tecnológica del Perú, en esta investigación tuvo como principal objetivo de estudio, establecer la influencia del Control Interno en las contrataciones públicas en el caso de una municipalidad provincial cusqueña. Para alcanzar los objetivos propuestos, se realizó un estudio básico de nivel descriptivo relacional, sin experimentación de variables y una temporalidad transeccional. La muestra determinada para la obtención de datos estuvo compuesta por 23 administrativos de la institución en cuestión. El instrumento utilizado para la recopilación de información fue un cuestionario, que mostró una confiabilidad de 0,834 y 0,841. Los resultados indicaron que el 56.0% de los administrativos percibían un nivel



regular en relación con la variable de control interno, el 26.0% un grado óptimo y el 20.0% un grado deficiente. Asimismo, el 51.0% consideraban que la eficiencia en las adquisiciones públicas presentaba un grado regular, el 34.0% un grado óptimo y el 15.0% un grado deficiente. En conclusión, se determinó que existía una influencia del control interno en las contrataciones públicas en la municipalidad provincial del Cusco durante el periodo evaluado. Esto se evidenció a través del índice de relación estadística de 0,643, interpretado como un hallazgo relacional intermedio, evidenciándose significancia media en los datos estadísticos.

Mamani Quispe et al. (2020) llevo a cabo un estudio de pregrado relacionado a contrataciones del estado, mismo que presento y sustento ante la Universidad Continental, en esta investigación, se tuvo como propósito realizar un diagnóstico de las contrataciones y sus respectivos procesos, específicamente en las compras de menor cuantía. Se tomo como parámetro de estudio el método cualitativo y un tipo analítico, tomando por sujetos de investigación a los funcionarios de la entidad en cuestión. Para la recopilación de la data obtenida, se empleó el cotejo de información con ayuda del software Bizagi. Los hallazgos del instrumento permitieron al autor del estudio afirmar que la mayoría de las contrataciones del Estado cumplían con el reglamento de la normativa relacionada. Los funcionarios indicaron que actuaban dentro de las limitaciones y lineamientos establecidos, permitiendo así la realización de compras públicas en base a lo señalado en las directivas y documentos guía publicados por los entes rectores correspondientes.



3.1.3. A nivel local

Zamata Mamani (2019) concreto un trabajo de grado que sustento ante la Universidad Nacional del Altiplano, en este estudio, el objetivo fue realizar un análisis de los procesos de selección en la consecución del PAC en el caso del Gore de Puno en un periodo determinado. El enfoque de estudio fue cuantitativo, utilizando un alcance sin experimentación analítico. El principal instrumento para la obtención de datos fue el análisis bibliográfico, utilizando la tabla de análisis documental como instrumento. El universo de estudio incluyó los procedimientos de adquisiciones públicas planificadas en el PAC de dicho periodo, evaluando todos los procesos incluyendo los declarados desiertos y nulos, totalizando 184 procedimientos de adjudicación. Al concluir el trabajo investigativo, se llegó a la conclusión de que los procesos de elección no contribuyeron a la concreción del PAC en la entidad evaluada. Específicamente, se identificaron problemas en los factores que afectaron los procedimientos de adquisiciones, impidiendo así concretar el PAC en esta entidad gubernamental. Se determinó que el grado de culminación del PAC era deficiente en esta institución gubernamental, confirmando la aceptación plena de las hipótesis de investigación.

Choque Paye (2023) desarrollo su trabajo de tesis que sustento ante la Universidad Privada San Carlos, la finalidad de este trabajo investigativo fue evaluar el grado de incidencia del Plan Anual de Contrataciones (PAC) en la consecución del gasto programado en una municipalidad provincial. El enfoque de la investigación fue cuantitativo, utilizando un método descriptivo, correlacional y explicativo, con un diseño sin experimentación de variables. Se emplearon diversas técnicas de recolección de datos para su posterior análisis,



resaltando la evaluación bibliográfica. Las herramientas utilizadas fueron el análisis de datos y la observación de campo. El universo de estudio se compuso de las dependencias vinculadas a los contratos de la entidad, tomando como muestra los procedimientos de adquisiciones públicas de acuerdo con la planeación del PAC. Se aplicó la prueba de normalidad, obteniendo un p-valor de 0,001, lo cual fue menor que 0,05, por lo tanto, se rechazó la hipótesis alterna y se aceptó la hipótesis nula, indicando que los datos no seguían una distribución normal y confirmando que se trataba de una investigación no paramétrica. Se utilizó el estadístico de prueba Rho de Spearman. Como afirmación final del estudio, se encontró un índice de significancia alto en ambos periodos estudiados, lo que llevó a aceptar la hipótesis propuesta en el estudio. Se concluyó que el PAC influye en la consecución de presupuestos planeados, quedando evidencia de un alto grado de correlación entre los aspectos evaluados.

Gutierrez (2019) también llevo a cabo una investigación en relación a las contrataciones del estado, la cual se encuentra repositada intervenciones personales y cuestionarios. Los datos obtenidos fueron analizados mediante tablas para su posterior evaluación. Se diseñó un cuestionario basado en la legislación relacionada a contratos públicos y procesos de adquisición. La escala de Likert se utilizó como mecanismo para medir los dos primeros propósitos específicos. Los resultados revelaron que la concreción y cumplimiento de la normativa relacionada a las compras públicas, en cuanto a la administración y desempeño, refleja una actualización parcial del Mof y Rof. Los colaboradores eran seleccionados técnicamente, aunque en número insuficiente, y la capacitación era parcial. Se contaba con programa informático para el



almacenamiento y los colaboradores habían recibido formación para su uso. El desempeño de los funcionarios y compras públicas se realizaban conforme a la normativa establecida, y los reportes de compras públicas se elaboraban de forma técnica. El software utilizado para las adquisiciones operaba de manera satisfactoria y registraba de forma adecuada las OC y OS.

Hanco Cayllahua (2023) en su trabajo de pregrado repositado en la Universidad Nacional del Altiplano, dice haber tenido la finalidad de la influencia de la normativa relacionada a las compras públicas en el caso de un municipio provincial. Esta investigación se realizó utilizando un enfoque cuantitativo y sin experimentación de variables, alcance descriptivo relacional, bajo un análisis descriptivo y deductivo. La población y muestra del estudio incluyeron a 12 funcionarios de las áreas encargadas de las compras públicas, a los que se les administró un instrumento diseñado para el contexto y con validez del índice Alpha de Cronbach. Los resultados obtenidos del análisis bibliográfico permitieron conocer y evaluar los procedimientos de elección en las adquisiciones y contrataciones durante el año 2021. De un total de 72 programaciones, se adjudicó el 82.15% (60), el 15.08% (10) se declararon desiertos y el 2.75% (2) se cancelaron, lo que refleja un el grado de concreción del PAC del 82.07%. Respecto al seguimiento y concreción del PAC por parte de los funcionarios sometidos al cuestionario, se encontró que el 41% demuestra alto grado de eficiencia, el 29% de manera eficiente y el 30% de manera media. Respecto al grado de conocimientos sobre la normativa, se identificó que el 22% la conoce completamente, el 68% tiene conocimiento y el 10% tiene conocimiento regular. Según el coeficiente de correlación de Pearson (0.647), se observa una correlación positiva moderada, concluyendo así que la normativa



relacionada con las contrataciones del estado tiene una influencia de alta significancia en las compras estatales de la organización en estudio.

3.2. Marco teórico

3.2.1. Contrataciones del estado

Las Contrataciones del Estado se refieren al conjunto de procedimientos y actividades mediante los cuales las entidades gubernamentales, ya sean municipales, regionales, nacionales o internacionales, compran o contratan con terceros con la intención de concretar sus funciones públicas. Estas adquisiciones deben realizarse de acuerdo con normativas específicas y principios de transparencia, eficiencia, y economía, buscando asegurar la adecuada disposición de los bienes estatales y promover la competencia entre proveedores. Las Contrataciones del Estado suelen estar reguladas por leyes y reglamentos que establecen los procedimientos a seguir, los parámetros para la elección de proveedores, y los mecanismos de control y supervisión para dar fe de la legalidad y la eficacia de la consecución de los de las compras públicas (Retamozo Linares, 2020).

Las adquisiciones estatales son el procedimiento mediante el cual las entidades gubernamentales obtienen bienes, servicios u obras para satisfacer las necesidades públicas. Este proceso está típicamente regulado por normativas y procedimientos específicos diseñados para asegurar la legalidad, competencia, eficacia y equidad en la disposición de los fondos estatales (Hegel, 2021). Las adquisiciones estatales son fundamentales en el desempeño de las organizaciones, así como para el logro de objetivos económicos y sociales de un país. Es crucial una gestión transparente y eficiente en este ámbito para



garantizar la adecuada utilización de los recursos estatales y contribuir con la competitividad y la igualdad de oportunidades en el mercado.

Según la Plataforma digital única del Estado Peruano (2024), los procedimientos de compras estatales implican que las organizaciones gubernamentales adquieran productos o servicios de algún proveedor, asegurando oportunidad y condiciones ideales en cuanto a costos y estándares de calidad. A través de estos procedimientos, las entidades pueden alcanzar sus metas, responder a los requerimientos de la ciudadanía y así lograr mejorar la cotidianeidad de los ciudadanos.

Constituye un recurso que habilita a las diversas organizaciones públicas para celebrar contratos de bienes y servicios, de igual forma, para la construcción de obras. Sin embargo, es importante destacar que se trata únicamente de un instrumento, puesto que la gestión estatal dispone de varias herramientas y recursos contractuales y legales para adquirir y enajenar bienes según sus requerimientos específicos (Ley N° 26850, 1997).

Las Compras públicas

Las compras públicas componen los procedimientos por medio de los que los entes gubernamentales obtienen bienes, servicios u obras con el fin principal de cumplir con sus atribuciones y responsabilidades hacia la sociedad. Estas adquisiciones son realizadas con fondos públicos y están reguladas por normativas específicas que buscan asegurar la legalidad, competencia, eficacia y equidad en la disposición de recursos estatales. Las compras públicas son fundamentales para la gestión administrativa y operativa del Estado, contribuyendo al desarrollo económico y social al satisfacer las necesidades



colectivas y lograr mejoras en la cotidianeidad de la ciudadanía (Tupayachi, 2016).

Cuando nos referimos a las compras públicas, hablamos de entidades gubernamentales obteniendo, por diversos medios, bienes o servicios de terceros. Estas compras son fundamentales para asegurar la operatividad y contribuir al cumplimiento de los objetivos del sector público. Como es ampliamente conocido, los gobiernos suelen destinar una parte considerable de sus recursos a estas adquisiciones, las cuales, a su vez, representan un porcentaje significativo del Producto Interno Bruto (PIB) de las economías.

Como afirma el MEF (2021) la estrategia de adquisiciones del Estado peruano se ajusta a los lineamientos que se establecen en la Ley de Contrataciones del Estado, cuyas normativas son desarrolladas por el MEF en colaboración con el OSCE.

3.2.2. Las licitaciones públicas

Se refiere a procedimientos mediante los cuales las entidades gubernamentales solicitan propuestas competitivas de empresas o proveedores interesados en realizar obras, suministrar bienes o prestar servicios para el sector público. Estas solicitudes se emiten bajo normativas específicas y abiertas al público, buscando asegurar la transparencia y la competencia en la selección del contratista más idóneo, basándose típicamente en aspectos relacionados al coste, calidad, tiempo de obtención y capacidad técnica. Las licitaciones públicas son esenciales para garantizar una administración eficaz del erario estatal y promover la participación equitativa de proveedores en la contratación estatal (Tupayachi, 2016).



En tanto, la Ley 30225 (2018) que normal las Contrataciones del Estado en Perú, una licitación pública se define como un proceso competitivo y transparente mediante el cual el Estado selecciona a la empresa o proveedor que suministrará un bien o servicio específico, a través de la presentación de propuestas por parte de los interesados. Este proceso está estrictamente normado por la mencionada ley y sus postulados correspondientes, con la intención de garantizar que las entidades públicas adquieran bienes y servicios de alta calidad, a precios competitivos y en condiciones favorables para el Estado.

En una licitación pública en Perú, una entidad del sector público que requiere un bien o servicio emite una convocatoria detallando los términos de referencia, condiciones y requisitos para los interesados. Los proveedores pueden presentar sus propuestas, las cuales son evaluadas según criterios objetivos establecidos en las bases del proceso. Después de la evaluación, la entidad pública otorga el contrato al proveedor que haya ofrecido la propuesta más beneficiosa para el Estado. Es relevante destacar que el procedimiento de una licitación pública en nuestro país, está abierta a cualquier empresa o proveedor que cumpla con los requisitos especificados en las bases del proceso (OSCE, s.f.).

Dimensiones:

Según la normativa sobre las contrataciones del estado, las licitaciones públicas se componen de los siguientes procesos:

- **Bases integradas:** Las bases integradas comprenden un conjunto de documentos que establecen las condiciones, términos y requisitos que deben cumplir los potenciales oferentes interesados en participar en la licitación.



Estos documentos incluyen el expediente técnico, el pliego de condiciones, el cronograma de actividades, las especificaciones técnicas, entre otros elementos necesarios.

- **Formulación y absolución de observaciones:** Este procedimiento se lleva a cabo durante la evaluación de las propuestas presentadas por los oferentes interesados en la licitación. Una vez cerrado el plazo para la presentación de propuestas, la entidad convocante procede a evaluarlas, identificando posibles observaciones o inconsistencias de índole técnica, legal, económica o financiera en las propuestas.
- **Presentación de propuestas:** En una licitación pública en Perú, el presentar una propuesta, es el proceso mediante el cual los proveedores con interés en participar en la licitación presentan sus ofertas o propuestas conforme a los términos y condiciones establecidos en las bases integradas.
- **Calificación, evaluación y otorgamiento de la buena pro:** Constituye el procedimientos mediante el cual la entidad convocante evalúa las propuestas presentadas por los oferentes y selecciona al ganador de la licitación. Este proceso se divide en dos etapas principales: la evaluación de la propuesta técnica y la evaluación de la propuesta económica. En la primera etapa se analizan aspectos como la calidad del servicio o bien ofrecido, la experiencia y capacidad técnica del oferente. En la segunda etapa se evalúa la propuesta económica, que incluye el precio ofrecido por el servicio o bien.

3.2.3. Plan anual de contrataciones

En el contexto de las compras y contrataciones públicas, el Plan Anual de Contrataciones (PAC) es un documento estratégico elaborado por una entidad



pública que detalla la totalidad de las adquisiciones de bienes, servicios y obras previstas por un periodo específico. Este plan incluye lo programado y planificado en todas las contrataciones que la organización requiere realizar para lograr sus propósitos y funciones en el lapso de un periodo específico señalado (Benavides y Moreno, 2016). El PAC contiene información clave como:

- Descripción de las Necesidades: Identifica y describe los requerimientos que la entidad necesita adquirir.
- Cronograma de Ejecución: Establece las fechas previstas para cada etapa del proceso de contratación, parte de la convocatoria, concluyendo en la adjudicación y ejecución del contrato.
- Presupuesto Asignado: Indica los recursos financieros destinados para cada contratación, asegurando que estén alineados con el presupuesto institucional aprobado.
- Modalidad de Contratación: Define el tipo de procedimiento de contratación que se utilizará para cada adquisición.
- Responsables de la Contratación: Identifica a quienes tienen la responsabilidad de concretar cada procedimiento de contratación, asegurando una adecuada administración y seguimiento de los procesos.

El PAC es fundamental para garantizar la transparencia, eficiencia y eficacia en el uso de los recursos públicos, permitiendo a las entidades planificar adecuadamente sus compras y contrataciones, y asegurando que estas se realicen de manera ordenada y conforme a la normativa vigente.



En nuestro país, el PAC se considera un mecanismo obligatorio que debe ser gestionado por todas las entidades del Estado, existiendo diversas definiciones para su aplicación y control, como son:

Para (Gobierno del Perú, 2021), el PAC, es un mecanismo de gestión pública que facilita el planear, concretar y evaluar las contrataciones de bienes y servicios que la entidad convocará durante el año en curso. El PAC se integra con el Presupuesto Institucional de la entidad, entre otros aspectos, asegurando que todas las contrataciones respondan estrictamente a las necesidades de la entidad.

Para Dominguez y Durand (2015) este documento de gestión se conceptualiza como el documento de gestión que contiene las contrataciones previstas para el corto plazo, busca el cumplimiento de las metas y objetivos previstos en el PEI, POI y PIA.

En el contexto de esas definiciones, el PAC se considera como un instrumento que gestiona la planificación, evaluación y ejecución de toda necesidad solicitada del área usuaria durante el año fiscal correspondiente, siempre que el valor estimado supere las 8 UIT. Este análisis permite proyectar el desempeño en relación con los objetivos estratégicos de la entidad.

Finalidad del PAC

El objetivo de esta herramienta de gestión, es garantizar una administración eficiente y transparente de las compras y contrataciones de bienes, servicios y obras necesarias para el funcionamiento de una entidad pública. El PAC busca asegurar que todas las contrataciones se realicen de manera planificada y

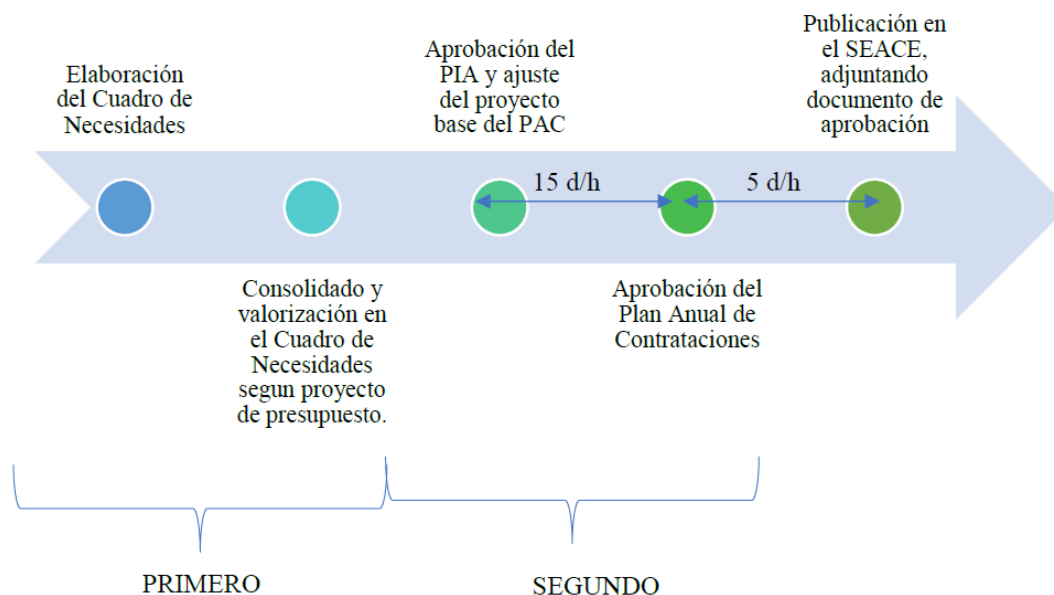
alineada con los objetivos estratégicos y los recursos económicos de la entidad, logrando así la satisfacción de sus requerimientos operativos y contribuyendo al cumplimiento de sus metas y funciones durante el año fiscal (OSCE, s.f.)

Planificación y formulación del PAC

La planificación de las adquisiciones que una entidad desea contratar implica una relación y secuencia detallada de cada instrumento utilizado para determinar los fondos económicos asignados a cada proyecto. Por ello, es esencial que durante la planificación se evalúen cuidadosamente los objetivos establecidos por la institución, asegurando que todas las contrataciones se alineen con estos objetivos y se realicen de manera ordenada y eficiente (Hegel, 2021).

Figura 1

Procesos del PAC



Nota. Representación elaborada en base a la normativa.



3.3. Marco conceptual

- **Abastecimientos:** se refiere al proceso mediante el cual una entidad obtiene los bienes y servicios necesarios para su funcionamiento. Este proceso incluye la planificación, adquisición, almacenamiento y distribución de estos recursos, asegurando que estén disponibles cuando sean necesarios.
- **Compra Pública:** es el proceso por el cual las instituciones gubernamentales adquieren bienes, servicios y obras para satisfacer las necesidades de la administración pública y la población. Este proceso debe seguir normas y procedimientos específicos que garanticen la legalidad, eficacia y la adecuada disposición de los recursos estatales.
- **Concurso Público:** constituye el proceso de elección competitiva empleada por organismos gubernamentales para las compras públicas. En este proceso, se invita a varios proveedores a postular sus propuestas, las cuales son evaluadas en función de criterios establecidos en las bases del concurso, seleccionando la oferta más ventajosa.
- **Licitación:** es un procedimiento formal y competitivo utilizado por las organizaciones estatales para contratar bienes, servicios u obras. En una licitación, las entidades emiten una convocatoria pública, los proveedores presentan sus ofertas, y se selecciona aquella que mejor cumpla con los requisitos y condiciones establecidos en las bases del proceso.



- **Logística:** se refiere a la gestión integral de la adquisición, almacenamiento, distribución y transporte de bienes y servicios en la institución. Este proceso busca optimizar el flujo de recursos y asegurar que lleguen de manera eficiente y oportuna a su destino final.
- **OSCE:** es el organismo que se encarga de evaluar y regular los procesos de compras públicas en el Perú. Su objetivo es garantizar que estos procesos se concreten de forma legal, eficaz y de acuerdo a la normativa vigente.
- **PAC (Plan Anual de Contrataciones):** es un documento de gestión pública que permite a una entidad planificar, ejecutar y evaluar las contrataciones de bienes y servicios que se llevarán a cabo durante el año. El PAC se articula con el presupuesto institucional y responde a las necesidades de la entidad.
- **Planificación:** es el proceso mediante el cual una organización establece sus metas y determina las acciones necesarias para alcanzarlas. En el contexto de las adquisiciones estatales, la planificación refiere identificar y programar las adquisiciones necesarias para cumplir con los propósitos institucionales.
- **Plazo:** se refiere al tiempo estipulado para realizar una actividad o cumplir con un procedimiento específico dentro de los procesos de contratos estatales. El cumplir los plazos es crucial para asegurar la eficiencia y efectividad en la ejecución del PAC.



CAPÍTULO IV

HIPÓTESIS

4.1. Hipótesis general

- **HG:** Las modificaciones y retrasos en los plazos de los procedimientos de licitaciones públicas inciden de forma significativa en la ejecución del Plan Anual de Contrataciones de la Universidad Nacional del Altiplano Puno, 2023.

4.2. Hipótesis específicas

- **HE1:** La eficiencia es media en el cumplimiento de plazos en los procesos de licitaciones públicas en la Universidad Nacional del Altiplano.
- **HE2:** La eficiencia es media en el cumplimiento del Plan Anual de Contrataciones en la Universidad Nacional del Altiplano.
- **HE3:** Existe una relación estadística directa entre el nivel de eficiencia en los procedimientos de licitaciones públicas y la ejecución del Plan Anual de Contrataciones de la Universidad Nacional del Altiplano.

4.3. Variables

Variables Independientes (V1):

Licitaciones públicas (plazos).

VARIABLES DEPENDIENTES (V2):

Plan anual de contrataciones (PAC).

4.4. Operacionalización de variables

Tabla 1

Matriz de operacionalización de variables

Variable	Definición	Dimensión	Indicadores	Escala
V1: Licitaciones públicas (plazos)	Según Landa Arroyo (2018) una licitación pública es un procedimiento administrativo mediante el cual el Estado busca contratar obras, bienes y servicios, con el fin de, precio y eficiencia. Asimismo, señala que las licitaciones públicas son un mecanismo de control ciudadano sobre la gestión pública y un instrumento para promover la competencia en el mercado.	- Plazos en procesos de licitaciones públicas.	Licitaciones públicas: <ul style="list-style-type: none"> • Actos preparatorios. • Bases integradas. • Formular y absolver observaciones. • Fase de selección. • Otorgamiento de la buena pro. 	Ordinal: <ol style="list-style-type: none"> 1. Cumple totalmente 2. Cumple medianamente 3. Cumple con deficiencia 4. No cumple
V2: Plan anual de contrataciones	- De acuerdo con la Direc.tiva N°002-2019-OSCE/CD (2019) el PAC es un instrumento de gestión que permite planificar, ejecutar y evaluar las contrataciones programadas en el Cuadro Multianual de Necesidades.	- Principio de eficacia y eficiencia. - Principio de transparencia. - Principio de igualdad de trato.	- Consideración de metas y objetivos. - Evaluación de la ejecución. - Criterio de uso de recursos. - Participación de proveedores. - Igualdad de participación de proveedores. - Divulgación de procesos de licitación. - Publicación de procedimientos de selección. - Publicación de calificación. - Publicación de buena pro. - Transparencia presupuestal. - Consideración de equidad.	Ordinal: <ol style="list-style-type: none"> 1. Siempre 2. Con frecuencia 3. A veces 4. Nunca

Nota. Operacionalización de variables de realización propia.



CAPÍTULO V

PROCEDIMIENTO METODOLÓGICO DE LA INVESTIGACIÓN

5.1. Enfoque de la investigación

El enfoque adoptado en la presente tesis de grado es de naturaleza cuantitativa, centrado en la obtención y evaluación de datos cuantificables y estadísticos a través de preguntas de investigación y verificar hipótesis previamente propuestas. De acuerdo con Hernández Sampieri y Mendoza (2023), reconocidos expertos en metodología, este enfoque se caracteriza por la medición de variables para obtener información objetiva y precisa. Utiliza técnicas estadísticas y matemáticas para analizar los datos recopilados, con el objetivo de establecer relaciones causales entre variables y generalizar los resultados a partir de una muestra representativa de la población. Este enfoque permite la replicabilidad y asegura la objetividad en los hallazgos obtenidos.

5.2. Métodos aplicados a la investigación

Se ha optado por el método deductivo de investigación, el cual es una aproximación lógica que parte de principios generales para llegar a conclusiones específicas. En este enfoque, el investigador comienza con una teoría o hipótesis general y utiliza el razonamiento lógico para derivar predicciones específicas que se pueden probar empíricamente. El método deductivo es característico de investigaciones que buscan probar la validez de teorías existentes mediante la



verificación empírica de hipótesis derivadas de esas teorías. Se asocia con un enfoque cuantitativo, ya que se basa en la medición y análisis de datos para confirmar o refutar predicciones específicas (Monje Álvarez, 2011).

5.3. Tipo de investigación

El estudio se encuadra en una modalidad de estudio básico, la cual, de acuerdo con el autor Niño Rojas (2011), carece de propósitos aplicables en el corto plazo, enfocándose en cambio en el desarrollo y la introducción en conocimientos existentes sobre un contexto real. La importancia esencial de la misma, se centra en concepciones científicas, que son finalidad de estudio con el propósito de enriquecer y mejorar las percepciones existentes. Esta perspectiva se inclina por explorar y comprender con mayor detalle los fenómenos investigados, sin tener una intención de plasmar la idea a prontitud.

5.4. Alcance de la investigación

Este estudio se sitúa en el ámbito del alcance correlacional, el cual, según lo definido por Niño Rojas (2019), se distingue por su capacidad para permitir al investigador examinar y analizar la relación entre diferentes hechos y fenómenos observables en la realidad, considerados como variables. El objetivo principal de dicho alcance se centra en la comprensión del nivel de vinculación entre los aspectos estudiados o establecer si hay vinculación significativa entre ellos. En tal marco metodológico es el que sustenta y justifica el desarrollo de la investigación.



5.5. Diseño de la investigación

El diseño fue el No experimental, el cual se caracteriza por la observación y el análisis de variables sin manipularlas de manera deliberada. En este tipo de diseño, los investigadores se limitan a estudiar los fenómenos tal y como se presentan en su contexto natural, sin intervenir ni alterar el entorno o las condiciones de las variables bajo estudio. Esto permite una comprensión más auténtica y realista de las relaciones entre las variables (Hernández Sampieri et al., 2014).

5.6. Población y muestra

5.6.1. Población

En el caso de esta investigación, el grupo poblacional se compone de los procesos de selección llevados a cabo por la Universidad Nacional del Altiplano en periodo del año 2023, que según el SEACE asciende a un total de 109 procesos de selección para contrataciones para ese periodo.

Por otro lado, también se considera como población de estudio a los funcionarios que laboran en áreas administrativas de apoyo en la Universidad Nacional del Altiplano, Específicamente de la Dirección General de Administración, por ser áreas relacionados a la disposición de recursos y las compras públicas de la entidad.

5.6.2. Muestra

Se ha recurrido a una muestra intencionada, debido a que se han analizado únicamente los procesos de Licitaciones Públicas por ser de interés para el

estudio, dichos procesos suman un total de ocho (8) según el portal SEACE, el detalle las licitaciones evaluadas se observaran en el apartado de resultados.

En el caso de la muestra de funcionarios que laboran en las áreas Adscritas a la Dirección General de Administración, se ha tomado una muestra censal, debido a que se ha considerado a la totalidad de funcionarios que laboran en dichas dependencias. El detalle de tal personal se muestra a continuación:

Tabla 2

Muestra de funcionarios

Áreas administrativas	Nro. de funcionarios participantes
D. G. A	7
U. R .H	10
U. A	19
U. C	18
U. T	7
U.E. I	4
Total	65

Nota. Obtenido del CAP – UNA Puno 2023

5.7. Técnicas e instrumentos

5.7.1. Técnica

Se recurrió a la técnica de revisión documental como técnica para el análisis de los datos relacionados al cumplimiento de plazos en los procedimientos de licitaciones públicas en el caso específico de la Universidad Nacional del Altiplano para el periodo 2023.



Como segunda técnica de obtención de datos se tienen las encuestas, que, según Baena (2017), se comprende como el acto de plantear interrogantes a un conjunto significativo del universo que se analiza. Dicha técnica se aplicó para la obtención de percepciones de los funcionarios seleccionados como muestra de estudio.

5.7.2. Instrumento

El primer instrumento es la ficha de recolección de datos, a que se aplicó para evaluar en nivel de cumplimiento de los plazos en las licitaciones públicas.

Se toma como segundo instrumento el cuestionario precodificado, mismo que, en base a la definición de Sekaran y Bougie (2016), consiste en una herramienta de indagación que abarca una serie de interrogantes elaboradas para obtener datos de un conjunto de sujetos. Dichos ítems se presentan de manera estructurada y se destinan a la medición de variables previamente establecidas vinculadas con el propósito de estudio. Este instrumento se administrará al grupo de funcionarios que conforman la muestra para conocer el nivel de cumplimiento del PAC.

5.8. Confiabilidad y validez del instrumento

5.8.1. Confiabilidad

A fin de establecer la fiabilidad del instrumento diseñado, se aplicó el índice alfa de Cronbach, que resultó en un cociente de 0.897. Este resultado indica un nivel satisfactorio de fiabilidad para los ítems propuestos en la indagación (Ver anexo).



5.8.2. Validez del instrumento

En relación con la validez del cuestionario aplicado, fue validado por el investigador Facundo Núñez (2022), quien concreto un trabajo de investigación del PAC en el caso de una Entidad Pública. El cuestionario de dicho estudio fue adaptado para los fines de este estudio. Dicho autor, validó su instrumento mediante el juicio de expertos, consultando a catedráticos de una universidad privada de nuestro país, quienes están especializados en el tema en cuestión.

5.9. Procedimiento de tratamiento de datos

La data obtenida a partir del instrumento aplicado fue analizada utilizando el software IBM SPSS Statistics 28.0, este programa permitió verificar la independencia de la muestra seleccionada y generó tablas y gráficos que representan los datos resultantes, mostrando las frecuencias y sus correspondientes porcentajes.

5.10. Contrastación de hipótesis

La verificación de los datos recolectados se realiza de manera inferencial, utilizando la verificación de hipótesis a través del índice de correlación y la evaluación de la incidencia de variables P de Pearson, llevada a cabo con el software estadístico IBM SPSS Statistics 28.0. Además, se lleva a cabo una descripción estadística de la investigación utilizando Microsoft Excel como herramienta de tabulación.



CAPÍTULO VI

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

6.1. Presentación de resultados

6.1.1. *Variable 1: Licitaciones públicas*

Plazos en los procesos de licitaciones públicas

A fin de conocer el nivel para los procesos de licitaciones públicas, se han evaluado dichos procedimientos llevados a cabo por la Universidad Nacional del Altiplano durante el periodo del año 2023, la información fue recaudada del portal del Sistema Electrónico de Contrataciones del Estado, en donde se han evaluado los plazos que componen las licitaciones públicas, como son:

- Actos preparatorios
- Bases integradas
- Fase de selección
- Otorgamiento de la buena pro

La ficha de análisis de datos respecto al nivel de cumplimiento de plazos encontrado haciendo comparación del cronograma publicado en las bases, y el registro las fechas de los procesos de la licitación se muestran a continuación:



Tabla 3

Resultados cumplimiento de plazos en las licitaciones

N ^o	Proceso de licitación (nomenclatura)	Descripción de la licitación	Cumplimiento de plazos			
			Cumple totalmente	Cumple median.	Cumple con deficiencia	No cumple
1	LP-SM-7-2023-UNDA-1	ADQUISICIÓN DE CARGADOR FRONTAL Y RETROEXCAVADORA.			x	
2	LP-SM-5-2023-UNA/CS-1	ADQUISICIÓN DE BIENES, EQUIPOS DE LABORATORIO: ANALIZADOR DE DIÁMETRO DE FIBRA DE ALPACA, BATIDORA DE FIBRA, DINAMÓMETRO PARA MEDICIÓN EN FIBRAS Y ENROLLADOR DE MECHA FIBRA Y OTROS PARA LA IOARR, ADQUISICIÓN DE EQUIPAMIENTO DE LABORATORIO; EN EL(LA) FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA DISTRITO DE PUNO, PROVINCIA PUNO, DEPARTAMENTO PUNO - CUI: 2575579.			x	
3	LP-SM-6-2023-UNDA-1	ADQUISICIÓN DE ÓMNIBUS 44 PASAJEROS				x
4	LP-SM-5-2023-UNA/CS-1	ADQUISICIÓN DE BIENES, EQUIPOS DE LABORATORIO: ANALIZADOR DE DIÁMETRO DE FIBRA DE ALPACA, BATIDORA DE FIBRA, DINAMÓMETRO PARA MEDICIÓN EN FIBRAS Y ENROLLADOR DE MECHA FIBRA Y OTROS PARA LA IOARR, ADQUISICIÓN DE EQUIPAMIENTO DE LABORATORIO; EN EL(LA) FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA DISTRITO DE PUNO, PROVINCIA PUNO, DEPARTAMENTO PUNO - CUI: 2575579.				x

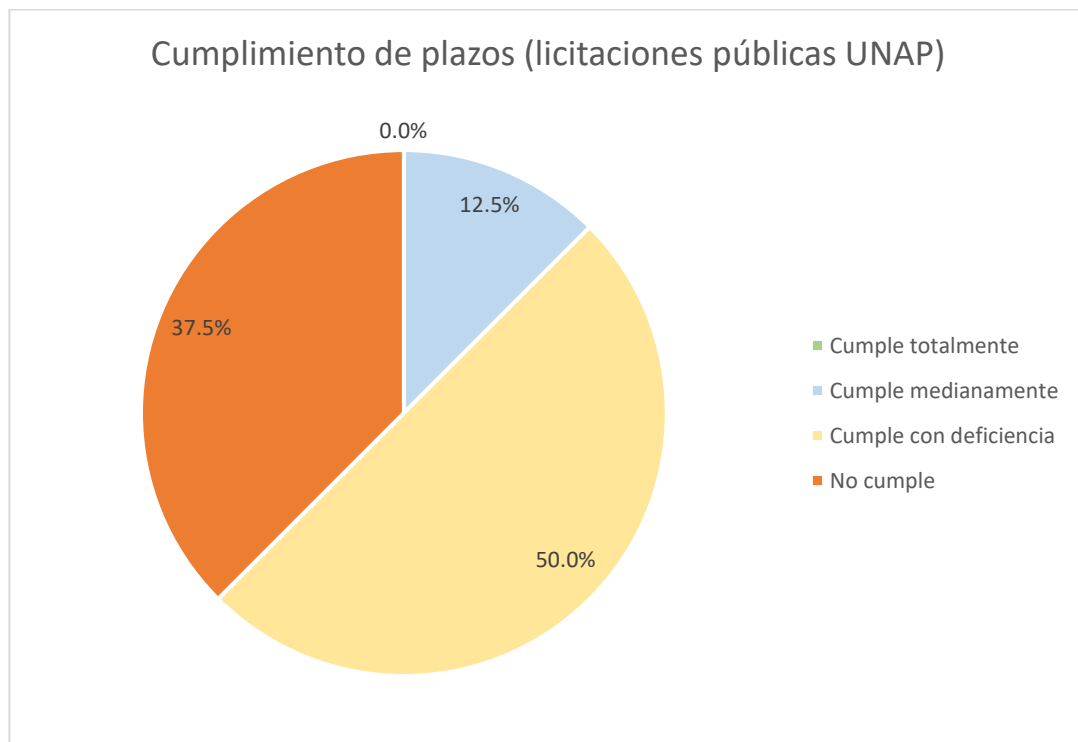


5	LP-SM-4-2023-UNDA-1	ADQUISICIÓN DE BIENES, EQUIPOS DE LABORATORIO: MICROSCOPIOS Y ESTEREOMICROSCOPIOS PARA LA IOARR, ADQUISICIÓN DE EQUIPAMIENTO DE LABORATORIO; EN EL(LA) FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA DISTRITO DE PUNO, PROVINCIA PUNO, DEPARTAMENTO PUNO - CUI: 2575579.								x	
6	LP-SM-3-2023-UNDA-1	OMNIBUSES DE 60 PASAJEROS - ADQUISICIÓN DE VEHÍCULOS DE SERVICIO DE TRANSPORTE EN LA UNIDAD DE SERVICIO DE TRANSPORTE UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO - PUNO									x
7	LP-SM-2-2023-UNDA-1	CONTRATACIÓN DE CAMIONETA 4 X4, VEHÍCULO PARA 03 UNIDADES PRODUCTORAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO -PUNO									x
8	LP-SM-1-2023-UNDA-1	CONTRATACIÓN DE TELA CASIMIR									x
		TOTAL	0	1	4	3					
		%	0.0	12.5	50.0	37.5					

Nota. Resultados ficha de análisis de datos.

Figura 2

Plazos en las licitaciones



Nota. Representación gráfica Tabla 3.

Como se observa en la Tabla 3 y Figura 2, se ha conseguido recopilar la información requerida sobre el nivel de cumplimiento de plazos en los procedimientos de licitaciones públicas de la universidad que es objeto de estudio para el periodo 2023, por medio del análisis de los datos obtenidos del portal del SEACE 3.0.

Habiéndose tabulados dichos datos y evaluado los 8 procesos de licitaciones registrados para el periodo en cuestión, se han obtenido los siguientes hallazgos principales:

- Del total de procesos de licitaciones, se ha encontrado que 4 de estos, que representa el 50.0% del total, cumple de forma deficiente



con los plazos preestablecidos, de lo que se deduce que del cronograma establecido para dichos procesos de licitación se han registrado diversas deficiencias e inconvenientes que han impedido el cumplimiento adecuado de los plazos.

- Como segundo mayor porcentaje, se tiene que tres procesos de licitación (37.5%) han incumplido con los plazos que han establecido, lo que representa un problema latente debido a la recurrencia en los retrasos con los plazos programados.
- Solo uno (12.5%) de los procesos de licitación evaluados a cumplido medianamente con los plazos establecidos, siendo un porcentaje mínimo en comparación con los anteriores.
- Se denota que ninguno (0.0%) de los procesos de licitación evaluados a cumplido en su totalidad con los plazos establecidos.

Como es evidente, la mayoría de procesos de licitaciones muestra un incumplimiento total o parcial con los plazos respectivos, lo que es un factor negativo que afecta negativamente los procesos de inversión de esta entidad, teniendo efectos a corto y largo plazo en la satisfacción de las diversas necesidades que dicha institución pudiera presentar por su naturaleza.

6.1.2. Resultados Variable 2: Plan anual de contrataciones

Ejecución del Plan Anual de Contrataciones

Para conocer el nivel de cumplimiento del Plan Anual de Contrataciones (PAC) en la UNA Puno, se ha adaptado un cuestionario validado para su aplicación al grupo de funcionarios que constituye la muestra, mismos que pertenecen y laboran en la entidad señalada, los datos encontrados con la aplicación de dicho instrumento se muestran a continuación:

Tabla 4

Resultados del cuestionario a funcionarios – Ejecución del PAC

Nº	Interrogantes:	Siempre		Con frecuencia		A veces		Nunca	
		Fr ec.	%	Frec.	%	Frec.	%	Frec.	%
Principio de eficiencia y eficacia									
1	La entidad lleva a cabo las compras públicas, contrataciones de bienes, servicios u obras con el fin de concretar las metas y objetivos planificados	8	12.3	12	18.5	30	46.2	15	23.1
2	Se evalúa el nivel de ejecución del PAC con la finalidad de cumplir con las metas y objetivos institucionales	9	13.8	13	20.0	28	43.1	15	23.1
3	En cuanto a la disposición presupuestal para la ejecución del PAC, se tiene como criterio el adecuado uso de los recursos	11	16.9	15	23.1	24	36.9	15	23.1
4	Se realizan modificación del PAC a fin de concretar los procedimientos de selección programados	7	10.8	13	20.0	34	52.3	11	16.9
5	Los procesos de selección planificados en el PAC aseguran una adecuada y mayor participación de los proveedores	6	9.2	11	16.9	31	47.7	17	26.2
Principio de transparencia									

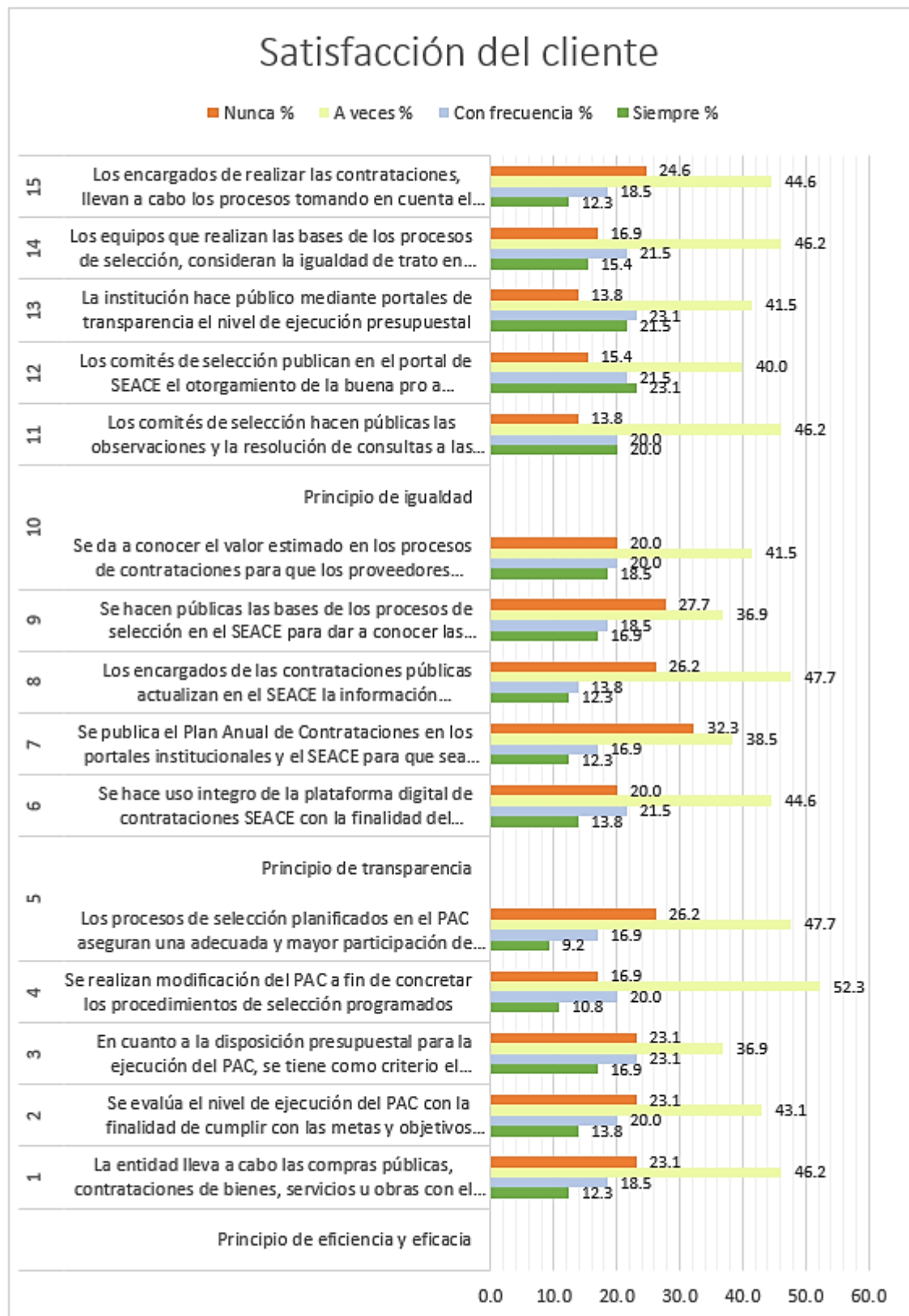


6	Se hace uso integro de la plataforma digital de contrataciones SEACE con la finalidad del promover una mayor participación de proveedores en un contexto de igualdad	9	13.8	14	21.5	29	44.6	13	20.0
7	Se publica el PAC en los portales institucionales y el SEACE para que sea de conocimiento publico	8	12.3	11	16.9	25	38.5	21	32.3
8	Los encargados de las contrataciones públicas actualizan en el SEACE la información relacionada a los procesos de selección y la adquisición de bienes y servicios	8	12.3	9	13.8	31	47.7	17	26.2
9	Se hacen públicas las bases de los procesos de selección en el SEACE para dar a conocer las condiciones, criterios de calificación, cronograma, etc.	11	16.9	12	18.5	24	36.9	18	27.7
10	Se da a conocer el valor estimado en los procesos de contrataciones para que los proveedores postulen su propuesta en términos económicos	12	18.5	13	20.0	27	41.5	13	20.0
Principio de igualdad									
11	Los comités de selección hacen públicas las observaciones y la resolución de consultas a las bases publicadas	13	20.0	13	20.0	30	46.2	9	13.8
12	Los comités de selección publican en el portal de SEACE el otorgamiento de la buena pro a postores ganadores de los procesos	15	23.1	14	21.5	26	40.0	10	15.4
13	La institución hace público mediante portales de transparencia el nivel de ejecución presupuestal	14	21.5	15	23.1	27	41.5	9	13.8
14	Los equipos que realizan las bases de los procesos de selección, consideran la igualdad de trato en dichos procesos para todos los proveedores	10	15.4	14	21.5	30	46.2	11	16.9
15	Los encargados de realizar las contrataciones, llevan a cabo los procesos tomando en cuenta el principio de igualdad hacia los postores	8	12.3	12	18.5	29	44.6	16	24.6
	Promedio	10.08	15.51	12.58	19.36	28.58	43.97	13.75	21.15

Nota. Resultados cuestionario – Contribuyentes.

Figura 3

Resultados ejecución del PAC - UNAP



Nota. Representación gráfica – resultados cuestionario a contribuyentes.



En la Tabla 4 y Figura 3, se exhiben los datos encontrados respecto al nivel de eficiencia respecto al cumplimiento del PAC, según la percepción de los funcionarios que laboran en áreas administrativas relacionadas a la disposición de recursos en la Universidad Nacional del Altiplano, dicha muestra fue sometida al instrumento señalado, los datos principales respectivamente promediados son los siguientes:

- El mayor porcentaje de funcionarios (43.97%) han optado por marcar la alternativa “A veces”, este promedio porcentual refiere que la mayoría de dichos funcionarios que existe un bajo grado de cumplimiento del PAC en su entidad, ello por diversos factores, resaltando las carencias en cuanto a eficiencia en los procedimientos de contrataciones que conlleven a concretar las metas y objetivos organizacionales.
- Seguidamente, el segundo mayor porcentaje de funcionarios (21.15%), han optado por marcar la alternativa correspondiente a “Nunca” siendo estos funcionarios quienes coinciden en que el cumplimiento del PAC en su entidad es sumamente deficiente para el periodo evaluado.
- El tercer porcentaje de funcionarios (19.36%), ha marcado la alternativa “Con frecuencia” por lo que este grupo de trabajadores considera que existe un nivel medio de cumplimiento del PAC en su entidad.
- Por último, el menor porcentaje de los funcionarios sometidos al instrumento (15.51%), ha marcado la alternativa “Siempre”, si bien este porcentaje de trabajadores de la entidad evaluada consideran



que existe un nivel adecuado de eficiencia en el cumplimiento del PAC, es un porcentaje ínfimo en comparación con los anteriores.

Se evidencia que el mayor porcentaje de funcionarios de la entidad en cuestión, quienes se desempeñan en áreas relacionadas a la disposición de recursos económicos, como son abastecimientos, contabilidad, etc., coinciden en que el nivel de cumplimiento del PAC alcanza un grado medio-deficiente en dicha institución.



6.1.3. *Contrastación de hipótesis*

La magnitud de la incidencia de la variable independiente sobre la variable dependiente en este estudio se determina a partir de la variación estadística observada en los datos recopilados para dichas variables, las cuales se han evaluado utilizando los instrumentos adecuados. La medición se lleva a cabo mediante una comparación estadística de los datos obtenidos a través de la ficha de análisis de datos y el cuestionario administrado a los funcionarios de la entidad evaluada.

El índice estadístico utilizado para contrastar la hipótesis en este estudio es el coeficiente de correlación de Pearson. Este coeficiente puede oscilar entre -1 y 1. Un valor de 1 indica una correlación positiva perfecta entre las variables, lo que significa que las variables varían de manera proporcional en la misma orientación. Un valor de -1 sugiere una relación negativa perfecta, es decir, las variables varían de manera proporcional en direcciones opuestas. Por otro lado, un valor de 0 denota la carencia de una vinculación lineal entre los aspectos evaluados.

En esta indagación, se pusieron en contraste estadístico, las dimensiones las variables seleccionadas, poniéndose a contraste los datos obtenidos con la ficha de análisis de datos respecto a los plazos de las licitaciones públicas y los resultados promediados del cuestionario a funcionarios sobre la ejecución del PAC en la institución en cuestión. Aplicándose el índice de la contrastación de por medio del estadístico señalado, podrían obtenerse los siguientes índices como resultado:



- -0.90 = Correlación negativa muy fuerte
- -0.75 = Correlación negativa considerable
- -0.50 = Correlación negativa media
- -0.25 = Correlación negativa débil
- -0.10 = Correlación negativa muy débil
- $=$ No existe correlación alguna entre las variables
- $+0.10$ = Correlación positiva muy débil
- $+0.25$ = Correlación positiva débil
- $+0.50$ = Correlación positiva media
- $+0.75$ = Correlación positiva considerable
- $+0.90$ = Correlación positiva muy fuerte
- $+1.00$ = Correlación positiva perfecta

Contrastación – Hipótesis general

- **Hipótesis de estudio (H_g):** Las modificaciones y retrasos en los plazos de los procedimientos de licitaciones públicas inciden de forma significativa en la ejecución del Plan
- **Hipótesis nula (H₀):** Las modificaciones y retrasos en los plazos de los procedimientos de licitaciones públicas no tienen incidencia

Tabla 5

Tabla de datos cruzados: Plazos en las licitaciones/Ejecución del PAC

Plazos en las licitaciones/Ejecución del PAC	Ficha de recolección de datos (PAC)	Cuestionario a funcionarios
Cumple totalmente/Siempre	0.0	15.51
Cumple medianamente/Con frecuencia	12.5	19.36
Cumple con deficiencia/A veces	50.0	43.97
No cumple/Nunca	37.5	21.15
TOTAL	100.0	100.0

Nota. Tabulación de instrumentos (Excel).

Tabla 6

Prueba estadística – P de Pearson

		Correlaciones	
		V1: Plazos en las licitaciones	V2: Ejecución del PAC
V1: Plazos en las licitaciones	Correlación de Pearson	1	0,833**
	Sig. (bilateral)		,001
	N	15	15
V2: Ejecución del PAC	Correlación de Pearson	0,833**	1
	Sig. (bilateral)	,001	
	N	15	15

** . La correlación es significativa al nivel 0,01 (bilateral).

Nota. SPSS v.25

Interpretación: Habiéndose encontrado como índice P de Pearson 0,833 de acuerdo con la escala citada anteriormente, queda demostrado que se tiene la presencia de una “Correlación positiva considerable” entre las variables de investigación, de lo que se infiere que, el incumplimiento total o parcial encontrado en los procesos de licitaciones públicas tiene



relación directa con la falta de eficiencia en el cumplimiento del PAC de la Universidad Nacional del Altiplano, además se evidencia una significancia de 0.001 que es inferior al máximo aceptado (0.05) por lo que se puede afirmar que la correlación entre las variables evaluadas es directa y significativa, con lo cual se ACEPTA la hipótesis general de la investigación.

6.2. Discusión de resultados

Habiendo realizado la evaluación estadística y la interpretación de los datos para alcanzar los objetivos de la indagación, los cuales se han presentado en tablas de frecuencia y confirmados por medio de la prueba de hipótesis, se ha evidenciado una vinculación directa y de alta significancia entre las deficiencias respecto al cumplimiento de los plazos en los procedimientos de licitaciones públicas y la ejecución del PAC en la Universidad Nacional del Altiplano en el periodo 2023. Los resultados obtenidos en el presente estudio, coinciden total o parcialmente, en diversos aspectos, con lo que concluyen en sus propios estudios los investigadores que se abordan a continuación:

Se han encontrado coincidencias con los hallazgos del autor Facundo Núñez (2022) quien en su estudio relacionado a las compras públicas, manifiesta que al verificar la hipótesis, se encontró una vinculación directa entre la concreción del PAC y la consecución de presupuestos. Los aspectos evaluados mostraron una asociación directa, como lo demostró el cociente relacional de Spearman, que fue de 0,902, indicando una vinculación alta. En base a ello, concluyó que existía una vinculación directa positiva de la concreción del PAC y la consecución de presupuestos.



De igual forma, De La Cruz y Matta (2023) concluyen mediante su investigación que, las adquisiciones inferiores a 8 UIT se relacionaban de significativamente con la consecución de presupuestos. En este base a ello, se afirmó que, cuanto mejor se desarrollarán las compras públicas y más conscientes fueran los funcionarios respecto a ello, mejor se daría la consecución de presupuestos, contribuyendo al alcance de propósitos y haciendo a la entidad acreedora de bonos presupuestarios.

También se hallan similitudes con los resultados encontrados por Ureta (2021) quien al culminar el análisis de los datos relevantes para su investigación manifiesta que existía una influencia directa del control interno en las contrataciones públicas en la municipalidad provincial del Cusco durante el periodo evaluado. Esto se evidenció a través del índice de relación estadística de 0,643, interpretado como un hallazgo relacional intermedio, evidenciándose significancia media en los datos estadísticos.

En el ámbito local se tiene similitudes en algunos aspectos con Zamata Mamani (2019), debido a que este autor señala que llegó a la conclusión de que los procesos de elección no contribuyeron al a la concreción del PAC en la entidad evaluada. Específicamente, se identificaron problemas en los factores que afectaron los procedimientos de adquisiciones, impidiendo así concretar el PAC en esta entidad gubernamental. Se determinó que el grado de culminación del PAC era deficiente en esta institución gubernamental, confirmando la aceptación plena de las hipótesis de investigación.



CONCLUSIONES

PRIMERA: A través del estudio desarrollado, se ha determinado la forma en que los plazos de los procedimientos de licitaciones públicas inciden en la ejecución del Plan Anual de Contrataciones de la Universidad Nacional del Altiplano Puno, 2023. La conclusión encontrada se fundamenta en una comparación estadística entre los resultados obtenidos mediante la aplicación la ficha de recolección de datos y el cuestionario aplicado a funcionarios. Al realizar el contraste estadístico de los datos sobre el cumplimiento de plazos en los procesos de licitaciones públicas y el nivel de ejecución del PAC, se obtuvo un índice P de Pearson de 0,833 este resultado indica una correlación directa considerable, con una alta significancia (0.001) encontrada entre las variables del estudio, demostrando que las modificaciones y retrasos que generan el incumplimiento de plazos en los procesos de licitaciones públicas inciden significativamente en la baja eficiencia en la ejecución del PAC en el caso de la institución evaluada.

SEGUNDA: Obedeciendo al primer objetivo específico, se ha logrado conocer el nivel de eficiencia en el cumplimiento de plazos en los procesos de licitaciones públicas en la Universidad Nacional del Altiplano, habiéndose encontrado que el 50.0% de los procesos de licitaciones públicas llevadas a cabo en el periodo 2023 cumplen los plazos establecidos con deficiencia, y el 37.5% de licitaciones no cumplen con sus plazos preestablecidos, debido a modificaciones y retrasos recurrentes.



TERCERA: En cuanto al segundo objetivo específico, se ha alcanzado a conocer el nivel de eficiencia en el cumplimiento del Plan Anual de Contrataciones en la Universidad Nacional del Altiplano, mediante la aplicación del cuestionario a funcionarios, habiéndose encontrado que el 43.97% de funcionarios manifiesta que la eficiencia en la Ejecución del Plan Anual de Contrataciones es de nivel medio-deficiente en la Universidad Nacional del Altiplano en el periodo 2023.

CUARTA: Respecto al último objetivo específico, se ha establecido la incidencia del nivel de eficiencia en los procedimientos de licitaciones públicas en la ejecución del Plan Anual de Contrataciones de la Universidad Nacional del Altiplano, comprobándose que estadísticamente, dichas variables demuestran una relación directa, debido a que las deficiencias encontradas en el cumplimiento de plazos en las licitaciones públicas tienen incidencia estadística en la eficiencia en la ejecución del PAC en la institución en cuestión.



RECOMENDACIONES

PRIMERA: A la entidad evaluada (UNA Puno) se le sugiere realizar una revisión exhaustiva de los procedimientos actuales de licitaciones públicas para identificar y eliminar cuellos de botella y prácticas que generan retrasos. Implementar una estrategia de mejora continua puede contribuir a reducir tiempos y aumentar la eficiencia en los procesos de contratación.

También se le recomienda establecer programas de capacitación recurrente para los funcionarios encargados de las licitaciones y compras públicas. Esto asegurará que todos los funcionarios estén actualizados con las últimas normativas y mejores prácticas, lo que contribuirá a una ejecución más eficiente del PAC. También se debe implementar un mecanismo de supervisión y evaluación constante de los plazos y procedimientos de licitaciones públicas permitirá identificar problemas y aplicar soluciones en tiempo real. El uso de mecanismos tecnológicos puede facilitar el seguimiento y supervisión de cada etapa del proceso.

SEGUNDA: Es fundamental que los funcionarios se adhieran estrictamente a los plazos establecidos para cada etapa del proceso de licitación. La puntualidad y la disciplina en el cumplimiento de los tiempos son cruciales para mejorar la eficiencia del PAC. En ese contexto, se debe fomentar una comunicación eficaz y transparente entre las distintas áreas involucradas en los procesos de contratación. Esto ayudará a reducir malentendidos y asegurar que todos los departamentos estén alineados con los objetivos y plazos



establecidos. Asimismo, se debe aprovechar al máximo las herramientas tecnológicas y sistemas de gestión para automatizar procesos, facilitar la recopilación de datos y mejorar la precisión en el cumplimiento de los plazos y requisitos.

Tercera: Finalmente, se insta a los estudiantes de áreas empresariales a realizar más estudios relacionados con las contrataciones estatales y su impacto en la gestión y eficiencia institucional. Este tipo de investigación puede ofrecer insights valiosos y contribuir al desarrollo de estrategias más efectivas en el contexto de la gestión pública.



REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Armas Real, M. (2016). *La ejecución presupuestaria y las adquisiciones de bienes y servicios a través del portal de compras públicas del centro de investigación científica de la Universidad Técnica de Ambato* [Universidad Técnica de Ambato].
<https://repositorio.uta.edu.ec/bitstream/123456789/20819/1/T3526M.pdf>
- Baena Paz, G. (2017). *Metodología de la Investigación* (3rd ed.). Grupo Editorial Patria.
- Batalla, N. (2018). *Compras y contrataciones en la Administración Pública de la Provincia de Santa Fe: Propuestas para implementar un enfoque sustentable* [Universidad Nacional de Litoral].
<https://bibliotecavirtual.unl.edu.ar:8443/bitstream/handle/11185/1183/Tesis.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Benavides, J., & Moreno, M. (2016). *La contratación pública en América Latina*. Universidad Externado de Colombia.
- Choque Paye, D. (2023). *Influencia del plan anual de contrataciones en la ejecución del gasto programado de la Municipalidad Provincial de Puno, en el periodo 2020 y 2021* [Universidad Privada San Carlos].
<http://repositorio.upsc.edu.pe/handle/UPSC/527>
- De La Cruz Alanya, R., & Matta, M. (2023). *Contrataciones mayores a 8 UIT y ejecución presupuestal en la Municipalidad Distrital de Pichanaqui 2021* [Universidad Continental].
https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/13151/1/IV_P_G_MGP_TE_De_La_Cruz_Matta_2023.pdf
- Dominguez Peche, T., & Durand, N. (2015). *Análisis descriptivo de la*



problemática de las contrataciones estatales en el marco del sistema de abastecimiento público [Universidad Peruana de Ciencias Aplicadas].

<https://repositorioacademico.upc.edu.pe/bitstream/handle/10757/620716/MARCOSISTEMAABASTECIMIENTO.pdf?sequence=8&isAllowed=y>

Facundo Núñez, J. (2022). *Ejecución plan anual de contrataciones y la ejecución presupuestal en obras en una municipalidad de Cajamarca* [Universidad

César Vallejo].

https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/93655/Facundo_NJL-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Gobierno del Perú. (2021). *Plan Anual de Contrataciones – PAC*. Gob.Pe.

<https://www.gob.pe/institucion/cenares/informes-publicaciones/2047296-plan-anual-de-contrataciones-pac>

Gutierrez Huahuasoncco, G. (2019). *La ley de contrataciones del estado y su influencia en el proceso de adquisición de bienes y servicios en la*

Municipalidad Distrital de Orurillo, periodos 2016 y 2017 [Universidad Nacional del Altiplano].

http://tesis.unap.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14082/11090/Gutierrez_Huahuasoncco_Gordy_Esleyder.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Hanco Cayllahua, S. (2023). *Ley de contrataciones del estado y su incidencia en la adquisición de bienes y servicios de la Municipalidad Provincial de*

Puno, 2021 [Universidad Nacional del Altiplano].

https://tesis.unap.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14082/19835/Hanco_Cayllahua_Sonia.pdf?sequence=4&isAllowed=y

Hegel, I. (2021). *Los siete tipos de contrataciones del Estado peruano*. Instituto

de Ciencias Hegel. <https://hegel.edu.pe/blog/los-siete-tipos-de->



contrataciones-del-estado-peruano/

Hennings Otoya, J. (2020). Corrupción en las contrataciones del estado: el nefasto club de la construcción en Perú. *Revista Qhipukamayoc UNMSM*, 28(56). <https://doi.org/http://dx.doi.org/10.15381/quipu.v28i56.17594>

Hernández Sampieri, R., Fernández Collado, C., & Baptista, M. del P. (2014). *Metodología de la Investigación (Sexta)*. McGraw - Hill.

Hernández Sampieri, R., & Mendoza Torres, P. (2023). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*.

Landa Arroyo, C. (2018). *Derecho Procesal Constitucional* (1st ed.). Editorial Asociación Gráfica Educativa. [https://repositorio.pucp.edu.pe/index/bitstream/handle/123456789/170693/36 Derecho procesal con sello.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.pucp.edu.pe/index/bitstream/handle/123456789/170693/36_Derecho_procesal_con_sello.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Ley 30225, (2018). <https://diariooficial.elperuano.pe/pdf/0022/tuo-ley-30225.pdf>

Ley N° 26850. (1997). *Ley de contrataciones y adquisiciones del Estado*. Congreso de La República. [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/FEE39C48546B8E0505257D0800540662/\\$FILE/Ley_26850_Contratación_y_Adquisiciones_del_Estado.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/FEE39C48546B8E0505257D0800540662/$FILE/Ley_26850_Contratación_y_Adquisiciones_del_Estado.pdf)

Mamani Quispe, L., Barrientos, M., & Santillana, J. (2020). *Contrataciones del estado para adquisiciones de bienes y servicios iguales o menores a 8 UIT, Municipalidad Distrital de Pisac, 2019* [Universidad Continental]. https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/9040/4/IV_FC_E_310_TI_Mamani_Barrientos_Santillana_2020.pdf

Monje Álvarez, A. (2011). *Metodología de la Investigación Cuantitativa y Cualitativa - Guía didáctica*. Universidad Surcolombiana.



- Niño Rojas, V. M. (2011). *Metodología de la Investigación* (1st ed.). Bogotá: Ediciones de la U.
- Niño Rojas, V. M. (2019). *Metodología de la investigación* (2nd ed.). Ediciones de la U.
- OSCE. (n.d.). *La Normativa de Contrataciones del Estado*. Organismo Supervisor de Las Contrataciones Del Estado. https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/2913045/Preguntas_frecuentes_sobre_la_normativa_de_Contrataciones_del_Estado_2.pdf
- Plataforma digital única del Estado Peruano. (2024). *¿Qué son las contrataciones del Estado?* MEF - Organismo Supervisor de Las Contrataciones Del Estado. <https://www.gob.pe/32139-que-son-las-contrataciones-del-estado>
- Retamozo Linares, A. (2020). *Texto único ordenado de la ley de contrataciones del estado*. La casa del libro editores.
- Rivera Cortes, S. (2018). *El plan anual de contrataciones y el cumplimiento de los objetivos institucionales de la empresa pública municipal de gestión integral de desechos sólidos del cantón Ambato* [Universidad Técnica de Ambato]. <https://repositorio.uta.edu.ec/handle/123456789/18532>
- Sekaran, U., & Bougie, R. (2016). *Research Methods for Business*. John Wiley & Sons Ltd.
- Tubay, C., & Loor, I. (2022). El control interno en la contratación pública: el caso del Ala de Combate No 23. *Revista Polo Del Conocimiento*, 7(4), 1441–1450. <http://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es>
- Tupayachi Sotomayor, J. (2016). *La contratación pública en el Perú*. ADRUS Editorers.



Ureta, L. (2021). *El control interno y las contrataciones públicas en la Municipalidad Provincial del Cusco, 2019* [Universidad Tecnológica del Perú].

https://repositorio.utp.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12867/4474/Luigi_Ureta_Trabajo_de_Investigacion_Maestria_2021.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Vizcarra Llanos, M. (2022). *Gestión de las Contrataciones del Estado*. Gobierno y Políticas Públicas - PUCP. <https://gobierno.pucp.edu.pe/programa-formacion/gestion-de-las-contrataciones-del-estado-3/>

Zamata Mamani, J. (2019). *Análisis de procesos de selección y la ejecución del plan anual de contrataciones del Gobierno Regional de Puno - Sede Central, Periodo 2017* [Universidad Nacional del Altiplano].

https://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14082/14885/Zamata_Mamani_Jesús_Reynaldo.pdf?sequence=1&isAllowed=y



ANEXOS



ANEXO 1. MATRIZ DEL ESTUDIO

Problemas	Objetivos	Hipótesis	Variables	Instrumento	Metodología
<p>PROBLEMA GENERAL ¿De qué forma los plazos de los procedimientos de licitaciones públicas inciden en la ejecución del Plan Anual de Contrataciones de la Universidad Nacional del Altiplano Puno, 2023?</p>	<p>OBJETIVO GENERAL Determinar la forma en que los plazos de los procedimientos de licitaciones públicas inciden en la ejecución del Plan Anual de Contrataciones de la Universidad Nacional del Altiplano Puno, 2023.</p>	<p>HIPÓTESIS GENERAL Las modificaciones y retrasos en los plazos de los procedimientos de licitaciones públicas inciden de forma significativa en la ejecución del Plan Anual de Contrataciones de la Universidad Nacional del Altiplano Puno, 2023.</p>	<p>V1: Licitaciones públicas (plazos):</p> <ul style="list-style-type: none"> - Plazos en procesos de licitaciones públicas. <p>V2: Plan anual de contrataciones:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Avance - Cumplimiento - Alcance presupuestal - Extinción de la Necesidad - Planificación 	<ul style="list-style-type: none"> - Encuesta. - Cuestionario a funcionarios. - Ficha de recolección de datos. - Revisión bibliográfica. - Revisión de información web. 	<ul style="list-style-type: none"> - Enfoque: cuantitativo. - Método: Deductivo. - Diseño: No experimental – transeccional. - Alcance: Correlacional. - Tipo: Básico.
<p>Problemas específicos:</p> <p>PE1: ¿Cuál en el nivel de eficiencia en el cumplimiento de plazos en los procesos de licitaciones públicas en la Universidad Nacional del Altiplano?</p> <p>PE2: ¿Cuál en el nivel de eficiencia en el cumplimiento del Plan Anual de Contrataciones en la Universidad Nacional del Altiplano?</p> <p>PE3: ¿Cómo incide el nivel de eficiencia en los procedimientos de licitaciones públicas en la ejecución del Plan Anual de Contrataciones de la Universidad Nacional del Altiplano?</p>	<p>Objetivos específicos:</p> <p>OE1: Conocer el nivel de eficiencia en el cumplimiento de plazos en los procesos de licitaciones públicas en la Universidad Nacional del Altiplano.</p> <p>OE2: Conocer el nivel de eficiencia en el cumplimiento del Plan Anual de Contrataciones en la Universidad Nacional del Altiplano.</p> <p>OE3: Establecer la forma en que incide el nivel de eficiencia en los procedimientos de licitaciones públicas en la ejecución del Plan Anual de Contrataciones de la Universidad Nacional del Altiplano.</p>	<p>Hipótesis específicas:</p> <p>HE1: La eficiencia es media en el cumplimiento de plazos en los procesos de licitaciones públicas en la Universidad Nacional del Altiplano.</p> <p>HE2: La eficiencia es media en el cumplimiento del Plan Anual de Contrataciones en la Universidad Nacional del Altiplano.</p> <p>HE3: Existe una relación estadística directa entre el nivel de eficiencia en los procedimientos de licitaciones públicas y la ejecución del Plan Anual de Contrataciones de la Universidad Nacional del Altiplano.</p>			

Nota. Matriz de consistencia del estudio desarrollado.



ANEXO 2. INSTRUMENTO DE RECOLECCIÓN DE DATOS

Validación de instrumento

Opinión de experto

I. DATOS DEL EXPERTO

- 1. Apellidos y Nombres: *Mamani Mamani Jesús*
- 2. Cargo e institución donde labora: *Docente UPEU*
- 3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: *Cuenta*
- 4. Autor del instrumento: *Fredy Arnold Mamani Pajsi*

II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio					X
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos-científicos					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones					X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: *Favorable*

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 90 %

Lugar y fecha: *Juliaca 02/05/2024*

Fredy Arnold Mamani Pajsi


Fredy Arnold Mamani Pajsi
 CONTADOR PÚBLICO COLEGIADO
 MAT. 419
 DNI: Cel.:



Validación de instrumento

Opinión de experto

I. DATOS DEL EXPERTO

- 1. Apellidos y Nombres: Huacani Sucasaca Yody
- 2. Cargo e institución donde labora: Docente - UANCV
- 3. Nombre del instrumento, motivo de evaluación: Encuesta
- 4. Autor del instrumento: Fredy Arnold Mamani Paasi

II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia				X	
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica				X	
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio				X	
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos-científicos					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones					X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: favorable

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 90 %

Lugar y fecha: Juliana, 02/05/2024

UNIVERSIDAD ANDINA
"NESTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"
[Firma]
Dra. Yody Huacani Sucasaca
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE
INVESTIGACIÓN FOP

Firma del experto
DNI N°:..... Cel.:



ANEXO 3. CONFIABILIDAD DEL INSTRUMENTO

Instrumento 2. Cuestionario a funcionarios

Estadísticos de fiabilidad		
Alfa de Cronbach	Alfa de Cronbach basada en los elementos tipificados	N de elementos
,897	,923	15

Fuente: SPSS Statistics 28.0



ANEXO 4. REVISIÓN DE DATOS WEB

N°	Nombre o Sigla de la Entidad	Fecha y Hora de Publicación	Nomenclatura	Reiniciado Desde	Objeto de Contratación	Descripción de Objeto	Código SNIP	Código Único de Inversión	Valor Referencial / Valor Estimado	Moneda	Versión SEACE	Acciones
1	UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO	28/12/2023 23:30	LP-SM-7-2023-UNDA-1		Bien	ADQUISICIÓN DE CARGADOR FRONTAL Y RETROCAMARERA.			1,769,450.39	Soles	3	
2	UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO	13/11/2023 21:34	LP-SM-5-2023-UNAV/CS-1	Absolución de consultas y observaciones	Bien	ADQUISICIÓN DE BIENES, EQUIPOS DE LABORATORIO: ANALIZADOR DE DIÁMETRO DE FIBRA DE ALPACA, BATIDORA DE FIBRA, DINAMÓMETRO PARA MEDICIÓN EN FIBRAS Y ENROLLADOR DE MECHA FIBRA Y OTROS PARA LA IQARR, ADQUISICIÓN DE EQUIPAMIENTO DE LABORATORIO; EN EL(LA) FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA DISTRITO DE PUNO, PROVINCIA PUNO, DEPARTAMENTO PUNO - CUI: 2575579.			1,574,980.00	Soles	3	
3	UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO	07/11/2023 19:43	LP-SM-6-2023-UNDA-1		Bien	ADQUISICIÓN DE OMNIBUS 44 PASAJEROS			824,338.04	Soles	3	
4	UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO	19/09/2023 16:57	LP-SM-5-2023-UNAV/CS-1		Bien	ADQUISICIÓN DE BIENES, EQUIPOS DE LABORATORIO: ANALIZADOR DE DIÁMETRO DE FIBRA DE ALPACA, BATIDORA DE FIBRA, DINAMÓMETRO PARA MEDICIÓN EN FIBRAS Y ENROLLADOR DE MECHA FIBRA Y OTROS PARA LA IQARR, ADQUISICIÓN DE EQUIPAMIENTO DE LABORATORIO; EN EL(LA) FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA DISTRITO DE PUNO, PROVINCIA PUNO, DEPARTAMENTO PUNO - CUI: 2575579.			1,574,980.00	Soles	3	
5	UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO	18/09/2023 21:33	LP-SM-4-2023-UNDA-1		Bien	ADQUISICIÓN DE BIENES, EQUIPOS DE LABORATORIO: MICROSCOPIOS Y ESTEREOMICROSCOPIOS PARA LA IQARR, ADQUISICIÓN DE EQUIPAMIENTO DE LABORATORIO; EN EL(LA) FACULTAD DE MEDICINA VETERINARIA Y ZOOTECNIA DISTRITO DE PUNO, PROVINCIA PUNO, DEPARTAMENTO PUNO - CUI: 2575579.			1,575,164.68	Soles	3	
6	UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO	27/04/2023 16:33	LP-SM-3-2023-UNDA-1		Bien	OMNIBUSES DE 60 PASAJEROS - ADQUISICIÓN DE VEHÍCULOS DE SERVICIO DE TRANSPORTE EN LA UNIDAD DE SERVICIO DE TRANSPORTE UNIVERSITARIO DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO - PUNO			6,042,000.00	Soles	3	
7	UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO	21/04/2023 11:05	LP-SM-2-2023-UNDA-1		Bien	CONTRATACION DE CAMIONETA 4 X4, VEHÍCULO PARA 03 UNIDADES PRODUCTORAS DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO - PUNO			806,827.00	Soles	3	
8	UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO	13/03/2023 18:32	LP-SM-1-2023-UNDA-1		Bien	CONTRATACION DE TELA CASIMIR			1,724,004.00	Soles	3	

[Mostrando de 1 a 8 del total 8 - Página: 1/1]

15 v



ANEXO 1
FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN

AUTORIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DE LOS TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UANCV

Formato digital [X]

Fecha de entrega: 26 - 09 - 2024

1. Datos del autor (es):

Nombres y Apellidos: FREDY ARNOLD MAMANI PAJSI
Dirección: Av San Juan del oro Mz e lte 19
DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: 77284450
Teléfono: 927 166 732 email: fredyespectro@hotmail.com

Nombres y Apellidos:
Dirección:
DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°:
Teléfono: email:

Facultad y/o Escuela de Posgrado: FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS
Escuela Profesional o Mención: ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD
Título o Grado Académico a optar: CONTADOR PÚBLICO
Asesor: Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

Esta obra se encuentra dentro de las siguientes denominaciones:

Trabajo de Investigación [] Tesis [X] Trabajo de Suficiencia Profesional [] Trabajo Académico []

Título: PLAZOS EN LOS PROCEDIMIENTOS DE LICITACIONES PÚBLICAS Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DEL PLAN ANUAL DE CONTRATACIONES DE LA UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO, PUNO - 2023

Palabras claves, (3 a 5 términos) Cumplimiento de plazos, Licitaciones públicas, Plan Anual de Contrataciones tributaria.

¿Esta obra se desarrolló en la UANCV 1, 2?

1

1 Indicar si su producción intelectual ha empleado recursos tales como, instalaciones, laboratorios, insumos, equipos, bases de datos, asesoría técnica por parte del personal de la UANCV, financiamiento, entre otros relacionados.

2 Si su producción intelectual se desarrolló en la UANCV totalmente o parcialmente, deberá autorizar el depósito en el Repositorio de manera obligatoria.



2. Referencia de tesis:

Bachiller Titulo 2da Especialidad Maestría Doctorado

3. Licencias:

a) Licencia estándar:

Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi tesis en el Repositorio Digital de la UANCV.

Con la autorización de depósito de mi producción Intelectual, otorgo a la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" una licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi producción intelectual (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Digital de tesis UANCV, colección de producción intelectual, entre otros, en el Perú y en el extranjero por el tiempo y veces que considere necesarias, y libres de remuneraciones.

En virtud de dicha licencia, la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" podrá reproducir mi producción intelectual en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que la producción intelectual es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicha producción intelectual no infringe derechos de autor de terceras personas.

La Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" consignará el nombre del y/o los autor(es) de la producción intelectual, y no le hará ninguna modificación más que la permitida en la licencia.

Autorizo su publicación (marque con una X)

- Sí, autorizo que se deposite inmediatamente.
- Sí, autorizo que se deposite a partir de la fecha (d/m/a): _____
- No autorizo.

b) Licencia CREATIVE COMMONS 4.0 INTERNACIONAL:

Si usted concede una licencia CREATIVE COMMONS sobre su producción intelectual, mantiene la titularidad de los derechos de autor de esta y, a la vez, permite que otras personas puedan reproducirla, comunicarla al público y distribuir ejemplares de esta, bajo las condiciones siguientes:

¿Quiere permitir usos comerciales de su producción intelectual?

Sí: significa que usted permite la reproducción, distribución y comunicación pública de la producción intelectual incluso con fines comerciales.

No: significa que usted permite la reproducción, y comunicación pública de la producción intelectual, pero sin fines comerciales.

- Sí autorizo
- No autorizo



Jurisdicción de su Licencia

Todas las licencias CREATIVE COMMONS son de ámbito mundial, sin embargo, usted puede elegir entre la opción “internacional” o una adaptada a su jurisdicción, como para el caso peruano.

La opción “internacional” emplea el lenguaje y la terminología de los tratados internacionales; en cambio, la adaptada a su jurisdicción, recoge las particularidades de la legislación peruana.

En consecuencia, **la opción “internacional” goza de una mayor eficacia a nivel mundial, gracias a que tiene jurisdicción neutral.** Mientras que la opción adaptada a la jurisdicción del Perú goza de una mayor eficacia ante los tribunales peruanos.

Internacional

Nacional

Línea de investigación: CONTABILIDAD ECONÓMICA - P15

Firma de Autor

huella digital

Fecha

26 - 09 - 2024