



**UNIVERSIDAD ANDINA**  
**NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ**  
**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**GESTIÓN MUNICIPAL Y EFICIENCIA DE LA EJECUCIÓN  
DE PRESUPUESTO DE LA MUNICIPALIDAD  
DISTRITAL DE SAN MIGUEL - 2023**

TESIS PRESENTADA POR:

**Bach. ROBINSON ALMEDA SUCASACA**

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:  
**CONTADOR PÚBLICO**

**JULIACA – PERÚ**  
**2025**



**UNIVERSIDAD ANDINA**

**NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ**

**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS**

**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

**GESTIÓN MUNICIPAL Y EFICIENCIA DE LA EJECUCIÓN  
DE PRESUPUESTO DE LA MUNICIPALIDAD  
DISTRITAL DE SAN MIGUEL - 2023**

**TESIS PRESENTADA POR:**

**Bach. ROBINSON ALMEDA SUCASACA**

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:  
CONTADOR PÚBLICO**

**APROBADA POR EL JURADO REVISOR:**

**PRESIDENTE**

**:**

  
Dra. BERTHA BEJAR PARRA

**PRIMER MIEMBRO**

**:**

  
Dr. HILARIO CONDORI MAMANI

**SEGUNDO MIEMBRO**

**:**

  
CPCC. NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI

**ASESOR DE TESIS**

**:**

  
Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN : POLÍTICA FISCAL Y HACIENDA PÚBLICA NACIONAL – P15**



**UNIVERSIDAD ANDINA**  
**"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"**

**RESOLUCIÓN N° 175-2025-D-FCCF-UANCV-J**

Juliaca, 18 de setiembre del 2025

**VISTOS:** El Oficio No 029-2025-DUI-FCCF-UANCV de fecha 17 de setiembre del 2025, emitido por la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y el Expediente N° CU – 8221 presentado por el (la) Bachiller: **ALMEDA SUCASACA ROBINSON**, quien *solicita nominación e jurados, fecha y hora de sustentación*, para rendir el examen de sustentación y defensa de la tesis titulada: **GESTIÓN MUNICIPAL Y EFICIENCIA DE LA EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MIGUEL - 2023**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, que fue revisada por el Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad

**CONSIDERANDO:**

**Que**, de conformidad con el artículo 8°, numeral b) del Reglamento General de Grados y Títulos de la UANCV vigente, es procedente acceder a la petición del interesado.

**Que**, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

**Y estando**, la opinión favorable de la Directora de la Unidad de Investigación y la Decana de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y las atribuciones que confiere el artículo 28° del Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

**SE RESUELVE:**

**ARTÍCULO PRIMERO: DECLARAR APTO** para la sustentación presencial del informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) el (la) bachiller: **ALMEDA SUCASACA ROBINSON**, sorteo de jurado de la Tesis titulada: **GESTIÓN MUNICIPAL Y EFICIENCIA DE LA EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MIGUEL - 2023**, para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO** en virtud de los considerandos expuestos.

**ARTÍCULO SEGUNDO: NOMINAR JURADOS** para la sustentación presencial y defensa de la tesis a los siguientes docentes ordinarios:

- Presidente : Dra. BERTHA BEJAR PARRA
- 1er Miembro : Dr. HILARIO CONDORI MAMANI
- 2do Miembro : CPCC. NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI
- Asesor : Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

**ARTÍCULO TERCERO.- PROGRAMAR FECHA Y HORA** de sustentación como se detalla:

- Lugar : Salón de Grados de la FCCF
- Fecha : MARTES 23 de setiembre del 2025
- Hora : 11:00 a.m.

**ARTÍCULO CUARTO.- DISPONER** que la comisión de Grados y Títulos de la facultad, secretarías académicas y administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

**DISTRIBUCIÓN:**

- Jurados (3)
- Interesados (1)
- Archivo (1)



UNIVERSIDAD ANDINA  
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

BERTHA BEJAR PARRA  
Directora (a) de la Facultad de Cs.  
Contables y Financieras



### RESOLUCIÓN N° 070 - 2025-DUI-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 17 de junio del 2025

**Visto:** el Expediente N° 2467 de fecha 23 de abril del 2025, del Bach. **ALMEDA SUCASACA ROBINSON**, quien solicita Revisión de Informe Final de la Investigación (Borrador de Tesis) y el Anexo (04 o 05) "Ficha de Opinión del Informe Final de la Investigación" que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de **Contabilidad**.

#### CONSIDERANDO:

**Que**, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

**Que**, el (la) Bach. **ALMEDA SUCASACA ROBINSON**, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **GESTIÓN MUNICIPAL Y EFICIENCIA DE LA EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MIGUEL - 2023**, asimismo fue aprobado para su ejecución de informe final (borrador de tesis) con **RESOLUCIÓN N° 737-2024-DUI-FCCF-UANCV-J**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, y

**Que**, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

**Que**, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

**Que**, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad, corroboro la propuesta del (a) **ASESOR (a) DRA. YUDY HUACANI SUCASACA**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

#### SE RESUELVE:

**ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR EL INFORME FINAL DE LA INVESTIGACIÓN (BORRADOR DE TESIS)** para la REVISIÓN DE SIMILITUD TURNITIN, del tema **GESTIÓN MUNICIPAL Y EFICIENCIA DE LA EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MIGUEL - 2023**, presentado por el (la) Bachiller: **ALMEDA SUCASACA ROBINSON**, para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, en virtud de los considerandos expuestos.

**ARTÍCULO SEGUNDO: RATIFICAR** como ASESOR(a) al: **DRA. YUDY HUACANI SUCASACA**

**ARTÍCULO TERCERO: DISPONER** que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

#### DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)  
- Archivo (1)



UNIVERSIDAD ANDINA  
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ  
Dra. Bertha Bejar Parra  
DIRECTORA(L)E DE LA UNIDAD DE  
INVESTIGACIÓN FCCF

**RESOLUCIÓN N° 737 - 2024-DUI-FCCF-UANCV-J**

Juliaca, 31 de diciembre del 2024

**Visto:** el Expediente N° 2024-CU-18773 de fecha 17 de diciembre del 2024, el cual solicita Revisión de Propuesta de Investigación y el **Anexo (02 o 03) "Ficha de Opinión de la Propuesta de Investigación"** que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de **Contabilidad**.

**CONSIDERANDO:**

**Que**, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

**Que**, el (la) Bach. **ALMEDA SUCASACA ROBINSON**, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **GESTIÓN MUNICIPAL Y EFICIENCIA DE LA EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MIGUEL - 2023**, la misma que pertenece a la línea de investigación: **POLÍTICA FISCAL Y HACIENDA PÚBLICA NACIONAL – P15**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, y

**Que**, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

**Que**, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

**Que**, la Directora de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad, corroboró la propuesta del (a) **ASESOR (a) Dra. YUDY HUACANI SUCASACA**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

**SE RESUELVE:**

**ARTÍCULO PRIMERO:** **APROBAR Y AUTORIZAR LA EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA DE INVESTIGACIÓN** titulado: **GESTIÓN MUNICIPAL Y EFICIENCIA DE LA EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MIGUEL - 2023**, presentado por el (la) Bachiller. **ALMEDA SUCASACA ROBINSON**, en virtud de los considerados expuestos.

**ARTÍCULO SEGUNDO:** **RECONOCER** como **ASESOR(a)** al (a): **Dra. YUDY HUACANI SUCASACA**

**ARTÍCULO TERCERO:** **DISPONER** que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

**DISTRIBUCIÓN:**

- Interesados (1)  
- Archivo (1)

UNIVERSIDAD ANDINA  
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"  
  
Dra. Yudy Huacani Sucasaca  
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE  
INVESTIGACIÓN FCCF



# 19% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

## Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

## Fuentes principales

- 12% Fuentes de Internet
- 4% Publicaciones
- 16% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

## Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.



### Metadatos complementarios - UANCV

<b>GESTIÓN MUNICIPAL Y EFICIENCIA DE LA EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MIGUEL - 2023</b>	
<b>Datos de autor</b>	
Nombres y Apellidos	ROBINSON ALMEDA SUCASACA
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	71716162
URL de ORCID	<a href="https://orcid.org/0009-0007-7261-5927">https://orcid.org/0009-0007-7261-5927</a>
<b>Datos de asesor</b>	
Nombres y apellidos	YUDY HUACANI SUCASACA
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	40673820
URL de ORCID	<a href="https://orcid.org/0009-0008-3275-5586">https://orcid.org/0009-0008-3275-5586</a>
<b>Datos del jurado</b>	
<b>Presidente del jurado</b>	
Nombres Y Apellidos	BERTHA BEJAR PARRA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02387777
<b>Miembro del jurado 1</b>	
Nombres Y Apellidos	HILARIO CONDORI MAMANI
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02385723
<b>Miembro del jurado 2</b>	
Nombres Y Apellidos	NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	01328058



<b>Datos de investigación</b>	
Línea de investigación	POLÍTICA FISCAL Y HACIENDA PÚBLICA NACIONAL – P15
Grupo de investigación	No aplica.
Agencia de financiamiento	Sin financiamiento.
Ubicación geográfica de la investigación	<p><b>Dirección:</b> MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MIGUEL  <b>País:</b> Perú  <b>Departamento:</b> Puno  <b>Provincia:</b> San Román  <b>Distrito:</b> San Miguel  <b>Coordenadas:</b>  <b>Latitud:</b> -15.47834  <b>Longitud:</b> -70.12470  <a href="https://maps.app.goo.gl/HY4VJjueCZ7WrXid9">https://maps.app.goo.gl/HY4VJjueCZ7WrXid9</a></p> 
Año o rango de años en que se realizó la investigación	Diciembre 2024 – Setiembre 2025
URL de disciplinas OCDE - Librería	<p>Administración pública  <a href="https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.06.02">https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.06.02</a>            Ciencias sociales  <a href="https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.00.00">https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.00.00</a></p>

UNIVERSIDAD ANDINA  
 "NESTOR CACERES VELASQUEZ"  
  
 Dra. Yudy Huacani Sacasaca  
 DIRECTORA DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN FCCF



DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y RESPONSABILIDAD

Yo ROBINSON ALMEDA SUCASACA, identificado con DNI Nro. 71716162 en mi condición de egresado de:

- Escuela Profesional
Programa de Segunda Especialidad
Programa de Maestría o Doctorado

CONTABILIDAD

informo que he elaborado el/la Tesis o Trabajo de Investigación, Trabajo Académico denominada:

GESTIÓN MUNICIPAL Y EFICIENCIA DE LA EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MIGUEL - 2023

Asesorado por: Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

Es un tema original.

Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mi persona y no existe plagio/copia de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

El incumplimiento de lo declarado da lugar a responsabilidad del declarante, en consecuencia; a través del presente documento asumo frente a terceros, la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez y/o la Administración Pública toda responsabilidad que pueda derivarse por el trabajo final presentado. Lo señalado incluye responsabilidad pecuniaria incluido el pago de multas u otros por los daños y perjuicios que se ocasionen.

Juliaca 06 de OCTUBRE del 2025

Firma del Asesor (Obligatoria)

Firma (Obligatoria)



Huella



## DEDICATORIA

Esta tesis está dedicada a Dios todo poderoso, por darme la bendición Más hermosa mi familia. Con mucho aprecio, cariño y eterna gratitud a mi padre Hernando y madre Angela, por su apoyo constante, incondicional y por respaldarme en cumplir mis sueños metas y anhelos. No solo les debo mis logros, sino también mi fuerza y tenacidad. Sus vidas siguen siendo mi mayor inspiración. A mis hermanos Vidrono, Delice y fidel, por ser mi motivación y mi razón de ser cada día una persona mejor. A mi persona especial, por hacer de mis días los más hermosos.

Robinson Almeda Sucasaca



## AGRADECIMIENTO

A Dios, por su amor incondicional, su infinita bondad y las bendiciones contantes que me regala día a día.

A mis padres Hernando y Angela, por los consejos que me brindan siempre, y por su amor, esfuerzo, y apoyo incondicional que me dan para el logro de mis metas y sueños.

A mis hermanos Vidrono, Delice y Fidel, por la alegría que me regalan, por sus palabras y compañía.

A la escuela profesional de contaduría que imparte la UANCV, que me han dotado de las herramientas y la información que necesito para tener éxito.

A todos y cada uno de ellos GRACIAS.

Robinson Almeda Sucasaca.



**INDICE GENERAL**

DEDICATORIA..... i

AGRADECIMIENTO..... ii

INDICE GENERAL .....iii

ÍNDICE DE TABLAS .....vii

ÍNDICE DE FIGURAS .....viii

RESUMEN..... ix

ABSTRACT ..... x

INTRODUCCIÓN ..... xi

**CAPÍTULO I**

**ASPECTOS GENERALES**

1.1. Descripción del problema ..... 1

1.2. Formulación del problema ..... 3

    1.2.1. Problema principal..... 3

    1.2.2. Problemas específicos ..... 3

1.3. Justificación. .... 3

    1.3.1. Justificación Teórica ..... 3

    1.3.2. Justificación Práctica..... 3

    1.3.3. Justificación Metodológica ..... 4

1.4. Objetivos de la investigación ..... 4

    1.4.1. Objetivo general ..... 4

    1.4.2. Objetivos específicos ..... 4

1.5. Hipótesis ..... 4

    1.5.1. Hipótesis general..... 4



- 1.5.2. Hipótesis específica ..... 4
- 1.6. Importancia ..... 5
- 1.7. Limitaciones ..... 5
- 1.6. Operacionalización de variables..... 8

**CAPÍTULO II**

**FUNDAMENTOS TEÓRICOS**

- 2.1. Antecedentes de la Investigación..... 10
- 2.2. Bases teóricas ..... 16
  - 2.2.1. Gestión municipal..... 16
  - 2.2.2. Eficiencia de la ejecución de presupuesto ..... 20
- 2.3. Definición de términos ..... 23

**CAPÍTULO III**

**METODOLOGÍA**

- 3.1. Métodos de Investigación..... 25
- 3.2. Ámbito de investigación..... 25
- 3.3. Enfoque de la Investigación ..... 25
- 3.4. Tipo de Investigación..... 25
- 3.5. Nivel de la investigación ..... 26
- 3.6. Diseño de la Investigación..... 26
- 3.7. Población y Muestra ..... 27
  - 3.7.1. Población..... 27
  - 3.7.2. Muestra..... 27
- 3.8. Técnicas e Instrumentos ..... 27
  - 3.8.1. Encuesta..... 27



3.8.2. Instrumento..... 28

3.9. Diseño de Contrastación de Hipótesis ..... 28

**CAPITULO IV**

**ANÁLISIS DE RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

4.1. Análisis e interpretación de resultados..... 29

4.1.1. Variable independiente: Gestión municipal..... 29

4.1.2. Variable dependiente: Eficiencia de la ejecución de presupuesto 30

4.1.3. Dimensión: Planificación y Organización ..... 31

4.1.4. Dimensión: Gestión financiera y presupuestal..... 32

4.1.5. Dimensión: Ejecución Financiera ..... 33

4.1.6. Dimensión: Ejecución Física ..... 34

4.1.7. Gestión municipal y eficiencia de la ejecución de presupuesto .... 35

4.2. Prueba de hipótesis ..... 36

4.2.1. De hipótesis general..... 36

4.2.2. De hipótesis específica 1..... 36

4.2.3. De hipótesis específica 2..... 37

4.3. Discusión de resultados ..... 37

CONCLUSIONES..... 40

RECOMENDACIONES ..... 41

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS..... 42

Apéndices..... 47

Apéndice 1. Matriz de consistencia..... 48

Apéndice 2. Instrumentos ..... 49

Apéndice 3. Validación de instrumentos..... 52



Apéndice 4. Tratamiento de datos ..... 55



## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Operacionalización de la variable independiente .....	8
Tabla 2 Operacionalización de la variable dependiente .....	9
Tabla 3 Gestión municipal.....	29
Tabla 4 Eficiencia de la ejecución de presupuesto.....	30
Tabla 5 Planificación y Organización .....	31
Tabla 6 Gestión financiera y presupuestal.....	32
Tabla 7 Ejecución Financiera.....	33
Tabla 8 Ejecución Física .....	34
Tabla 9 Gestión municipal y eficiencia de la ejecución de presupuesto .....	35
Tabla 10 Pruebas hipótesis general.....	36
Tabla 11 Prueba de hipótesis específica 1 .....	36
Tabla 12 Pruebas de hipótesis específica 2 .....	37



### ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Gestión municipal .....	29
Figura 2 Eficiencia de la ejecución de presupuesto .....	30
Figura 3 Planificación y Organización.....	31
Figura 4 Gestión financiera y presupuestal .....	32
Figura 5 Ejecución Financiera.....	33
Figura 6 Ejecución Física.....	34
Figura 7 Gestión municipal y eficiencia de la ejecución de presupuesto .....	35



## RESUMEN

La investigación, con título "Gestión municipal y eficiencia de la ejecución de presupuesto de la Municipalidad Distrital de San Miguel - 2023", Nos propusimos determinar el impacto de la administración municipal en la eficacia de la ejecución presupuestaria en el ejercicio fiscal 2023 del municipio de San Miguel. Se empleó una investigación cuantitativa inductivo-deductiva transversal no experimental. Además, se proporcionó el grado de explicación en este nivel. Se utilizó un cuestionario para encuestar a 22 trabajadores con el fin de obtener una muestra representativa. En concreto, los resultados indicaron que en el municipio de San Miguel en el año 2023, la administración municipal representa el 63,6 % del impacto global en la buena ejecución del presupuesto. La información aquí presentada demuestra que la administración municipal es un proceso continuo que carece de una planificación estratégica y un control eficaces. En consecuencia, esto tiene un impacto perjudicial en la ejecución del presupuesto, lo que pone de relieve el impulso de mejorar la asignación y el seguimiento de los recursos. Teniendo en cuenta que el valor de significación de 0,005 es mínimo al umbral de 0,05, la prueba de chi cuadrado proporciona pruebas de que la hipótesis alternativa ( $H_a$ ) es correcta. De ello se deduce que la administración local tiene una gran influencia sobre el cumplimiento del presupuesto del municipio de San Miguel - 2023.

**Palabras clave:** Gestión municipal, ejecución de presupuesto, planificación, ejecución financiera.



## ABSTRACT

The research, entitled "Municipal management and budget execution efficiency of the District Municipality of San Miguel - 2023," sought to determine the impact of municipal administration on the effectiveness of budget execution in the 2023 fiscal year of the municipality of San Miguel. A non-experimental, quantitative, inductive-deductive, cross-sectional research design was used. In addition, the degree of explanation at this level was provided. A questionnaire was used to survey 22 workers in order to obtain a representative sample. Specifically, the results indicated that in the municipality of San Miguel in 2023, municipal administration accounts for 63.6% of the overall impact on good budget execution. The information presented here demonstrates that municipal administration is a continuous process that lacks effective strategic planning and control. Consequently, this has a detrimental impact on budget execution, highlighting the need to improve resource allocation and monitoring. Given that the significance value of 0.005 is below the threshold of 0.05, the chi-square test provides evidence that the alternative hypothesis ( $H_a$ ) is correct. It follows that local administration has a major influence on the fulfillment of the budget of the municipality of San Miguel - 2023.

Keywords: Municipal management, budget execution, planning, financial execution.



## INTRODUCCIÓN

La mejora de la calidad de vida y el logro del desarrollo sostenible no pueden alcanzarse sin una administración municipal adecuada. Los organismos gubernamentales más cercanos a la población son los municipios. Su deber es gestionar de manera eficiente los recursos públicos, Deben dar prioridad a las necesidades de la población y garantizar la prestación satisfactoria de los servicios esenciales bajo su autoridad. Teniendo esto en cuenta, es fundamental evaluar la eficacia de la práctica presupuestaria para medir la eficacia de las autoridades locales y su capacidad para alcanzar los objetivos.

El distrito de San Miguel, situado en un contexto metropolitano socioeconómico muy dinámico, se enfrenta a obstáculos considerables en lo que respecta al desarrollo, la ejecución y el control de su presupuesto. El año 2023 supone un momento crucial para examinar la gestión municipal, porque se requiere una mayor transparencia, participación ciudadana y uso eficiente de los fondos públicos como consecuencia de las secuelas de la pandemia y las crecientes expectativas de los habitantes locales.

El presente estudio analiza la viabilidad del presupuesto municipal de San Miguel para el año 2023. Con el fin de determinar qué factores influyen en la consecución de los objetivos monetarios, Las cuestiones relacionadas con la distribución y la implementación de recursos, así como los proyectos con capacidad para mejorar la administración pública, forman parte de este proceso, que emplea enfoques cuantitativos y cualitativos. Entre sus objetivos secundarios se incluyen sentar las bases para una mayor investigación en este



campo y desarrollar políticas públicas para optimar la eficacia de la administración local.

La investigación abarca numerosos subcampos. A continuación, exponemos un enfoque teórico que resuelve los principales problemas relacionados con las disposiciones sobre el coste del impuesto sobre la renta. A continuación, repasaremos la metodología utilizada para recopilar y analizar los datos. En el contexto de investigaciones anteriores, se examinan los resultados y, a continuación, se formulan recomendaciones basadas en los datos fundamentales del estudio.



## CAPÍTULO I

### ASPECTOS GENERALES

#### 1.1. Descripción del problema

En América Latina, los problemas de eficiencia en la gestión municipal son especialmente notorios. Según la investigación hecha por la Comisión Económica para América Latina y el Caribe (2019), Aproximadamente el 40 % de los municipios de la región no ejecutan más del 75 % de sus presupuestos anuales. Parte de la razón de esto es que la confianza pública se ha visto mermada y las inversiones en proyectos importantes son limitadas debido a la prevalencia de la podredumbre y la inconsistencia de las instituciones. El caso de México ilustra cómo la centralización de los recursos fiscales a nivel federal menoscaba la capacidad de las administraciones regionales para llevar a cabo una gestión fiscal de forma independiente y eficaz (Álvarez et al., 2018).

La gestión de proyectos de inversión constituye un problema importante. En países como Perú y Colombia, La ejecución inadecuada de los proyectos de infraestructura pública es directamente atribuible tanto a la falta de conocimientos técnicos como a la insuficiencia de los sistemas de supervisión (Contreras et al., 2020). Esto subraya la necesidad de implementar instrumentos de planificación y supervisión que faciliten la utilización óptima de los recursos asignados.

Un problema fundamental es la capacidad limitada para ejecutar iniciativas de inversión pública. Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2022), en 2021, la tasa media de ejecución presupuestaria de los gobiernos locales a nivel nacional fue del 65 %, lo que indica una importante infrautilización de los



recursos presupuestados. Esto significa que una parte considerable del dinero destinado a proyectos y servicios no se traduce en resultados tangibles, lo que provoca retrasos en infraestructuras esenciales y en el bienestar de los ciudadanos. Las causas abarcan deficiencias técnicas en la formulación de los proyectos, una planificación insuficiente y procesos administrativos onerosos (Contraloría General de la República, 2020).

Además, la descentralización fiscal, cuyo objetivo es dotar de autonomía a los municipios, ha demostrado ser insuficiente para lograr una gestión eficiente. Álvarez et al. (2021) Los municipios de distrito son especialmente vulnerables a los cambios en la política nacional y a los cuellos de botella en el flujo de fondos debido a su gran dependencia de la financiación federal. En este caso, las comunidades rurales trabajan en condiciones muy desfavorables debido a la falta de recursos y conocimientos técnicos para gestionar proyectos complejos.

En 2023, la Municipalidad del Distrito de San Miguel ha mostrado deficiencias considerables en su gestión municipal, lo que ha afectado negativamente la eficacia de la ejecución del presupuesto. A pesar de la asignación de recursos, se observa una falta de planificación estratégica, de cooperación interdepartamental y de supervisión eficaz. Esto ha dado lugar a retrasos en la ejecución financiera y a una débil correlación entre los gastos reales y los objetivos físicos alcanzados. Además de poner de relieve la falta de capacidad institucional, esta situación dificulta el logro de los objetivos de desarrollo local, limita la capacidad para satisfacer las necesidades de la comunidad y complica la prestación de servicios públicos de alta calidad. Según la Contraloría General de la República (2022), Estas deficiencias son frecuentes



en los gobiernos locales peruanos, donde la gestión presupuestaria suele presentar bajos niveles de ejecución debido a la insuficiencia de la capacidad técnica y los procedimientos normativos, mientras que Morón & Sanborn (2021) Destacar que la eficiencia presupuestaria depende de una gestión orientada a los resultados, caracterizada por procesos bien planificados, gestionados y transparentes.

## **1.2. Formulación del problema**

### **1.2.1. Problema principal**

¿Cuál es la incidencia de la gestión municipal en la eficiencia de la ejecución de presupuesto de la Municipalidad Distrital de San Miguel - 2023?

### **1.2.2. Problemas específicos**

¿Cómo incide la gestión municipal en la ejecución financiera de la Municipalidad Distrital de San Miguel - 2023?

¿Cómo es la incidencia de la gestión municipal en la ejecución física de la Municipalidad Distrital de San Miguel - 2023?

## **1.3. Justificación.**

### **1.3.1. Justificación Teórica**

Se desarrolló un análisis para precisar los factores que provocaron problemas en la gestión del municipio y la eficiencia con la que se ejecutó el presupuesto en el municipio de San Miguel - 2023.

### **1.3.2. Justificación Práctica**

En el municipio de San Miguel - 2023, la investigación proporcionó soluciones a los problemas que se estaban produciendo en la gestión municipal y en la eficiencia con la que se estaban ejecutando los presupuestos.



### **1.3.3. Justificación Metodológica**

Con miras a resolver los problemas con la administración local y la eficiencia de la ejecución del presupuesto en el municipio de San Miguel en 2023, la investigación permitió proponer técnicas que resolverían estos problemas.

### **1.4. Objetivos de la investigación**

#### **1.4.1. Objetivo general**

Determinar la incidencia de la gestión municipal en la eficiencia de la ejecución de presupuesto de la Municipalidad Distrital de San Miguel - 2023.

#### **1.4.2. Objetivos específicos**

Demostrar la incidencia de la gestión municipal en la ejecución financiera de la Municipalidad Distrital de San Miguel - 2023.

Establecer la incidencia de la gestión municipal en la ejecución física de la Municipalidad Distrital de San Miguel - 2023.

### **1.5. Hipótesis**

#### **1.5.1. Hipótesis general**

La administración municipal impacta de manera significativa en la eficacia de la implementación presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Miguel - 2023.

#### **1.5.2. Hipótesis específica**

La administración municipal impacta de manera significativa en la eficacia de la implementación presupuestal de la Municipalidad Distrital de San Miguel - 2023.

La conducción municipal repercute directamente en el desarrollo de la ejecución física en la Municipalidad Distrital de San Miguel - 2023.



## 1.6. Importancia

El valor de este estudio reside en las pruebas que aporta sobre la forma en que las prácticas financieras, administrativas y organizativas del municipio repercuten en el uso eficaz de los fondos públicos. Según los resultados del estudio, se ha constatado que la planificación, la ejecución y la supervisión del presupuesto son deficientes. En consecuencia, se han formulado recomendaciones para mejorar la gestión del municipio y garantizar que los fondos asignados se utilicen para proporcionar a los ciudadanos bienes y servicios de primera calidad.

## 1.7. Limitaciones

Los principales obstáculos para llevar a cabo la investigación fueron la falta de disponibilidad del personal municipal debido a las exigencias operativas de los departamentos administrativos, lo que dificultó la recopilación oportuna de datos mediante cuestionarios; la reticencia institucional a revelar información sensible o detalles relativos a las deficiencias presupuestarias; y las limitaciones temporales, Debido a las limitaciones de tiempo del estudio y a los trámites administrativos que dificultan el proceso de preparación de la tesis.



1.6. Operacionalización de variables

Tabla 1

Operacionalización de la variable independiente

DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE VALORES	NIVELES	TIPO DE VARIABLE
<p><b>Variable independiente: Gestión municipal</b></p> <p>Es el causa por el cual un municipio administra, coordina y ejecuta recursos y acciones para atender necesidades de su población para promover el desarrollo local (Sánchez, 2020).</p>	Los encuestados fueron interrogados sobre la gestión municipal.	<p>✓ Planificación y Organización</p> <p>✓ Gestión Financiera y Presupuestal</p>	<p>✓ Plan de Desarrollo Concertado (PDC)</p> <p>✓ Elaboración del Presupuesto Participativo</p> <p>✓ Nivel de recaudación de ingresos propios</p> <p>✓ Dinamizar la asignación de recursos</p>	<p>Ordinal Tipo Likert</p> <p>- Nunca (1)</p> <p>- Casi nunca (2)</p> <p>- A veces (3)</p> <p>- Casi siempre (4)</p> <p>- Siempre (5)</p>	<p>Bajo</p> <p>Regular</p> <p>Alto</p>	Cuantitativa

Nota: Se operacionaliza la variable independiente





## CAPÍTULO II

### FUNDAMENTOS TEÓRICOS

#### 2.1. Antecedentes de la Investigación

##### 2.1.1. Internacional

Carpio (2020), El objetivo general del estudio era averiguar en qué medida la gobernanza municipal del cantón de Baba influía en la felicidad de los residentes. Los resultados muestran que existe una fuerte relación entre la felicidad y la eficacia de los procesos presupuestarios, ya que el 72 % de los ciudadanos afirma que las iniciativas no satisfacen sus necesidades debido a problemas en la asignación de recursos. La administración municipal debe hacer hincapié en la participación ciudadana para determinar y priorizar las iniciativas que abordan las necesidades locales. Mejorar la ejecución del presupuesto mediante una planificación y supervisión eficaces es esencial para mejorar la percepción pública.

Segovia Arrauth (2022) De la investigación se desprende que las limitaciones estructurales a las que se enfrentaba la administración municipal de Mahates eran considerables, Las iniciativas públicas destinadas a ayudar a las víctimas del conflicto armado no se implementaron de manera eficaz debido a limitaciones institucionales y presupuestarias. Se observó una coordinación interinstitucional inadecuada, deficiencias en los mecanismos de microsegmentación y una participación pública mínima en los contextos locales. La ejecución de los programas de restitución de tierras y reparación integral mostró una cobertura limitada y no garantizó adecuadamente los derechos de las víctimas debido a problemas como la inestabilidad, la escasez de recursos y



las deficiencias en la coordinación institucional. Se concluye que el modelo de gestión municipal utilizado en Mahates no logró implementar eficazmente las políticas públicas destinadas a las víctimas del conflicto, lo que pone de manifiesto una disyuntiva entre el marco normativo nacional y su aplicación local. Si a esto le sumamos la limitada autonomía y experiencia operativa de los gobiernos locales, la falta de personal cualificado y de recursos técnicos especializados se convierte en un obstáculo aún mayor, crea un impedimento formidable, obstaculizaron el establecimiento de una respuesta integral. Por lo tanto, se recomienda mejorar las capacidades institucionales y aplicar una estrategia localizada y participativa que garantice la restitución efectiva, el restablecimiento de los derechos y la consolidación de la paz a nivel comunitario.

### **2.1.2. Nacional**

Torres & Fernández La Chira (2023), Examinaremos cómo la presupuestación basada en resultados afecta a la eficiencia general del gobierno municipal de Mochumí, entre otras cosas. Se detectaron deficiencias en las áreas de formulación, ejecución y seguimiento de iniciativas presupuestarias. El estudio reveló que la eficiencia administrativa influye considerablemente en el logro de los objetivos. La administración municipal podría mejorarse mediante el uso de presupuestos basados en resultados, junto con la formación del personal y la planificación estratégica. Es recomendable mejorar los procedimientos de seguimiento y evaluación.

Torres Sandoval & Fernández La Chira (2023) Los resultados indican que la presupuestación basada en resultados influye significativamente en el desempeño de la gestión municipal, Podemos deducir que, gracias al coeficiente



Rho de Spearman de 0,669 y al nivel de significación de 0,000. Los programas presupuestarios mostraron una conexión positiva moderada con la eficiencia (Rho = 0,614) y la eficacia (Rho = 0,580). No obstante, la ejecución presupuestaria mostró conexiones mínimas con ambas dimensiones. Además, el 54,2 % de los encuestados afirmó que la gestión era ineficaz, lo que demuestra que los empleados municipales no están muy versados en cuestiones administrativas ni tecnológicas. Las conclusiones de este estudio muestran que, cuando se aplica la presupuestación basada en resultados, mejora la relación entre los recursos asignados y los resultados de la institución. A pesar de nuestra sólida base metodológica, el municipio presenta deficiencias en la ejecución y la coordinación estratégica. Sería conveniente pensar en formas de mejorar la planificación, examinar los documentos de gestión y formar al personal en materia de gestión financiera del sector público. La mejora de la eficiencia del gasto público y los servicios municipales puede lograrse mediante la aplicación de una estrategia de gestión orientada a los resultados.

Ynope Quiñones (2022) Los resultados indicaron que la ejecución del presupuesto en la Municipalidad Provincial de Jaén presenta deficiencias en múltiples etapas del proceso de inversión. El 75 % de los funcionarios evaluó la formulación del estudio como regular, mientras que el 80 % consideró que la ejecución de las tareas y el seguimiento fueron regulares. El 90 % informó de que el seguimiento y el control se calificaron de regulares a deficientes. Para garantizar la ejecución oportuna y transparente de las inversiones públicas, Nuestras conclusiones apuntan a la necesidad de mejorar la planificación técnica, agilizar los procedimientos de contratación pública y establecer



mecanismos de supervisión más eficaces. Es muy importante crear un modelo de gestión municipal, tal y como demuestran los resultados, y que dicho modelo debe dar prioridad a la optimización de la generación, la aplicación y la supervisión de la documentación técnica. Los sistemas actuales son inadecuados para garantizar el cumplimiento efectivo del presupuesto debido a deficiencias en la normativa, la tecnología y la formación del personal. Se propone un modelo de gestión que emplea un enfoque técnico y colegiado con expertos de gran experiencia para mejorar. Para garantizar la ejecución oportuna y transparente de las inversiones públicas, Nuestras conclusiones apuntan a la necesidad de mejorar la planificación técnica, agilizar los procedimientos de contratación pública y establecer mecanismos de supervisión más eficaces. Las conclusiones indican que es importante establecer un modelo de gestión municipal, y que dicho modelo debe dar prioridad a la optimización de la generación, la aplicación y la supervisión de la documentación técnica. en los gobiernos locales, mejorando así la utilización de los recursos públicos.

### **2.1.3. Local**

Bautista (2024), La evaluación de los proyectos de inversión reveló una tasa de ejecución parcial del 60 %. Los retrasos se atribuyeron a problemas en el proceso de licitación y a la insuficiente colaboración interinstitucional. También se observaron deficiencias en la supervisión de los proyectos, lo que dio lugar a infraestructuras deficientes. La eficacia de la administración municipal de Puno puede mejorarse considerablemente mediante el uso de tecnología de supervisión en tiempo real y la profesionalización del personal. La insuficiente supervisión da lugar a ineficiencias y reduce los efectos beneficiosos de las inversiones.



Velásquez Cruz & Roque Mamani (2024) Los informes revelan que más de la mitad de los encuestados percibe que la administración distrital del comercio informal en Puno es ineficaz en todos los ámbitos: planificación, implementación, control y evaluación. La encuesta realizada a 165 personas relacionadas con el mercado de Bellavista indicó que las intervenciones municipales son ineficaces y no mitigan la expansión del comercio informal. En promedio, el 53,7 % calificó la gestión como ineficaz y el 25 % como muy ineficaz, mientras que los efectos adversos sobre el orden económico y social alcanzaron el 42,3 % en ámbitos como la seguridad pública y el desarrollo económico. Los resultados del estudio apuntan a una fuerte relación entre la administración del distrito y las formas en que el comercio informal afecta al orden social y económico establecido ( $Rho = 0,913$ ;  $p = 0,000$ ). El estudio confirma que una planificación y supervisión inadecuadas conducen al caos urbano, la inestabilidad y los efectos negativos sobre las actividades económicas formales. Aboga por la reconfiguración de las tácticas de intervención municipal, la mejora de la colaboración interinstitucional y el avance de la formalización a través de políticas inclusivas que aborden el panorama socioeconómico local.

Sánchez Quispe (2022) Los resultados muestran que, en el municipio de San Miguel, el 46,7 % de los empleados afirma seguir los presupuestos participativos en cierta medida. Una proporción similar de la población no está familiarizada con los presupuestos participativos, mientras que el 50 % tiene una idea vaga de lo que son. La mayoría de las personas (56,7 %) cree que la sociedad civil cumple una función normal, mientras que una minoría (36,7 %) cree que cumple una función negativa. El 50 % de los que participaron en la



encuesta también tiene un bajo nivel de cumplimiento en lo que respecta al gasto público. El alcance de las disparidades sociales, la autoridad de los alcaldes y la ejecución de los presupuestos revelan deficiencias considerables. Las conclusiones confirman con un valor de Pearson de 0,886, una correlación significativa entre la administración distrital y la cumplimiento del presupuesto participativo. Las investigaciones indican que una mayor comprensión del presupuesto participativo se correlaciona con una mejor percepción de la gobernanza municipal. La eficiencia de los gobiernos locales puede verse influida por dos factores: la colaboración de la compañía civil y la distribución adecuada de los fondos institucionales. Es aconsejable reforzar el carácter vinculante de los presupuestos participativos y formar al personal sobre su rápida ejecución y sus efectos en la gestión pública.

Bautista Provincia (2024) Los resultados indican que la administración local es inadecuada en la implementación de iniciativas de inversión. El 66 % de los encuestados calificó el desempeño institucional como inadecuado, Se observó una relación negativa significativa entre la gestión municipal y la ejecución de proyectos, como lo demuestra el valor rho de Spearman de -0,836, obtenido del análisis de correlación. Las áreas de mayor preocupación fueron la gestión de procesos y la elaboración de presupuestos, en las que se reconocieron deficiencias en la planificación, la evaluación y la asignación de recursos. Parece que la gestión de los asuntos públicos locales no está bien coordinada entre los niveles administrativo y técnico. Según los resultados, la gestión municipal no afecta significativamente a los proyectos de inversión. Hay pruebas que sugieren que cuando la reputación de la gestión se ve afectada, la



eficiencia en la ejecución de las inversiones cae en picado, lo que implica deficiencias estructurales y organizativas. Los aspectos relacionados con el talento humano mostraron una correlación positiva moderada, insuficiente para alterar la tendencia predominante. Se recomienda mejorar la planificación estratégica, el desarrollo del personal y la supervisión presupuestaria como medidas esenciales para aumentar la eficacia institucional.

## **2.2. Bases teóricas**

### **2.2.1. Gestión municipal**

#### **2.2.1.1. Concepto de gestión municipal**

Una definición de gestión municipal la describe como el conjunto de procesos y actividades administrativas, técnicas y políticas que lleva a cabo un municipio para cumplir con los requisitos de su autoridad. Según García & López (2021), Para alcanzar los objetivos del desarrollo local, Es necesario que el municipio forme una administración que se encargue de los asuntos relacionados con la organización, la programación, la mandato y el inspección de los capitales. Además de la importancia de la eficiencia, este método destaca el papel de la accesibilidad en la toma de decisiones.

Según Alburquerque (2019), La administración municipal actúa como plataforma para coordinar el progreso de la patrimonio específica, Se incluye tanto la participación de las personas como el fortalecimiento de las instituciones. Para alcanzar este resultado final es necesario poner en marcha planes y programas que faciliten la organización de la actividad pública local en consonancia con los objetivos de la comunidad.



## 2.2.1.2. Componentes de la Gestión Municipal

La gestión municipal se compone de varias dimensiones interrelacionadas:

- Planificación: Según Castro & Pérez (2020), Los municipios pueden establecer objetivos muy claros y ajustarlos a las prioridades de la comunidad mediante el uso de la planificación estratégica.
- Ejecución presupuestaria: Utilizar de manera eficaz los recursos financieros asignados a proyectos y actividades es lo que significa. La eficacia en este ámbito concreto es fundamental para alcanzar los objetivos.
- Rendición de cuentas y transparencia: Rodríguez & Martínez (2019) Entre otras cosas, sostienen que la confianza pública y una gobernanza más sólida son el resultado de una mayor rendición de cuentas.

## 2.2.1.3. Principios de la gestión municipal

La gestión municipal debe caracterizarse por la intervención ciudadana, la limpidez, la validez, la virtud, la justicia y la legalidad. Cuando estos conceptos se ponen en práctica, los servicios públicos locales pueden diseñarse para producir resultados medibles, respetando al mismo tiempo los derechos de los ciudadanos y apoyando la utilización estratégica de los recursos.

Según Landa (2020), Entre las funciones más importantes de la administración municipal se encuentran adherirse a la estrategia del gobierno local, fomentar la colaboración del sector íntimo y la compañía civil, y administrar los bienes y servicios públicos de manera coordinada.

## 2.2.1.4. Funciones y competencias de las municipalidades

En el marco legal peruano, las municipalidades tienen funciones normativas, administrativas y fiscalizadoras. Entre sus competencias destacan:



- Planificación del desarrollo local.
- Prestación de servicios públicos básicos (limpieza, seguridad, vialidad, etc.).
- Promoción del desarrollo económico local.
- Gestión ambiental y del territorio.
- Fomento de la participación ciudadana.

Estas funciones están establecidas en la Ley N.º 27972 (2003), donde se define también su autonomía política, económica y administrativa.

#### **2.2.1.5. Planificación estratégica municipal**

En el marco de la administración municipal, la planificación puede conducir a la organización de los recursos, la armonización de los objetivos, el desarrollo de metas específicas y el diseño de sistemas de seguimiento. El Plan de Desarrollo Concertado (PDC) se considera el mecanismo clave de planificación y debe elaborarse con la participación de los ciudadanos y coordinarse con los presupuestos de las instituciones.

Según Figueroa (2021), Una administración pública eficiente, una mayor rendición de cuentas y una menor improvisación en la asignación de recursos son algunos de los resultados posibles de una planificación estratégica bien meditada.

#### **2.2.1.6. Gestión financiera y presupuestal**

El componente financiero abarca todos los aspectos de la gestión de las finanzas de una ciudad, incluyendo la preparación, ejecución, gestión y evaluación del presupuesto. Hay muchos indicios que apuntan a una gestión competente de los fondos públicos, como el cumplimiento de los presupuestos, la recaudación de los ingresos propios y el apoyo responsable a los proyectos.



Morón & Sanborn (2021) Sostienen que la viabilidad económica de las ciudades depende de la existencia de una cultura tributaria suficiente, de sistemas de supervisión y de una ejecución presupuestaria que haga hincapié en el impacto sobre los ciudadanos.

### **2.2.1.7. Participación ciudadana y rendición de cuentas**

Los ciudadanos tienen la oportunidad de participar en la administración local, lo que pone de relieve la importancia de su implicación. Cuando se les da la oportunidad de participar, los ciudadanos pueden opinar sobre cómo se elaboran los planes, cómo se gastan los fondos públicos y cómo se evalúan los resultados. Para construir la legitimidad democrática, es fundamental utilizar mecanismos como los presupuestos participativos, las audiencias públicas y las consultas vecinales.

Según Proética (2020), Mejorar la calidad del gasto público y reducir la percepción de corrupción son dos de los resultados que se obtienen al dar voz a los residentes en su gobierno local.

### **2.2.1.8. Retos de la gestión municipal en el Perú**

Algunos de los principales retos que enfrentan las municipalidades son:

- Baja capacidad técnica y alta rotación del personal.
- Débil planificación y ejecución presupuestal.
- Limitada generación de ingresos propios.
- Falta de articulación entre niveles de gobierno.
- Corrupción y escasa rendición de cuentas.



Según la Contraloría General de la República (2022), Debido a lo siguiente, existe una correlación directa entre lo siguiente y la eficacia de los servicios financiados con fondos públicos y su calidad: problemas estructurales de la gestión pública que afectan a más del sesenta por ciento de los gobiernos municipales y comarcales.

## **2.2.2. Eficiencia de la ejecución de presupuesto**

### **2.2.2.1. Concepto de eficiencia de la ejecución de presupuesto**

Según una definición, la capacidad de optimizar los resultados obtenidos con los recursos disponibles es la definición de eficiencia en la ejecución del presupuesto. Según Salazar (2020), Para lograr la eficiencia presupuestaria, es necesario minimizar los gastos y el tiempo a fin de alcanzar los objetivos previstos, así como reducir el desperdicio y las desviaciones.

Para que un presupuesto se considere ejecutado con éxito, no solo es necesario cumplir las restricciones presupuestarias, sino también lograr resultados tangibles que tengan una influencia beneficiosa.

### **2.2.2.2. Ejecución Presupuestaria**

Cuando hablamos de ejecución presupuestaria, nos referimos al proceso mediante el cual se ponen en práctica las asignaciones financieras que se establecen en un presupuesto que ha sido aprobado. Según García & Pérez (2021), La ejecución presupuestaria es el proceso de poner en práctica planes y programas mediante el uso del gasto público, con el objetivo de garantizar que los recursos se asignen a los fines adecuados.

El valor monetario de la utilización del presupuesto y el éxito físico en la consecución de las metas y objetivos fijados se incluyen en este concepto, que abarca tanto el aspecto conceptual como el práctico de la ejecución.



### 2.2.2.3. Indicadores de Eficiencia Presupuestaria

Para medir el grado de cumplimiento del presupuesto, utilizamos los siguientes indicadores importantes:

- Porcentaje de ejecución presupuestaria: Relación entre el monto ejecutado y el asignado.
- Relación costo-beneficio: Evaluación del retorno de la inversión en proyectos específicos.
- Tiempos de ejecución: Periodo transcurrido desde la asignación hasta la finalización del proyecto.

Martínez & López (2019) Cabe destacar que los indicadores de eficiencia permiten detectar fallos en la planificación y la ejecución, lo que proporciona datos muy importantes para el objetivo de la mejora continua.

### 2.2.2.4. Factores que Influyen en la Eficiencia Presupuestaria

Diversos factores afectan la eficiencia en la ejecución del presupuesto, entre los que destacan:

- Capacidades técnicas del personal: Una adecuada formación del personal es clave para evitar errores en la ejecución.
- Normatividad y procesos administrativos: Los marcos legales complejos pueden retrasar la ejecución.
- Monitoreo y evaluación: La falta de mecanismos de seguimiento impide detectar problemas a tiempo.

Según Fernández & Sánchez (2021), Tanto los factores internos como los externos, como la estabilidad política y económica, pueden influir en la eficiencia

de un presupuesto. Entre los aspectos internos se incluyen las capacidades administrativas, aunque ambos son importantes.

#### 2.2.2.5. Desafíos en la Ejecución Presupuestaria

A pesar de su importancia, la ejecución eficiente del presupuesto enfrenta desafíos significativos:

- **Subejecución presupuestaria:** Un problema persistente en el sector público que limita gravemente la eficacia de los recursos que se han asignado.
- **Corrupción:** Desvío de recursos hacia fines no planificados.
- **Falta de transparencia:** Impide un control adecuado de la asignación y el gasto.

Pérez & Torres (2022) afirman que los problemas que surgen en la ejecución del presupuesto exigen una estrategia integral que incorpore la modernización de los procesos, la integración de tecnología y la promoción de una cultura de transparencia.

#### 2.2.2.6. Buenas Prácticas en la Ejecución Presupuestaria

Existen ejemplos de buenas prácticas que contribuyen a la eficiencia presupuestaria, como:

- **Presupuesto por resultados:** Modelo que vincula recursos a resultados específicos y medibles.
- **Tecnologías de la información:** Uso de sistemas digitales para el monitoreo y control del presupuesto.
- **Participación ciudadana:** Implicar a la ciudadanía en la priorización y supervisión del gasto público.



Gómez (2020) llega a la conclusión de que las buenas prácticas en la ejecución del presupuesto aumentan la eficacia, legitimidad y fiabilidad del presupuesto.

## **2.3. Definición de términos**

### **Planificación**

La planificación incluye establecer objetivos, establecer las operaciones necesarias para llegar, aprovechar al máximo los recursos existentes y estar preparado para una variedad de resultados posibles. Este método permite planificar actividades de forma coherente con los objetivos establecidos. Su uso es necesario para una gestión eficaz que permita obtener resultados (Chiavenato, 2017).

### **Organización**

La organización es el acto de distribuir responsabilidades, activos y funciones dentro de una entidad de manera planificada, de modo que los miembros puedan trabajar juntos para alcanzar objetivos comunes de la forma más eficaz posible. Permite la construcción de jerarquías no demasiado complejas y la asignación de tareas específicas. Para que las instituciones y sus componentes funcionen de manera eficaz, esta organización funcional es crucial (Robbins, 2004).

### **Gestión Financiera**

Lo que llamamos "gestión financiera" es, en realidad, un conjunto de medidas que adoptan las empresas para asegurarse de que su dinero se gestiona adecuadamente y se utiliza para alcanzar sus objetivos y mantenerse en el mercado. Implica tomar decisiones sobre ingresos, gastos, inversiones y



préstamos. Para lograr el equilibrio presupuestario y la eficiencia operativa, debe utilizarse correctamente (Gitman, 2012).

### **Gestión Presupuestal**

La gestión presupuestaria es el sumario mediante el cual se determinan, distribuyen y controlan estratégicamente los recursos financieros de una organización. Este procedimiento garantiza que los fondos de la empresa se utilicen de manera eficaz y acorde con sus objetivos. Esta técnica facilita y clarifica la relación entre los objetivos y el gasto público. Cuando se utiliza correctamente, hace que la toma de disposiciones oficiales sea más eficaz (Liendo, 2019).

### **Ejecución Financiera**

La ejecución financiera es el proceso de garantizar que el gasto público se realice según lo previsto y con el propósito de que los recursos se administren eficazmente para alcanzar las metas definidas. Implica llevar un registro, controlar y supervisar cuánto dinero se gasta del presupuesto. Una buena gestión de este proceso permite comprobar en qué medida la institución está cumpliendo sus objetivos (Ortega, 2020).

### **Ejecución Física**

La ejecución física es el progreso real de las actividades y proyectos planificados, Esto se evalúa observando cuántos objetivos y resultados se han alcanzado. Puede comprobar si la línea de actuación actual se ajusta a los planes presupuestados consultando este indicador específico. Este indicador debe analizarse detenidamente para determinar la eficacia de la gobernanza del sector público (Morón, 2018).

## CAPÍTULO III

### METODOLOGÍA

#### 3.1. Métodos de Investigación

##### Método inductivo - deductivo

El método inductivo-deductivo te permite comprender mejor lo que estás estudiando utilizando tanto hechos específicos para hacer generalizaciones (inducción) como reglas generales para explicar ejemplos específicos (deducción). Esta confluencia de métodos facilita la comprensión de la diferencia entre la teoría y la realidad. Muchas personas lo utilizan en la investigación social y aplicada (Sierra, 2018).

#### 3.2. Ámbito de investigación

Municipalidad Distrital de San Miguel - 2023

#### 3.3. Enfoque de la Investigación

Enfoque cuantitativo.

Las mediciones objetivas y los procedimientos estadísticos utilizados en el enfoque cuantitativo para recopilar y analizar datos numéricos permiten ofrecer una explicación de los acontecimientos. Este método permite comprobar hipótesis y descubrir cómo influyen los factores entre sí. Los investigadores suelen utilizarlo cuando desean obtener datos que puedan aplicarse a otras situaciones (Hernández et al., 2014).

#### 3.4. Tipo de Investigación

El tipo de investigación es descriptivo.



Si desea saber cómo es un fenómeno o una circunstancia sin formar parte realmente de él, la investigación descriptiva es lo que necesita. Esto nos permite comprender cómo actúa en una situación determinada. Su objetivo es mostrar con precisión cómo son las cosas en este momento. Ayuda a encontrar patrones y establecer conexiones iniciales (Hernández et al., 2014).

### **3.5. Nivel de la investigación**

El enfoque explicativo se aplica en la investigación.

El objetivo de la investigación explicativa es averiguar por qué suceden las cosas, encontrando las causas y los efectos de lo que se ha observado y estableciendo relaciones causales entre las variables. Esta etapa nos permite formular teorías y obtener un conocimiento más generalizable y profundo. Se basa en datos empíricos sólidos (Hernández et al., 2014).

### **3.6. Diseño de la Investigación**

Diseño no experimental transeccional.

El diseño transversal no experimental se basa en el seguimiento de variables tal y como se producen en su entorno natural en un momento dado, sin modificaciones intencionadas por parte del investigador. Su fin es exponer y analizar los vínculos entre las variables en un mismo momento. Es habitual en investigaciones que buscan respuestas o tratan de averiguar cosas (Tamayo, 2014)



### **3.7. Población y Muestra**

#### **3.7.1. Población**

La población está conformada por 22 colaboradores de la Municipalidad Distrital de San Miguel - 2023.

#### **3.7.2. Muestra**

Muestra censal

Los 22 trabajadores que han sido identificados como parte de la población serán incluidos en la investigación utilizando la muestra del censo, que funcionará como estrategia de muestreo.

Con una muestra censal, se representa a cada persona u objeto del universo. Esto significa que la información se recopila de todos los elementos sin utilizar muestreo. Se emplea cuando el grupo es pequeño o fácil de alcanzar. Este tipo de muestra nos proporciona información fiable sobre lo que estamos estudiando (Arias, 2018).

### **3.8. Técnicas e Instrumentos**

#### **3.8.1. Encuesta**

Una forma de obtener información es mediante encuestas, que consisten en enviar cuestionarios estandarizados a un grupo de personas y preguntarles sus opiniones y experiencias, sentimientos o acciones con respecto a un tema determinado. Se caracteriza por ser eficaz y estandarizada en grupos grandes de personas. Se utiliza generalmente en estudios descriptivos y cuantitativos (Sierra, 2018).



### 3.8.2. Instrumento

El instrumento empleado es el cuestionario

El cuestionario es un instrumento técnico que permite recopilar información sobre un determinado grupo de personas haciéndoles las mismas preguntas una y otra vez. Para que funcione, los productos deben estar diseñados de forma clara y coherente (Arias, 2018).

### 3.9. Diseño de Contrastación de Hipótesis

Se empleó la prueba chi-cuadrado a través de SPSS para corroborar la hipótesis.

Hipótesis nula

H<sub>0</sub>: La gestión municipal no incide significativamente en la eficiencia de la realización de presupuesto de la Municipalidad Distrital de San Miguel - 2023.

Hipótesis alterna

H<sub>a</sub>: La gestión municipal incide significativamente en la eficiencia de la realización de presupuesto de la Municipalidad Distrital de San Miguel - 2023.

### CAPITULO IV

#### ANÁLISIS DE RESULTADOS Y DISCUSIÓN

##### 4.1. Análisis e interpretación de resultados

##### 4.1.1. Variable independiente: Gestión municipal

**Tabla 3**

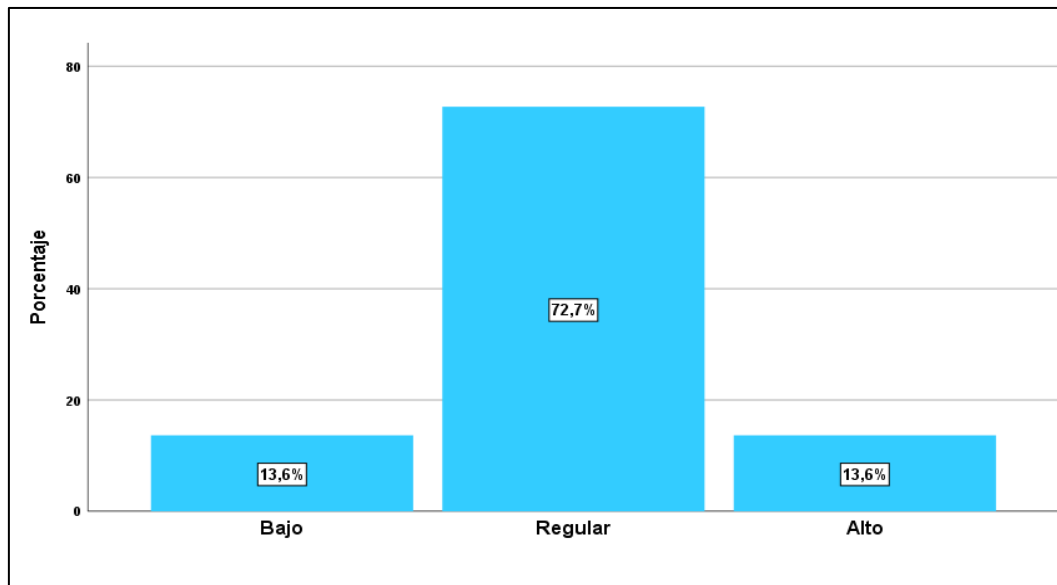
*Gestión municipal*

		N	%
Válido	Bajo	3	13,6
	Regular	16	72,7
	Alto	3	13,6
	Total	22	100,0

Nota. Describe la gestión municipal

**Figura 1**

*Gestión municipal*



Nota: Corresponde a la tabla 3

En cuanto a la variable independiente, el 13,6 % de los encuestados otorgó puntuaciones bajas, el 72,7 % otorgó puntuaciones normales y el 13,6 % otorgó puntuaciones altas.

Lo que significa que la gestión municipal es manejada regularmente, pero al carecer de innovación, planificación estratégica y control eficiente, no garantiza una gestión exitosa. Esta situación limita el logro de resultados concretos, afecta la calidad de los servicios públicos y reduce el impacto positivo en la comunidad.

#### 4.1.2. Variable dependiente: Eficiencia de la ejecución de presupuesto

**Tabla 4**

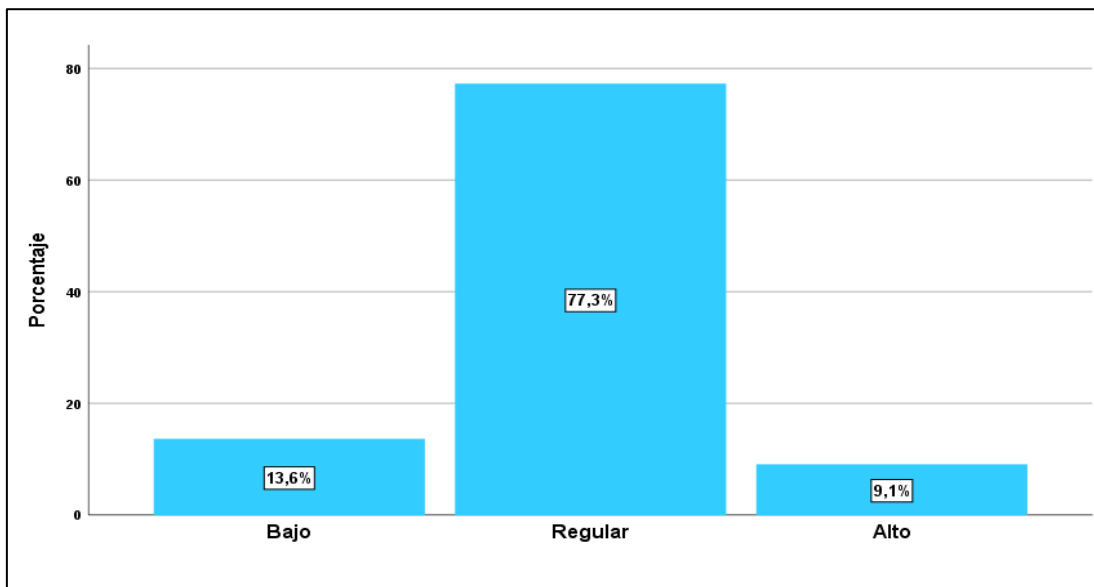
*Eficiencia de la ejecución de presupuesto*

		N	%
Válido	Bajo	3	13,6
	Regular	17	77,3
	Alto	2	9,1
	Total	22	100,0

Nota. Se muestra la eficiencia de la ejecución de presupuesto

**Figura 2**

*Eficiencia de la ejecución de presupuesto*



Nota: Refleja la eficiencia de la ejecución de presupuesto

Los encuestados proporcionaron una puntuación baja del 13,6 %, una puntuación normal del 77,3 % y una puntuación alta del 9,1 % cuando se les

preguntó sobre la variable dependiente. La puntuación media se situó aproximadamente en el centro.

En general, el presupuesto de la ciudad no se está ejecutando muy bien, lo que sugiere que los recursos asignados podrían planificarse, gestionarse y supervisarse mejor.

### 4.1.3. Dimensión: Planificación y Organización

**Tabla 5**

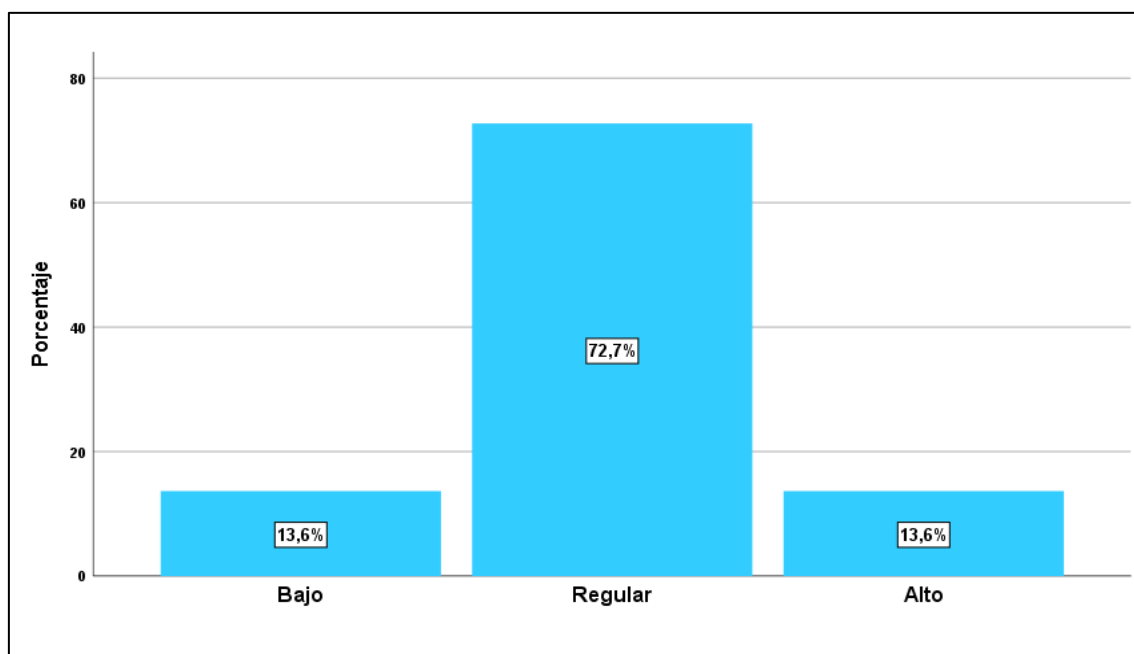
*Planificación y Organización*

		N	%
Válido	Bajo	3	13,6
	Regular	16	72,7
	Alto	3	13,6
	Total	22	100,0

Nota. Aquí se describe la planificación y Organización

**Figura 3**

*Planificación y Organización*



Nota: Resultado de la tabla 5

Alrededor del 13,6 % de los empleados proporcionaron comentarios inadecuados sobre la primera dimensión de la variable independiente, 72,7% como regular y 13,6% como alto.

La planificación y organización que realiza la Municipalidad tiene una actuación regular, no asegura una gestión eficiente debido a la falta de articulación entre objetivos, recursos y acciones concretas.

#### 4.1.4. Dimensión: Gestión financiera y presupuestal

**Tabla 6**

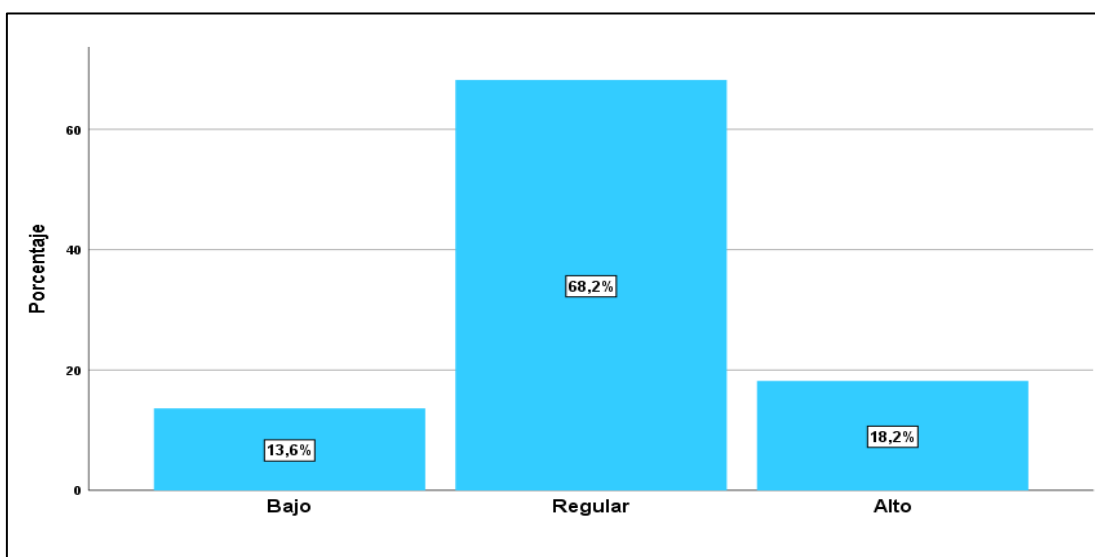
*Gestión financiera y presupuestal*

		N	%
Válido	Bajo	3	13,6
	Regular	15	68,2
	Alto	4	18,2
	Total	22	100,0

Nota: Gestión financiera y presupuestal es mostrado en la tabla

**Figura 4**

*Gestión financiera y presupuestal*



Nota: El contenido es de la tabla 6

Cuando se les preguntó sobre el segundo aspecto de la variable independiente, solo el 13,6 % de los trabajadores dio una respuesta satisfactoria, 68,2% Regular y con el 18,2% Alto.

La Municipalidad tiene una gestión financiera y presupuestal que medianamente es ejecutada, lo que evidencia deficiencias en la asignación oportuna de recursos y en la búsqueda del gasto público.

#### 4.1.5. Dimensión: Ejecución Financiera

**Tabla 7**

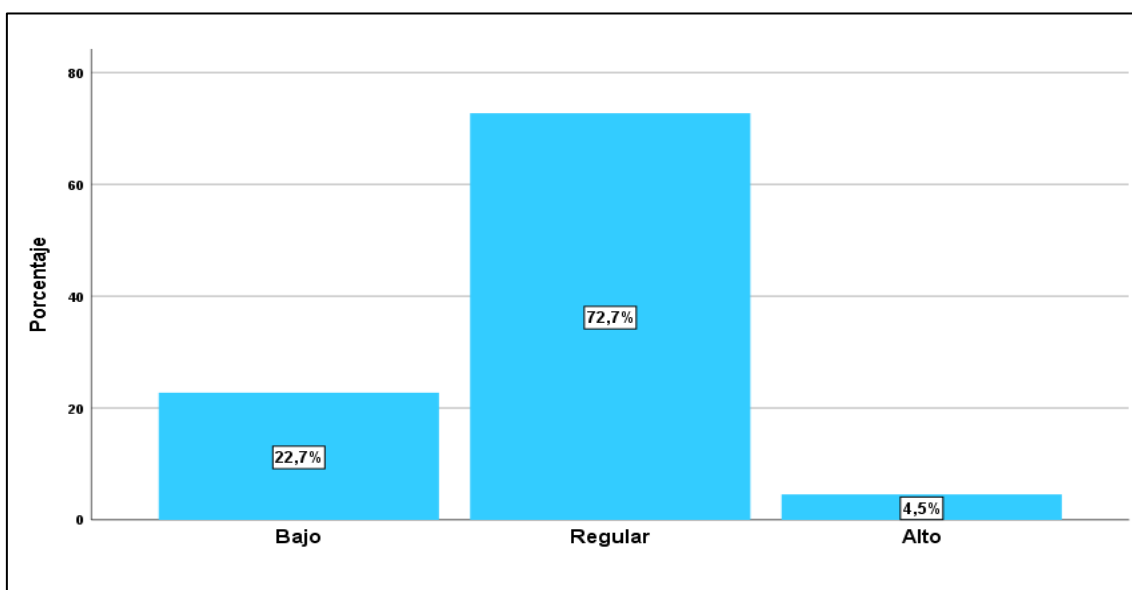
*Ejecución Financiera*

		N	%
Válido	Bajo	5	22,7
	Regular	16	72,7
	Alto	1	4,5
	Total	22	100,0

Nota. Describo la ejecución Financiera

**Figura 5**

*Ejecución Financiera*



Nota: La figura corresponde a la tabla 7

Según las respuestas del personal, el 22,7 % obtuvo puntuaciones bajas, el 72,7 % puntuaciones normales y el 4,5 % puntuaciones altas en la primera dimensión de la variable dependiente.

Los retrasos en el uso de los recursos y los bajos niveles de cumplimiento de las normativas establecidas siguen impidiendo que las cuestiones financieras se apliquen en toda su capacidad.

### 4.1.6. Dimensión: Ejecución Física

**Tabla 8**

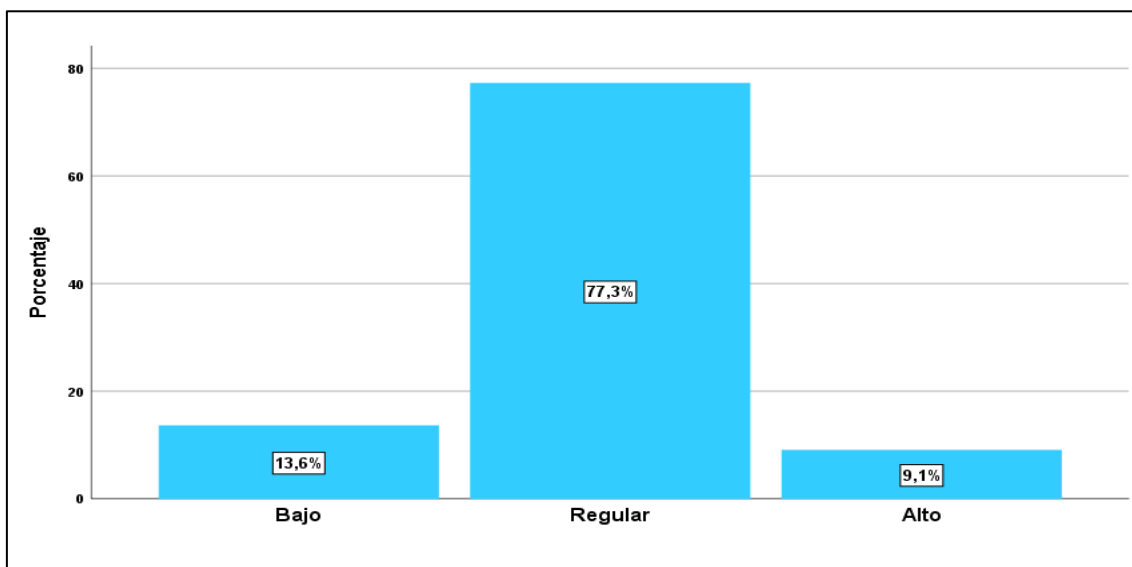
*Ejecución Física*

		N	%
Válido	Bajo	3	13,6
	Regular	17	77,3
	Alto	2	9,1
	Total	22	100,0

Nota. Se indica la ejecución física

**Figura 6**

*Ejecución Física*



Nota: La figura es de la tabla 8

Los resultados muestran que hay un nivel bajo del 13,6 % del personal, un nivel normal del 77,3 % y un nivel alto del 9,1 % en relación con la segunda dimensión de la variable dependiente.

La ejecución física no guarda coherencia en todos los proyectos con respecto a la ejecución financiera, ya que los recursos económicos utilizados no siempre se traducen en avances físicos proporcionales.

#### 4.1.7. Gestión municipal y eficiencia de la ejecución de presupuesto

**Tabla 9**

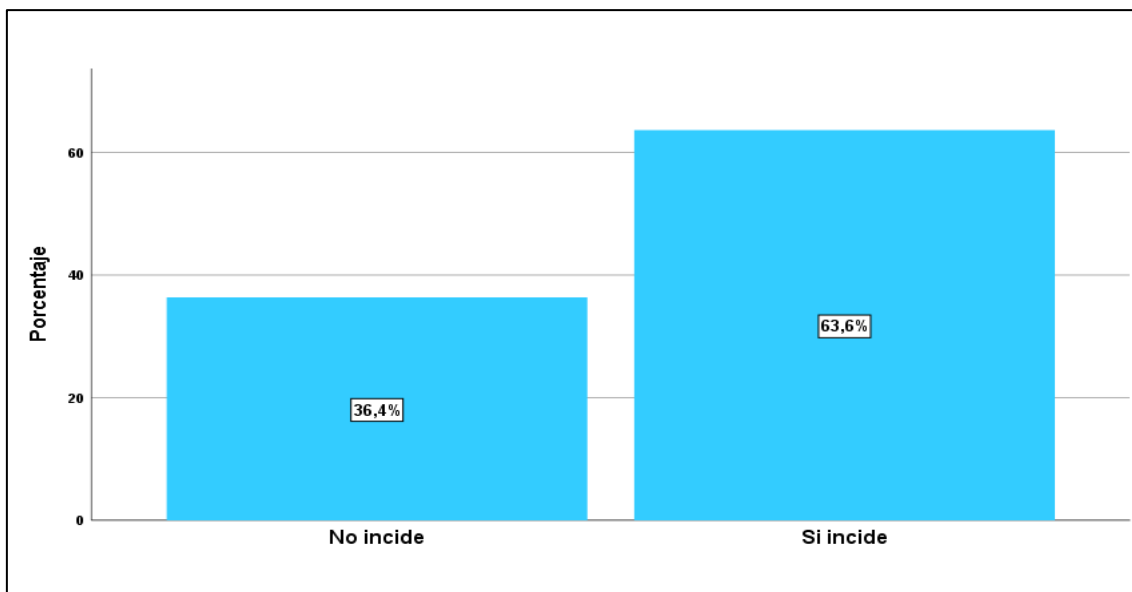
*Gestión municipal y eficiencia de la ejecución de presupuesto*

		N	%
Válido	No incide	8	36,4
	Si incide	14	63,6
	Total	22	100,0

Nota: Gestión municipal en la eficiencia de la ejecución de presupuesto

**Figura 7**

*Gestión municipal y eficiencia de la ejecución de presupuesto*



Nota: Proviene la figura de la tabla 9

La encuesta reveló que el 63,6 % de los participantes cree que la administración municipal tiene un impacto significativo en la ejecución del presupuesto de San Miguel para 2023, frente al 35,4 % que cree que no tiene ningún efecto.

#### 4.2. Prueba de hipótesis

##### 4.2.1. De hipótesis general

**Tabla 10**

*Pruebas hipótesis general*

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	220,000 <sup>a</sup>	169	,005
Razón de verosimilitud	92,324	169	1,000
Asociación lineal por lineal	9,496	1	,002
N de casos válidos	22		

Nota: La prueba la hipótesis

En apoyo de la hipótesis alternativa ( $H_a$ ), que afirma que la estructura administrativa del municipio de San Miguel - 2023 afecta significativamente a la eficacia de la ejecución presupuestaria, pueden tenerse en cuenta las cifras que figuran en el cuadro 10. El valor  $p$  de 0,005 está por debajo del nivel de significación previamente establecido de 0,05, lo que demuestra que realmente es así.

##### 4.2.2. De hipótesis específica 1

**Tabla 11**

*Prueba de hipótesis específica 1*

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	118,599 <sup>a</sup>	91	,028
Razón de verosimilitud	66,807	91	,973
Asociación lineal por lineal	8,510	1	,004
N de casos válidos	22		

Nota: Se valida la hipótesis

En la tabla 11, Un valor p de 0,028 es inferior al nivel alfa de 0,05. Esto nos lleva a comprobar la hipótesis nula ( $H_0$ ), que postula que la administración del distrito tiene un impacto directo en el rendimiento económico del distrito en 2023.

#### 4.2.3. De hipótesis específica 2

**Tabla 12**

*Pruebas de hipótesis específica 2*

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	119,472 <sup>a</sup>	91	,024
Razón de verosimilitud	63,552	91	,987
Asociación lineal por lineal	5,283	1	,022
N de casos válidos	22		

Nota: Se validó la hipótesis

La tabla 12 muestra que el valor p calculado de 0,024 es inferior al alfa deseado de 0,05. Se ha concluido que la hipótesis alternativa ( $H_a$ ) es cierta; por lo tanto, la ejecución física del Municipio de San Miguel - 2023 se ve directamente afectada por la gestión del municipio.

#### 4.3. Discusión de resultados

En el municipio de San Miguel - 2023, esta investigación se propuso determinar cómo la estructura administrativa del municipio afecta la eficiencia con la que se ejecuta el presupuesto. Los resultados indican en la variable gestión municipal, es manejada regularmente, pero al carecer de innovación, planificación estratégica y control eficiente, no garantiza una gestión exitosa, en la variable eficiencia en la ejecución presupuestaria, la Municipalidad no es tan eficiente en la ejecución de presupuesto, lo que falta mejorar en la planificación, control y seguimiento de los recursos estipulados.



Hay una relación directa con Carpio (2020) los ciudadanos afirma que los proyectos no satisfacen sus necesidades debido a problemas en la asignación de los recursos. Esto está influido considerablemente por la aptitud de gestión del personal municipal, por eso el resultado que encontró Segovia Arrauth (2022) El modelo de gestión municipal utilizado en Mahates no funcionó bien para llevar a cabo políticas públicas destinadas a las personas afectadas por la guerra. Esto demuestra que existe una brecha entre el marco normativo nacional y la forma en que se aplica en las diferentes zonas, al igual que Torres & Fernández La Chira (2023) La presupuestación basada en resultados puede ayudar a mejorar la gestión de las ciudades, pero solo si se utiliza junto con una planificación estratégica y formación para las personas que la van a utilizar, también es obligatorio aplicar el presupuesto por derivaciones para optimar la gestión que señala Torres Sandoval & Fernández La Chira (2023) Se ha demostrado que el uso correcto de la presupuestación basada en resultados refuerza la correlación entre los capitales utilizados y el éxito institucional. El municipio cuenta con un buen marco metodológico, pero tiene problemas de implementación y coordinación estratégica.

En otros casos es necesaria de aplicar nuevos modelos de gestión, tal como señala Ynope Quiñones (2022) Es importante establecer un piloto de gestión municipal que facilite la transformación de expedientes técnicos y refuerce las fases de ejecución y supervisión. Es importante recordar que la forma en que se hacen las cosas actualmente no garantiza que los presupuestos se cumplan correctamente, debido a problemas normativos y tecnológicos y a la falta de personal calificado, también es necesaria realizar el seguimiento de la acciones



que indica Bautista (2024) La falta de supervisión conduce a ineficiencias y hace que las inversiones sean menos efectivas. Dependerá de una excelente preparación y de estar atentos a cómo van las cosas, que señala Velásquez Cruz & Roque Mamani (2024) El estudio afirma que la mala planificación y el control deficiente provocan desorden, inseguridad y daños a la actividad comercial legítima en las ciudades. Mucho depende de la disposición de la hilera del personal para obtener buenos resultados para la población, igual indica Sánchez Quispe (2022) Esto sugiere que quienes saben más sobre los presupuestos participativos tienen una mejor visión de cómo se gestiona la ciudad.

No se coincide con lo señalado, ya que si influye la gestión en la ejecución de presupuesto, pero concluye Bautista Provincia (2024) que los proyectos y esfuerzos de inversión no se ven directamente afectados por el gobierno local. Las mejoras en la percepción que tiene la gente del liderazgo están relacionadas con una disminución de la eficiencia de la inversión, lo que sugiere problemas con la distribución y la clasificación de la empresa.



## CONCLUSIONES

- PRIMERA.** - Con el fin de determinar cómo la administración municipal afectaba a la eficiencia de la ejecución presupuestaria, se llevaron a cabo una serie de medidas en el municipio de San Miguel - 2023. Según la tabla 8, la eficiencia administrativa del municipio de San Miguel - 2023 representa el 63,6 % de la eficacia presupuestaria, lo que demuestra que la administración local tiene un impacto significativo, esto indica que la gestión municipal se desarrolla de forma regular, carece de planificación estratégica y control eficiente. Esto afecta negativamente la ejecución presupuestal, evidenciando la necesidad de mejorar la asignación y el seguimiento de los recursos.
- SEGUNDA.** - El impacto de la administración del distrito en el rendimiento financiero de San Miguel se reveló en 2023. según los resultados, la regular gestión municipal ha permitido retrasos en la utilización de los recursos y bajo cumplimiento de los compromisos programados.
- TERCERA.** - Se realizó una evaluación sobre el impacto de la administración municipal en el rendimiento operativo del municipio de San Miguel en 2023, de acuerdo a los resultados la ejecución física no guarda coherencia en todos los proyectos con respecto a la ejecución financiera.



## RECOMENDACIONES

- PRIMERA.** - Se propone a la Gerencia de la Municipalidad Distrital de San Miguel fortalezca su gestión municipal mediante la implementación de una planificación estratégica integral, acompañada de mecanismos eficaces de control y seguimiento presupuestal.
- SEGUNDA.** - Se ha presentado una recomendación al jefe de administración del municipio de San Miguel para mejorar la gobernanza municipal mediante el perfeccionamiento de los procesos administrativos y financieros, la priorización de la planificación operativa y la ejecución de una programación presupuestaria eficaz.
- TERCERA.** - El responsable de Infraestructuras del Ayuntamiento de San Miguel recomienda aumentar la coordinación entre los procesos administrativos y la ejecución física, asegurando que el avance de las obras y actividades guarde coherencia con la ejecución financiera.



## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Albuquerque, F. (2019). *Desarrollo económico local y descentralización en América Latina*. CEPAL.
- Álvarez, J., Muñoz, R., & Ramos, L. (2021). *Desafíos de la descentralización fiscal en el Perú: Un análisis de los gobiernos locales*. Instituto Peruano de Economía.
- Álvarez, R., López, J., & Martínez, A. (2018). *La gestión presupuestaria en los municipios mexicanos: Un análisis de eficiencia*. Universidad Nacional Autónoma de México.
- Arias, F. (2018). *El proyecto de investigación: Introducción a la metodología científica*. Editorial Episteme.
- Bautista Provincia, Y. (2024). *Efectividad de la gestión municipal en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno – 2023* [Universidad Privada San Carlos].  
[https://repositorio.upsc.edu.pe/bitstream/handle/UPSC/1054/Yeni\\_Milagros\\_BAUTISTA\\_PROVINCIA.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.upsc.edu.pe/bitstream/handle/UPSC/1054/Yeni_Milagros_BAUTISTA_PROVINCIA.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Bautista, Y. (2024). *Efectividad de la gestión municipal en los proyectos de inversión de la Municipalidad Provincial de Puno, 2023* [Universidad Privada San Carlos].  
[https://repositorio.upsc.edu.pe/bitstream/handle/UPSC/1054/Yeni\\_Milagros\\_BAUTISTA\\_PROVINCIA.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.upsc.edu.pe/bitstream/handle/UPSC/1054/Yeni_Milagros_BAUTISTA_PROVINCIA.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Carpio, M. (2020). *Gestión municipal y su relación en la satisfacción de la ciudadanía del Cantón Baba, provincia de Los Ríos – Ecuador, 2019* [Universidad César Vallejo].



<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/42762>

Castro, F., & Pérez, L. (2020). *Estrategias para la gestión eficiente de gobiernos locales*. Ediciones Administrativas.

Chiavenato, I. (2017). *Administración: teoría, proceso y práctica*. McGraw-Hill.

Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (2019). *Desafíos de la descentralización fiscal en América Latina*. CEPAL.

Contraloría General de la República. (2020). *Informe sobre el nivel de ejecución presupuestal de los gobiernos locales en el Perú*. CGR.

Contraloría General de la República. (2022a). *Informe de diagnóstico sobre la gestión de los gobiernos locales*. CGR.

Contraloría General de la República. (2022b). *Informe de diagnóstico sobre la gestión de los gobiernos locales en el Perú*. CGR.

Contreras, F., Muñoz, L., & Rojas, M. (2020). *Capacidades institucionales y ejecución de proyectos de inversión pública en Perú y Colombia*. Universidad del Pacífico.

Fernández, A., & Sánchez, J. (2021). *Gestión eficiente del gasto público*. Ediciones Regionales.

Figueroa, L. (2021). *Planificación estratégica y gestión pública municipal*. UNMSM.

García, J., & López, M. (2021). *Gestión pública y desarrollo local*. Editorial Universitaria.

García, J., & Pérez, L. (2021). *Gestión financiera en el sector público*. Editorial Gestión Pública.

Gitman, L. (2012). *Principios de administración financiera*. Pearson Educación.



- Gómez, A. (2020). *Innovación en la gestión presupuestaria*. Ediciones Innovadoras.
- Hernández, R., Fernandez, C., & Baptista, M. del P. (2014). *Metodología de la Investigación*. Mc Graw Hill.
- Landa, C. (2020). *Gobernabilidad local y descentralización en el Perú*. Fondo Editorial PUCP.
- Ley N.º 27972. (2003). Ley Orgánica de Municipalidades. *Diario Oficial El Peruano*.
- Liendo, M. (2019). *Gestión pública y presupuesto por resultados*. Fondo Editorial de la Universidad del Pacífico.
- Martínez, F., & López, C. (2019). *Indicadores de desempeño en la gestión pública*. Instituto de Gobernanza.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2022). *Informe de seguimiento de la ejecución presupuestal en los gobiernos locales*. MEF.
- Morón, E. (2018). *Presupuesto público y eficiencia en la gestión estatal*. Universidad del Pacífico.
- Morón, E., & Sanborn, C. (2021). *Gobiernos locales y sostenibilidad fiscal en el Perú*. Universidad del Pacífico.
- Ortega, L. (2020). *Gestión financiera pública: teoría y práctica en el sector estatal*. Ediciones Universidad Nacional Mayor de San Marcos.
- Pérez, J., & Torres, F. (2022). *Transparencia y modernización en la gestión pública*. Editorial Pública.
- Proética. (2020). *Informe Nacional sobre Corrupción y Buen Gobierno Local*. Proética.



- Robbins, S. (2004). *Fundamentos de administración*. Pearson Educación.
- Rodríguez, M., & Martínez, S. (2019). *Transparencia en la gestión pública*. Ediciones Ciudadanas.
- Salazar, R. (2020). *Eficiencia y eficacia en la gestión financiera pública*. Ediciones Administrativas.
- Sánchez, H. (2020). *Gestión pública local: Enfoques y herramientas para municipios*. Fondo Editorial ESAN.
- Sánchez Quispe, E. (2022). *Presupuesto participativo y su cumplimiento en la gestión municipal de un distrito de la provincia de San Román, departamento de Puno – 2021* [Universidad César Vallejo].  
[https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/122992/Sanchez\\_QE-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/122992/Sanchez_QE-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Segovia Arrauth, P. (2022). *Gestión municipal en la implementación de las políticas públicas de víctimas, restitución de tierra y participación ciudadana de las víctimas en el municipio de Mahates, Bolívar 2016-2019* [Escuela Superior de Administración Pública].  
[https://repositoriocdim.esap.edu.co/bitstream/handle/20.500.14471/28492/SEGOVIA\\_ARRAUTH\\_PEDRO\\_NEL.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositoriocdim.esap.edu.co/bitstream/handle/20.500.14471/28492/SEGOVIA_ARRAUTH_PEDRO_NEL.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Sierra, R. (2018). *Técnicas de investigación social: Teoría y ejercicios*. Paraninfo.
- Tamayo, M. (2014). *El Proceso de la Investigación Científica*. Editorial Limusa S.A.
- Torres, K., & Fernández La Chira, K. (2023). *El presupuesto por resultados y su incidencia en el desempeño de la Gestión Municipal de la Municipalidad Distrital de Mochumí, 2020* [Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo].



<https://repositorio.unprg.edu.pe/handle/20.500.12893/12473>

Torres Sandoval, K., & Fernández La Chira, K. (2023). *El presupuesto por resultados y su incidencia en el desempeño de la gestión municipal de la Municipalidad Distrital de Mochumí, 2020* [Universidad Nacional Pedro Ruiz Gallo]. <https://repositorio.unprg.edu.pe/handle/20.500.12893/12473>

Velásquez Cruz, C., & Roque Mamani, M. (2024). *Gestión municipal y comercio informal en el distrito de Puno, 2023* [Universidad José Carlos Mariátegui]. [https://repositorio.ujcm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12819/2710/Corina-Mary\\_trab-inv\\_grad-acad\\_2024.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.ujcm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12819/2710/Corina-Mary_trab-inv_grad-acad_2024.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Ynope Quiñones, R. (2022). *Modelo de gestión para mejorar la ejecución presupuestal de inversiones en la Municipalidad Provincial de Jaén – 2021* [Universidad Cesar Vallejo]. <https://revistas.uss.edu.pe/index.php/EMP/article/view/2187/2734>



## Apéndices



**Apéndice 1. Matriz de consistencia**

**TÍTULO:** GESTIÓN MUNICIPAL Y EFICIENCIA DE LA EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MIGUEL - 2023

<b>MATRIZ DE CONSISTENCIA</b>				
<b>Problema</b>	<b>Objetivos</b>	<b>Hipótesis</b>	<b>Variables</b>	<b>Metodología</b>
<b>Problema general</b>	<b>Objetivo general</b>	<b>Hipótesis general</b>	<b>Independiente X</b>	<b>Enfoque</b> Cuantitativo <b>Tipo</b> Aplicada <b>Nivel</b> Explicativo <b>Diseño</b> No experimental transeccional o transversal <b>Método</b> Inductivo – deductivo <b>Población</b> 22 trabajadores <b>Muestra</b> 22 trabajadores <b>Técnica</b> Encuesta <b>Instrumento</b> Cuestionario Cuantitativo
¿Cuál es la incidencia de la gestión municipal en la eficiencia de la ejecución de presupuesto de la Municipalidad Distrital de San Miguel - 2023?	Determinar la incidencia de la gestión municipal en la eficiencia de la ejecución de presupuesto de la Municipalidad Distrital de San Miguel - 2023.	La gestión municipal incide significativamente en la eficiencia de la ejecución de presupuesto de la Municipalidad Distrital de San Miguel - 2023.	Gestión municipal	
<b>Problemas específicos</b>	<b>Objetivos específicos</b>	<b>Hipótesis específicas</b>	<b>Dependiente Y</b>	
¿Cómo incide la gestión municipal en la ejecución financiera de la Municipalidad Distrital de San Miguel - 2023?	Demostrar la incidencia de la gestión municipal en la ejecución financiera de la Municipalidad Distrital de San Miguel - 2023.	La gestión municipal tiene una incidencia directa en la ejecución financiera de la Municipalidad Distrital de San Miguel - 2023.	Eficiencia de la ejecución de presupuesto	
¿Cómo es la incidencia de la gestión municipal en la ejecución física de la Municipalidad Distrital de San Miguel - 2023?	Determinar la incidencia de la gestión municipal en la ejecución física de la Municipalidad Distrital de San Miguel - 2023.	La gestión municipal incide directamente en la ejecución física de la Municipalidad Distrital de San Miguel - 2023.		

## Apéndice 2. Instrumentos

### Cuestionario

Encuesta realizada a los trabajadores para obtener información respecto a las variables de estudio.

Nº	PREGUNTAS	1	2	3	4	5
	<b>Variable Independiente: Gestión municipal</b> <b>Dimensión: Planificación y Organización</b>	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	¿El Plan de Desarrollo Concertado (PDC) proporciona directrices claras para la planificación de actividades en la gestión municipal?					
2	¿Considera que el PDC se utiliza como una herramienta de organización efectiva en la asignación de recursos y responsabilidades?					
3	¿El proceso de elaboración del Presupuesto Participativo está integrado en la planificación estratégica de la gestión municipal?					
4	¿Considera que el Presupuesto Participativo fomenta una distribución eficiente de los recursos en las prioridades del municipio?					
	<b>Dimensión: Gestión Financiera y Presupuestal</b>					
5	¿Se realizan estrategias específicas para aumentar la recaudación de ingresos propios?					



6	¿Se establecen mecanismos de seguimiento y evaluación para garantizar el cumplimiento de las metas relacionadas con la recaudación de ingresos propios?					
7	¿Se implementan mecanismos efectivos para dinamizar la asignación de recursos en función de las prioridades del municipio?					
8	¿La asignación de recursos se realiza de manera oportuna para evitar retrasos en la ejecución de proyectos y actividades?					
	<b>Variable Dependiente: Eficiencia de la ejecución de presupuesto</b>  <b>Dimensión: Ejecución Financiera</b>	<b>Nunca</b>	<b>Casi nunca</b>	<b>A veces</b>	<b>Casi siempre</b>	<b>Siempre</b>
1	¿Se realiza un seguimiento continuo del avance de ejecución presupuestal para garantizar el cumplimiento de las metas financieras?					
2	¿Se implementan estrategias correctivas cuando el avance de ejecución presupuestal no cumple con los objetivos planificados?					
3	¿Se realiza un monitoreo constante de los recursos comprometidos para garantizar que los devengados se ejecuten de manera oportuna?					
4	¿Se implementan acciones correctivas cuando los devengados no coinciden con los recursos comprometidos en el presupuesto?					



Dimensión: Ejecución Física						
5	¿Se lleva un monitoreo del avance físico de los proyectos para garantizar el cumplimiento de las metas establecidas?					
6	¿Se implementan medidas correctivas oportunas cuando el avance de metas físicas no se ajusta a lo programado en la ejecución presupuestaria?					
7	¿El avance de las metas físicas está alineado con la ejecución financiera del presupuesto asignado a cada proyecto?					
8	¿Las desviaciones detectadas entre la ejecución física y financiera son analizadas y resueltas de manera oportuna?					



### Apéndice 3. Validación de instrumentos



### Validación de instrumento

#### Opinión de experto

##### I. DATOS DEL EXPERTO

1. Apellidos y Nombres: AGUILAR PINTO ULISES
2. Cargo e institución donde labora: DOCENTE UANCV
3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: ENCUESTA
4. Autor del instrumento: ROBINSON ALMEDA SUCASACA

##### II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio					X
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos-científicos					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones					X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X

##### III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: FAVORABLE

##### IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

90 %

Lugar y fecha: Juliaca, 09/12/2024

.....

**Nombres y apellidos: Ulises Aguilar Pinto**  
**Grado Académico: Doctoris Scientiae**  
**DNI N°: 02295853**



### Validación de instrumento

#### Opinión de experto

##### I. DATOS DEL EXPERTO

1. Apellidos y Nombres: HUACANI SUCASACA YUDY
2. Cargo e institución donde labora: DOCENTE UANCV
3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: ENCUESTA
4. Autor del instrumento: ROBINSON ALMEDA SUCASACA

##### II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio					X
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos-científicos					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones					X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X

##### III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: FAVORABLE

##### IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

90 %

Lugar y fecha: Juliaca, 09/12/2024

.....

**Nombres y apellidos: Yudy Huacani Sucasaca**  
**Grado Académico: Doctoris Scientiae**  
**DNI N°: 40673820**



Apéndice 4. Tratamiento de datos

VI: Gestión Municipal								VD: Eficiencia de la ejecución de presupuesto							
Planificación y Organización				Gestión Financiera y Presupuestal				Ejecución Financiera				Ejecución Física			
P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8
3	2	4	4	3	3	3	2	5	3	4	3	4	5	3	3
3	3	2	3	2	3	3	4	3	4	3	4	5	3	3	4
4	4	3	4	5	5	4	2	3	5	4	4	4	4	4	4
3	4	2	3	4	4	2	4	4	3	4	3	3	4	3	3
5	3	5	4	3	4	1	2	2	1	3	3	4	2	5	5
3	4	2	2	2	4	3	3	3	1	3	2	2	3	4	3
2	1	3	2	1	2	4	3	3	3	2	1	3	3	4	5
3	2	4	3	4	1	2	2	4	2	5	3	4	4	4	3
4	3	1	4	4	3	1	4	3	3	2	5	3	2	5	3
3	2	3	5	5	2	2	5	1	5	5	2	4	1	3	5
2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	3	4	3	1	3
3	4	1	3	1	3	2	2	3	3	3	3	1	2	2	2
2	3	2	3	3	4	2	1	3	2	3	2	2	3	3	2
3	1	3	1	4	5	5	3	4	4	1	4	4	4	2	3
5	3	5	3	5	4	3	5	4	5	5	1	5	1	5	2
1	5	4	1	4	5	1	2	1	2	1	5	3	5	1	3
4	2	5	5	5	1	5	5	5	4	3	2	5	3	4	1
2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
4	4	2	4	4	4	2	2	4	4	4	2	4	3	4	2
1	5	4	1	4	4	2	4	3	4	3	4	3	2	4	4
3	3	2	3	3	4	4	3	4	3	3	4	1	3	4	4
2	3	3	2	5	3	2	1	2	3	2	3	2	3	2	1



ANEXO 1
FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN

AUTORIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DE LOS TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UANCV

Formato digital [X]

Fecha de entrega: 06/10/2025

1. Datos del autor (es):

Nombres y Apellidos: ROBINSON ALMEDA SUCASACA

Dirección: COM COLLINCHA KENCHARAPI

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: 71716162

Teléfono: 930254730 email: sucasaca2230@gmail.com

Nombres y Apellidos:

Dirección:

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°:

Teléfono: email:

Facultad y/o Escuela de Posgrado: CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

Escuela Profesional o Mención: CONTABILIDAD

Título o Grado Académico a optar: CONTADOR PÚBLICO

Asesor: Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

Esta obra se encuentra dentro de las siguientes denominaciones:

Trabajo de Investigación [ ] Tesis [X] Trabajo de Suficiencia Profesional [ ] Trabajo Académico [ ]

Título: GESTIÓN MUNICIPAL Y EFICIENCIA DE LA EJECUCIÓN DE PRESUPUESTO DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE SAN MIGUEL - 2023

Palabras claves, (3 a 5 términos): Gestión municipal, ejecución de presupuesto, planificación, ejecución financiera.

¿Esta obra se desarrolló en la UANCV 1,2?

2

1 Indicar si su producción intelectual ha empleado recursos tales como, instalaciones, laboratorios, insumos, equipos, bases de datos, asesoría técnica por parte del personal de la UANCV, financiamiento, entre otros relacionados.

2 Si su producción intelectual se desarrolló en la UANCV totalmente o parcialmente, deberá autorizar el depósito en el Repositorio de manera obligatoria.



2. Referencia de tesis:

Bachiller  Título  2da Especialidad  Maestría  Doctorado

3. Licencias:

a) Licencia estándar:

Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi tesis en el Repositorio Digital de la UANCV.

Con la autorización de depósito de mi producción Intelectual, otorgo a la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" una licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi producción intelectual (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Digital de tesis UANCV, colección de producción intelectual, entre otros, en el Perú y en el extranjero por el tiempo y veces que considere necesarias, y libres de remuneraciones.

En virtud de dicha licencia, la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" podrá reproducir mi producción intelectual en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que la producción intelectual es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicha producción intelectual no infringe derechos de autor de terceras personas.

La Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" consignará el nombre del y/o los autor(es) de la producción intelectual, y no le hará ninguna modificación más que la permitida en la licencia.

Autorizo su publicación (marque con una X)

Sí, autorizo que se deposite inmediatamente.  
 Sí, autorizo que se deposite a partir de la fecha (d/m/a): \_\_\_\_\_  
 No autorizo.

b) Licencia CREATIVE COMMONS 4.0 INTERNACIONAL:

Si usted concede una licencia CREATIVE COMMONS sobre su producción intelectual, mantiene la titularidad de los derechos de autor de esta y, a la vez, permite que otras personas puedan reproducirla, comunicarla al público y distribuir ejemplares de esta, bajo las condiciones siguientes:

¿Quiere permitir usos comerciales de su producción intelectual?

Sí: significa que usted permite la reproducción, distribución y comunicación pública de la producción intelectual incluso con fines comerciales.

No: significa que usted permite la reproducción, y comunicación pública de la producción intelectual, pero sin fines comerciales.

Sí autorizo  
 No autorizo



### Jurisdicción de su Licencia

Todas las licencias CREATIVE COMMONS son de ámbito mundial, sin embargo, usted puede elegir entre la opción “internacional” o una adaptada a su jurisdicción, como para el caso peruano.

La opción “internacional” emplea el lenguaje y la terminología de los tratados internacionales; en cambio, la adaptada a su jurisdicción, recoge las particularidades de la legislación peruana.

En consecuencia, **la opción “internacional” goza de una mayor eficacia a nivel mundial, gracias a que tiene jurisdicción neutral.** Mientras que la opción adaptada a la jurisdicción del Perú goza de una mayor eficacia ante los tribunales peruanos.

- Internacional  
 Nacional

Línea de investigación: POLÍTICA FISCAL Y HACIENDA PÚBLICA NACIONAL – P15

Firma de Autor



huella digital

06 de OCTUBRE del 2025

Fecha