



UNIVERSIDAD ANDINA
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



**ACTUACIONES PREPARATORIAS Y SU INCIDENCIA EN
EL PROCESO DE CONTRATACIÓN PÚBLICA
DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL
DE SAN ROMÁN - 2023**

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. JACKSON ANTONY LOPE VALENCIA

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
CONTADOR PÚBLICO

JULIACA – PERÚ

2025



UNIVERSIDAD ANDINA
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD
ACTUACIONES PREPARATORIAS Y SU INCIDENCIA
EN EL PROCESO DE CONTRATACIÓN PÚBLICA
DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL
DE SAN ROMÁN - 2023

TESIS PRESENTADA POR:
Bach. JACKSON ANTONY LOPE VALENCIA

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
CONTADOR PÚBLICO

APROBADA POR EL JURADO REVISOR:

PRESIDENTE : 
Dra. BERTHA BEJAR PARRA

PRIMER MIEMBRO : 
Dr. ULISES AGUILAR PINTO

SEGUNDO MIEMBRO : 
Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

ASESOR DE TESIS : 
Dr. JESUS MAMANI MAMANI

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN : Política Fiscal y Hacienda Pública Nacional - P15



RESOLUCIÓN N° 059-2025-D-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 11 de abril del 2025

VISTOS: El Oficio No 010-2025-DUI-FCCF-UANCV de fecha 11 de abril del 2025, emitido por la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y el Expediente N° CU – 1491 presentado por el (la) Bachiller: LOPE VALENCIA JACKSON ANTONY, quien solicita *nominación de jurados, fecha y hora de sustentación*, para rendir el examen de sustentación y defensa de la tesis titulada: **ACTUACIONES PREPARATORIAS Y SU INCIDENCIA EN EL PROCESO DE CONTRATACIÓN PÚBLICA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN - 2023**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, que fue revisada por el Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad

CONSIDERANDO:

Que, de conformidad con el artículo 8°, numeral b) del Reglamento General de Grados y Títulos de la UANCV vigente, es procedente acceder a la petición del interesado.

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Y estando, la opinión favorable de la Directora de la Unidad de Investigación y la Decana de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y las atribuciones que confiere el artículo 28° del Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO. DECLARAR APTO para la sustentación presencial del informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) el (la) bachiller: LOPE VALENCIA JACKSON ANTONY, sorteo de jurado de la Tesis titulada: **ACTUACIONES PREPARATORIAS Y SU INCIDENCIA EN EL PROCESO DE CONTRATACIÓN PÚBLICA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN - 2023**, para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO** en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO. NOMINAR JURADOS para la sustentación presencial y defensa de la tesis a los siguientes docentes ordinarios:

- Presidente : Dra. BERTHA BEJAR PARRA
- 1er Miembro : Dr. ULISES AGUILAR PINTO
- 2do Miembro : Dra. YUDY HUACANI SUCASACA
- Asesor : Dr. JESUS MAMANI MAMANI

ARTÍCULO TERCERO. PROGRAMAR FECHA Y HORA de sustentación como se detalla:

- Lugar : Salón de Grados de la FCCF
- Fecha : MARTES, 15 de abril del 2025
- Hora : 10:00 a.m.

ARTÍCULO CUARTO. DISPONER que la comisión de Grados y Títulos de la facultad, secretarías académicas y administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente resolución.

REGISTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Jurados : (3)
- Interesados : (1)
- Archivo : (1)



UNIVERSIDAD ANDINA "NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

Dr. ALFREDO SAMUEL SANCHEZ GONZALEZ
Decano (e) de la Facultad de Cs.
Contables y Financieras



"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

RESOLUCIÓN N° 741 - 2024-D-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 05 de diciembre del 2024

Visto: el Oficio N° 082-2024 emitido por la dirección de la Unidad de Investigación de la Facultad Ciencias Contables y Financieras sobre el Expediente N° 17273 presentado por el (la) Bachiller: **LOPE VALENCIA JACKSON ANTONY**, quien solicitan revisión del informe final de la Investigación (borrador de tesis) y el Anexo (04 o 05) "Ficha de Opinión del Informe Final de la Investigación (borrador de tesis)" que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional Contabilidad.

CONSIDERANDO:

Que, el (la) Bachiller: **LOPE VALENCIA JACKSON ANTONY**, quien solicita la revisión y aprobación del informe final de investigación (borrador de tesis) titulado: **ACTUACIONES PREPARATORIAS Y SU INCIDENCIA EN EL PROCESO DE CONTRATACIÓN PÚBLICA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN - 2023**, que fue aprobado para su ejecución de informe final (borrador de tesis) con Resolución N° 502-2024-DUI-FCCF-UANCV-J.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, es necesario dar cumplimiento a la Ley N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738; Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

En uso de las atribuciones contenidas a la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R la unidad de Investigación y del Director de la Escuela Profesional de Contabilidad.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR EL INFORME FINAL DE LA INVESTIGACIÓN (BORRADOR DE TESIS) para la REVISIÓN DE SIMILITUD TURNITIN, del tema: **ACTUACIONES PREPARATORIAS Y SU INCIDENCIA EN EL PROCESO DE CONTRATACIÓN PÚBLICA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN - 2023**, presentado por el (la) Bachiller: **LOPE VALENCIA JACKSON ANTONY**, para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, en virtud de los considerandos expuestos

ARTÍCULO SEGUNDO: Ratificar como ASESOR(a) a: **Dr. JESUS MAMANI MAMANI**.

ARTÍCULO TERCERO: DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Jurados (3)
- Interesados (1)
- Archivo (1)



UNIVERSIDAD ANDINA
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ
Dr. BERTHA ELIJAR PARRA
Becana (e) de la Facultad de Ca.
Contables y Financieras

**RESOLUCIÓN N° 502 - 2024-DUI-FCCF-UANCV-J**

Juliaca, 30 de setiembre del 2024

Visto: el Expediente N° 2024-CU-13371 de fecha 19 de setiembre del 2024, el cual solicita Revisión de Propuesta de Investigación y el **Anexo (02 o 03) "Ficha de Opinión de la Propuesta de Investigación"** que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. **LOPE VALENCIA JACKSON ANTONY**, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **ACTUACIONES PREPARATORIAS Y SU INCIDENCIA EN EL PROCESO DE CONTRATACIÓN PÚBLICA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN - 2023**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, la Directora de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad, corroboró la propuesta del (a) **ASESOR (a) DR. JESUS MAMANI MAMANI**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR LA EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA DE INVESTIGACIÓN titulado **ACTUACIONES PREPARATORIAS Y SU INCIDENCIA EN EL PROCESO DE CONTRATACIÓN PÚBLICA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN - 2023**, presentado por el (la) Bachiller. **LOPE VALENCIA JACKSON ANTONY**, en virtud de los considerados expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: RECONOCER como **ASESOR(a)** al (a): **Dr. JESUS MAMANI MAMANI**

ARTÍCULO TERCERO: DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)
- Archivo (1)

UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

Dra. Yudy Huacasa Sucasaca
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN FCCF



INFORME DE ORIGINALIDAD

24%

INDICE DE SIMILITUD

20%

FUENTES DE INTERNET

13%

PUBLICACIONES

16%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1

Submitted to Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez

Trabajo del estudiante

14%

2

repositorio.uancv.edu.pe

Fuente de Internet

1%

3

hdl.handle.net

Fuente de Internet

1%

4

Paredes, Diana Patricia Reina. "Etiquetado Frontal Unificado en la Industria de Alimentos para los Países Miembros de la can", Pontificia Universidad Catolica del Peru (Peru), 2024

Publicación

1%

5

www.coursehero.com

Fuente de Internet

1%

6

repositorio.ucv.edu.pe

Fuente de Internet

1%

7

apirepositorio.unh.edu.pe

Fuente de Internet

<1%

8

repositorio.unap.edu.pe

Fuente de Internet

<1%

9

www.secodam.gob.mx

Fuente de Internet

<1%

10

repositorio.uap.edu.pe

Fuente de Internet

<1%

11

echo.ilo.org

Fuente de Internet

<1%

12

Submitted to Universidad Tecnologica de los Andes

Trabajo del estudiante

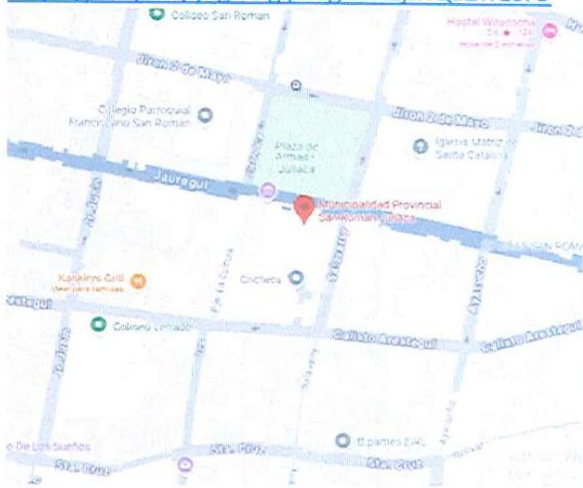
<1%



Metadatos Complementarios

ACTUACIONES PREPARATORIAS Y SU INCIDENCIA EN EL PROCESO DE CONTRATACIÓN PÚBLICA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN - 2023	
Datos de autor	
Nombres y apellidos	JACKSON ANTONY LOPE VALENCIA
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	77082272
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0008-5961-2032
Datos de asesor	
Nombres y apellidos	JESUS MAMANI MAMANI
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	02425043
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0006-9857-8231
Datos del jurado	
Presidente del jurado	
Nombres y apellidos	BERTHA BEJAR PARRA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02387777
Miembro del jurado 1	
Nombres y apellidos	ULISES AGUILAR PINTO
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02295853
Miembro del jurado 2	
Nombres y apellidos	YUDY HUACANI SUCASACA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	40673820



Datos de investigación	
Línea de investigación	POLÍTICA FISCAL Y HACIENDA PÚBLICA NACIONAL - P15
Grupo de investigación	No aplica.
Agencia de financiamiento	Sin financiamiento
Ubicación geográfica de la investigación	<p>País: Perú</p> <p>Departamento: Puno Provincia: San Román Distrito: Juliaca</p> <p>Latitud: -15.49369 Longitud: - 70.13558 https://maps.app.goo.gl/9bgXVXZjMQaZwL6F9</p> 
Año o rango de años en que se realizó la investigación	Setiembre 2024 - Diciembre 2024
URL de disciplinas OCDE	<p>Ciencias sociales https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.00.00</p> <p>Administración pública https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.06.02</p>



UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

DR. ULISES AGUILAR PINTO
DIRECTOR DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN FCF



DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y RESPONSABILIDAD

Yo JACKSON ANTONY LOPE VALENCIA, identificado con DNI Nro. 77082272, en mi condición de egresado de:

- Escuela Profesional
Programa de Segunda Especialidad,
Programa de Maestría o Doctorado

CONTABILIDAD

informo que he elaborado el/la Tesis o Trabajo de Investigación, Trabajo Académico denominada:

ACTUACIONES PREPARATORIAS Y SU INCIDENCIA EN EL PROCESO DE CONTRATACIÓN PÚBLICA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN - 2023

Asesorado por: Dr. JESUS MAMANI MAMANI

Es un tema original.

Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mi persona y no existe plagio/copia de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

El incumplimiento de lo declarado da lugar a responsabilidad del declarante, en consecuencia; a través del presente documento asumo frente a terceros, la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez y/o la Administración Pública toda responsabilidad que pueda derivarse por el trabajo final presentado. Lo señalado incluye responsabilidad pecuniaria incluido el pago de multas u otros por los daños y perjuicios que se ocasionen.

Juliaca 21 de abril del 2025

Firma del Asesor (obligatoria)

Firma del Estudiante (obligatoria)



Huella



DEDICATORIA

Dedico esta tesis a mis padres por su amor inquebrantable y su compromiso de proporcionarme una educación sólida y una moral fuerte. Su ayuda ha sido esencial en cada etapa de este viaje.



AGRADECIMIENTO

Quiero aprovechar esta oportunidad para expresar mi más profundo agradecimiento a la Escuela Profesional de Contabilidad de la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez. Esta institución me ha brindado la oportunidad de recibir una educación en un ambiente académico ampliamente considerado sobresaliente.



INDICE GENERAL

INDICE GENERAL.....	i
ÍNDICE DE TABLAS	iv
ÍNDICE DE FIGURAS.....	v
RESUMEN.....	vi
ABSTRACT.....	vii
INTRODUCCIÓN.....	viii
CAPÍTULO I.....	1
ASPECTOS GENERALES.....	1
1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	1
1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	4
1.2.1. Problema principal	4
1.2.2. Problemas específicos	4
1.3. JUSTIFICACIÓN.....	4
1.3.1. Justificación Teórica.....	4
1.3.2. Justificación Práctica.....	5
1.3.3. Justificación Metodológica.....	5
1.4. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN	5
1.4.1. Objetivo general	5
1.4.2. Objetivos específicos	5
1.5. HIPÓTESIS	6
1.5.1. Hipótesis general	6
1.5.2. Hipótesis específica	6
1.6. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES.....	7
CAPÍTULO II.....	8
FUNDAMENTOS TEÓRICOS.....	8



2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN.....	8
2.2. BASES TEÓRICAS	12
2.2.1. Actuaciones preparatorias.....	12
2.2.2. Proceso de contratación pública	15
2.3. DEFINICIÓN DE TÉRMINOS	19
CAPÍTULO III.....	20
METODOLOGÍA.....	20
3.1. MÉTODOS DE INVESTIGACIÓN.....	20
3.2. ÁMBITO DE INVESTIGACIÓN.....	20
3.3. ENFOQUE DE LA INVESTIGACIÓN.....	20
3.4. TIPO DE INVESTIGACIÓN	21
3.5. NIVEL DE LA INVESTIGACIÓN.....	21
3.6. DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN.....	22
3.7. POBLACIÓN Y MUESTRA.....	22
3.7.1. Población	22
3.7.2. Muestra	22
3.8. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS.....	23
3.8.1. Encuesta	23
3.8.2. Instrumento	23
3.9. DISEÑO DE CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS	23
CAPITULO IV	24
ANÁLISIS DE RESULTADOS Y DISCUSIÓN.....	24
4.1. ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS.....	24
4.1.1. Dimensión: Planificación de la contratación	24
4.1.2. Dimensión: Estudio de mercado.....	27
4.1.3. Dimensión: Procedimiento de selección	30



4.1.4. Dimensión: Ejecución contractual.....	33
4.1.5. Actuaciones preparatorias y proceso de contratación pública	36
4.2. PRUEBA DE HIPÓTESIS.....	37
4.2.1. De hipótesis general.....	37
4.2.2. De hipótesis específica 1	38
4.2.3. De hipótesis específica 2.....	38
4.3. DISCUSIÓN DE RESULTADOS.....	40
CONCLUSIONES	43
RECOMENDACIONES	44
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS.....	45
APÉNDICES	49



ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Operacionalización de las variables	7
Tabla 2 Identificación de necesidad	24
Tabla 3 Coherencia presupuestal	26
Tabla 4 Análisis de precios referenciales	27
Tabla 5 Identificación de proveedores potenciales.....	29
Tabla 6 Participación y competencia.....	30
Tabla 7 Evaluación y calificación de ofertas.....	32
Tabla 8 Plazos y condiciones.....	33
Tabla 9 Supervisión y control.....	35
Tabla 10 Actuaciones preparatorias y proceso de contratación pública	36
Tabla 11 Pruebas hipótesis general.....	37
Tabla 12 Prueba de hipótesis específica 1	38
Tabla 13 Pruebas de hipótesis específica 2	38



ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Identificación de necesidad.....	25
Figura 2 Coherencia presupuestal	26
Figura 3 Análisis de precios referenciales.....	28
Figura 4 Identificación de proveedores potenciales	29
Figura 5 Participación y competencia	31
Figura 6 Evaluación y calificación de ofertas	32
Figura 7 Plazos y condiciones	34
Figura 8 Supervisión y control.....	35
Figura 9 Actuaciones preparatorias y proceso de contratación pública	37



RESUMEN

La investigación, con título "Actuaciones preparatorias y su incidencia en el proceso de contratación pública de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023", el objetivo general fue determinar la incidencia de las actuaciones preparatorias en el proceso de contratación pública de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023. En este trabajo se utilizó el enfoque cuantitativo de nivel explicativo, un diseño transeccional no experimental y un método inductivo-deductivo. El instrumento que se utilizó fue un cuestionario, y la técnica que se llevó a cabo consistió en realizar una encuesta a una población de 23 trabajadores para elegir la misma cantidad de muestra. De acuerdo a los resultados, se llegó a la conclusión en donde las actuaciones preparatorias inciden significativamente con el 73.9% en el proceso de contratación pública de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023, en donde hay muchos errores en las actuaciones preparatorias, lo que ha llevado retrasos en el proceso de contratación pública de la Municipalidad, según los resultados de la prueba de Chi-cuadrado el valor de significancia de 0.025 menor a 0.05, que se convalida la hipótesis alterna (H_a), es decir que las actuaciones preparatorias inciden considerablemente en el proceso de contratación pública de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.

Palabras clave: Actuaciones preparatorias, contratación pública, planificación, estudio de mercado.



ABSTRACT

The research, entitled "Preparatory actions and their impact on the public procurement process of the Provincial Municipality of San Román - 2023", the general objective was to determine the impact of preparatory actions on the public procurement process of the Provincial Municipality of San Román - 2023. In this work, the quantitative approach of explanatory level, a non-experimental transectional design and an inductive-deductive method were used. The instrument used was a questionnaire, and the technique used consisted of surveying a population of 23 workers to select the same number of sample. According to the results, the conclusion was reached where the preparatory actions have a significant impact with 73.9% in the public procurement process of the Provincial Municipality of San Roman - 2023, where there are many errors in the preparatory actions, which has led to delays in the public procurement process of the Municipality, according to the results of the Chi-square test the significance value of 0.025 less than 0.05, which validates the alternative hypothesis (H_a), i.e. that the preparatory actions have a significant impact on the public procurement process of the Provincial Municipality of San Roman - 2023.

Key words: Preparatory actions, public procurement, planning, market study.



INTRODUCCIÓN

En el contexto de las contrataciones públicas, las acciones preparatorias juegan un rol crucial en la optimización de los procesos administrativos, asegurando transparencia y eficiencia en la ejecución de proyectos y servicios para la ciudadanía. La Municipalidad Provincial de San Román, al igual que otras entidades del gobierno local, está sujeta a un marco normativo que regula las etapas de la contratación pública, siendo las acciones preparatorias un paso fundamental que antecede al proceso de selección propiamente dicho.

Estas medidas son necesarias porque permiten planificar y organizar adecuadamente las necesidades de la organización. También garantizan que los contratos se celebren con arreglo a las normas de eficacia, legalidad y transparencia. La correcta ejecución de estos actos no sólo contribuye al cumplimiento de los protocolos y plazos establecidos, sino que también ayuda a prevenir posibles defectos o irregularidades en el proceso de contratación, que podrían dar lugar a sanciones o perjuicios económicos para la institución pública.

Las acciones preparatorias, por otra parte, no suelen recibir suficiente atención por parte de los responsables de la administración pública, a pesar de que son bastante importantes. Los problemas que afectan al desarrollo del proceso de contratación pueden deberse a la falta de una planificación detallada y a la escasa formación del personal encargado de llevar a cabo estas acciones. Estos problemas pueden provocar retrasos, sobrecostes o la adjudicación de contratos a proveedores que no cumplen los requisitos establecidos. El análisis de las acciones preparatorias es un instrumento



importante para detectar insuficiencias y mejorar la calidad de la administración pública en el ámbito de la contratación. Esto se debe a que es una herramienta clave para identificar deficiencias.

El propósito es investigar las formas en que las acciones preparatorias influyen directamente en el crecimiento del proceso de contratación pública en la Municipalidad Provincial de San Román, 2023. Adicionalmente, el estudio indagará sobre los problemas, fortalezas y puntos de mejora presentes en las prácticas que actualmente utiliza esta institución. Como resultado de esta investigación, se prevé brindar recomendaciones para optimizar este componente del proceso de contratación pública. Ello, a su vez, contribuirá a una gestión pública más eficiente y transparente, acorde con los principios de la buena administración. En el mismo sentido, el propósito de este proyecto es hacer una contribución a la literatura académica sobre la administración pública local, mejorando la información relativa a la implementación y evaluación de las etapas previas a los acuerdos de contratación.

La investigación se desarrolla en varias secciones diferenciadas. Al principio, se presenta un estudio teórico en el que se discuten las ideas fundamentales asociadas a la necesidad de compra y al proceso de contratación. A continuación, se describe la técnica utilizada para la recogida y el análisis de datos. Se revisan los resultados obtenidos en relación con las investigaciones anteriores y, por último, se ofrecen conclusiones y sugerencias basadas en los resultados del estudio.



CAPÍTULO I

ASPECTOS GENERALES

1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (2016) destaca el hecho de que unas medidas preparatorias inadecuadas sirven para obstaculizar la competencia. Esto se debe al hecho de que unos requisitos técnicos mal preparados tienen el potencial de restringir la participación de proveedores potenciales, lo que a su vez favorece los monopolios y las políticas que se oponen a la competencia. Además, la ausencia de estudios de mercado hace más difícil que las organizaciones públicas adquieran las circunstancias más favorables tanto en términos de precio como de calidad.

Las fases preliminares siguen presentando dificultades en el entorno de la Unión Europea, a pesar de que existen normas que fomentan la eficacia y la transparencia en el proceso de contratación pública. La Comisión Europea (2017) llama la atención sobre el hecho de que los errores en la planificación y la formulación de requisitos son con frecuencia las causas fundamentales de los retrasos y litigios en los proyectos financiados con fondos de la UE.



En los países en desarrollo, que se caracterizan por limitaciones tanto en sus competencias tecnológicas como en sus recursos humanos, la situación se agrava, ya que repercute negativamente en las acciones que se ponen en marcha para prepararse. El Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo afirma que el problema se agrava en los países pobres, caracterizados por limitaciones tanto en sus competencias tecnológicas como en sus recursos humanos, lo que repercute negativamente en las acciones que se ponen en marcha para prepararse (2019). Debido a la falta de formación y de equipos adecuados, los procesos de contratación no están a la altura de las normas internacionales de apertura y eficacia.

Estos retos no sólo repercuten en la economía, sino que también afectan a la fe que el público en general tiene en las instituciones públicas. La gobernanza se debilita y el desarrollo sostenible se ve obstaculizado cuando existe una percepción de la corrupción y la falta de apertura en los procesos de contratación y adjudicación pública (Transparencia Internacional, 2020).

La contratación pública es un componente esencial para el desarrollo económico y social de Perú. Representa una parte considerable del gasto público y es un instrumento crucial para la ejecución de políticas y programas gubernamentales. Además, la contratación pública es un componente esencial para el desarrollo de la comunidad (Ministerio de Economía y Finanzas, 2018). Entre las etapas importantes que determinan la eficiencia, transparencia y eficacia del proceso de contratación pública se encuentran las acciones



preparatorias, que incluyen la identificación de necesidades, la elaboración de especificaciones técnicas y los estudios de mercado. Estas etapas son cruciales porque determinan la eficacia del proceso (Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado, 2019).

A nivel nacional, se han detectado diversas insuficiencias en los esfuerzos de preparación, que repercuten negativamente en los procedimientos de contratación. La Contraloría General de la República (2017) ha señalado que los fallos en la planificación, la preparación inadecuada de los pliegos de condiciones y la falta de estudios de mercado adecuados han provocado sobrecostos, retrasos, contratos inacabados e incluso ha habido casos de corrupción.

Se han detectado una serie de deficiencias en las medidas de preparación de los procesos de contratación pública en la provincia de San Román, cuya capital es la ciudad de Juliaca. Según la Contraloría General de la República (2020), Entre los problemas recurrentes figuran la inadecuada identificación de las necesidades, la falta de estudios de mercado y la deficiente redacción de los pliegos de condiciones y las especificaciones técnicas. Todas estas cuestiones son ejemplos de dificultades que se producen con frecuencia. La ejecución de los proyectos se ha visto ralentizada por estos problemas, que también han provocado un aumento de los costes y, en algunos casos, la suspensión de actividades importantes para la comunidad.

Además, la limitada capacidad técnica y la insuficiente capacitación del personal responsable de las contrataciones en la Municipalidad de San Román contribuyen al agravamiento de la

problemática. De acuerdo con Flores (2019), Es difícil llevar a cabo acciones de preparación excelentes cuando faltan personas especializadas en la gestión de la contratación pública. Esto repercute directamente en la eficacia y transparencia de los procedimientos contractuales.

1.2. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

1.2.1. Problema principal

¿Cuál es la incidencia de las actuaciones preparatorias en el proceso de contratación pública de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023?

1.2.2. Problemas específicos

¿Cómo incide las actuaciones preparatorias en el procedimiento de selección de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023?

¿Cuál es la incidencia de las actuaciones preparatorias en la ejecución contractual de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023?

1.3. JUSTIFICACIÓN.

1.3.1. Justificación Teórica

La investigación demostrará las causas de los problemas sobre las actuaciones preparatorias y su incidencia en el proceso de contratación pública de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.



1.3.2. Justificación Práctica

La investigación permitirá proponer soluciones a los problemas en las actuaciones preparatorias y su incidencia en el proceso de contratación pública de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.

1.3.3. Justificación Metodológica

La investigación permitirá diseñar metodologías para superar las causas sobre las actuaciones preparatorias y su incidencia en el proceso de contratación pública de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.

1.4. OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

1.4.1. Objetivo general

Determinar la incidencia de las actuaciones preparatorias en el proceso de contratación pública de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.

1.4.2. Objetivos específicos

Demostrar la incidencia de las actuaciones preparatorias en el procedimiento de selección de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.

Determinar la incidencia de las actuaciones preparatorias en la ejecución contractual de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.



1.5. HIPÓTESIS

1.5.1. Hipótesis general

Las actuaciones preparatorias inciden considerablemente en el proceso de contratación pública de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.

1.5.2. Hipótesis específica

Las actuaciones preparatorias inciden directamente en el procedimiento de selección de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.

Las actuaciones preparatorias inciden directamente en la ejecución contractual de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.



1.6. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES.

Tabla 1

Operacionalización de las variables

Variable	Definición conceptual	Definición operacional	Dimensiones	Indicadores	Tipo de variable	de	Escala de medición
Actuaciones preparatorias	Son aquellas El proceso de selección comienza con la decisión de comprar o contratar, y antes de su desarrollo se emprenden acciones de planificación y programación.	Los encuestados fueron interrogados sobre las actuaciones preparatorias.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Planificación de la contratación ✓ Estudio de mercado 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Identificación de necesidad ✓ Coherencia presupuestal ✓ Análisis de precios referenciales ✓ Identificación de proveedores potenciales 	Cuantitativa		Ordinal
Proceso de contratación pública	Es el proceso por el que una entidad estatal contrata directamente con una persona física o jurídica la adquisición de productos y servicios.	Los encuestados facilitaron información sobre el proceso de contratación pública.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Procedimiento de selección ✓ Ejecución contractual 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Participación y competencia ✓ Evaluación y calificación de ofertas ✓ Plazos y condiciones ✓ Supervisión y control 	Cuantitativa		Ordinal

Nota: Se operacionaliza las variables en esta tabla



CAPÍTULO II

FUNDAMENTOS TEÓRICOS

2.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

2.1.1. Internacional

González (2019), se pone de manifiesto que las medidas adoptadas en materia de preparación influyen directamente en la eficacia del gasto público en Chile. Debido a la ausencia de una planificación y estudios de mercado suficientes, se han producido sobrecostes, así como procesos de licitación fallidos. En conclusión, se ha determinado que la utilización de instrumentos electrónicos, como los sistemas de compras públicas en línea, en conjunto con una supervisión suficiente, tiene el potencial de optimizar las primeras fases del proceso de contratación y evitar ineficiencias en la utilización de los recursos público.

2.1.2. Nacional

García (2020), llega a la conclusión de que los esfuerzos preparatorios tienen un impacto sustancial en el grado de transparencia presente en los procedimientos de contratación pública. En la Municipalidad de San Juan de Lurigancho se observó falta de apertura y procedimientos no competitivos como consecuencia de las deficiencias encontradas en la

planificación y en la elaboración de los términos de referencia. El autor recomienda que se implementen mecanismos de control más estrictos en las etapas preliminares y que se utilicen herramientas tecnológicas para dar mayor transparencia al proceso contractual.

Lagos (2023), en base a los hallazgos del estudio, se determinó que las acciones preparatorias realizadas por la Unidad Ejecutora 305 Educación Huanta inciden en desmedro del principio de eficiencia en el proceso de contratación pública. A pesar de los esfuerzos realizados, se detectó que hubo demoras en la recopilación de información valiosa para la convocatoria, lo que repercutió en la ejecución oportuna de los contratos. Hubo una falta de planificación precisa y un enfoque metódico en las operaciones de preparación, lo que dio lugar a incoherencias que, en algunos casos, llevaron a la reprogramación de las actividades. Tanto la capacidad de la institución para cumplir sus objetivos en los plazos establecidos como los costes adicionales en que se incurrió como consecuencia de este retraso se vieron afectados negativamente. Se determinó que la formación del personal contratado era deficiente, lo que contribuyó a la ejecución insuficiente de los procedimientos iniciales, en particular durante la fase de desarrollo de requisitos y revisión de ofertas. Con el fin de garantizar que los empleados adquirieran los conocimientos y habilidades necesarios para llevar a cabo estos pasos de manera eficaz, es esencial crear programas de formación y desarrollo en gestión de adquisiciones.

Quispe (2023), como resultado de la investigación, se descubrió que las acciones preliminares son componentes esenciales del proceso



de contratación pública. Esto se debe a que su correcta ejecución garantiza que el proceso de selección sea transparente y eficiente. En el caso de la provincia de Calca, se observó que la deficiencia en la planificación y la ausencia de un seguimiento adecuado de los procedimientos preparatorios contribuyeron al retraso en la ejecución de los proyectos, lo que trajo consigo una demora en la entrega de productos y servicios contratados. La falta de un enfoque definido para la formulación de los términos de referencia y la evaluación de las necesidades se señaló como una característica crucial. Esta falta de metodología provocó confusión y retrasos entre las partes interesadas que participaban en el proceso. Esta falta de estructura también contribuyó a que algunos contratos se adjudicaran sin cumplir los plazos establecidos, lo que repercutió en la ejecución de las obras y servicios previstos.

Ramos (2019), según los resultados de la investigación realizada en la Oficina de Abastecimiento, la fase preparatoria influye directamente en la eficiencia y eficacia del proceso de contratación. En este escenario particular, la ausencia de una planificación suficiente, además de la ausencia de una documentación técnica clara, incidieron en la formación de circunstancias que promovieron la ineficiencia y el retraso en la ejecución de los contratos. Se hizo evidente que el personal encargado de las acciones preparatorias no contaba con formación especializada en la normativa vigente de contratación pública, lo que provocó frecuentes errores en la redacción de documentos de licitación y en la formulación de los términos de referencia. En consecuencia, esto dio

lugar a desacuerdos durante el proceso de selección de proveedores, lo que a su vez aumentó la probabilidad de impugnaciones y la intervención de los tribunales.

2.1.3. Local

Mamani (2019), este estudio llega a la conclusión de que las medidas preparatorias que se toman en la Municipalidad Provincial de San Román tienen un impacto significativo en la eficiencia de los procesos de contratación pública. Los resultados del estudio indican que los principales factores que provocan retrasos y sobrecostos en los proyectos de infraestructura son unos estudios de mercado y una planificación inadecuados. Además, se descubrió que había una falta de formación del personal en la gestión de los expedientes de contratación, lo que a su vez agrava mucho el problema. Se sugiere encarecidamente que se pongan en marcha programas de formación continua y que se realice un seguimiento detallado de las primeras fases del proceso de contratación.

Chiccalla (2023), en base a los resultados de la investigación que se llevó a cabo en la Municipalidad Provincial de Puno, se descubrió que las medidas preliminares juegan un papel importante en la eficiencia y eficacia de los procesos involucrados en la contratación pública. Se identificaron una serie de factores que contribuyen a que la ejecución de los proyectos contratados genere retrasos y sobrecostos. Estos factores incluían la falta de una planificación adecuada y la ausencia de un control eficaz durante toda la fase preparatoria. Los desacuerdos contractuales y los retrasos en la entrega fueron el resultado de problemas producidos



por deficiencias en la fase de formulación de requisitos y en el formular los términos de referencia. Estas deficiencias causaron dificultades tanto a los proveedores como a los contratistas. Además, se produjeron confusiones y errores administrativos por la falta de una plataforma eficaz de comunicación entre los diversos departamentos que intervenían en el proceso de contratación.

2.2. BASES TEÓRICAS

2.2.1. Actuaciones preparatorias

2.2.1.1. Concepto de actuaciones preparatorias

Según Fernández (2016), en el proceso de contratación pública, las acciones preparatorias son una fase clave porque permiten identificar y especificar con precisión las necesidades de la entidad, así como establecer las condiciones técnicas y jurídicas necesarias para la adquisición o contratación requerida.

De acuerdo con la Ley de Contrataciones del Estado, las acciones preparatorias se definen como el conjunto de actividades que se desarrollan con anterioridad al proceso de selección con la intención de asegurar la satisfacción de las demandas públicas de acuerdo con los criterios de eficiencia, eficacia y economía (Ley N° 30225, 2014).

En todo proceso de contratación pública, las primeras etapas que deben completarse antes de la adjudicación de un contrato entre una entidad pública y un proveedor se conocen como actos preparatorios. Estos actos son previos a la adjudicación del contrato. Es imperativo que estas actividades se lleven a cabo para garantizar que el procedimiento

sea abierto y eficiente, y que se adhiera a los valores que se esbozan en la legislación que rige la contratación pública. Estos principios incluyen la no discriminación, la igualdad y la libre competencia (Gómez, 2019). La planificación, el establecimiento del pliego de condiciones, la determinación de la necesidad de contratación y la definición de los términos y condiciones de la licitación son ejemplos de actividades que entran en la categoría de acciones preparatorias.

2.2.1.2. Importancia de las Actuaciones Preparatorias

El éxito de las fases posteriores del proceso de contratación depende de las medidas que se tomen en la preparación, por eso son tan importantes. Mediante un proceso de licitación bien preparado es posible analizar las ofertas recibidas de forma objetiva y conforme a los criterios definidos. Esto ayuda a reducir la probabilidad de conflictos y fomenta la apertura durante todo el proceso (Silva, 2020). Según Vargas (2021), Las deficiencias en esta fase suelen provocar retrasos, sobrecostos e incluso la anulación del contrato, todo lo cual repercute negativamente en la ejecución de las obras y servicios.

2.2.1.3. Etapas de las Actuaciones Preparatorias

Las etapas principales de las actuaciones preparatorias suelen incluir las siguientes:

a) Identificación de la necesidad y definición del objeto del

contrato: Durante esta etapa, la entidad pública debe determinar con precisión qué tipo de bienes, servicios u obras necesita contratar, teniendo en cuenta los requisitos de su institución. Dado que una mala definición puede repercutir en la calidad de la

contratación, es de suma importancia que esta etapa se lleve a cabo correctamente (Fernández & Pérez, 2018).

b) Elaboración de los términos de referencia o especificaciones

técnicas: Las especificaciones técnicas, también conocidas como pliegos de condiciones, son los documentos que describen las cualidades técnicas y los requisitos que deben cumplir los proveedores para que sus ofertas sean tenidas en cuenta. Este paso es muy importante para evitar confusiones o malentendidos entre los licitadores (Silva, 2020).

c) Determinación de la modalidad de contratación y evaluación del

presupuesto: Para seleccionar el método de contratación más adecuado (licitación pública, adjudicación directa, etc.) es necesario tener en cuenta la magnitud del contrato, así como las características del tema que se va a contratar. Esta decisión repercutirá en el nivel de competencia y transparencia que se produzca durante el proceso de selección (P. López, 2019).

d) Convocatoria y difusión: Una etapa que garantiza que todos los

posibles proveedores conozcan el proceso y puedan presentar sus ofertas es la difusión o publicación de la convocatoria de licitación. Esta etapa también garantiza la libre competencia (M. Gómez, 2019).

2.2.1.4. Desafíos en las Actuaciones Preparatorias

La eficacia del proceso de contratación se ve afectada negativamente por las deficiencias que presentan las acciones preparatorias en muchas organizaciones públicas, a pesar de que estos esfuerzos son

extremadamente importantes. La falta de formación de los responsables, el exceso de burocracia y la falta de estandarización de los procedimientos son algunos de los principales problemas detectados en los estudios examinados. Estos problemas provocan retrasos e impedimentos en la ejecución de los procesos contractuales. (Vargas, 2021). Además, la falta de claridad en el pliego de condiciones puede dar lugar a ofertas que no estén bien a los requisitos reales de la empresa, lo que a su vez puede repercutir en la calidad del producto o servicio que se obtenga (Silva, 2020).

2.2.1.5. Impacto de las Actuaciones Preparatorias en la Ejecución del Contrato

La ejecución del contrato está directamente influenciada por la corrección de los actos precedentes que se realicen. Según Gómez (2019), En caso de que las fases de preparación se gestionen eficazmente, hay más posibilidades de que el contrato se ejecute sin complicaciones y de acuerdo con el calendario previsto. En cambio, las deficiencias en esta fase suelen acarrear problemas de ejecución, como falta de insumos, retrasos en las obras o servicios contratados en esta fase y, en circunstancias más graves, la rescisión del contrato (López, 2019).

2.2.2. Proceso de contratación pública

2.2.2.1. Concepto de proceso de contratación pública

El proceso de compras públicas es un conjunto de procedimientos que realizan las instituciones del Estado para adquirir los bienes, servicios y obras que les son necesarios para ejecutar sus tareas institucionales y

alcanzar sus objetivos. Un marco normativo que busca asegurar la transparencia, eficiencia y legalidad en el uso de los recursos públicos es el encargado de regular este proceso que es regulado por dicho marco (Ley N° 30225, 2014).

El proceso de contratación se refiere al conjunto de actividades que realiza el sector público para adquirir bienes, servicios u obras de arte. Estas actividades se llevan a cabo conforme a los procedimientos que establece el marco normativo vigente, con el objetivo de satisfacer los requerimientos de las instituciones y los intereses de la sociedad. Este proceso se sujeta a los principios de legalidad, transparencia, concurrencia, eficiencia y control, que aseguren la correcta utilización de los recursos públicos y garanticen que exista igualdad en la relación entre las entidades públicas y los proveedores (Serrano, 2020).

2.2.2.2. Fases del Proceso de Contratación Pública

Es habitual que el proceso de contratación se divida en numerosas etapas, cada una de las cuales se compone de actividades distintas que deben atenerse a un método preciso y riguroso. Según Álvarez (2018), las fases principales del proceso de contratación son:

- a) Planeación y presupuesto:** El objetivo de esta fase es determinar las necesidades de la entidad pública y realizar una estimación de los recursos que serán necesarios para llevar a cabo el procedimiento. Es necesario que el presupuesto esté en consonancia con las políticas y los planes anuales de la institución.
- b) Preparación del proceso de contratación:** Es en esta fase cuando se determinan los requisitos técnicos y administrativos para la



contratación. Estos requisitos incluyen la elaboración de los documentos de licitación, la selección de la modalidad de contratación y la publicación de la convocatoria de ofertas. Para garantizar la apertura y evitar confusiones entre los licitadores, es muy necesario que la documentación sea precisa y completa (López, 2019).

- c) **Selección del contratista:** Esta fase incluye la evaluación de las ofertas recibidas y la adjudicación del contrato. El proceso debe basarse en los principios de competencia y transparencia, utilizando criterios preestablecidos en los documentos de licitación (Gómez, 2020).
- d) **Ejecución del contrato:** Tras la adjudicación del contrato, comienza la ejecución del objeto contractual. Esto implica el cumplimiento de los términos acordados en cuanto a plazos, costes y calidad de los bienes, servicios u obras que se obtengan. En esta fase del proceso, es de suma importancia vigilar y garantizar que se cumplen las condiciones del contrato (Silva, 2018).
- e) **Cierre del proceso de contratación:** Es en esta fase cuando se liquida el contrato, se reciben los bienes o servicios finales y se lleva a cabo una evaluación de la ejecución del contrato para asegurarse de que se han cumplido todos los objetivos y condiciones predeterminados (Serrano, 2020).

2.2.2.3. Desafíos en el Proceso de Contratación Pública

A pesar de que existe un marco normativo bien definido, el proceso de contratación pública se enfrenta a una serie de obstáculos que pueden

dificultar su eficacia. Según (López, 2019), algunos de los principales problemas incluyen:

- a) **Corrupción y falta de transparencia:** En muchos casos, los procedimientos contractuales son susceptibles de prácticas corruptas, que pueden dar lugar a adjudicaciones injustas o al desvío de recursos públicos. Y ello a pesar de que el marco jurídico establece normas de apertura.
- b) **Burocracia excesiva:** Hay casos en que los procedimientos administrativos son largos y difíciles de entender, lo que provoca retrasos en la ejecución de los proyectos y sobrecostes en la adquisición de productos y servicios.
- c) **Deficiencias en la gestión de riesgos:** Si no se analizan suficientemente los riesgos relacionados con el proceso de contratación, es posible que se produzcan fallos en la ejecución del contrato. Estos fallos pueden incluir el incumplimiento de los plazos o la mala calidad de los bienes o servicios que se hubieran adquirido (Gómez, 2021).

2.2.2.4. Reformas y Mejoras en el Proceso de Contratación Pública

Se han adoptado varias reformas para mejorar la eficiencia del proceso de contratación en respuesta a los problemas a los que se enfrentan actualmente las organizaciones públicas. Los cambios más significativos incluyen la implantación de plataformas informatizadas para la gestión de las licitaciones, la digitalización de las operaciones y la simplificación de los procedimientos administrativos (Álvarez, 2018). Gracias al uso de estas herramientas técnicas, disminuye el peligro de corrupción,



aumenta la competitividad y mejora la apertura del proceso de contratación.

2.3. DEFINICIÓN DE TÉRMINOS

Planificación de la contratación

Es una herramienta de gestión que se utiliza para la planificación y ejecución de contratos, y se coordina con el Plan Operativo Institucional de la entidad, así como con el Presupuesto Institucional.

Estudio de mercado

Es el conjunto de actividades que realiza una empresa para conocer la oferta y la demanda del mercado.

Procedimiento de selección

La selección del postor con la que las Entidades Estatales celebrarán el contrato para la adquisición de bienes, servicios en general, consultorías o la ejecución de una obra, es el objeto de este procedimiento administrativo adicional.

Ejecución contractual

La fase de contratación pública en la que las partes cumplen con sus responsabilidades está representada por lo siguiente: Mientras que el licitante es responsable de ejecutar la obra, suministrar los elementos o prestar el servicio, la Entidad es responsable de que cumpla con las condiciones de pago que se pactaron en el contrato.



CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1. MÉTODOS DE INVESTIGACIÓN

Método inductivo - deductivo

(Valles, 2014), sirve para ilustrar cómo la combinación de ambas metodologías permite profundizar en la investigación. Esto se debe al hecho de que el proceso de inducción puede dar lugar posteriormente a la generación de ideas únicas, que posteriormente pueden sondearse mediante el proceso de deducción. Con esta técnica, el proceso de investigación es más eficaz y las personas que lo llevan a cabo obtienen datos fiables.

3.2. ÁMBITO DE INVESTIGACIÓN

Municipalidad Provincial de San Román – 2023

3.3. ENFOQUE DE LA INVESTIGACIÓN

En el estudio se hizo el enfoque cuantitativo, según Bryman (2016), Esto demuestra que el método cuantitativo se utiliza con frecuencia en el campo de las ciencias sociales debido a que brinda a los investigadores



la oportunidad de investigar patrones y tendencias que se derivan de grandes cantidades de datos. Precisamente por este motivo, el método cuantitativo ha obtenido una aceptación tan generalizada. La utilización de esta estrategia en el proceso de elaboración de políticas basadas en pruebas facilita la comparación y generalización de los resultados, lo que supone una importante contribución a la ejecución del proceso.

3.4. TIPO DE INVESTIGACIÓN

Se hizo con la investigación aplicada, según (Creswell, 2014):

En su opinión, la distinción entre investigación aplicada y básica es que la segunda se centra más en las aplicaciones teóricas, mientras que la primera se centra más en las aplicaciones prácticas. La investigación aplicada se ocupa del uso de estos conocimientos para abordar problemas concretos en campos como la empresa, la educación, la sanidad y la ingeniería.

3.5. NIVEL DE LA INVESTIGACIÓN

El nivel explicativo, es lo que se ha aplicado, según (Bryman, 2016).

Por su contribución a la comprensión de la complejidad del comportamiento humano, la investigación que pretende explicarlo es un componente esencial del ámbito de las ciencias sociales. Esta investigación es esencial, como demuestran los hechos presentados. Este estudio permite a los estudiosos construir hipótesis y modelos que dilucidan fenómenos específicos.

3.6. DISEÑO DE LA INVESTIGACIÓN

El diseño utilizado es no experimental transeccional.

Creswell (2014), El diseño en cuestión es único en el sentido de que da prioridad a la recogida de datos en un momento concreto, esto permite a los investigadores obtener una «instantánea» de la situación investigada. Esto es algo importante que hay que recordar, también destaca que el diseño transversal es especialmente útil cuando las variables no pueden modificarse por razones éticas o prácticas relacionadas con la investigación que se está realizando.

3.7. POBLACIÓN Y MUESTRA

3.7.1. Población

La población viene a ser los 23 trabajadores de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.

3.7.2. Muestra

Según Sampieri et al. (2014), puede decirse que las características del tamaño de la muestra y el procedimiento utilizado para generarla son los elementos que afectan al nivel de representatividad de la muestra. Dado que un tamaño de muestra inadecuado puede conducir en ocasiones a conclusiones incorrectas, es fundamental seleccionar el tamaño de muestra adecuado antes de iniciar el proceso de recopilación de datos para evitar extraer conclusiones inexactas sobre toda la población.

Los 23 colaboradores de la Municipalidad Provincial de San Román, forman parte de la muestra.

3.8. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS

3.8.1. Encuesta

García (2016), menciona que, dado que las interrogantes de un cuestionario se crean a partir de criterios predefinidos, se realiza con tiempo, esfuerzo y planificación para poder garantizar que sean adecuadas. En el caso de la investigación científica, el objetivo de la encuesta es recabar respuestas a estas preguntas.

3.8.2. Instrumento

Según Daniel (2008), el cuestionario tiene una serie de preguntas concernientes a uno o varios de los componentes, que deben ser respondidas por las personas vinculadas a las variables.

A fin de recopilar datos para los resultados de la investigación, se administró un cuestionario a los 23 empleados de la Municipalidad Provincial de San Román.

3.9. DISEÑO DE CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS

Para poder contrastar la hipótesis se ha aplicado el SPSS

Planteamiento de las hipótesis

Hipótesis nula

H₀: Las actuaciones preparatorias no inciden considerablemente en el proceso de contratación pública de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.

Hipótesis alterna

H_a: Las actuaciones preparatorias inciden considerablemente en el proceso de contratación pública de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.

CAPITULO IV

ANÁLISIS DE RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

4.1.1. Dimensión: Planificación de la contratación

a) Identificación de necesidad

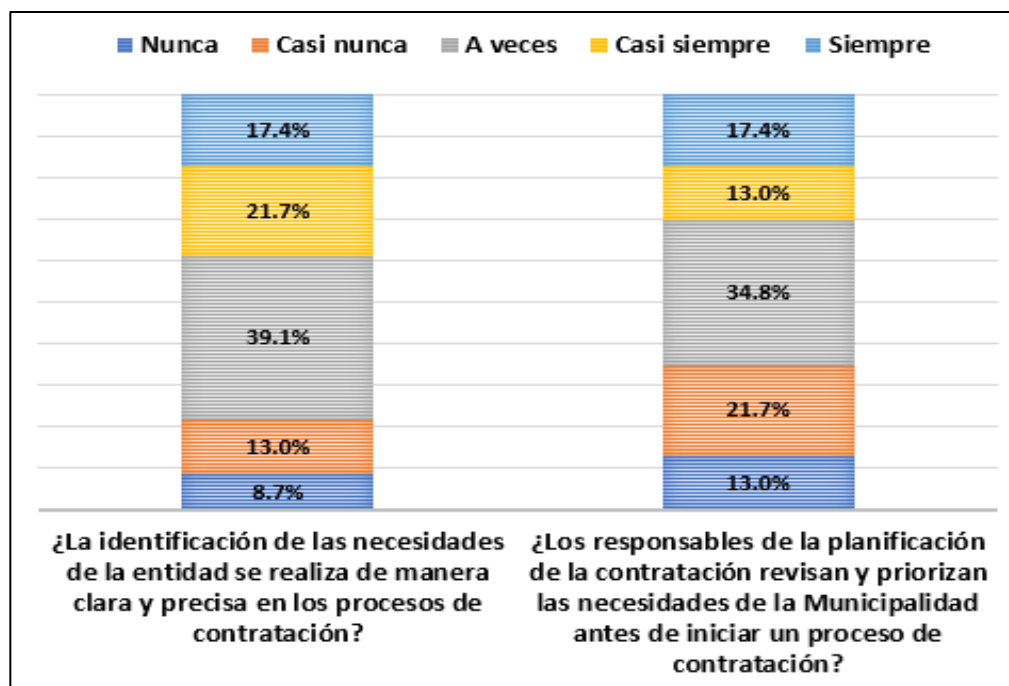
Tabla 2

Identificación de necesidad

	¿La identificación de las necesidades de la entidad se realiza de manera clara y precisa en los procesos de contratación?		¿Los responsables de la planificación de la contratación revisan y priorizan las necesidades de la Municipalidad antes de iniciar un proceso de contratación?	
	N	%	N	%
Nunca	2	8,7%	3	13,0%
Casi nunca	3	13,0%	5	21,7%
A veces	9	39,1%	8	34,8%
Casi siempre	5	21,7%	3	13,0%
Siempre	4	17,4%	4	17,4%
Total	23	100,0%	23	100,0%

Nota. Describo la identificación de necesidad

Figura 1

Identificación de necesidad

Nota: la tabla 2 expresa lo que se identifica la necesidad

Sobre la identificación de necesidad, se tiene lo siguiente:

Con respecto a la identificación de las necesidades de la entidad se realiza de manera clara y precisa en los procesos de contratación, respondieron con el 8,7% Nunca, 13,0% Casi nunca, 39,1% A veces, 21,7% Casi siempre, y 17,4% Siempre.

Sobre los responsables de la planificación de la contratación revisan y priorizan las necesidades de la Municipalidad antes de iniciar un proceso de contratación, indicaron con el 13,0% Nunca, 21,7% Casi nunca, 34,8% A veces, 13,0% Casi siempre, y 17,4% Siempre.

b) Coherencia presupuestal

Tabla 3

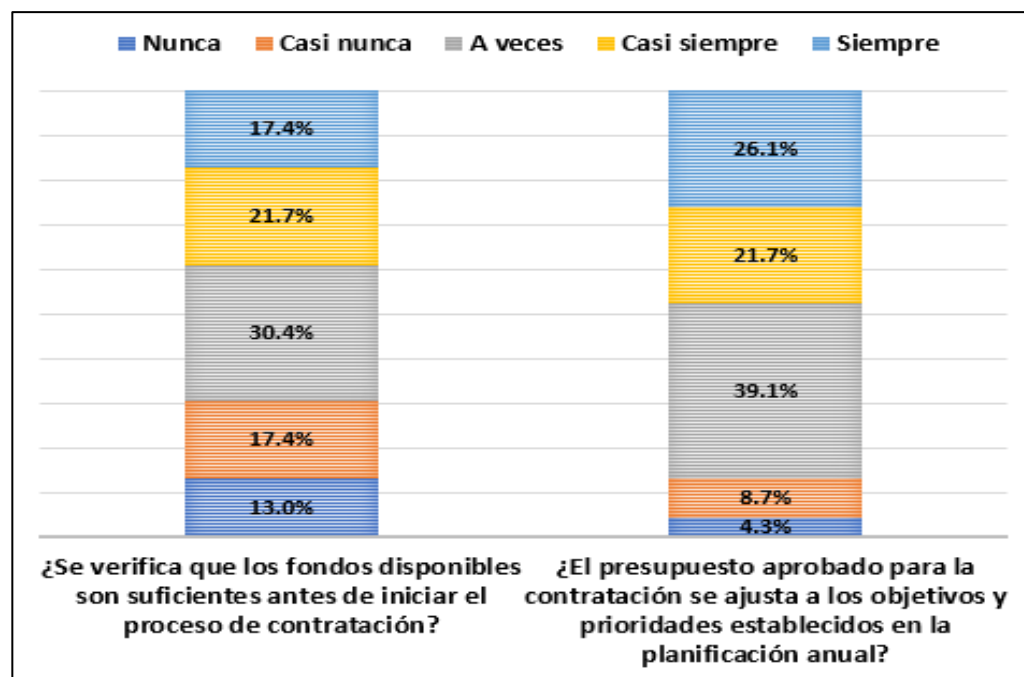
Coherencia presupuestal

	¿Se verifica que los fondos disponibles son suficientes antes de iniciar el proceso de contratación?		¿El presupuesto aprobado para la contratación se ajusta a los objetivos y prioridades establecidos en la planificación anual?	
	N	%	N	%
Nunca	3	13,0%	1	4,3%
Casi nunca	4	17,4%	2	8,7%
A veces	7	30,4%	9	39,1%
Casi siempre	5	21,7%	5	21,7%
Siempre	4	17,4%	6	26,1%
Total	23	100,0%	23	100,0%

Nota. Se muestra la coherencia presupuestal

Figura 2

Coherencia presupuestal



Nota: El presupuesto está contenido en la figura.

Sobre la coherencia presupuestal, se tiene lo siguiente:

En cuanto a la verificación de los fondos disponibles son suficientes antes de iniciar el proceso de contratación, respondieron con el 13,0% Nunca, 17,4% Casi nunca, 30,4% A veces, 21,7% Casi siempre, y 17,4% Siempre.

Sobre el presupuesto aprobado para la contratación se ajusta a los objetivos y prioridades establecidos en la planificación anual, indicaron con el 4,3% Nunca, 8,7% Casi nunca, 39,1% A veces, 21,7% Casi siempre, y 26,1% Siempre.

4.1.2. Dimensión: Estudio de mercado

a) Análisis de precios referenciales

Tabla 4

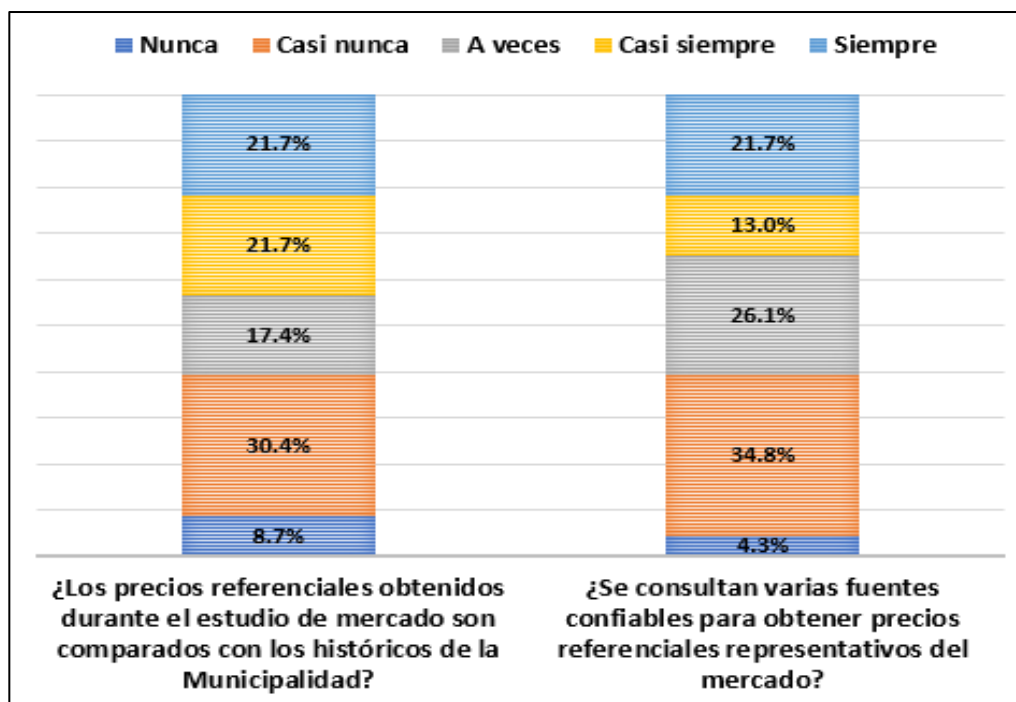
Análisis de precios referenciales

	¿Los precios referenciales obtenidos durante el estudio de mercado son comparados con los históricos de la Municipalidad?		¿Se consultan varias fuentes confiables para obtener precios referenciales representativos del mercado?	
	N	%	N	%
Nunca	2	8,7%	1	4,3%
Casi nunca	7	30,4%	8	34,8%
A veces	4	17,4%	6	26,1%
Casi siempre	5	21,7%	3	13,0%
Siempre	5	21,7%	5	21,7%
Total	23	100,0%	23	100,0%

Nota. Aquí se describe el análisis de precios referenciales

Figura 3

Análisis de precios referenciales



Nota: Es el producto de la tabla 4

Con relación al análisis de precios referenciales, se tiene lo siguiente:

En cuanto a los precios referenciales obtenidos durante el estudio de mercado son comparados con los históricos de la Municipalidad, respondieron con el 8,7% Nunca, 30,4% Casi nunca, 17,4% A veces, 21,7% Casi siempre, y 21,7% Siempre.

Sobre las consultas que se hacen a varias fuentes confiables para obtener precios referenciales representativos del mercado, indicaron con el 4,3% Nunca, 34,8% Casi nunca, 26,1% A veces, 13,0% Casi siempre, y 21,7% Siempre.

b) Identificación de proveedores potenciales

Tabla 5

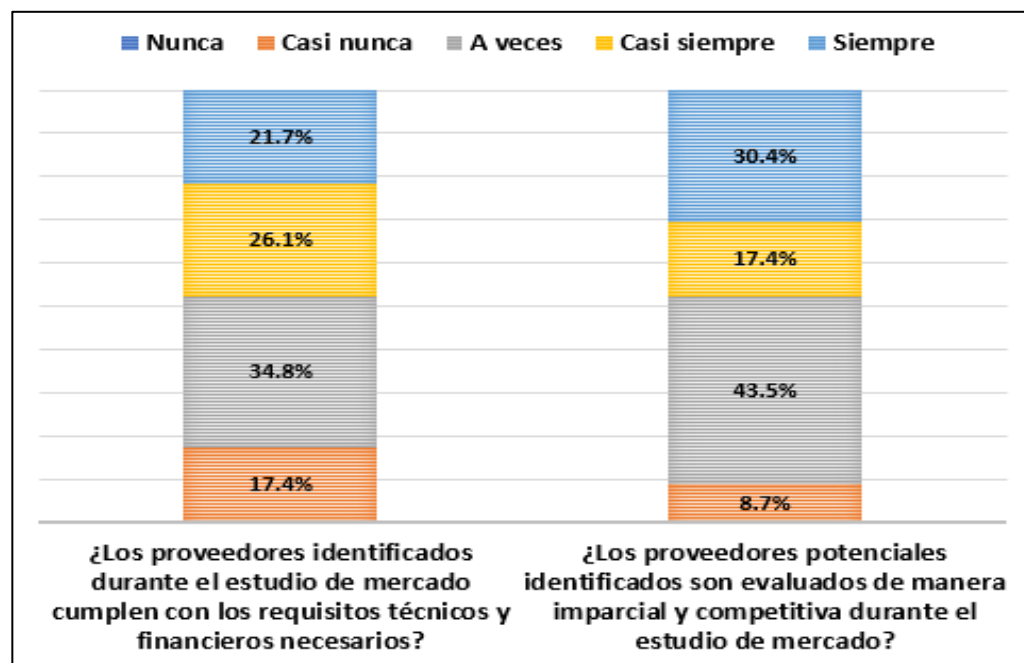
Identificación de proveedores potenciales

	¿Los proveedores identificados durante el estudio de mercado cumplen con los requisitos técnicos y financieros necesarios?		¿Los proveedores potenciales identificados son evaluados de manera imparcial y competitiva durante el estudio de mercado?	
	N	%	N	%
Nunca	0	0,0%	0	0,0%
Casi nunca	4	17,4%	2	8,7%
A veces	8	34,8%	10	43,5%
Casi siempre	6	26,1%	4	17,4%
Siempre	5	21,7%	7	30,4%
Total	23	100,0%	23	100,0%

Nota: Identificación de proveedores potenciales es mostrado en la tabla

Figura 4

Identificación de proveedores potenciales



Nota: Expresa lo mismo de la tabla 5

Sobre la identificación de proveedores potenciales, se tiene lo siguiente:

En cuanto a los proveedores identificados durante el estudio de mercado cumplen con los requisitos técnicos y financieros necesarios, respondieron con el 0,0% Nunca, 17,4% Casi nunca, 34,8% A veces, 26,1% Casi siempre, y 21,7% Siempre.

Sobre los proveedores potenciales identificados son evaluados de manera imparcial y competitiva durante el estudio de mercado, indicaron con el 0,0% Nunca, 8,7% Casi nunca, 43,5% A veces, 17,4% Casi siempre, y 30,4% Siempre.

4.1.3. Dimensión: Procedimiento de selección

a) Participación y competencia

Tabla 6

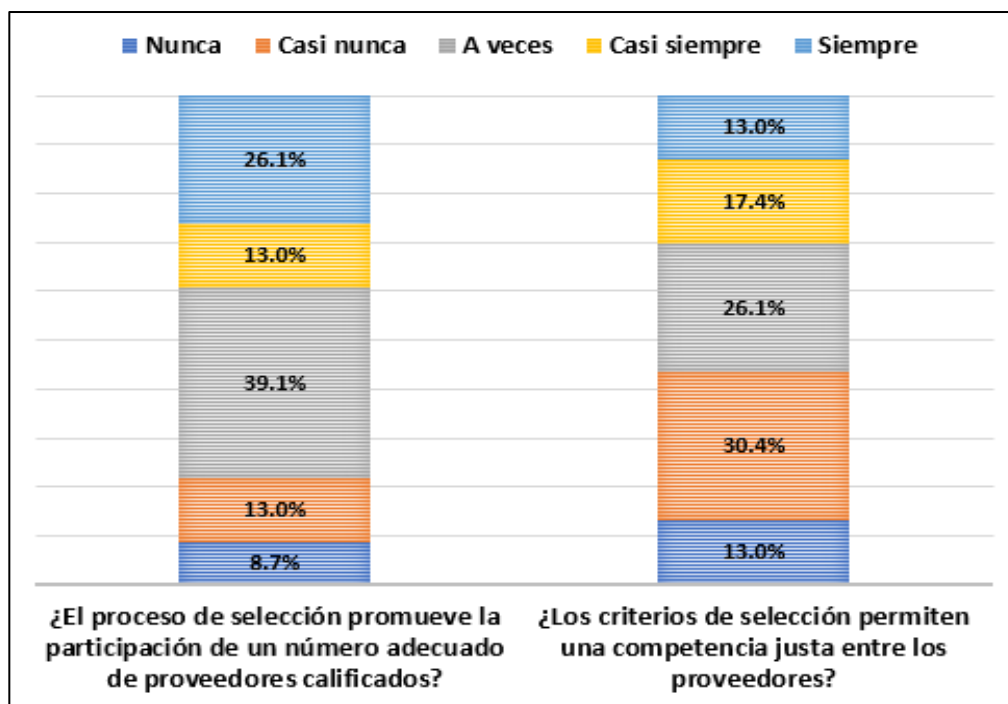
Participación y competencia

	¿El proceso de selección promueve la participación de un número adecuado de proveedores calificados?		¿Los criterios de selección permiten una competencia justa entre los proveedores?	
	N	%	N	%
Nunca	2	8,7%	3	13,0%
Casi nunca	3	13,0%	7	30,4%
A veces	9	39,1%	6	26,1%
Casi siempre	3	13,0%	4	17,4%
Siempre	6	26,1%	3	13,0%
Total	23	100,0%	23	100,0%

Nota. Describo la participación y competencia

Figura 5

Participación y competencia



Nota: Participación y competencia se explica

Sobre la participación y competencia, se explica a continuación:

En cuanto al proceso de selección promueve la participación de un número adecuado de proveedores calificados, respondieron con el 8,7% Nunca 13,0% Casi nunca, 39,1% A veces, 13,0% Casi siempre, y 26,1% Siempre.

Sobre los criterios de selección permiten una competencia justa entre los proveedores, indicaron con el 13,0% Nunca, 30,4% Casi nunca, 26,1% A veces, 17,4% Casi siempre, y 13,0% Siempre.

b) Evaluación y calificación de ofertas

Tabla 7

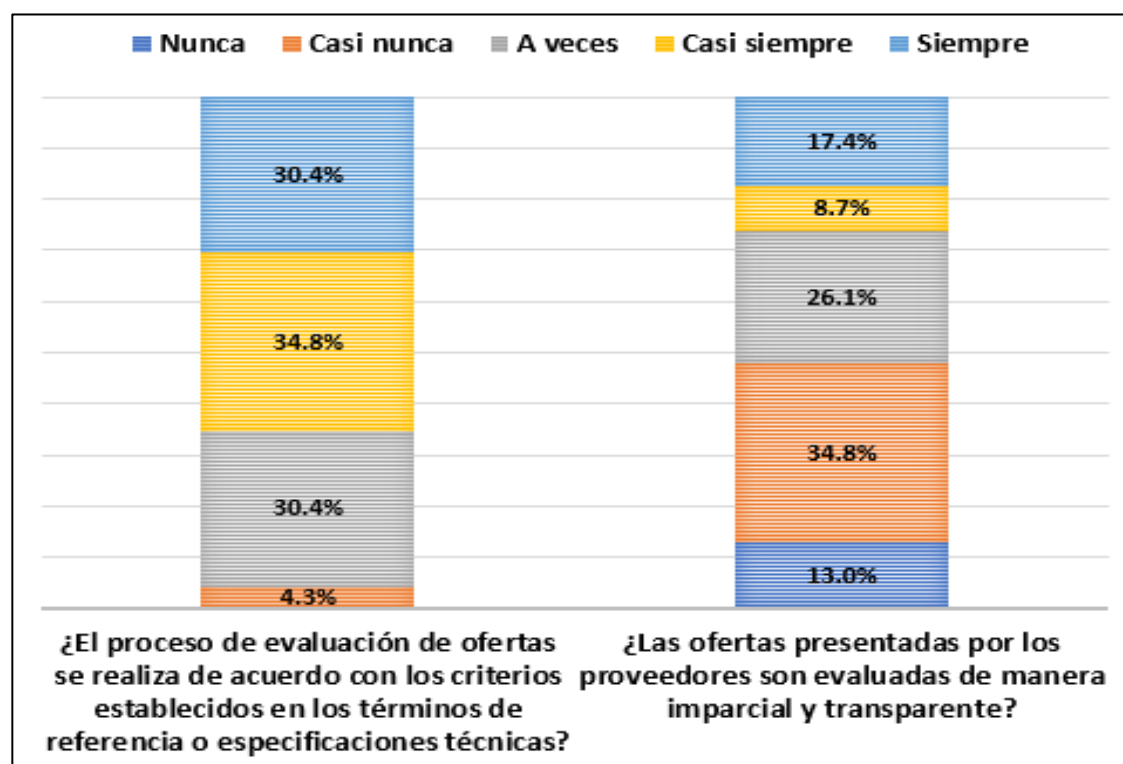
Evaluación y calificación de ofertas

	¿El proceso de evaluación de ofertas se realiza de acuerdo con los criterios establecidos en los términos de referencia o especificaciones técnicas?		¿Las ofertas presentadas por los proveedores son evaluadas de manera imparcial y transparente?	
	N	%	N	%
Nunca	0	0,0%	3	13,0%
Casi nunca	1	4,3%	8	34,8%
A veces	7	30,4%	6	26,1%
Casi siempre	8	34,8%	2	8,7%
Siempre	7	30,4%	4	17,4%
Total	23	100,0%	23	100,0%

Nota. Se indica la evaluación y calificación de ofertas

Figura 6

Evaluación y calificación de ofertas



Nota: La figura indica lo de la tabla 7

Sobre la evaluación y calificación de ofertas, se tiene el siguiente resultado:

En cuanto al proceso de evaluación de ofertas se realiza de acuerdo con los criterios establecidos en los términos de referencia o especificaciones técnicas, respondieron con el 4,3% Casi nunca, 30,4% A veces, 34,8% Casi siempre, y 30,4% Siempre.

Sobre a las ofertas presentadas por los proveedores son evaluadas de manera imparcial y transparente, indicaron con el 13,0% Nunca, 34,8% Casi nunca, 26,1% A veces, 8,7% Casi siempre, y 17,4% Siempre.

4.1.4. Dimensión: Ejecución contractual

a) Plazos y condiciones

Tabla 8

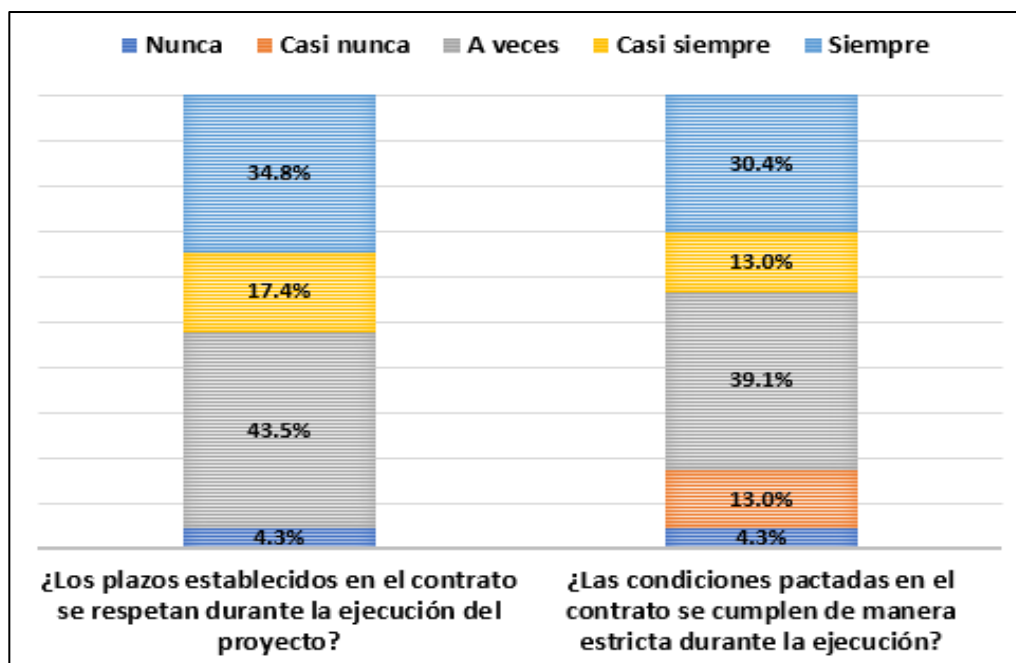
Plazos y condiciones

	¿Los plazos establecidos en el contrato se respetan durante la ejecución del proyecto?		¿Las condiciones pactadas en el contrato se cumplen de manera estricta durante la ejecución?	
	N	%	N	%
Nunca	1	4,3%	1	4,3%
Casi nunca	0	0,0%	3	13,0%
A veces	10	43,5%	9	39,1%
Casi siempre	4	17,4%	3	13,0%
Siempre	8	34,8%	7	30,4%
Total	23	100,0%	23	100,0%

Nota. Describe los plazos y condiciones

Figura 7

Plazos y condiciones



Nota: La figura es igual a la tabla 8

En relación a los plazos y condiciones, se tiene el siguiente resultado:

En cuanto a los plazos establecidos en el contrato se respetan durante la ejecución del proyecto, respondieron con el 4,3% Nunca, 43,5% A veces, 17,4% Casi siempre, y 34,8% Siempre.

Sobre las condiciones pactadas en el contrato se cumplen de manera estricta durante la ejecución, indicaron con el 4,3% Nunca, 13,0% Casi nunca, 39,1% A veces, 13,0% Casi siempre, y 30,4% Siempre.

b) Supervisión y control

Tabla 9

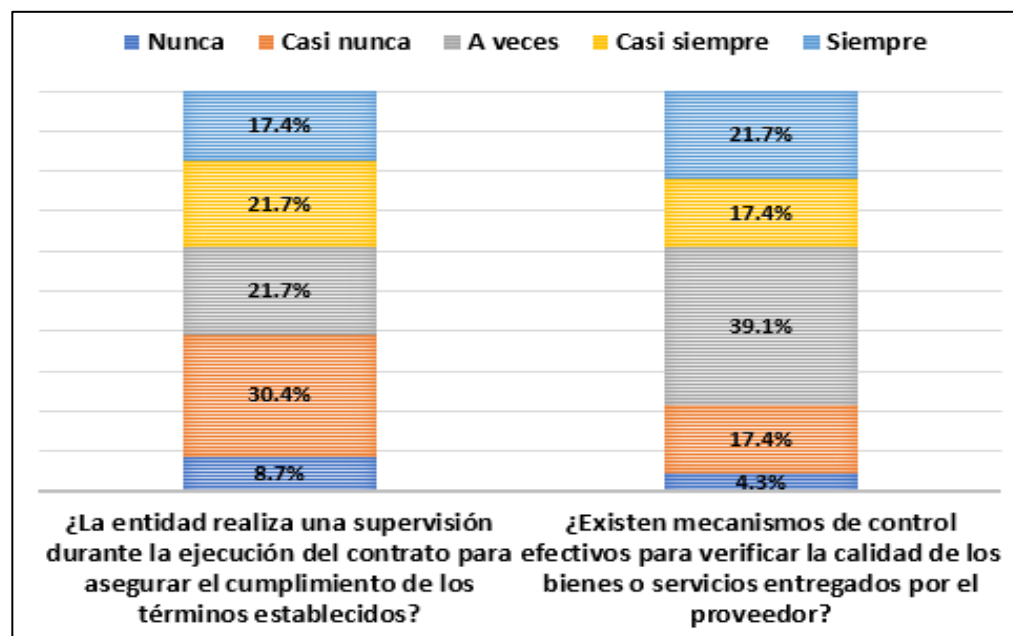
Supervisión y control

	¿La entidad realiza una supervisión durante la ejecución del contrato para asegurar el cumplimiento de los términos establecidos?		¿Existen mecanismos de control efectivos para verificar la calidad de los bienes o servicios entregados por el proveedor?	
	N	%	N	%
Nunca	2	8,7%	1	4,3%
Casi nunca	7	30,4%	4	17,4%
A veces	5	21,7%	9	39,1%
Casi siempre	5	21,7%	4	17,4%
Siempre	4	17,4%	5	21,7%
Total	23	100,0%	23	100,0%

Nota. Se señala la supervisión y control

Figura 8

Supervisión y control



Nota: Proviene la figura de la tabla 9



Sobre la supervisión y control, se tiene lo siguiente:

Sobre la realización de una supervisión durante la ejecución del contrato para asegurar el cumplimiento de los términos establecidos, respondieron con el 8,7% Nunca, 30,4% Casi nunca, 21,7% A veces, 21,7% Casi siempre, y 17,4% Siempre.

Sobre la existencia de mecanismos de control efectivos para verificar la calidad de los bienes o servicios entregados por el proveedor, indicaron con el 4,3% Nunca, 17,4% Casi nunca, 39,1% A veces, 17,4% Casi siempre, y 21,7% Siempre.

4.1.5. Actuaciones preparatorias y proceso de contratación pública

Tabla 10

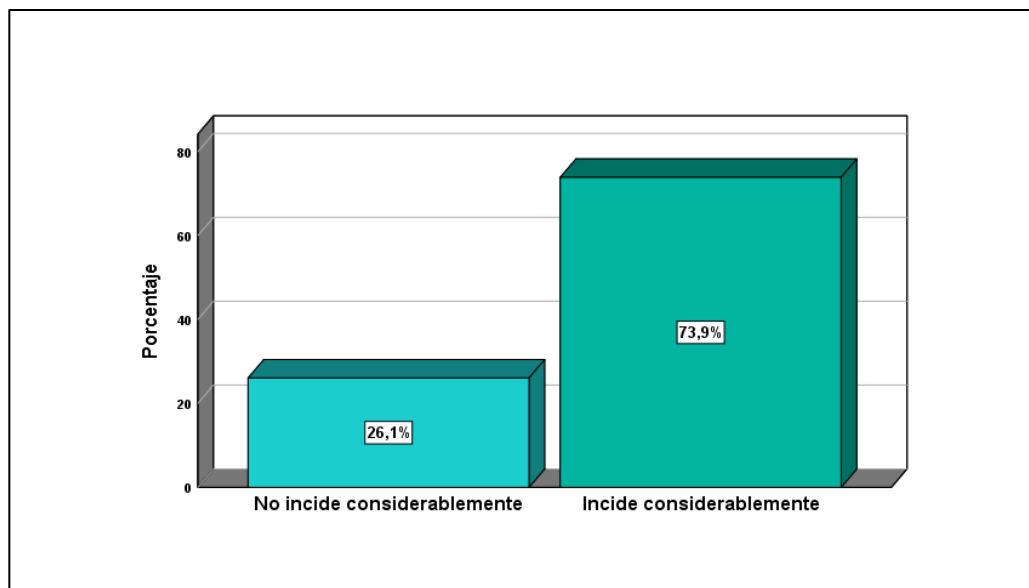
Actuaciones preparatorias y proceso de contratación pública

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	No incide considerablemente	6	26,1
	Incide considerablemente	17	73,9
	Total	23	100,0

Nota: Las actuaciones preparatorias y proceso de contratación pública

Figura 9

Actuaciones preparatorias y proceso de contratación pública



Nota: Proviene la figura de la tabla 10

La respuesta a la incidencia de las actuaciones preparatorias en el proceso de contratación pública de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023, los encuestados respondieron que incide significativamente con el 73.9% y no incide con el 26.1%.

4.2. PRUEBA DE HIPÓTESIS

4.2.1. De hipótesis general

Tabla 11

Pruebas hipótesis general

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	118,169 ^a	90	,025
Razón de verosimilitud	70,629	90	,935
Asociación lineal por lineal	,371	1	,542
N de casos válidos	23		

Nota: En esta sección evaluamos la hipótesis

La tabla 11, indica que $p = 0.025 < 0.05$. Se convalida la hipótesis alterna (H_a), es decir que las actuaciones preparatorias inciden considerablemente en el proceso de contratación pública de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.

4.2.2. De hipótesis específica 1

Tabla 12

Prueba de hipótesis específica 1

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	103,551 ^a	81	,046
Razón de verosimilitud	67,857	81	,851
Asociación lineal por lineal	3,437	1	,064
N de casos válidos	23		

Nota: Se evalúa la hipótesis

En la tabla 12, su valor de p valor es $0.046 < 0.05$ de alfa. Con el resultado, se convalida la hipótesis alterna (H_a), vale decir que las actuaciones preparatorias inciden directamente en el procedimiento de selección de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.

4.2.3. De hipótesis específica 2

Tabla 13

Pruebas de hipótesis específica 2

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	105,417 ^a	72	,006
Razón de verosimilitud	57,675	72	,890
Asociación lineal por lineal	1,580	1	,209
N de casos válidos	23		

Nota: Es la evaluación de la hipótesis específica 2



Los datos logrados en la tabla 13, $p= 0,006 < 0,05$ de alfa. Por el resultado, se acepta la hipótesis alterna (H_a), por tanto, las actuaciones preparatorias inciden directamente en la ejecución contractual de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.

4.3. DISCUSIÓN DE RESULTADOS

Para los resultados obtenidos en la tesis, No es tan claro la identificación de necesidades, no se garantiza con el presupuesto la contratación pública de bienes y servicios, no se comparan los precios referenciales con todas las fuentes. No hay una buena participación de proveedores en los procesos de selección, la evaluación y calificación de ofertas no son transparentes, los plazos y condiciones del contrato se cumplen medianamente, casi no hay supervisión y control de los procesos de selección.

Coincido con los resultados hallados en la investigación de González (2019), que el hecho de no haber realizado un estudio de mercado y una planificación adecuados ha provocado sobrecostos y procesos de licitación infructuosos, lo mismo ocurre con García (2020), donde se descubrió que había fallos en la planificación y elaboración de los términos de referencia, lo que dio lugar a una falta de apertura y a procedimientos que no eran competitivos.

Los errores en las actuaciones preparatorias para Lagos (2023), se descubrió que había retrasos en la obtención de información esencial para la licitación, lo que repercutía en la ejecución puntual de los contratos. La falta de una planificación precisa y de un enfoque metódico en las operaciones de preparación dio lugar a incoherencias que, en algunos casos, obligaron a reprogramar las actividades. La capacidad de la entidad para cumplir los objetivos en los plazos establecidos como los costos adicionales en que se incurrió como consecuencia de este retraso se vieron afectados negativamente. Se determinó que la



formación del personal contratado era deficiente, lo que contribuyó a la ejecución insuficiente de los procedimientos iniciales, en particular durante la fase de desarrollo de los requisitos y la evaluación de las ofertas.

De igual manera Quispe (2023), se observó que una planificación inadecuada y la falta de un seguimiento adecuado de los procedimientos preparatorios provocaban retrasos en la ejecución de los proyectos, lo que a su vez retrasaba la entrega de bienes y servicios contratados. La falta de un enfoque definido para la formulación de los TDR y la evaluación de las necesidades se señaló como una característica crucial. Esta falta de metodología provocó confusión y retrasos entre las partes interesadas que participaban en el proceso. Esta falta de estructura también contribuyó a que algunos contratos se adjudicaran sin cumplir los plazos establecidos, lo que repercutió en la ejecución de las obras y servicios previstos.

Lo mismo ocurre con Ramos (2019), las condiciones que favorecieron la ineficacia y los retrasos en la ejecución de los contratos se crearon como consecuencia de la ausencia de una planificación adecuada y de la escasez de documentación técnica precisa. Ambos factores contribuyeron a la formación de condiciones que favorecían la ineficacia. Se demostró que el personal encargado de las acciones preparatorias no disponía de formación especializada en la normativa vigente en materia de contratación pública. En consecuencia, se cometieron varios errores en la redacción de los documentos de licitación y en la fijación de los términos de referencia. En consecuencia, esto dio



lugar a desacuerdos durante el proceso de selección de proveedores, lo que a su vez aumentó la probabilidad de impugnaciones y la intervención de los tribunales.

De similar forma Mamani (2019), descubrió el hecho de que los proyectos de infraestructuras experimentan retrasos y sobrecostos como consecuencia de evaluaciones de mercado inadecuadas y de una planificación deficiente. Además, se descubrió que había una falta de formación del personal en la gestión de los expedientes de contratación, lo que a su vez agrava mucho el problema.

Finalmente coincido con Chiccalla (2023), se reconoció que los retrasos y sobrecostos en la ejecución de proyectos contractuales se debían a una serie de variables, entre ellas la ausencia de un control eficaz durante la fase preparatoria y la falta de una planificación adecuada durante la misma. Se observó que una deficiencia en la fase de formulación de los requisitos y en la redacción de los términos de referencia producía problemas a los proveedores y contratistas, lo que daba lugar a litigios sobre las obligaciones contractuales y retrasos en la entrega. Además, se produjeron confusiones y errores administrativos por la falta de una plataforma eficaz de comunicación entre los diversos departamentos que intervenían en el proceso de contratación.



CONCLUSIONES

- PRIMERA.** - Se determinó la incidencia de las actuaciones preparatorias en el proceso de contratación pública de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023, de acuerdo a la tabla 10, las actuaciones preparatorias inciden significativamente con el 73.9% en el proceso de contratación pública de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023, en donde hay muchos errores en las actuaciones preparatorias, lo que ha llevado retrasos en el proceso de contratación pública de la Municipalidad.
- SEGUNDA.** - Se demostró la incidencia de las actuaciones preparatorias en el procedimiento de selección de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023, según los resultados, las deficiencias en las actuaciones preparatorias, han llevado a procedimiento de selección deficiente, en muchos casos se han retro traído a etapas anteriores.
- TERCERA.** - Se determinó la incidencia de las actuaciones preparatorias en la ejecución contractual de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023, las actuaciones preparatorias que han iniciado con errores, han incidido en ejecuciones contractuales no coherentes en su plenitud.



RECOMENDACIONES

- PRIMERA. -** Se recomienda fortalecer la capacitación del personal encargado de las actuaciones preparatorias en la Municipalidad Provincial de San Román, implementando procedimientos estandarizados y un sistema de seguimiento más riguroso. Esto permitirá reducir los errores detectados, mejorar la eficiencia en la preparación de los procesos de contratación y, en consecuencia, evitar los retrasos y sobrecostos, asegurando que los proyectos se ejecuten dentro de los plazos establecidos.
- SEGUNDA. -** Se recomienda mejorar la planificación y ejecución de las actuaciones preparatorias en la Municipalidad Provincial de San Román mediante la implementación de protocolos claros y un sistema de monitoreo continuo. Esto ayudará a reducir las deficiencias que afectan el procedimiento de selección, evitando retrocesos innecesarios y garantizando una mayor eficiencia en todo el proceso.
- TERCERA. -** Se recomienda implementar un proceso de revisión exhaustiva y validación de las actuaciones preparatorias antes de su inicio, asegurando que todos los documentos y requisitos estén correctamente elaborados. Esto garantizará una ejecución contractual coherente y alineada con los objetivos establecidos, evitando inconsistencias y mejorando la efectividad de los contratos.



REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Álvarez, M. (2018). *Gestión de la contratación pública: Enfoque práctico y normativo*. Editorial Jurídica.
- Bryman, A. (2016). *Métodos de investigación social* (5.ª ed.). Oxford University Press.
- Chiccalla, W. (2023). *La fase de actos preparatorios y su incidencia en la ejecución de los procesos de contratación en la Municipalidad Provincial de Puno, periodo 2020-2021* [Universidad Nacional del Altiplano]. <https://repositorio.unap.edu.pe/>
- Comisión Europea. (2017). *Mejora de la contratación pública en la Unión Europea*. Comisión Europea.
- Contraloría General de la República. (2017). *Informe anual de control gubernamental 2017*. CGR.
- Contraloría General de la República. (2020). *Informe de control simultáneo a los procesos de contratación en la región Puno*. CGR.
- Creswell, J. (2014). *Diseño de investigación: Métodos cualitativo, cuantitativo y de métodos mixtos*. SAGE Publications.
- Daniel, B. (2008). *Metodología de la Investigación*. Editorial Shalom 2008.
chrome-extension://efaidnbmnnnibpcajpcglclefindmkaj/http://187.191.86.244/rceis/wp-content/uploads/2015/07/Metodología-de-la-Investigación-DANIEL-S.-BEHAR-RIVERO.pdf
- Fernández, A., & Pérez, R. (2018). *La gestión de contrataciones públicas: Un análisis desde la eficiencia y la transparencia*. Editorial Universitaria.



- Fernández, L. (2016). Las actuaciones preparatorias en la contratación pública: Importancia y retos. *Revista Peruana de Administración Pública*, 12(2), 45-60.
- Flores, R. (2019). Capacidades técnicas en la gestión de contrataciones públicas en municipios provinciales de Puno. *Revista Andina de Administración Pública*, 5(2), 45-60.
- García, J. (2016). *Metodología de la investigación para Administración*. Ediciones de la U.
- García, P. (2020). *Impacto de las actuaciones preparatorias en la transparencia de los procesos de contratación pública en la Municipalidad de San Juan de Lurigancho* [Universidad Nacional Mayor de San Marcos]. <http://cybertesis.unmsm.edu.pe>
- Gómez, A. (2020). *Contratación pública y su impacto en la administración pública*. Editorial Paredes.
- Gómez, M. (2019). *Contratación pública: Aspectos clave en la gestión pública*. Ediciones Jurídicas y Sociales.
- Gómez, M. (2021). *El proceso de contratación pública: Un enfoque integral*. Editorial Universitaria.
- González, M. (2019). *Análisis de las actuaciones preparatorias en la contratación pública en Chile y su incidencia en la eficiencia del gasto público* [Universidad de Chile]. <https://repositorio.uchile.cl>
- Lagos, J. (2023). *Los actos preparatorios y principio de eficiencia de la contratación pública en la Unidad Ejecutora 305 Educación Huanta, 2022* [Universidad Autónoma del Perú]. <https://repositorio.autonoma.edu.pe/handle/20.500.13067/2867?sh>



ow=full

- Ley N° 30225. (2014). Ley de Contrataciones del Estado. *Diario Oficial El Peruano*. <https://www.mef.gob.pe/es/normativa-sp-28036/13833-05-rdn-006-2012-pip-transporte-estudios-en-paquete-mod-anexo-snip-09-10-y-16-2-2-final-532/file>
- López, P. (2019). *La contratación pública en el sector público: Principios y normativa*. Editorial Jurídica.
- López, R. (2019). *Las fases del proceso de contratación pública*. Editorial Continental.
- Mamani, S. (2019). *Incidencia de las actuaciones preparatorias en la eficiencia de los procesos de contratación pública en la Municipalidad Provincial de San Román - Juliaca* [Universidad Nacional del Altiplano]. <http://repositorio.unap.edu.pe>
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2018). *Marco macroeconómico multianual 2019-2022*. MEF.
- Organismo Supervisor de las Contrataciones del Estado. (2019). *Guía para las actuaciones preparatorias en las contrataciones públicas*. OSCE.
- Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. (2016). *Contratación pública para una mejor gobernanza: Una hoja de ruta para el cambio*. OCDE.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo. (2019). *Fortalecimiento de la gestión pública: Guía para mejorar la contratación pública en países en desarrollo*. PNUD.
- Quispe, S. (2023). *Los actos preparatorios y el proceso de selección en la*



contratación pública en la provincia de Calca-2021 [Universidad Católica de Santa María].

<https://repositorio.ucss.edu.pe/handle/20.500.14095/1807>

Ramos, J. (2019). *Análisis de las actuaciones preparatorias en el procedimiento de contratación de la Oficina de Abastecimiento de la Dirección de Sanidad de la Policía Nacional del Perú, Miraflores, 2018* [Universidad César Vallejo].

<https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/39324?show=full>

Sampieri, R., Fernández, C., & Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación* (6.^a ed.). McGraw-Hill.

Serrano, L. (2020). *Contratación pública y sus desafíos en el sector estatal*. Editorial Empresarial.

Silva, J. (2018). *Los contratos públicos: Principios y normativas vigentes*. Editorial Jurídica.

Silva, J. (2020). *Contratación pública: Fundamentos y prácticas en el proceso de selección*. Ediciones Empresariales.

Valles, M. (2014). *Investigación cualitativa* (2.^a ed.). McGraw-Hill.

Vargas, L. (2021). *Gestión y optimización de procesos de contratación pública en las entidades del estado*. Editorial Paredes.



APÉNDICES



APÉNDICE 1. MATRIZ DE CONSISTENCIA

ACTUACIONES PREPARATORIAS Y SU INCIDENCIA EN EL PROCESO DE CONTRATACIÓN PÚBLICA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN - 2023

MATRIZ DE CONSISTENCIA				
Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables	Metodología
Problema general	Objetivo general	Hipótesis general	Independiente X	Enfoque Cuantitativo Tipo Aplicada Nivel Explicativo Diseño No experimental transeccional o transversal Método Inductivo – deductivo Población 23 trabajadores Muestra 23 trabajadores Técnica Encuesta Instrumento Cuestionario
¿Cuál es la incidencia de las actuaciones preparatorias en el proceso de contratación pública de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023?	Determinar la incidencia de las actuaciones preparatorias en el proceso de contratación pública de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.	Las actuaciones preparatorias inciden considerablemente en el proceso de contratación pública de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.	Actuaciones preparatorias	
Problemas específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específicas	Dependiente Y	
¿Cómo incide las actuaciones preparatorias en el procedimiento de selección de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023?	Demostrar la incidencia de las actuaciones preparatorias en el procedimiento de selección de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.	Las actuaciones preparatorias inciden directamente en el procedimiento de selección de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.	Proceso de contratación pública	
¿Cuál es la incidencia de las actuaciones preparatorias en la ejecución contractual de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023?	Determinar la incidencia de las actuaciones preparatorias en la ejecución contractual de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.	Las actuaciones preparatorias inciden directamente en la ejecución contractual de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.		

Apéndice 2. Instrumentos

Cuestionario

Instrucciones: Para cada pregunta, elija sólo una de las opciones siguientes que se ajuste a su punto de vista, tal como se muestra en la leyenda inferior:

Nº	PREGUNTAS	1	2	3	4	5
	Variable Independiente: Actuaciones preparatorias Dimensión: Planificación de la contratación	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	¿La identificación de las necesidades de la entidad se realiza de manera clara y precisa en los procesos de contratación?					
2	¿Los responsables de la planificación de la contratación revisan y priorizan las necesidades de la Municipalidad antes de iniciar un proceso de contratación?					
3	¿Se verifica que los fondos disponibles son suficientes antes de iniciar el proceso de contratación?					
4	¿El presupuesto aprobado para la contratación se ajusta a los objetivos y prioridades establecidos en la planificación anual?					
	Dimensión: Estudio de mercado					
5	¿Los precios referenciales obtenidos durante el estudio de mercado son comparados con los históricos de la Municipalidad?					
6	¿Se consultan varias fuentes confiables para obtener precios referenciales representativos del mercado?					



7	¿Los proveedores identificados durante el estudio de mercado cumplen con los requisitos técnicos y financieros necesarios?					
8	¿Los proveedores potenciales identificados son evaluados de manera imparcial y competitiva durante el estudio de mercado?					
Variable dependiente: Proceso de contratación pública						
Dimensión: Procedimiento de selección		Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	¿El proceso de selección promueve la participación de un número adecuado de proveedores calificados?					
2	¿Los criterios de selección permiten una competencia justa entre los proveedores?					
3	¿El proceso de evaluación de ofertas se realiza de acuerdo con los criterios establecidos en los términos de referencia o especificaciones técnicas?					
4	¿Las ofertas presentadas por los proveedores son evaluadas de manera imparcial y transparente?					
Dimensión: Ejecución contractual						
5	¿Los plazos establecidos en el contrato se respetan durante la ejecución del proyecto?					
6	¿Las condiciones pactadas en el contrato se cumplen de manera estricta durante la ejecución?					
7	¿La entidad realiza una supervisión durante la ejecución del contrato para asegurar el cumplimiento de los términos establecidos?					



8	¿Existen mecanismos de control efectivos para verificar la calidad de los bienes o servicios entregados por el proveedor?					
---	---	--	--	--	--	--

Preguntas	No es considerable	Es considerable
¿Cuál es la incidencia de las actuaciones preparatorias en el proceso de contratación pública de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023?		



Validación de instrumento

Opinión de experto

I. DATOS DEL EXPERTO

1. Apellidos y Nombres: MARIO HIPOLITO APAZA ROQUE
2. Cargo e institución donde labora: ESTUDIO CONTABLE
3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: ENCUESTA
4. Autor del instrumento: JACKSON ANTONY LOPE VALENCIA

II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio					X
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos-científicos					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones					X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: FAVORABLE

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

90 %

Lugar y fecha: Juliaca, 16/09/2024

CPC. Mario H. Apaza Roque
Mat. 0393 - Puno

Firma del experto
DNI N°:02418919 Cel.: 951990189



Validación de instrumento

Opinión de experto

I. DATOS DEL EXPERTO

1. Apellidos y Nombres: LIVIA FLORES OJEDA
2. Cargo e institución donde labora: ESTUDIO CONTABLE
3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: ENCUESTA
4. Autor del instrumento: JACKSON ANTONY LOPE VALENCIA

II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio					X
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos-científicos					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones					X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: FAVORABLE

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 90 %

Lugar y fecha: Juliaca, 16/09/2024

Livia Flores Ojeda
 Livia Flores Ojeda
 Contador Público Colegiado
 MAT. N° 1858 - PUNO

Firma del experto
 DNI N°:02436090 Cel.: 951651746



ANEXO 1
FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN

AUTORIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DE LOS
TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN
EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UANCV



Formato digital

Fecha de entrega: 21/04/2025

1. Datos del autor (es):

Nombres y Apellidos: JACKSON ANTONY LOPE VALENCIA

Dirección: Jr. 21 de enero

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: 77082272

Teléfono: 933593541 email: lopevalenciajackson@gmail.com

Nombres y Apellidos: _____

Dirección: _____

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: _____

Teléfono: _____ email: _____

Facultad y/o Escuela de Posgrado: CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

Escuela Profesional o Mención: CONTABILIDAD

Título o Grado Académico a optar: CONTADOR PÚBLICO

Asesor: Dr. JESUS MAMANI MAMANI

Esta obra se encuentra dentro de las siguientes denominaciones:

Trabajo de Investigación Tesis Trabajo de Suficiencia Profesional Trabajo Académico

ACTUACIONES PREPARATORIAS Y SU INCIDENCIA EN EL PROCESO DE CONTRATACIÓN PÚBLICA DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN - 2023

Palabras claves, (3 a 5 términos): Actuaciones preparatorias, contratación pública, planificación, estudio de mercado.

¿Esta obra se desarrolló en la UANCV ^{1, 2}?

1

¹ Indicar si su producción intelectual ha empleado recursos tales como, instalaciones, laboratorios, insumos, equipos, bases de datos, asesoría técnica por parte del personal de la UANCV, financiamiento, entre otros relacionados.

² Si su producción intelectual se desarrolló en la UANCV totalmente o parcialmente, deberá autorizar el depósito en el Repositorio de manera obligatoria.



2. Referencia de tesis:

Bachiller Título 2da Especialidad Maestría Doctorado

3. Licencias:

a) Licencia estándar:

Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi tesis en el Repositorio Digital de la UANCV.

Con la autorización de depósito de mi producción Intelectual, otorgo a la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" una licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi producción intelectual (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Digital de tesis UANCV, colección de producción intelectual, entre otros, en el Perú y en el extranjero por el tiempo y veces que considere necesarias, y libres de remuneraciones.

En virtud de dicha licencia, la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" podrá reproducir mi producción intelectual en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que la producción intelectual es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicha producción intelectual no infringe derechos de autor de terceras personas.

La Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" consignará el nombre del y/o los autor(es) de la producción intelectual, y no le hará ninguna modificación más que la permitida en la licencia.

Autorizo su publicación (marque con una X)

- Sí, autorizo que se deposite inmediatamente.
- Sí, autorizo que se deposite a partir de la fecha (d/m/a): _____
- No autorizo.

b) Licencia CREATIVE COMMONS 4.0 INTERNACIONAL:

Si usted concede una licencia CREATIVE COMMONS sobre su producción intelectual, mantiene la titularidad de los derechos de autor de esta y, a la vez, permite que otras personas puedan reproducirla, comunicarla al público y distribuir ejemplares de esta, bajo las condiciones siguientes:

¿Quiere permitir usos comerciales de su producción intelectual?

Sí: significa que usted permite la reproducción, distribución y comunicación pública de la producción intelectual incluso con fines comerciales.

No: significa que usted permite la reproducción, y comunicación pública de la producción intelectual, pero sin fines comerciales.

- Sí autorizo
- No autorizo



Jurisdicción de su Licencia

Todas las licencias CREATIVE COMMONS son de ámbito mundial, sin embargo, usted puede elegir entre la opción “internacional” o una adaptada a su jurisdicción como para el caso peruano.

La opción “internacional” emplea el lenguaje y la terminología de los tratados internacionales; en cambio, la adaptada a su jurisdicción, recoge las particularidades de la legislación peruana.

En consecuencia, la opción “internacional” goza de una mayor eficacia a nivel mundial, gracias a que tiene jurisdicción neutral. Mientras que la opción adaptada a la jurisdicción del Perú goza de una mayor eficacia ante los tribunales peruanos.



Internacional

Nacional

Línea de investigación: POLÍTICA FISCAL Y HACIENDA PÚBLICA NACIONAL - P15

Firma de Autor



huella digital

21 de abril del 2025

Fecha