



UNIVERSIDAD ANDINA NÉSTOR

CÁCERES VELÁSQUEZ

**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**GESTIÓN DE TESORERÍA Y SU RELACIÓN CON LA
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD
DISTRITAL DE DESAGUADERO, PERIODO 2024**

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. MIRIAM GABRIELA MAMANI HUAYCHAJEÑA

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

CONTADOR PÚBLICO

JULIACA - PERÚ

2025



UNIVERSIDAD ANDINA
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

GESTIÓN DE TESORERÍA Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE DESAGUADERO, PERIODO 2024

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. MAMANI HUAYCHAJEÑA MIRIAM GABRIELA

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
CONTADOR PÚBLICO

APROBADA POR EL JURADO REVISOR:

PRESIDENTE

: 
Dra. BERTHA BEJAR PARRA


PRIMER MIEMBRO

: 
Dr. ALFREDO SAMUEL MACHACA CALDERON

SEGUNDO MIEMBRO

: 
CPCC. NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI

ASESOR DE TESIS

: 
Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN: ECONOMÍA SECTORIAL – P15



RESOLUCIÓN N° 085-2025-D-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 16 de junio del 2025

VISTOS: El Oficio No 016-2025-DUI-FCCF-UANCV de fecha 13 de junio del 2025, emitido por la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y el Expediente N° CU – 3889 presentado por el (la) Bachiller: **MAMANI HUAYCHAJEÑA MIRIAM GABRIELA**, quien **solicita nominación de jurados, fecha y hora de sustentación**, para rendir el examen de sustentación y defensa de la tesis titulada: **GESTIÓN DE TESORERÍA Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE DESAGUADERO, PERIODO 2024**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, que fue revisada por el Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad

CONSIDERANDO:

Que, de conformidad con el artículo 8°, numeral b) del Reglamento General de Grados y Títulos de la UANCV vigente, es procedente acceder a la petición del interesado.

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Y estando, la opinión favorable de la Directora de la Unidad de Investigación y la Decana de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y las atribuciones que confiere el artículo 28° del Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: **DECLARAR APTO** para la sustentación presencial del informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) el (la) bachiller: **MAMANI HUAYCHAJEÑA MIRIAM GABRIELA**, sorteo de jurado de la Tesis titulada: **GESTIÓN DE TESORERÍA Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE DESAGUADERO, PERIODO 2024**, para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO** en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: **NOMINAR JURADOS** para la sustentación presencial y defensa de la tesis a los siguientes docentes ordinarios:

- Presidente : Dra. BERTHA BEJAR PARRA
- 1er Miembro : Dr. ALFREDO SAMUEL MACHACA CALDERON
- 2do Miembro : CPCC. NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI
- Asesor : Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

ARTÍCULO TERCERO.- PROGRAMAR FECHA Y HORA de sustentación como se detalla:

- Lugar : Salón de Grados de la FCCF
- Fecha : MIÉRCOLES, 18 de junio del 2025
- Hora : 10:00 a.m.

ARTÍCULO CUARTO.- DISPONER que la comisión de Grados y Títulos de la facultad, secretarías académicas y administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Jurados (3)
- Interesados (1)
- Archivo (1)

UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"
DECANATO
Dr. ALFREDO SAMUEL MACHACA CALDERÓN
Decano (a) de la Facultad de Cs.
Contables y Financieras



RESOLUCIÓN N°034-2025-DUI-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 08 de mayo del 2025

Visto: el Expediente N° 2671 de fecha 28 de abril del 2025 del Bach. **MAMANI HUAYCHAJEÑA MIRIAM GABRIELA**, quien solicita Revisión de Informe Final de la Investigación (Borrador de Tesis) y el Anexo (04 o 05) "Ficha de Opinión del Informe Final de la Investigación" que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de **Contabilidad**.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. **MAMANI HUAYCHAJEÑA MIRIAM GABRIELA**, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de investigación titulado **GESTIÓN DE TESORERÍA Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE DESAGUADERO, PERIODO 2024**, asimismo fue aprobado para su ejecución de informe final (borrador de tesis) con **RESOLUCIÓN N° 008-2025-DUI-FCCF-UANCV-J**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad, corroboró la propuesta del (a) **ASESOR (a) DRA. YUDY HUACANI SUCASACA**

, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR EL INFORME FINAL DE LA INVESTIGACIÓN (BORRADOR DE TESIS) para la REVISIÓN DE SIMILITUD TURNITIN, del tema: **GESTIÓN DE TESORERÍA Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE DESAGUADERO, PERIODO 2024**, presentado por el (la) Bachiller: **MAMANI HUAYCHAJEÑA MIRIAM GABRIELA**, para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: RATIFICAR como ASESOR(a) al: **DRA. YUDY HUACANI SUCASACA**

ARTÍCULO TERCERO: DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)
- Archivo (1)



UNIVERSIDAD ANDINA
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

[Signature]
Dra. BERTHA BÉJAR PARRA
Decana (a) de la Facultad de Ca.
Contables y Financieras



RESOLUCIÓN N° 008 - 2025-DUI-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 28 de marzo del 2025

Visto: el Expediente N° 2025-809 de fecha 17 de marzo del 2025, el cual solicita Revisión de Propuesta de Investigación y el **Anexo (02 o 03) "Ficha de Opinión de la Propuesta de Investigación"** que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de **Contabilidad**.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. **MAMANI HUAYCHAJEÑA MIRIAM GABRIELA**, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **GESTIÓN DE TESORERÍA Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE DESAGUADERO, PERIODO 2024**, la misma que pertenece a la línea de investigación: **ECONOMÍA SECTORIAL – P15**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad, corroboró la propuesta del (a) **ASESOR (a) DRA. YUDY HUACANI SUCASACA**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: **APROBAR Y AUTORIZAR LA EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA DE INVESTIGACIÓN** titulado: **GESTIÓN DE TESORERÍA Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE DESAGUADERO, PERIODO 2024**, presentado por el (la) Bachiller. **MAMANI HUAYCHAJEÑA MIRIAM GABRIELA**, en virtud de los considerados expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: **RECONOCER** como ASESOR(a) al (a): **DRA. YUDY HUACANI SUCASACA**

ARTÍCULO TERCERO: **DISPONER** que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)
- Archivo (1)



UNIVERSIDAD ANDINA
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

Dr. ULISES AGUILAR PINTO
DIRECTOR DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN FCCF



GESTIÓN DE TESORERÍA Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE DESAGUADERO, PERIODO 2024

INFORME DE ORIGINALIDAD

14%

INDICE DE SIMILITUD

11%

FUENTES DE INTERNET

7%

PUBLICACIONES

10%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	Submitted to Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez Trabajo del estudiante	8%
2	hdl.handle.net Fuente de Internet	1%
3	repositorio.uancv.edu.pe Fuente de Internet	1%
4	repositorio.ulead.edu.ec Fuente de Internet	1%
5	repositorio.unc.edu.pe Fuente de Internet	<1%
6	repositorio.unajma.edu.pe Fuente de Internet	<1%
7	repositorio.uct.edu.pe Fuente de Internet	<1%



Metadatos Complementarios

GESTIÓN DE TESORERÍA Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE DESAGUADERO, PERIODO 2024	
Datos de autor	
Nombres y apellidos	MIRIAM GABRIELA MAMANI HUAYCHAJEÑA
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	76477390
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0008-5560-3163
Datos de asesor	
Nombres y apellidos	YUDY HUACANI SUCASACA
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	40673820
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0008-3275-5586
Datos del jurado	
Presidente del jurado	
Nombres y apellidos	BERTHA BEJAR PARRA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02387777
Miembro del jurado 1	
Nombres y apellidos	ALFREDO SAMUEL MACHACA CALDERON
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	29433035
Miembro del jurado 2	
Nombres y apellidos	NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	01328058



Linea de investigación	ECONOMÍA SECTORIAL - P15
Grupo de investigación	No aplica.
Agencia de financiamiento	Sin financiamiento
Ubicación geográfica de la investigación	<p>Pais: Perú</p> <p>Departamento: Puno Provincia: Chucuito Distrito: Desaguadero</p> <p>Latitud: - 16.56414 Longitud: - 69.03942 https://maps.app.goo.gl/YyYM6aDa1pj9ErDA9</p> 
Año o rango de años en que se realizó la investigación	Marzo 2025 - Mayo 2025
URL de disciplinas OCDE https://concytec-pe.github.io/Peru-CRIS/vocabularios/ocde_ford.html	<p>Ciencias sociales https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.00.00</p> <p>Administración pública https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.06.02</p>



UNIVERSIDAD ANDINA
NÉSTOR CÁCENES VELASQUEZ

Dca. Bertha Bejar Parra
DIRECTORA(e) DE LA UNIDAD DE
INVESTIGACIÓN FCCF

DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y RESPONSABILIDAD



Yo MIRIAM GABRIELA MAMANI HUAYCHAJEÑA, identificado con DNI Nro. 76477390, en mi condición de egresado de:

- Escuela Profesional
 Programa de Segunda Especialidad,
 Programa de Maestría o Doctorado

CONTABILIDAD

informo que he elaborado el/la Tesis o Trabajo de Investigación, Trabajo Académico denominada:

GESTIÓN DE TESORERÍA Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE DESAGUADERO, PERIODO 2024

Asesorado por: Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

Es un tema original.

Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mi persona y **no existe plagio/copia** de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

El incumplimiento de lo declarado da lugar a responsabilidad del declarante, en consecuencia; a través del presente documento asumo frente a terceros, la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez y/o la Administración Pública toda responsabilidad que pueda derivarse por el trabajo final presentado. Lo señalado incluye responsabilidad pecuniaria incluido el pago de multas u otros por los daños y perjuicios que se ocasionen.

Juliaca 19 de junio del 2025



Firma del Asesor
(obligatoria)



Firma del Estudiante
(obligatoria)



Huella



DEDICATORIA

A Antonia y Fernando, mis padres por brindarme su apoyo para salir adelante siempre.

A mis hermanos Yerson y Anahy por sus consejos que los necesitaba.

A mi hijo Leonel, mi mayor motivo para levantar todos los días

Miriam Gabriela



AGRADECIMIENTOS

A Dios, por darme salud para lograr mis objetivos.

A mi familia por la comprensión y apoyo incondicional en la realización del proyecto.

Miriam Gabriela



ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA	iii
AGRADECIMIENTOS	iv
ÍNDICE GENERAL.....	v
ÍNDICE DE TABLAS	viii
ÍNDICE DE FIGURAS	ix
RESUMEN.....	x
ABSTRACT.....	xi
INTRODUCCIÓN	xii

CAPÍTULO I

ASPECTOS GENERALES

1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA	1
1.2. FORMULACIÓN.....	2
1.2.1. Problema principal	2
1.2.2. Problemas específicos	2
1.3. JUSTIFICACIÓN	2
1.3.1. Justificación teórica	2
1.3.2. Justificación práctica.....	3
1.3.3. Justificación metodológica	3
1.4. OBJETIVOS.....	3
1.4.1. Objetivo general	3
1.4.2. Objetivos específicos	3
1.5. HIPÓTESIS	3
1.5.1. Hipótesis general	3
1.5.2. Hipótesis específicas	4
1.6. VARIABLES	4
1.6.1. Variable independiente	4
1.6.2. Variable dependiente	4



CAPÍTULO II

FUNDAMENTOS TEÓRICOS

2.1.	ANTECEDENTES	6
2.1.1	A nivel internacional.....	6
2.1.2	A nivel nacional	6
2.1.3	A nivel local	6
2.2.	MARCO TEÓRICO	7
2.2.1	Gestión de Tesorería.....	7
2.2.2	Ejecución Presupuestal	8
2.3.	DEFINICIÓN DE TÉRMINOS	8
2.3.1.	Ingreso recaudado	8

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1.	MÉTODOS.....	11
3.1.1	Tipo.....	11
3.3.	DISEÑO	11
3.4.	ÁMBITO DE INVESTIGACIÓN	12
3.4.1.	Temporal	12
3.4.2.	Espacial	12
3.5.	POBIACIÓN Y MUESTRA	13
3.5.1.	Población.....	13
3.5.2.	Muestra.....	13
3.6.	TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOGIDA DE INFORMACIÓN.....	13
3.6.1.	Técnicas	13
3.6.2.	Instrumento.....	13
3.7.	RECOGIDA DE DATOS.....	13
3.7.1.	Fuentes.....	13
3.7.2.	Técnicas de tratamiento de datos	13



CAPÍTULO IV

ANÁLISIS DE RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1.	ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS	15
4.1.1	Prueba hipótesis general	15
4.1.2	Prueba de Hipótesis específica 1:.....	17
4.2.	DISCUSIÓN DE RESULTADOS.....	26
	CONCLUSIONES	29
	RECOMENDACIONES	31
	REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	32
	ANEXOS.....	33
	Anexo 1	34
	ANEXO 2.....	35
	ANEXO 3.....	38



ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 *Operacionalización de Variables*

.....

5

Tabla 2 *Gestión de tesorería y ejecución presupuestal*

.....

16

Tabla 3 *Actividad de ingresos y ejecución presupuestal*

.....

19

Tabla 4 *Actividad de egresos y la ejecución presupuestal*

.....

22

Tabla 5 *Planificación presupuestaria y ejecución presupuestaria*

.....

25



ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 <i>Diseño de la investigación</i>	12
Figura 2 <i>Gestión de tesorería y ejecución presupuestal</i>	17
Figura 3 <i>Actividad de ingresos y ejecución presupuestal</i>	20
Figura 4 <i>Actividad de egresos y la ejecución presupuestal</i>	22
Figura 5 <i>Planificación presupuestaria y ejecución presupuestaria</i>	25



RESUMEN

En una institución pública o privada, el área de tesorería cumple funciones específicas en la confluencia del presupuesto para el desarrollo de la ejecución de obras en bien de la población. Esta investigación se ha desarrollado en la Municipalidad distrital de la ciudad fronteriza de Desaguadero. Para ello hemos tomado de muestra a 21 trabajadores de la institución municipal. Para el acopio de la información utilizamos encuestas con referencia al área de tesorería en la ejecución presupuestal.

Para obtener resultados hemos aplicado pruebas estadísticas de Chi-cuadrado y correlación de Spearman a fin de encontrar relación las variables. De ahí, Los resultados confirman existencia de relación significativa de gestión de tesorería y la ejecución presupuestal Municipalidad Desaguadero. El logro del resultado ha sido una buena administración de recursos financieros en el cumplimiento de los objetivos institucionales. La correlación fue moderada (0.531) significa eficiencia en la gestión de tesorería y s influencia en la ejecución del presupuesto. Sin embargo, se ha visto en el responsable del área falta de conocimiento del proceso financiero para lograr incrementar eficiencia en la administración del presupuesto institucional. Se concluye, una gestión inadecuada del área influye en la ejecución de proyectos y servicios con los proyectos bien definidos parta el desempeño presupuestal.

Palabras claves: gestión, ejecución, tesorería, presupuesto.



ABSTRACT

The objective of this study was to determine the relationship between treasury management and budget execution in the Municipal District of Desaguadero, 2024 period. The research was conducted with municipal employees, using a sample of 21 participants. Data was collected through surveys with predetermined options, which facilitated the analysis of the results. Statistical tests, such as Chi-square and Spearman's correlation, were applied to assess the relationship between the variables. The results confirmed that there was a significant relationship between treasury management and budget execution in the Municipal District of Desaguadero, highlighting the importance of proper management of financial resources to meet institutional objectives. The moderate positive correlation (0.531) suggested that greater efficiency in treasury management directly improved budget execution. However, the lack of knowledge about financial processes among a high percentage of participants pointed to the need for increased transparency and internal communication. Furthermore, it was concluded that inadequate treasury management could limit the execution of projects and services, negatively affecting budget performance and, consequently, the development of the community.

Keywords: Execution, budget, and treasury.



INTRODUCCIÓN

Una correcta gestión financieros constituye un factor fundamental en bienestar de la organización y población usuaria. Dentro este contexto, el área de tesorería adquiere un rol estratégico, ya que permite garantizar la disponibilidad oportuna de fondos priorizadas del presupuesto institucional. En las municipalidades los recursos económicos son limitados de atender de las múltiples necesidades de gestión con índole eficiente y transparente del tesoro público se vuelve indispensable para asegurar una adecuada ejecución presupuestal.

Desaguadero es una ciudad binacional que pertenece geográficamente a la provincia de Chucuito. La Municipalidad como entidad de gobierno local, como muchas otras instituciones, enfrenta desafíos en la administración y distribución de sus recursos en el periodo 2024, se han evidenciado diversas situaciones que hacen necesario analizar el vínculo de gestión en la ejecución presupuestal para alcanzar fortalezas, debilidades y posibles oportunidades de mejora en los procesos financieros internos.

El estudio está enfocado de indagar in situ la gestión del área de tesorería en la ejecución procesos de recaudación, programación que influye el manejo efectivo del presupuesto institucional, evaluando con eficiencia el gasto y el impacto de la población. Este análisis permitirá generar información valiosa de las políticas internas eficientes en la mejora de la administración financiera en la entidad municipal.



CAPÍTULO I

ASPECTOS GENERALES

1.1. DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

Gestión de tesorería en una entidad pública o privada viene a ser el eje de la ejecución presupuestal en el desarrollo de la administración de la entidad. La falta de transparencia y eficiencia en la gestión de recursos públicos genera desconfianza y desconfianza de la ciudadanía. Una gestión ineficiente de los recursos lleva como resultado inestabilidad financiera y afectar el crecimiento económico de un país que tiene como consecuencia desafíos de compatibilidad eficiente de entidades en las prácticas de gestión financiera transparentes a fin de ostentar confianza de la ciudadanía.

La Ley de Presupuesto Público establece que las entidades descentralizadas que las entidades públicas deben gestionar recursos con transparencia, la falta de capacitación y recursos en las municipalidades distritales puede afectar la calidad de la gestión. El Ministerio de Economía y Finanzas informa, 60% de las municipalidades distritales del país cumplió con los estándares de gestión financiera. La política nacional de gestión financiera pública puede generar desafíos para la coordinación con entidades públicas.

Municipalidad Distrital Desaguadero, la gestión del área de tesorería enfrenta desafíos específicos donde por la creciente demográfica nace nuevas



necesidades básicas insatisfechas, requiere una gestión de atención prioritaria para mostrar calidad de gestión financiera. Según el Plan de Desarrollo Concertado de la Municipalidad Distrital de Desaguadero, uno de los objetivos estratégicos es mejorar la gestión financiera. La falta de una buena gestión financiera genera desafíos para la implementación y cumplimiento de objetivos planificados.

1.2. FORMULACIÓN

1.2.1. Problema principal

¿Gestión de tesorería se relaciona con ejecución presupuestal municipio Desaguadero, 2024?

1.2.2. Problemas específicos

P1: ¿Cómo percibe relación de ingresos y ejecución presupuestal municipalidad Desaguadero, 2024?

P2: ¿Qué estrategias de percepción planifica buenos egresos y aumento presupuestal Municipalidad Desaguadero, 2024?

P3: ¿Qué mecanismos estratégicos de planificación presupuestaria muestra relación Municipalidad Desaguadero, 2024?

1.3. JUSTIFICACIÓN

1.3.1. Justificación teórica

Gestión área de tesorería y ejecución presupuestal son conceptos fundamentales en la administración pública, permite gestionar recursos financieros en la ejecución presupuestal deben estar estrechamente relacionadas para garantizar en la prestación de servicios entidades públicas deben rendir cuentas sobre su gestión financiera para garantizar la transparencia y la responsabilidad.



1.3.2. Justificación práctica

La gestión de recursos financieros Municipalidad Desaguadero en la planificación y ejecución de calidad de servicios públicos es inherente bajo su responsabilidad. Esta investigación busca proporcionar orientaciones prácticas para mejorar la gestión del área del presupuesto municipal a fin de lograr resultados positivos en bien de los usuarios a través de una gestión eficiente de las autoridades edilicias.

1.3.3. Justificación metodológica

Esta investigación se basa de gestión de tesorería y la ejecución presupuestal en la Municipalidad de Desaguadero. Para ello, está planificado aplicar todas las estrategias metodológicas relacionadas con el tema de nuestro trabajo a través de entrevistas y encuestas con empleados de la entidad municipal.

1.4. OBJETIVOS

1.4.1. Objetivo general

Determinar relación de gestión de tesorería en ejecución presupuestal Municipalidad Desaguadero, 2024.

1.4.2. Objetivos específicos

- O1: Identificar relación de ingresos económicos y la ejecución presupuestal Municipalidad Desaguadero, 2024.
- O2: Determinar relaciona actividad de egresos económicos y la ejecución presupuestal Municipalidad Desaguadero, 2024.
- O3: Prever relación de planificación presupuestaria y la ejecución presupuestal Municipalidad Desaguadero, 2024.

1.5. HIPÓTESIS

1.5.1. Hipótesis general

Gestión de tesorería muestra relación de ejecución presupuestal Municipalidad



Desaguadero, 2024.

1.5.2. Hipótesis específicas

H1: Percibe relación ingresos económicos y la ejecución presupuestal

Municipalidad Desaguadero, 2024.

H2: Existe relación actividad egresos económicos y la ejecución

presupuestal Municipalidad Desaguadero, 2024.

H3: Prevé relación de planificación presupuestaria y ejecución

presupuestal Municipalidad Desaguadero, 2024.

1.6. VARIABLES

1.6.1. Variable independiente

Gestión de tesorería

- Actividad de ingresos
- Actividad de egresos
- Planificación presupuestaria

1.6.2. Variable dependiente

Ejecución presupuestal

- Objetivos y metas
- Ingresos y egresos



1.7. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

Tabla 1

Operacionalización de Variables

VARIABLES	DEFINICIÓN	INDICADORES
V 1. Gestión tesorería	Proceso administrativo y control de recursos financieros de la entidad, para garantizar solvencia financiera.	Actividad de ingresos Actividad de egresos Planificación presupuestaria
V 2. Ejecución presupuestal	Proceso de planificación y cumplimiento del presupuesto en la prestación de servicios de una entidad para alcanzar objetivos y metas.	Ejecución de objetivos y metas Ejecución de ingresos y egresos

Nota: Elaboración propia.



CAPÍTULO II

FUNDAMENTOS TEÓRICOS

2.1. ANTECEDENTES

2.1.1 A nivel internacional

Galván (2020) Investigación: "Gestión de tesorería en la ejecución presupuestal ciudad de La Plata Argentina". **Conclusión:** el área de tesorería es fundamental en la ejecución presupuestal de una entidad, deficiencia de gestión genera problemas financieros.

Rodríguez & García (2021) "Gestión de tesorería e impacto ejecución presupuestal gubernamentales España.

2.1.2 A nivel nacional

Huamán & Vargas (2019). Título: "Análisis normas generales de tesorería e impacto ejecución presupuestal Municipalidades de Lima Metropolitana

Gutiérrez (2020). Título: "Gestión de tesorería y eficiencia en gasto presupuestal municipalidades peruanas

2.1.3 A nivel local

Quiso, M. E. (2020). La gestión de tesorería y su impacto con la información financiera mediante los estados financieros en la municipalidad provincial de Carabaya.



Quispe, L. A. (2022). La gestión de tesorería y su relación con el control interno en la Municipalidad Distrital de Huacullani.

2.2. MARCO TEÓRICO

2.2.1 Gestión de Tesorería

Tolentino (2017 (p. 28) menciona: “se entiende que la gestión del área de tesorería es el eje transversal que ostenta una entidad pública o privada”. Las funciones son enmantes acorde con las normas establecidas para brindar servicios a la población en concordancia con la autoridad que dirige la entidad. (p.28).

Bahillo y Pérez, (2017) manifiestan: “en una entidad la tesorería recobra las responsabilidades en el control permanente de egresos e ingresos mediante el control permanente de las operaciones financieras para el establecimiento presupuestaria de la organización” (p. 290).

Nunja (2020) razona: “es administración eficiente de recursos financieros de entidad pública que permite cumplir pagos por servicios de terceros de acuerdo a las necesidades de la entidad en rubros programados”.

Ureta (2017) expresa: “acciones realizadas según las normas en el proceso de verificación de la ejecución de las actividades en el manejo de recursos del estado, en concordancia con el presupuestado de gestión financiera con transparente” (p. 21).

Como podemos apreciar en las fuentes investigativas por especialistas del área, todas las empresas en su organigrama de distribución de áreas de gestión interna y como brazo derecho del gerente es el área de tesorería o del presupuesto cuyas funciones específicas están inmersos las normas de acciones a cumplir en beneficio de que brindan a sus clientes, como pago en



las adquisiciones por servicios, de las actividades de índole comercial en coordinación con la autoridad de la entidad.

2.2.2 Ejecución Presupuestal

Corvo (2021) considera: "es el procedimiento de las operaciones que realiza el área de tesorería en la ejecución de servicios en bien de la comunidad".

Ramírez, (2008), precisa: "manejo financiero identificando los procesos de dirigir operaciones financieras para desarrollar el cumplimiento de necesidades más importantes de la entidad"

Zevallos (2017) revela: "acciones que cumple el área acorde a los planes del presupuesto programadas según las normas sin generar controversias" (p.48).

Andia (2012) considera: "herramienta administrativa de una entidad que ejecuta operaciones económicas de acuerdo con los instrumentos presupuestales en el ingreso y egreso en un tiempo determinado" (p. 81).

Díaz (2017) explica: "cumple inversión en proyectos según las necesidades de la ciudadanía para un periodo" (p. 10).

Viendo referencias de las investigaciones realizadas, la ejecución del presupuesto va depender según el cronograma de actividades a ejecutarse en un periodo con la prestación de servicios por cada entidad. Como podemos apreciar la ejecución de servicios conjuga inversión económica que la entidad está obligado a cumplir con correcta administración de recursos desde el diseño, elaboración, ejecución y evaluación de la meta.

2.3. DEFINICIÓN DE TÉRMINOS

2.3.1. Ingreso recaudado



Son entradas económicas que la tesorería capta de diferentes rubros en favor de la entidad que conforma el presupuesto de la organización que serán distribuidos en diferentes actividades acordes con la política del órgano que corresponde en la ejecución de plan estratégico.

2.3.2. Política de cobranza

Son estrategias donde los clientes cumplen pagar deudas ocurridas por préstamos, servicios que presta la entidad, servicios comerciales que muestran montos a pagar en un periodo determinado mediante el órgano regulador de recuperar los costos por el servicio.

2.3.3. Morosidad

Es cuando un contribuyente no llega a pagar el monto prestado o ha generado de un servicio en un periodo de tiempo determinado. Por tanto, el pago que no ha cumplido en el tiempo determinado es moroso. Puede haber muchos factores que influyen en el retraso del pago, ya sea familiares, viaje, enfermedad. Por ello, la política de la entidad es regularizar de la morosidad debiendo ponerse como persona natural sin problemas.

2.3.4. Programa presupuestal

Es una fase presupuestal donde se consignan proyecciones para ejecutar el ejercicio fiscal de acuerdo a las programaciones establecidas para proyectar recursos financieros viables en rubros que corresponde, como: pago de remuneraciones del personal, adquisición de recursos materiales, levantamiento de catastro geológico para la construcción y ejecución de la obra.

2.3.5. Fase presupuestal

Realizada la etapa de recaudación de ingresos y fondos del



presupuesto de la entidad, viene la etapa de nivel de exhibir el presupuesto económico por actividades a ejecutarse en el marco operativo económico mediante las evaluaciones ejecutadas para cuantificar el presupuesto normal mediante una estrategia presupuestal en el balance económico obligatoria en esta fase.

2.3.6. Resultados

En considerado la fase final de la ejecución presupuestal. Para llegar a esta etapa es necesario considerar una evaluación minuciosa de la actividad ejecutada por la entidad, el costo del presupuesto consolidado y otros gastos ocurridos en el proceso de la ejecución de la actividad. El tesorero con el apoyo de la coordinación de gerente encargado de la obra presenta informe detallado del presupuesto invertido en la obra.



CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1. MÉTODOS

Descriptivo, donde se utiliza los procedimientos ordenados de hechos y fenómenos de la investigación.

3.1.1 Tipo

Básico; la investigación aborda gastos ocurridos en el desarrollo de una actividad a cargo de la Municipalidad de desaguadero.

3.2. NIVEL

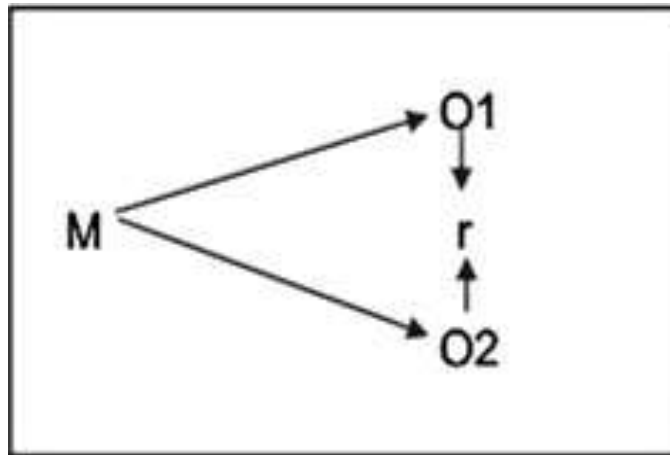
Correlacional. Describen relaciones entre los indicadores de las variables de la investigación transversal.

3.3. DISEÑO

No experimenta. La investigación se realiza sin manipulación, el propósito es describir variables y analizar su incidencia en un momento dado.

Figura 1

Diseño de investigación



Nota: Elaboración propia

Dónde:

M: Servidores Municipalidad Desaguadero

V 1. Gestión de tesorería

V 2. Ejecución presupuestal

R: Relación de las variables.

3.4. ÁMBITO DE INVESTIGACIÓN

3.4.1. Temporal

El estudio se ha realizado en el año 2023 Municipalidad de Desaguadero.

3.4.2. Espacial

Distrito de Desaguadero.

Región: Puno.

País: Perú.



3.5. POBLACIÓN Y MUESTRA

3.5.1. Población

Totalidad servidores Municipalidad de Desaguadero.

3.5.2. Muestra

$N = 21$

3.6. TÉCNICAS E INSTRUMENTOS DE RECOGIDA DE INFORMACIÓN

3.6.1. Técnicas

Encuesta

Es una herramienta utilizada en todas las investigaciones y puesta su aplicación con el V° B° de personal experto de la especialidad.

3.6.2. Instrumento

Otra herramienta muy utilizada, su estructura se diseña con los ítems de los indicadores de las variables de investigación.

Cuestionario en forma de encuesta con 25 preguntas.

3.7. RECOGIDA DE DATOS

3.7.1. Fuentes

a) *Fuentes primarias*: son informaciones frente a frente con el entrevistado en el momento del acopio de datos.

a) *Información de segunda mano*. Son informaciones procedentes de proyectos de investigación anteriores (tesis, ensayos, artículos y Libros.

3.7.2. Técnicas de tratamiento de datos

En el tratamiento de datos utilizamos programa IBM® SPSS® edición 25

En Microsoft office y software SPSS para la generación de tablas, gráficos y análisis de las preguntas realizadas posteriormente. Dar su



interpretación.

Prueba Chi cuadrado donde aceptará hipótesis nula o alterna de
cuerto al resultado.



CAPÍTULO IV

ANÁLISIS DE RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE RESULTADOS

4.1.1 Prueba hipótesis general

- hipótesis nula: gestión tesorería no muestra relación ejecución presupuestal distrital Desaguadero, periodo 2024.
- Hipótesis alterna: gestión tesorería muestra relación ejecución presupuestal distrital Desaguadero, periodo 2024.

La tabla presenta gestión tesorería y ejecución presupuestal de Desaguadero, 2024, en una muestra de 21 participantes. Se observa que:

23.81% encuestados consideran buena ejecución presupuestal tesorería fue adecuada.

33.33% considera que no hubo ejecución presupuestal, de los cuales un 19.05% opina que tampoco hubo una buena gestión de tesorería.

42.86% no sabe o no tiene certeza sobre la ejecución presupuestal, este grupo muestra dudas en la gestión de tesorería.

Tabla 2

Gestión tesorería y ejecución presupuestal.

Ejecución presupuesta	Gestión tesorería						Total	
	Si		No		No sabe			
I	f	%	f	%	f	%	f	%
Si	3	14.29%	1	4.76%	1	4.76%	5	23.81%
No	1	4.76%	4	19.05	2	9.52%	7	33.33%
				%				
No sabe	2	9.52%	2	9.52%	5	23.81%	9	42.86%
Total	6	28.57%	7	33.33%	8	38.10%	21	100.00%

Prueba Chi cuadrado $X = 9.52$ $\alpha = 0.002$

Correlación de Spearman = 0.531 $\alpha = 0.002$

Nota: Elaboración propia

INTERPRETACIÓN

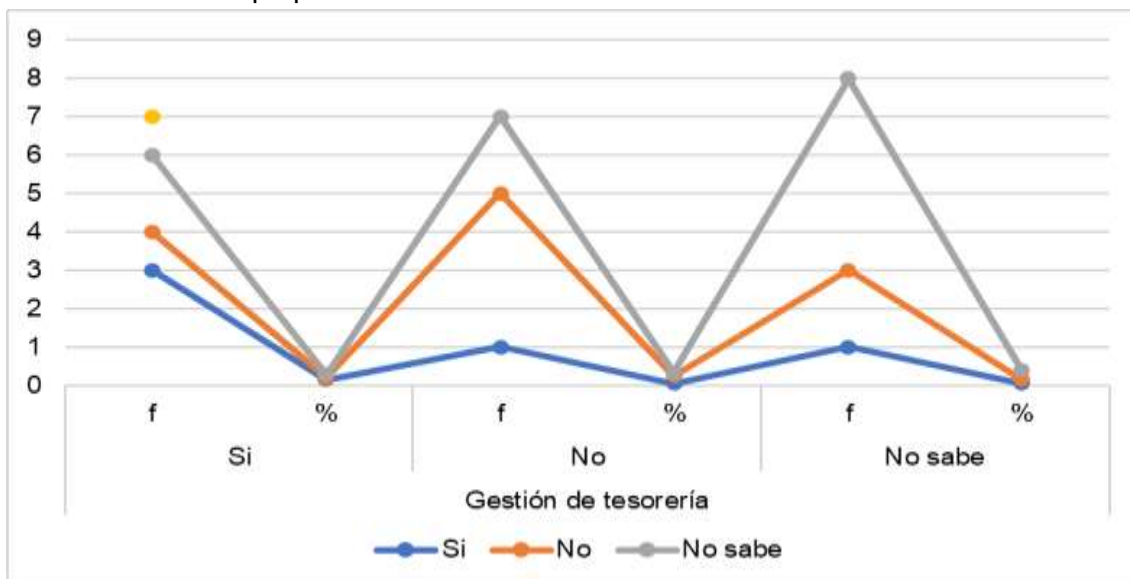
Tabla 2 indica prueba estadístico Chi-cuadrado $X^2 = 9.52$ existe asociación las variables. La correlación Spearman 0.531 ($p = 0.002$), hay relación positiva moderada la gestión tesorería y la ejecución presupuestal.

El p-valor (0.002) menor 0.05, rechaza hipótesis nula y acepta hipótesis alterna. Coordina relación significativa de gestión de tesorería y la ejecución presupuestal Municipalidad de Desaguadero, 2024.

Figura 2

Gestión tesorería y ejecución presupuestal.

Nota: Elaboración propia



Gestión de tesorería prevé relación significativa la ejecución presupuestal, indica adecuada administración de recursos financieros para cumplimiento de objetivos institucionales.

La correlación positiva moderada (0.531) sugiere que, a mayor eficiencia ejecución institucional.

Un alto porcentaje de participantes que no conoce o no tiene certeza sobre los procesos financieros refleja mayor comunicación interna.

La gestión inadecuada de tesorería puede estar directamente afectando el desempeño presupuestal, limitando la ejecución de proyectos y servicios a favor de la población.

4.1.2 Prueba de Hipótesis

específica 1:

- Hipótesis nula: No hay relación actividad ingresos y ejecución presupuestal Desaguadero, periodo 2024.
- Hipótesis alterna: Hay relación actividad ingresos y ejecución



presupuestal Desaguadero, periodo 2024.

La tabla muestra respuestas de relación entre la actividad de ingresos (recaudación y captación ingresos propios) Municipalidad Desaguadero, periodo 2024.

Los datos reflejan:

No se registraron casos (0%) donde los encuestados perciban que sí se ejecutó el presupuesto y que la actividad de ingresos también fue efectiva.

53.62% consideran 23.81% indica sí hubo actividad de ingresos, lo que sugiere una desconexión entre ingresos y ejecución.

38.10% manifiesta no tener claridad sobre la ejecución presupuestal y también muestra respuestas divididas respecto a la actividad de ingresos.

El valor Chi-cuadrado de 8.63, valor de 0.001, indica relación de variables. La correlación Spearman es 0.601 ($p = 0.001$), señala correlación positiva de ingresos y la ejecución presupuestal.

Tabla 3

Actividad de ingresos y ejecución presupuestal

Ejecución

Actividad de ingresos

Si No No sabe

Total *Prueba Chi cuadrado* $X = 8.63$ $p = 0.001$

Correlación de Spearman = 0.601

$p = 0.001$

	f	%	f	%	f	%	f	%
Si	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%	0	0.00%
No	5	23.81%	3	6.00%	5	23.81%	13	53.62%
No sabe	4	19.05%	2	9.52%	2	9.52%	8	38.10%
Total	9	42.86%	5	15.52%	7	33.33%	21	91.71%

Nota: *Elaboración propia*

INTERPRETACIÓN

p-valor (0.001) menor 0.05, rechaza hipótesis nula y acepta hipótesis alterna. Confirma existe relación significativa actividad de ingresos y ejecución presupuestal Desaguadero en el periodo 2024.

La actividad ingresos municipales guarda coherencia mayor eficiencia captación ingresos en mejorar presupuesto institucional.

Ausencia respuestas que asocien una buena actividad de ingresos con una efectiva ejecución presupuestal pone en evidencia una posible desconexión entre la recaudación y el uso efectivo de esos recursos.

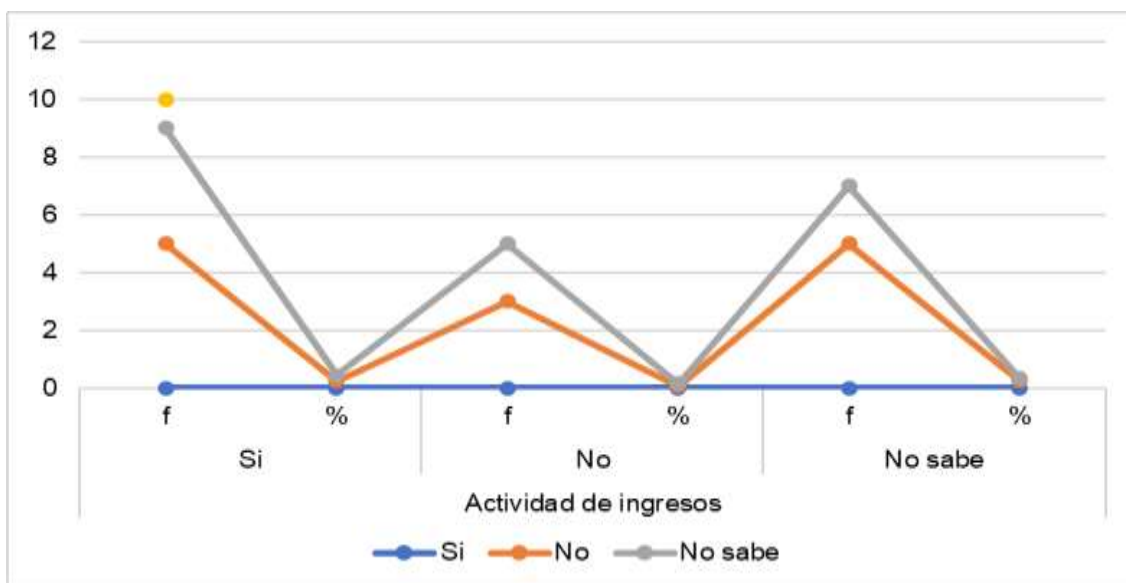
La correlación de Spearman (0.601) indica que, si bien no es una relación perfecta, existe una tendencia clara que vincula el nivel de ingresos con el grado de cumplimiento del presupuesto.

Los resultados también evidencian falta de conocimiento o percepción

negativa por parte de los encuestados sobre la gestión financiera del municipio.

Figura 3

Actividad de ingresos y ejecución presupuestal



Nota: Elaboración propia

Recomendaciones

Optimizar los mecanismos de recaudación de ingresos propios, asegurando no solo una mayor captación de recursos, sino también su oportuna incorporación en el proceso presupuestal.

Establecer una planificación financiera más integrada, en la cual la actividad de ingresos esté alineada directamente con la programación y ejecución del gasto público.

Implementar campañas de concientización y transparencia sobre la importancia de los ingresos municipales y su impacto para fortalecer confianza y participación ciudadana.

Monitorear y evaluar continuamente la actividad de ingresos, mediante indicadores claros y auditables, que permitan realizar ajustes oportunos y



mejorar la gestión presupuestal.

Hipótesis específica 2

- Hipótesis nula: No prevé relación actividad egresos y la ejecución presupuestal de Desaguadero, periodo 2024.
- Hipótesis alterna: Prevé relación actividad egresos y la ejecución presupuestal de Desaguadero, periodo 2024.

La lectura de la tabla relación entre la actividad de egresos (control y ejecución gastos públicos) Municipalidad Desaguadero 2024.

Resultados observados:

21 encuestados, solo 2 personas (9.52%) consideran que sí se ejecuta el presupuesto, y estas están divididas entre quienes piensan que la actividad de egresos sí se realiza (4.76%) y quienes creen que no (4.76%).

47.62% señala que no se ejecuta el presupuesto, y dentro de este grupo, una parte importante considera que no hay claridad ni efectividad en la actividad de egresos, especialmente quienes eligieron "No sabe" (23.81%).

42.86% restante indica no saber si se ejecuta el presupuesto y también tiene una alta proporción (28.57%) que no sabe cómo se maneja el egreso, lo cual puede indicar desinformación o falta de transparencia.

Tabla 4

Actividad de egresos y la ejecución presupuestal

Ejecución presupuestal	Actividad de egresos						Total	
	Si		No		No sabe			
	<i>i</i>	%	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%
Si	1	4.76%	1	4.76%	0	0.00%	2	9.52%
No	2	9.52%	3	14.29%	5	23.81%	10	47.62%
No sabe	3	14.29%	0	0.00%	6	28.57%	9	42.86%
Total	6	28.57%	4	19.05%	11	52.38%	21	100.00%

Prueba Chi cuadrado $X = 6.95$ $p = 0.015$

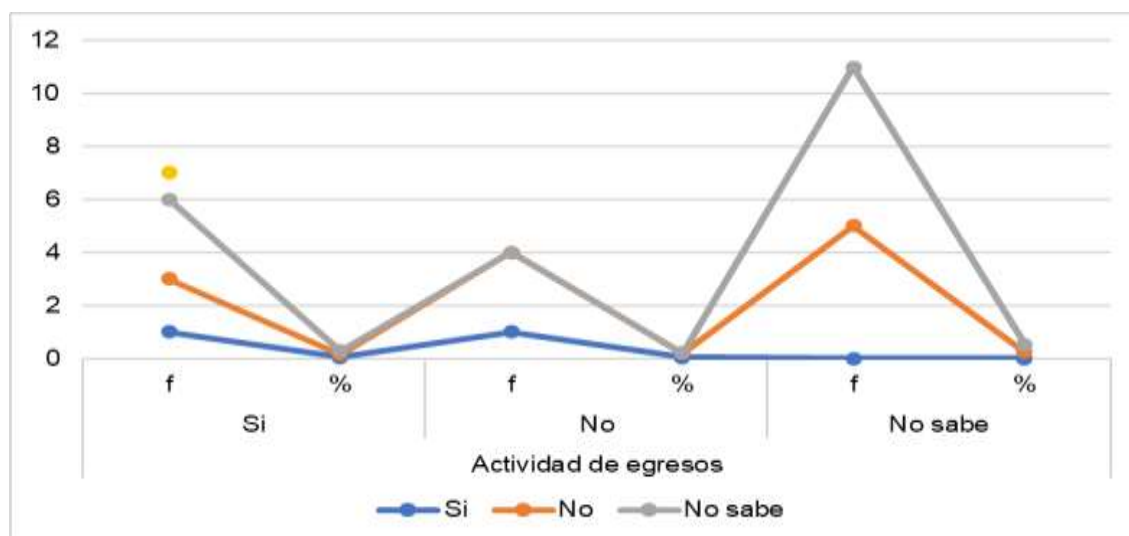
Correlación de Spearman = $p = 0.015$
0.595

Nota: Elaboración propia

Prueba Chi-cuadrado muestra valor $X^2 = 6.95$, $p = 0.015$, indica significancia estadística.

Figura 4

Actividad de egresos



Nota: Elaboración propia



La correlación Spearman fue 0.595 con $p = 0.015$, revela relación moderada actividad egresos.

Como el p-valor (0.015) rechaza hipótesis nula y acepta alterna. Estadísticamente, actividad egresos presupuestal prevé relación Distrital Desaguadero.

La manera de gestionan egresos y cumplimiento de ejecución presupuestal es buena en la municipalidad.

Una actividad de egresos débil o poco clara contribuye a una baja o nula ejecución presupuestal, afectando programas municipales.

Alta proporción respuestas "No sabe" (especialmente 28.57% en egresos y 42.86% en ejecución presupuestal) sugiere falta transparencia gestión pública.

Correlación moderada-alta (Spearman = 0.595) respalda la necesidad de una gestión articulada y eficiente del gasto público como base para una buena ejecución presupuestal.

Recomendaciones

Fortalecer la planificación y control de los egresos públicos, estableciendo procedimientos claros, trazables y basados en resultados.

Desarrollar una estrategia de transparencia y difusión de la información financiera, especialmente sobre cómo y en qué se gastan los recursos municipales.

Capacitar al personal de áreas clave como tesorería, logística y contabilidad, en ética pública y ejecución eficiente del gasto, asegurando así decisiones oportunas y bien fundamentadas.

Implementar sistemas de seguimiento y evaluación del gasto que

permitan tomar decisiones correctivas a tiempo y garantizar una ejecución presupuestal alineada a los objetivos institucionales.

Hipótesis específica 3

- Hipótesis nula: No percibe relación de planificación presupuestaria y ejecución presupuestal Desaguadero, periodo 2024.
- Hipótesis alterna: Percibe relación de planificación presupuestaria y ejecución presupuestal desaguadero, periodo 2024.

La tabla muestra relación de planificación presupuestaria (es decir, cómo se proyectan y organizan los recursos públicos) y ejecución Desaguadero, 2024.

Resultados observados:

21 encuestados, 28.57% considera que sí se ejecuta el presupuesto, y dentro de este grupo, una parte también opina que existe planificación presupuestaria (4.76%) o "no sabe" si la hay (14.29%), lo cual refleja una percepción dispersa sobre la planificación.

23.81% opina que no se ejecuta el presupuesto, y dentro de este grupo, la mayoría no percibe una adecuada planificación presupuestaria (9.52% dijeron "No").

47.62% no sabe si se ejecuta el presupuesto, y este grupo también evidencia una alta proporción de desconocimiento o incertidumbre respecto a la planificación (23.81% dijeron "No" y 19.05% "No sabe").

Análisis estadístico:

Correlación de Spearman = 0.654 ($p = 0.013$): indica una correlación positiva moderadamente alta, lo que sugiere que a mejor planificación presupuestaria, mejor ejecución presupuestal.

Tabla 5

Planificación presupuestaria y ejecución presupuestaria

Ejecución presupuestaria	Si		No		No sabe		Total	
	<i>i</i>	%	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%	<i>f</i>	%
Si	1	4.76%	2	9.52%	3	14.29%	6	28.57%
No	0	0.00%	2	9.52%	3	14.29%	5	23.81%
No sabe	1	4.76%	5	23.81%	4	19.05%	10	47.62%
Total	2	9.52%	9	42.86%	10	47.62%	21	100.00%

Prueba Chi cuadrado $X = 8.43$

$p = 0.013$

Correlación de Spearman = 0.654

$p = 0.013$

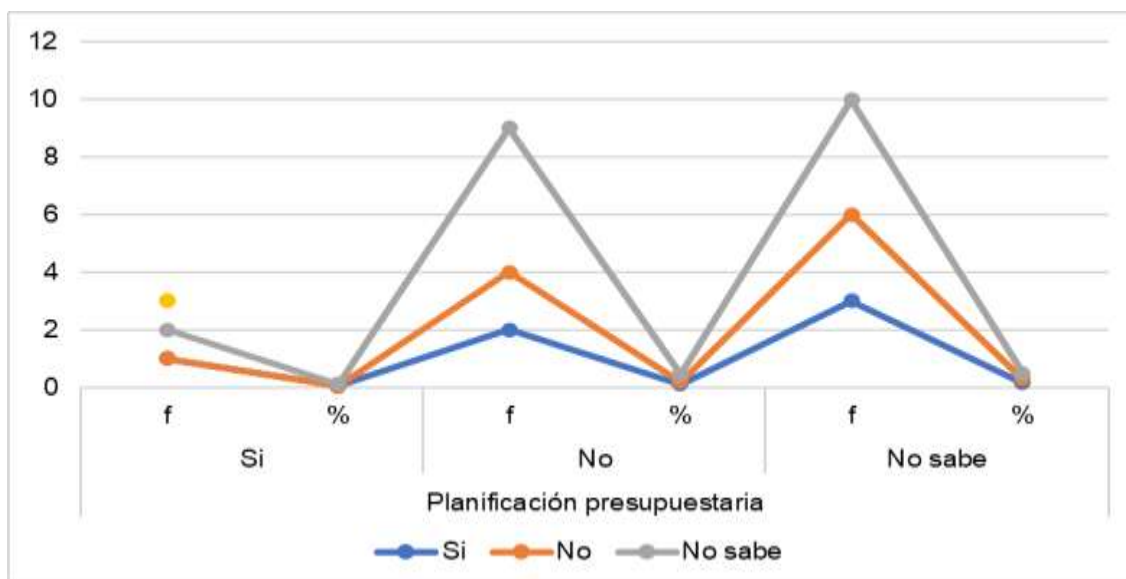
Planificación presupuestaria

Nota: Elaboración propia

El p-valor = 0.013 rechaza hipótesis nula y acepta alterna. Por tanto, existe relación significativa de planificación presupuestaria y ejecución presupuestal.

Figura 5

Planificación presupuestaria y ejecución presupuestaria



Nota: Elaboración propia

Conclusiones



Muestra relación directa entre planificación presupuestaria y ejecución presupuesto Municipalidad Distrital Desaguadero.

Los datos sugieren que la falta de una planificación adecuada o la ausencia de información sobre la misma afectan negativamente la percepción y posiblemente la realidad de la ejecución presupuestal.

Una parte importante de los encuestados desconoce si existe planificación o ejecución, lo que evidencia una falta de comunicación interna y externa sobre los procesos presupuestarios.

Una planificación sólida logra ejecución eficaz de recursos públicos.

Recomendaciones

Fortalecer los procesos de planificación presupuestaria, incorporando análisis técnicos, proyecciones realistas y participación de todas las áreas funcionales.

Implementar capacitaciones y talleres periódicos para el personal municipal sobre elaboración y seguimiento de presupuestos.

Mecanismos de comunicación y transparencia en torno a los planes presupuestarios y su cumplimiento, para generar confianza y participación ciudadana.

Incorporar indicadores de planificación y ejecución en los informes de gestión, que permitan monitorear la relación entre lo planificado y lo ejecutado.

4.2. DISCUSIÓN DE RESULTADOS

Los resultados hallados están en plena concordancia con el estudio de Galván (2020), quien señala que una tesorería mal gestionada no solo afecta la liquidez de las entidades públicas, sino que también puede paralizar la ejecución de programas y comprometer la estabilidad financiera.



Similarmente, Rodríguez & García (2021), al analizar la realidad de gobiernos en España, concluyeron que una tesorería eficiente permite planificar y ejecutar el presupuesto con mayor previsibilidad, reduciendo los riesgos de subejecución.

Asimismo, Gutiérrez (2020) coincide al señalar que la eficiencia en el gasto presupuestal está directamente asociada a una gestión técnica y responsable de la tesorería, resaltando que las municipalidades con debilidad en esta área presentan mayores niveles de ejecución deficiente y baja credibilidad ciudadana.

Los resultados de esta investigación también destacan actividad de ingresos que refuerza lo planteado por Huamán & Vargas (2019), quienes identifican que una normativa clara y una gestión activa no favorecen el financiamiento oportuno las metas institucionales. No obstante, la presente investigación revela que existe una desconexión percibida entre el ingreso y su ejecución, lo que podría atribuirse a debilidades comunicacionales y de articulación interna.

En el caso de la actividad de egresos, el análisis estadístico ($p = 0.015$; $\rho = 0.595$) confirma también una relación positiva con la ejecución presupuestal. Quiso (2020) señala, la tesorería debe actuar como un ente integrador entre el gasto y la información financiera. Por lo tanto, si los egresos no se gestionan con criterios técnicos, se pierde trazabilidad financiera y se debilita la ejecución.

Por otro lado, Quispe (2022) aporta a este análisis al relacionar la gestión de tesorería con el control interno, afirmando que el control de los egresos mediante procedimientos claros, transparencia y fiscalización interna,



impacta directamente en una ejecución ordenada y eficiente.

Finalmente, el estudio también demuestra planificación del gasto público ($p = 0.013$; $\rho = 0.654$).

Este hallazgo refuerza la literatura clásica y contemporánea sobre administración pública, la cual indica que sin una planificación adecuada, no puede existir ejecución eficaz ni sostenibilidad presupuestal. En este aspecto, los resultados también alertan sobre el desconocimiento generalizado de los procesos de planificación por parte de los encuestados, lo que revela un vacío crítico en la comunicación institucional.

En conjunto, tanto esta investigación como los estudios consultados coinciden en un punto clave: la gestión de tesorería no debe ser tratada como una función aislada, sino como una herramienta transversal y estratégica en la administración pública local. Cuando esta se articula con ingresos, egresos y planificación se convierte un proceso más transparente orientado a resultados.



CONCLUSIONES

PRIMERA: Los resultados obtenidos confirman gestión de tesorería y la ejecución presupuestal Municipalidad de Desaguadero resalta una adecuada administración de recursos financieros para cumplir con los objetivos institucionales. La correlación positiva (0.531) sugiere mayor eficiencia en gestión de tesorería. Sin embargo, falta de conocimiento de procesos financieros señala necesidad de incrementar transparencia y comunicación interna.

SEGUNDA: La correlación positiva y moderada (0.601) sugiere que una mayor eficiencia en la captación de ingresos municipales puede mejorar la ejecución del presupuesto institucional. Sin embargo, la falta de respuestas que vinculen una buena actividad de ingresos con una efectiva ejecución presupuestal indica una posible desconexión entre la recaudación y el uso adecuado de esos recursos. Además, falta de conocimiento refleja carencia de información de procesos de eficiencia presupuestal.

TERCERA: En lo referente a la ejecución presupuestal p-valor (0.015) menor que 0.05, rechazar hipótesis nula y aceptar alterna. Se evidencia el impacto de la ejecución presupuestal muestra egresos débiles que fluctúa baja o nula ejecución de programas municipales.

CUARTA: En la planificación se observa adecuada ejecución del presupuesto, destacando uso eficiente de recursos públicos para captar apoyo de la población mediante el impacto de percepción en la ejecución real del presupuesto. La correlación positiva alta (0.654) refuerza la necesidad de una planificación



robusta para garantizar una ejecución eficaz de los recursos públicos.



RECOMENDACIONES

PRIMERA: Fortalecer capacitación del personal del área de tesorería para garantizar en la generación de más ingresos económicos para incrementar, además, el presupuesto municipal. La implementación del conocimiento de la tecnología informática contribuye al personal reducir riesgos y aumentar la transparencia en la administración financiera.

SEGUNDA: Transparencia y comunicación son herramientas primigenias en el proceso presupuestal de la entidad municipal. Una comunicación clara y eficaz contribuye en promover una cultura institucional orientada a resultados que en el futuro permitirá mayor eficacia en la utilización de los recursos financieros públicos en beneficio del desarrollo de proyectos y programas en la comunidad.

TERCERA: El seguimiento y evaluación son herramientas que ayudarán a identificar tomar decisiones oportunas para optimizar el uso de los recursos. Además, fomentar la interoperabilidad entre áreas clave como presupuesto, contabilidad y tesorería garantizará una ejecución presupuestal armónica y efectiva, evitando descoordinaciones que puedan retrasar la implementación de los proyectos y servicios municipales.



REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Galván, J. (2020). La gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal en las entidades públicas: Argentina. *Revista de Administración Pública*.
- Gutiérrez, C. (2020). La gestión de tesorería y la eficiencia en la ejecución de gasto presupuestal en las municipalidades peruanas. Universidad Nacional de Callao.
- Hernández, R., Fernández, C. & Baptista, L. (2014) Metodología de la Investigación sexta edición. D.F. México. México. Cámara Nacional de la Industria Editorial Mexicana.
- Huamán, J. C., & Vargas, M. E. (2019). Análisis de normas generales de tesorería y su impacto en la ejecución presupuestal en las municipalidades de Lima Metropolitana. *Revista Universidad de Lima*.
- Quiso, M. E. (2020). La gestión de tesorería y su impacto con la información financiera mediante los estados financieros en la municipalidad provincial de Carabaya. *Revista de Investigación de la Universidad Peruana la Unión*.
- Quispe, L. A. (2022). La gestión de tesorería y su relación con el control interno en la Municipalidad Distrital de huacullani. Tesis de pregrado, Universidad Nacional del altiplano.
- Rodríguez, M., & García, J. L. (2021). Análisis de la gestión de tesorería y su impacto en la ejecución presupuestal gubernamentales de España. *Revista de Economía Pública*.



ANEXOS



Anexo 1

Matriz de Consistencia "Gestión de tesorería y su relación con la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Desaguadero, periodo 2024"

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables	Metodología
<p>Problema general: ¿La gestión de tesorería como se relaciona con la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de desaguadero, periodo 2024?</p> <p>Problemas específicos: ¿Cuál es la relación de la actividad de ingresos con la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de desaguadero, periodo 2024? ¿La actividad de egresos como se relaciona con la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de desaguadero, periodo 2024? ¿Como se relaciona la planificación presupuestaria con la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de desaguadero, periodo 2024?</p>	<p>Objetivo general: Determinar la relación de la gestión de tesorería con la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de desaguadero, periodo 2024.</p> <p>Objetivos específicos: Describir la relación de la actividad de ingresos con la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de desaguadero, periodo 2024. Verificar como se relaciona la actividad de egresos con la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de desaguadero, periodo 2024. Determinar la relación entre la planificación presupuestaria y la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de desaguadero, periodo 2024.</p>	<p>Hipótesis general: La gestión de tesorería si se relaciona con la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de desaguadero, periodo 2024.</p> <p>Hipótesis específicas: Existe relación la actividad de ingresos con la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de desaguadero, periodo 2024. Existe relación la actividad de egresos con la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de desaguadero, periodo 2024. Existe relación entre la planificación presupuestaria y la ejecución presupuestal de la municipalidad distrital de desaguadero, periodo 2024.</p>	<p>Variable dependiente</p> <p>GESTIÓN DE TESORERÍA</p> <p>Variable independiente</p> <p>EJECUCIÓN PRESUPUESTAL</p>	<p>Diseño</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ No experimental ✓ Cuantitativo <p>Tipo</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Descriptivo <p>Nivel</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Explicativo ✓ Correlacional <p>Métodos</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Deductivo <p>Población</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ funcionarios de la municipalidad distrital de Desaguadero <p>Muestra</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ N = 21 <p>Técnica</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Encuesta <p>Instrumento</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Cuestionario <p>Contraste de la Hipótesis</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Chi cuadrado

Nota: Elaboración propia.



ANEXO 2

CUESTIONARIO

ENCUESTA

GESTIÓN DE TESORERÍA Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE

LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE DESAGUADERO, PERIODO 2024

GESTIÓN DE TESORERÍA

1. ¿La Municipalidad Distrital de Desaguadero cuenta con un plan de tesorería actualizado?

SI () NO () NO SABE ()

2. ¿Se realizan proyecciones de ingresos y gastos mensuales?

SI () NO () NO SABE ()

3. ¿La municipalidad cuenta con un sistema de control interno para la gestión de tesorería?

SI () NO () NO SABE ()

4. ¿Se realizan reconciliaciones bancarias mensuales?

SI () NO () NO SABE ()

5. ¿La municipalidad cuenta con un fondo de contingencia para cubrir gastos imprevistos?

SI () NO () NO SABE ()

6. ¿Se realizan análisis de la liquidez y solvencia financiera de la municipalidad?

SI () NO () NO SABE ()

7. ¿La municipalidad cuenta con un sistema de información financiera actualizado?

SI () NO () NO SABE ()

8. ¿Se realizan informes financieros mensuales para la alta dirección?

SI () NO () NO SABE ()

9. ¿La municipalidad cuenta con un plan de inversión para los excedentes financieros?



SI () NO () NO SABE ()

10. ¿Se realizan evaluaciones de riesgo financiero para la municipalidad?

SI () NO () NO SABE ()

11. ¿La municipalidad cuenta con un sistema de control de gastos?

SI () NO () NO SABE ()

12. ¿Se realizan auditorías internas y externas para evaluar la gestión de tesorería?

SI () NO () NO SABE ()

13. ¿La municipalidad cuenta con un plan de emergencia para situaciones de crisis financiera?

SI () NO () NO SABE ()

14. ¿Se realizan capacitaciones para el personal de tesorería?

SI () NO () NO SABE ()

15. ¿La municipalidad cuenta con un sistema de evaluación del desempeño de la gestión de tesorería?

SI () NO () NO SABE ()

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL

1. ¿La Municipalidad Distrital de Desaguadero cuenta con un presupuesto aprobado para el periodo 2025?

SI () NO () NO SABE ()

2. ¿Se realizan seguimientos y evaluaciones del presupuesto durante el año?

SI () NO () NO SABE ()

3. ¿La municipalidad cuenta con un sistema de control de ejecución presupuestal?

SI () NO () NO SABE ()

4. ¿Se realizan informes de ejecución presupuestal para la alta dirección?

SI () NO () NO SABE ()

5. ¿La municipalidad cuenta con un plan de ajuste para situaciones de desviación presupuestal?

SI () NO () NO SABE ()



6. ¿Se realizan análisis de la relación entre la ejecución presupuestal y los objetivos institucionales?

SI () NO () NO SABE ()

7. ¿La municipalidad cuenta con un sistema de evaluación del desempeño de la ejecución presupuestal?

SI () NO () NO SABE ()

8. ¿Se realizan capacitaciones para el personal de presupuesto?

SI () NO () NO SABE ()

9. ¿La municipalidad cuenta con un plan de mejora continua para la ejecución presupuestal?

SI () NO () NO SABE ()

10. ¿Se realizan evaluaciones de la eficiencia y eficacia de la ejecución presupuestal?

SI () NO () NO SABE ()

ANEXO 3

REGISTRO DE DATOS

Sujetos	Variables																								
	GESTIÓN FINANCIERA															Rentabilidad financiera									
	Actividad de ingresos					Actividades de egresos					Palnificación presupuestaria					Ejecución de objetivos y metas					Ejecución de ingresos y egresos				
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10	P11	P12	P13	P14	P15	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P9	P10
1	2	2	2	2	2	2	2	3	3	1	1	1	3	3	2	1	3	1	1	1	2	2	1	1	1
2	1	2	2	3	2	3	1	2	3	1	2	2	1	1	3	1	2	1	1	1	1	2	2	2	2
3	2	3	3	1	3	1	1	3	3	2	1	3	3	3	3	3	2	2	3	3	1	3	3	3	1
4	2	2	2	3	2	2	3	3	2	2	3	2	2	2	1	2	2	2	2	1	1	2	1	2	3
5	2	2	1	3	2	3	2	2	3	1	2	3	3	1	3	3	2	3	1	1	1	2	2	2	3
6	2	2	2	1	3	3	2	1	3	1	3	3	2	3	1	2	3	2	2	1	3	2	1	1	2
7	2	2	2	2	1	3	1	3	2	2	3	1	1	1	3	1	1	1	2	2	3	1	2	3	2
8	1	3	3	1	1	2	3	2	2	3	1	2	3	3	1	3	2	2	3	1	3	3	2	1	1
9	3	1	1	1	1	1	3	1	3	1	3	3	1	1	3	1	2	1	2	3	2	3	2	3	2
10	3	1	2	1	1	3	3	2	1	2	2	1	1	1	2	3	2	3	2	2	3	3	3	2	1
11	1	1	3	3	2	1	1	3	2	1	2	3	1	2	1	1	2	2	2	2	1	3	2	1	3
12	2	1	2	3	2	3	2	2	1	2	1	2	1	3	3	1	3	3	3	3	3	1	2	3	2
13	2	1	2	3	3	1	2	3	3	3	2	2	3	3	3	3	1	3	1	1	3	1	3	3	2
14	3	3	3	2	1	3	3	2	3	1	2	2	3	2	2	1	2	2	2	1	3	2	3	1	1
15	3	3	1	3	3	2	1	1	2	1	2	2	2	3	3	1	3	1	3	3	2	2	3	1	2
16	3	2	3	1	1	3	2	3	2	1	2	3	2	2	1	3	3	1	3	2	1	3	1	2	1
17	2	1	1	2	1	2	1	2	1	3	2	2	2	1	3	3	1	3	3	3	3	1	3	3	1
18	2	2	3	1	1	1	1	1	1	1	3	1	3	2	2	2	3	2	1	2	3	3	1	3	2
19	1	1	2	1	3	1	2	3	1	1	2	1	2	1	3	2	2	1	1	3	1	3	3	3	3
20	3	1	2	1	3	1	1	2	1	2	2	1	2	1	3	1	3	2	1	2	3	2	3	1	2
21	3	1	3	2	1	3	1	1	1	2	2	2	1	3	2	1	2	2	1	1	2	1	1	3	2

Nota: Elaboración propia.



Validación de instrumento

Opinión de experto

I. DATOS DEL EXPERTO

1. Apellidos y Nombres: Machaca Calderon Samuel Alfredo
2. Cargo e institución donde labora: Decano F.C.C.F - UANCV
3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: Encuesta
4. Autor del instrumento: Mirra Gabriela Mamani Huaycrajeña

II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado				X	
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica					
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad				X	X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio				X	
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos-científicos					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones					X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: FAVORABLE

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

96%

Lugar y fecha: Juliaca, 17 - Marzo

Firma del experto

DNI N°: Cel.:



Validación de instrumento

Opinión de experto

I. DATOS DEL EXPERTO

1. Apellidos y Nombres: *Onoto Mamani Nhelio Natalio*
2. Cargo e institución donde labora: *Jefe de Economía UANCV*
3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: *Encuesta*
4. Autor del instrumento: *Miriam Georgeta Mamani Huaychajña*

II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

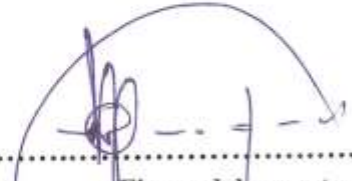
DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado				X	
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio				X	
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos-científicos				X	
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones					X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico				X	

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: FAVORABLE

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

94%

Lugar y fecha: *Juliaca, 17 - Marzo*



 Firma del experto
 DNI N°: Cel.:



ANEXO 1
FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN

AUTORIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DE LOS TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UANCV

Formato digital [X]

Fecha de entrega: 19/06/2025

I. Datos del autor (es):

Nombres y Apellidos: MIRIAM GABRIELA MAMANI HUAYCHAJEÑA

Dirección: Jr. chucuito N° 1002

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: 76477390

Teléfono: 926566440 email: miriam.g.m.h@hotmail.com

Nombres y Apellidos:

Dirección:

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°:

Teléfono: email:

Facultad y/o Escuela de Posgrado: CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

Escuela Profesional o Mención: CONTABILIDAD

Título o Grado Académico a optar: CONTADOR PÚBLICO

Asesor: Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

Esta obra se encuentra dentro de las siguientes denominaciones:

Trabajo de Investigación [] Tesis [X] Trabajo de Suficiencia Profesional [] Trabajo Académico []

GESTIÓN DE TESORERÍA Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE DESAGUADERO, PERIODO 2024

Palabras claves, (3 a 5 términos): Ejecución, presupuestal y tesorería.

¿Esta obra se desarrolló en la UANCV 1,2?

1

1 Indicar si su producción intelectual ha empleado recursos tales como, instalaciones, laboratorios, insumos, equipos, bases de datos, asesoría técnica por parte del personal de la UANCV, financiamiento, entre otros relacionados.

2 Si su producción intelectual se desarrolló en la UANCV totalmente o parcialmente, deberá autorizar el depósito en el Repositorio de manera obligatoria.



2. Referencia de tesis:

Bachiller Título 2da Especialidad Maestría Doctorado

3. Licencias:

a) Licencia estándar:

Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi tesis en el Repositorio Digital de la UANCV.

Con la autorización de depósito de mi producción Intelectual, otorgo a la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" una licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi producción intelectual (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Digital de tesis UANCV, colección de producción intelectual, entre otros, en el Perú y en el extranjero por el tiempo y veces que considere necesarias, y libres de remuneraciones.

En virtud de dicha licencia, la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" podrá reproducir mi producción intelectual en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que la producción intelectual es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicha producción intelectual no infringe derechos de autor de terceras personas.

La Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" consignará el nombre del y/o los autor(es) de la producción intelectual, y no le hará ninguna modificación más que la permitida en la licencia.

Autorizo su publicación (marque con una X)

Sí, autorizo que se deposite inmediatamente.

Sí, autorizo que se deposite a partir de la fecha (d/m/a): _____

No autorizo.

b) Licencia CREATIVE COMMONS 4.0 INTERNACIONAL:

Si usted concede una licencia CREATIVE COMMONS sobre su producción intelectual, mantiene la titularidad de los derechos de autor de esta y, a la vez, permite que otras personas puedan reproducirla, comunicarla al público y distribuir ejemplares de esta, bajo las condiciones siguientes:

¿Quiere permitir usos comerciales de su producción intelectual?

Sí: significa que usted permite la reproducción, distribución y comunicación pública de la producción intelectual incluso con fines comerciales.

No: significa que usted permite la reproducción, y comunicación pública de la producción intelectual, pero sin fines comerciales.

Sí autorizo

No autorizo



Jurisdicción de su Licencia

Todas las licencias CREATIVE COMMONS son de ámbito mundial, sin embargo, usted puede elegir entre la opción "internacional" o una adaptada a su jurisdicción, como para el caso peruano.

La opción "internacional" emplea el lenguaje y la terminología de los tratados internacionales; en cambio, la adaptada a su jurisdicción, recoge las particularidades de la legislación peruana.

En consecuencia, **la opción "internacional" goza de una mayor eficacia a nivel mundial, gracias a que tiene jurisdicción neutral.** Mientras que la opción adaptada a la jurisdicción del Perú goza de una mayor eficacia ante los tribunales peruanos.

- Internacional
- Nacional

Línea de investigación: **ECONOMÍA SECTORIAL - P15**

Firma de Autor



huella digital

19 de junio del 2025

Fecha