



UNIVERSIDAD ANDINA

NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES



**INFLUENCIA DE LA GESTIÓN DE TESORERÍA EN
LA EJECUCIÓN DE LA INVERSIÓN SOCIAL
EN EL GOBIERNO LOCAL DE SAN
MIGUEL 2018 - 2025**

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. ELMER PINTO LUQUE

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
LICENCIADO EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS
INTERNACIONALES**

JULIACA – PERÚ

2025



NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS
ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES

**INFLUENCIA DE LA GESTIÓN DE TESORERÍA EN
LA EJECUCIÓN DE LA INVERSIÓN SOCIAL
EN EL GOBIERNO LOCAL DE SAN
MIGUEL 2018 – 2025**

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. ELMER PINTO LUQUE

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

LICENCIADO EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES

APROBADA POR EL JURADO REVISOR:


PRESIDENTE


: _____
Dr. HILARIO CONDORI MAMANI

PRIMER MIEMBRO


: _____
Dra. BERTHA BEJAR PARRA

SEGUNDO MIEMBRO


: _____
Dr. JESUS MAMANI MAMANI

ASESOR DE TESIS


: _____
Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN : ECONOMÍA SECTORIAL – P16



RESOLUCIÓN N° 267-2025-D-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 5 de noviembre del 2025

VISTOS: El Oficio No 043-2025-DUI-FCCF-UANCV de fecha 05 de noviembre del 2025, emitido por la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y el Expediente N° CU – 10844 presentado por el (la) Bachiller: **PINTO LUQUE ELMER**, quien *solicita nominación jurados, fecha y hora de sustentación*, para rendir el examen de sustentación y defensa de la tesis titulada: **INFLUENCIA DE LA GESTIÓN DE TESORERÍA EN LA EJECUCIÓN DE LA INVERSIÓN SOCIAL EN EL GOBIERNO LOCAL DE SAN MIGUEL 2018 - 2025** para optar el Título profesional de **LICENCIADO EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**, que fue revisada por el Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras,

CONSIDERANDO:

Que, de conformidad con el artículo 8º, numeral b) del Reglamento General de Grados y Títulos de la UANCV vigente, es procedente acceder a la petición del interesado.

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Y estando, la opinión favorable de la Directora de la Unidad de Investigación y la Decana de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y las atribuciones que confiere el artículo 28º del Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: DECLARAR APTO para la sustentación presencial del informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) el (la) bachiller: **PINTO LUQUE ELMER**, sorteo de jurado de la Tesis titulada: **INFLUENCIA DE LA GESTIÓN DE TESORERÍA EN LA EJECUCIÓN DE LA INVERSIÓN SOCIAL EN EL GOBIERNO LOCAL DE SAN MIGUEL 2018 - 2025** para optar el Título profesional de **LICENCIADO EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES** en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: NOMINAR JURADOS para la sustentación presencial y defensa de la tesis a los siguientes docentes ordinarios:

Presidente : Dr. HILARIO CONDORI MAMANI
1er Miembro : Dra. BERTHA BEJAR PARRA
2do Miembro : Dr. JESUS MAMANI MAMANI
Asesor : Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

ARTÍCULO TERCERO.- PROGRAMAR FECHA Y HORA de sustentación como se detalla:

Lugar : Salón de Grados de la FCCF
Fecha : MIERCOLES 12 de noviembre del 2025
Hora : 9.30 A.M

ARTÍCULO CUARTO.- DISPONER que la comisión de Grados y Títulos de la facultad, secretarías académicas y administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Jurados (3)
- Interesados (1)2
- Archivo (1)



UNIVERSIDAD ANDINA
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

Bertha Bejar Parra
Dra. BERTHA BEJAR PARRA
Directora (a) de la Facultad de Ca.

**RESOLUCIÓN N° 543 - 2025-DUI-FCCF-UANCV-J**

Juliaca, 09 de octubre del 2025

Visto: el Expediente N° 2025-CU-9237 de fecha 02 de octubre del 2025, del Bach. PINTO LUQUE ELMER, quien solicita Revisión de Informe Final de la Investigación (Borrador de Tesis) y el Anexo (04 o 05) "Ficha de Opinión del Informe Final de la Investigación" que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de **ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. PINTO LUQUE ELMER, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **INFLUENCIA DE LA GESTIÓN DE TESORERÍA EN LA EJECUCIÓN DE LA INVERSIÓN SOCIAL EN EL GOBIERNO LOCAL DE SAN MIGUEL 2018 - 2025**, asimismo fue aprobado para su ejecución de informe final (borrador de tesis) con **RESOLUCIÓN N° 365-2025-DUI-FCCF-UANCV-J**, conducente para optar el Título profesional de **LICENCIADO EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, corrobora la propuesta del (a) **ASESOR (a) Dra. YUDY HUACANI SUCASACA**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR EL INFORME FINAL DE LA INVESTIGACIÓN (BORRADOR DE TESIS) para la REVISIÓN DE SIMILITUD TURNITIN, del tema: **INFLUENCIA DE LA GESTIÓN DE TESORERÍA EN LA EJECUCIÓN DE LA INVERSIÓN SOCIAL EN EL GOBIERNO LOCAL DE SAN MIGUEL 2018 - 2025**, presentado por el (la) Bachiller: PINTO LUQUE ELMER, para optar el Título profesional de **LICENCIADO EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**, en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: RATIFICAR como ASESOR(a) al: **Dra. YUDY HUACANI SUCASACA**.

ARTÍCULO TERCERO: DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)
- Archivo (1)

UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

Dra. Yudy Huacani Sucasaca
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE
INVESTIGACIÓN FCCF

**RESOLUCIÓN N° 365- 2025-DUI-FCCF-UANCV-J**

Juliaca, 01 de setiembre del 2025

Visto: el Expediente N° 2025-CU-6830 de fecha 22 de agosto del 2025, el cual solicita Revisión de Propuesta de Investigación y el Anexo (02 o 03) "Ficha de Opinión de la Propuesta de Investigación" que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. PINTO LUQUE ELMER, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **INFLUENCIA DE LA GESTIÓN DE TESORERÍA EN LA EJECUCIÓN DE LA INVERSIÓN SOCIAL EN EL GOBIERNO LOCAL DE SAN MIGUEL 2018 - 2025**, la misma que pertenece a la línea de investigación: **ECONOMÍA SECTORIAL P -16**, conducente para optar el Título profesional de **LICENCIADO EN ECONOMIA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**.

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad, corrobora la propuesta del (a) ASESOR (a) Dra. YUDY HUACANI SUCASACA, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR LA EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA DE INVESTIGACIÓN titulado: **INFLUENCIA DE LA GESTIÓN DE TESORERÍA EN LA EJECUCIÓN DE LA INVERSIÓN SOCIAL EN EL GOBIERNO LOCAL DE SAN MIGUEL 2018 - 2025**, presentado por el (la) Bachiller. PINTO LUQUE ELMER, en virtud de los considerados expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: RECONOCER como ASESOR(a) al (a): Dra. YUDY HUACANI SUCASACA,

ARTÍCULO TERCERO: DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)
- Archivo (1)

UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

De Yessie/Mamani Mamani



10% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 8% Fuentes de Internet
- 2% Publicaciones
- 8% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.



Metadatos complementarios - UANCV

INFLUENCIA DE LA GESTIÓN DE TESORERÍA EN LA EJECUCIÓN DE LA INVERSIÓN SOCIAL EN EL GOBIERNO LOCAL DE SAN MIGUEL 2018 - 2025	
Datos de autor	
Nombres y apellidos	ELMER PINTO LUQUE
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	47565950
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0007-7380-4535
Datos de asesor	
Nombres y apellidos	YUDY HUACANI SUCASACA
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	40673820
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0008-3275-5586
Datos del jurado	
Presidente del jurado	
Nombres y apellidos	HILARIO CONDORI MAMANI
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02385723
Miembro del jurado 1	
Nombres y apellidos	BERTHA BEJAR PARRA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02387777
Miembro del jurado 2	
Nombres y apellidos	JESUS MAMANI MAMANI
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02425043

Datos de investigación	
Línea de investigación	ECONOMÍA SECTORIAL – P16
Grupo de investigación	No aplica
Agencia de financiamiento	Sin financiamiento
Ubicación geográfica de la investigación	<p>País: Perú Departamento: Puno Provincia: San Román Distrito: San Miguel</p> <p>Coordenadas: Latitud: -15.478426 Longitud: -70.124577</p> <p>https://maps.app.goo.gl/aSjd3v7XKxrSgzdt7</p>
Año o rango de años en que se realizó la investigación	Setiembre 2025 – Noviembre 2025
URL de disciplinas OCDE https://purl.org/pe-repo/ocde/ford (concytec-pe.github.io)	<p>Economía, Negocios</p> <p>https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.02.00</p> <p>Economía</p> <p>https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.02.01</p>

UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

Dr. Jesús Mamani Mamani
DIRECTOR DE INVESTIGACIÓN ECONÓMICA



DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y RESPONSABILIDAD



Yo ELMER PINTO LUQUE, identificado con DNI

Nro. 47565950 en mi condición de egresado de:

- [x] Escuela Profesional
[] Programa de Segunda Especialidad,
[] Programa de Maestría o Doctorado

ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES

informo que he elaborado el/la [x] Tesis o [] Trabajo de Investigación, [] Trabajo Académico denominada:

INFLUENCIA DE LA GESTIÓN DE TESORERÍA EN LA EJECUCIÓN DE LA INVERSIÓN SOCIAL EN EL GOBIERNO LOCAL DE SAN MIGUEL 2018 - 2025

Asesorado por: Dra.YUDY HUACANI SUCASACA

Es un tema original.

Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mi persona y no existe plagio/copia de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

El incumplimiento de lo declarado da lugar a responsabilidad del declarante, en consecuencia; a través del presente documento asumo frente a terceros, la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez y/o la Administración Pública toda responsabilidad que pueda derivarse por el trabajo final presentado. Lo señalado incluye responsabilidad pecuniaria incluido el pago de multas u otros por los daños y perjuicios que se ocasionen.

Juliaca 19 de Noviembre del 2025

[Handwritten signature of the advisor]

Firma del Asesor (obligatoria)

[Handwritten signature of the student]

FIRMA (obligatoria)



Huella



DEDICATORIA

Este trabajo se lo dedico con todo mi corazón a mi familia, que ha sido mi motor y mi refugio en todo momento. A mis papás, que me han demostrado con su vida diaria lo que significa echar pa'lante y no tirar la toalla, pase lo que pase. A todas esas personas que creyeron en mí, incluso en esos momentos donde yo mismo no estaba tan seguro de poder lograrlo. Este logro no es solo mío, es de todos ustedes también.



AGRADECIMIENTOS

Primero que todo, le doy gracias a Dios por mantenerme sano, por iluminar mi mente y por permitirme llegar hasta el final de esta etapa. También quiero agradecer de corazón a mis profesores, que con su paciencia, dedicación y conocimiento me ayudaron a sacar adelante este proyecto. A mis compañeros y amigos, gracias por estar ahí siempre, por sus palabras cuando más las necesitaba y por recorrer este camino a mi lado. Y por último, a todas aquellas personas que, aunque sea con un granito de arena, hicieron posible que esta investigación se hiciera realidad. Mil gracias por confiar en mí.



ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA.....	i
AGRADECIMIENTOS	ii
ÍNDICE GENERAL	iii
ÍNDICE DE TABLAS	v
ÍNDICE DE FIGURAS	vi
ÍNDICE DE ANEXOS	vii
RESUMEN	viii
ABSTRACT	ix
INTRODUCCIÓN	x

CAPÍTULO I

ASPECTOS GENERALES

1.1 Descripción del problema	1
1.2 Formulación del problema	2
1.2.1 Problema general.....	2
1.2.2 Problemas específicos	2
1.3 Justificación	3
1.3.1 Justificación teórica.....	3
1.3.2 Justificación práctica	3
1.3.3 Justificación metodológica	4
1.4 Objetivos de la investigación	4
1.4.1 Objetivos específicos	4
1.5 Hipótesis.....	4
1.5.1 Hipótesis general	4
1.5.2 Hipótesis específicas	4



1.6 Variables..... 5

CAPÍTULO II

FUNDAMENTOS TEÓRICOS

2.1 Antecedentes..... 7
2.2 Bases teóricas..... 9
2.3 Definición de términos 13

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1 Métodos..... 14
3.1.1 Método deductivo..... 14
3.2 Diseño de la investigación 14
3.3 Población y muestra 16
3.4 Confiabilidad y validez..... 19
3.5 Procesamiento de datos 19
3.6 Prueba de hipótesis..... 19

CAPÍTULO IV

RESULTADOS

4.1 Análisis de datos 20
4.2 Prueba de hipótesis..... 38
4.3 Diseminación de los hallazgos 41
CONCLUSIONES..... 43
RECOMENDACIONES 45
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS 46
ANEXO..... 48



ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Operacionalización de variable	6
Tabla 2. Data muestral – gestión de tesorería, 2018-2025	17
Tabla 3. Data muestral, ejecución de la inversión social 2018-2025.....	18
Tabla 4. Gestión de tesorería, San Román	21
Tabla 5. Gestión de tesorería, San Miguel	22
Tabla 6. Variación de la gestión de tesorería, San Miguel	24
Tabla 7. Porcentaje de avance de gestión de tesorería, San Miguel	25
Tabla 8. Gestión de la certificación, San Miguel.....	27
Tabla 9. Gestión del devengado, San Miguel.....	29
Tabla 10. Gestión del girado, San Miguel	30
Tabla 11. Ejecución de inversión social, San Román y San Miguel	32
Tabla 12. Ejecución de inversión social, San Román y San Miguel	34
Tabla 13. Certificación, devengado y girado de inversiones, San Miguel	35
Tabla 14. Avance en porcentaje de la ejecución de proyectos, San Miguel.	36
Tabla 15. Análisis Kendall de la influencia de la gestión de la certificación en la ejecución de la inversión social	39
Tabla 16. Análisis Kendall de la influencia de la gestión del devengado en la ejecución de la inversión social	40
Tabla 17. Análisis Kendall de la influencia de la gestión del girado en la ejecución de la inversión social	40



ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Gestión de tesorería, San Román.....	21
Figura 2. Gestión de tesorería, San Miguel.....	23
Figura 3. Variación de la gestión de tesorería de San Miguel	24
Figura 4. Porcentaje de avance de gestión de tesorería, San Miguel	26
Figura 5. Gestión de la certificación	28
Figura 6. Gestión del devengado	29
Figura 7. Gestión del girado	31
Figura 8. Comparativo de la gestión de tesorería.....	31
Figura 9. Ejecución de la inversión social en San Román y San Miguel	32
Figura 10. Ejecución de la inversión social en San Román y San Miguel	34
Figura 11. Certificación, devengado y girado de inversiones, San Miguel ...	36
Figura 12. Avance en porcentaje de la ejecución de proyectos, San Miguel	38



ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1. Matriz de consistencia.....	49
Anexo 2. Mapa de ubicación de San Miguel	50
Anexo 3. Datos.....	51
Anexo 4. Evaluación de datos	60
Anexo 5. Panel fotográfico	62
Anexo 6. Validación de instrumento	64



RESUMEN

La finalidad del estudio es describir cuál es la influencia de la gestión de tesorería en la ejecución de la inversión social en el gobierno local de San Miguel 2018 – 2025. La metodología toma por población el listado de presupuesto de San Miguel destinado a gestión de tesorería e inversión social certificados, devengados y girados en el periodo de 8 años entre 2018 a 2025, información que es netamente cuantificable con un diseño no experimental y longitudinal. Los resultados evidencian que la gestión de la certificación influye directamente en la ejecución de la inversión social en el gobierno local, obteniendo un coeficiente significativo $Tau = 0.516$. La gestión del devengado influye directamente en la ejecución de la inversión social en el gobierno local, resultado un coeficiente significativo $Tau = 0.564$. La gestión del girado influye directamente en la ejecución de la inversión social en el gobierno local, mostrando un coeficiente $Tau = 0.674$. Se concluye que, una gestión eficiente de tesorería no solo garantiza la liquidez institucional, sino que también constituye un pilar estratégico para la sostenibilidad económica y la optimización del gasto público.

Palabras clave: Gestión de tesorería, inversión social, certificación, devengado, girado.



ABSTRACT

The purpose of the study is to describe the influence of treasury management on the execution of social investment in the local government of San Miguel 2018–2025. The methodology uses the San Miguel budget list for certified treasury management and social investment, accrued and disbursed over the eight-year period from 2018 to 2025, as the population. This information is clearly quantifiable with a non-experimental and longitudinal design. The results show that certification management directly influences the execution of social investment in local government, obtaining a significant Tau coefficient = 0.516. Accrual management directly influences the execution of social investment in local government, resulting in a significant Tau coefficient = 0.564. Disbursement management directly influences the execution of social investment in local government, showing a coefficient of Tau = 0.674. It is concluded that efficient treasury management not only guarantees institutional liquidity but also constitutes a strategic pillar for economic sustainability and the optimization of public spending.

Keywords: Treasury management, social investment, certification, accrual, disbursement.



INTRODUCCIÓN

La inversión social es un motor para el desarrollo sostenible y para mejorar la calidad de vida de los ciudadanos (Drama, 2025). En el distrito de San Miguel, San Román-Puno, esta inversión se concreta en proyectos para necesidades básicas como educación, entre otros. Pero la eficacia de tales intervenciones depende de una gestión eficaz de la tesorería para garantizar la disponibilidad y el uso apropiado de los recursos (Quarshie et al., 2025).

La gestión de tesorería es una función clave para hacer realidad las políticas sociales (Afonso et al., 2025). Una gestión de tesorería bien gestionada no solo asegura la disponibilidad de fondos para cubrir obligaciones, sino que ayuda a disminuir riesgos, evitar sobrecostos y potenciar el impacto de los fondos de inversión social (Consejo Privado de Competitividad, 2025). Es por ello que es importante indagar en cómo las prácticas de gestión de tesorería impactan la ejecución de la inversión social en San Miguel.

La administración de los recursos públicos es un pilar para el desarrollo sostenible y el bienestar colectivo. En los gobiernos locales, la gestión presupuestaria condiciona la capacidad institucional para realizar proyectos de inversión social que generen valor público y mejoren la calidad de vida (Vidanza Instituto, 2025). Es aquí donde la gestión de tesorería juega un papel estratégico, integrando los procesos de certificación, devengado y girado, que aseguran la asignación, uso y control adecuado de los recursos financieros.

La investigación aborda cómo la gestión de tesorería influye en la ejecución de la inversión social en el Gobierno Local de San Miguel, 2018-2025. Desde un enfoque cuantitativo, se utilizaron métodos estadísticos,



específicamente el coeficiente Tau-b de Kendall, para establecer la influencia de las variables.

Existe necesidad de investigaciones para mejorar la gestión de tesorería determinando los factores que influyen en la eficacia del gasto en proyectos sociales. Una deficiente administración de las fases financieras puede ocasionar retrasos, subejecuciones o uso ineficiente de los recursos, impactando el desarrollo comunitario. Por ello, es de vital importancia analizar el impacto de los elementos de la gestión de tesorería en la ejecución de inversiones para plantear estrategias de mejora orientadas a la transparencia y sostenibilidad financiera.

En definitiva, el estudio pretende proporcionar evidencia científica sobre los mecanismos financieros que el gobierno local destina a la inversión social. Sobre la base de los hallazgos, busca generar recomendaciones que fortalezcan la capacidad institucional y permitan alcanzar una gestión pública más eficiente y al servicio del bien común.



CAPÍTULO I

ASPECTOS GENERALES

1.1 Descripción del problema

La gestión de tesorería constituye un componente estratégico dentro de la administración financiera pública, al ser determinante en la eficiencia del gasto y en la ejecución oportuna de la inversión social. No obstante, en numerosos gobiernos locales persiste una limitada transparencia y una débil articulación entre los procesos de programación, ejecución y control financiero. Esta situación genera ineficiencias que obstaculizan la adecuada asignación y utilización de los recursos del Estado (Vidanza Instituto, 2025).

En el contexto nacional, las deficiencias en la gestión de tesorería se traducen en un manejo inadecuado de los flujos financieros públicos, resultado de la falta de capacidades institucionales y de la persistencia de prácticas tradicionales, como el uso de procedimientos manuales o de sistemas no integrados. Ello provoca demoras en la disponibilidad de fondos para la ejecución de obras, disminuyendo la capacidad de respuesta ante las necesidades sociales y vulnerando los principios de eficiencia, eficacia y transparencia que deben regir la administración pública.



Particularmente, el Gobierno Local de San Miguel, Provincia de San Román, Departamento de Puno, evidencia históricamente limitaciones en su gestión financiera y operativa. Entre las principales se identifican la falta de una planificación presupuestal adecuada, retrasos en los procesos de contratación, carencias en la especialización del personal responsable y la presentación tardía o incompleta de informes de avance y ejecución financiera. Tales deficiencias impactan directamente en la ejecución de la inversión social, generando demoras en la entrega de obras y afectando el bienestar de la población beneficiaria.

Entre los años 2018 y 2025, estas dificultades evidencian la influencia determinante que ejerce la gestión de tesorería sobre el desarrollo y culminación de los proyectos sociales en el ámbito local. En consecuencia, se plantea la necesidad de analizar de qué manera los mecanismos y prácticas de gestión de tesorería inciden en la eficiencia de la ejecución de la inversión social del Gobierno Local de San Miguel, considerando la importancia de optimizar los recursos disponibles para promover un desarrollo equitativo y sostenible en la región.

1.2 Formulación del problema

1.2.1 Problema general

¿Cuál es la influencia de la gestión de tesorería en la ejecución de la inversión social en el gobierno local de San Miguel 2018 – 2025?

1.2.2 Problemas específicos

a) ¿Cómo influye la gestión de la certificación en la ejecución de la inversión social en el gobierno local?



- b) ¿De qué manera influye la gestión del devengado en la ejecución de la inversión social en el gobierno local?
- c) ¿Influye la gestión del girado en la ejecución de la inversión social en el gobierno local?

1.3 Justificación

1.3.1 Justificación teórica

La gestión de tesorería es un eje de prioridad para la ejecución de la inversión social de los gobiernos locales en el país, asegura la disponibilidad de fondos para ejecutar proyectos en mejora del bienestar de la ciudadanía. Sin embargo, afronta liquidez insuficiente generando retrasos en los proyectos. Por tanto, este estudio se fundamenta en explicar la gestión de tesorería y su influencia en la capacidad del gobierno local para ejecutar oportunamente y con calidad sus inversiones sociales.

1.3.2 Justificación práctica

Responde a una necesidad real en el contexto del gobierno local de San Miguel que cuenta con recursos destinados a inversión social. Sin embargo, aún persisten desafíos en la ejecución oportuna y eficaz de dichos fondos. Retrasos en obras, descoordinación entre áreas técnicas y financieras que afectan directamente el bienestar de la ciudadanía (Consejo Privado de Competitividad, 2025). comprender cómo la gestión de tesorería influye en estos resultados permite al gobierno local identificar las debilidades operativas, para así proponer sugerencias sobre las capacidades institucionales y la mejora en la entrega de servicios públicos. Los hallazgos de la tesis sirven como insumo para la formulación de políticas internas, la capacitación del personal de tesorería, y la adopción de buenas prácticas de gestión de tesorería.



1.3.3 Justificación metodológica

Existe la necesidad de aplicar enfoques cuantitativos que permitan medir, de manera objetiva, la influencia de variables asociadas a la gestión de tesorería sobre indicadores de ejecución de inversión social. El uso de técnicas estadísticas aplicados a datos reales como es el caso de San Miguel, aporta evidencia empírica local. Además, se aporta una comprensión integral del fenómeno, respetando los principios de rigor científico y validez.

1.4 Objetivos de la investigación

Describir cuál es la influencia de la gestión de tesorería en la ejecución de la inversión social en el gobierno local de San Miguel 2018 – 2025

1.4.1 Objetivos específicos

- a) Identificar cómo influye la gestión de la certificación en la ejecución de la inversión social en el gobierno local.
- b) Explicar de qué manera influye la gestión del devengado en la ejecución de la inversión social en el gobierno local.
- c) Analizar si influye la gestión del girado en la ejecución de la inversión social en el gobierno local.

1.5 Hipótesis

1.5.1 Hipótesis general

La gestión de tesorería influye directamente en la ejecución de la inversión social en el gobierno local de San Miguel 2018 – 2025

1.5.2 Hipótesis específicas

- a) La gestión de la certificación influye directamente en la ejecución de la inversión social en el gobierno local.



- b) La gestión del devengado influye directamente en la ejecución de la inversión social en el gobierno local.
- c) La gestión del girado influye directamente en la ejecución de la inversión social en el gobierno local.

1.6 Variables

1.6.1 V. I.

- ✓ Gestión de tesorería

1.6.2 V. D.

- ✓ Ejecución de la inversión social

1.6.3 Operacionalización de variables



Tabla 1. Operacionalización de variable

Nota: Constructo propio.

Variable	Concepto	Dimensión	Indicador
<i>V. I</i> <i>Gestión de tesorería</i>	Es una serie de procesos combinada con estrategias que una entidad utiliza para administra sus recursos financieros (Ley N° 28693).	✓ Gestión de la certificación ✓ Gestión del devengado ✓ Gestión del girado	✓ Consolidación estadística del presupuesto certificado 2018-2025 (S/) ✓ Consolidación estadística del presupuesto devengado 2018-2025 (S/) ✓ Consolidación estadística del presupuesto girado 2018-2025 (S/)
<i>V. D</i> <i>Ejecución de la inversión social</i>	Son los recursos públicos destinados a la ejecución de sectores clave con el objetivo de reducir desigualdades y promover el desarrollo humano (Directiva General del Sistema Nacional de Inversión, 2019).	✓ Inversión en estudios ✓ Inversión en proyectos	✓ Consolidación estadística del presupuesto destinado a estudios 2018-2025 (S/) ✓ Consolidación estadística del presupuesto destinado a inversión en proyectos (S/)



CAPÍTULO II

FUNDAMENTOS TEÓRICOS

2.1 Antecedentes

2.2.1 Internacional

Quarshie et al. (2025) en su estudio explica que la gestión de tesorería esta relacionada a herramientas de tecnología de la información y la comunicación. Cuando se utilizan herramientas de tecnología de manera eficiente se pueden optimizar el uso de fondos, al mismo tiempo que se reducen los riesgos de liquidez. Es decir, el software de contabilidad, sistemas de gestión financiera como las plataformas de pago afectan a la relación de la gestión del efectivo.

Drama (2025) en su estudio sobre los efectos de las fuentes de financiamiento en la eficiencia de la inversión social en una muestra de 28 países del África en el periodo 2003 a 2021 evidencia que la deuda pública y los impuestos tienen un impacto positivo en la eficiencia de la inversión pública. La inversión publica sectorial mejora significativamente la eficiencia en inversiones en salud y educación.

Afonso et al. (2025) examinan el rendimiento macroeconómico de las inversiones públicas en 18 economías avanzadas del periodo 1965 a 2019.



Explora la interacción entre la inversión social y su papel en el crecimiento económico aportando que la inversión social impulsa el crecimiento, sin embargo, depende de la calidad institucional, condiciones fiscales y estabilidad macroeconómica.

Francisco (2024) verifica en una encuesta a 208 empresas en Portugal que las prácticas corporativas, la gestión del capital circulante, las decisiones de financiamiento, uso de datos financieros e inversión, adopción de sistemas de información contable están relacionadas entre ellas. Concluyen que, la promoción de la educación financiera de los directivos de las instituciones mejora las practicas de gestión financiera. Aboga por políticas y formación de conocimientos financieros por la adopción de herramientas financieras avanzadas para apoyar el crecimiento y la sostenibilidad institucional.

Karatzimas (2021) sostiene que la contabilidad del sector público se ha vuelto cada vez más complicada. Es importante la educación centrada en los ciudadanos con visión inteligente, relacionada a educación en tecnologías inteligentes para facilitar la generación de valor público con participación de los habitantes.

Connolly y Stewart (2024) indican que la contabilidad gubernamental mejora la comprensión de las finanzas públicas no es nueva. En muchos países viene avanzando a diferentes velocidades para optar por técnicas en mejora de la auditoria y utilidad práctica.

Chirwa (2023) explica que la aplicación de la reingeniería de procesos empresariales por medio de procesos integrados de información sobre gestión financiera aporta en la mejora de procesos financieros y rendimiento de la



organización en países menos desarrollados. Esta realidad sucede en autoridades locales para la mejora práctica de la administración.

Bah y Kpognon (2020) evidencian que la inversión pública es el motor del crecimiento económico, es innegable el efecto que tiene. Sin embargo, cada vez más se reconoce el papel de la calidad de gobernanza en la eficiencia de la inversión pública. Utilizando una muestra de datos del periodo 1996-2016 en países de la Comunidad Económica de Estados de África Occidental concluye que la mejora de la calidad de gobernanza y el aumento de la inversión pública fomentan el crecimiento económico.

2.2.2 Nacional

Según el MEF (2021) enfatiza que el sector público tiene la obligación para rendir cuentas a quienes suministran recursos con la finalidad de cumplir con la gestión financiera del gobierno. Las entidades públicas preparan su información financiera en base a las políticas contables, los que pueden diferir de acuerdo a las estimaciones.

2.2 Bases teóricas

2.2.1 Gestión de tesorería

Constituye un subsistema esencial de la administración financiera del Estado, cuyo objetivo principal es garantizar la disponibilidad oportuna de fondos para atender los compromisos financieros del sector público y asegurar la continuidad de los servicios estatales (Ley N° 28693). Comprende el conjunto de políticas y procedimientos orientados a optimizar los flujos de efectivo, garantizando liquidez, reduciendo costos financieros y preservando el equilibrio fiscal.



La gestión de tesorería implica la planificación, ejecución y control de los movimientos de efectivo; es decir, de los ingresos (provenientes de transferencias, recaudaciones, donaciones, entre otros) y de los egresos (pagos de obligaciones, inversiones y servicios del Estado). Una gestión de tesorería eficiente está directamente vinculada a la capacidad institucional del gobierno para mejorar la asignación del gasto público, evitando acumulaciones de caja innecesarias o retrasos en los pagos que afecten el desempeño económico y la credibilidad fiscal (Vidanza Instituto, 2025).

Asimismo, la gestión de tesorería no solo se asocia al control de liquidez, sino también a la transparencia y rendición de cuentas. En este contexto, su eficacia depende del uso de sistemas integrados de información financiera, del seguimiento continuo de los flujos presupuestarios y de la coordinación interinstitucional entre las áreas de presupuesto, contabilidad y finanzas. Por tanto, constituye un instrumento de gobernanza pública que incide directamente en la eficiencia de la inversión pública y en la sostenibilidad de las finanzas gubernamentales. Una adecuada gestión de tesorería permite minimizar riesgos financieros, programar pagos oportunamente y asegurar que los recursos públicos se utilicen conforme al calendario de ejecución establecido, lo cual contribuye al cumplimiento de los objetivos de desarrollo socioeconómico (Consejo Privado de Competitividad, 2025). El proceso de gestión de tesorería presenta etapas:

- a. Certificación, consiste en la existencia de la disponibilidad de presupuesto en el SIAF-Sistema Integrado de Administración Financiera, para atender necesidades inherentes al año fiscal (Huertas, 2017).



- b. Devengado, es la afectación de cargo que se aprueba como compromiso en el SIAF.
- c. Girado, es el acto que reconoce el pago para ser atendido (Huertas, 2017).

2.2.2 Ejecución de la inversión social

Es una etapa del ciclo de la inversión pública, en la que se concretan, a través de la administración eficiente de recursos financieros, los proyectos satisfacen necesidades colectivas y contribuyen al desarrollo sostenible. De acuerdo con la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL, 2020), la inversión social es el conjunto de acciones y recursos públicos para mejorar las capacidades y oportunidades de la población, como motor de equidad.

Ejecutar la inversión social significa administrar los fondos presupuestados para convertir en bienes y servicios concretos. Esto implica contratar obras, adquirir bienes y servicios, controlar el avance físico y financiero de los proyectos. En el caso peruano, la Directiva General del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (2019) señala que la ejecución debe hacer un uso eficiente de los recursos, asegurando calidad, en toda intervención pública.

La inversión social es la creación de activos sociales de largo plazo, como infraestructura educativa, de salud o saneamiento básico entre otros, que fortalecen las condiciones estructurales del bienestar social. Por ende, no basta con gastar presupuestos, sino con crear valor público, es decir, el beneficio colectivo que resulta de la aplicación eficiente y transparente de los recursos públicos (Vidanza Instituto, 2025).



Las inversiones sociales se ejecutan bajo principios de eficiencia, transparencia y sostenibilidad, coordinándose entre los tres niveles de gobierno con participación ciudadana. Se estructura en cuatro etapas secuenciales que aseguran la efectividad del gasto público:

1. Programación y priorización de necesidades, consiste en el proceso de priorización de brechas de infraestructura y servicios básicos.
- b. Formulación y evaluación, desarrolla proyectos técnicamente factibles, evaluando su rentabilidad social.
- c. Ejecución física y financiera realiza obras y cronogramas de avance y metas de resultado.
- d. Seguimiento, evaluación y cierre, analiza resultados y mide impactos.

El principio rector es que cada dólar invertido en infraestructura o capital social se convierta en beneficios para la gente. Como bien indica el Banco Mundial (2019), la eficiencia de la inversión pública no se define solo por la ejecución presupuestal, sino por la calidad del gasto y su contribución al desarrollo inclusivo. Y así, la inversión social se erige como motor de crecimiento económico sostenible, de equidad y de cohesión social.

En suma, la ejecución de la inversión social es un indicador de la habilidad de los gobiernos locales y regionales para convertir dinero en resultados reales que satisfagan necesidades ciudadanas apremiantes. Su eficacia depende de la articulación entre planificación, gestión financiera y control, como parte de la gobernanza pública y el modelo de desarrollo sostenible que impulsa el Estado (Bah y Kpognon, 2020).



2.3 Definición de términos

a. Gestión de tesorería

Son el conjunto de procesos que una entidad aplica para administrar de modo eficiente los recursos financieros en el corto plazo (Ley N° 28693). Busca equilibrar la liquidez, rentabilidad y seguridad financiera.

b. Ejecución de la inversión social

Se refiere al proceso de actividades que se destina a la gestión de recursos financieros, humanos y materiales para ejecutar proyectos orientado a la mejora del bienestar de los habitantes (CEPAL, 2020).

c. Certificación

Es el acto de constatar el registro de un gasto que genera la obligación de pago en el SIAF (Huertas, 2017)

d. Devengado

Es el reconocimiento de ingresos o gastos cuando se produce el hecho en el sistema SIAF (Huertas, 2017).

e. Girado

Es la etapa de orden de pago sea por transferencia de fondos, ejecuta el desembolso (Huertas, 2017).



CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1 Métodos

3.1.1 Método deductivo

Garantiza coherencia lógica (Díaz, 2024). Se empleó este método a partir de teorías generales sobre la gestión de tesorería y la inversión social para así derivar conjeturas específicas. De esta manera se dedujo que una eficiente gestión de tesorería influye positivamente en la ejecución de inversiones sociales, lo cual se verificó mediante la prueba estadística.

3.1.2 Método analítico

Desglosa el tema con mejor estructura (Díaz, 2024). Complementariamente, se utilizó este método para descomponer conceptos que explican la influencia entre las variables de estudio (gestión de tesorería e inversión).

3.2 Diseño de la investigación

3.2.1 Enfoque cuantitativo

Verifica con información objetiva los hallazgos (Díaz, 2024). Se adoptó por este enfoque, el cual se centra en el análisis de datos para probar conjeturas. Este enfoque permite una objetividad mayor al cuantificar con herramientas estadísticas para validar los hallazgos.



3.2.2 Diseño no experimental

No manipula el ambiente (Díaz, 2024). No se manipuló la variable gestión de tesorería, sino que se midieron las variables tal como se encontraban. Esto permitió caracterizar y determinar la influencia de la gestión de tesorería en la ejecución de la inversión social, sin manipular el contexto.

3.2.3 Alcance explicativo

Explica por qué ocurre el hecho por medio de técnicas estadísticas (Díaz, 2024). La tesis demuestra como una gestión eficiente de la tesorería tiene una influencia positiva en la capacidad de inversión social.

3.2.4 Diseño longitudinal

Se trata de recolectar varios periodos de análisis en el tiempo (Díaz, 2024). La información recopilada de gestión e inversión implica un total de 8 años para la interpretación de los hechos entre los años 2020 a 2025 con datos del gobierno local de San Miguel (Puno).

3.2.5 Investigación básica

Es de tipo básica que se caracteriza para ampliar el conocimiento sobre una realidad (Díaz, 2024). Se busca aportar al conocimiento teórico sobre la relación entre la gestión de tesorería y la ejecución de la inversión social. No se orienta a resolver problemas prácticos inmediatos, sino a contribuir al entendimiento general del tema en cuestión, permitiendo futuras aplicaciones en políticas o estudios aplicados.



3.3 Población y muestra

3.3.1 Población

Son el conglomerado objetivo de estudio (Díaz, 2024). La población objetivo está conformado por información proveniente del navegador de “consulta amigable” donde se publica el presupuesto por certificación devengado y girado del Distrito de San Miguel, San Román-Puno que interactúan o se benefician de las inversiones sociales entre los periodos 2018 al 2025. La población de datos constituye un total de 8 años (anexo 3).

3.3.2 Muestra

Es la selección representativa de información importante para realizar inferencias (Díaz, 2024). Para la selección de la muestra, se utilizaron datos de la base de consulta amigable que representa información actualizada y de fuente primaria para el análisis de resultados. A continuación, se presenta datos de la gestión de tesorería con sus respectivas dimensiones: certificación, devengado y girado por cada año desde 2018 a 2025, con su respectivo avance porcentual (tabla 2):



Gestión de tesorería: certificación, devengado y girado del 2018 al 2025

Tabla 2.

Data muestral – gestión de tesorería, 2018-2025

Año	Provincia San Román	Distrito de San Miguel	Certificació n (S/)	Devengad o (S/)	Girado (S/)	Avanc e %
2018	140,908,47	19,184,44			11,788,49	
2019	140,080,09	19,309,72	13,365,831	11,833,919	15,836,86	62%
2020	196,510,78	21,916,58	18,675,967	15,836,867	19,342,55	82%
2021	169,841,91	22,779,48	20,426,082	19,343,966	18,824,66	88%
2022	213,836,30	36,131,97	19,154,090	18,829,319	24,120,45	83%
2023	223,216,36	35,514,44	34,127,194	24,131,945	30,901,25	67%
2024	265,457,67	34,507,97	34,041,900	30,909,556	29,656,64	87%
2025	245,896,98	36,125,95	33,247,432	29,669,458	17,668,65	86%
			29,540,334	18,793,550		52%

Nota: Compilado del Navegador Consulta de Gasto (anexo 3).

Así mismo, se presenta los datos de la ejecución de la inversión social por cada acto certificado, devengado y girado destinado a proyectos ejecutados en el periodo 2018 a 2025, con el respectivo avance en la ejecución por cada año (tabla 3).

Ejecución de la inversión social del 2018 a 2025

Tabla 3.

Data muestral, ejecución de la inversión social 2018-2025

Año	Provincia	Distrito	Proyectos					Avance %
	San Román	de San Miguel	Estudios	Ejecución	Certificación (S/)	Devengado (S/)	Girado (S/)	
2018	140,908,4	19,184,4	875,20	18,309,2	11,971,69	11,833,9	11,788,4	62%
2019	14008009	19,309,7	1,083,1	18,226,6	16,746,05	15,836,8	15,836,8	82%
2020	196,510,7	21,916,5	834,41	21,082,1	19,471,34	19,343,9	19,242,5	88%
2021	169,841,9	22,779,4	1,176,2	21,603,2	18,843,91	18,829,3	18,824,6	83%
2022	213,836,3	36,131,9	345,57	35,786,4	30,719,39	24,131,9	24,120,4	67%
2023	223,216,3	35,514,4	371,78	35,142,6	30,937,27	30,909,5	30,901,2	87%
2024	265,457,6	34,507,9	353,66	34,154,3	29,247,43	29,669,4	29,656,6	86%
2025	245,896,9	36,125,9	350,00	35,775,9	22,561,83	18,819,7	17,693,5	52%

Nota: Compilado del Navegador Consulta de Gasto (anexo 3).



3.4 Confiabilidad y validez

3.4.1 Confiabilidad

Es el grado de aceptación para utilizar un instrumento (Díaz, 2024). La calidad de los datos se garantizó con la confiabilidad de 0.91, superando el umbral aceptable, asegura la validez del constructo.

3.4.2 Validez

Es la revisión y opinión por un especialista autorizado de la calidad del instrumento para su aplicación (Díaz, 2024). El instrumento ha sido validado por juicio de dos expertos en investigación.

3.5 Procesamiento de datos

La evidencia cuantitativa se hizo a partir de datos de encuestas procesadas en SPSS y Hoja Excel.

3.6 Prueba de hipótesis

Para la contrastación de las conjeturas, se aplicó el test Tau-b de Kendall, que permite medir la asociación de unidades de estudio. El procesamiento de los datos se llevó a cabo mediante software estadístico especializado, con un nivel de significancia de 0.05, lo que garantiza un nivel de confianza en la interpretación de los resultados.

- a) *Se comprueba H_0 ; si la Prob. < 0.01 → Existe influencia*
- b) *Se rechaza H_1 ; si la Prob. > 0.01 → No existe influencia*



CAPÍTULO IV

RESULTADOS

4.1 Análisis de datos

4.1.1 Variable I: Gestión de tesorería

La gestión de tesorería muestra un crecimiento sostenido de 2018 a 2025, pasando de S/ 140,908,472 a S/ 245,896,987. Hay un pico en 2024 (S/ 265,457,674), seguido de una ligera disminución en 2025 (tabla 4).

Esto indica una expansión general en recursos, posiblemente por aumentos en ingresos o transferencias, con una variación promedio anual positiva de alrededor del 10-15% (calculado manualmente: por ejemplo, de 2019 a 2020 crece un 40%). San Román como provincia presenta mayor escala presupuestaria, sirviendo como benchmark para San Miguel.

Tabla 4.

Gestión de tesorería, San Román

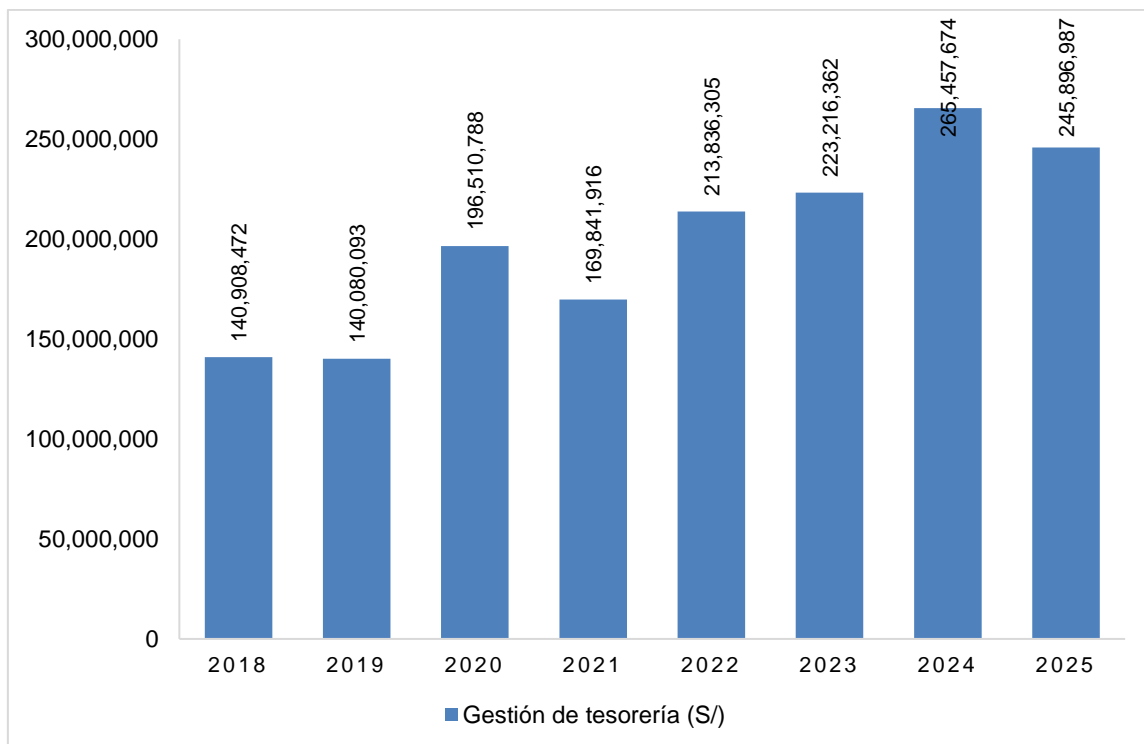
Año	Presupuesto (S/)
2018	140,908,472
2019	140,080,093
2020	196,510,788
2021	169,841,916
2022	213,836,305
2023	223,216,362
2024	265,457,674
2025	245,896,987

Nota: Navegador Consulta de Gasto.

La figura 1 muestra los gastos de tesorería a nivel provincial.

Figura 1.

Gestión de tesorería, San Román



Fuente: Navegador Consulta de Gasto.

El presupuesto inicia en S/ 19,184,440 (2018) y alcanza S/ 36,125,959 (2025), con un crecimiento notable en 2022 (S/ 36,131,979, un salto del 59% desde 2021). Hay fluctuaciones menores post-2022 (caídas del 2-3% en 2023-2024).

En comparación con la Provincia de San Román, el Distrito de San Miguel maneja presupuestos mucho menores (alrededor del 15-20% del de San Román), lo que sugiere un contexto de recursos limitados, pero con un crecimiento relativo más volátil (tabla 5).

Tabla 5.

Gestión de tesorería, San Miguel

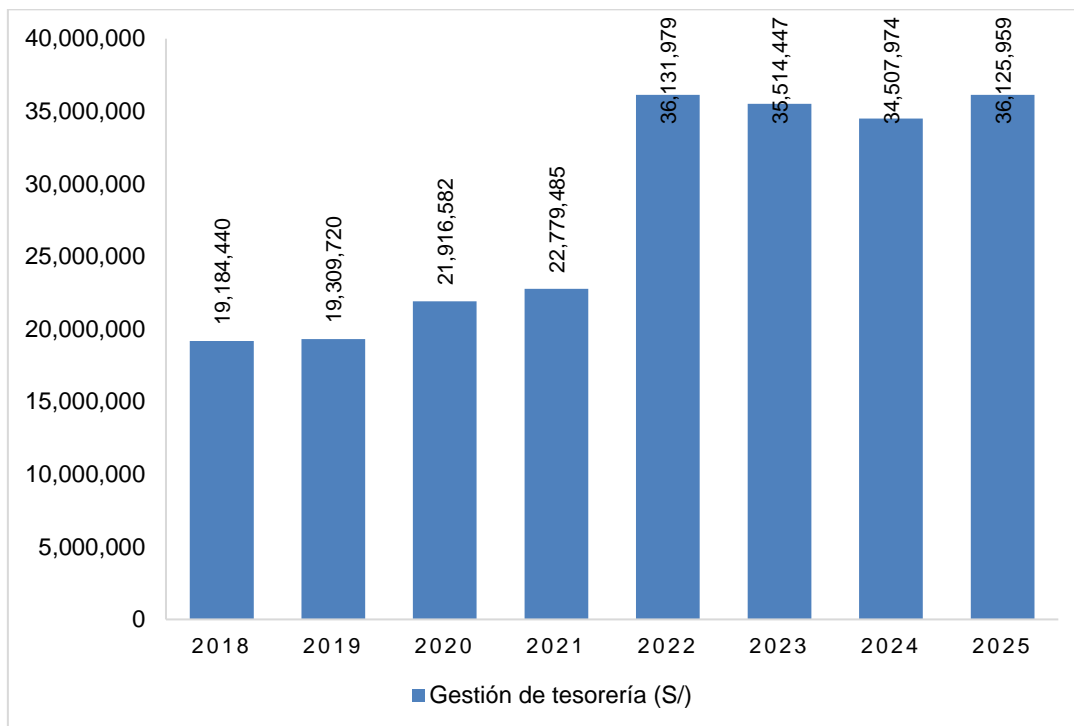
Año	Presupuesto (S/)
2018	19,184,440
2019	19,309,720
2020	21,916,582
2021	22,779,485
2022	36,131,979
2023	35,514,447
2024	34,507,974
2025	36,125,959

Nota: Navegador Consulta de Gasto.

La figura 2 muestra los gastos de tesorería a nivel del Distrito San Miguel.

Figura 2.

Gestión de tesorería, San Miguel



Fuente: Navegador Consulta de Gasto.

Las variaciones porcentuales confirman la volatilidad: crecimientos moderados (1% en 2018-2019, 14% en 2019-2020, 4% en 2020-2021), un pico drástico (59% en 2021-2022) y caídas leves (-2% en 2022-2023, -3% en 2023-2024). Esto podría reflejar impactos externos como la pandemia (crecimiento en 2020) o reformas presupuestarias en 2022 (tabla 6).

Tabla 6.

Variación de la gestión de tesorería, San Miguel

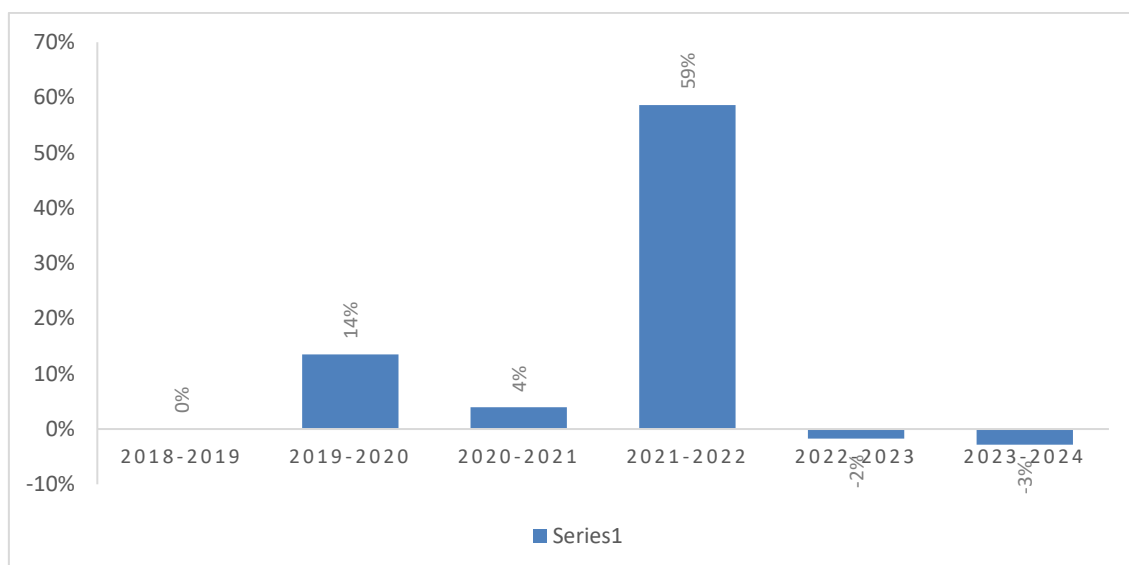
Año	Presupuesto S/	Variación
2018	19,184,440	-
2018-2019	19,309,720	1%
2019-2020	21,916,582	14%
2020-2021	22,779,485	4%
2021-2022	36,131,979	59%
2022-2023	35,514,447	-2%
2023-2024	34,507,974	-3%

Nota: Navegador Consulta de Gasto.

La figura 3 muestra un gráfico de barras con picos, destacando la inestabilidad. La variación del crecimiento es notoria entre el 2021 a 2022 presentándose significativo presupuesto con un incremento del 59%.

Figura 3.

Variación de la gestión de tesorería de San Miguel



Fuente: Navegador Consulta de Gasto.

El avance presupuestario varía entre 52% (2025) y 88% (2020). Hay una tendencia alta en 2019-2021 (82-88%), una caída en 2022 (67%) y recuperación en 2023-2024 (86-87%), pero un descenso significativo en 2025 (tabla 7).

Esto indica eficiencia variable en la ejecución, posiblemente afectada por factores como burocracia o eventos externos. El promedio general difiere en alrededor de ~78%, sugiriendo que San Miguel ejecuta alrededor del 80% de su presupuesto anualmente.

Tabla 7.

Porcentaje de avance de gestión de tesorería, San Miguel

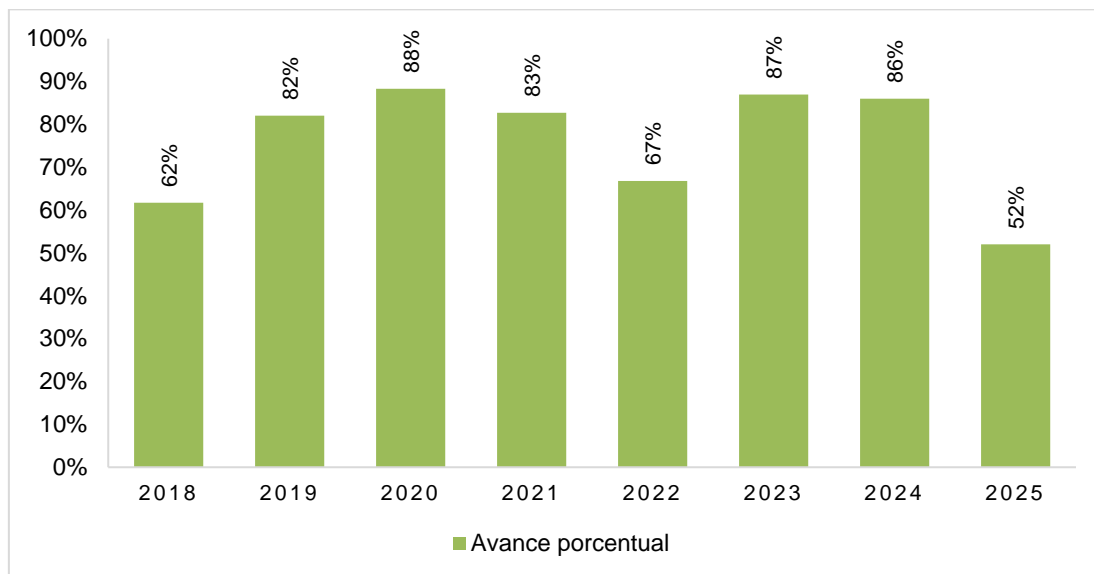
Año	Distrito de San Miguel	Avance %
2018	19,184,440	62%
2019	19,309,720	82%
2020	21,916,582	88%
2021	22,779,485	83%
2022	36,131,979	67%
2023	35,514,447	87%
2024	34,507,974	86%
2025	36,125,959	52%

Nota: Navegador Consulta de Gasto.

La figura 4 ilustra una línea ascendente inicial seguida de fluctuaciones a nivel del Distrito de San Miguel.

Figura 4.

Porcentaje de avance de gestión de tesorería, San Miguel



Fuente: Navegador Consulta de Gasto.

La gestión de tesorería en San Miguel muestra crecimiento neto (duplicándose casi en 8 años), pero con volatilidad, contrastando con el crecimiento más estable de San Román.

Esto refuerza que una tesorería eficiente es clave para la inversión social, ya que presupuestos estables facilitan ejecuciones predecibles



Dimensión 1: Gestión de la certificación

La certificación crece de S/ 13,365,831 (2018) a S/ 29,540,334 (2025), pero siempre por debajo del presupuesto (ej. 70% en 2018, 82% en 2025). Pico en 2022 (S/ 34,127,194). Esto indica que no todo el presupuesto se compromete, posiblemente por retrasos administrativos (tabla 8).

Tabla 8.

Gestión de la certificación, San Miguel

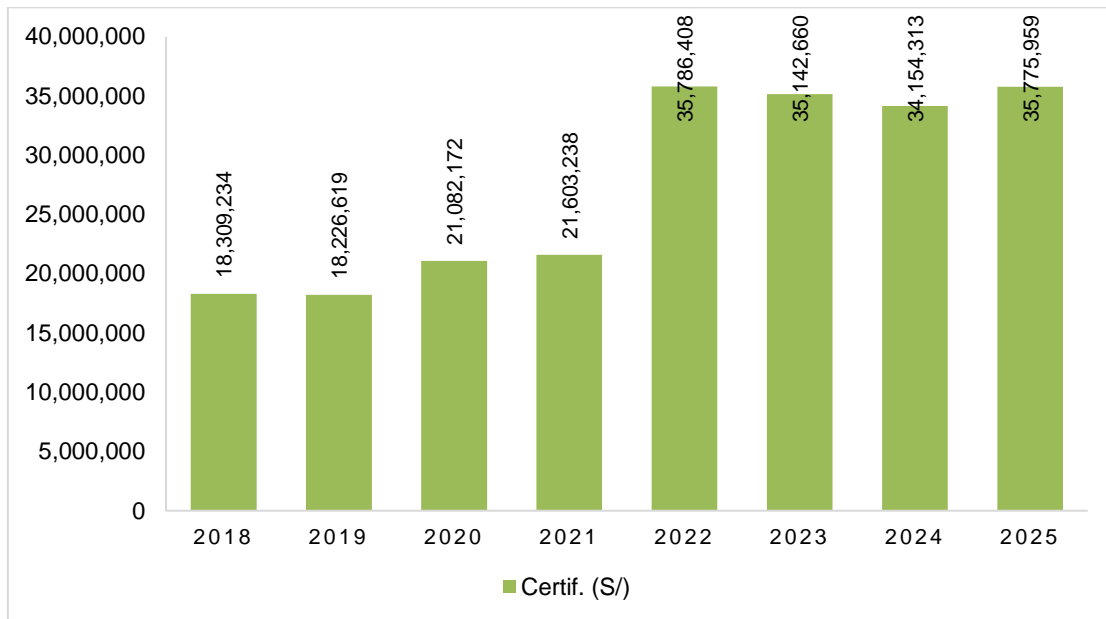
Año	Presup. (S/)	Certif. (S/)
2018	19,184,440	13,365,831
2019	19,309,720	18,675,967
2020	21,916,582	20,426,082
2021	22,779,485	19,154,090
2022	36,131,979	34,127,194
2023	35,514,447	34,041,900
2024	34,507,974	33,247,432
2025	36,125,959	29,540,334

Nota: Navegador Consulta de Gasto.

La figura 5 compara líneas de presupuesto de certificación, mostrando brechas crecientes en años recientes (2022 a 2025).

Figura 5.

Gestión de la certificación



Fuente: Navegador Consulta de Gasto.

Dimensión 2: Gestión del devengado

Similar patrón se presenta en la dimensión de la gestión del devengado de S/ 11,833,919 (2018) a S/ 18,793,550 (2025), con un máximo en 2023 (S/ 30,909,556). Representa en promedio variaciones del ~60-90% del presupuesto, pero caídas en 2025 (52%). Refleja que las obligaciones se reconocen, pero no siempre al 100% (tabla 9). La figura 6 presenta las líneas paralelas con convergencia en años eficientes.

Tabla 9.

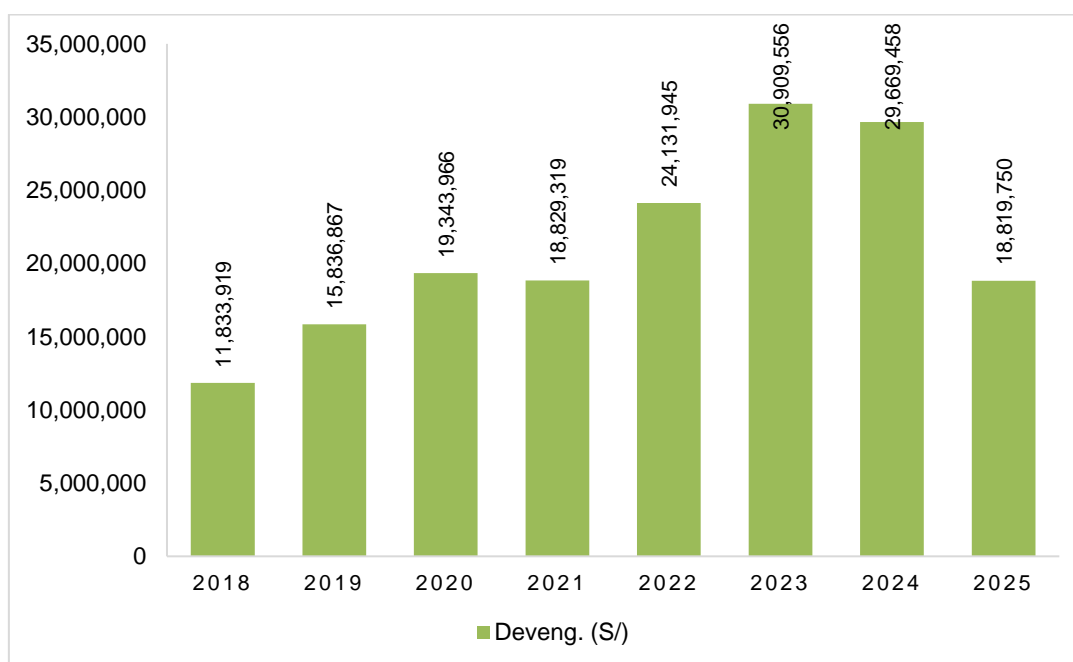
Gestión del devengado, San Miguel

Año	Presup. (S/)	Deveng. (S/)
2018	19,184,440	11,833,919
2019	19,309,720	15,836,867
2020	21,916,582	19,343,966
2021	22,779,485	18,829,319
2022	36,131,979	24,131,945
2023	35,514,447	30,909,556
2024	34,507,974	29,669,458
2025	36,125,959	18,793,550

Nota: Navegador Consulta de Gasto.

Figura 6.

Gestión del devengado



Fuente: Navegador Consulta de Gasto.

Dimensión 3: Gestión del girado

Muy cercana al devengado (diferencias mínimas, ej. S/ 11,788,498 en 2018 vs. S/ 17,668,654 en 2025). Indica que una vez devengado, el pago se ejecuta rápidamente (tabla 10).

Tabla 10.

Gestión del girado, San Miguel

Año	Presup. (S/)	Girad. (S/)
2018	19,184,440	11,788,498
2019	19,309,720	15,836,867
2020	21,916,582	19,342,553
2021	22,779,485	18,824,661
2022	36,131,979	24,120,453
2023	35,514,447	30,901,254
2024	34,507,974	29,656,648
2025	36,125,959	17,668,654

Nota: Navegador Consulta de Gasto.

La figura 7 es similar a la anterior, enfatizando eficiencia en esta fase.

Las tres dimensiones siguen el presupuesto, pero con rezagos (certificación > devengado > girado). Esto sugiere que la certificación inicial, impacta en la ejecución final. En años como 2020-2023, la alineación es alta (>80%), correlacionando con avances presupuestarios elevados.

Figura 7.

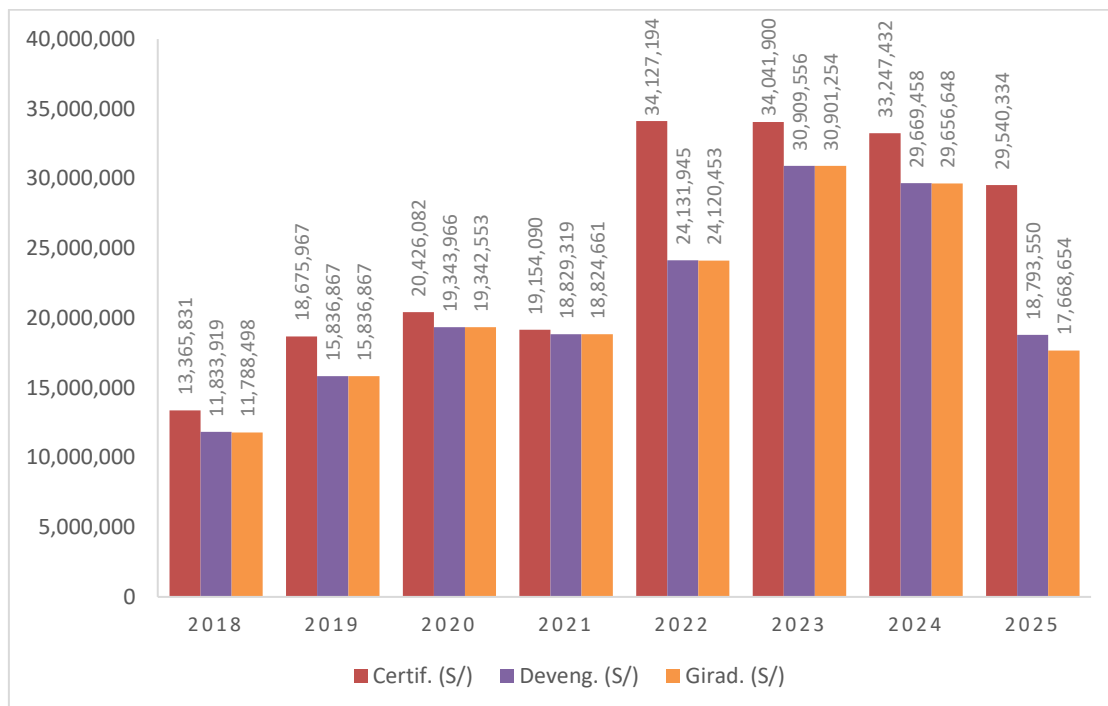
Gestión del girado



Fuente: Navegador Consulta de Gasto.

Figura 8.

Comparativo de la gestión de tesorería



Fuente: Navegador Consulta de Gasto.

4.1.2 Variable D: Ejecución de la inversión social

San Miguel invierte consistentemente menos (ej. 13% del de San Román en 2018), pero sigue un crecimiento similar (de S/ 19 millones a S/ 36 millones). La tabla 11 presenta la inversión ascendente en inversión provincial en San Román y distrital a nivel de San Miguel.

Tabla 11.

Ejecución de inversión social, San Román y San Miguel

Año	Inversión en San Román	Inversión en San Miguel
2018	140,908,472	19,184,440
2019	140080,093	19,309,720
2020	196,510,788	21,916,582
2021	169,841,916	22,779,485
2022	213,836,305	36,131,979
2023	223,216,362	35,514,447
2024	265,457,674	34,507,974
2025	245,896,987	36,125,959

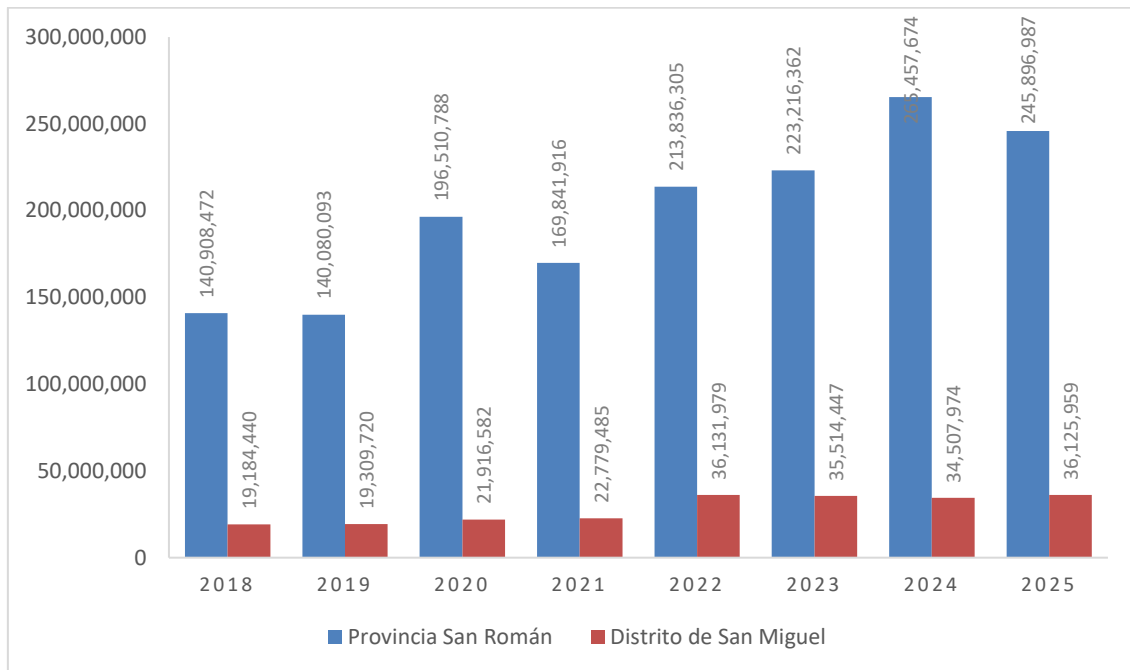
Nota: Navegador Consulta de Gasto.

La figura 9 visualiza la gráfica comparativa mostrando líneas paralelas, con San Román dominando en escala.

Figura 9.



Ejecución de la inversión social en San Román y San Miguel



Fuente: Navegador Consulta de Gasto.

La ejecución total crece de S/ 18,309,234 (2018, estudios) + S/ 875,206 (proyectos) a S/ 35,775,959 + S/ 350,000 (2025). Los "estudios" dominan (>95%), sugiriendo enfoque en planificación vs. Implementación (tabla 12).

La figura 10 muestra las barras apiladas destacando predominio de ejecución de inversiones y una menor proporción de presupuesto destinado a los estudios.

Tabla 12.

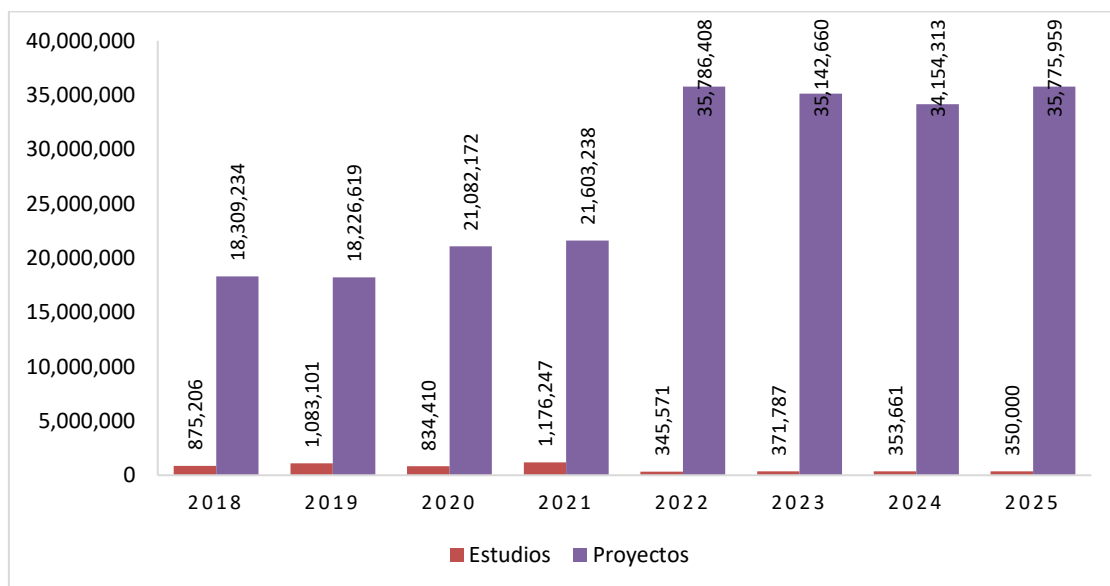
Ejecución de inversión social, San Román y San Miguel

Año	Proyectos	
	Estudios	Ejecución
2018	875,206	18,309,234
2019	1,083,101	18,226,619
2020	834,410	21,082,172
2021	1,176,247	21,603,238
2022	345,571	35,786,408
2023	371,787	35,142,660
2024	353,661	34,154,313
2025	350,000	35,775,959

Nota: Navegador Consulta de Gasto.

Figura 10.

Ejecución de la inversión social en San Román y San Miguel



Fuente: Navegador Consulta de Gasto.



Similar a la gestión de tesorería, pero enfocada en inversiones existe una certificación alta (ej. S/ 30,719,393 en 2022), pero el girado es menor en 2025 (S/ 17,693,523). Indica rezagos en pagos de inversiones (tabla 13).

Tabla 13.

Certificación, devengado y girado de inversiones, San Miguel

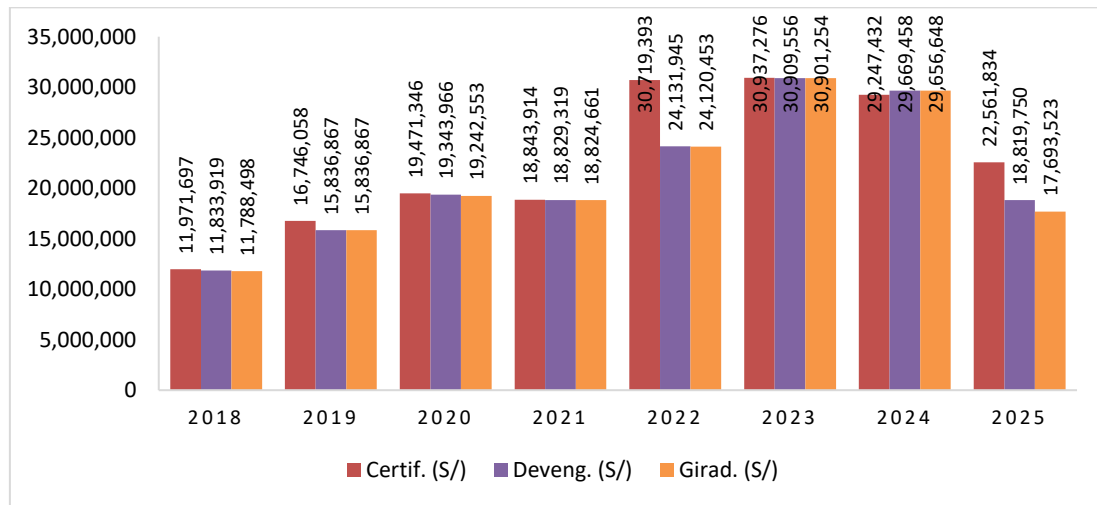
Año	Certif. (S/)	Deveng. (S/)	Girad. (S/)
2018	11,971,697	11,833,919	11,788,498
2019	16,746,058	15,836,867	15,836,867
2020	19,471,346	19,343,966	19,242,553
2021	18,843,914	18,829,319	18,824,661
2022	30,719,393	24,131,945	24,120,453
2023	30,937,276	30,909,556	30,901,254
2024	29,247,432	29,669,458	29,656,648
2025	22,561,834	18,819,750	17,693,523

Nota: Navegador Consulta de Gasto.

La figura 11 presenta líneas superpuestas con brechas en años recientes.

Figura 11.

Certificación, devengado y girado de inversiones, San Miguel



Fuente: Navegador Consulta de Gasto.

La tabla 14 presenta el avance ejecución de las inversiones en proyectos por año de San Miguel que inicia en el 2012 con un avance del 62%, incrementando hasta llegar al máximo valor en el 2020 y reduciendo en el 2022 al 67%. En años recientes como en el 2024, se ejecutó una inversión llegando al 86% y al 2025 va en 52% a tres meses de finalizar el año.



Tabla 14.

Avance en porcentaje de la ejecución de proyectos, San Miguel

Año	Avance %
2018	62%
2019	82%
2020	88%
2021	83%
2022	67%
2023	87%
2024	86%
2025	52%

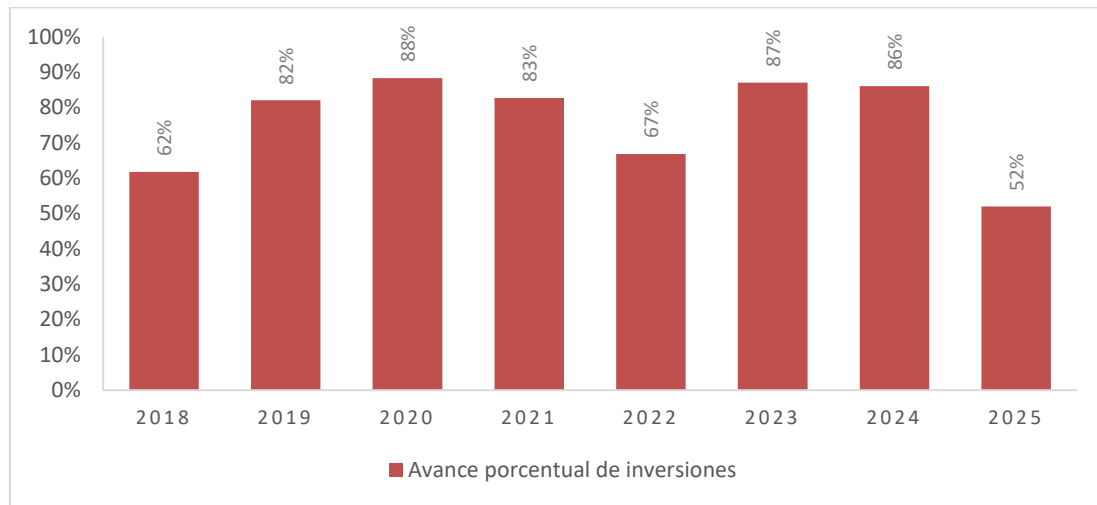
Nota: Navegador Consulta de Gasto.

Igual a la tabla 7, se confirma avances variables (pico 88% en 2020, bajo 52% en 2025). La figura 12 presenta la línea con fluctuaciones, alineada con la gestión de tesorería.

En síntesis, la inversión social en San Miguel ha incrementado relativamente a través de los años, pero la eficiencia depende de la gestión de tesorería. Comparado con San Román, San Miguel es más eficiente en porcentaje de avance de manejo de inversión social.

Figura 12.

Avance en porcentaje de la ejecución de proyectos, San Miguel



Fuente: Navegador Consulta de Gasto.

4.2 Prueba de hipótesis

4.2.1 Grado de correlación, h1

h1: La gestión de la certificación influye directamente en la ejecución de la inversión social en el gobierno local.

Se analizó la influencia de la gestión de la certificación en la ejecución de la inversión social. El valor Tau-b de Kendall fue de 0.516, con una significancia menor al cinco por ciento (tabla 15). Estos datos muestran una influencia positiva media, lo que sugiere que una mejor gestión de la certificación se relaciona con una mejor ejecución de la inversión social del gobierno local de San Miguel, aceptándose lo planteado.

Tabla 15.

Análisis Kendall de la influencia de la gestión de la certificación en la ejecución de la inversión social

			Gestión de la certificación	Ejecución de la inversión social
Tau b de	Gestión de la	<i>Tau b</i>	1.000	.516
Kendall	certificación	Sig.	.	.000
	<u>Ejecución de la</u>	<i>Tau b</i>		1.000
	inversión social	Sig.	.	

Nota: Calculado con una significancia < 5%.

4.2.2 Grado de correlación, h2

h2: La gestión del devengado influye directamente en la ejecución de la inversión social en el gobierno local.

Se evaluó la influencia de la gestión del devengado en la ejecución de la inversión social, donde el coeficiente Tau-b fue de 0.564, con una significancia menor del cinco por ciento (tabla 16). Este valor muestra que existe una influencia positiva moderada, por lo que al mejorar los procesos de devengado se mejora la eficiencia en la ejecución de los recursos para inversión social.

Tabla 16.

Análisis Kendall de la influencia de la gestión del devengado en la ejecución de la inversión social

			Gestión del devengado	Ejecución de la inversión social
Tau b de Kendall	Gestión del devengado	<i>Tau b</i>	1.000	.564
		Sig.	.	.000
	Ejecución de la inversión social	<i>Tau b</i>		1.000
		Sig.		.

Nota: Calculado con una significancia < 5%.

4.2.3 Grado de correlación, h3

h3: La gestión del girado influye directamente en la ejecución de la inversión social en el gobierno local.

Sobre la influencia de la forma de gestión del girado en la realización de la inversión social, se logró un coeficiente Tau-b de 0.674 con significancia menor del cinco por ciento (tabla 17). Este valor indica una correlación positiva fuerte, por lo que se puede decir que la forma en que se maneje el girado influye directamente en la eficiencia de la ejecución de la inversión social.

Tabla 17.

Análisis Kendall de la influencia de la gestión del girado en la ejecución de la inversión social

		Gestión del girado	Ejecución de la inversión social
Tau b de Kendall	Gestión del girado	<i>Tau b</i> 1.000	.674
	Ejecución de la inversión social	<i>Tau b</i> 1.000	.000

Nota: Calculado con una significancia < 5%.

4.3 Diseminación de los hallazgos

Los hallazgos destacan la importancia de la gestión de tesorería para la ejecución de la inversión social. Se ha determinado que la certificación, el devengado y el girado son factores que influyen en la ejecución del gasto de gobierno local de San Miguel, que ha oscilado entre el 65% y el 98% en los últimos años, en que señalan que se deben mejorar etapas como el girado para potenciar el impacto social.

La modernización de la gestión de tesorería es fundamental para mejorar la eficiencia del gasto en inversión pública (Drama, 2025). Es un intermediario entre la planificación y la ejecución (Quarshie et al., 2025). La mayor correlación con el girado (0.674) indica que esta última etapa es un "cuello de botella", en concordancia con el flujo de caja en el sector público que señalan que los retrasos en los pagos disminuyen la eficacia de las inversiones sociales para promover la competitividad y el desarrollo local (Vidanza Instituto, 2025). En términos prácticos, significa que mejores prácticas de gestión de tesorería



podrían aumentar la ejecución de inversión social en distritos como San Miguel, priorizando la inversión en proyectos de infraestructura y servicios básicos.

El lapso estudiado (2018-2025) comprende eventos atípicos como la COVID-19, que distorsionaron las trayectorias de crecimiento presupuestario. En este contexto, se debe fortalecer la capacitación en gestión de tesorería para funcionarios locales, implementar herramientas digitales para acelerar la certificación y el giro, y hacer seguimiento mensual de los avances. En suma, esta investigación destaca la tesorería como un factor para la ejecución de la inversión social, enriqueciendo la discusión sobre eficiencia pública y abriendo caminos para políticas públicas más informadas.

En términos generales, los hallazgos indican que los tres momentos del proceso presupuestario —certificación, devengado y girado— se asocian de manera positiva y significativa con la ejecución de la inversión social. Lo que corrobora que una buena gestión de las etapas presupuestarias influye en la eficiencia del uso de los recursos públicos para el bienestar social.



CONCLUSIONES

PRIMERA. – Se demostró que la gestión de tesorería influye directamente en la ejecución de la inversión social en el gobierno local de San Miguel 2018 – 2025. La evidencia empírica respalda que una adecuada planificación, control y administración de los recursos financieros permite que los fondos públicos se canalicen eficientemente hacia proyectos de impacto social, lo que contribuye al cumplimiento de los objetivos institucionales y a la mejora del bienestar ciudadano.

SEGUNDA. – Se corroboró que la gestión de la certificación influye de manera directa en la ejecución de la inversión social, dado que este proceso garantiza la disponibilidad presupuestal antes del compromiso del gasto con un coeficiente positivo de 0.516. El análisis estadístico evidenció una correlación positiva y significativa, lo que implica que una gestión oportuna y transparente de la certificación facilita la asignación eficiente de recursos, fortaleciendo la capacidad de respuesta de la entidad pública en la atención de las demandas sociales prioritarias.

TERCERA. - Se constató que la gestión del devengado influye significativamente en la ejecución de la inversión social del gobierno local con un test que obtuvo un coeficiente positivo de 0.564. El adecuado registro y seguimiento del devengado asegura la correspondencia entre los compromisos asumidos y los bienes o servicios efectivamente adquiridos, lo que favorece la eficiencia en la utilización de los recursos públicos y en la materialización de proyectos sociales con impacto tangible para la comunidad.



CUARTA. – Se confirmó que la gestión del girado mantiene una relación directa y de alta significancia con la ejecución de la inversión social, cuya prueba obtuvo un coeficiente positivo de 0.674. Este resultado demuestra que los procedimientos ágiles y transparentes de pago, junto con un control financiero eficiente, optimizan la aplicación de los fondos públicos. En consecuencia, la gestión del girado se constituye como un factor determinante para la efectividad de la inversión social y para la credibilidad institucional frente a los actores locales y beneficiarios.



RECOMENDACIONES

- PRIMERA.** – Al Consejo Municipal de San Miguel, establecer un sistema de monitoreo para el uso de recursos de tesorería. Crear un portal web municipal que muestre el estado de los proyectos de inversión social, actualizado mensualmente. Capacitar al equipo de tesorería en disponibilidad de inversión y estrategias de fiscalización. Crear un comité de priorización con participación ciudadana para alinear las decisiones de tesorería con las necesidades de la ciudadanía.
- SEGUNDA.** – A la Sub Gerencia de Tesorería de San Miguel, fortalecer los procesos de certificación. Implementar un sistema estandarizado y transparente para la gestión de certificaciones. Capacitar al personal administrativo en los procedimientos de certificación, con énfasis en la normativa para evitar retrasos que afecten a la inversión.
- TERCERA.** – A la Oficina de Planificación y Presupuesto de San Miguel, fortalecer la planificación presupuestal. Implementar procesos de planificación más rigurosos que incluyan proyecciones realistas de los devengados, identificando con precisión los compromisos.
- CUARTA.** – A la Oficina de Programación de inversiones de San Miguel establecer canales de comunicación con ministerios para buscar financiamiento de inversiones. Implementar auditorías internas para evaluar la eficiencia de los procesos de certificación y su impacto en la inversión.



REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Afonso, A., Caiado, J., & Al. Kanaan, O. (2025). Investment dynamics and economic growth: a robust VAR analysis of public and private investments across 18 advanced economies. *Applied Economics*, 1–14. <https://doi.org/10.1080/00036846.2025.2507381>
- Bah, M., & Kpognon, K. (2020). Public investment and economic growth in ECOWAS countries: Does governance Matter? *African Journal of Science, Technology, Innovation and Development*, 13(6), 713–726. <https://doi.org/10.1080/20421338.2020.1796051>
- Banco Mundial (2019). La inversión en infraestructura se cuadruplica su valor.
- CEPAL (2020). Estudio Económico de América Latina y el Caribe 2020: principales condicionantes de las políticas fiscal y monetaria en la era pospandemia de COVID-19. Informes anuales.
- Chirwa, J. A. (2023). New development: Government accounting reforms in southern Africa—lessons from Malawi. *Public Money & Management*, 44(2), 174–177. <https://doi.org/10.1080/09540962.2023.2255389>
- Consejo Privado de Competitividad (2025). Alto sobrecosto en la construcción de obras públicas: cuántos proyectos hoy son más caros. Diario Gestión.
- Connolly, C., & Stewart, E. (2024). Editorial: Whole of government accounting: the jury continues its deliberations. *Public Money & Management*, 1–3. <https://doi.org/10.1080/09540962.2024.2398310>
- Díaz, V. P. (20224). *Metodología de la investigación científica y bioestadística*. RIL Editores.
- Directiva General del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones (2019). Directiva N° 001-2019-EF/63.01



- Drama, B. G. H. (2025). Re-examining the nexus of public investment efficiency and financing sources in Sub-Saharan Africa: do public-private partnerships crowd out other financing sources? *Cogent Economics & Finance*, 13(1).
<https://doi.org/10.1080/23322039.2025.2555417>
- Francisco, P. M. (2024). A survey of corporate finance practices in micro-enterprises: an exploratory analysis conditional on firm and manager characteristics. *Cogent Business & Management*, 11(1).
<https://doi.org/10.1080/23311975.2024.2429791>
- Huertas, R. (2017). Módulo administrativo. Proceso de ejecución presupuestaria.
- Karatzimas, S. (2021). Government accounting literacy as an attribute of smart citizenship. *Public Money & Management*, 43(4), 293–301.
<https://doi.org/10.1080/09540962.2021.1965311>
- Ley General del Sistema Nacional de Tesorería. Ley N° 28693.
- Ministerio de Economía y Finanzas (2021). Informe ejecutivo del primer semestre de 2021. Estados financieros.
https://www.mef.gob.pe/contenidos/conta_public/documentac/Informe_Ejecutivo_Estados_Financieros_Consolidados_SEM_I_2021.pdf
- Prociencia (2025). Investigación aplicada.
<https://prociencia.gob.pe/2024/09/proyectos-de-investigacion-aplicada-2025-02/>
- Videnza Instituto (2025). ¿La trampa de la inversión pública? 4 de cada 10 obras cambió fecha de fin en al menos 5 años.



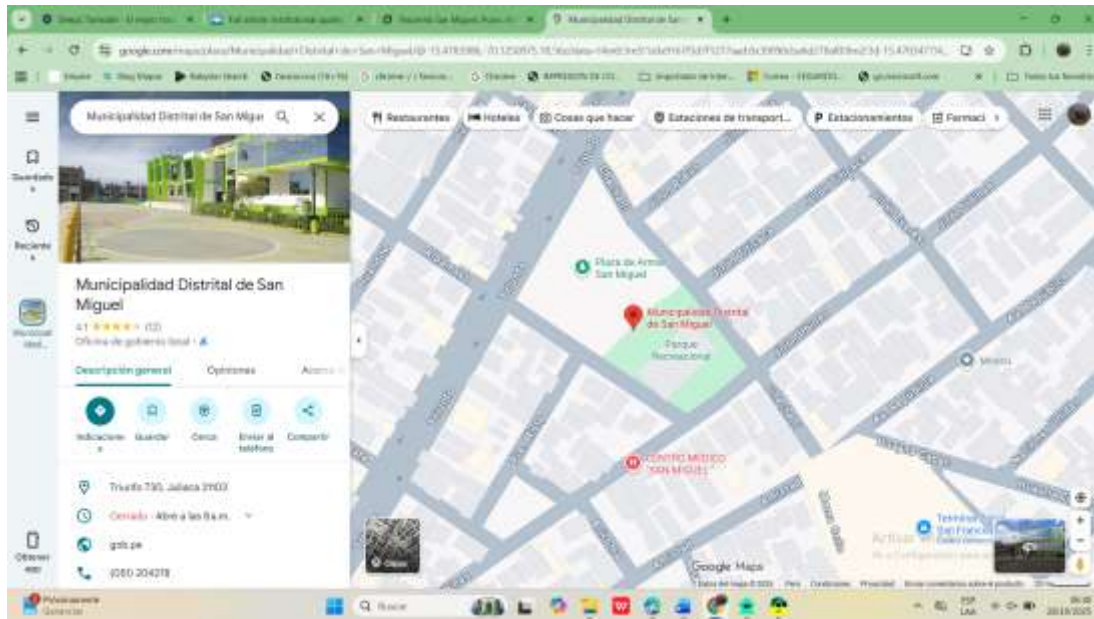
ANEXO

ANEXO 1. MATRIZ DE CONSISTENCIA

Tesis: Influencia de la gestión de tesorería en la ejecución de la inversión social en el gobierno local de San Miguel 2018 - 2025

Interrogantes	Objetivos	Hipótesis	Variable	Metodología
Problema general	Objetivo general	Hipótesis general		Diseño - No experimental - Cuantitativo
¿Cómo influye la gestión de la certificación en la ejecución de la inversión social en el gobierno local de San Miguel 2018 – 2025?	Describir cuál es la influencia de la gestión de tesorería en la ejecución de la inversión social en el gobierno local de San Miguel 2018 – 2025	La gestión de tesorería influye directamente en la ejecución de la inversión social en el gobierno local de San Miguel 2018 – 2025		Tipo - Básica
Problemas específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específica		Nivel - Explicativo
¿Cómo influye la gestión de la certificación en la ejecución de la inversión social en el gobierno local?	Identificar cómo influye la gestión de la certificación en la ejecución de la inversión social en el gobierno local	La gestión de la certificación influye directamente en la ejecución de la inversión social en el gobierno local	<i>Variable I.</i> ✓ Gestión tesorería	Métodos - Deductivo - Analítico
¿De qué manera influye la gestión del devengado en la ejecución de la inversión social en el gobierno local?	Explicar de qué manera influye la gestión del devengado en la ejecución de la inversión social en el gobierno local	La gestión del devengado influye directamente en la ejecución de la inversión social en el gobierno local	<i>Variable D.</i> ✓ Inversión social	Población - Serie de la gestión de tesorería 2018 – 2025 - Serie de inversión social 2018 - 2025
¿Influye la gestión del girado en la ejecución de la inversión social en el gobierno local?	Analizar si influye la gestión del girado en la ejecución de la inversión social en el gobierno local	La gestión del girado influye directamente en la ejecución de la inversión social en el gobierno local		Muestra - Serie de la gestión de tesorería 2018 – 2025, certificación, devengado y girado - Serie de inversión social 2018 - 2025
				Test de correlación - Tau b de Kendall

ANEXO 2. MAPA DE UBICACIÓN DE SAN MIGUEL



Vista de la Plaza de Armas, San Miguel – San Román

ANEXO 3. DATOS

Gestión de tesorería, 2018-2025

Año	Provincia San	Distrito de	Certificación	Compromiso	Devengado		Avance %
	Román	San Miguel	(S/)	(S/)	(S/)	Girado (S/)	
2018	140,908,472	19,184,440	13,365,831	11,971,697	11,833,919	11,788,498	62%
2019	140,080,093	19,309,720	18,675,967	16,746,058	15,836,867	15,836,867	82%
2020	196,510,788	21,916,582	20,426,082	19,471,346	19,343,966	19,342,553	88%
2021	169,841,916	22,779,485	19,154,090	18,843,914	18,829,319	18,824,661	83%
2022	213,836,305	36,131,979	34,127,194	30,719,393	24,131,945	24,120,453	67%
2023	223,216,362	35,514,447	34,041,900	33,090,498	30,909,556	30,901,254	87%
2024	265,457,674	34,507,974	33,247,432	29,729,303	29,669,458	29,656,648	86%
2025	245,896,987	36,125,959	29,540,334	22,503,341	18,793,550	17,668,654	52%

Fuente: Consulta amigable.

Ejecución de proyectos sociales, 2018-2025

Año	Provincia	Distrito de	Proyectos					Avance %		
			San Román	San Miguel	Estudios	Ejecución	Certificación		Devengado	Girado (S/)
							(S/)		(S/)	
2018	140,908,472	19,184,440	875,206	18,309,234	11,971,697	11,833,919	11,788,498	62%		
2019	140,080,093	19,309,720	1,083,101	18,226,619	16,746,058	15,836,867	15,836,867	82%		
2020	196,510,788	21,916,582	834,410	21,082,172	19,471,346	19,343,966	19,242,553	88%		
2021	169,841,916	22,779,485	1,176,247	21,603,238	18,843,914	18,829,319	18,824,661	83%		
2022	213,836,305	36,131,979	345,571	35,786,408	30,719,393	24,131,945	24,120,453	67%		
2023	223,216,362	35,514,447	371,787	35,142,660	30,937,276	30,909,556	30,901,254	87%		
2024	265,457,674	34,507,974	353,661	34,154,313	29,247,432	29,669,458	29,656,648	86%		
2025	245,896,987	36,125,959	350,000	35,775,959	22,561,834	18,819,750	17,693,523	52%		

Fuente: Consulta amigable.



Datos de ejecución de la inversión social, 2018

Transparencia Económica

Consulta Amigable
Consulta de Ejecución del Gasto

Perú, 01 de octubre del 2025

Año: 2018 | Actividad/Proyecto: [Seleccionar]

¿Quién gasta?	¿En qué se gasta?		¿Con qué se financian los gastos?		¿Cómo se estructura el gasto?	¿Dónde se gasta?	¿Cuándo se hizo el gasto?		
	Categoría Presupuestal	Act./Acción de Inv./Otra	Función	Fuente			Rubro	Departamento	
TOTAL	157,158,747,651	167,500,601,636	173,248,001,094	164,933,453,678	180,620,562,945	159,414,727,025	159,967,320,434	85.0	
Nivel de Gobierno M: GOBIERNOS LOCALES	16,025,792,206	37,892,491,677	34,167,255,607	29,820,244,478	27,814,374,896	27,116,964,529	27,006,891,304	71.6	
Sub-Loc./Municipi M: MUNICIPALIDADES	16,025,792,206	37,892,491,677	34,167,255,607	29,820,244,478	27,814,374,896	27,116,964,529	27,006,891,304	71.6	
Departamento 21: PIURA	551,866,188	1,364,312,284	1,220,779,234	1,063,902,890	1,024,623,896	1,015,875,123	1,015,445,091	74.4	
Provincia 2111: SAN ROMÁN	88,812,368	140,908,472	129,109,507	105,639,677	105,341,091	103,878,216	103,346,830	73.7	
Municipalidad 211105-301806: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MIGUEL	8,256,640	19,184,440	13,365,831	11,971,697	11,871,697	11,853,919	11,780,498	61.7	

Proyecto	PIA	PIB	Certificación	Compromiso Anual	Atención de Compromiso Mensual	Ejecución	Avance %
						Devengado	Grado
2000055 MEJORAMIENTO DE PARQUES <small>Sistema de Seguimiento de Inversiones SSI</small>	800,000	2,900	0	0	0	0	0.0
2001445 CONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS <small>Sistema de Seguimiento de Inversiones SSI</small>	2,428,288	706,705	35,350	35,300	35,300	35,350	5.0
2001621 ESTUDIOS DE PRE-INVERSION <small>Sistema de Seguimiento de Inversiones SSI</small>	200,000	675,206	110,750	110,750	110,700	110,700	100.000
2002630 CONSTRUCCION DE LOCALES MUNICIPALES <small>Sistema de Seguimiento de Inversiones SSI</small>	0	2,592,006	2,023,848	1,584,250	1,584,250	1,545,122	1,545,122
2003232 AMPLIACION DE PUESTOS DE SALIDA <small>Sistema de Seguimiento de Inversiones SSI</small>	300,000	32,008	0	0	0	0	0.0
2008364 CONSTRUCCION Y EQUIPAMIENTO DE COMPLEJOS DEPORTIVOS <small>Sistema de Seguimiento de Inversiones SSI</small>	0	890,002	673,334	673,334	673,334	671,066	670,671
2011201 MEJORAMIENTO DE CENTROS EDUCATIVOS <small>Sistema de Seguimiento de Inversiones SSI</small>	900,000	2,051,106	1,794,897	1,794,897	1,794,897	1,794,897	1,794,897
2017433 IMPLEMENTACION DEL SERVICIO DE LIMPIEZA PUBLICA <small>Sistema de Seguimiento de Inversiones SSI</small>	0	900,952	900,800	0	0	0	0.0
2017435 IMPLEMENTACION DEL SERVICIO DE SERENAZGO <small>Sistema de Seguimiento de Inversiones SSI</small>	0	405,512	334,000	309,600	309,600	309,600	309,600



Datos de ejecución de la inversión social, 2019

Proyecto	PIA	PMA	Certificación	Compromiso Anual	Atención de Compromiso Mensual	Devolvido	Girado	Avance %
2001440: CONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS	3,901,689	32,078	0	0	0	0	0	0.0
2001621: ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	415,000	1,083,101	1,062,351	968,571	701,511	701,511	701,511	69.4
2002600: CONSTRUCCION DE LOCALES MUNICIPALES	0	2,521,937	2,506,884	2,494,092	2,442,031	2,424,912	2,424,912	100.0
2006026: CONSTRUCCION DE PUERTOS DE SALUD	700,000	0	0	0	0	0	0	0.0
2017433: IMPLEMENTACION DEL SERVICIO DE LIMPIEZA PUBLICA	0	926,800	926,800	926,800	926,800	926,600	926,800	100.0
2288382: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LOS JIRONES AEROPUERTO Y JOSE MARIA EGUREN TRAMO (AV HUANCAÑE - AV INDEPENDENCIA) DE LA CIUDAD DE JULIACA, PROVINCIA DE SAN ROMAN - PUNO	0	830,000	820,709	702,119	675,298	675,298	675,298	81.4
2027011: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL DEL JR. VILCANOTA TRAMO (AV CIRCUNVALACION - AV EMANCIPACION) DE LA URBANIZACION Y ANEXO MARIANO MELGAR DE LA CIUDAD DE JULIACA, PROVINCIA DE SAN ROMAN - PUNO	0	548,058	507,275	27,423	27,423	27,423	27,423	5.0
2338073: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL DE LOS JIRONES NACIONES UNIDAS Y COLLAO TRAMO JR. HUAYNA CAPAC - AV INDEPENDENCIA, EN LA URB. CINCUENTENARIO MIRAFLORES DE LA CIUDAD DE JULIACA, PROVINCIA DE SAN ROMAN - PUNO	0	607,767	590,587	30,000	30,000	30,000	30,000	4.9
2384580: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DEPRATIVO DE PRACTICA RECREATIVA (PICHANGILTA EN UN BARRIO) DE LA CIUDAD DE JULIACA, DISTRITO DE SAN FRANCISCO Y DISTRITO DE JULIACA - DEPARTAMENTO DE SAN ROMAN - PUNO	0	41,577	41,577	41,577	41,577	41,577	41,577	100.0

Datos de ejecución de la inversión social, 2020



Transparencia Económica

Consulta Amigable
Consulta de Ejecución del Gasto

miércoles, 01 de octubre del 2025

Año: 2020 | Actividades/Proyectos

¿Quién gasta?	¿En qué se gasta?			¿Con qué se financian los gastos?		¿Cómo se estructura el gasto?	¿Dónde se gasta?	¿Cuándo se hizo el gasto?	
	Categoría Presupuestal	Act./Acción de Inv./Otra	Fuente	Fuente	Rubro	Genérica	Departamento	Tiempo	Mes
TOTAL									
Nivel de Gobierno M. GOBIERNO LOCALES									
Obl. Lic. Muncip. M. MUNICIPALIDADES									
Departamento 21: PUNO									
Provincia 2101: SAN ROMÁN									
Municipalidad 21105-31189: MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MIGUEL									

Proyecto	PIA	PMI	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Desembolso	Grado	
2001445: CONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS	2,578,000	0	0	0	0	0	0	0.0
2001621: ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	850,000	834,410	355,310	351,310	351,310	351,310	351,310	41.3
2002632: CONSTRUCCION DE LOCALES MUNICIPALES		74,302	74,281	74,281	74,281	74,281	74,281	99.2
233838: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LOS JIRONES ADOPIERTO Y JOSE MARIA SOLREN TRAMO -AV. HUANCAÑE - AV. INDEPENDENCIA DE LA CIUDAD DE JULIACA, PROVINCIA DE SAN ROMAN - PUNO		1,195,284	1,162,488	1,130,020	1,130,020	1,127,585	1,127,585	94.3
232701: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL DEL JR. VILCANDA TRAMO (AV. CIRCUNVALACION - AV. EMANCIPACION) DE LA URBANIZACION Y ANEXO MARIANO MELGAR DE LA CIUDAD DE JULIACA, PROVINCIA DE SAN ROMAN - PUNO		1,631,064	1,631,064	1,375,097	1,375,097	1,375,097	1,375,097	84.3
2335073: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL DE LOS JIRONES NACIONES UNIDAS Y COLLAC TRAMO JR. HUAYNA CAPAC - AV. INDEPENDENCIA, EN LA URS. CINCUENTENARIO MIRAFLORES DE LA CIUDAD DE JULIACA, PROVINCIA DE SAN ROMAN - PUNO		2,430,127	2,400,127	2,430,127	2,430,126	2,428,915	2,428,915	100.0
2441536: CREACION DE LOSA DEPORTIVA EN LA URBANIZACION MARAVILLAS DEL DISTRITO DE SAN MIGUEL - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO		3,500	3,500	3,500				
2442866: CREACION DE INFRAESTRUCTURA PARA EL SERVICIO DE RECREACION ACTIVA Y PASIVA EN LA URBANIZACION SEÑOR								

Datos de ejecución de la inversión social, 2021



Transparencia Económica
Consulta Amigable
Consulta de Ejecución del Gasto

Perú del 2021 | Portal de Transparencia Económica

meses, 31 de octubre del 2025

Año: 2021 | Actividad/Proyecto

¿Quién gasta?	¿En qué se gasta?		¿Con qué se financian los gastos?		¿Cómo se estructura el gasto?	¿Dónde se gasta?	¿Cuándo se hizo el gasto?	
	Categoría Presupuestal	Act./Acción de Inv./Obras	Fuente	Rubro	Genérica	Departamento	Trimestre	Mes
TOTAL	183,028,776,159	227,352,217,331	212,456,014,781	288,073,666,381	200,775,487,722	198,619,957,259	197,896,200,498	87.2
Nivel de Gobierno M. GOBIERNOS LOCALES	21,648,660,819	45,006,329,119	40,425,170,029	36,436,225,927	33,636,051,640	32,237,944,035	32,226,934,044	71.6
006 (L) Municip. M. MUNICIPALIDADES	21,648,660,819	45,006,329,119	40,422,241,834	36,431,812,853	33,631,241,175	32,231,157,019	32,219,147,129	71.8
Departamento PUNO	822,847,882	1,827,679,937	1,517,295,129	1,588,166,496	1,305,011,116	1,279,496,065	1,276,797,734	78.6
Provincia 2111 SAN ROMÁN	98,657,576	193,841,916	165,150,446	152,433,038	147,915,123	147,281,682	147,367,735	86.8
Municipalidad 211105-201880 MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MIGUEL	11,382,116	22,779,480	15,154,090	18,843,914	18,842,194	18,829,319	18,824,661	82.7

Proyecto	PIA	PM	Certificación	Compromiso Anual	Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Gasto	Avance %
2001445: CONSTRUCCION DE PISTAS Y VEREDAS Sistema de Seguimiento de Inversiones SI	1,300,000	0	0	0	0	0	0	0.0
2001621: ESTUDIOS DE PRE-INVERSION Sistema de Seguimiento de Inversiones SI	920,016	1,176,247	160,250	160,250	160,250	160,250	160,250	100.0
2288382: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LOS IRONES AEROPUERTO Y JOSE MARIA EGUREN TRAMO (AV. HUANCANE - AV. INDEPENDENCIA) DE LA CIUDAD DE JULIACA, PROVINCIA DE SAN ROMAN - PUNO Sistema de Seguimiento de Inversiones SI	100,000	560,893	560,850	560,850	560,850	560,850	560,850	100.0
2327511: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL DEL JR. VILCANOTA TRAMO (AV. CIRCUNVALACION - AV. EMANCIPACION) DE LA URBANIZACION Y ANEXO MARIANO MELGAR DE LA CIUDAD DE JULIACA, PROVINCIA DE SAN ROMAN - PUNO Sistema de Seguimiento de Inversiones SI	60,000	280,354	280,353	280,353	280,353	280,353	280,353	100.0
2335973: MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL DE LOS IRONES NACIONES UNIDAS Y OLLALLO TRAMO JR. HUAYNA CAPAC - AV. INDEPENDENCIA, EN LA URS. CINCUENTENARIO MIRAFLORES DE LA CIUDAD DE JULIACA, PROVINCIA DE SAN ROMAN - PUNO Sistema de Seguimiento de Inversiones SI	20,000	632,734	632,733	632,733	632,733	632,733	632,733	100.0
2442996: CREACION DE INFRAESTRUCTURA PARA EL SERVICIO DE RECREACION ACTIVA Y PASIVA EN LA URBANIZACION SEÑOR DE LOS MILAGROS WETAPE DEL DISTRITO DE SAN MIGUEL - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO Sistema de Seguimiento de Inversiones SI	0	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	100.0
2447215: CREACION DE INFRAESTRUCTURA PARA EL SERVICIO DE RECREACION ACTIVA Y PASIVA EN LA URBANIZACION CIUDAD NUEVA DEL DISTRITO DE SAN MIGUEL - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO Sistema de Seguimiento de Inversiones SI	0	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	100.0

Datos de ejecución de la inversión social, 2022



¿Quién gasta?	¿En qué se gasta?		¿Con qué se financian los gastos?		¿Cómo se estructura el gasto?	¿Dónde se gasta?	¿Cuándo se hizo el gasto?		
	Categoría Presupuestal	Act./Acción de Inv./Obras	Función	Fuente	Rúbric	Genérica	Departamento	Trimestre	Mes
TOTAL	197.002.269,014	338.070.181,436	225.523.178,395	215.860.903,410	212.490.213,911	209.326.562,837	208.643.550,158	87,9	
Nivel de Gobierno M GOBIERNOS LOCALES	21.572.594,607	52.886.859,766	48.341.429,675	42.306.145,665	40.094.217,873	37.741.060,688	37.731.926,610	71,4	
Sub-Loc.Municip M MUNICIPALIDADES	21.572.594,607	52.886.445,822	48.328.245,661	42.300.790,422	40.086.068,391	37.735.746,879	37.726.612,794	71,4	
Departamento 21 PUNO	747.034,315	1.665.831,958	1.740.954,612	1.552.835,748	1.448.726,227	1.403.301,317	1.402.822,070	75,2	
Provincia 2111 SAN ROMAN	122.427,505	213.858,306	204.402,090	191.502,632	175.352,148	174.422,006	174.360,807	81,6	
Municipalidad 21185-38188 MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MIGUEL	15.982,164	36.191,979	34.127,194	30.719,393	24.212,201	24.131,945	24.120,453	66,6	

Proyecto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Ejecución			Avance %
					Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Grado	
2001621 ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	200,000	348,571	154,000	154,000	154,000	154,000	154,000	44,6
2288382 MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSIBILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LOS JIRONES AEROPUERTO Y JOSE MARIA EGUEN TRAMO (AV HUANCANE - AV INDEPENDENCIA) DE LA CIUDAD DE JULIACA. PROVINCIA DE SAN ROMAN - PUNO	20,000	40,900	40,900	40,800	40,800	40,900	40,900	100,0
2403648 CREACION DE LA CAPACIDAD OPERATIVA DEL SERVICIO DE EQUIPO MECANICO DE LA MUNICIPALIDAD DEL DISTRITO DE SAN MIGUEL - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO	500,000	6,588	6,588	6,588	6,588	6,588	6,588	100,0
2405235 CREACION DE INFRAESTRUCTURA DE RECREACION PASIVA EN LA URBANIZACION VILA FATIMA DEL DISTRITO DE SAN MIGUEL - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	160,019	160,017	160,017	157,157	156,730	156,730	97,9
2459880 MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE MOVILIDAD URBANA DE LAJAV RAMON E. GUTERREZ PAZ (TRAMO AV EL TRIUNFO - AV HUANCANE) DEL DISTRITO DE SAN MIGUEL - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO	1,000,000	445,868	445,868	445,868	445,868	445,868	445,868	100,0
2474222 CREACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y DISPOSICION SANITARIA DE EXCRETAS EN LA COMUNIDAD DE CHINGORA Y SECTORES ALEDAÑOS DEL DISTRITO DE SAN MIGUEL - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO	50,000	0	0	0	0	0	0	0,0
2495707 ADQUISICION DE CAMION COMPACTADOR Y CAMION BARRANDA EN EL(LA) MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MIGUEL DEL DISTRITO DE SAN MIGUEL. PROVINCIA SAN ROMAN. DEPARTAMENTO PUNO	444,595	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	11,000	100,0
2492671 CREACION DE ESPACIO RECREACIONAL PASIVO EN LA URBANIZACION SEÑOR DE HUANCAN DISTRITO DE SAN MIGUEL - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO	285,467	1.132.676	1.132.676	1.132.677	1.132.677	1.132.677	1.132.677	100,0

Datos de ejecución de la inversión social, 2023



Transparencia Económica PERÚ

Consulta Amigable
Consulta de Ejecución del Gasto

mércoles, 01 de octubre del 2025

Año: 2023 | Actividades/Proyectos

¿Quién gasta?	¿En qué se gasta?		¿Con qué se financian los gastos?		¿Cómo se estructura el gasto?	¿Dónde se gasta?	¿Cuándo se hizo el gasto?		Avance %	
	Categoría Presupuestal	Act./Acción de Inv./Obrs	Función	Fuente	Rubro	Genérica	Departamento	Tiempo		Mes
TOTAL										89.2
Nivel de Gobierno M. GOBIERNOS LOCALES										72.5
Obj.Lic./Atenc. M. MUNICIPALIDADES										72.6
Departamento PUNO										77.4
Provincia 2111 SAN ROMÁN										71.6
Municipalidad 211105-301936 MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MIGUEL										87.0

Proyecto	PIA	PMI	Certificación	Compromiso Anual	Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	Avance %
2001421 ESTUDIOS DE PRE-INVERSION Sistema de Seguimiento de Inversiones SSI	1,286,360	371,787	281,516	281,516	281,516	281,516	281,516	75.7
2452158 MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS EN LA INSTITUCION EDUCATIVA SECUNDARIA SAN ISIDRO DE OCACACHI DEL DISTRITO DE SAN MIGUEL - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO Sistema de Seguimiento de Inversiones SSI	0	36,160	36,160	36,160	36,160	36,160	36,160	100.0
2461838 MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE EDUCACION BASICA ESPECIAL EN LA INSTITUCION EDUCATIVA PRITE DIVINO NIÑO JESUS DE LA URBANIZACION SANTA ASUNCION DEL DISTRITO DE SAN MIGUEL - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO Sistema de Seguimiento de Inversiones SSI	0	110,000	0	0	0	0	0	0.0
2461861 MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL DE LOS JIRONES PALMERAS Y VICTORIA DE LA URBANIZACION PRO VIVIENDA LA VICTORIA DEL DISTRITO DE SAN MIGUEL - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO Sistema de Seguimiento de Inversiones SSI	900,000	954,732	954,730	954,730	954,730	954,730	954,730	100.0
2474222 CREACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y DISPOSICION SANITARIA DE EXCRETAS EN LA COMUNIDAD DE CHINGORA Y SECTORES ALEDAÑOS DEL DISTRITO DE SAN MIGUEL - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO Sistema de Seguimiento de Inversiones SSI	0	172,813	43,632	40,820	40,820	40,820	40,820	23.6
2492940 CREACION DE INFRAESTRUCTURA PARA EL SERVICIO DE RECREACION ACTIVA Y PASIVA EN LA URBANIZACION SANTA ROSA PUTURA ALTIPTA DISTRITO DE SAN MIGUEL - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO Sistema de Seguimiento de Inversiones SSI	0	20,000	0	0	0	0	0	0.0
2493429 MEJORAMIENTO SERVICIO DE EDUCACION INICIAL DE LA I.E.I. 1145 DISTRITO DE SAN MIGUEL - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO Sistema de Seguimiento de Inversiones SSI	0	80,000	0	0	0	0	0	0.0

Datos de ejecución de la inversión social, 2024



Transparencia Económica

Consulta Amigable
Consulta de Ejecución del Gasto

mércoles, 01 de octubre del 2025

Año: 2024 | Actividades/Proyectos

¿Qué se gasta?	¿En qué se gasta?			¿Con qué se financian los gastos?		¿Cómo se estructura el gasto?	¿Dónde se gasta?	¿Cuándo se hizo el gasto?	
	Categoría Presupuestal	Act./Acción de Inv./Otra	Función	Fuente	Rubro	Generica	Departamento	Trimestre	Mes
TOTAL									
Nivel de Gobierno M. GOBIERNOS LOCALES									
Cob.Loc.Mezcon. M. MUNICIPALIDADES									
Departamento 21- PUNO									
Provincia 2111- SAN ROMAN									
Municipalidad 211135-0188- MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MIGUEL									

Proyecto	PIA	PIM	Certificación	Compromiso Anual	Atención de Compromiso Mensual	Devengado	Girado	Avanza %
2001621- ESTUDIOS DE PRE-INVERSION <i>Sistema de Seguimiento de Inversiones SI</i>	1,585,261	353,661	353,661	353,661	353,661	353,661	353,661	100.0
2452156- MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DE LOS SERVICIOS EDUCATIVOS EN LA INSTITUCION EDUCATIVA SECUNDARIA SAN ISIDRO DE COACACHI DEL DISTRITO DE SAN MIGUEL - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO <i>Sistema de Seguimiento de Inversiones SI</i>	0	53,355	53,355	40,155	38,155	38,155	38,155	100.0
2461606- MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE EDUCACION BASICA ESPECIAL EN LA INSTITUCION EDUCATIVA PRITE DIVINO NIÑO JESUS DE LA URBANIZACION SANTA ASUNCION DEL DISTRITO DE SAN MIGUEL - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO <i>Sistema de Seguimiento de Inversiones SI</i>	0	66,500	66,500	66,500	66,500	66,500	66,500	100.0
2461961- MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL DE LOS JIRONES PALMERAS Y VICTORIA DE LA URBANIZACION PRO VIVIENDA LA VICTORIA DEL DISTRITO DE SAN MIGUEL - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO <i>Sistema de Seguimiento de Inversiones SI</i>	0	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	100.0
2462953- AMPLIACION DEL SISTEMA DE ELECTRIFICACION DE LAS REDES PRIMARIAS Y SECUNDARIAS DE LAS LOCALIDADES UBICADAS DENTRO DEL AREA DE CONCESION DEL DISTRITO DE SAN MIGUEL - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO <i>Sistema de Seguimiento de Inversiones SI</i>	40,000	0	0	0	0	0	0	0.0
2474222- CREACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y DISPOSICION SANITARIA DE EXCRETAS EN LA COMUNIDAD DE CHINGORA Y SECTORES ALEDAÑOS DEL DISTRITO DE SAN MIGUEL - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO <i>Sistema de Seguimiento de Inversiones SI</i>	0	46,270	46,270	46,270	46,270	46,270	46,270	100.0
2479376- AMPLIACION DEL SISTEMA DE ELECTRIFICACION DE LAS REDES PRIMARIAS Y SECUNDARIAS UBICADAS FUERA DE LA CONCESION EN LAS 6 LOCALIDADES DEL DISTRITO DE SAN MIGUEL - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO <i>Sistema de Seguimiento de Inversiones SI</i>	40,000	0	0	0	0	0	0	0.0

Datos de ejecución de la inversión social, 2025



Transparencia Económica

Consulta Amigable
Consulta de Ejecución del Gasto

enercos, 01 de octubre del 2025

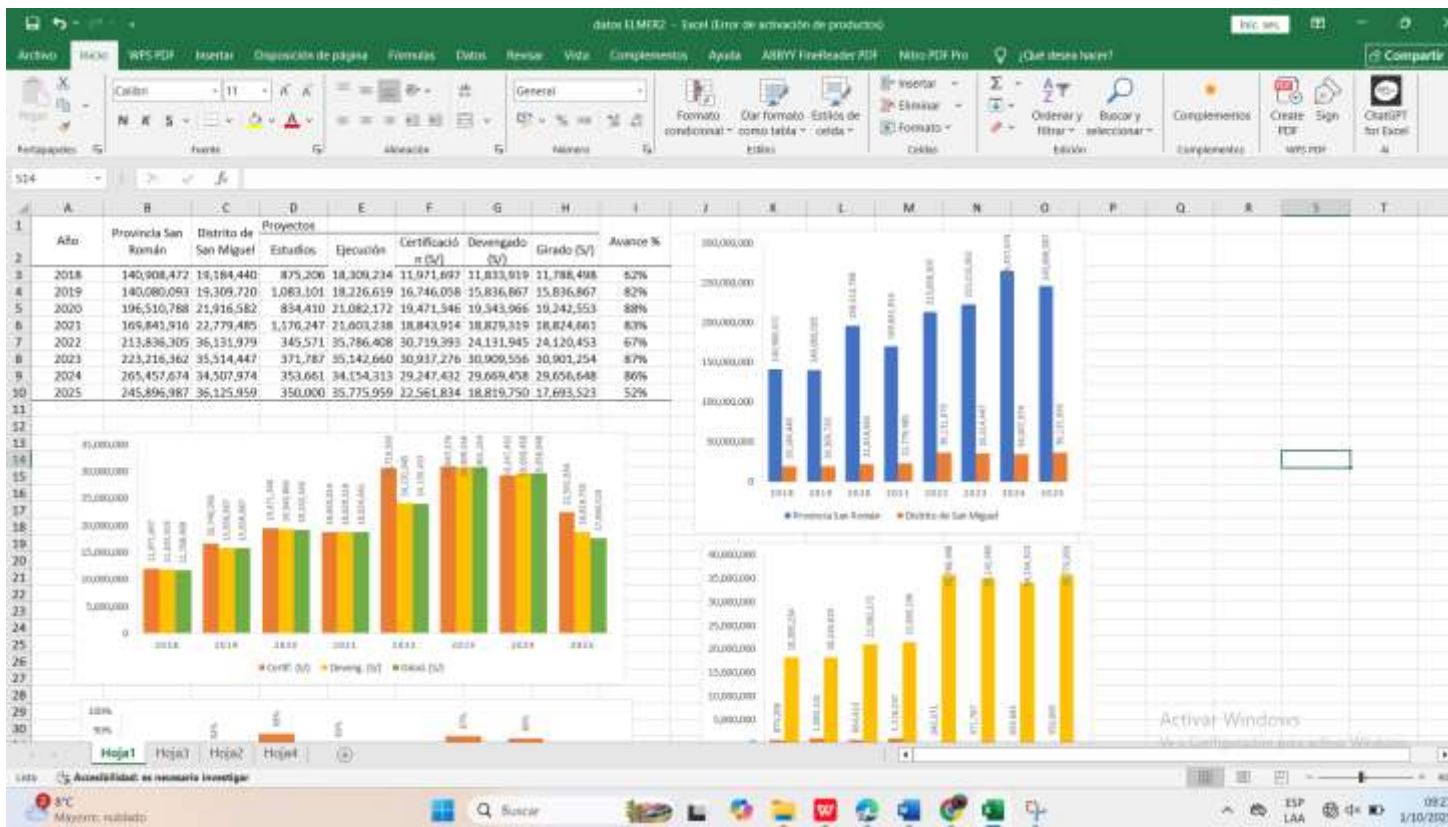
Año: 2025 | Actividad/Proyectos

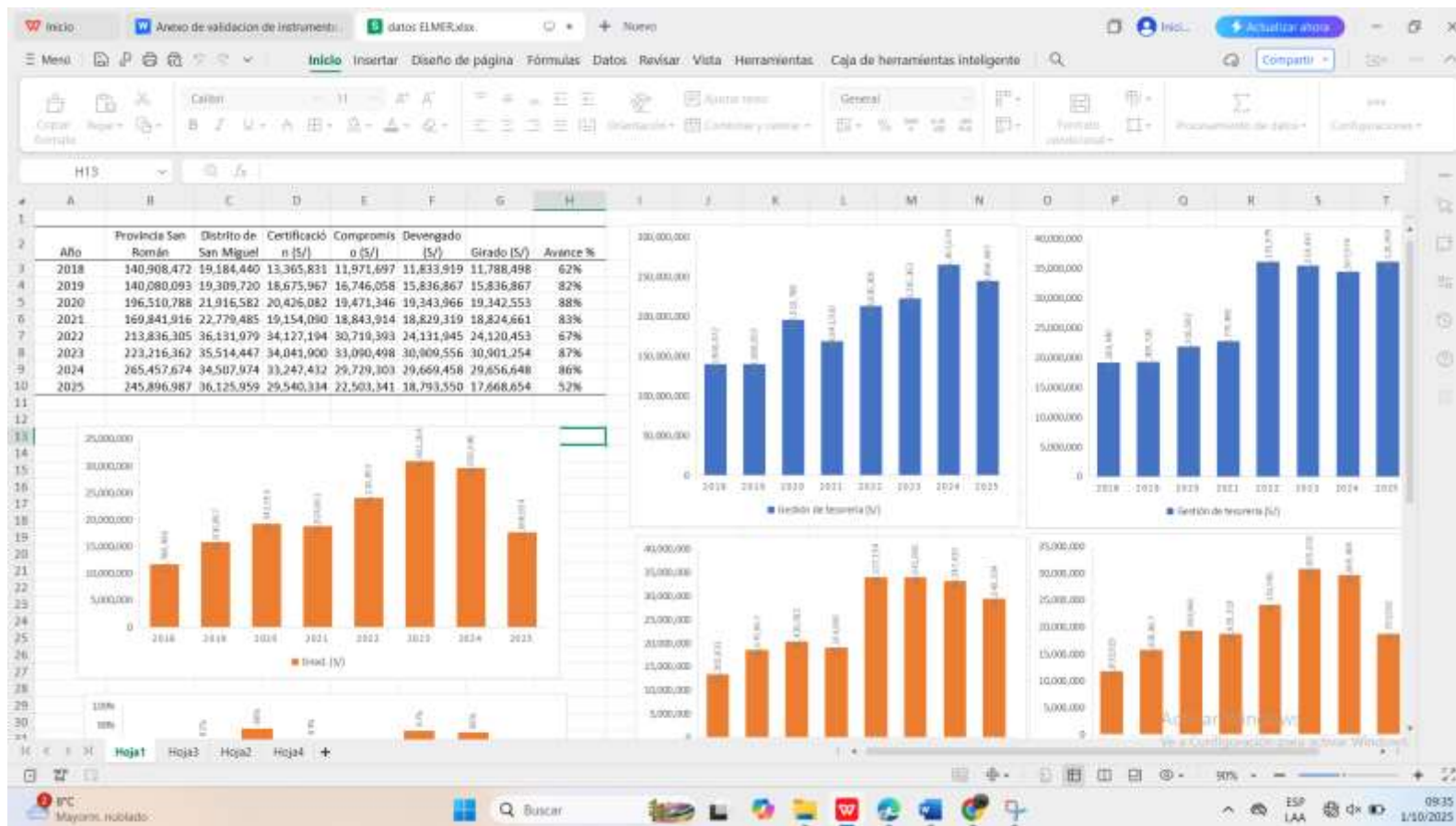
¿Quién gasta?	¿En qué se gasta?		¿Con qué se financian los gastos?		¿Cómo se estructura el gasto?	¿Dónde se gasta?	¿Cuándo se hizo el gasto?	
	Categoría Presupuestal	Act.Ucción de los Oble	Fuente	Rubro	Demótica	Departamento	Trimestre	Mes
TOTAL								
Mesa de Gobierno M. GOBIERNOS LOCALES								
Mesa de Gobierno M. MUNICIPALIDADES								
Departamento 21 PUNO								
Provincia 2111 SAN ROMAN								
Municipalidad 211105-01006 MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MIGUEL								

Proyecto	PA	PIB	Certificación	Compromiso Anual	Atención de Compromiso Mensual	Ejecución	Avance %
3001621. ESTUDIOS DE PRE-INVERSION	1,730,459	300,000	317,600	217,600	217,600	137,000	102,600 35.1
3246168. MEJORAMIENTO Y AMPLIACION DEL SERVICIO DE EDUCACION BASICA ESPECIAL EN LA INSTITUCION EDUCATIVA PRITE - DIVINO NIÑO JESUS DE LA URBANIZACION SANTA ASUNCION DEL DISTRITO DE SAN MIGUEL - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	43,900	23,500	23,500	23,500	11,750	11,750 1
3247422. CREACION DEL SISTEMA DE AGUA POTABLE Y DISPOSICION SANITARIA DE EXCRETAS EN LA COMUNIDAD DE CHINGORA Y SECTORES ALEDAÑOS DEL DISTRITO DE SAN MIGUEL - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	62,910	7,500	7,500	7,500	0	0 0.0
3492671. CREACION DE ESPACIO RECREACIONAL PASIVO EN LA URBANIZACION SEÑOR DE HUANCA DISTRITO DE SAN MIGUEL - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	133,073	22,000	22,000	22,000	12,000	12,000 9.0
3492540. CREACION DE INFRAESTRUCTURA PARA EL SERVICIO DE RECREACION ACTIVA Y PASIVA EN LA URBANIZACION SANTA ROSA PUTRA PUTRA DISTRITO DE SAN MIGUEL - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	1,062,862	1,003,887	951,216	949,584	787,282	718,880 74.2
3493009. MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LAS URBANIZACIONES PUEBLO JONEN LA REVOLUCION Y SAN MARTIN DE PORRES DISTRITO DE SAN MIGUEL - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	25,034	0	0	0	0	0 0.0
3494146. MEJORAMIENTO DEL SERVICIO DE TRANSITABILIDAD VEHICULAR Y PEATONAL EN LAS URBANIZACIONES SEÑOR DE HUANCA Y FRAY PEDRO URRACA DISTRITO DE SAN MIGUEL - PROVINCIA DE SAN ROMAN - DEPARTAMENTO DE PUNO	0	54,830	0	0	0	0	0 0.0



ANEXO 4. EVALUACIÓN DE DATOS





ANEXO 5. PANEL FOTOGRÁFICO



Visita de campo para recolectar información de San Miguel



Entrevistas con pobladores de San Miguel



Accesibilidad a la información en las instalaciones de la Municipalidad de San Miguel



Entrevista con funcionarios de San Miguel

ANEXO 6. VALIDACIÓN DE INSTRUMENTO

Validación de instrumento

Opinión de experto

I. DATOS DEL EXPERTO

1. Apellidos y Nombres: Mamani Mamani Jesus
2. Cargo e institución donde labora: Docente UANCV
3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: Encuesta
4. Autor del instrumento: Elmer Pinto Luque

II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio					X
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos-científicos					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones					X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: Aplicable

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 95%

Lugar y fecha: Juliaca, 15.1.09.2025

Firma del experto
DNI N°: 029150473 Cel.: 985858536



Validación de instrumento

Opinión de experto

I. DATOS DEL EXPERTO

- 1. Apellidos y Nombres: Huamani Suasaca Judy
- 2. Cargo e institución donde labora: Docente UANCV
- 3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: Encuesta
- 4. Autor del instrumento: Elmer Pinto Luque

II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio					X
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos-científicos					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones					X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: Favorable

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 9.6%

Lugar y fecha: Tuliza, 02, 09, 2025



 Firma del experto
 DNI N°: 40673820 Cel.: 989-574722



ANEXO 1 FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN

AUTORIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DE LOS TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UANCV

Formato digital

Fecha de entrega: 19 - 11 - 2025

1. Datos del autor (es):

Nombres y Apellidos: ELMER PINTO LUQUE

Dirección: Jr. CERVULO GUTIERREZ 144 AMPLC. 3 DE OCTUBRE - JULIACA

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: 47565950

Teléfono: 930975220 email: elmerpinto91@gmail.com

Nombres y Apellidos:

Dirección:

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°:

Teléfono: email:

Facultad y/o Escuela de Posgrado: CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

Escuela Profesional o Mención: ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES

Título o Grado Académico a optar: LICENCIADO EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES

Asesor: Dra.YUDY HUACANI SUCASACA

Esta obra se encuentra dentro de las siguientes denominaciones:

Trabajo de Investigación Tesis Trabajo de Suficiencia Profesional Trabajo Académico

Título: INFLUENCIA DE LA GESTIÓN DE TESORERÍA EN LA EJECUCIÓN DE LA INVERSIÓN SOCIAL EN EL GOBIERNO LOCAL DE SAN MIGUEL 2018 - 2025

Palabras claves, (3 a 5 términos): Gestión de tesorería, inversión social, certificación, devengado, girado.

¿Esta obra se desarrolló en la UANCV ^{1,2}?

1

¹ Indicar si su producción intelectual ha empleado recursos tales como, instalaciones, laboratorios, insumos, equipos, bases de datos, asesoría técnica por parte del personal de la UANCV, financiamiento, entre otros relacionados.

² Si su producción intelectual se desarrolló en la UANCV totalmente o parcialmente, deberá autorizar el depósito en el Repositorio de manera obligatoria.



2. Referencia de tesis:

- Bachiller
 Título
 2da Especialidad
 Maestría
 Doctorado

3. Licencias:

a) Licencia estándar:

Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi tesis en el Repositorio Digital de la UANCV.

Con la autorización de depósito de mi producción intelectual, otorgo a la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" una licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi producción intelectual (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Digital de tesis UANCV, colección de producción intelectual, entre otros, en el Perú y en el extranjero por el tiempo y veces que considere necesarias, y libres de remuneraciones.

En virtud de dicha licencia, la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" podrá reproducir mi producción intelectual en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que la producción intelectual es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicha producción intelectual no infringe derechos de autor de terceras personas.

La Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" consignará el nombre del y/o los autor(es) de la producción intelectual, y no le hará ninguna modificación más que la permitida en la licencia.

Autorizo su publicación (marque con una X)

- Sí, autorizo que se deposite inmediatamente.
- Sí, autorizo que se deposite a partir de la fecha (d/m/a): _____
- No autorizo.

b) Licencia CREATIVE COMMONS 4.0 INTERNACIONAL:

Si usted concede una licencia CREATIVE COMMONS sobre su producción intelectual, mantiene la titularidad de los derechos de autor de esta y, a la vez, permite que otras personas puedan reproducirla, comunicarla al público y distribuir ejemplares de esta, bajo las condiciones siguientes:

¿Quiere permitir usos comerciales de su producción intelectual?

Sí: significa que usted permite la reproducción, distribución y comunicación pública de la producción intelectual incluso con fines comerciales.

No: significa que usted permite la reproducción, y comunicación pública de la producción intelectual, pero sin fines comerciales.

- Sí autorizo
- No autorizo



Jurisdicción de su Licencia

Todas las licencias CREATIVE COMMONS son de ámbito mundial, sin embargo, usted puede elegir entre la opción "internacional" o una adaptada a su jurisdicción, como para el caso peruano.

La opción "internacional" emplea el lenguaje y la terminología de los tratados internacionales; en cambio, la adaptada a su jurisdicción, recoge las particularidades de la legislación peruana.

En consecuencia, la opción "internacional" goza de una mayor eficacia a nivel mundial, gracias a que tiene jurisdicción neutral. Mientras que la opción adaptada a la jurisdicción del Perú goza de una mayor eficacia ante los tribunales peruanos.

Internacional

Nacional

Línea de investigación: ECONOMÍA SECTORIAL – P16

Firma de Autor



huella digital

19 - 11 - 2025

Fecha