



UNIVERSIDAD ANDINA
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN
PÚBLICA



EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y GASTO PÚBLICO
EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL
DE SAN ROMÁN, 2025

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. JUAN LUIS CUBA ENRIQUEZ

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA

JULIACA - PERÚ

2026



UNIVERSIDAD ANDINA

NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

**ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN
PÚBLICA**

**EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y GASTO PÚBLICO
EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL
DE SAN ROMÁN, 2025**

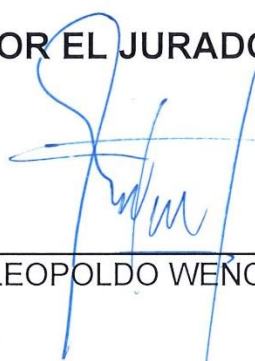
TESIS PRESENTADA POR:

Bach. JUAN LUIS CUBA ENRIQUEZ

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA**

APROBADA POR EL JURADO REVISOR:

PRESIDENTE

: 
Dr. LEOPOLDO WENCESLAO CONDORI CARI

PRIMER MIEMBRO

: 
Dr. ROBERTO PAYÉ COLQUEHUANCA

SEGUNDO MIEMBRO

: 
Dr. ENRIQUE GENARO APAZA CHIRINOS

ASESOR DE TESIS

: 
Dr. ROBBINS FLORES AGUILAR

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN : ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (5909 - UNESCO)



UNIVERSIDAD ANDINA "NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

RESOLUCIÓN N°047-2026-D-FCA-UANCV-I

Juliaca, 23 de marzo de 2026

VISTOS:

El Expediente N° 2026-C-2100, presentado por **JUAN LUIS CUBA ENRIQUEZ**, quien solicita nominación de jurados, así como la programación de fecha y hora para la sustentación y defensa de la tesis titulada: **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN, 2025**, conducente a la obtención del Título profesional de Licenciado(a) en **ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA**; el mismo que ha sido revisado por el Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Administrativas, Escuela Profesional de **ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA**.

CONSIDERANDO:

Que, de conformidad con el artículo 8°, numeral b) del Reglamento General de Grados y Títulos de la UANCV vigente, es procedente acceder a la petición del interesado;

Que, al haber cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos, aprobado mediante Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R;

Y estando, con opinión favorable del Director de la Unidad de Investigación y del Decano de la Facultad de Ciencias Administrativas, y en uso de las atribuciones conferidas por el artículo 28° del citado reglamento;

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO. – DECLARAR APTO para la sustentación presencial del informe Final de investigación (borrador de Tesis), al/ la bachiller **JUAN LUIS CUBA ENRIQUEZ**, para optar el Título Profesional de Licenciado(a) en **ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA**, en virtud de los considerandos expuestos.

ARTICULO SEGUNDO. – NOMINAR JURADOS para la sustentación presencial y defensa de la tesis a los siguientes docentes ordinarios:

- PRESIDENTE : Dr. LEOPOLDO WENCESLAO CONDORI CARI
- 1er. MIEMBRO : Dr. ROBERTO PAYÉ COLQUEHUANCA
- 2do. MIEMBRO : Dr. ENRIQUE GENARO APAZA CHIRINOS
- ASESOR DE TESIS : Dr. ROBBINS FLORES AGUILAR

ARTICULO TERCERO. – PROGRAMAR FECHA Y HORA de sustentación, conforme al siguiente detalle:

- Lugar : salón de Grados y Títulos
- Fecha : viernes 27 de marzo de 2026
- Hora : 8:00am

ARTICULO CUARTO. – DISPONER que la comisión de Grados y Títulos de la Facultad, Secretaria Académica, quedan encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

Regístrese, comuníquese y archívese.

DISTRIBUCIÓN:

- Unid. Inv. (1)
- Jurados (3)
- Interesado (1)
- Asesor de Tesis (1)
- Archivo FCA (1)



UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"
Dr. Leopoldo W. Condori Cari
DECANO
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS



RESOLUCIÓN N° 682-2025-UI-FCA-UANCV-J

Juliaca, 10 de octubre 2025

VISTOS:

El Expediente: **2025-C-4987** de fecha 03 de octubre de 2025, del **Bach. JUAN LUIS CUBA ENRIQUEZ**, quien solicita Revisión del Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) y el **Anexo (04 o 05) "Ficha de Opinión del Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis)"** que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas, Escuela Profesional de **Administración y Gestión Pública**.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) **Bach. JUAN LUIS CUBA ENRIQUEZ**, quien solicita la revisión del Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) del tema titulado: **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN, 2025**; conducente para optar el Título Profesional de Licenciado(a) en **Administración y Gestión Pública**.

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable al Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis).

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas, Escuela Profesional de Administración y Gestión Pública, corroboró el asesoramiento en el Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) del ASESOR **Dr. ROBBINS FLORES AGUILAR**.

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO. - APROBAR Y AUTORIZAR EL INFORME FINAL DE LA INVESTIGACIÓN (BORRADOR DE TESIS), para la **REVISIÓN DE SIMILITUD TURNITIN**, del tema titulado: **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN, 2025**; correspondiente a la Línea de Investigación **ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (5909-UNESCO)** presentado por el (la) **Bach. JUAN LUIS CUBA ENRIQUEZ**, para optar el Título Profesional de Licenciado(a) en **Administración y Gestión Pública**, en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO. - RATIFICAR, como **ASESOR** al **Dr. ROBBINS FLORES AGUILAR**.

ARTÍCULO TERCERO. - DISPONER, que la facultad de Ciencias Administrativas, secretarías académicas y administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

Regístrese, Comuníquese y Archívese.

DISTRIBUCIÓN:

- Decanatura
- Interesado (1)
- Archivo FCA (1)
- RPCJ



UNIVERSIDAD ANDINA
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

Dr. Roberto Poyé Calayhuancas
Dr. Roberto Poyé Calayhuancas

DIRECTOR
UNIDAD DE INVESTIGACIÓN - CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

**RESOLUCIÓN N° 430-2025-UI-FCA-UANCV-J**

Juliaca, 22 de agosto 2025

VISTOS:

El Expediente: **2025-C-001688** de fecha 12 de agosto de 2025, el cual solicita Revisión de propuesta de Investigación y el **Anexo (02 o 03) "Ficha de Opinión de la Propuesta de Investigación"** que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas, Escuela Profesional de **Administración y Gestión Pública**.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) **Bach. JUAN LUIS CUBA ENRIQUEZ**, quien solicita la revisión y aprobación de la Propuesta de Investigación de Título: **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN, 2025**; conducente para optar el Título profesional de Licenciado(a) en **Administración y Gestión Pública**.

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la Propuesta de Investigación.

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas, Escuela Profesional de **Administración y Gestión Pública**, corroboró la propuesta del ASESOR **Dr. ROBBINS FLORES AGUILAR**, quien debe ser acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de Investigación (Tesis).

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV. N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO.- APROBAR Y AUTORIZAR LA EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA DE INVESTIGACIÓN, titulado: **EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN, 2025**; correspondiente a la Línea de Investigación **ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (5909 - UNESCO)** presentado por el (la) **Bach. JUAN LUIS CUBA ENRIQUEZ**, en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO.- RECONOCER, como **ASESOR** al **Dr. ROBBINS FLORES AGUILAR**.

ARTÍCULO TERCERO.- DISPONER que la facultad, secretarías académicas y administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

Regístrese, Comuníquese y Archívese.

DISTRIBUCIÓN:

- Decanatura
- Interesado (1)
- Archivo FCA (1)
- RPC/



UNIVERSIDAD ANDINA
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ
Dr. Roberto Paredes Colquehuanc
DIRECTOR
UNIDAD DE INVESTIGACIÓN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS



JUAN LUIS CUBA ENRIQUEZ

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN, 2025

 Trabajos de tesis para ingreso a repositorio

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid::13016:594460670

Fecha de entrega

25 may 2026, 9:32 GMT-5

Fecha de descarga

25 may 2026, 11:40 GMT-5

Nombre del archivo

T036_76681009_T.docx

Tamaño del archivo

11.9 MB

72 páginas

11.987 palabras

72.319 caracteres



16% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 13%  Fuentes de Internet
- 5%  Publicaciones
- 14%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.



Metadatos complementarios - UANCV

TITULO	
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN, 2025	
Datos de autor	
Nombres y Apellidos	JUAN LUIS CUBA ENRIQUEZ
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	76681009
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0001-0429-008X
Datos de asesor	
Nombres y apellidos	ROBBINS FLORES AGUILAR
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	02426851
URL de ORCID	https://orcid.org/0000-0002-6313-4052
Datos del jurado	
Presidente del jurado	
Nombres Y Apellidos	LEOPOLDO WENCESLAO CONDORI CARI
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02389341
Miembro del jurado 1	
Nombres Y Apellidos	ROBERTO PAYÉ COLQUEHUANCA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02145441
Miembro del jurado 2	
Nombres Y Apellidos	ENRIQUE GENARO APAZA CHIRINOS
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02413103

Datos de investigación	
Línea de investigación	ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (5909 - UNESCO)
Grupo de investigación	No aplica.
Agencia de financiamiento	Sin financiamiento
Ubicación geográfica de la investigación	Dirección: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN País: Perú Departamento: PUNO Provincia: SAN ROMÁN Distrito: JULIACA Coordenadas: Latitud: -15.49372 Longitud: -70.13558 https://maps.app.goo.gl/fRr7rgz2j6iEocSr9 
Año o rango de años en que se realizó la investigación	Agosto 2025 – Marzo 2026
URL de disciplinas OCDE https://concytec-pe.github.io/Peru-CRIS/vocabularios/ocde_ford.html - Librería	Economía, Negocios https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.02.00 Economía https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.02.01



UNIVERSIDAD ANDINA
"NESTOR CACERES VELÁSQUEZ"
Dr. Leopoldo M. Cantuti Cari
DECANATO
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS



DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y RESPONSABILIDAD

Yo JUAN LUIS CUBA ENRIQUEZ, identificado con DNI
Nro. 76681009 en mi condición de egresado de:

- ☒ Escuela Profesional
☐ Programa de Segunda Especialidad
☐ Programa de Maestría o Doctorado

ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA

informo que he elaborado el/la ☒ Tesis o ☐ Trabajo de Investigación, ☐ Trabajo Académico
denominada:

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD

PROVINCIAL DE SAN ROMÁN, 2025

Asesorado por: Dr. ROBBINS FLORES AGUILAR

Es un tema original.

Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mi persona y **no existe plagio/copia** de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

El incumplimiento de lo declarado da lugar a responsabilidad del declarante, en consecuencia; a través del presente documento asumo frente a terceros, la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez y/o la Administración Pública toda responsabilidad que pueda derivarse por el trabajo final presentado. Lo señalado incluye responsabilidad pecuniaria incluido el pago de multas u otros por los daños y perjuicios que se ocasionen.

Juliaca 08 de Abril del 2026

Firma del Asesor (Obligatoria)

Firma (Obligatoria)



Huella



DEDICATORIA

Con todo mi amor y gratitud, dedico esta tesis a mi amada madre, Valeriana Enríquez, cuyo sacrificio y esfuerzo hicieron posible mi formación profesional. Gracias por creer siempre en mis capacidades y por brindarme tu comprensión y cariño incondicionales, incluso en los momentos más desafiantes.

A mis queridos hermanos, Isaac Bruce y Henry Amílcar, cuyas constantes palabras de aliento me impulsaron a mantener la perseverancia y a nunca abandonar mis ideales.

A mis adoradas sobrinas, Valesca y Maya, fuente permanente de motivación e inspiración. Mi deseo de superación día a día nace del anhelo de trabajar por un futuro mejor para todas nosotras.

Gracias a todos



AGRADECIMIENTO

En primer lugar, elevo mi gratitud a Dios por ser mi fuente de fortaleza en los momentos adversos, por guiarme por el camino de la prudencia y por iluminarme con la sabiduría necesaria para crecer profesionalmente cada día.

Mi más sincero agradecimiento al Dr. Robbins Flores Aguilar, mi asesor de tesis. Su dedicación, conocimientos, orientación, persistencia y motivación han sido pilares fundamentales en mi formación como investigador.

Agradezco a la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez por brindarme la oportunidad de formarme como profesional. Extiendo mi gratitud a todas las personas que, de una u otra manera, fueron parte de este logro, con un reconocimiento especial para mi madre y hermanos, por ser mis principales impulsores.

Mi reconocimiento también para la Escuela Profesional de Ciencias Administrativas y a cada uno de sus docentes, cuyas enseñanzas y apoyo constituyen los cimientos de mi carrera.

A todos, gracias por ser parte de este momento tan especial, que espero quede grabado en nuestra memoria.



INDICE GENERAL

DEDICATORIA.....	iii
AGRADECIMIENTO	iv
INDICE GENERAL.....	v
INDICE DE TABLAS	viii
INDICE DE FIGURAS	ix
RESUMEN.....	x
ABSTRACT.....	xi
INTRODUCCIÓN.....	xii

CAPÍTULO I

EL PROBLEMA

1.1 Planteamiento del problema	14
1.2 Delimitación de la investigación.....	15
1.3 Formulación del problema	15
1.3.1 <i>Problema general</i>	15
1.3.2 <i>Problemas específicos</i>	16
1.4 Justificación del estudio.....	16
1.4.1 <i>Justificación teórica</i>	16
1.4.2 <i>Justificación práctica</i>	16
1.4.3 <i>Justificación metodológica</i>	16

CAPÍTULO II

OBJETIVOS

2.1 Objetivo general	17
2.2 Objetivos específicos.....	17

CAPÍTULO III

MARCO TEÓRICO REFERENCIAL

3.1 Antecedentes de la investigación	18
3.2 Marco teórico.....	22



CAPÍTULO IV

HIPÓTESIS

4.1	Hipótesis general.....	31
4.2	Hipótesis específicas	31
4.3	Variables	31
4.4	Operacionalización de variables	32

CAPÍTULO V

PROCEDIMIENTO METODOLÓGICO DE LA INVESTIGACIÓN

5.1	Enfoque de la investigación	33
5.2	Métodos aplicados a la investigación	33
5.3	Tipo de investigación	33
5.4	Nivel de investigación	33
5.5	Diseño de investigación	33
5.6	Población y muestra	34
5.6.1	<i>Población</i>	34
5.6.2	<i>Muestra</i>	34
5.7	Técnicas e instrumentos	34
5.7.1	<i>Técnica</i>	34
5.7.2	<i>Instrumento</i>	34
5.8	Confiabilidad y validez del instrumento	35
5.8.1	<i>Confiabilidad</i>	35
5.8.2	<i>Validez</i>	35
5.9	Procedimiento de tratamiento de datos	35
5.10	Contrastaciones de hipótesis	35

CAPÍTULO VI

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

6.1	Presentación de resultados	36
6.1.1	<i>Análisis descriptivo</i>	36



6.1.2 <i>Análisis inferencial</i>	40
6.2 Discusión de resultados	43
CONCLUSIONES	46
RECOMENDACIONES	47
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	48
ANEXOS.....	56



ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Matriz de operacionalización	32
Tabla 2 Nivel de ejecución presupuestal.....	36
Tabla 3 Nivel de Ejecución presupuestal por dimensiones.....	37
Tabla 4 Nivel de Gasto público	38
Tabla 5 Nivel de Gasto público por dimensiones	39
Tabla 6 Prueba de normalidad	40
Tabla 7 Prueba de hipótesis general.....	41
Tabla 8 Prueba de hipótesis específica 1	41
Tabla 9 Prueba de hipótesis específica 2.....	42
Tabla 10 Prueba de hipótesis específica 3.....	43



ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Nivel de Ejecución presupuestal.....	36
Figura 2 Nivel de Ejecución presupuestal por dimensiones.....	37
Figura 3 Nivel de Gasto público	38
Figura 4 Nivel de Gasto público por dimensiones.....	39



RESUMEN

El estudio denominado "Ejecución presupuestal y gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025" el problema general formulado ¿Cuál es la relación que existe entre la ejecución presupuestal y el gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025? Asimismo, el método cuantitativo, básico y correlacional, deductivo y no experimental. La población de investigación fue de 13 participantes. Dado que se incluyó a la totalidad del grupo, la muestra fue censal y de carácter no probabilístico, manteniéndose el mismo tamaño de 13 empleados; se evaluaron por medio de cuestionarios. Los hallazgos mostraron que, la ejecución presupuestal la califican como negativo y promedio según el 38.46% de los encuestados, mientras que el gasto público fue del 46.15% de nivel medio. El análisis inferencial permitió concluir que existe una relación $\rho = 0.766$ y con un $p = 0.002$; siendo este positivo. Este hallazgo da a conocer que una mejora en la ejecución presupuestal se vincula con una mejor gestión del gasto público.

Palabras claves: Presupuesto, gasto, eficiencia.



ABSTRACT

The study, entitled "Budget Execution and Public Spending in the Provincial Municipality of San Román, 2025," addresses the general research question: What is the relationship between budget execution and public spending in the Provincial Municipality of San Román in 2025? The research employs a quantitative, basic, correlational, deductive, and non-experimental methodology. The research population consisted of 13 participants. Since the entire group was included, the sample was a census and non-probabilistic, maintaining the same size of 13 employees. Participants were evaluated using questionnaires. The findings showed that 38.46% of respondents rated budget execution as negative or average, while 46.15% rated public spending as average. Inferential analysis concluded that a positive correlation exists ($\rho = 0.766$, $p = 0.002$). This finding reveals that an improvement in budget execution is linked to better management of public spending.

Keywords: Budget, spending, efficiency.



INTRODUCCIÓN

Dentro del entorno de la gestión pública actual, la ejecución presupuestaria y la apropiada gestión de los recursos públicos, son aspectos clave para llegar a los objetivos del Estado y optimizar la eficacia administrativa, sobre todo en los gobiernos locales. El uso adecuado de los capitales públicos no solo muestra la aptitud de la administración en las entidades públicas, sino que también determina su desempeño frente a las necesidades y demandas de los usuarios, así como lo que puede generar las políticas públicas en el progreso social y también económico.

La ejecución presupuestaria llega a ser una fase operativa presupuestario en la cual cada recurso establecido se convierte en obras, bienes, servicios y prestaciones sociales. Por lo que, una ejecución eficaz ayuda a disminuir las brechas entre lo planeado y lo realizado, aseverando que los recursos públicos puedan ayudar efectivamente a lograr los objetivos. En cambio, una ejecución presupuestaria inapropiada llega a limitar la gestión de los gobiernos y también afecta a las entidades regionales para la realización de los proyectos, retrasando la provisión de servicios primordiales y afectando negativamente la percepción de los habitantes con respecto a la gestión.

Desde esta perspectiva, el gasto público cobra importancia como una herramienta fundamental de intervención por parte del Estado, mediante la cual se financian las actividades públicas y las inversiones orientadas al progreso. El gasto público, examinada en términos de transparencia, resulta fundamental para avalar una asignación justa de cada recurso y un uso responsable del dinero público. Una administración inadecuada del gasto público genera ineficiencias, derroche de fondos y persistencia de desigualdades sociales, en particular en zonas con mayores carencias. Por ende, el propósito es identificar la relación de las variables.

Seguidamente, se desglosa cada capítulo que conforman:

En el Capítulo I, se detalla el planteamiento del problema, seguido del problema general y específicos, culminando con la justificación.

El Capítulo II, se expone el objetivo general, seguido de los específicos.



En el Capítulo III, se desarrollan los antecedentes, el marco teórico y conceptual que sustenta el estudio.

El Capítulo IV, aborda la enunciación de la hipótesis general y específicas, las variables y asimismo la operacionalización.

En el Capítulo V, se da a conocer el método, además de la población, muestra y por último los instrumentos aplicados.

El Capítulo VI, se detallan los resultados descriptivos y también se evidencia el resultado inferencial, la discusión de los hallazgos, las conclusiones y las recomendaciones.

CAPÍTULO I

EL PROBLEMA

1.1 Planteamiento del problema

En Latinoamérica, un obstáculo al momento de establecer el gasto público y ejecutar el presupuesto es cómo distribuir y hacer uso adecuadamente de los fondos del Estado. Aunque el objetivo del gasto público es resguardar las condiciones reales de los usuarios, en muchas naciones de la zona todavía hay altos niveles de desigualdad y pobreza. Esto dificulta la adecuada implementación de las políticas del gobierno. Estos problemas, junto con deficiencias en la gestión y planificación y con actos de corrupción, reducen la posibilidad de los gobiernos para gastar el presupuesto de forma eficaz, clara y encaminada a consecuencias, lo cual limita la mejora en la vida de la localidad y que haya un progreso sostenible (Mendoza et al., 2024).

En casi todas las naciones se señala que por lo menos el 70 % del dinero público se debe usar para adquirir bienes y el pago de servicios. Sin embargo, muchas de estas adquisiciones están denigradas por la corrupción, teniendo un efecto mucho a cómo está el bienestar de cada ciudadano. El dinero que debería utilizarse para disminuir la desigualdad a veces queda en manos de individuos que están vinculados a políticos o se transfiere a cuentas secretas en otros países. Este mal manejo del dinero de los recursos públicos reprime aplicar medidas eficaces para minimizar la discrepancia y optimizar la vida de los que lo necesitan (Navarro y Delgado, 2022).

En el Perú, según Lupa et al. (2024), determinó que en Puno la distribución del dinero público entre los diversos estamentos gubernamentales del país resultó desigual y mal repartida, puesto que casi el 70% de los fondos fue destinado al gobierno central, quedando

el resto para los gobiernos regionales. Por ende, aunque los presupuestos subieron cada año, la región de Puno habría recibido importantes asignaciones económicas; sin embargo, de haberse gestionado adecuadamente estos recursos, se habrían generado mayores bienes y beneficios para la población.

En la Municipalidad Distrital de San Román se pudo conocer que, hasta el 29 de mayo del año 2025, la ejecución presupuestal presenta los siguientes datos: el (PIA) fue de S/ 132,287,165; el Presupuesto Institucional Modificado (PIM) S/ 165,478,129; la certificación, de S/ 121,612,717; el compromiso anual, de S/ 69,825,111; asimismo, el devengo ascendió a S/ 44,078,026 y el girado a S/ 39,188,112. Del análisis de los montos ejecutados se pudo percibir que la ejecución presupuestal resulta insuficiente, lo cual permite inferir la presencia de debilidades en determinados procesos de gestión y en la planificación, afectando potencialmente el cumplimiento en el uso apropiado del recurso asignados. Esta situación puede provocar demoras en la implementación de proyectos prioritarios y limitar la respuesta a las demandas de la ciudadanía. Asimismo, evidencia la urgencia de reforzar los procesos técnicos y administrativos, optimizar la capacidad operativa y promover una eficiente gestión y oportuna, con la finalidad de ocasionar un mayor impacto en el progreso local.

1.2 Delimitación de la investigación

Se delimitó en la Municipalidad Provincial de San Román, específicamente en el área de Planeamiento y Presupuesto. Se desarrolló durante el año 2025, considerando información de dicho periodo. Temáticamente, analizó la relación, tomando en cuenta sus dimensiones. Asimismo, la población quedó integrada por los colaboradores de la entidad correspondiente.

1.3 Formulación del problema

1.3.1 Problema general

¿Cuál es la relación que existe entre la ejecución presupuestal y el gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025?

1.3.2 Problemas específicos

¿Cuál es la relación que existe entre la ejecución presupuestal y la eficiencia del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025?

¿Cuál es la relación que existe entre la ejecución presupuestal y la eficacia del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025?

¿Cuál es la relación que existe entre la ejecución presupuestal y la transparencia del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025?

1.4 Justificación del estudio

1.4.1 Justificación teórica

La intención central es ampliar la comprensión teórica sobre las variables previamente señaladas, considerando que, según los autores consultados, estas son fundamentales en la gestión pública, puesto que permiten transformar los recursos determinados en bienes, así como en servicios concretos para la ciudadanía.

1.4.2 Justificación práctica

Una adecuada ejecución del presupuesto garantiza que cada recurso asignado se utilice de manera eficaz, asimismo, con transparencia y en el momento oportuno, lo cual repercute en la efectividad del objetivo y en el bienestar de los usuarios. Por ello, el estudio posee un valor práctico, ya que brinda recomendaciones y bases útiles para optimizar la gestión, detectar debilidades, evitar la inadecuada gestión presupuestal y ayudar al progreso, con miras a una administración pública más eficiente.

1.4.3 Justificación metodológica

Se ejecutó con un método cuantitativo, debido a que esta metodología permitió medir y analizar de manera neutral, sin la manipulación intensional de las mismas. Se usó instrumentos previamente validados, los cuales posibilitaron obtener datos confiables para el estudio. Asimismo, los hallazgos conseguidos sirvieron para la redacción de las recomendaciones encaminadas a optimizar el gasto que se genera en el entorno público y favorecer la adecuada retribución presupuestaria.



CAPÍTULO II

OBJETIVOS

2.1 Objetivo general

Determinar la relación que existe entre la ejecución presupuestal y gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025.

2.2 Objetivos específicos

Establecer la relación que existe entre la ejecución presupuestal y la eficiencia del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025.

Identificar la relación que existe entre la ejecución presupuestal y la eficacia del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025.

Identificar la relación que existe entre la ejecución presupuestal y la transparencia del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025.

CAPÍTULO III

MARCO TEÓRICO REFERENCIAL

3.1 Antecedentes de la investigación

3.1.1 Antecedentes internacionales

Llanos et al. (2025) su finalidad fue examinar cómo llega a influir el gasto público en el desarrollo económico. Usaron métodos mixtos, explicativos, transversal. Para el desarrollo se usaron datos relevantes a los gastos públicos. Se evidencio una influencia positiva sobre el desempeño económico, destacándose el gasto educativo como el de mayor impacto en la expansión del PIB. No obstante, el gasto destinado a subsidios presenta un efecto adverso, debido a que genera desviaciones en la asignación óptima de los recursos.

Gómez et al. (2023) su objetivo fue identificar de qué manera el gasto público en educación, salud e I+D se vincula con el aumento del dinamismo económico en los países que pertenecen a América del Sur. El método fue de enfoque mixto, no experimental, correlacional. Trabajó con datos expuestos en la base de datos que se registra en el Banco Mundial el cual mantiene los datos actualizados, dichos datos fueron recopilados mediante fichas de registro. Concluyeron que, de todos los sectores analizados, solo el gasto en el área de educación demuestra un efecto significativo en el incrementó económico; el resto no presenta una influencia significativa.

Rayo et al. (2022) tuvieron como finalidad identificar las dificultades clave que aparecen al planificar la implementación del presupuesto en el área pública, concretamente en zonas de quinta y sexta categoría. El estudio fue hipotético-deductivo, además, de ser explicativo. Aplicando un muestreo probabilístico cuya muestra fue de 52 empleados administrativos. Entre las conclusiones, se destacó la escasa coordinación entre el sector

privado, así como el público, lo cual impide realizar estimaciones precisas de costos para la ejecución presupuestaria. Asimismo, se evidenció una débil articulación en la asignación presupuestaria, lo que dificulta el logro de efectos tangibles en favor de la ciudadanía y, en algunos casos, prioriza intereses políticos.

Salas (2022) el objetivo fue examinar la implementación del presupuesto y sus efectos en el progreso social de Turbo. El estudio fue mixto, descriptivo, deductivo. Los hallazgos mostraron que la eficiencia al igual que la eficacia se mantuvieron en un rango regular. Se concluyó que la gestión requiere mejorar sus capacidades institucionales básicas, así como optimizar la eficiencia en la gestión de cada recurso, prestando especial atención al capital humano y a las fuentes de ingresos, con el fin de reorientar los fondos mediante la disminución del gasto operativo y la asignación de una mayor proporción a las instalaciones y a los correspondientes servicios.

Leiva (2021) el propósito fue examinar el cumplimiento presupuestario con el fin de lograr una asignación eficaz de cada recurso público. El método fue mixto y no experimental, utilizando un cuestionario aplicado a funcionarios públicos. El estudio reveló que, aunque la realización presupuestaria registra de forma rutinaria abundante información sobre ingresos y egresos, es limitada la información sobre impactos y resultados. Asimismo, pone de manifiesto el proceso mediante el cual el Estado obtiene recursos de la sociedad y también los redistribuye.

Masaquiza et al. (2020) su objetivo fue establecer cuáles fueron los niveles de ejecución de la partida presupuestaria establecida a la Coordinación Zonal 3. El método fue descriptivo, cuantitativo. La muestra correspondió a ser informes de rendición de cuentas de la Coordinación, los cuales fueron analizados mediante un análisis documental para recopilar datos. Los hallazgos mostraron que, al 31 de diciembre correspondiendo al año 2018, la entidad logró un cumplimiento presupuestal del 96%.

3.1.2 Antecedentes nacionales

Castro (2025) tuvo como finalidad examinar la ejecución presupuestal y la innovación de la gestión pública de los gobiernos del valle. El estudio fue cuantitativo, correlacional. Halareon una $r = 0.988$. Se concluyó que existe una fuerte asociación.

Gavelan et al. (2025) tuvieron como finalidad identificar el presupuesto y la disposición del gasto público en una Municipalidad. El método fue básica, cuantitativa. Los hallazgos evidenciaron que el momento en que se lleva a cabo el presupuesto tiene la mayor repercusión en cómo se gasta el dinero público. El proceso presupuestario completo explica un 63,4% de la variabilidad en la calidad. En conclusión, es precisamente en esa etapa donde se concretan tanto los servicios brindados por el gobierno municipal como las obras encaminadas a optimizar la sociedad, convirtiéndose en el punto clave donde la planificación se transforma en resultados tangibles para la población.

Zambrano y Morales (2025) su finalidad fue examinar el nivel de ejecución del presupuesto y el gasto público en el entorno de Tingo María, Huánuco. El método fue no experimental, descriptivo. Se trabajó con 117 personas, empleando un cuestionario como instrumento. El resultado demostró una ($r = 0.630$). En conclusión, se evidenció que hay un vínculo directo entre cómo se usa el presupuesto y cuánto dinero se gasta del gobierno. Por lo tanto, se destacó que ambos elementos son cruciales para mejorar la administración de las entidades.

Canto y Mendoza (2024) el objetivo fue describir los gastos públicos y la relación con la ejecución de presupuestos. El método fue no experimental, relacional. El resultado demostró ($\rho=0.922$). Se concluyó que la manera en que se elabora el presupuesto se vincula con la eficacia de su ejecución.

Díaz (2023) tuvo como propósito identificar la ejecución del presupuesto y su vinculación con el gasto público. Fue deductivo, cuantitativo, correlacional. El resultado detalló que el 64% indicó que la forma en que se manejan los presupuestos es más o menos adecuada, y un 63% señaló que la ejecución presupuestal llega a estar solo en un nivel regular; asimismo, se evidenció un valor de Rho de 0.502. En conclusión, si se mejora la gestión del presupuesto, los fondos públicos se utilizarían de manera más eficiente.

Laba (2022) tuvo como finalidad precisar el efecto de la ejecución presupuestaria en el gasto público de actividades que presentan insuficiencias. El estudio fue deductivo, cuantitativo, explicativo. Utilizo una ficha que permitió realizar un análisis documental. Los hallazgos evidenciaron que el presupuesto llega a tener un efecto negativo sobre el costo público, generando un considerable retraso en el desarrollo del distrito. Se concluyó que una inadecuada ejecución del presupuesto impide la concreción de los proyectos planificados, afectando directamente el uso del gasto previamente destinado y provocando que no se lleve a cabo lo previsto.

3.1.3 Antecedentes locales

Mamani (2025) tuvo como meta examinar la ejecución del presupuesto y el cumplimiento de las metas de la Municipalidad de San Román. El método fue explicativo y cuantitativo. La muestra fue los ingresos y también el egreso de dinero extraída del (MEF). También, se desarrolló una revisión de documentos para examinar la información reunida. Los resultados indicaron que, de un egreso total planeado de S/. 152,585,207.00, solo se desembolsaron S/. 103,066,861.00, lo que representa el 68% del monto previsto, un porcentaje visto como bajo en cuanto al cumplimiento del presupuesto. Por último, se subrayó la escasa capacidad de manejo presupuestario observada en la Municipalidad.

Quispe (2025) presentó un estudio cuya finalidad fue examinar la variación de la ejecución presupuestal relacionada con el desarrollo. El método fue cuantitativo, longitudinal, descriptivo. Se consideraron documentos asociados a la ejecución presupuestaria (EP) de 2022 y 2023, utilizando análisis documental. Los hallazgos llegaron a mostrar que, en ciertos factores, la ejecución del presupuesto llegó a ser insuficiente y no lograr los objetivos propuestos. En conclusión, se llegó a evidenciar una relación significativa ($p < 0,05$).

Calapuja (2024) identificó la influencia del desempeño presupuestario en el logro de los propósitos asociados de una Municipalidad. El método fue deductivo, descriptivo, no experimental. Se consideró la documentación donde se obtuvieron los gastos e ingresos de los años 2021 y 2022. Como instrumentos se emplearon fichas de registro de datos. Los hallazgos mostraron que, durante el año 2021, los ingresos alcanzaron el 111% y, en 2022,

el 104% en relación con la programación presupuestal establecida según el PIM, lo que refleja una ejecución óptima en ambos períodos. En conclusión, manejar el desembolso de fondos de manera ineficaz impacta de forma perjudicial el logro de las metas propuestas. Esta revelación apunta a que los problemas en el manejo del presupuesto restringen el potencial de la corporación para alcanzar las finalidades que se propuso.

Valdez (2023) tuvo como meta conocer la gestión pública en la realización del presupuesto de la inversión pública en los municipios. Su método fue cuantitativo, correlacional. El resultado detalla una relación significativa, sustentándose $p < 0.000$; asimismo, la relación fue igual a 0,545, lo que denota una asociación positiva. En conclusión, a mayor calidad en la gestión, mayor es la realización del presupuesto.

Vilca (2022) la finalidad fue identificar la ejecución presupuestal y su vinculación con la eficiencia en el uso del gasto público. El método fue descriptivo y cuantitativo. Los hallazgos evidenciaron que la ejecución presupuestaria (EP) se ubica en un promedio regular, con un 94%, mientras que el costo público está en un nivel medio con un 96%. Concluyó que hubo correlación directa $Rho = 0.815$ entre las variables; a mayor EP, más eficiente será el gasto.

Mamani y Hancoco (2021) tuvieron como finalidad conocer la influencia entre el gasto público y la aplicación presupuestaria EP. El método fue no experimental, cuantitativo, descriptivo, explicativo. Por otro lado, se realizaron los reportes de consulta que se hallaron en la página web MEF. Los hallazgos mostraron que los gastos públicos, correspondientes a las funciones económicas, registraron porcentajes de 61.40% en 2018, 82.00% en 2019 y 88.30% en 2020. Se concluyó que uno de los factores que mide la eficacia del dinero público relacionado con el cumplimiento del presupuesto en las actividades económicas muestra un camino de progreso constante, buscando aumentar el bienestar de la población.

3.2 Marco teórico

Variable ejecución presupuestaria

En el transcurso de la implementación del presupuesto, se ponen en práctica las estrategias para hacer uso de cada recurso de forma eficaz y obtener los bienes necesarios que logren con el cumplimiento de los objetivos. Dicho proceso consiste en asignar el dinero

dentro de los límites aprobados, desarrollar acciones planificadas y producir informes frecuentes que detallen el progreso del desembolso (Carranza et al., 2022).

Asimismo, constituye la materialización operativa de todas las acciones financieras previamente autorizadas, las cuales deben implementarse de manera continua a lo largo del ciclo fiscal anual. Este proceso representa la fase práctica donde la planificación financiera se traduce en acciones concretas, con la finalidad fundamental de conseguir los resultados proyectados y materializar las metas establecidas en la planificación institucional (Romero, 2022).

Con ello, constituye una herramienta fundamental empleada por los gobiernos en niveles: nacional, regional y local. Con este instrumento, las autoridades pueden financiar diversas actividades y servicios primordiales, asegurando el adecuado funcionamiento de la sociedad y el progreso de sus ciudadanos (Copari, 2024).

De la misma manera, Solorzano (2022) acotó que la gestión del presupuesto es el método ordenado, administrativo y legal que permite gastar dinero del gobierno para cubrir los egresos previstos, logrando así concretar las obras y tareas de las organizaciones gubernamentales. Asimismo, funciona como un sistema para registrar contablemente lo que se ha movido económicamente, viendo cómo entradas presupuestarias los derechos basados en el criterio de cobro y, como salidas, los desembolsos siguiendo la regla de lo devengado.

La ejecución presupuestaria forma parte fundamental del ciclo presupuestario del ámbito público, donde se ejecuta el uso efectivo de cada recurso económico para el desarrollo de los fines institucionales. El proceso de compromiso, devengado y pago aprueba que las políticas públicas formuladas se conviertan en bienes y efectos que se destinan a la ciudadanía (MEF, 2024).

Por ende, constituye una manifestación de la aptitud institucional para proceder de manera adecuada la planificación financiera y operativa. No se evalúa exclusivamente en función del nivel de asignación de recursos, sino también en base a aspectos como la supervisión interna y la transparencia (Mamani y Hancoco, 2024).

Asimismo, la escasa ejecución presupuestaria puede originar brechas significativas entre lo que se planificó inicialmente y los resultados efectivamente alcanzados al cierre del ejercicio fiscal. Esta situación se produce cuando los recursos determinados no se llegan a usar de forma oportuna, lo que limita la materialización de las metas establecidas en los planes institucionales. Como consecuencia, las políticas públicas pierden capacidad de impacto y se debilita la confianza en la gestión estatal (Rodríguez et al., 2020).

Importancia

Es considerada un mecanismo central para la administración estatal, puesto que ayuda a hacer realidad las metas importantes definidas en los planes y programas del Gobierno. Conforme a Pimenta y Pessoa una correcta utilización del presupuesto es vital para garantizar que los fondos del Estado se conviertan en bienes y servicios que cubran las necesidades sociales, evitando diferencias entre lo planeado financieramente y lo que se consigue realmente con la actividad gubernamental (Pimenta y Pessoa, 2020).

En el contexto de los países en progreso, un uso presupuestario bueno es imprescindible para disminuir carencias sociales y regionales, sobre todo en las esferas de gobierno a nivel local. Los expertos indican que una pobre habilidad para gastar reduce el efecto de las políticas gubernamentales, incluso si existen fondos presupuestarios suficientes (De Renzio y Wehner, 2022).

Igualmente, resulta clave para una administración enfocada en logros, ya que permite juzgar si los recursos dados ayudan de verdad al logro de los objetivos, la importancia de la ejecución reside en su rol como medio de respuesta para mejorar la planeación, el reparto de fondos y el proceso de adopción de decisiones (Currstine et al., 2020).

Dimensiones

En base al autor Carranza et al. (2022) mencionaron las siguientes:

Gastos corrientes: Se refiere a los desembolsos consignados al sustento y mejora de las prestaciones que ofrece el Estado. Para su inclusión en la clasificación económica, se toma en cuenta que la estructura general del gasto coincide con la utilizada para establecer los indicadores correspondientes.

Los gastos corrientes son todas erogaciones que se realizan por el funcionamiento normal de las entidades públicas, tal como los salarios, la adquisición de mercancías e incluso de los diversos servicios, así como de las transferencias corrientes. Estos gastos no producen bienes duraderos, pero son necesarios para el funcionamiento institucional (González y Velásquez, 2022).

Por ende, un elevado monto de gastos corrientes puede generar inconvenientes en el manejo del gasto público. Adicionalmente, estos pueden compactar la inversión del Estado. Con ello, los gastos corrientes deben estar asociados a componentes de control y estimación que permitan detectar deficiencias en la ejecución (Rodríguez et al., 2020).

Del mismo modo, los gastos corrientes deben ser analizados no solo por su cantidad, sino también por su aporte al grado de calidad de los servicios. Según los autores, una buena administración de los egresos ordinarios puede reforzar la habilidad de operación del Estado, siempre que esté acompañada de métodos de vigilancia, claridad y obligación de rendir cuentas (Cárdenas y Ramírez, 2023).

Gasto de capital: Están orientados a aumentar el patrimonio nacional, ya sea de manera rápida o a largo plazo. En cuanto a su efecto dentro de la clasificación económica, se consideran como parte de los gastos generales vinculados con la adquisición de activos, los cuales no llegan a ser financieros.

Los gastos de capital representan un componente fundamental por su capacidad de impulsar el avance económico y acortar déficits de infraestructura, sobre todo en territorios que están en desarrollo. Sin embargo, los expertos señalan que el buen resultado de este tipo de gasto depende mucho de la calidad de su planificación y cumplimiento (Bova et al., 2020).

Además, los gobiernos que dan preferencia a la calidad de los gastos de inversión, por medio de sistemas de valoración y seguimiento de proyectos, alcanzan mejores grados de impacto económico y social. Estos expertos recalcan que la apertura y la supervisión en el manejo de los gastos de inversión aumentan la fe ciudadana y la necesidad de rendir cuentas (González y Sosa, 2023).

De esa forma, el mal uso de los gastos de capital de gobiernos locales impacta la provisión de servicios públicos, así como las brechas sociales. Del mismo modo, se destaca que una eficaz ejecución de cada gasto de capital es un parámetro de la efectividad y también de la capacidad de gestión institucional (Copari et al., 2025).

Categoría presupuestal: es un criterio normativo utilizado para organizar y clasificar los gastos del presupuesto público, formando parte de una estructura programática que proporciona la asignación, el seguimiento y también la estimación del uso de cada recurso.

Las categorías presupuestales son un grupo de clasificación del gasto público que hace referencia a la naturaleza económica y finalidad del gasto. Esto permite que la ejecución presupuestal logre un mayor control y seguimiento, identificar dónde se destinarán los recursos y analizar cómo estos aportan al alcance de los objetivos institucionales (MEF, s. f.).

El estudio por categorías presupuestales resulta crucial para examinar la gestión pública, puesto que es clave para la detección de debilidades en el contexto con la asignación y realización de los gastos. Esto se observó en el caso de las inversiones públicas. La adecuada categorización presupuestal contribuye a la administración basada en resultados y mejora el uso eficaz del gasto (Arteaga et al., 2025)

Variable gasto público

Desempeña una función clave en el armazón y fortalecimiento de las finanzas de una nación, puesto que facilita el avance de la producción y genera ambientes propicios para el progreso económico. Mediante la asignación de fondos a áreas vitales como el bienestar, las obras públicas y la protección, el gobierno no solo anima la marcha de los negocios, sino que también fomenta y apoya el capital privado, robusteciendo de esa forma el motor productivo interno. Este desembolso se maneja bajo las normas fiscales anuales, las cuales dictaminan la asignación y la administración. Esto se alinea con las metas gubernamentales fijadas por las diversas entidades, con el propósito de responder las demandas de la ciudadanía e impulsar el bienestar colectivo (Rodríguez et al., 2021).

También representan todos los pagos que las dependencias realizan utilizando los fondos presupuestarios asignados, incluyendo gastos de funcionamiento, desembolsos de

inversión y cumplimiento de compromisos financieros, todo esto para cubrir el abastecimiento de los servicios públicos y llevar a cabo tareas que concuerden con sus propósitos y metas propias (MEF, 2024).

De la misma forma, alude a los recursos financieros que el Estado, junto con el sistema de seguridad social, administra, los gobiernos locales y sus entidades relacionadas, utiliza para llevar a cabo sus funciones y atender las obligaciones que tiene con la población (Llanos et al., 2025).

En otras palabras, puede clasificarse en base a la naturaleza de la transacción económica que implica, abarcando desembolsos como salarios del personal estatal, consumo intermedio, subsidios, rentas de propiedad y transferencias por prestaciones sociales. Esta clasificación económica se diferencia de la clasificación funcional, que agrupa el gasto público por sectores o áreas temáticas como salud, educación o defensa, con el propósito de mostrar los fines de política pública hacia los cuales se dirigen los recursos (OCDE, 2024).

El tamaño del gasto público no es lo más importante, sino su calidad y orientación a resultados. La correcta asignación del gasto afecta la eficiencia institucional y el bienestar de los usuarios. Por ende, debe ser un gasto eficiente, eficaz y transparente o legítimo, para que su sostenimiento y perdurabilidad sea posible (Rodríguez et al., 2020).

Por lo que debe concordar con las aptitudes institucionales verdaderas, pues la diferencia entre diseño y consumación podría mermar su eficacia. Conforme a los escritores, la excelencia del desembolso estatal depende de la unidad entre metas, distribución presupuestaria y logros obtenidos (Andrews et al., 2022)

Además, si se dirige hacia áreas clave como enseñanza, sanidad y obras, tiene consecuencias positivas sobre el progreso humano, con tal de que se maneje bajo pautas de rendimiento, efectividad y claridad. Dentro de este marco, el desembolso estatal se vuelve un elemento crucial para alcanzar las metas de progreso y la firmeza tributaria (Herrera y Pang, 2021).

Importancia

Constituye una de las herramientas principales de intervención del Estado para impulsar el avance económico, social y estructural, puesto que, por medio de este, se costea la oferta de los bienes y también de los servicios estatales, la inversión en obras, y la puesta en marcha de directrices enfocadas al bienestar de la gente. En líneas generales, el desembolso estatal muestra las preferencias del Estado y su habilidad para responder a las demandas comunes mediante la utilización de fondos tributarios (Musgrave y Musgrave, 2020).

Desde un punto de vista actual, el desembolso estatal tiene una función principal en disminuir las disparidades e impulsar el crecimiento económico estable, siempre que se ejecute con destreza y se centre en resultados. Los autores señalan que no solo es importante el monto del desembolso, sino su mezcla y calidad, dado que un gasto mal distribuido puede provocar fallos y escasa repercusión social (Dabla-Norris et al., 2021)

También, es un medio fundamental para reforzar la potencia del Estado, sobre todo en situaciones de traslado de poder fiscal, donde los gobiernos regionales asumen más obligaciones en dar servicios. De esta manera, una correcta administración del desembolso estatal facilita mejorar la igualdad regional y el alcance a servicios fundamentales (Martínez y Vulovic, 2020).

Dimensiones

En base a Rodríguez et al. (2021) señalan que las dimensiones son:

Eficiencia: Se refiere a qué tan bien se aprovechan los medios con los que cuenta la alcaldía. Significa que los planes deben llevarse a cabo respetando los materiales y tiempos fijados, buscando garantizar que cada egreso se maneje apropiadamente. Se debe evaluar este seguimiento constantemente para poder implementar mejoras para cambiar las guías si hace falta.

La eficiencia de un gasto público se logra cuando se obtiene el mayor resultado posible con la mínima cantidad de recursos, sin que se afecte su calidad. En presupuesto, es el uso racional y adecuado de cada recurso. Asimismo, es el criterio clave para analizar la ejecución

presupuestal porque permite comprobar si se utilizan adecuadamente (Rodríguez et al., 2020).

Por ende, la eficiencia presupuestaria se encuentra estrechamente vinculada con el grado de coherencia y fiabilidad entre el planeamiento institucional, la asignación de los recursos y la oportunidad con la que se desarrolla el gasto. Asimismo, se encuentra determinada en gran parte por la estructura organizativa de la eficacia del control y del grado de transparencia en los procesos de gestión, factores que en conjunto contribuyen a un uso adecuado y responsable (Arteaga et al., 2025).

Por lo que es un factor determinante del desempeño fiscal y del crecimiento económico, debido a que una aplicación deficiente de los fondos gubernamentales disminuye el efecto de las estrategias del gobierno y restringe la sostenibilidad. La eficacia no solo radica en la magnitud del desembolso, sino en su adecuada distribución y manejo (Alfonso y Jalles, 2021).

De igual manera, la transparencia financiera y la disponibilidad de datos del presupuesto impactan favorablemente en la efectividad, al robustecer la responsabilidad y minimizar los espacios para el uso incorrecto de los medios. En este aspecto, la eficacia del egreso gubernamental no solo obedece a cuestiones técnicas, sino también a aspectos de administración y vigilancia ciudadana (Kim y Park, 2023).

Eficacia: Se mide por haber conseguido las metas que se propuso la entidad, empleando medios acordes a lo que se necesita para llegar a ellas, y tomando en cuenta el tiempo límite para lograrlas. Se evalúa mediante los resultados una vez que un encargo termina o al cabo de un tiempo específico.

Al nivel de cumplimiento de objetivos, con base en lo que establece su plan y su presupuesto, se centra en el acatamiento de los resultados, sin que importe el gasto en recursos. La falta de ejecución presupuestaria influye de forma directa en los proyectos públicos, afectando al cumplimiento de metas de desarrollo local (Copari et al., 2025).

Desde un enfoque empírico, depende de cómo las instituciones pueden transformar el plan a largo plazo en actividades reales y medibles. La inexactitud de sistemas para

supervisar y examinar impide confirmar si el dinero estatal consigue el resultado social que se busca (Moynihan y Beazley, 2021).

Transparencia: Se distingue por ser un sistema diseñado para impedir que los fondos públicos se usen mal, y para eludir la falta de apertura, el actuar sin una adecuada planificación, la falta de buen desempeño, decidir sin seguir reglas y abusar de las labores asignadas.

Asimismo, implica que la información sobre el presupuesto estatal sea accesible, comprensible y se encuentre disponible para el público, pudiendo ser utilizada por los miembros de control. Las entidades públicas mejorarán su credibilidad y se reducirá el riesgo de corrupción si se fortalece la rendición de cuentas (Gutiérrez, 2023).

El presupuesto transparente constituye un mecanismo fundamental para prevenir ineficiencias y prácticas inadecuadas en el sector público, al permitir un mejor control y rastreo del uso de cada recurso. También fortalece la responsabilidad administrativa y el acceso a la información, promoviendo una administración más comprometida por parte de las autoridades. En consecuencia, contribuye de manera significativa a la legitimidad y credibilidad, lo que contribuye a reforzar la confianza de la ciudadanía en las entidades públicas (Sari y Muslim, 2025).

Asimismo, en los gobiernos subnacionales, contribuye significativamente a mejorar la organización del gasto, porque aumenta la exigencia de usar bien los fondos disponibles. En este contexto, la claridad sirve como un modo de prevenir métodos que no son productivos o que se hacen de manera discrecional (Benito et al., 2021).

En consecuencia, la transparencia ejerce un efecto positivo en la imagen de legitimidad del Estado, en la medida en que se encuentre respaldada por mecanismos efectivos de control y sanción. Su implementación contribuye a fortalecer la validez y credibilidad de la acción estatal cuando se articula con sistemas reales de seguimiento y responsabilidad institucional (Bauhr y Grimes, 2023).

CAPÍTULO IV

HIPÓTESIS

4.1 Hipótesis general

Existe relación entre la ejecución presupuestal y gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025.

4.2 Hipótesis específicas

Existe relación entre la ejecución presupuestal y la eficiencia del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025.

Existe relación entre la ejecución presupuestal y la eficacia del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025.

Existe relación entre la ejecución presupuestal y la transparencia del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025.

4.3 Variables

Ejecución presupuestal

La implementación del presupuesto comprende las actividades enfocadas en aprovechar al máximo los fondos existentes para adquirir los recursos y prestaciones indispensables para el logro de los objetivos organizacionales. Esta etapa comprende asignar los recursos conforme a la cantidad máxima permitida, llevar a cabo las labores previstas según lo fijado en el plan financiero, y generar reportes periódicos que reflejen el avance de la ejecución (Carranza et al., 2022).

Asimismo, fue analizada a partir de los gastos corrientes, gastos de capital y categoría presupuestal, las cuales permiten un análisis integral. Posteriormente, se recogieron los datos a través del cuestionario, diseñado para captar de manera sistemática y comprensible para los participantes.

Gasto público

Con base en Rodríguez et al. (2021), se precisa que impulsa el desarrollo económico, lo que refuerza el progreso de la producción, consolidando así la estructura financiera. Sus características están determinadas por las normativas fiscales de cada año, alineándose con las metas gubernamentales fijadas dentro de las diversas dependencias oficiales.

Para la variable se consideró a: la eficiencia, eficacia y transparencia, empleando un cuestionario.

4.4 Operacionalización de variables

Tabla 1

Matriz de operacionalización

Variabes	Dimensiones	Indicadores	Escala
Ejecución presupuestal	Gastos corrientes	Ejecución bienes servicios	Likert
		Cumplimiento pagos remuneraciones	
		Uso recursos operativos	
	Gastos de capital	Ejecución proyectos inversión	
		Avance físico financiero	
		Recursos infraestructura oportunos	
	Categoría presupuestal	Ejecución programas presupuestales	
		Cumplimiento metas presupuestales	
		Recursos clasificación funcional	
Gasto público	Eficiencia	Recursos productos relación	Likert
		Costo unidad servicio	
		Optimización recursos públicos	
	Eficacia	Cumplimiento metas institucionales	
		Logro resultados previstos	
		Objetivos planificados alcanzados	
	Transparencia	Acceso información presupuestal	
		Cumplimiento rendición cuentas	
		Reportes ejecución gasto	

Nota. Elaboración propia

CAPÍTULO V

PROCEDIMIENTO METODOLÓGICO DE LA INVESTIGACIÓN

5.1 Enfoque de la investigación

Se desarrolló de forma cuantitativa, enfocándose en juntar y revisar datos medibles sobre elementos ya establecidos, y se fundamenta en la idea de la objetividad, lo que significa analizar el mundo real sin que las opiniones, ideas o convicciones del investigador (Hernández y Mendoza, 2018).

5.2 Métodos aplicados a la investigación

El análisis se efectuó fue hipotético-deductivo, se apoya en la lógica. No obstante, su manera de operar es completamente distinta, porque aquí la capacidad innata del individuo para deducir facilita el ir de postulados amplios a sucesos concretos (González et al., 2023).

5.3 Tipo de investigación

Correspondió a ser básica puesto que se enfoca en producir conocimiento teórico y comprender ideas centrales sin necesidad de un uso práctico ahora mismo. Además, su meta es extender el conocimiento y entendimiento sobre aquello que se está estudiando (Tarrillo et al., 2024).

5.4 Nivel de investigación

Se consideró el correlacional, el cual busca medir la relación, posibilitando observar cómo una de ellas responde ante los cambios de otra, pudiendo esta relación ser positiva o negativa (Tarrillo et al., 2024).

5.5 Diseño de investigación

No experimental, dado que el investigador no puede modificar ni dirigir las características mostradas, pero sí examinó y detalló las variables relacionadas (Rodríguez, 2020).

5.6 Población y muestra

5.6.1 Población

Es un grupo de elementos previamente definidos y delimitados que se llega a tener accesibilidad, que sirve de base para el estudio y que responde a criterios previamente establecidos (Arias et al., 2016).

Por ende, estaba compuesta por 13 trabajadores de la Municipalidad de San Román en el área de planificación y presupuesto, según la información proporcionada directamente.

5.6.2 Muestra

Constituye un subconjunto, particular en la medida en que representa adecuadamente las características de dicha población, siempre que se utilice un método de muestreo adecuado (Arias et al., 2016).

Por lo que estuvo integrada por 13 participantes de la Municipalidad en el área de planificación y presupuesto. Además, se utilizó un muestreo no probabilístico.

5.7 Técnicas e instrumentos

5.7.1 Técnica

Se usó la encuesta el cual se constituye de indagación que facilita conseguir datos acerca de las percepciones u opiniones de las personas frente a una situación o problemática determinada (Hernández et al., 2014).

5.7.2 Instrumento

Se aplicó el cuestionario, el cual consta de ítems, generalmente de tipo cerrado, ideado de una forma clara, breve y precisa. Su redacción debe guardar coherencia con los objetivos de la investigación y estar directamente vinculada con la hipótesis planteada, de modo que los resultados obtenidos permitan contrastarla, ya sea para confirmarla o refutarla (Hernández et al., 2014).

Por tanto, se aplicó para cada variable con un total de 12 ítems en escala Likert. Al momento de aplicarlo se dio un tiempo estipulado de 15 min para que los empleados pudieran dar sus opiniones al respecto.

5.8 Confiabilidad y validez del instrumento

5.8.1 Confiabilidad

Fue evaluado por medio del Alfa de Cronbach, siendo el propósito de identificar el nivel de coherencia y homogeneidad existente. Con respecto a la ejecución presupuestal, se consiguió una confiabilidad excelente siendo 0.890 teniendo un nivel de coherencia alto. Mientras que la variable gastos públicos tuvo una fiabilidad alta y coherente siendo 0.952.

5.8.2 Validez

Cada instrumento fue validado por jurados expertos en la materia quienes evaluaron y aprobaron para poder ser aplicados, asimismo, arrojó una confiabilidad alta.

5.9 Procedimiento de tratamiento de datos

Se procedió en el programa SPSS, en el cual este software permitió generar tablas de frecuencia y gráficos estadísticas que facilitaron la comprensión de la encuesta. Para el proceso de cada resultado se empleó tanto el descriptivo, orientado a resumir y caracterizar los datos de manera general, como el análisis inferencial, que posibilitó establecer relaciones, contrastar hipótesis y extraer conclusiones válidas para la población a partir de la muestra estudiada.

5.10 Contrastaciones de hipótesis

Se realizó mediante análisis estadístico inferencial, utilizando el SPSS. Posteriormente, se seleccionó la prueba estadística adecuada. Teniendo en cuenta que los datos no mostraron una distribución normal, se midieron en escala ordinal, se utilizó el Rho Spearman.

CAPÍTULO VI

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

6.1 Presentación de resultados

6.1.1 Análisis descriptivo

Tabla 2

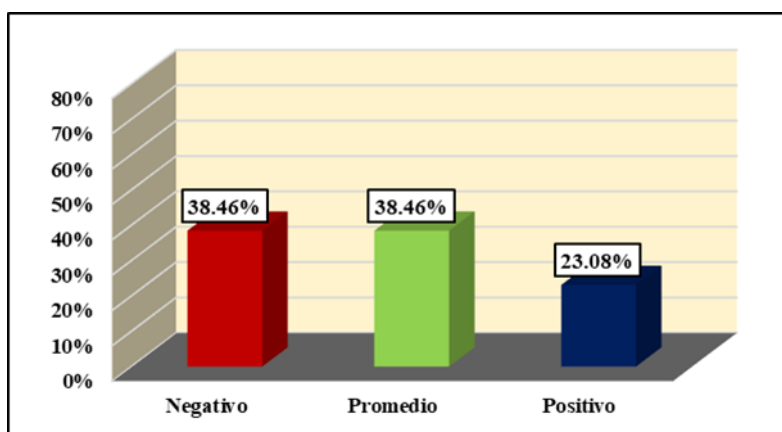
Nivel de ejecución presupuestal

Nivel	Fi	%	Porcentaje acumulado
Negativo	5	38.46%	38.46%
Promedio	5	38.46%	76.92%
Positivo	3	23.08%	100.00%
Total	13	100.00%	

Nota. Desarrollado en el software SPSS vers. 26

Figura 1

Nivel de Ejecución presupuestal



Nota. Desarrollado en el software SPSS vers. 26

El grado de ejecución del presupuesto en la Municipalidad muestra una distribución balanceada, en donde el 38.46% de los casos se califica como negativo, otro 38.46% como

nivel promedio, y el 23.08% restante como positivo, lo que muestra un comportamiento heterogéneo de la gestión.

Tabla 3

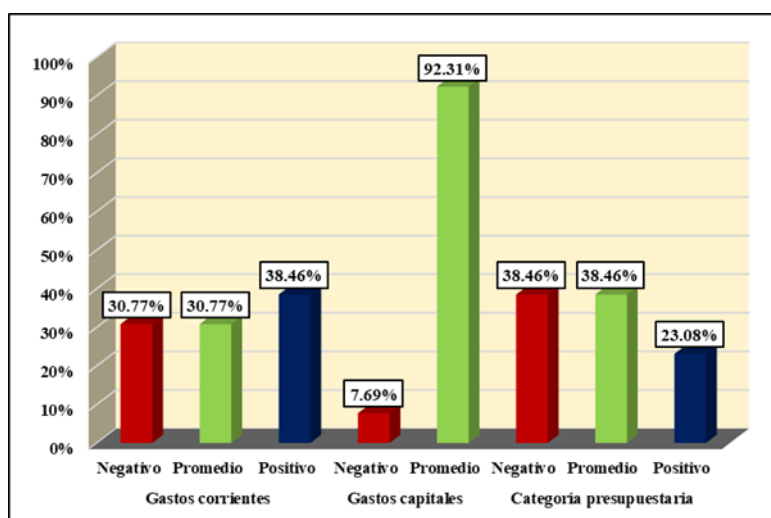
Nivel de Ejecución presupuestal por dimensiones

Niveles		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Gastos corrientes	Negativo	4	30.77%	30.77%
	Promedio	4	30.77%	61.54%
	Positivo	5	38.46%	100.00%
	Total	13	100.00%	
Gastos capitales	Negativo	1	7.69%	7.69%
	Promedio	12	92.31%	100.00%
	Total	13	100.00%	
Categoría presupuestaria	Negativo	5	38.46%	38.46%
	Promedio	5	38.46%	76.92%
	Positivo	3	23.08%	100.00%
	Total	13	100.00%	

Nota. Desarrollado en el software SPSS vers. 26

Figura 2

Nivel de Ejecución presupuestal por dimensiones



Nota. Desarrollado en el software SPSS vers. 26

La ejecución presupuestaria en la Municipalidad presenta resultados mixtos por dimensiones: los gastos corrientes predominan porcentualmente en los niveles de positivo (38,46%) y promedio (30,77%), y en los gastos de capital el comportamiento es mayormente promedio (92,31%); lo que hace que la categoría presupuestaria a nivel global mantenga un balance entre negativo y promedio (38,46%), y un 23,08% en nivel positivo, con una propuesta de mejora en la gestión.

Tabla 4

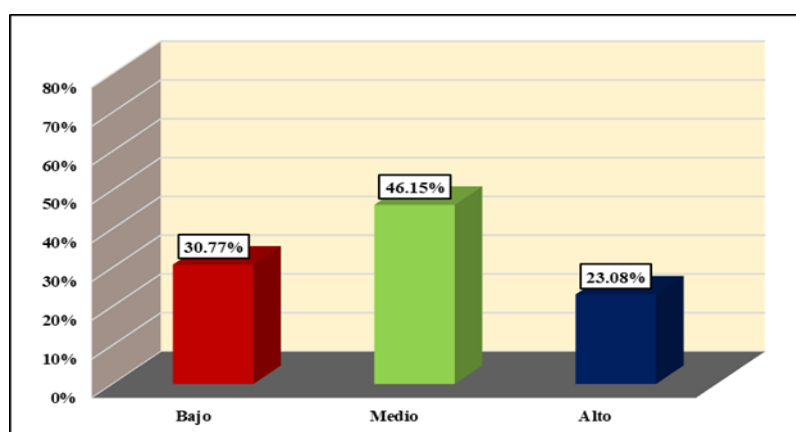
Nivel de Gasto público

Nivel	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	4	30.77%	30.77%
Medio	6	46.15%	76.92%
Alto	3	23.08%	100.00%
Total	13	100.00%	

Nota. Desarrollado en el software SPSS vers. 26

Figura 3

Nivel de Gasto público



Nota. Desarrollado en el software SPSS vers. 26

El grado de gasto público de la Municipalidad presenta un perfil con predominio del nivel medio (46.15%), el (30.77%) bajo y del nivel alto (23.08%), por lo que se puede asumir que el nivel de gestión financiera moderado presenta margen para la optimización de la asignación.

Tabla 5

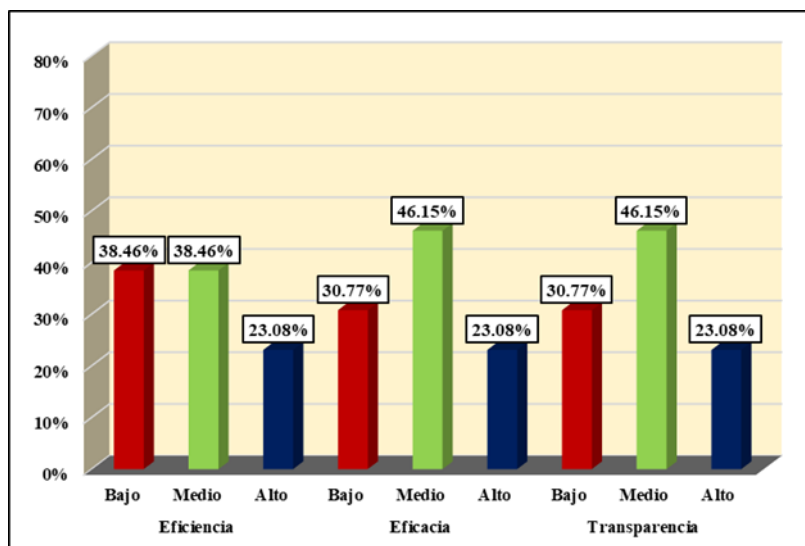
Nivel de Gasto público por dimensiones

	Niveles	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Eficiencia	Bajo	5	38.46%	38.46%
	Medio	5	38.46%	76.92%
	Alto	3	23.08%	100.00%
	Total	13	100.00%	
Eficacia	Bajo	4	30.77%	30.77%
	Medio	6	46.15%	76.92%
	Alto	3	23.08%	100.00%
	Total	13	100.00%	
Transparencia	Bajo	4	30.77%	30.77%
	Medio	6	46.15%	76.92%
	Alto	3	23.08%	100.00%
	Total	13	100.00%	

Nota. Desarrollado en el software SPSS vers. 26

Figura 4

Nivel de Gasto público por dimensiones



Nota. Desarrollado en el software SPSS vers. 26

En la dimensión de eficiencia se observan los niveles bajo (38.46%) y medio (38.46%) como predominantes, sólo un 23.08% representa el nivel alto. Siguiendo con eficacia y

transparencia los niveles del medio pegan el predominio del mismo (46.15% en ambas), seguido del nivel bajo (30.77%) y del nivel alto (23.08%), lo que ofrece también posibilidades para el fortalecimiento de las competencias en la totalidad de las dimensiones que son evaluadas.

6.1.2 Análisis inferencial

Tabla 6

Prueba de normalidad

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Ejecución presupuestal	0.812	13	0.010
Gasto público	0.825	13	0.014
Eficiencia	0.812	13	0.010
Eficacia	0.825	13	0.014
Transparencia	0.825	13	0.014

Nota. Desarrollado en el software SPSS vers. 26

El resultado indica que la ejecución presupuestal, gasto público, eficiencia, eficacia y transparencia presentan una significancia ($p < 0.05$). Esto evidenció la ausencia de una distribución normal, lo que hizo necesario el uso de métodos no paramétricos, siendo el coeficiente Rho de Spearman.

Comprobación de hipótesis general

H1: Existe relación entre la ejecución presupuestal y gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025.

H0: No existe relación entre la ejecución presupuestal y gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025.

Tabla 7*Prueba de hipótesis general*

				Ejecución presupuestal	Gasto público
Rho de Spearman	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	de	1.000	,766**
		Sig. (bilateral)			0.002
		N		13	13
	Gasto público	Coeficiente de correlación	de	,766**	1.000
		Sig. (bilateral)		0.002	
		N		13	13

Nota. Desarrollado en el software SPSS vers. 26

Los resultados de la prueba evidencian una correlación positiva ($\rho = 0.766$) con un nivel de significancia $p = 0.002 < 0.05$ entre la ejecución presupuestal y el gasto público. Esto indica que, a mayor ejecución presupuestal, mayor es el nivel de gasto público.

Comprobación de hipótesis específica 1

Ha¹: Existe relación entre la ejecución presupuestal y la eficiencia del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025.

H0¹: No existe relación entre la ejecución presupuestal y la eficiencia del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025.

Tabla 8*Prueba de hipótesis específica 1*

				Ejecución presupuestal	Eficiencia
Rho de Spearman	Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	de	1.000	,685**
		Sig. (bilateral)			0.010
		N		13	13
	Eficiencia	Coeficiente de correlación	de	,685**	1.000
		Sig. (bilateral)		0.010	
		N		13	13

Nota. Desarrollado en el software SPSS vers. 26

La tabla 8 muestra una relación positiva $\rho = 0.685$ y un $p = 0.010 < 0.05$, Entre la ejecución presupuestal y la eficiencia del gasto público, lo que evidencia que, a mayor ejecución presupuestal, mayor es la eficiencia en el uso de los recursos públicos.

Comprobación de hipótesis específica 2

H_a²: Existe relación entre la ejecución presupuestal y la eficacia del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025.

H₀²: No existe relación entre la ejecución presupuestal y la eficacia del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025.

Tabla 9

Prueba de hipótesis específica 2

				Ejecución presupuestal	Eficacia
Rho Spearman	de Ejecución presupuestal	Coeficiente	de	1.000	,851**
		correlación			
		Sig. (bilateral)			0.000
		N		13	13
	Eficacia	Coeficiente	de	,851**	1.000
		correlación			
		Sig. (bilateral)		0.000	
		N		13	13

Nota. Desarrollado en el software SPSS vers. 26

La tabla 9 evidencia una correlación positiva muy significativa entre la ejecución presupuestal y la eficacia del gasto público al obtener un coeficiente de $\rho = 0,851$, con una $p=0,000$.

Comprobación de hipótesis específica 3

Ha³: Existe relación entre la ejecución presupuestal y la transparencia del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025.

H0³: No existe relación entre la ejecución presupuestal y la transparencia del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025.

Tabla 10*Prueba de hipótesis específica 3*

			Ejecución presupuestal	Transparencia
Rho Spearman	de Ejecución presupuestal	Coeficiente de correlación	1.000	,776**
		Sig. (bilateral)		0.002
		N	13	13
		Transparencia	Coeficiente de correlación	1.000
		Sig. (bilateral)	0.002	
		N	13	13

Nota. Desarrollado en el software SPSS vers. 26

La tabla 10 muestra el resultado de una relación directa, positiva ($\rho = 0.776$, $p = 0.002$) de la ejecución presupuestal y transparencia del gasto público, de tal modo que las mayores ejecuciones presupuestarias también se sienten acompañadas de niveles superiores de transparencia en la administración pública.

6.2 Discusión de resultados

Se determinó la relación que existe entre la ejecución presupuestal y gasto público. En el análisis descriptivo, la ejecución presupuestal se halla en un nivel balanceado, mostrando que un 38.46% calificaron la variable como negativa; de igual manera, un sector considerable señaló encontrarse en un nivel promedio, y solo el 23.08% la calificó como positiva. Por otro lado, se conoció la variable gasto público, evidenciándose que se mantiene en un nivel medio dentro de la Municipalidad, según el 46.15% de las personas encuestadas, seguido del 30.77%, que mencionaron estar bajo, y solo el 23.08% alto. Por lo que se refleja

que, si bien existe un esfuerzo por ejecutar los recursos de manera equilibrada, todavía predomina una percepción de insuficiencia o limitación en la distribución y utilización del gasto ($\rho = 0.766$ y sig. $p = 0.002$).

Contrastando los resultados expuestos, el estudio de Gavelan et al. (2025) evidenció que el momento en que se lleva a cabo el presupuesto tiene la mayor repercusión en cómo se gasta el dinero público. De hecho, el proceso presupuestario completo influye en esa calidad en un 63.4%, según el coeficiente de Nagelkerke. Asimismo, Zambrano y Morales (2025). Los hallazgos mostraron la existencia de una ($r = 0.630$). En conclusión, se evidenció que hay un vínculo directo. Por otra parte, Valdez (2023). El análisis estadístico permitió establecer una relación significativa; asimismo, la relación fue igual a 0.545. Sin embargo, se tiene el estudio de Laba (2022), que concluyó que la ejecución presupuestaria llega a tener un impacto negativo sobre el costo público, generando un considerable retraso en el desarrollo del distrito.

Considerando los estudios analizados, se muestra cada uno de las opiniones y hallazgos encontrados. Algunos respaldan el estudio, acotando que sí existe relación, destacando que, mientras se lleve a cabo una ejecución apropiada, se logrará también una gestión más óptima. Indicando así que lograr las metas no solo garantiza una correcta entrega de recursos; también, eleva la eficacia del gasto al prevenir problemas y enfocar los fondos hacia proyectos y servicios acordes a las necesidades de la gente; por el contrario, una ejecución presupuestal mala afecta de forma negativa el uso de los recursos dados y dificulta alcanzar lo que se había planeado.

En cuanto al objetivo específico 1, establecer la relación que existe entre la ejecución presupuestal y la eficiencia. Los hallazgos descriptivos mostraron la eficiencia es medio, según el 38.46%, y bajo en otro 38.46% de los empleados encuestados, mientras que solo un 23.08% representa el nivel alto. Asimismo, se demostró ($Rho = 0.685$, $p = 0.010$).

Se respalda los hallazgos expuestos según la investigación de Canto y Mendoza (2024), que halló ($r = 0.922$) por ende, determinó que en la manera en que se elabora el presupuesto tiene una relación directa y favorable con qué tan bien funciona el presupuesto

que involucra a la ciudadanía. Considerando también el estudio de Díaz (2023), señaló que el 64% evidenciaron que la forma en que se manejan los presupuestos es más o menos adecuada, y un 63% precisaron que la ejecución del presupuesto es regular; asimismo, se evidenció un valor de $r = 0.502$.

En relación con el objetivo específico 2, identificar la relación que existe entre la ejecución presupuestal y la eficacia. Se demostró la eficacia el 46.15% se halla en un nivel medio, mientras que el 30.77% señala estar en un nivel bajo y solo el 23.08% en un rango alto; evidenciando que, aunque la municipalidad cumple parcialmente sus metas, persisten debilidades que limitan un desempeño óptimo; asimismo, se evidenció una relación positiva altamente significativa.

Corroborando los resultados mencionados, se evaluó el estudio de Mamani y Hancoco (2021), quienes mencionaron que la eficacia, correspondientes a las funciones económicas, registraron porcentajes de 61.40% en 2018, 82.00% en 2019 y 88.30% en 2020. Del mismo modo, Castro (2025), en su estudio halló una $r = 0.988$. Concluyendo que existe una fuerte asociación.

Finalmente, el objetivo específico 3, identificar la relación que existe entre la ejecución presupuestal y la transparencia. Por tanto, la transparencia se halla en un nivel medio, según el 46.08%, mientras que el 30.77% menciona estar en un rango bajo y el 23.08% en un rango alto; demostrando así que, aunque la municipalidad ha tenido progresos sobre responsabilidad y acceso a información, todavía existen restricciones que dificultan alcanzar una gestión totalmente transparente. Asimismo, se halló ($\rho = 0.776$; $p = 0.002$). Constatando los hallazgos obtenidos, se tomó la investigación de Díaz (2023), que evidenció una relación de manera directa con la dimensión transparencia, obteniendo Rho de 0.486.

CONCLUSIONES

Primera: Se halló una relación positiva $\rho = 0,766$; entre la ejecución presupuestaria y el gasto público; demostrando así que, conforme sube el nivel de cumplimiento del presupuesto, se logra manejar mejor el gasto del Estado, visto en un uso más óptimo de los fondos disponibles, dirigidos al cumplimiento de las labores y deberes de la Municipalidad.

Segunda: Se evidenció que la ejecución presupuestaria presenta una relación positiva ($\rho = 0,685$) con la eficiencia, lo que indica que una adecuada planificación y ejecución del presupuesto favorece al aprovechamiento óptimo de los recursos.

Tercera: Se identificó una relación positiva ($\rho = 0,851$) entre la ejecución presupuestaria y la eficacia, lo que demuestra que un adecuado cumplimiento del presupuesto contribuye de manera directa al logro de las metas, objetivos y resultados.

Cuarta: Se demostró una relación positiva $\rho = 0,776$; entre la ejecución presupuestaria y la transparencia lo cual asegura que un manejo presupuestario apropiado refuerza las formas de explicar y el derecho a saber lo público. A la vez, este descubrimiento sugiere que más claridad ayuda a subir la opinión vecinal sobre cómo se manejan los dineros del Estado.

RECOMENDACIONES

Primera: Al gerente de la Municipalidad Provincial de San Román realizar mecanismos de revisión y monitoreo permanente en cada fase de la ejecución presupuestal, con el propósito de garantizar una utilización eficiente de los recursos y prevenir desviaciones que impacten negativamente en el gasto público.

Segunda: Al gerente del área de sistemas informáticos de monitoreo y seguimiento en tiempo real, de manera que el área correspondiente logre identificar en forma oportuna retrasos, desbalances o carencias en la ejecución.

Tercera: Al gerente del área de Planeamiento y Presupuesto optimizar cada proceso de análisis técnico y también de evaluación de los planes, de modo que las autoridades municipales cuenten con información clara y objetiva para priorizar la asignación presupuestaria hacia iniciativas y servicios que den una respuesta favorable a los usuarios.

Cuarta: Se recomienda realizar evaluaciones trimestrales de la ejecución presupuestal utilizando indicadores tales como la eficacia, también la eficiencia y por último la transparencia, que permitan demostrar avances, limitaciones y oportunidades de progreso en la gestión. Estos reportes deben servir como fuente para la toma de decisiones, asegurando la adecuación de acciones correctivas oportunas y garantizando así un gasto público orientado al bienestar de la población.



REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alfonso, A., & Jalles, J. (2021). Measuring public spending efficiency in European countries. *Applied Economics*, 53(15), 1764-1779. doi:<https://doi.org/10.1080/00036846.2020.1833528>
- Andrews, M., Pritchett, L., & Woolcock, M. (2022). Building state capability: Evidence, analysis, action. Oxford University Press.
- Arias, J., Villasís, M. Miranda, M. (2016). El protocolo de investigación III: la población de estudio. *Revista alegría México*, 63(2), 201-206. <http://revistaalergia.mx/ojs/index.php/ram/article/view/181/309>
- Arteaga, A., Zegarra, S., Portillo, D., & Carhuamaca, M. (2025). La gestión pública en la eficiencia de la ejecución presupuestal en los gobiernos subnacionales: Una revisión sistemática. *Revista InveCom*.
- Bauhr, M., & Grimes, M. (2023). Transparency to curb corruption? Concepts, measures and empirical evidence. *Public Administration Review*, 5-18. doi:<https://doi.org/10.1111/puar.13457>
- Bazurto, Y., & Salto, G. (2024). Presupuesto participativo y su incidencia en la gestión del Gobierno Autónomo Descentralizado Municipal del cantón Portoviejo. *Espacios*, 45(5), 136–150. <https://ve.scielo.org/pdf/espacios/v45n5/0798-1015-espacios-45-05-136.pdf>
- Benito, B., Guillamón, M., & Ríos, A. (2021). Determinants of public sector transparency in local governments. *Local Government Studies*, 47(3), 445-468. doi:<https://doi.org/10.1080/03003930.2020.1861213>
- Bova, E., Ruiz, M., & Toscani, F. (2020). Public investment efficiency and fiscal adjustment. *IMF Working Papers*, 20(43), 1-30. doi:<https://doi.org/10.5089/9781513532769.001>
- Calapuja, Z. (2024). *Evaluación de la ejecución presupuestal y su incidencia en el cumplimiento de metas institucionales de la municipalidad provincial de san Román-Juliaca, periodos 2021-2022*. [Tesis de titulación, Universidad del Altiplano]. Repositorio institucional.



https://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14082/22072/Calapuja_Gomez_Zenia.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Canto, S, y Mendoza, E. (2024). *Ejecución presupuestal y calidad de gasto en la Municipalidad Distrital de San Agustín de Cajas - Huancayo – 2021*. [Tesis de titulación, Universidad Continental]. Repositorio institucional. https://repositorio.continental.edu.pe/bitstream/20.500.12394/15449/1/IV_FCE_310_TE_Canto_Mendoza_2024.pdf

Cárdenas, M., & Ramírez, J. (2023). Public current expenditure and service delivery performance in Latin America. *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*, 35(2), 215-232. doi:<https://doi.org/10.1108/JPBAFM-09-2022-0145>

Carranza, V., Rivero, L., Bernal, R., & Villafuerte, A. (2022). Ejecución presupuestal y calidad de gasto en un gobierno local, periodo 2019. *Sapienz*, 3(1), 378-387. <https://journals.sapienzaeditorial.com/index.php/SIJIS/article/download/189/115/551>

Castro, J. (2025). La ejecución presupuestal en gobiernos locales del Valle Rio Apurímac y la modernización del Estado. *Invecom*, 5(1), 1-7. <https://ve.scielo.org/pdf/ric/v5n1/2739-0063-ric-5-01-e501034.pdf>

Copari, S. (2025). Eficacia de ejecución presupuestaria y desarrollo humano en las regiones del Perú, periodo 2017 al 2019. *WAYNARROQUE*, 4(1), 43-53. <https://www.unaj.edu.pe/revistacientificawaynarroque/index.php/racsaw/article/view/85/80>

Copari, S., Ticona, L., Ticona, V., Mamani, S., Yapuchura, C., & Velásquez, Z. (2025). Desempeño de la ejecución presupuestaria en proyectos de gobiernos locales. *Veritas et Scientia*.

Cruz, L. (2023). Ejecución Presupuestaria y su Relación con la Calidad del Gasto Público del Centro de Formación en Turismo. *Digital Publisher CEIT*, 8(3), 36-748. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=9124410>

- Curristine, T., Lonti, Z., & Joumard, I. (2020). Improving public sector efficiency: Challenges and opportunities. *OECD Journal on Budgeting*, 20(1), 1-28. Obtenido de <https://doi.org/10.1787/16812336>
- Dabla-Norris, E., Brumby, J., Kyobe, A., Mills, Z., & Papageorgiou, C. (2021). Investing in public investment: An index of public investment efficiency. *IMF Working Papers*, 21(12), 1-45. doi:<https://doi.org/10.5089/9781513530321.001>
- De Renzio, P., & Wehner, J. (2022). The impacts of fiscal transparency on public governance. *Public Administration and Development*, 42(3), 123-137. Obtenido de <https://doi.org/10.1002/pad.1987>
- Díaz, E. (2023). *Ejecución presupuestal y gasto público en la municipalidad distrital de independencia, 2022*. [Tesis de titulación, Universidad Peruana de Ciencias e informática]. Repositorio institucional. <https://repositorio.upci.edu.pe/bitstream/handle/upci/996/DIAZ%20GOMEZ%2C%20EDWIN%20ULISES.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Figueroa, Y., Aroni, A., & Condori, M. (2024). *Asignación presupuestaria y la ejecución de gasto público* (INUDI Perú.).
- Gavelán, R., Gonzales, A., Perfecto, A., Medina, C. y Montoya, R. (2025). El Proceso presupuestario en la calidad del gasto público: Importancia en la gestión municipal peruana. *PROHOMINUM*, 7(1), 215-230. <https://ve.scielo.org/pdf/prcsh/v7n1/2665-0169-prcsh-7-01-215.pdf>
- Gómez, C., Cuellar, A. y Martinez, L. (2023). Incidencia del gasto público en el crecimiento económico de los países suramericanos, 1995-2018. *Apuntes del Cenes*, 42(75). 111 – 128. <http://www.scielo.org.co/pdf/cenes/v42n75/0120-3053-cenes-42-75-111.pdf>
- González, J., & Sosa, W. (2023). Public capital expenditure and economic growth: Evidence from developing countries. *Journal of Development Economics*. doi:<https://doi.org/10.1016/j.jdeveco.2022.102955>
- González, R., & Velásquez, C. (2022). Gasto corriente y eficiencia en gobiernos subnacionales. *Revista de Economía Pública*, 41(3), 89-105.



- Gutiérrez, J. (2023). La transparencia como pilar de la gestión pública y la rendición de cuentas ciudadana. *Revista de Control Externo*, 25(1), 143-158.
- Hernández- Sampieri, R. y Mendoza, C. (2018). Metodología de la investigación. Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta. Mc Graw Hill. <https://virtual.cuautitlan.unam.mx/rudics/?p=2612>
- Hernández, R., Fernández, C. y Baptista, P. (2014). *Metodología de la investigación*. (6a. ed.). México: Mc Graw Hill Education. <https://www.esup.edu.pe/wp-content/uploads/2020/12/2.%20Hernandez,%20Fernandez%20y%20Baptista-metodolog%C3%ADa%20Investigacion%20Cientifica%206ta%20ed.pdf>
- Herrera, S., & Pang, G. (2021). Efficiency of public spending in developing countries: An empirical analysis. *World Development*.
- Kim, J., & Park, S. (2023). Fiscal transparency and public spending efficiency: Evidence from local governments. *Government Information Quarterly*, 40(2), 101-764. doi:<https://doi.org/10.1016/j.giq.2023.101764>
- Laba, V. (2022). Ejecución presupuestal y su efecto en el gasto público en la Municipalidad Distrital de San José del Alto. [Tesis de Titulación, Universidad Cesar Vallejo]. <https://editorial.inudi.edu.pe/index.php/editorialinudi/catalog/view/142/294/391>
- Lanos, L., Muñoz, T., Rivera, J. y Yela, R. (2025). Análisis de la influencia del gasto público en el crecimiento económico del Ecuador. *Ciencias Sociales y Humanidades*, 5(6), 3943-3959. <https://latam.redilat.org/index.php/lt/article/view/3289/5736>
- Leiva, B. (2021). *Ejecución presupuestaria de fin de año en chile. búsqueda de mecanismos para una eficiente asignación de los recursos públicos*. [Tesis de Titulación, Universidad de Chile]. <https://repositorio.uchile.cl/bitstream/handle/2250/182163/Bettina%20Leiva%20Bianchi.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
- Lora, E., & Molina, C. (2021). *Realidad fiscal. Gasto público: estructura, estabilidad y procesos de decisión* (BID.). <https://publications.iadb.org/publications/spanish/document/La-Realidad-Fiscal-Una-Introducci%C3%B3n-a-los-Problemas-y-Pol%C3%ADticas->



Fiscales-en-Am%C3%A9rica-Latina-M%C3%B3dulo-1-Gasto-p%C3%BAblico-
estructura-estabilidad-y-procesos-de-decisi%C3%B3n.pdf

Mamani, I. (2025). *Evaluación de la ejecución presupuestal en el cumplimiento de metas programadas de la Municipalidad Provincial De San Román, periodo 2023*. [Tesis de titulación, Universidad Privada San Carlos]. Repositorio institucional. https://repositorio.upsc.edu.pe/bitstream/handle/UPSC/1202/Ihosime_MAMANI_ESPINOSA.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Mamani, R. y Hancoco, E. (2021). Eficiencia del gasto público y la ejecución presupuestal en la municipalidad distrital de san miguel - San Román-Puno. *Ciencia y Tecnología*, 7(13), 27-36. <https://repositorio.ujcm.edu.pe/handle/20.500.12819/2348>

Mamani, R., & Hancoco, E. (2024). Eficiencia del gasto público y la ejecución presupuestal en gobiernos locales. *Revista Ciencia y Tecnología – Para el Desarrollo*.

Martínez, J., & Vulovic, V. (2020). How well do subnational governments manage public spending? *Fiscal Studies*, 41(4), 695-725. doi:<https://doi.org/10.1111/1475-5890.12246>

Masaquiza, T., Palacios, A. y Moreno, K. (2020). Gestión Administrativa y ejecución presupuestaria de la Coordinación Zonal de Educación - Zona 3. *UISRAEL*, 7(3), 1-12. http://scielo.senescyt.gob.ec/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2631-27862020000300051

Mendoza, E., Arana, S. y Núñez, F. (2024). Ejecución presupuestal y calidad de gasto de la Municipalidad Distrital De Daniel Alomía Robles, Leoncio Prado, Huánuco, 2022. *Multidisciplinar*, 8(1), 8291-8304. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/10156/14911>

Ministerio de Economía y Finanzas. (2024). Directiva N° 0001-2024-EF/50.01. Directiva para la Ejecución Presupuestaria para el Año Fiscal 2024. Plataforma del Estado Peruano. Obtenido de <https://www.mef.gob.pe/es/por-instrumento/directivas/32622-directiva-n-0001-2024-ef-50-01/file>



Ministerio de Economía y Finanzas. (2024). *Gastos públicos*.

https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100751&view=article&catid=29&id=76&lang=es-ES

Moynihán, D., & Beazley, I. (2021). Toward next-generation performance budgeting: Lessons from the experiences of seven reforming countries. *Public Administration Review*, 81(3), 437-449. doi:<https://doi.org/10.1111/puar.13295>

Musgrave, R., & Musgrave, P. (2020). *Public finance in theory and practice*. McGraw-Hill Education.

Navarro, H. y Delgado, J. (2022). El control interno en la ejecución presupuestal municipal. *Multidisciplinar*, 6(3), 1-13. <https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/2193/3196>

OECD. (2023). *Gestión de las Finanzas Públicas en el Perú. Una revisión de pares de la OCDE*. (OECD Publishing.). https://www.google.com.pe/books/edition/Panorama_de_las_Administraciones_P%C3%BAblic/R_36EAAAQBAJ?hl=es-419&gbpv=1&dq=gasto+publico+definiciones&printsec=frontcover

Pimenta, C., & Pessoa, M. (2020). Public financial management reforms: The role of budget execution. *International Journal of Public Administration*, 43(14), 1201-1213. Obtenido de <https://doi.org/10.1080/01900692.2019.1662592>

Quispe, E. (2025). *Ejecución presupuestal de gastos en el desarrollo institucional en la municipalidad provincial de San Román, Juliaca, 2022 – 2023*. [Tesis de titulación, Universidad José Carlos Mariátegui]. Repositorio institucional. http://repositorio.ujcm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12819/3577/Elsa_tesis_titulo_2025.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Rayo, A., Torrado, D., & Caballero, F. (2022). *Análisis sobre la proyección en la ejecución de presupuesto del sector público para las alcaldías de quinta y sexta categoría*. [Tesis de Titulación, Universidad Surcolombiana]. Repositorio institucional.



<https://digitk.areandina.edu.co/server/api/core/bitstreams/47f88b43-37de-4bb3-b38c-d797d09d7d51/content>

Rodríguez, M., Palomino, G., & Aguilar, C. (2020). Eficiencia, eficacia y transparencia del gasto público municipal. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 704-719.

Rodríguez, M., Palomino, G., & Aguilar, C. (2020). Eficiencia, eficacia y transparencia del gasto público municipal. *Ciencia Latina*, 4(2), 704–719.
<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/108>

Rodríguez, Y. (2020). Metodología de la investigación. Klik soluciones educativas.
https://www.google.com.pe/books/edition/Metodolog%C3%ADa_de_la_investigaci%C3%B3n/x9s6EAAAQBAJ?hl=es-419&gbpv=1&dq=metodologia+de+la+investigaci%C3%B3n&printsec=frontcover

Romero, E. (2022). Presupuesto público y contabilidad gubernamental (ECO E Ediciones.).
https://www.google.com.pe/books/edition/Metodolog%C3%ADa_de_la_investigaci%C3%B3n/x9s6EAAAQBAJ?hl=es-419&gbpv=1&dq=metodologia+de+la+investigaci%C3%B3n&printsec=frontcover

Salas, J. (2022). *Estudio Sobre la Ejecución Presupuestal y su Incidencia en el Desarrollo Social del Distrito de Turbo, Antioquia*. [Tesis de titulación, Universidad Nacional Abierta y a Distancia – UNAD]. Repositorio institucional
<https://repository.unad.edu.co/bitstream/handle/10596/48699/jsalass.pdf?sequence=1&isAllowed=y>

Sari, R., & Muslim, M. (2025). Public budget transparency and accountability in preventing corruption and inefficiency. *Advances in Management & Financial Reporting*, 4(1), 1-17.

Solorzano, J. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. *Multidisciplinar*, 6(5), 4931-4947.
<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/3450>



- Tarrillo, O., Mejía, J., Dávila, & Pintado, C. (2024). *Metodología de la investigación una mirada global Ejemplos prácticos* (CID EDITORIAL, Ed.).
<https://biblioteca.ciencialatina.org/wp-content/uploads/2024/07/Metodologia-de-la-investigacion-una-mirada-global.pdf>
- Valdés, J. (2023). *Impacto de la gestión pública en la ejecución del presupuesto de inversión pública en la Municipalidad Provincial De San Román-Juliaca, periodo 2020-2023* [Tesis de titulación, Universidad Nacional del Altiplano]. Repositorio institucional.
https://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14082/21721/Vald%c3%a9z_Mamani_Janeth_Angelica.pdf?sequence=4&isAllowed=y
- Vilca, A. (2022). *Ejecución Presupuestal y la Eficacia del Gasto Público en la Municipalidad Provincial de San Román – Juliaca, 2021*. [Tesis de titulación, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio institucional.
https://repositorio.ucv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12692/103099/Vilca_NA-SD.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Zambrano, Z. y Morales, L. (2025). La ejecución presupuestal y su repercusión en el gasto público del hospital de Tingo María, región Huánuco, 2021. *Balances*, 12(20), 19-29.
<https://revistas.unas.edu.pe/index.php/Balances/article/view/350>



ANEXOS

Matriz de consistencia

Problema	Objetivo	Hipótesis	Variable	Dimensiones	Indicadores	Metodología
General	General	General	Ejecución presupuestal	Gastos corrientes	Ejecución bienes servicios Cumplimiento pagos remuneraciones Uso recursos operativos	Enfoque: Cuantitativo Tipo: básica Nivel: Correlacional Diseño: No experimental Población: Trabajadores de la municipalidad Muestreo: No probabilístico Técnica: Encuesta Instrumento: Cuestionario Análisis: Descriptivos e inferencial
¿Cuál es la relación que existe entre la ejecución presupuestal y el gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025?	Determinar la relación que existe entre la ejecución presupuestal y gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025.	Existe relación entre la ejecución presupuestal y gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025.		Gastos de capital	Ejecución proyectos inversión Avance físico financiero Recursos infraestructura oportunos	
Específicos ¿Cuál es la relación que existe entre la ejecución presupuestal y la eficiencia del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025?	Específicos Establecer la relación que existe entre la ejecución presupuestal y la eficiencia del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025.	Específicas Existe relación entre la ejecución presupuestal y la eficiencia del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025.		Categoría presupuestal	Ejecución programas presupuestales Cumplimiento metas presupuestales Recursos clasificación funcional	
¿Cuál es la relación que existe entre la ejecución presupuestal y la eficacia del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025?	Identificar la relación que existe entre la ejecución presupuestal y la eficacia del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025.	Existe relación entre la ejecución presupuestal y la eficacia del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025.	Gastos públicos	Eficiencia	Recursos productos relación Costo unidad servicio Optimización recursos públicos	
¿Cuál es la relación que existe entre la ejecución presupuestal y la transparencia del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025?	Identificar la relación que existe entre la ejecución presupuestal y la transparencia del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025.	Existe relación entre la ejecución presupuestal y la transparencia del gasto público en la Municipalidad Provincial de San Román, 2025.		Eficacia	Cumplimiento metas institucionales Logro resultados previstos Objetivos planificados alcanzados Acceso información presupuestal Cumplimiento rendición cuentas Reportes ejecución gasto	
				Transparencia	Recursos productos relación Costo unidad servicio Optimización recursos públicos	

Matriz de datos

ENCUESTAS	Variable 1= Ejecución presupuestal							Gastos corrientes	Gastos capitales	Categoría presupuestaria
	p1	p2	p3	p4	p5	p6	v1			
TRABAJADOR 1	2	1	1	2	3	1	10	3	3	4
TRABAJADOR 2	1	2	2	3	5	1	14	3	5	6
TRABAJADOR 3	3	2	3	3	2	1	14	5	6	3
TRABAJADOR 4	2	2	2	3	3	1	13	4	5	4
TRABAJADOR 5	1	2	2	3	2	1	11	3	5	3
TRABAJADOR 6	2	3	3	4	2	3	17	5	7	5
TRABAJADOR 7	3	3	2	3	2	2	15	6	5	4
TRABAJADOR 8	2	3	3	3	3	2	16	5	6	5
TRABAJADOR 9	5	3	3	4	5	2	22	8	7	7
TRABAJADOR 10	5	3	3	4	5	2	22	8	7	7
TRABAJADOR 11	5	4	3	4	5	4	25	9	7	9
TRABAJADOR 12	5	5	3	4	5	4	26	10	7	9
TRABAJADOR 13	5	4	3	4	5	3	24	9	7	8

ENCUESTAS	Variable 2= Gasto público							Eficiencia	Eficacia	Transparencia
	p1	p2	p3	p4	p5	p6	v2			
TRABAJADOR 1	2	1	1	1	2	1	8	3	2	3
TRABAJADOR 2	1	2	1	1	2	2	9	3	2	4
TRABAJADOR 3	2	3	1	2	2	1	11	5	3	3
TRABAJADOR 4	2	2	2	2	2	1	11	4	4	3
TRABAJADOR 5	2	3	2	4	3	4	18	5	6	7
TRABAJADOR 6	2	3	2	4	3	4	18	5	6	7
TRABAJADOR 7	2	3	2	4	3	4	18	5	6	7
TRABAJADOR 8	2	2	2	4	3	4	17	4	6	7
TRABAJADOR 9	2	2	3	4	3	4	18	4	7	7
TRABAJADOR 10	3	2	3	3	3	3	17	5	6	6
TRABAJADOR 11	4	5	5	5	4	5	28	9	10	9
TRABAJADOR 12	4	5	3	5	4	5	26	9	8	9
TRABAJADOR 13	5	5	5	5	5	5	30	10	10	10

Instrumentos de recopilación de datos

Cuestionario

EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD

PROVINCIAL DE SAN ROMÁN, 2025

Estimado(a) colaborador(a) de la Municipalidad Provincial de San Román: Se solicita cordialmente su valiosa colaboración respondiendo con total sinceridad el presente cuestionario, el cual es de carácter anónimo y confidencial.

Instrucciones: Lea atentamente cada una de las preguntas y marque con una "X" solo una alternativa por cada ítem, de acuerdo con su percepción y experiencia.

Nunca=1

Casi nunca=2

A veces=3

Casi siempre=4

Siempre=5

VARIABLE 1: Ejecución presupuestal						
PREGUNTAS		Alternativas de Respuestas				
		1	2	3	4	5
Gastos corrientes						
1	¿El presupuesto asignado para sueldos cubre adecuadamente las necesidades del personal durante el año fiscal?					
2	¿El presupuesto asignado contempla adecuadamente los pagos de intereses por deudas contraídas?					



Gastos capitales						
3	¿Los activos adquiridos responden a las necesidades operativas de la institución?					
4	¿Existen mecanismos de seguimiento y evaluación para garantizar que las transferencias contribuyan al logro de resultados?					
Categoría presupuestaria						
5	¿Las actividades y proyectos de cada categoría presupuestal se ejecutan de acuerdo con los objetivos asignados?					
6	¿Los recursos asignados en cada categoría presupuestal se ejecutan sin generar sobrecostos innecesarios?					

Cuestionario gasto público

VARIABLE 2: Gasto público						
PREGUNTAS		Alternativas de Respuestas				
		1	2	3	4	5
Eficiencia						
1	¿Se utilizan criterios técnicos para la distribución del presupuesto en función de las necesidades reales?					
2	¿Se realiza un control periódico para detectar y eliminar gastos innecesarios?					
Eficacia						
3	¿Los recursos asignados se destinan directamente a actividades que contribuyen al cumplimiento de las metas institucionales?					
4	¿Los usuarios perciben mejoras en los servicios públicos como resultado del gasto ejecutado?					
Transparencia						
5	¿Los informes de rendición de cuentas permiten identificar si se alcanzaron los objetivos establecidos?					
6	¿Las autoridades responsables informan oportunamente sobre los avances o limitaciones del uso del presupuesto?					



Validez del instrumento

ANEXO 3

VALIDEZ DEL INSTRUMENTO

UNIVERSIDAD ANDINA NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

ESCUELA PROFESIONAL DE Administración y Gestión Pública

TÍTULO DE TESIS:

Ejecución Presupuestal y Gasto Público en la municipalidad provincial de San Roman 2025

I. REFERENCIAS

- EXPERTO NOMBRES Y APELLIDOS: ROBERTO JOYÉ COQUEHUANCA
- PROFESIÓN: LIC. ADM.
- CARGO ACTUAL: DOCENTE
- GRADO ACADÉMICO: DOCTOR

II. ASPECTO DE VALIDACIÓN

INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE	REGULAR	BUENA	MUY BUENA	EXCELENTE
1. CLARIDAD	Está redactado con lenguaje apropiado	1	2	3	☒	5
2. CREATIVIDAD	Está expresado en capacidades observables	1	2	3	☒	5
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia	1	2	3	☒	5
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica de los ítems con las variables	1	2	3	☒	5
5. SUFICIENCIA	Valora las dimensiones en cantidad y calidad suficientes.	1	2	3	☒	5
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para cumplir los objetivos de la investigación.	1	2	3	☒	5
7. CONSISTENCIA	Está basado en aspectos teóricos y científicos	1	2	3	☒	5
8. COHERENCIA	Entre las dimensiones, indicadores, ítems e índices.	1	2	3	☒	5
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación.	1	2	3	4	☒
10. PERTENENCIA	El instrumento es útil y adecuado para la investigación.	1	2	3	4	☒

Fuente:

III. OBSERVACIÓN Y RECOMENDACIÓN

IV. RESOLUCIÓN

a. Aprobado (C ≥ 75% = 0.75) ☒

b. Desaprobado (C < 75% = 0.75) ☐

Lugar y fecha: Juliaca, 06 octubre 2025

Roberto Joyé Coquehuanca
Firma del experto
DNI N° 02145441
N° celular: 996-993377



Evidencias de recojo de datos







ANEXO 1 FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN

AUTORIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DE LOS TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UANCV

Formato digital ☒

Fecha de entrega: 08/04/2026

1. Datos del autor (es):

Nombres y Apellidos: JUAN LUIS CUBA ENRIQUEZ

Dirección: JR. JUAN EL BUENO URB. JUAN EL BUENO MZ. H1 LT. 3

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: 76681009

Teléfono: 925 603 835 email: edwardjcuba@gmail.com

Nombres y Apellidos: _____

Dirección: _____

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: _____

Teléfono: _____ email: _____

Facultad y/o Escuela de Posgrado: CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

Escuela Profesional o Mención: ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA

Título o Grado Académico a optar: LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA

Asesor: Dr. ROBBINS FLORES AGUILAR

Esta obra se encuentra dentro de las siguientes denominaciones:

Trabajo de Investigación ☐ Tesis ☒ Trabajo de Suficiencia Profesional ☐ Trabajo Académico ☐

Título: EJECUCIÓN PRESUPUESTAL Y GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD

PROVINCIAL DE SAN ROMÁN, 2025

Palabras claves, (3 a 5 términos): Ejecución presupuestal, gasto público, eficiencia.

¿Esta obra se desarrolló en la UANCV ^{1,2}?

2

¹ Indicar si su producción intelectual ha empleado recursos tales como, instalaciones, laboratorios, insumos, equipos, bases de datos, asesoría técnica por parte del personal de la UANCV, financiamiento, entre otros relacionados.

² Si su producción intelectual se desarrolló en la UANCV totalmente o parcialmente, deberá autorizar el depósito en el Repositorio de manera obligatoria.



2. Referencia de tesis:

☐ Bachiller ☒ Título ☐ 2da Especialidad ☐ Maestría ☐ Doctorado

3. Licencias:

a) Licencia estándar:

Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi tesis en el Repositorio Digital de la UANCV.

Con la autorización de depósito de mi producción Intelectual, otorgo a la Universidad Andina “Néstor Cáceres Velásquez” una licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi producción intelectual (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Digital de tesis UANCV, colección de producción intelectual, entre otros, en el Perú y en el extranjero por el tiempo y veces que considere necesarias, y libres de remuneraciones.

En virtud de dicha licencia, la Universidad Andina “Néstor Cáceres Velásquez” podrá reproducir mi producción intelectual en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que la producción intelectual es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicha producción intelectual no infringe derechos de autor de terceras personas.

La Universidad Andina “Néstor Cáceres Velásquez” consignará el nombre del y/o los autor(es) de la producción intelectual, y no le hará ninguna modificación más que la permitida en la licencia.

Autorizo su publicación (marque con una X)

- ☒ Sí, autorizo que se deposite inmediatamente.
- ☐ Sí, autorizo que se deposite a partir de la fecha (d/m/a): _____
- ☐ No autorizo.

b) Licencia CREATIVE COMMONS 4.0 INTERNACIONAL:

Si usted concede una licencia CREATIVE COMMONS sobre su producción intelectual, mantiene la titularidad de los derechos de autor de esta y, a la vez, permite que otras personas puedan reproducirla, comunicarla al público y distribuir ejemplares de esta, bajo las condiciones siguientes:

¿Quiere permitir usos comerciales de su producción intelectual?

Sí: significa que usted permite la reproducción, distribución y comunicación pública de la producción intelectual incluso con fines comerciales.

No: significa que usted permite la reproducción, y comunicación pública de la producción intelectual, pero sin fines comerciales.

- ☐ Sí autorizo
- ☒ No autorizo

Jurisdicción de su Licencia

Todas las licencias CREATIVE COMMONS son de ámbito mundial, sin embargo, usted puede elegir entre la opción "internacional" o una adaptada a su jurisdicción, como para el caso peruano.

La opción "internacional" emplea el lenguaje y la terminología de los tratados internacionales; en cambio, la adaptada a su jurisdicción, recoge las particularidades de la legislación peruana.

En consecuencia, **la opción "internacional" goza de una mayor eficacia a nivel mundial, gracias a que tiene jurisdicción neutral.** Mientras que la opción adaptada a la jurisdicción del Perú goza de una mayor eficacia ante los tribunales peruanos.



Internacional



Nacional

Línea de investigación: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (5909 - UNESCO)

Firma de Autor



huella digital

08 de Abril del 2026

Fecha