



UNIVERSIDAD ANDINA

NÉSTOR CÁCERES VELASQUEZ

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



**CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL Y LA GESTIÓN
DE TESORERÍA EN LA DIRECCIÓN REGIONAL
DE EDUCACIÓN DE PUNO, AÑO 2025**

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. HOWARD MICHEL VELEZ GALLEGOS

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

CONTADOR PÚBLICO

JULIACA – PERÚ

2026



UNIVERSIDAD ANDINA

NÉSTOR CÁCERES VELASQUEZ

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

**CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL Y LA GESTIÓN
DE TESORERÍA EN LA DIRECCIÓN REGIONAL
DE EDUCACIÓN DE PUNO, AÑO 2025**

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. HOWARD MICHEL VELEZ GALLEGOS

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
CONTADOR PÚBLICO**

APROBADA POR EL JURADO REVISOR:

PRESIDENTE

: 
Dr. HILARIO CONDORI MAMANI

PRIMER MIEMBRO

: 
Dr. JESUS MAMANI MAMANI

SEGUNDO MIEMBRO

: 
CPCC. NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI

ASESOR DE TESIS

: 
Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

: POLÍTICA FISCAL Y HACIENDO PÚBLICA NACIONAL – P15



RESOLUCIÓN N°080-2026-D-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 19 de mayo de 2026

VISTOS: El Oficio N°007-2026-DUI-FCCF-UANCV de fecha 13 de mayo de 2026, emitido por la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y el **expediente N°3600** presentado por el (la) Bachiller: **VELEZ GALLEGOS, HOWARD MICHEL**, quien **solicita nominación jurados, fecha y hora para la defensa** de la tesis titulada: **CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL Y LA GESTIÓN DE TESORERÍA EN LA DIRECCIÓN REGIONAL DE EDUCACIÓN DE PUNO, AÑO 2025**; conducente para optar el Título Profesional de **CONTADOR PÚBLICO** que fue revisada por el Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

CONSIDERANDO:

Que, de conformidad con el artículo 8°, numeral b) del Reglamento General de Grados y Títulos de la UANCV vigente, es procedente acceder a la petición del interesado.

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Y estando, la opinión favorable del Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y las atribuciones que confiere el artículo 28° del Reglamento Interno de Trabajo de Investigación conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: DECLARAR APTO para la sustentación presencial del informe final de la investigación (borrador de Tesis) del (la) bachiller: **VELEZ GALLEGOS, HOWARD MICHEL**, para optar el Título Profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: NOMINAR JURADOS para la sustentación presencial y defensa de la tesis a los siguientes docentes ordinarios:

PRESIDENTE	:	Dr. HILARIO CONDORI MAMANI
1er. MIEMBRO	:	Dr. JESUS MAMANI MAMANI
2do. MIEMBRO	:	CPC. NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI
ASESOR DE TESIS	:	Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

ARTÍCULO TERCERO. - PROGRAMAR FECHA Y HORA de sustentación como se detalla:

Lugar	:	Salón de grados y títulos de la FCCF
Fecha	:	miércoles, 20 de mayo de 2026
Hora	:	09:30 a.m.

ARTÍCULO CUARTO. - DISPONER que la comisión de Grados y Títulos de la Facultad, Secretaria Académica, quedan encargados del cumplimiento de la presente resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y GÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Jurados	(3)
- Interesados	(1)
- Asesor de Tesis	(1)
- Archivo	(1)



UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

Dr. Hilario Condori Mamani
Decano de la Facultad de Cs.
Contables y Financieras

**RESOLUCIÓN N° 683 - 2025-DUI-FCCF-UANCV-J**

Juliaca, 25 de noviembre del 2025

Visto: el Expediente N° 2025-CU-12263 de fecha 20 de noviembre del 2025, del Bach. VELEZ GALLEGOS HOWARD MICHEL, quien solicita Revisión de Informe Final de la Investigación (Borrador de Tesis) y el Anexo (04 o 05) "Ficha de Opinión del Informe Final de la Investigación" que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de **CONTABILIDAD**.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. VELEZ GALLEGOS HOWARD MICHEL, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL Y LA GESTIÓN DE TESORERÍA EN LA DIRECCIÓN REGIONAL DE EDUCACIÓN DE PUNO, AÑO 2025**, asimismo fue aprobado para su ejecución de informe final (borrador de tesis) con **RESOLUCIÓN N° 399-2025-DUI-FCCF-UANCV-J**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**.

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, corroboro la propuesta del (a) **ASESOR (a) Dra. YUDY HUACANI SUCASACA**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR EL INFORME FINAL DE LA INVESTIGACIÓN (BORRADOR DE TESIS) para la REVISIÓN DE SIMILITUD TURNITIN, del tema: **CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL Y LA GESTIÓN DE TESORERÍA EN LA DIRECCIÓN REGIONAL DE EDUCACIÓN DE PUNO, AÑO 2025**, presentado por el (la) Bachiller: **VELEZ GALLEGOS HOWARD MICHEL**, para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: RATIFICAR como ASESOR(a) al: **Dra. YUDY HUACANI SUCASACA**.

ARTÍCULO TERCERO: DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)
- Archivo (1)

UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"Dr. Jesús Mamani Mamani
UNIDAD INVESTIGACIÓN

**RESOLUCIÓN N° 399 2025-DUI-FCCF-UANCV-J**

Juliaca, 03 de setiembre del 2025

Visto: el Expediente N° 2025-CU-6527 de fecha 18 de agosto del 2025, el cual solicita Revisión de Propuesta de Investigación y el **Anexo (02 o 03) "Ficha de Opinión de la Propuesta de Investigación"** que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de **CONTABILIDAD**.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. **VELEZ GALLEGOS HOWARD MICHEL**, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL Y LA GESTIÓN DE TESORERÍA EN LA DIRECCIÓN REGIONAL DE EDUCACIÓN DE PUNO, AÑO 2025**, la misma que pertenece a la línea de investigación: **POLÍTICA FISCAL Y HACIENDA PÚBLICA NACIONAL - P15**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PUBLICO**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad, corroboro la propuesta del (a) ASESOR (a) **Dra. YUDY HUACANI SUCASACA**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR LA EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA DE INVESTIGACIÓN titulado: **CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL Y LA GESTIÓN DE TESORERÍA EN LA DIRECCIÓN REGIONAL DE EDUCACIÓN DE PUNO, AÑO 2025**, presentado por el (la) Bachiller. **VELEZ GALLEGOS HOWARD MICHEL**, en virtud de los considerados expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: RECONOCER como ASESOR(a) al (a): **Dra. YUDY HUACANI SUCASACA**,

ARTÍCULO TERCERO: DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)
- Archivo (1)

UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

Dra. Yudy Huacani Sucasaca
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE
INVESTIGACIÓN FCCF



HOWARD MICHEL VELEZ GALLEGOS

**CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL Y LA GESTIÓN DE
TESORERÍA EN LA DIRECCIÓN REGIONAL DE EDUCACIÓN D...**

 Trabajos de tesis para ingreso a repositorio

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::13016:601966037

Fecha de entrega

22 jun 2026, 14:15 GMT-5

Fecha de descarga

23 jun 2026, 20:58 GMT-5

Nombre del archivo

T036_70353171_T.docx

Tamaño del archivo

14.4 MB

87 páginas

11.596 palabras

67.487 caracteres



TESIS UANCV

18% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 16%  Fuentes de Internet
- 5%  Publicaciones
- 16%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.



Metadatos Complementarios

CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL Y LA GESTIÓN DE TESORERÍA EN LA DIRECCIÓN REGIONAL DE EDUCACIÓN DE PUNO, AÑO 2025	
Datos de autor	
Nombres y apellidos	HOWARD MICHEL VELEZ GALLEGOS
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	70353171
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0003-9414-1778
Datos de asesor	
Nombres y apellidos	YUDY HUACANI SUCASACA
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	40673820
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0008-3275-5586
Datos del jurado	
Presidente del jurado	
Nombres y apellidos	HILARIO CONDORI MAMANI
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02385723
Miembro del jurado 1	
Nombres y apellidos	JESUS MAMANI MAMANI
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02425043
Miembro del jurado 2	
Nombres y apellidos	NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	01328058



Datos de investigación	
Línea de investigación	Política Fiscal y Hacienda Pública Nacional - P15
Grupo de investigación	No aplica.
Agencia de financiamiento	Sin financiamiento
Ubicación geográfica de la investigación	DIRECCIÓN REGIONAL DE EDUCACIÓN DE PUNO País: Perú Departamento: Puno Provincia: Puno Distrito: Puno Coordenadas: Latitud: -15.861105802722664 Longitud: -70.010062313187 URL Maps https://www.google.com/maps/d/edit?mid=1KBfUmiLWq1IatoqH6Os63B-F0-_YB6Y&usp=sharing 
Año o rango de años en que se realizó la investigación	Agosto 2025 – Abril 2026
URL de disciplinas OCDE https://concytec-pe.github.io/Peru-CRIS/vocabularios/ocde_ford.html - Librería	Ciencias sociales https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.00.00 Economía, Negocios https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.02.00 Administración pública https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.06.02

UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CACERES VELASQUEZ"

Dr. Jesús Mamani Mamani
Director de la Unidad de Investigación FCCF



DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y RESPONSABILIDAD

Yo HOWARD MICHEL VELEZ GALLEGOS, identificado con DNI
Nro. 70353171, en mi condición de egresado de:

- ☒ **Escuela Profesional**
☐ **Programa de Segunda Especialidad,**
☐ **Programa de Maestría o Doctorado**

CONTABILIDAD

informo que he elaborado el/la ☒ **Tesis** o ☐ **Trabajo de Investigación**, ☐ **Trabajo Académico**
denominada:
CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL Y LA GESTIÓN DE TESORERÍA EN LA
DIRECCIÓN REGIONAL DE EDUCACIÓN DE PUNO, AÑO 2025

Asesorado por: Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

Es un tema original.

Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mi persona y **no existe plagio/copia** de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

El incumplimiento de lo declarado da lugar a responsabilidad del declarante, en consecuencia; a través del presente documento asumo frente a terceros, la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez y/o la Administración Pública toda responsabilidad que pueda derivarse por el trabajo final presentado. Lo señalado incluye responsabilidad pecuniaria incluido el pago de multas u otros por los daños y perjuicios que se ocasionen.

Juliaca 27 de MAYO del 2026

Firma del Asesor
(obligatoria)

Firma del Estudiante
(obligatoria)



Huella



DEDICATORIA

A mis padres, por haber sido un apoyo incondicional en cada momento de este camino. Gracias por enseñarme lo que significa trabajar duro, creer en mí mismo cuando tengo dudas y acompañarme con tanta paciencia y amor. Todo lo que he logrado lleva consigo un poco de sus silenciosos sacrificios. Esta tesis surgió gracias a sus enseñanzas, su forma de vida y la fe inquebrantable que poseen. Me faltan palabras para agradecerles. Guardaré conmigo y en mi vida lo que me transmitieron: muchos valores y corazón.

HOWARD MICHEL VELEZ GALLEGOS



AGRADECIMIENTO

Primeramente, agradezco a dios por darme la fortaleza y la sabiduría por alcanzar este logro.

A mi madre y mis hermanos por su amor, apoyo, sacrificio y creer en mi en cada paso en mi carrera.

A mi enamorada por creer en cada paso que doy, y alentándome de seguir creciendo profesionalmente.

A los docentes y mentores quienes compartieron su conocimiento, por su guía, orientación y consejos compartido a lo largo de mi formación.

A todos mis familiares quienes desde un inicio fueron un apoyo, compañía y motivación en este camino y lograr este sueño.

A la **universidad andina Néstor Cáceres Velásquez** por brindare la oportunidad de estudiar y crecer académicamente

A todos aquellos que de alguna manera contribuyeron a la realización de mi tesis, mi más sincero agradecimiento.

HOWARD MICHEL VELEZ GALLEGOS



ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA.....	i
AGRADECIMIENTO.....	ii
ÍNDICE GENERAL	iii
ÍNDICE DE TABLAS	vi
ÍNDICE DE FIGURAS	vii
RESUMEN	viii
ABSTRACT	ix
INTRODUCCIÓN	x

CAPÍTULO I

ASPECTOS GENERALES

1.1. Descripción del problema	13
1.2. Formulación del problema	16
1.2.1. Problema general.....	16
1.2.2. Problemas específicos	16
1.3. Justificación	17
1.4. Objetivos de la investigación	18
1.4.1. Objetivo general	18
1.4.2. Objetivos específicos	18
1.5. Limitaciones.....	18

CAPÍTULO II

FUNDAMENTOS TEÓRICOS

2.1. Antecedentes.....	19
------------------------	----



2.1.1. Antecedentes internacionales	19
2.1.2. Antecedentes nacionales	22
2.2. Bases teóricas	24
2.2.1. La teoría de Recurso Públicos	24
2.2.2. La teoría de Sistemas Administrativos.	25
2.2.3. Teoría de la Gestión de Tesorería.	26
2.2.4. La contabilidad gubernamental.	27
2.2.5. Tipos de la contabilidad gubernamental.....	28
2.2.6. Sistema integrado de Administración Financiera - SIAF	30
2.2.7. Gestión de Tesorería.....	31
2.3. Marco conceptual.....	33

CAPITULO III

METODOLOGÍA

3.1. Tipo y nivel de la investigación	35
3.2. Diseño de investigación	36
3.3. Hipótesis de la investigación.....	37
3.3.1. Hipótesis general	37
3.3.2. Hipótesis específicas	37
3.4. Identificación de Variables	37
3.4.1. Variable 1	37
3.4.2. Variable 2	37
3.5. Matiz de operacionalización de variables	38
3.6. Población y muestra	38



3.6.1. Población	38
3.6.2. Muestra	39
3.7. Técnicas e instrumentos de recolección de información.....	39
3.7.1. Técnicas.....	39
3.7.2. Instrumentos	39
3.8. Técnicas de análisis y procesamiento de datos.....	39

CAPITULO IV

RESULTADOS

4.1. Análisis de resultados	41
4.2. Diseminación de los hallazgos.....	56
CONCLUSIONES.....	58
RECOMENDACIONES	59
REFERENCIAS BIBLIOGRAFIAS.....	60
ANEXOS	65
Anexo 1. Matriz de consistencia.....	66
Anexo 2. Instrumentos	68
Anexo 3. Validez de instrumentos	71
Anexo 4. Evidencia fotográfica	74



ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	Matriz de operacionalización de variables	38
Tabla 2	Distribución de la variable contabilidad gubernamental	41
Tabla 3	distribución de módulo SIAF	42
Tabla 4	Distribución de fase compromiso	43
Tabla 5	Distribución de fase devengado	44
Tabla 6	Distribución de fase girado.....	45
Tabla 7	Distribución de fase Pagado	46
Tabla 8	Distribución de la variable gestión de tesorería	47
Tabla 9	Distribución de procedimiento de pago	48
Tabla 10	Distribución de aplicación de las normas	49
Tabla 11	Distribución de control de procesos	50
Tabla 12	Distribución de procesos de la Gestión de Tesorería.....	51
Tabla 13	Prueba de normalidad de Shapiro-Wilk.....	52
Tabla 14	Correlación entre contabilidad gubernamental y gestión de tesorería	52
Tabla 15	Correlación entre Módulo SIAF y gestión de tesorería.....	53
Tabla 16	Correlación entre fase compromiso y gestión de tesorería.....	53
Tabla 17	Correlación entre fase devengado y gestión de tesorería.....	54
Tabla 18	Correlación entre fase girado y gestión de tesorería.....	55
Tabla 19	Correlación entre fase pagado y gestión de tesorería.....	55



ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Sistema Administrativo	26
Figura 2 Distribución de contabilidad gubernamental	41
Figura 3 Distribución de módulo SIAF	42
Figura 4 Distribución de fase compromiso.....	43
Figura 5 Distribución de fase devengado	44
Figura 6 Distribución de fase girado	45
Figura 7 Distribución de fase Pagado.....	46
Figura 8 Distribución de gestión de tesorería	47
Figura 9 Distribución de procedimiento de pago	48
Figura 10 Distribución de aplicación de las normas	49
Figura 11 Distribución de control de procesos.....	50
Figura 12 Distribución de Procesos de la Gestión de Tesorería.....	51



RESUMEN

Esta investigación explora cómo la contabilidad gubernamental interactúa con la gestión de tesorería en la Dirección Regional de Educación de Puno. El verdadero problema radica en la deficiente coordinación entre los sistemas administrativos, que se traduce en retrasos, una escasa armonización regulatoria y un gasto que no alcanza su máximo potencial. La clave aquí es comprender cómo la contabilidad en el gobierno revoluciona la gestión de tesorería en este ámbito. Para abordar esto, se optó por un método basado en números, sin intervención, de tipo instantáneo y descriptivo-correlacional. Para obtener la información más reciente, cada uno de los 30 miembros del equipo de contabilidad y tesorería conformó tanto la población como la muestra, lo que contribuyó a la solidez de los resultados de la encuesta. Se realizaron encuestas para obtener datos y se utilizó un cuestionario tipo Likert para precisar los detalles.

Los resultados evidenciaron una correlación positiva moderada ($p = 0.485$) entre la contabilidad gubernamental y la gestión de tesorería. Asimismo, el módulo SIAF mostró una relación significativa moderada ($p = 0.528$), mientras que las fases devengado, girado y pagado presentaron asociaciones positivas y estadísticamente significativas (p entre 0.365 y 0.428), en el caso de la fase compromiso no alcanza significancia. Se concluye que una adecuada aplicación de la contabilidad gubernamental, basada en registros precisos y dominio operativo del SIAF, contribuye significativamente al fortalecimiento de la gestión de tesorería en la Dirección Regional de Educación de Puno.

Palabras clave: contabilidad gubernamental, gestión de tesorería, SIAF, administración pública, sector educación



ABSTRACT

This research explores how government accounting interacts with treasury management at the Puno Regional Directorate of Education. The core problem lies in the poor coordination between administrative systems, resulting in delays, weak regulatory harmonization, and underutilization of resources. The key here is understanding how government accounting impacts treasury management in this context. To address this, a non-interventionist, descriptive-correlational, data-driven approach was chosen. To ensure the most up-to-date information, each of the 30 members of the accounting and treasury team comprised both the population and the sample, contributing to the robustness of the survey results. Surveys were conducted to collect data, and a Likert-type questionnaire was used to refine the details.

The results showed a moderate positive correlation ($\rho = 0.485$) between government accounting and treasury management. Likewise, the SIAF module showed a moderate significant relationship ($\rho = 0.528$), while the accrued, transferred, and paid phases presented positive and statistically significant associations (ρ between 0.365 and 0.428). In the case of the commitment phase, the association was not significant. It is concluded that the proper application of government accounting, based on accurate records and operational mastery of the SIAF, contributes significantly to strengthening treasury management in the Regional Directorate of Education of Puno.

Keywords: government accounting, treasury management, SIAF, public administration, education sector



INTRODUCCIÓN

La educación y otras necesidades prioritarias de la población son consideradas como de gran importancia social, que son necesarias para el desarrollo local y de la sociedad en general. No obstante, a pesar de que son las instituciones del Estado que, por vía de su sector y niveles del Gobierno conjuntando su cumplimiento con el aprovechamiento de sus capacidades y recursos, buscan satisfacer las expectativas y requerimientos poblacionales, hoy en día no lo estamos realizando completamente y eficientemente (en términos de calidad, cobertura y eficacia) lo que, supondrá un importante punto de partida a los diversos organismos del sector público así como de los sistemas administrativos capaces de permitir su correspondiente cumplimiento de los objetivos nacionales y gubernamentales.

Las entidades públicas actuales demandan que los datos sean precisos, exactos y en tiempo oportuno para garantizar su supervivencia, crecimiento, permanencia y su consolidación como líderes en los campos donde están presentes. Por lo cual las técnicas de contabilidad y tesorería son fundamentales y esenciales para fortalecer la transparencia, el seguimiento y el control, la adopción de criterios informados en la gestión, la estructuración anticipada de recursos financieros y la observancia rigurosa del marco legal. Ayudan a asegurar la gestión estructurada y estratégica del capital estatal que sea responsable y eficaz, lo que por su parte favorece el desarrollo del bienestar de la sociedad en general. Ayudan a asegurar una administración monetaria prudente y eficaz de los fondos estatales, lo que a su vez fomenta el bienestar y el progreso integral de la comunidad.



En este sentido, durante 2025, la relación entre ambas variables en la Dirección Regional de Educación de Puno puede entenderse como directa y funcional, en tanto una contabilidad gubernamental sólida fortalece el desempeño de la tesorería, favoreciendo una gestión financiera más eficaz, con mayores niveles de transparencia y coherente con los fines institucionales del sector educativo.

El Capítulo I desarrolla los aspectos generales del estudio: se expone con detalle la problemática que afecta la eficiencia administrativa de la entidad, se establece la interrogante principal del estudio junto con sus derivaciones temáticas, se justifican las razones teóricas y prácticas del estudio, se plantean los objetivos y se precisan las limitaciones.

El Capítulo II presenta los fundamentos teóricos. Incluye los antecedentes internacionales y nacionales que han estudiado la articulación funcional entre el registro contable estatal y las operaciones financieras de tesorería institucional, resaltando sus hallazgos metodológicos y estadísticos; posteriormente, se desarrolla el marco teórico que fundamenta los sistemas administrativos, las operaciones contables del sector público, en conjunto con la gestión centralizada a través del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF), articulan los procedimientos funcionales vinculados a la tesorería gubernamental.

El Capítulo III esta parte describe cómo se realiza el estudio. La investigación planea utilizar una estrategia cuantitativa, con un diseño no experimental transversal, y se centra en el punto descriptivo-correlacional. Se completa la hipótesis general junto con algunas específicas, se establecen las variables, se configura la matriz operativa y el estudio identifica con precisión quiénes conforman la población y la muestra.



El Capítulo IV presenta los resultados descriptivos e inferenciales. Se muestran las distribuciones porcentuales de cada dimensión y variable, resaltando la función articulada entre el registro contable estatal y las operaciones financieras de tesorería alcanzan niveles predominantemente altos.



CAPÍTULO I

ASPECTOS GENERALES

1.1. Descripción del problema

La contabilidad gubernamental constituye un pilar fundamental en la administración pública, ya que permite registrar, controlar y transparentar el uso de los recursos del Estado, garantizando una adecuada rendición de cuentas. En este contexto, la gestión de tesorería cumple un rol estratégico al encargarse de la programación, ejecución y control de los flujos de ingresos y egresos, asegurando la disponibilidad oportuna de fondos para el cumplimiento de las actividades institucionales. En la Dirección Regional de Educación de Puno, durante el año 2025, la articulación entre la contabilidad gubernamental y la gestión de tesorería resulta esencial para lograr una administración eficiente, eficaz y transparente de los recursos públicos destinados al sector educativo. Una adecuada integración de ambos procesos permite optimizar la toma de decisiones financieras, fortalecer el control interno y contribuir al cumplimiento de los objetivos institucionales, en beneficio de la calidad del servicio educativo.

Por ello, el presente estudio tiene como finalidad analizar la relación entre la contabilidad gubernamental y la gestión de tesorería en la Dirección Regional



de Educación de Puno, identificando su impacto en la administración de los recursos públicos y proponiendo mejoras orientadas a fortalecer la eficiencia en la gestión financiera institucional.

En el aparato administrativo del Estado destacan los sistemas de contabilidad y tesorería, y son los sistemas de contabilidad y tesorería los que permiten fomentar la transparencia y el control, la correcta toma de decisiones, la planificación económica y la conformidad con la normativa. Facilitar una administración económica prudente y eficaz de los fondos del Estado.

En el Perú, al igual que en muchos otros países, los sistemas administrativos del estado enfrentan diversas problemáticas que afectan su eficacia y eficiencia. Algunos de estos problemas incluyen: la corrupción, burocracia y lentitud, limitado nivel de profesionalización, descentralización incompleta y falta de coordinación interinstitucional. Y los sistemas de contabilidad y tesorería no son ajenos a dicha realidad.

Las entidades públicas necesitan información veraz, oportuna, imparcial y actualizada. Por lo mismo para Cabrera (2021) la contabilidad gubernamental consiste en registrar detalladamente el curso de los recursos que se asignan a las entidades estatales. La contabilidad gubernamental estudia las repercusiones económicas que pueden ocasionar las operaciones del ámbito estatal, asegurando que el registro y la supervisión de los ingresos y egresos que llegan a los estados del gobierno se efectúe de una forma rigurosa y correcta. Según Mendoza et al. (2018) la organización funcional de la tesorería representa un pilar estructural en los procesos de gestión institucional del aparato público, en la medida que la administración de tesorería significa realizar la administración del capital público. Esto implica observar los flujos financieros



que va teniendo una entidad a través de sus ingresos presupuestarios. En este caso la administración de tesorería tiene un papel importante en las entidades de las entidades estatales que operan bajo el marco del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) y hacen un registro y administración del capital público y de los servicios que están relacionados con el mismo.

En el contexto peruano, el órgano rector de la política económica y fiscal, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) el sistema se fusionó con la administración financiera en cada rincón del andamiaje estatal para perfeccionar la recolección y gestión de la información a través de las entidades públicas. El Tesoro Público se somete a la Ley N.º 28112 y a la Ley N.º 28696, sin desestimar las normas directrices impartidas por la Dirección General del Tesoro Público, la cual actúa como la Institución del Estado en los temas relacionados con tesorería pública. Las entidades públicas gozan de independencia económica, administrativa y financiera, en consecuencia, las entidades públicas deben estructurar sus reportes financieros conforme al marco legal del Sistema Nacional de Contabilidad, cuya regulación se encuentra establecida en la Ley N.º 28708. La Dirección General de Contabilidad Pública asume la responsabilidad de coordinar y consolidar la información contable y presupuestaria, elemento clave para la elaboración de la Cuenta General de la República y la generación de indicadores macro fiscales del Estado.

Por su parte, la Dirección Regional de Educación de Puno (DRE Puno) cumple funciones orientadas a impulsar un modelo educativo contextualizado, alineado con la pluralidad étnica del territorio, cultural y lingüística de la región. Su labor se orienta a generar aprendizajes desde la primera infancia mediante un enfoque intercultural sustentado en los principios de la cosmovisión andina

con el fin de formar estudiantes críticos y creativos que contribuyan al desarrollo sostenible de Puno (Dirección Regional de Educación Puno, 2025).

En consecuencia, se efectuó un diagnóstico inicial sobre el estado actual de los sistemas administrativos vinculados a contabilidad y tesorería en la Dirección Regional de Educación de Puno, se ha observado las siguientes dificultades: falta de actualización normativa, complejidad tributaria, falta de integración de sistemas, limitaciones operativas en los procesos de tesorería, carencias en formación técnica y disponibilidad de medios, así como exposición institucional a fraudes y fallos administrativos. Por lo mismo se requieren medidas que promuevan la actualización normativa, la integración de sistemas, simplifica las barreras burocráticas, la ejecución eficiente de las operaciones, la capacitación del personal y el fortalecimiento de los controles internos, entre otros.

Con todo lo expuesto, esta investigación se propone diseccionar cómo la contabilidad gubernamental sacude los procedimientos de tesorería elaborados por la Dirección Regional de Educación de Puno para el año 2025.

1.2. Formulación del problema

1.2.1. Problema general

¿De qué manera la contabilidad gubernamental se relaciona con la gestión de tesorería en la Dirección Regional de Educación de Puno, año 2025?

1.2.2. Problemas específicos

1.- ¿Cómo influye el registro contable de las operaciones financieras en la gestión de tesorería de la Dirección Regional de Educación de Puno?



2.- ¿De qué manera las cuatro fases del Módulo administrativo inciden en la Gestión de tesorería en la Dirección Regional de Educación de Puno, año 2025?

1.3. Justificación

La justificación del estudio radica en la importancia de implementar con rigurosidad los principios contables del ámbito público en las entidades estatales correspondientes; una sinfonía contable con técnicas impecables asegura que las cuentas anuales se elaboren de manera exacta, teniéndose claramente que recurrir a la mano de obra que abarca expertos especializados, pero no altamente capacitados, en el ámbito gubernamental.

Asimismo, la investigación también tiene sentido, porque la contabilidad pública es la técnica con la que se registran los procesos de registro financiero del sector público gestionados mediante los módulos funcionales del Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) que muestran las operaciones económicas que inciden en el Estado. En este marco, la unidad de Tesorería cumple un rol estratégico en la gestión de los recursos públicos, a través del control contable de los ingresos y egresos de la entidad.

La investigación empleará la técnica de la encuesta, utilizando un cuestionario estructurado como instrumento para recolectar información vinculada a ambas variables analizadas. La aplicación del instrumento facilitará la obtención de datos clave sobre el sistema contable gubernamental, la operatividad del SIAF, la observancia del marco normativo vigente y las actividades vinculadas a pagos y administración financiera inherentes a la gestión de tesorería exigida por la autoridad entrante.

1.4. Objetivos de la investigación

1.4.1. *Objetivo general*

Determinar la incidencia de la Contabilidad gubernamental en la Gestión de tesorería en la Dirección Regional de Educación de Puno, año 2025.

1.4.2. *Objetivos específicos*

1.- Determinar la incidencia del Módulo SIAF en la Gestión de tesorería en la Dirección Regional de Educación de Puno, año 2025.

2.- Determinar la incidencia de las cuatro fases del Módulo administrativo en la Gestión de tesorería en la Dirección Regional de Educación de Puno, año 2025.

1.5. Limitaciones

El estudio tiene una viabilidad, porque este se está desarrollando en un periodo de tiempo y en un sector claramente identificado. A partir de este se pueden realizar diferentes tipos de estudios sobre la población y su desarrollo.

La posibilidad de realizar el estudio depende de contar con los datos, el personal y otros recursos prácticos necesarios para llevar a cabo la investigación correctamente. Para obtener información original, es fundamental realizar visitas y encuestas a personas que trabajan en la Dirección Regional de Educación de Puno. Esto se ve reforzado por información adicional, como datos de documentos informáticos del Ministerio de Economía y Finanzas, y posiblemente de otras fuentes.



CAPÍTULO II

FUNDAMENTOS TEÓRICOS

2.1. Antecedentes

2.1.1. Antecedentes internacionales

Almache y Narváez (2020), Su estudio, titulado "Contabilidad Gubernamental Armonizada y Gestión Ecoeficiente del Gasto Público en Ecuador", demuestra que idearon una idea contable para reducir los impactos ambientales asociados al gasto público en el Hospital de Especialidades José Carrasco Arteaga. Además, su plan se centró en mejorar la distribución de recursos, aumentar la eficacia de la prestación de servicios y generar ahorros para la institución. Supongo que los investigadores optaron por un enfoque cualitativo, trabajando con un enfoque no experimental, descriptivo y transversal. Para los datos, utilizaron entrevistas abiertas e incorporaron métodos analíticos. Los usos fueron aplicados a un grupo de muestra intencionada que incluía cuatro trabajadores del área contable y cinco del área presupuestaria del hospital. El análisis puso de manifiesto que la institución está supeditada a la normativa presupuestaria y contable tradicional, excluyendo partidas concretas a favor de ecoeficiencia, la evaluación del ahorro por consumo responsable de servicios básicos y por criterios medioambientales en la compra de medicamentos y



suministros, a pesar de que existan procedimientos para controlar internamente el presupuesto. Se identifica que es "imprescindible" hacer transparente el gasto público desde un punto de vista económico, desde la responsabilidad medioambiental y social y que debe incluir cuentas de gasto ecoeficiente y normas de gestión que posibiliten reducir el uso de recursos y la huella ecológica en el hospital.

Del Toro (2019), en su investigación titulada Implementación del Sistema de Contabilidad Gubernamental en el sector gobierno en Cuba, realizada en la Universidad de La Habana, analizó el proceso de adopción del modelo contable gubernamental en instituciones estatales cubanas. El propósito de la investigación consistió en aplicar dicho sistema dentro del ámbito de la administración pública nacional. La metodología se sustentó en una combinación de métodos analíticos-sintéticos y de tipo histórico-lógicos, que fueron complementados con técnicas empíricas de encuestas, entrevistas, observaciones, métodos de expertos, pruebas estadísticas y ensayos piloto. También se utiliza el método IADOV para medir la satisfacción de usuarios. Se aportan contribuciones a la conceptualización de la contabilidad pública, al diseño del procedimiento para armonizar la normativa contable nacional con la normativa contable internacional, así como al identificar la base contable y los momentos en los que se reconoce el fenómeno económico. También podemos incluir la creación y validación de normas contables específicas, las operaciones técnicas y los ajustes aplicados a las plataformas informáticas que respaldan la elaboración y exposición de los estados financieros institucionales. Se identificó que la implementación gradual del Sistema de Contabilidad Gubernamental en los distintos niveles presupuestarios ha sido respaldada por disposiciones



normativas emitidas por el Ministerio de Finanzas y Precios, programas de capacitación y ensayos piloto, ayudó a robustecer el registro, la elaboración y la exposición de los datos de información financiera del sector gubernamental en Cuba.

Martínez (2019), en su investigación realizada en la Universidad de Cantabria se desarrolló la investigación titulada "El rol de las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público en los procesos de armonización y modernización contable del sector público, con especial énfasis en el caso de México", analizó la contribución de estas normas al proceso de estandarización y actualización de los sistemas contables en el ámbito gubernamental, centrándose particularmente en el caso mexicano. El objetivo general consistió en examinar el nivel de adopción de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG) en los municipios de ese país, así como identificar las limitaciones, pérdidas y desafíos vinculados a la armonización contable. Asimismo, el estudio exploró el rol que desempeñan las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector Público (IPSAS) en el proceso de modernización y comparación internacional de la contabilidad pública. La metodología utilizada fue un estudio empírico mediante un modelo de ecuaciones estructurales SEM, utilizando datos de encuestas realizadas a los municipios de México que tuvieran más de 25.000 habitantes y a los gobiernos centrales de 19 países europeos y de 18 países americanos. El hallazgo más significativo de la investigación es que los países consideran como beneficiosos los resultados de la implementación de las IPSAS, especialmente en la medida en que se ve una mejor transparencia, rendición de cuentas y comparabilidad de datos contables. El modelo de ecuaciones estructurales avala que los países que



se encuentran más desarrollados en la implantación de las IPSAS son los que obtienen mayores cuotas de los beneficios. En consecuencia, se concluye que el proceso de armonización contable en el sector público permanece en una etapa incipiente, por lo que los países deberán emprender acciones significativas en los próximos años para consolidar su implementación.

2.1.2. Antecedentes nacionales

Bustamante y Chávez (2022), En su tesis titulada "Contabilidad Gubernamental y su Relación con la Gestión de Tesorería en la Municipalidad Provincial de Chota, Cajamarca, 2020", que realizó como parte de los requisitos para obtener el título de Contadora Pública, se propuso encontrar cómo se conectan la contabilidad gubernamental y la gestión de tesorería en esta municipalidad. Los resultados obtenidos muestran una relación significativa entre estas variables en la Municipalidad Provincial de Chota durante el año 2020. La metodología empleada es cuantitativa, descriptiva-correlacional, con un diseño no experimental y de una sola sección transversal. Los datos se obtuvieron mediante encuestas realizadas a un grupo de 19 trabajadores y funcionarios de esta municipalidad. Para el análisis, el coeficiente de correlación de Spearman arrojó un valor de 0.535, lo que indica una fuerte relación positiva entre la gestión de tesorería y la contabilidad gubernamental.

Ccalloapaza (2023), en su trabajo de investigación titulado "Contabilidad Gubernamental y Gestión de Tesorería de la Municipalidad Provincial de Arequipa, 2021", realizado como parte de un estudio de gestión de gobierno local, la autora quiso explorar cómo la contabilidad gubernamental se vinculaba con los procesos de tesorería en las municipalidades provinciales de Arequipa



durante el año 2021. El enfoque adoptado fue cuantitativo, y se trabajó con información recopilada de individuos seleccionados mediante entrevistas estructuradas. Estas discusiones siguieron diferentes protocolos para cada variable. Inicialmente, el análisis implicó observar frecuencias relativas y, posteriormente, para confirmar la hipótesis y tratar de determinar la magnitud de la asociación, se aplicaron métodos de estadística inferencial. El coeficiente de correlación de rangos de Spearman (r) resultó en 0,799, lo que confirma una conexión estadísticamente sólida. El nivel de significancia ($p = 0,000$) fue inferior al límite aceptado de 0,01, por lo que existen pruebas sólidas que respaldan la hipótesis. Parece que el personal del departamento de contabilidad cree que el gasto público se gestiona de acuerdo con todas las normas vigentes.

Cuba y Rojas (2019) Los autores elaboraron la tesis "Contabilidad Gubernamental y Gestión de Tesorería de la Municipalidad Provincial de Atalaya – Ucayali, 2019" mientras planificaban su obtención del título de Contador Público. Esta investigación adoptó un enfoque no experimental, con un diseño correlacional y un análisis descriptivo-correlacional. Al parecer, obtuvieron sus datos mediante encuestas a 20 empleados del Departamento de Finanzas y Administración de la municipalidad. Resultados: Mediante la rho de Spearman, establecieron una conexión sólida y estadísticamente clara entre ambos factores ($r = 0,799$; $p = 0,000 < 0,01$). Por ello, el grupo afirmó que ambas áreas mantienen una relación directa con la estructura municipal de Atalaya, lo cual es fundamental para el correcto funcionamiento de la gestión financiera de la comunidad.



2.2. Bases teóricas

2.2.1. La teoría de Recurso Públicos

Los ingresos que se generan a partir de derechos e impuestos públicos y que son utilizados para cubrir los costes del presupuesto anual se denominan fondos públicos. Para garantizar la sostenibilidad de los recursos es necesario llevar una gestión adecuada de todos estos recursos en función del tipo de fuentes de financiamiento disponibles y conforme a los principios que rigen la gestión financiera pública, tales como la legalidad, la eficacia, la eficiencia y la transparencia.

Vílchez (2018), en su investigación enfocada en la gestión de los recursos públicos y en la administración de la cadena de suministros del Gobierno Regional de Junín, argumenta que dichos recursos se organizan en tres fases operativas claramente definidas en el marco de su investigación:

- ✓ Primero, los recursos públicos en su forma tradicional que incluyen los ingresos ordinarios provenientes del conjunto de bienes públicos y de los ingresos fiscales generados a través del ejercicio de potestades coercitivas para la imposición de tributos, impuestos, tasas y otras contribuciones de naturaleza similar.
- ✓ Segundo, los recursos públicos clasificados según la regularidad de su obtención. Aquí se distinguen los ingresos ordinarios, percibidos de manera periódica, como el impuesto a la renta, y los ingresos extraordinarios, que se obtienen por única vez, como en el caso de una privatización.

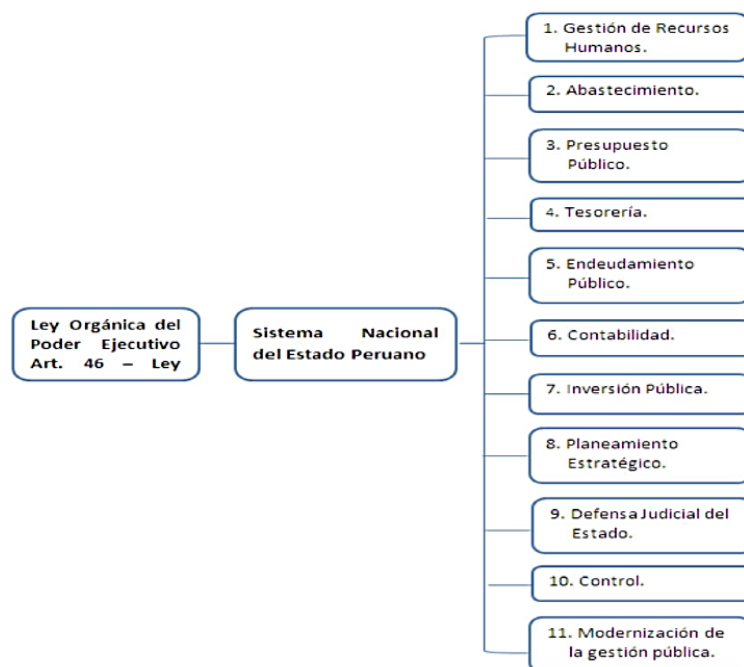


- ✓ Finalmente, la tercera categoría se basa en la capacidad del Estado para generar o recibir determinados ingresos.

2.2.2. La teoría de Sistemas Administrativos.

En el Perú, la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo N.º 29158 incorpora la existencia de un diseño de un sistema administrativo a través de interrelacionados cuyo objetivo es hacer realidad la política pública producto de un esfuerzo del conjunto de las entidades públicas que lo operan. Estos mecanismos operan mediante procedimientos, principios, normas, técnicas y herramientas que articulan de forma coordinada las diversas tareas de la Administración Pública, las cuales son llevadas a cabo por los poderes del Estado, los órganos constitucionales y las autoridades regionales y locales. La Contraloría General de la República tiene a su cargo la conducción del Sistema Nacional de Control, mientras que los demás sistemas administrativos son gestionados por el Poder Ejecutivo. La dirección del Sistema Nacional de Control constituye una función exclusiva de la Contraloría.

Corresponde al Poder Ejecutivo garantizar la implementación y el funcionamiento operativo de los sistemas administrativos en todas las entidades del Estado, sin distinción de nivel de gobierno, conforme a lo dispuesto en la normativa del procedimiento administrativo general, estos sistemas garantizan y ordenan el funcionamiento de la tarea burocrática para que las entidades logren sus objetivos de manera eficiente. A partir de su oficialización en la Ley Orgánica del Poder Ejecutivo en 2007, los sistemas administrativos se han constituido como una herramienta revolucionaria en el campo de la administración pública, con un aumento constante de sus logros.

Figura 1*Sistema Administrativo*

Nota: Obtenida de Ley N° 29158

2.2.3. Teoría de la Gestión de Tesorería.

La administración de la tesorería estatal es una pieza esencial en el engranaje administrativo de los fondos estatales, garantizando así una gestión meticulosa de los bienes y servicios públicos.

De acuerdo con la definición dada por el Ministerio de Economía y Finanzas la tesorería consiste en la red de entidades, líneas de actuación, procedimientos, técnicas, recursos, etc., que permiten realizar y en el mismo sentido la administración de riesgos, de los cuales son parte de los fondos públicos, reguladas por las prácticas definidas que permiten garantizar la responsabilidad de los fondos públicos, al analizar todo el proceso, se observa que los equipos estatales gestionan el dinero público modificando sus rutinas laborales para lograr un gasto más eficiente y una mayor recaudación fiscal. Posteriormente, se integra el Sistema Nacional de Tesorería a sus operaciones y se presta especial atención a la supervisión y administración de los bienes



públicos. Supongo que estas medidas les ayudan a alcanzar sus objetivos, sobre todo en lo que respecta a la gestión tributaria.

2.2.4. La contabilidad gubernamental.

Según Pahlen et al (2015) sin importar la especialidad, la contabilidad no debe olvidar ofrecer datos ciertos, confiables y coherentes con la situación económica real y las dinámicas sociales que caracterizan a la entidad contable. En el contexto de la contabilidad administrada por el Estado, en cuanto a la confección de informes, hay que tener presente las dificultades del reconocimiento y de la valoración de los bienes tangibles. Repite que los fundamentos y los objetivos de la contabilidad administrativa del Estado son coincidentes con las reglas y los principios contables generales que influyen a las entidades públicas del Estado.

Romero (2019) define la contabilidad gubernamental como el arte de vigilar y documentar los vaivenes de los recursos financieros de las entidades gubernamentales, a la vez que crea datos presupuestarios, financieros y contables que son esenciales para orientar y regular las decisiones por parte de los entes de control y regulación. El Ministerio de Economía y Finanzas a través de la Dirección General de Contabilidad Pública (DGCP) confiere a este organismo el papel del guía del Sistema Nacional de Contabilidad y el encargado de dar forma, orquestar y estructurar la contabilidad del ámbito público en el país. En este sentido, la contabilidad del gobierno es intencionada con la consecución de estas metas básicas:

- Establecer coherencia y uniformidad entre los sistemas contables del sector público y privado a través de la adopción y aplicación de normas contables comúnmente aceptadas.

- Consolidar la Cuenta General de la República mediante la integración de los informes de rendición de cuentas presentados por las entidades que conforman el sector público.

- Generar información contable y financiera pertinente que sirva de base para la elaboración de las cuentas nacionales, los estados fiscales y la planificación económica del Estado.

- Proporcionar información precisa y siempre actualizada para ayudar en la toma de decisiones importantes y oportunas tanto en organizaciones públicas como privadas, así como contribuir a los esfuerzos de control y supervisión relacionados con la gestión del sector estatal.

Lo que transforma la contabilidad pública es la Dirección General de Contabilidad Pública, que realiza los cálculos y muestra, con cifras veraces, la gestión financiera de las organizaciones gubernamentales. Este método permite obtener información financiera confiable y transparente en los distintos sectores del gobierno. La Cuenta General de la nación se elabora conforme a la Ley N° 28708, que también regula el sistema contable nacional. En la práctica, la contabilidad pública se integra con la contabilidad financiera del Sistema Integrado de Gestión Financiera, principalmente en lo que respecta al registro de cada etapa del gasto: compromiso, acumulación de devengos, pago y último pago.

2.2.5. Tipos de la contabilidad gubernamental

A. Contabilidad Patrimonial

La contabilidad patrimonial se estructura a partir de procedimientos respaldados por principios técnicos, orientados al registro ordenado, orden estructurado y secuencial de las transacciones realizadas por las entidades que conforman el sector público. Esta información permite determinar la situación



financiera del sector público en una fecha determinada identificando tanto los recursos que se espera recuperar en efectivo como las obligaciones que deberán ser atendidas. En ese sentido una contabilidad patrimonial desvinculada de un presupuesto asignado perdería su razón de ser.

B. Contabilidad Presupuestaria.

La contabilidad presupuestaria representa el sistema encargado de consolidar la información contable, programática, económica y financiera del sector público, tomando como referencia las partidas presupuestarias debidamente aprobadas, permitiendo el registro y seguimiento de las operaciones vinculadas a la ejecución del gasto por parte de las entidades estatales.

Conforme al nuevo Plan Contable Gubernamental, vigente en virtud del RD N.º 003-2019-EF/51.01 el objeto de la contabilidad presupuestaria es: satisfacer a la dirección, a los órganos rectores y a la Contaduría Pública la información continua y fidedigna del estado de la ejecución del presupuesto y del cumplimiento de los objetivos, clasificar y estructurar las operaciones contabilizadas, obteniendo de esta manera información acerca de los objetivos; y analizar e identificar los fenómenos económicos y financieros que inciden en la variación o afectación del presupuesto institucional.

En consecuencia, el sistema incorpora procedimientos que posicionan a la contabilidad presupuestaria como un recurso administrativo y financiero esencial para la toma de decisiones, la formulación de políticas públicas y el fortalecimiento de los mecanismos de auditoría y control interno.

2.2.6. Sistema integrado de Administración Financiera - SIAF

Según Lapeyre (2010), el Sistema Integrado de Administración Financiera (SIAF) representa la herramienta oficial utilizada por las entidades del sector público para gestionar de manera articulada los aspectos presupuestarios, financieros y patrimoniales. Este sistema permite armonizar los procedimientos administrativos y contribuir a una administración eficiente de los recursos estatales.

Asimismo, representa el sistema de información de uso obligatorio para la totalidad de organismos y entidades del sector público, abarcando los niveles de gobierno nacional, regional y local.

Para Farías & Pimenta (2012), los SIAF constituyen dispositivos de informática que simplifican los procesos financieros para hacer el registro de los ingresos de la administración pública obtenidos y cómo aplicarlo para lograr las metas de la tesorería del sector público y el registro contable y financiero que le acompaña, facilitando la elaboración de informes y robusteciendo la eficiencia, la seguridad y la credibilidad que la ciudadanía tiene en la gestión del dinero público.

La administración de recursos mediante el SIAF se vincula, sobre todo, con cuatro dominios: presupuesto, finanzas, contabilidad y deuda pública, a considerarse tanto la inversión pública y los pagos del personal como también las adquisiciones y contrataciones, la administración tributaria, así como las gestiones de proyectos y la administración de activos. Si bien los SIAF fueron determinados por un modelo común, han sido moldeados a la esencia económica de cada país. En su fallo final, los autores indican que los SIAF tienen que ser vistos más como herramientas tecnológicas que como herramientas



estratégicas, en tanto se promueven los modelos de gestión orientados a resultados a través de datos confiables y actualizados.

2.2.7. Gestión de Tesorería.

López y Soriano (2014) sostienen que, en contextos de crisis, la gestión de tesorería adquiere un carácter estratégico, al constituir un elemento fundamental para la sostenibilidad financiera de las organizaciones. Según los autores, esta gestión se orienta al control de la solvencia inmediata, evidenciada en la disponibilidad de fondos en cajas y cuentas corrientes de las entidades financieras y de crédito. El departamento de tesorería tiene su propia función y la gestiona prácticamente de la misma manera que otros equipos de la empresa. La gestión de la tesorería depende de la comunicación adecuada y de encontrar soluciones a los problemas cotidianos. Sin duda, la necesidad de una gestión de tesorería dentro de las empresas está creciendo, gracias a los cambios que están revolucionando el mundo financiero:

- Las fluctuaciones bruscas siguen sacudiendo el mercado monetario, aumentando la incertidumbre para todos los involucrados.
- Es un lío complicado, pero, sinceramente, parece bastante inestable la mayor parte del tiempo.
- Después de todo, internet ha revolucionado por completo la forma en que los bancos operan, y ahora lo digital lo domina todo.
- Curiosamente, cuando los protocolos de pago y cobro se globalizan, prácticamente se eliminan muchas normas locales e internacionales para la gestión financiera.

La gestión de tesorería es un aspecto primordial de la ciencia en las empresas. Está conectada con el mundo de las finanzas, pues se trata de toda



una gama de tácticas o estructuras que añaden valor a las tesorerías, así como a los resultados de las empresas. En este enfoque se entrecruzan dos elementos básicos, por un lado, la administración de las cuentas, que tiene que ver con el examen, la eficiencia y la eficacia y, por el otro, la liquidad que a menudo se confunde con la administración de tesorería, o con la administración del capital circulante, debido a los diferentes enfoques que se pueden tener. En este sentido la administración de tesorería tiene que ser entendida como una cultura que debe impregnar cada uno de los rincones de la empresa, siempre que se introduzcan algunos principios fundamentales:

- El dinero siempre cuesta algo si se espera, eso está claro.
- Las operaciones bancarias empiezan a generar intereses en cuanto llega su fecha de vencimiento, pero hay un desfase a veces llamado "flotación" entre el momento en que se produce la acción y el momento en que los libros contables finalmente se ponen al día.
- Es tarea de todos, no solo de quienes hacen números en finanzas. Se habla constantemente de "fondos disponibles cero", lo que define el funcionamiento de los equipos de tesorería.

La gestión de tesorería proporciona la visión asociada a la organización desde la perspectiva financiera y significa un mensaje importante sobre el manejo del capital: las políticas institucionales deben ir coordinadas y a tener en consideración que provocarán cambios en los costes financieros. Por lo tanto, la organización lleva a cabo las transacciones comerciales teniendo en cuenta estos costes, invierte sus remanentes financieros o bien busca recursos frescos adicionales de sus clientes y proveedores, lo que le permite hacer el mejor uso

de sus recursos y proyectar ante el exterior una buena imagen económica, consolidando las relaciones con sus clientes y proveedores.

2.3. Marco conceptual

Activos Tangibles

Son del balance general los activos de la empresa que tiene en forma física aquellos bienes tangibles que pueden verse y tocarse (Economipedia, 2024).

Autónomo

Hace referencia a la capacidad de actuar sin depender de otros elementos, operando de forma autónoma (Real Academia Española., 2023).

Capacidad Operativa

Son el empleo de conocimientos e infraestructura disponibles para producir bienes y servicios con el propósito de optimizar recursos y alcanzar mayores niveles de productividad (Real Academia Española., 2023).

Cuentas corrientes

Se denominan así porque constituyen una herramienta financiera que facilita administrar recursos, efectuar pagos y recibir cobranzas de manera segura y eficiente (Economipedia, 2024).

Economicidad

se refiere a que la información y los procesos contables deben elaborarse utilizando la menor cantidad posible de recursos sin afectar su utilidad (Economipedia, 2024).

Gestión

Consiste en organizar y dirigir las tareas de otras personas con el fin de alcanzar los objetivos de la institución (Koontz & Weihrich, 2003)

Gestión pública

Es un sistema conformado por principios, enfoques, tecnologías e instrumentos que respaldan y permiten ejecutar las decisiones adoptadas por los gobiernos (Alvarado, 2013)

Gobierno

Entendida como la manifestación formal del poder estatal. Su función consiste en crear, aplicar y sancionar normas jurídicas mediante órganos legalmente establecidos. (Martinez, 2018).

Incidencia

Es el impacto que un conjunto de casos ejerce sobre un fenómeno, por lo general en contextos estadísticos (WordReference.com, 2023).

Meta

Es la cifra prevista que debe alcanzar el indicador en un momento específico. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2019).

Servicios

Son las prestaciones que el Estado debe ofrecer o asegurar a la población lo que incluye la provisión y garantía de los servicios públicos. (Ministerio de Economía y Finanzas, 2019).



CAPITULO III

METODOLOGÍA

3.1. Tipo y nivel de la investigación

Tipo de Investigación: Básica

La investigación se orienta desde un enfoque de naturaleza básica, orientado a la generación y ampliación del conocimiento teórico vinculado con la administración contable estatal y la operatividad financiera en tesorería. Este tipo de estudios se distingue por priorizar la producción de conocimiento, sin una orientación directa hacia la solución inmediata de problemáticas prácticas (Hernández & Mendoza, 2018).

Nivel de investigación: Correlacional

Según Hernández-Sampieri (2018), se suelen realizar estudios correlacionales para explorar la conexión entre dos o más ideas, categorías o variables, centrándose en lo que se observa en una comunidad específica. Por ello, esta investigación se enmarca en el ámbito correlacional: analiza la relación entre la contabilidad gubernamental y la gestión de tesorería en la Dirección Regional de Educación de Puno para el año 2025.

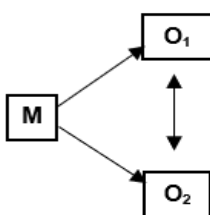
3.2. Diseño de investigación

Medimos este estudio como no experimental, pues se entiende que dicho tipo de estudios sin manipular la variable o variables estudiadas, dedicándose a observar los acontecimientos en su entorno natural para develar su complejidad. En estos estudios, los sujetos no reciben estímulos ni condiciones controladas supervisadas (Hernández & Mendoza, 2018).

El estudio adopta un diseño de corte transversal, dado que analiza los datos de las variables en un solo momento o periodo determinado, a partir de la información recolectada en una población o muestra específica (Hernández & Mendoza, 2018).

Es relacional porque permite estudiar cómo se conectan los hechos o fenómenos en la realidad para ver cuánto se relacionan entre sí o si no se asocian en absoluto. Esta metodología intenta reconocer qué grado de asociación existe para las variables que se están analizando (Carrasco, 2006).

El diseño es de la forma:



El estudio se desarrollará dentro del enfoque metodológico cuantitativo. De acuerdo con Sampieri et al. (2010), este tipo de investigación se orienta a la recolección de datos medibles que permiten contrastar hipótesis mediante procedimientos estadísticos sustentados en la cuantificación. A través de este enfoque, es posible identificar regularidades en el comportamiento de las variables y respaldar teóricamente los resultados obtenidos. La información se

obtiene por medio de un instrumento estructurado, y los datos recogidos se expresan en formato numérico para su posterior análisis estadístico.

3.3. Hipótesis de la investigación

3.3.1. Hipótesis general

H_1 : La Contabilidad gubernamental incide significativamente en la Gestión de tesorería en la Dirección Regional de Educación de Puno, año 2025.

H_0 : La Contabilidad gubernamental no incide significativamente en la Gestión de tesorería en la Dirección Regional de Educación de Puno, año 2025.

3.3.2. Hipótesis específicas

1.- El Módulo SIAF incide significativamente en la Gestión de tesorería en la Dirección Regional de Educación de Puno, año 2025.

2.- Las cuatro fases del Módulo administrativo inciden significativamente en la Gestión de tesorería en la Dirección Regional de Educación de Puno, año 2025.

3.4. Identificación de Variables

3.4.1. Variable 1

Contabilidad gubernamental:

Es el sistema normado mediante el cual las entidades públicas registran, procesan y presentan de manera organizada toda la información financiera derivada de su gestión (Romero, 2019).

3.4.2. Variable 2

Gestión de tesorería:

La gestión de tesorería es una función especializada dentro del proceso de gestión de recursos públicos que tiene como propósito administrar de forma eficiente los fondos públicos (El peruano, 2018).

3.5. Matiz de operacionalización de variables

Tabla 1*Matriz de operacionalización de variables*

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Variable de estudio (X1): Contabilidad gubernamental	D1: Módulo SIAF	- Módulo presupuestal - Módulo administrativo	Valor final de la variable (escala ordinal): - Bajo - Medio bajo - Medio - Medio Alto - Alto Valor final de las dimensiones (escala ordinal): 1=Totalmente en desacuerdo 2=En desacuerdo 3=Ninguno 4=De acuerdo 5=Totalmente de acuerdo
	D2: Fase compromiso	- Área logística - Órdenes de compra - Órdenes de servicio	
	D3: Fase devengado	- Recepción de bienes - Recepción de servicios - Comprobantes emitidos	
	D4: Fase girado	- Giro de cheques - Cheques SIAF	
	D5: Fase Pagado	- Pago banco de la nación - Pago a otros bancos	
Variable de estudio (X2): Gestión de tesorería	D1: Procedimiento de pago	- Pago de adquisiciones - Pago de obligaciones con el estado	
	D2: Aplicación de las normas	- Cumplimiento	
	D3: Control de procesos	- Evaluación	
	D4: Procesos de la Gestión de Tesorería	- Registro de ingresos - Registro de gastos - Pagos efectuados - Custodia de documentos - Comunicación - Planificación - Ingresos RDR	

3.6. Población y muestra

3.6.1. Población

De acuerdo a referencias encontradas los Empleados de las Áreas de Tesorería y Contabilidad de la Dirección Regional de Educación de Puno, año 2025:

$N = 30$ empleados

Donde:

- n = tamaño de la muestra
- N = tamaño de la población

3.6.2. Muestra

Conformada por la muestra Censal de los Empleados de las Áreas Administrativas y de Finanzas de la Dirección Regional de Educación de Puno, año 2025:

$n = 30$ empleados.

3.7. Técnicas e instrumentos de recolección de información

3.7.1. Técnicas

Según Carol (2022), son procedimientos y herramientas que se emplean para juntar y valorar información de manera planificada y con un objetivo claro. Para ambas variables que se investigan, se aplicó la técnica de encuesta como técnica de investigación.

3.7.2. Instrumentos

Para ambas variables de estudio, se empleó como instrumentos el cuestionario de encuesta. Para la variable de estudio (X1): Contabilidad gubernamental: se usó el Cuestionario de encuesta de Escala Ordinal tipo Likert. Para la variable de estudio (X2): Gestión de tesorería: se usó el Cuestionario de encuesta de Escala Ordinal tipo Likert.

3.8. Técnicas de análisis y procesamiento de datos

La información recopilada con las herramientas se analizó primero con Microsoft Excel y, posteriormente, con el software IBM SPSS versión 27. A continuación, se realizó una prueba de normalidad para comprobar la distribución de las variables. Los resultados revelaron que las variables no presentaban una distribución normal, por lo que fue necesario realizar pruebas no paramétricas utilizando el coeficiente de correlación de rangos de Spearman como factor principal. Los datos se presentaron mediante tablas y gráficos para el análisis descriptivo. Para el análisis inferencial, solo se utilizaron tablas.



CAPITULO IV

RESULTADOS

4.1. Análisis de resultados

Tabla 2

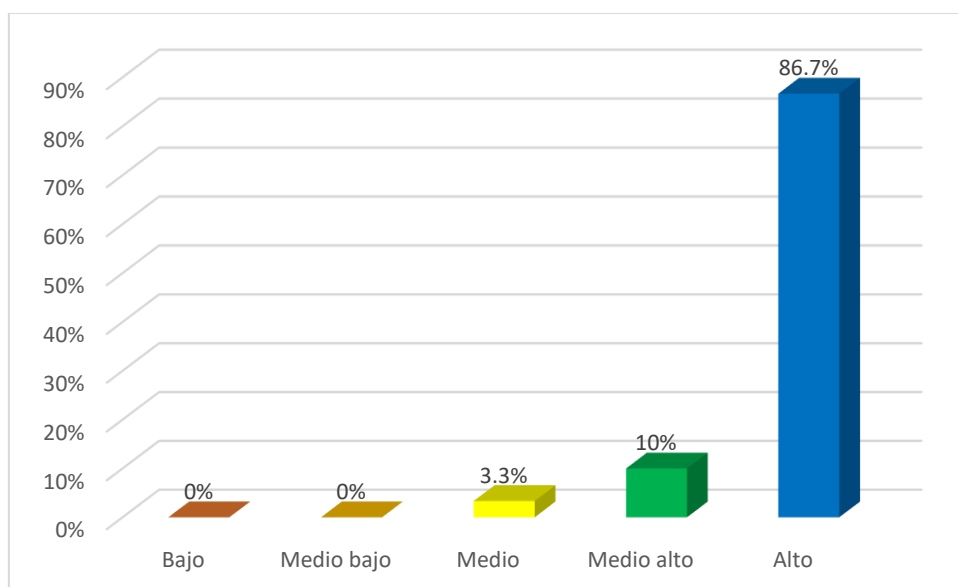
Distribución de la variable contabilidad gubernamental

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	0	0%	0%
Medio bajo	0	0%	0%
Medio	1	3.3%	3.3%
Medio alto	3	10%	13.3%
Alto	26	86.7%	100%
Total	30	100%	

Nota. *propia*

Figura 2

Distribución de contabilidad gubernamental



Nota. *propia*

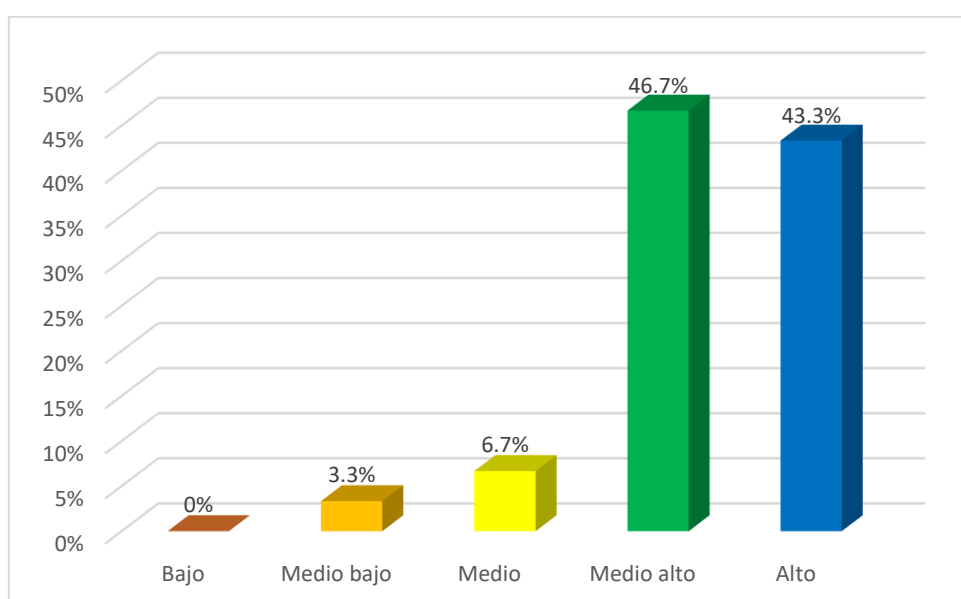
Los datos de la tabla, la variable contabilidad gubernamental en la Dirección Regional de Educación de Puno, año 2025, evidencia una distribución altamente concentrada en los niveles superiores. El 86,7 % del personal evaluado se posiciona en el nivel alto, mientras que un 10 % corresponde al nivel medio alto. Solo el 3,3 % se encuentra en el nivel medio, mientras que no se registraron casos en los niveles medio bajo ni bajo. Esto evidencia que, de acuerdo con el instrumento aplicado, el nivel de contabilidad gubernamental es predominantemente alto en la entidad, con poca variabilidad entre los evaluados.

Tabla 3
distribución de módulo SIAF

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	0	0%	0%
Medio bajo	1	3.3%	3.3%
Medio	2	6.7%	10%
Medio alto	14	46.7%	56.7%
Alto	13	43.3%	100%
Total	30	100%	

Nota. *propia*

Figura 3
Distribución de módulo SIAF



Nota. *propia*

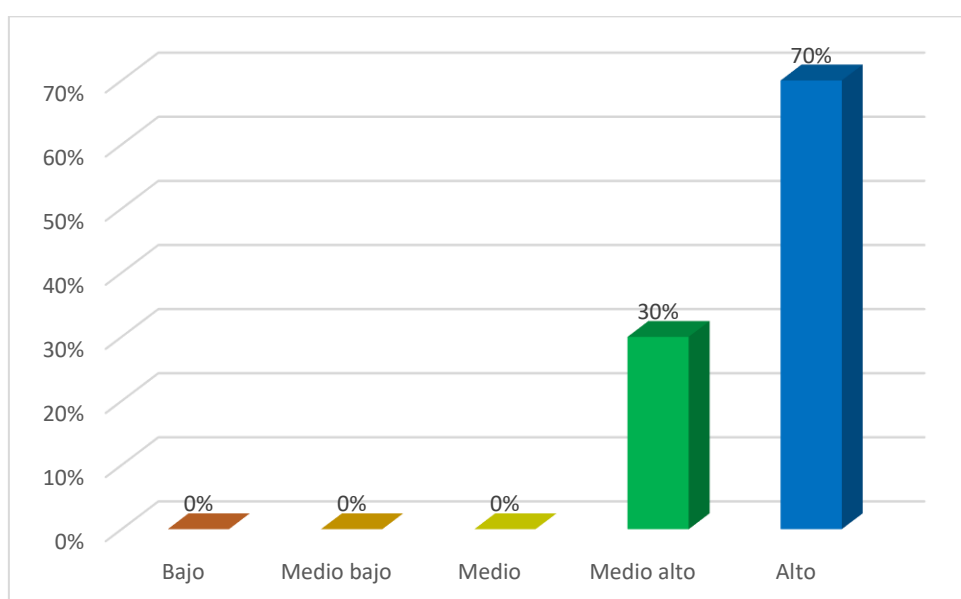
Los resultados presentados en la tabla reflejan el comportamiento del uso del módulo SIAF en la Dirección Regional de Educación de Puno durante el año 2025, presenta una concentración mayoritaria en los niveles medio alto (46.7%) y alto (43.3%), lo que evidencia un manejo generalmente favorable del sistema por parte del personal. Solo un 6.7% se ubica en nivel medio y un 3.3% en medio bajo, se observaron registros en el nivel inferior, lo que evidencia que la mayoría de los evaluados presenta un dominio que oscila entre el nivel medio y alto del módulo SIAF; sin embargo, persiste un grupo minoritario que requiere refuerzo en sus competencias.

Tabla 4
Distribución de fase compromiso

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	0	0%	0%
Medio bajo	0	0%	0%
Medio	0	0%	0%
Medio alto	9	30%	30%
Alto	21	70%	100%
Total	30	100%	

Nota. Procesado con el software estadístico IBM SPSS versión 27

Figura 4
Distribución de fase compromiso

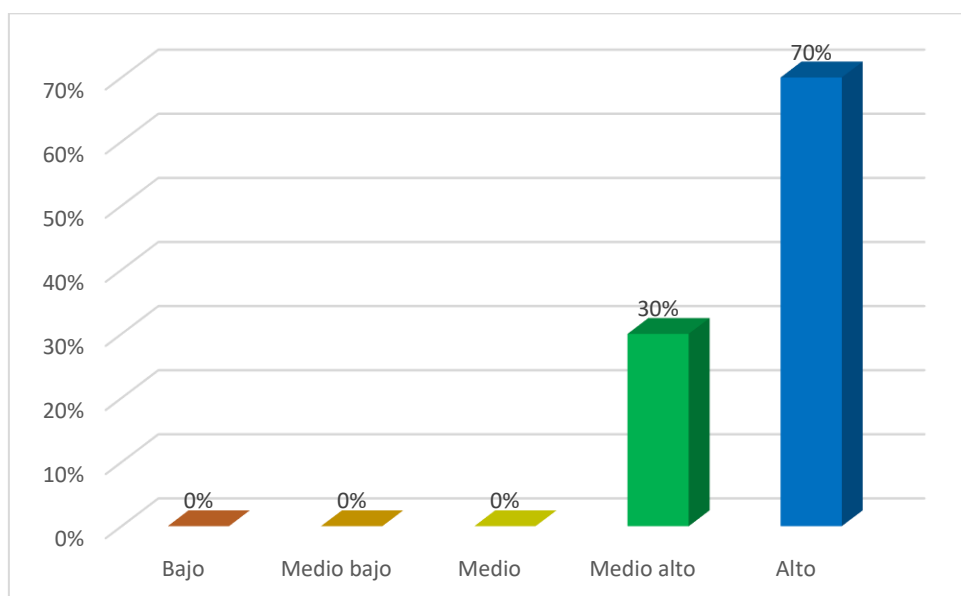


Nota. propia

Según los datos consignados en la tabla, la fase de compromiso correspondiente al año 2025 en la Dirección Regional de Educación de Puno muestra una concentración predominante en niveles superiores. El 70 % del personal evaluado se encuentra en el nivel alto, y el 30 % en el nivel medio alto, sin que se hayan registrado casos en el nivel medio, medio bajo ni bajo. Esto indica que el proceso de compromiso presupuestal se realiza de manera oportuna y adecuada según el instrumento aplicado, y que no hay rezagos en esta fase. También refleja poca dispersión en los resultados, lo que sugiere una gestión homogénea y consolidada en esta etapa del ciclo del gasto.

Tabla 5*Distribución de fase devengado*

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	0	0%	0%
Medio bajo	0	0%	0%
Medio	0	0%	0%
Medio alto	9	30%	30%
Alto	21	70%	100%
Total	30	100%	

Nota. *propia***Figura 5***Distribución de fase devengado*Nota. *propia*

Los datos de la tabla reflejan que, durante el año 2025, la fase de devengado en la Dirección Regional de Educación de Puno presenta un desempeño mayoritariamente alto. El 70 % del personal evaluado se sitúa en el nivel alto, mientras que el 30 % corresponde al nivel medio alto, sin que se hayan registrado puntuaciones en los niveles medio, medio bajo ni bajo. Esta distribución indica que el reconocimiento de las obligaciones se realiza de forma correcta y oportuna según los criterios del instrumento, y que la gestión del devengado es homogénea y consistente en la entidad, sin evidencias de debilidades en esta fase del gasto.

Tabla 6

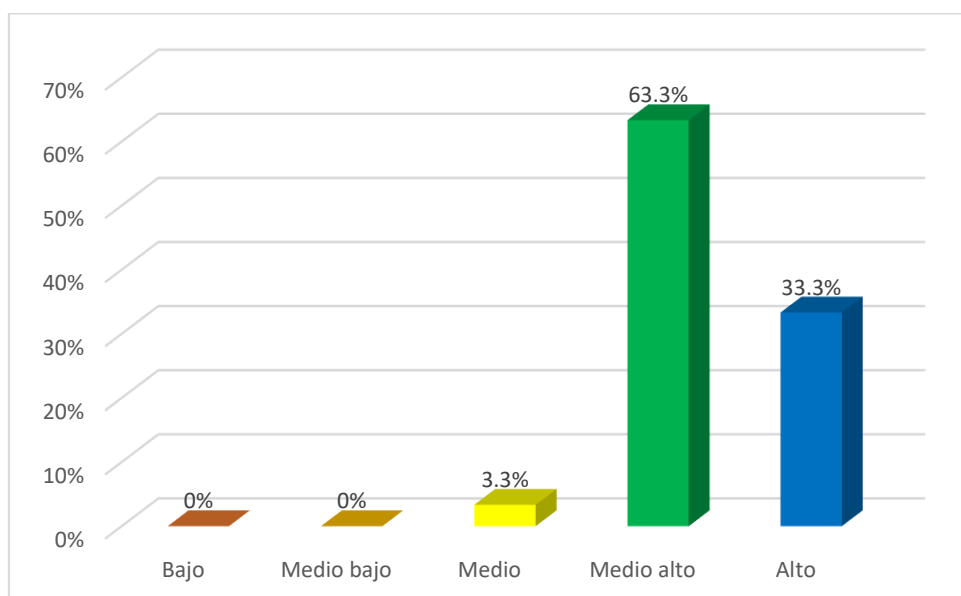
Distribución de fase girado

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	0	0%	0%
Medio bajo	0	0%	0%
Medio	1	3.3%	3.3%
Medio alto	19	63.3%	66.7%
Alto	10	33.3%	100%
Total	30	100%	

Nota. *propia*

Figura 6

Distribución de fase girado



Nota. *Procesado con el software estadístico IBM SPSS versión 27*

Los datos expuestos en la tabla evidencian que, en el año 2025, la fase de girado en la Dirección Regional de Educación de Puno presenta una concentración principal en el nivel medio alto, con un 63,3 % del personal evaluado. El 33,3 % se posiciona en el nivel alto, mientras que solo el 3,3 % se ubica en el nivel medio. No se reportaron casos en los niveles medio bajo ni bajo. Esto indica que el proceso de pago se ejecuta de manera mayoritariamente adecuada, aunque no con el mismo nivel de homogeneidad observado en las fases de compromiso y devengado, lo cual evidencia que aún persiste un margen de mejora para que un mayor número de casos logre alcanzar el nivel alto.

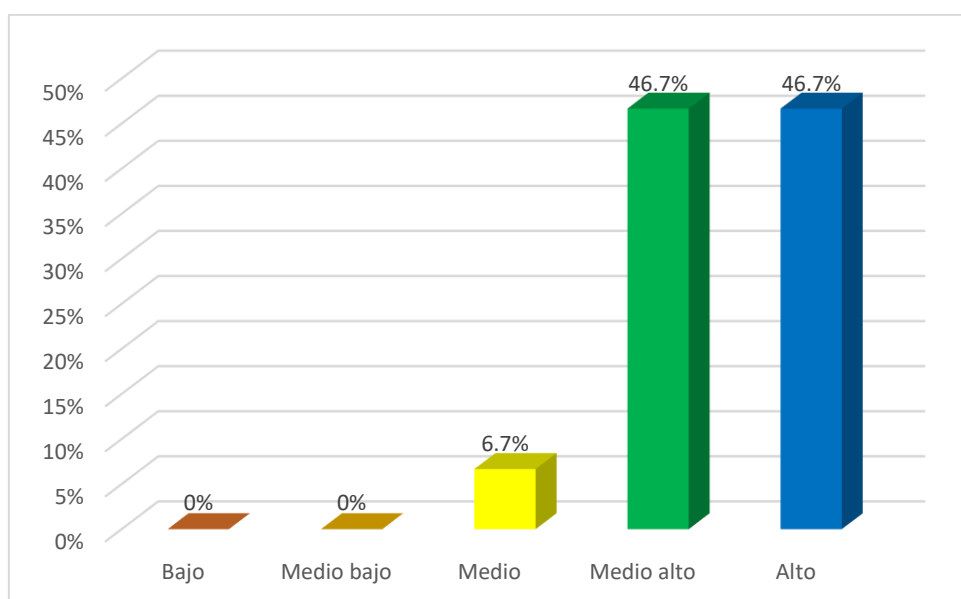
Tabla 7

Distribución de fase Pagado

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	0	0%	0%
Medio bajo	0	0%	0%
Medio	2	6.7%	6.7%
Medio alto	14	46.7%	53.3%
Alto	14	46.7%	100%
Total	30	100%	

Nota. *propia***Figura 7**

Distribución de fase Pagado

Nota. *propia*

Los datos de la tabla evidencian que la fase de pagado, en la Dirección Regional de Educación de Puno durante el año 2025, muestra una distribución equilibrada entre los niveles alto y medio alto, con un 46,7 % del personal en cada uno. Solo el 6,7 % se encuentra en el nivel medio, y no se registraron casos en los niveles medio bajo ni bajo. Esto indica que el cumplimiento del pago de las obligaciones se realiza en su mayoría de manera adecuada y oportuna, aunque todavía existe un pequeño grupo que no alcanza los niveles superiores, por lo que el proceso es bueno, pero no totalmente homogéneo como en las fases anteriores.

Tabla 8

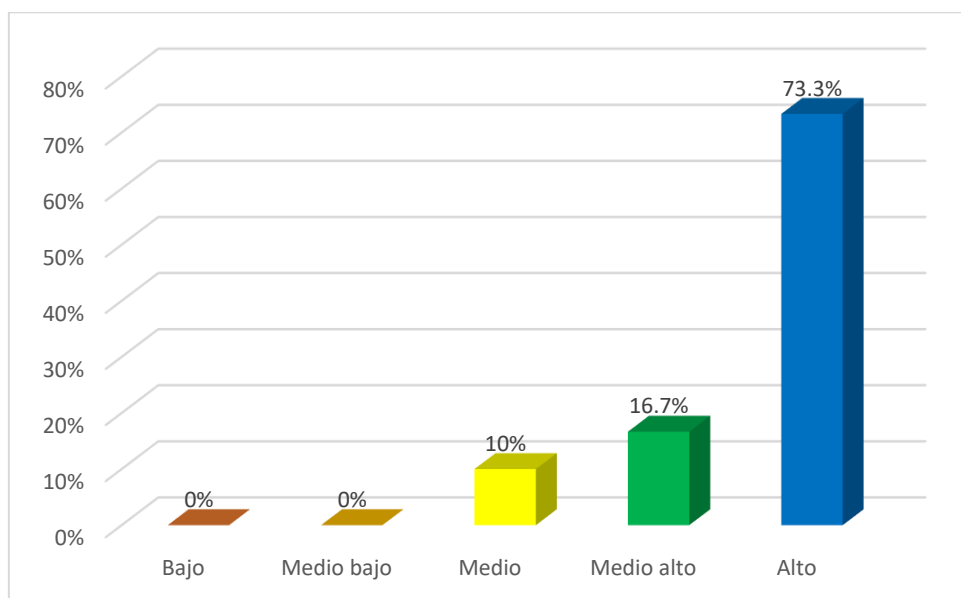
Distribución de la variable gestión de tesorería

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	0	0%	0%
Medio bajo	0	0%	0%
Medio	3	10%	10%
Medio alto	5	16.7%	26.7%
Alto	22	73.3%	100%
Total	30	100%	

Nota. propia

Figura 8

Distribución de gestión de tesorería



Nota. propia

Según lo que muestra la tabla, la gestión de tesorería en la Dirección Regional de Educación de Puno para el año 2025 se centra principalmente en un alto grado, donde se encuentra aproximadamente el 73,3 por ciento del personal evaluado. Después de esto, el 16,7 por ciento se sitúa en una categoría media-alta y el 10 por ciento cae en el grupo medio, mientras que no hay personas registradas en los grupos medio-bajo o bajo los pasos financieros se realizan de manera eficiente en la mayoría de los casos, por lo que la diferencia es pequeña.

Tabla 9

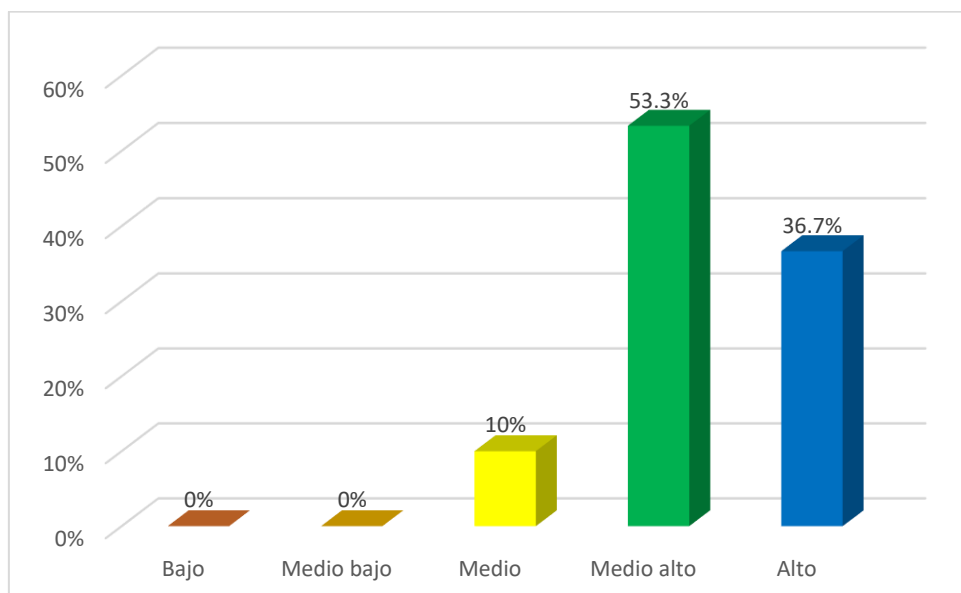
Distribución de procedimiento de pago

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	0	0%	0%
Medio bajo	0	0%	0%
Medio	3	10%	10%
Medio alto	16	53.3%	63.3%
Alto	11	36.7%	100%
Total	30	100%	

Nota. propia

Figura 9

Distribución de procedimiento de pago



Nota. propia

La tabla muestra claramente que la remuneración del personal de la Dirección Regional de Educación de Puno en 2025 se mantuvo principalmente en el nivel medio-alto, con un 53,3 % opinando en ese nivel. Parece que el 36,7 % se mantuvo en el nivel alto, mientras que solo el 10 % se ubicó en el nivel medio. Supongo que nadie se ubicó en los niveles medio-bajos ni bajos. Esto indica que el flujo de pagos suele ser fluido y se gestiona correctamente, aunque no sea impecable, ya que todavía hay algunos que no alcanzan su máximo rendimiento.

Tabla 10

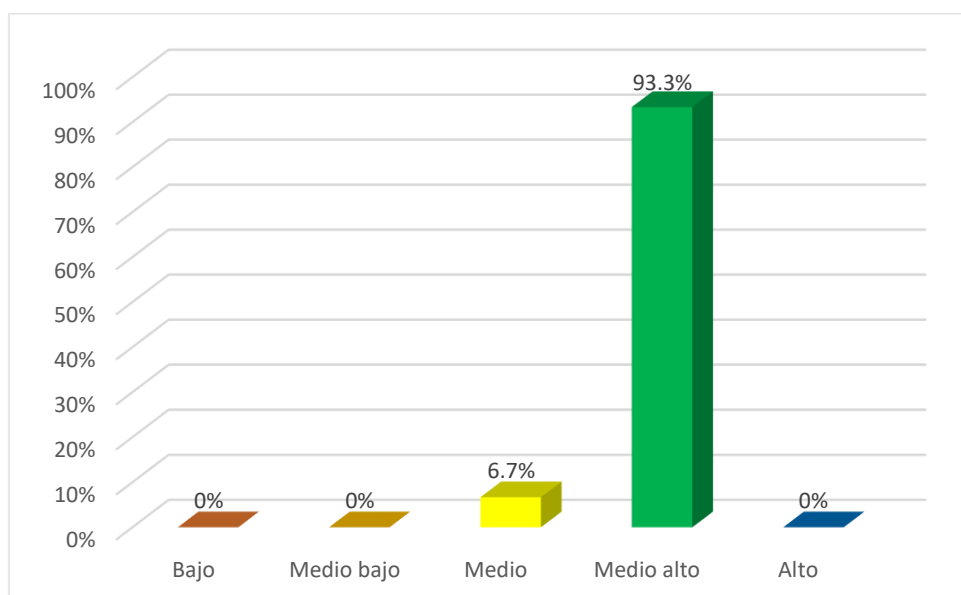
Distribución de aplicación de las normas

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	0	0%	0%
Medio bajo	0	0%	0%
Medio	2	6.7%	6.7%
Medio alto	28	93.3%	100%
Alto	0	0%	100%
Total	30	100%	

Nota. propia

Figura 10

Distribución de aplicación de las normas



Nota. propia

Según los datos presentados en la tabla, la aplicación de las normas en la Dirección Regional de Educación de Puno, correspondiente al año 2025, se concentra casi en su totalidad en el nivel medio alto, con un 93,3 % del personal encuestado. El 6,7 % se ubica en el nivel medio, y no se registraron casos en los niveles alto, medio bajo ni bajo. Esto significa que las normas sí se aplican y hay un cumplimiento generalizado, pero no se alcanza el nivel óptimo, pues ningún evaluado llegó al nivel alto, lo que evidencia que aún hay aspectos de formalización, oportunidad o documentación normativa que pueden fortalecerse.

Tabla 11

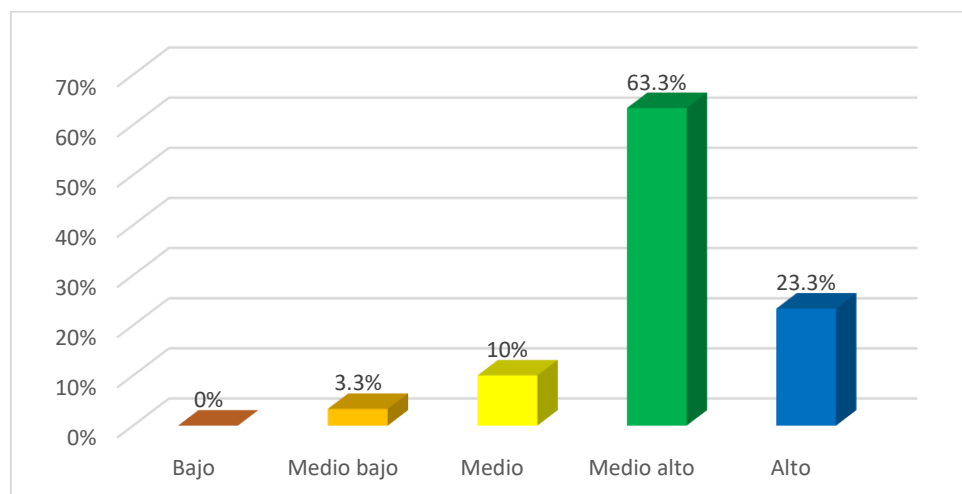
Distribución de control de procesos

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	0	0%	0%
Medio bajo	1	3.3%	3.3%
Medio	3	10%	13.33%
Medio alto	19	63.3%	76.7%
Alto	7	23.3%	100%
Total	30	100%	

Nota. propia

Figura 11

Distribución de control de procesos



Nota. propia

Según la tabla, el control de procesos en la Dirección Regional de Educación de Puno durante el año 2025 se situó mayoritariamente en la categoría media-alta, ya que aproximadamente el 63,3% de los trabajadores encuestados la alcanzaron. Le siguió una clasificación alta, con un 23,3%. El grupo medio representó el 10%, y la categoría media-baja solo el 3,3%. Ningún miembro del personal se encontraba en la categoría más baja. Esta información indica que la gestión administrativa es, en general, aceptable, pero aún no está totalmente consolidada, dado que algunas personas no ocupan puestos de alta dirección. Existen oportunidades para mejorar la supervisión, la uniformización y la retroalimentación de los procesos.

Tabla 12

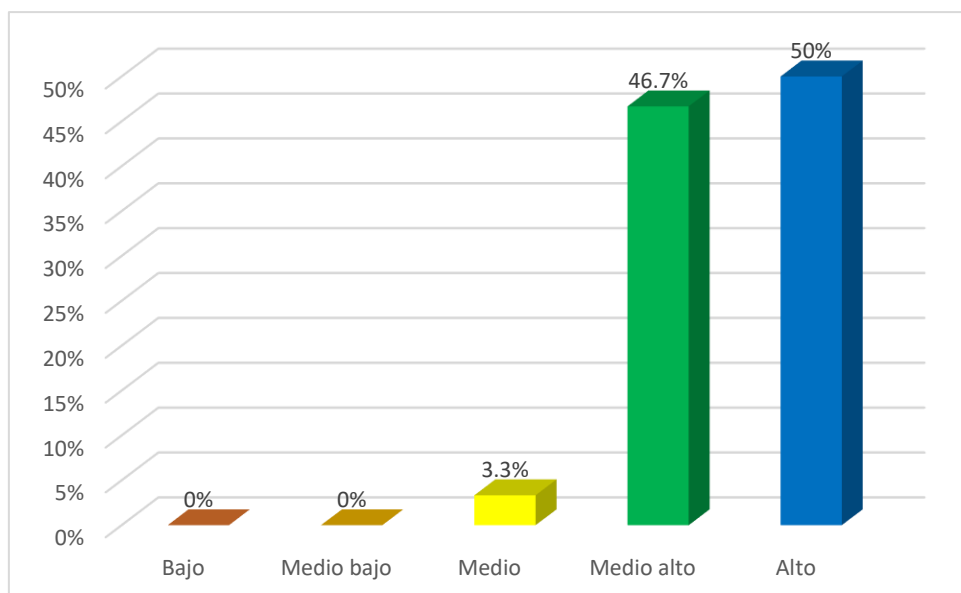
Distribución de procesos de la Gestión de Tesorería

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje acumulado
Bajo	0	0%	0%
Medio bajo	0	0%	0%
Medio	1	3.3%	3.3%
Medio alto	14	46.7%	50%
Alto	15	50%	100%
Total	30	100%	

Nota. Procesado con el software estadístico IBM SPSS versión 27

Figura 12

Distribución de Procesos de la Gestión de Tesorería



Nota. Procesado con el software estadístico IBM SPSS versión 27

La tabla realmente demuestra que la gestión de tesorería en la Dirección Regional de Educación de Puno está estancada en lo que se considera niveles favorables para 2025. Parece que la mitad del personal aterrizó en el grupo alto, y el 46,7% coincidió con el grupo medio-alto, mientras que solo el 3,3% terminó en el grupo medio; sorprendentemente, nadie fue calificado en el grupo inferior. Esto indica que los procedimientos vinculados a tesorería se ejecutan de manera ordenada y conforme a lo previsto, con una gestión bastante homogénea y solo un margen mínimo de mejora para que todo el personal alcance el nivel más alto.

Análisis inferencial**Tabla 13***Prueba de normalidad de Shapiro-Wilk*

	Estadístico	gl	Sig.
Contabilidad gubernamental	,749	30	,000
Gestión de tesorería	,764	30	,000

Nota. Procesado con el software estadístico IBM SPSS versión 27

Los resultados de la prueba de normalidad de Shapiro-Wilk se pueden observar en la tabla. Para la Contabilidad Gubernamental, el estadístico fue de 0,749, y para la Administración del Tesoro, de 0,764. Ambas variables, al ser analizadas, arrojaron una significancia de 0,000. Estos valores parecen ser inferiores al nivel crítico de 0,05, lo que indica que los datos no presentaban una distribución normal. Por consiguiente, se modificó el método de análisis, utilizando métodos no paramétricos como el coeficiente de correlación de rangos de Spearman.

Tabla 14*Correlación entre contabilidad gubernamental y gestión de tesorería*

			Contabilidad gubernamental	Gestión de tesorería
Rho de Spearman	Contabilidad gubernamental	Coeficiente de correlación	1.000	,485**
		Sig. (bilateral)		0.007
		N	30	30
	Gestión de tesorería	Coeficiente de correlación	,485**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.007	
		N	30	30

Nota. Procesado con el software estadístico IBM SPSS versión 27

Los resultados de la tabla muestran una correlación positiva moderada entre la contabilidad gubernamental y la gestión del tesoro, con un coeficiente de correlación de rangos de Spearman de 0,485. Esto significa que, a medida que la contabilidad gubernamental se desarrolla, la gestión del tesoro en la Dirección

Regional de Educación de Puno suele mejorar también en 2025. Por lo tanto, se puede afirmar que existe una relación directa entre ambas variables, lo que sugiere que es improbable que este vínculo sea aleatorio o producto del azar.

Tabla 15*Correlación entre Módulo SIAF y gestión de tesorería*

			Módulo SIAF	Gestión de tesorería
Rho de Spearman	Módulo SIAF	Coefficiente de correlación	1.000	,528**
		Sig. (bilateral)		0.003
		N	30	30
	Gestión de tesorería	Coefficiente de correlación	,528**	1.000
		Sig. (bilateral)	0.003	
		N	30	30

Nota. Propia

Al observar la tabla, se observa una clara relación positiva entre las habilidades del módulo SIAF y el funcionamiento de la gestión de tesorería, con una puntuación de Spearman de 0,528. Sin duda, este patrón no es casual, y apunta a que el uso adecuado del sistema hace que la gestión financiera sea mucho más eficiente.

Tabla 16*Correlación entre fase compromiso y gestión de tesorería*

			Fase compromiso	Gestión de tesorería
Rho de Spearman	Fase compromiso	Coefficiente de correlación	1.000	0.302
		Sig. (bilateral)		0.105
		N	30	30
	Gestión de tesorería	Coefficiente de correlación	0.302	1.000
		Sig. (bilateral)	0.105	
		N	30	30

Nota. Procesado con el software estadístico IBM SPSS versión 27

La tabla explica que existe una conexión positiva entre la fase de compromiso y la gestión de tesorería, pero no es fuerte, ya que el coeficiente de correlación de rangos de Spearman es de 0,302. Este valor indica que, en realidad, no existe una asociación significativa que permita afirmar con seguridad que una ejecución más eficaz en la fase de compromiso esté directamente relacionada con una mejor gestión de los resultados de tesorería en la Dirección Regional de Educación de Puno en el año 2025.

Tabla 17*Correlación entre fase devengado y gestión de tesorería*

		Fase devengado		Gestión de tesorería
Rho de Spearman	Fase devengado	Coeficiente de correlación	1.000	,428*
		Sig. (bilateral)		0.018
		N	30	30
	Gestión de tesorería	Coeficiente de correlación	,428*	1.000
		Sig. (bilateral)	0.018	
		N	30	30

Nota. Procesado con el software estadístico IBM SPSS versión 27

Los datos presentados en la tabla evidencian una correlación positiva y estadísticamente significativa entre la fase de devengado y la gestión de tesorería en la Dirección Regional de Educación de Puno, correspondiente al año 2025, con un coeficiente de Spearman de 0.428. Esto significa que, cuando el proceso de devengado se realiza en mejores condiciones (registro oportuno y adecuado de las obligaciones), también se observan mejores niveles en la gestión de tesorería. La relación es de magnitud moderada, por lo que el manejo del devengado sí influye en la eficiencia financiera, aunque no la explica por completo.

Tabla 18*Correlación entre fase girado y gestión de tesorería*

Rho de Spearman	Fase girado	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N	Fase girado	Gestión de tesorería
			1.000 30	,365* 0.047 30
	Gestión de tesorería	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N	,365* 0.047 30	1.000 30

Nota. Procesado con el software estadístico IBM SPSS versión 27

Los resultados mostrados en la tabla indican una conexión positiva estadísticamente significativa entre la fase de desembolso y la gestión de tesorería de la Dirección Regional de Educación de Puno en 2025; esto se observa con una correlación de Spearman de 0,365. Un proceso de desembolso más rápido o fluido parece implicar una gestión de tesorería superior. Si bien esta correlación no es tan fuerte, la gestión del desembolso es vital, pero no es el único factor de éxito.

Tabla 19*Correlación entre fase pagado y gestión de tesorería*

Rho de Spearman	Fase Pagado	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N	Fase Pagado	Gestión de tesorería
			1.000 30	0.365 0.047 30
	Gestión de tesorería	Coeficiente de correlación Sig. (bilateral) N	0.365 0.047 30	1.000 30

Nota. Procesado con el software estadístico IBM SPSS versión 27

Los resultados reflejan una correlación positiva y estadísticamente significativa entre la fase de pagado y la gestión de tesorería, con un coeficiente de Spearman de 0.365. Esto significa que, a mejores niveles en la fase de pago de las obligaciones, tienden a registrarse mejores niveles de gestión de tesorería

en la Dirección Regional de Educación de Puno, 2025. La relación es de magnitud baja a moderada, por lo que aporta, pero no explica por completo la gestión de tesorería.

4.2. Diseminación de los hallazgos

Los resultados establecen una correlación positiva considerable ($\rho = 0,485$) entre la contabilidad gubernamental y la gestión de tesorería, lo que significa que una sólida organización de los registros contables se relaciona con una mayor eficiencia en la administración financiera. Esto parece coincidir con Bustamante y Chávez (2022), quienes afirmaron haber encontrado una correlación directa de 0,535 entre estas variables y explicaron que la eficiencia en la gestión de tesorería se ve reforzada cuando los registros contables se ajustan a la normativa vigente. Asimismo, Cuba & Rojas (2019) reportaron una correlación aún más fuerte de $r = 0.799$, indicando que la contabilidad gubernamental explica de manera significativa el desempeño tesorero cuando las fases del gasto están debidamente registradas y conciliadas. De esta manera, en la DRE Puno se observa el mismo patrón: la contabilidad, al ofrecer información confiable y oportuna, permite una tesorería más ordenada y eficiente.

Los resultados reflejan una correlación positiva de magnitud moderada entre el uso del módulo SIAF y la gestión de tesorería, con un coeficiente de Spearman (ρ) de 0.528, lo que confirma que el dominio funcional del sistema incide directamente en una ejecución financiera más eficiente. Estos hallazgos se alinean con los de Ccalloapaza (2023), quien reportó una correlación de $r = 0.799$ entre la contabilidad gubernamental estructurada en función del SIAF y la gestión de tesorería en la Municipalidad Provincial de Arequipa, concluyendo que



un manejo adecuado del sistema contribuye significativamente al control de las fases de devengado, girado y pagado. Asimismo, Cuba y Rojas (2019) reportaron la misma magnitud de correlación ($r = 0.799$) al analizar el papel del SIAF en la eficiencia tesorera, demostrando que la integración informática y la oportunidad de los registros son determinantes para una administración financiera eficaz. En la DRE Puno, los resultados siguen esta tendencia: a mayor dominio del SIAF, mejor es la calidad del flujo de pagos y la programación tesorera.

Las fases del módulo administrativo muestran incidencias diferenciadas: compromiso no presenta relación significativa ($p = 0.302$), mientras que devengado ($p = 0.428$), girado ($p = 0.365$) y pagado ($p = 0.365$) sí exhiben asociaciones moderadas con la gestión de tesorería. Esto coincide con Bustamante & Chávez (2022), quienes identificaron una correlación global de 0.535 entre la contabilidad gubernamental particularmente las fases del gasto y la gestión tesorera, subrayando que las etapas donde se generan obligaciones y pagos son las que más influyen en los resultados financieros. Cuba y Rojas (2019), con su correlación de $r = 0.799$, también resaltan que las fases vinculadas al movimiento financiero real (devengado, girado y pagado) determinan directamente la capacidad de la entidad para cumplir obligaciones y mantener liquidez operativa. La DRE Puno reproduce este comportamiento: las fases finales del gasto son las que explican la mejora de la tesorería, mientras que compromiso, al no involucrar salida efectiva de recursos, no impacta de manera significativa

CONCLUSIONES

Primera. Se determina una relación sólida y estadísticamente sólida entre la contabilidad gubernamental y la gestión de tesorería en la Dirección Regional de Educación de Puno. El coeficiente de correlación de rangos de Spearman ($\rho = 0,485$) apunta a una conexión significativa. En resumen, este hallazgo confirma que una buena coordinación contable facilita la gestión de los recursos públicos y refuerza la ejecución de los pagos.

Segunda. El estudio demostró que el manejo del módulo SIAF tiene una incidencia positiva de intensidad moderada sobre la gestión de tesorería, manifestada en un coeficiente de correlación de Spearman igual a 0.528. Este grado de asociación sugiere que los usuarios con mayor dominio operativo y técnico del sistema poseen una capacidad más eficiente para llevar a cabo la ejecución de pagos, programar compromisos y controlar devengados, lo que fortalece los procesos de ejecución financiera y reduce errores administrativos.

Tercera. la gestión de tesorería en la Dirección Regional de Educación de Puno, lo que evidencia que cada etapa del proceso contable-administrativo influye en distinta medida sobre la eficiencia financiera institucional. La fase compromiso presentó una relación baja ($\rho = 0.302$) y no significativa, lo que sugiere una escasa conexión operativa con los resultados tesoreros. En cambio, la fase devengada evidenció una relación moderada ($\rho = 0.428$), mientras que las fases girado y pagado mostraron relaciones también moderadas ($\rho = 0.365$ cada una), lo que indica que el adecuado desarrollo de estas etapas contribuye al fortalecimiento de la programación financiera, control de obligaciones y eficiencia en la ejecución de pagos.

RECOMENDACIONES

Primera. Se recomienda fortalecer la articulación entre las áreas de contabilidad y tesorería, promoviendo reuniones periódicas de coordinación para mejorar la ejecución financiera, implementar sistemas de control interno integrados, que aseguren la confiabilidad y oportunidad de la información contable utilizada en tesorería, la estandarización de procesos contables, con el fin de optimizar la toma de decisiones y la gestión de los recursos públicos.

Segunda. Se recomienda desarrollar programas de capacitación especializada y continua en el manejo del SIAF, enfocados en mejorar las competencias técnicas del personal, establecer protocolos de uso y buenas prácticas del SIAF, para reducir errores en el registro de operaciones financieras, realizar evaluaciones periódicas del desempeño del personal en el uso del sistema, con el fin de identificar brechas y oportunidades de mejora.

Tercera. Se recomienda reforzar la fase de compromiso, mediante una mejor planificación presupuestal y control previo, para incrementar su incidencia en la gestión de tesorería, optimizar la fase de devengado, asegurando el registro oportuno y correcto de las obligaciones, evitando retrasos en la ejecución del gasto, fortalecer las fases de girado y pagado, mediante procedimientos ágiles y controles que garanticen la eficiencia en la ejecución de pagos.



REFERENCIAS BIBLIOGRAFÍAS

- Albuquerque, F. (2004). Desarrollo económico local y descentralización en América Latina. CEPAL. Obtenido de https://repositorio.cepal.org/bitstream/handle/11362/10946/1/082157171_es.pdf
- Almache, D., & Narváez, C. (2020). La Contabilidad Gubernamental Armonizada y la Gestión del Gasto Público Eco-eficiente en el Ecuador. Cuenca, Ecuador: Digital publisher.
- Alvarado, M. (2013). Gestion Publica. Obtenido de <https://www.munitingomaria.gob.pe/mplp/sites/default/files/LIBRO%20GESTION%20PUBLICA%20P@SCAL.pdf>
- Bastidas, D., & Pisconte, J. (2009). Gestión Pública. Instituto para la Democracia y la Asistencia Electoral - IDEA Internacional. Obtenido de [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/8453BD9D9F57489405257C0C0014A7FC/\\$FILE/Gestión_Pública.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/8453BD9D9F57489405257C0C0014A7FC/$FILE/Gestión_Pública.pdf)
- Bustamante, E., & Chavez, J. (2022). Contabilidad gubernamental y su relación con la Gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Chota, Cajamarca, 2020. Pimentel, Perú: Universidad Señor de Sipán.
- Cabrera, J. (2021). Contabilidad Gubernamental. Obtenido de <https://leyderecho.org/contabilidad-gubernamental/>
- Carrasco, S. (2006). Metodología de la investigación científica. San Marcos.
- Ccalloapaza, L. (2023). La Contabilidad gubernamental y la Gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Arequipa, 2021. Arequipa, Perú: Universidad Nacional de San Agustín de Arequipa.



- Cuba, L., & Rojas, M. (2019). La contabilidad gubernamental y la gestión de tesorería de la Municipalidad Provincial de Atalaya-Ucayali, 2019. Ucayali, Perú: Universidad Privada de Pucallpa.
- Del Toro, J. (2019). Implementación del Sistema de Contabilidad Gubernamental en el sector gobierno en Cuba. La Habana, Cuba: Universidad de La Habana.
- Dirección Regional de Educación Puno. (2025). Portal web de la DREP. Obtenido de <https://www.drepuno.gob.pe/>
- Economipedia. (2024). Plataforma de educacion financiera. Obtenido de <https://economipedia.com/>
- El peruano. (2018). Decreto legislativo N° 1441. Obtenido de https://cdn.www.gob.pe/uploads/document/file/206026/DL_1441.pdf?v=1594248075
- Farías, P., & Pimenta, C. (2012). Aspectos Conceptuales de un SIAF. Obtenido de [https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/08B8FDE2C856ADB705257ABD005EE899/\\$FILE/104_pdfsam_.pdf](https://www2.congreso.gob.pe/sicr/cendocbib/con4_uibd.nsf/08B8FDE2C856ADB705257ABD005EE899/$FILE/104_pdfsam_.pdf)
- Hernández, R., & Mendoza, M. (2018). Metodología de la investigación. La Habana: MC graw hill.
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, M. d. (2010, pag. 80). Metodología de la investigación. México: McGraw-Hill. https://www.academia.edu/20792455/Metodolog%C3%ADa_de_la_Investigaci%C3%B3n_5ta_edici%C3%B3n_Roberto_Hern%C3%A1ndez_Sampieri.
- Hernández, R., Fernández, C., & Baptista, M. d. (2010, pág. 93). Metodología de la investigación. México: McGraw-Hill.



https://www.academia.edu/20792455/Metodolog%C3%ADa_de_la_Investigaci%C3%B3n_5ta_edici%C3%B3n_Roberto_Hern%C3%A1ndez_Sampieri.

Koontz, H., & Weihrich, H. (2003). Elementos de la administración, enfoque internacional. México: Mc Graw. Interamericana de México, S.A.

Lapeyre, J. (2010). Gobierno Regional de Piura. Obtenido de https://www.regionpiura.gob.pe/documentos/expo_sapt_00620100.pdf

López, F., & Soriano, N. (2014). La gestion de Tesoreria. Barcelona, Espana: Cabecera S.L.

Marcó, F., Loguzzo, H., & Fedi, J. (2016). Introducción a la Gestión y Administración en las Organizaciones. Buenos Aires: Universidad Nacional Arturo Jauretche. Obtenido de <https://biblioteca.unaj.edu.ar/wp-content/uploads/sites/8/2017/02/Introduccion-gestion-y-administracion-organizaciones.pdf>

Martínez, J. (2019). El papel de las Normas Internacionales de Contabilidad del Sector público en la armonización y modernización contable del sector público. especial referencia al caso de México. Santander, España: Universidad de Cantabria.

Martinez, L. (2018). Sistema político mixto: tránsito a la gobernabilidad. Instituto Nacional de administración pública. Obtenido de <https://archivos.juridicas.unam.mx/www/bjv/libros/12/5731/4.pdf>

MEF. (2022). Acceso a Servicios Sociales Basicos. Recuperado el 06 de Diciembre de 2022, de Ministerio de Economía y Finanzas: https://www.mef.gob.pe/es/?option=com_content&language=es-ES&Itemid=100751&view=article&catid=211&id=2181&lang=es-ES



- Mendoza, W., Santistevan, K., & Parrales, J. (2018). La contabilidad Gubernamental Como Herramienta de Gestion en la Administracion Publica. Ecuador. Obtenido de <https://webcache.googleusercontent.com/search?q=cache:GKPthZu3WKQJ:https://polodelconocimiento.com/ojs/index.php/es/article/download/601/pdf+&cd=1&hl=es&ct=clnk&gl=pe>
- Ministerio de Economia y Finanzas. (2019). Directiva general del Sistema Nacional de Programación Multianual y Gestión de Inversiones. Lima: MEF.
- Miranda, C., & Delgado, E. (2021). Ejecución de los Proyectos de inversión en servicios públicos y la participación ciudadana de los pobladores . Cusco: Universidad Andina del Cusco.
- Pahlen, R., Campo, A., & Permuy, J. (2015). Contabilidad Gubernamental: ¿Nuevo Marco Conceptual o Normas Contables Particulares? . Buenos Aires, Argentina: Universidad de Buenos Aires.
- Pichardo, A. (1993). Planificación y programación social.
- Ramírez, C., & Ramírez, M. (2016). Fundamentos de Administracion. Bogota: Ecoe Ediciones.
- Real Academia Española. (2023). Real Academia Española. Obtenido de <https://dle.rae.es/impacto>
- Romero, E. (2019). Contabilidad Gubernamental. Ediciones de la U. Obtenido de https://api.pageplace.de/preview/DT0400.9789587629835_A37185020/preview-9789587629835_A37185020.pdf
- Salinas, L. (2021). Gestión municipal y ejecución de proyectos de inversión pública en la Municipalidad Distrital de Shapaja, . Tarapoto: Universidad César Vallejo.



Sampieri, R., Collado, C., & Baptista, P. (2010). Metodología de la investigación.

México

D.F.:

McGraw-Hill.

https://www.academia.edu/20792455/Metodolog%C3%ADa_de_la_Investigaci%C3%B3n_5ta_edici%C3%B3n_Roberto_Hern%C3%A1ndez_Sampieri.

Sampieri, R., Collado, C., & Baptista, P. (2010, pág. xxvii). Metodología de la investigación.

México

D.F.:

McGraw-Hill.

https://www.academia.edu/20792455/Metodolog%C3%ADa_de_la_Investigaci%C3%B3n_5ta_edici%C3%B3n_Roberto_Hern%C3%A1ndez_Sampieri.

Sánchez, J. (2015). La participación ciudadana como instrumento del gobierno abierto.

Espacios

Públicos.

Obtenido

de

<https://www.redalyc.org/pdf/676/67642415003.pdf>

Vilchez, D. (2018). La Gestión de los Recursos Públicos y la Administración de la Cadena de Suministros en el Gobierno Regional de Junín. Maestría en Gestión y Control Gubernamental. Junín, Perú: Universidad Inca Garcilaso de la Vega.

Weikert, F. (2021). Comercio Internacional. Recuperado el 20 de Enero de 2023, de

Infraestructura

Resiliente:

https://intranet.eulacfoundation.org/es/system/files/s2000675_es.pdf

WordReference.com. (2023). WordReference.com. Obtenido de Diccionario de la lengua española: <https://www.wordreference.com/definicion/incidencia>

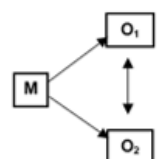


ANEXOS



Anexo 1. Matriz De Consistencia

Título: CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL Y LA GESTIÓN DE TESORERÍA EN LA DIRECCIÓN REGIONAL DE EDUCACIÓN DE PUNO, AÑO 2025

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPOTESIS	VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	TIPO DE INVESTIGACIÓN
Problema general ¿De qué manera la Contabilidad gubernamental incide en la Gestión de tesorería en la Dirección Regional de Educación de Puno, año 2025?	Objetivo general Determinar la incidencia de la Contabilidad gubernamental en la Gestión de tesorería en la Dirección Regional de Educación de Puno, año 2025.	Hipótesis general La Contabilidad gubernamental incide significativamente en la Gestión de tesorería en la Dirección Regional de Educación de Puno, año 2025.	Variable de estudio (X1): Contabilidad gubernamental	D1: Módulo SIAF	- Módulo presupuestal - Módulo administrativo	1. Tipo de Investigación No experimental, observacional, de corte transversal, descriptivo relacional 2. Nivel de investigación Nivel Correlacional 3. Diseño Diseño relacional de enfoque cuantitativo  4. Población Empleados de las Áreas Administrativas y de Finanzas de la Dirección Regional de Educación de Puno, año 2025: N = 30 empleados
Problemas específicos PE 01: ¿De qué manera el Módulo SIAF incide en la Gestión de tesorería en la Dirección Regional de Educación de Puno, año 2025?	Objetivos específicos OE 01: Determinar la incidencia del Módulo SIAF en la Gestión de tesorería en la Dirección Regional de Educación de Puno, año 2025.	Hipótesis Específicas HE 01: El Módulo SIAF incide significativamente en la Gestión de tesorería en la Dirección Regional de Educación de Puno, año 2025.		D2: Fase compromiso	- Área logística de compra de - Órdenes de servicio	
				D3: Fase devengado	- Recepción de bienes de - Recepción de servicios - Comprobantes emitidos	
				D4: Fase girado	- Giro de cheques - Cheques SIAF	
				D5: Fase Pagado	- Pago banco de la nación - Pago a otros bancos	
PE 02: ¿De qué manera las cuatro fases del Módulo administrativo inciden en la Gestión de tesorería en la Dirección Regional de Educación de Puno, año 2025?	OE 02: Determinar la incidencia de las cuatro fases del Módulo administrativo en la Gestión de tesorería en la Dirección Regional de Educación de Puno, año 2025.	HE 02: Las cuatro fases del Módulo administrativo inciden significativamente en la Gestión de tesorería en la Dirección Regional de Educación de Puno, año 2025.	Variable de estudio (X2):	D1: Procedimiento de pago	- Pago de adquisiciones de - Pago de obligaciones con el estado	
			Gestión de tesorería	D2: Aplicación de las normas	- Cumplimiento	



				D3: Control de procesos	- Evaluación	5. Muestra Conformada por la muestra Censal de los Empleados de las Áreas de Tesorería y Contabilidad de la Dirección Regional de Educación de Puno, año 2025: n = 30 empleados 6. Técnicas de recolección de datos Para ambas variables de estudio se utilizó la técnica de la Encuesta 7. Instrumentos de recolección de datos Para la variable de estudio (X1): Contabilidad gubernamental: Cuestionario de encuesta de Escala Ordinal tipo Likert Para la variable de estudio (X2): Gestión de tesorería: Cuestionario de encuesta de Escala Ordinal tipo Likert
				D4: Procesos de la Gestión de Tesorería	- Registro de ingresos - Registro de gastos - Pagos efectuados - Custodia de documentos - Comunicación - Planificación - Ingresos RDR	



Anexo 2. Instrumentos

UNIVERSIDAD ANDINA NÉSTOR CÁCERES VELASQUEZ

CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL Y LA GESTIÓN DE TESORERÍA EN LA

DIRECCIÓN REGIONAL DE EDUCACIÓN DE PUNO, AÑO 2025

El presente cuestionario forma parte de la investigación titulada "Contabilidad gubernamental y la gestión de tesorería en la dirección regional de educación de Puno, año 2025". Esta investigación se desarrolla como requisito para optar al grado de Contador público en la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez. Agradecemos de antemano su tiempo y colaboración, asegurando que sus respuestas serán tratadas con absoluta confidencialidad y utilizadas únicamente con fines académicos.

CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL

Instrucciones: Lea cada afirmación y marque con una "X" la opción que muestre qué tan seguido ocurre en su área de trabajo.

Escala valorativa

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ninguno	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
1	2	3	4	5

Contabilidad Gubernamental		1	2	3	4	5
D1: Módulo SIAF						
1	El módulo presupuestal del SIAF se actualiza y concilia oportunamente.					
2	La certificación presupuestal se verifica antes del registro en el módulo.					
3	El módulo administrativo registra documentos fuente sin retrasos.					
4	Los usuarios del SIAF aplican correctamente los procedimientos del módulo.					
D2: Fase Compromiso						
5	Logística genera compromisos solo con expediente completo validado.					



6	Los compromisos en SIAF se sustentan en requerimientos aprobados.					
7	Las órdenes de compra se registran de forma detallada en el SIAF.					
8	Las órdenes de compra se registran considerando la certificación presupuestaria.					
9	Las órdenes de servicio se registran en el SIAF antes del inicio de la prestación.					
10	Las órdenes de servicio se registran con la certificación presupuestaria correspondiente.					
D3: Fase Devengado						
11	Las actas de recepción sustentan el devengado de bienes en el SIAF.					
12	La recepción de bienes se registra oportunamente para devengar.					
13	Los informes de conformidad sustentan el devengado de servicios.					
14	La conformidad de servicio se vincula al devengado en el SIAF.					
15	Los comprobantes de pago cumplen requisitos y se registran en el SIAF.					
16	Cada devengado cuenta con su comprobante vinculado en el sistema.					
D4: Fase Girado						
17	Los cheques se emiten conforme a la normativa de tesorería.					
18	El giro se realiza dentro de los plazos establecidos.					
19	Los cheques de gastos se registran en el SIAF.					
20	El estado del giro se actualiza oportunamente en el SIAF y queda registrada la evidencia del trámite.					
D5: Fase Pagado						
21	Los pagos efectuados se registran y concilian oportunamente en el SIAF.					
22	La programación de pagos se ejecuta según disponibilidad aprobada.					
23	Los pagos a proveedores con CCI se ejecutan por transferencia interbancaria a la CCI registrada y validada en el SIAF.					
24	Los pagos interbancarios se documentan y archivan con evidencia de abono.					

GESTIÓN DE TESORERÍA

Instrucciones: Lea cada afirmación y marque con una "X" la opción que muestre qué tan seguido ocurre en su área de trabajo

Escala valorativa



Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Ninguno	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
1	2	3	4	5

Gestión de tesorería		1	2	3	4	5
D1: Procedimiento de Pago						
1	El pago de adquisiciones se hace previa verificación de la documentación.					
2	Las adquisiciones se pagan según cronograma y prioridad financiera.					
3	Las obligaciones con el Estado se pagan dentro del calendario vigente.					
4	Los procedimientos de pago se realizan con transparencia.					
D2: Aplicación de las Normas						
5	Los procedimientos de pago cumplen la normativa de tesorería.					
6	Las operaciones financieras se ejecutan según las directivas establecidas.					
D3: Control de Procesos						
7	Tesorería monitorea los tiempos de trámite en cada fase del proceso.					
8	Se revisan indicadores de calidad para mejorar la gestión financiera.					
D4: Procesos de la Gestión de Tesorería						
9	Los ingresos se registran y concilian conforme a la normativa.					
10	Los egresos se registran de forma completa y documentada.					
11	Los pagos realizados se registran de inmediato en el sistema.					
12	Los documentos de pago se custodian conforme a las normas vigentes.					
13	Tesorería mantiene comunicación constante con las áreas ejecutoras					
14	La programación financiera garantiza liquidez para las obligaciones.					
15	Los ingresos propios se registran y controlan adecuadamente.					



Anexo 3. Validez de instrumentos

Validación de instrumento

Opinión de experto

I. DATOS DEL EXPERTO

1. Apellidos y Nombres: RAMIREZ CORTES Luz MARIA
2. Cargo e institución donde labora: ADH. INVESTIGADORA
3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: Encuesta
4. Autor del instrumento: Monsieur d. Michel Velez Callejas

II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente 0-20%	Regular 21-40%	Buena 41-60%	Muy buena 61-80%	Excelente 81-100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia				X	
4. ORGANIZACIÓN	Existe organización lógica					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio					X
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teórico-científicos					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y dimensiones				X	
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: Favorable

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 95%

Lugar y fecha:

Firma del experto

DNI: Cel.: 974451500

40822341

Ramirez Cortes Luz Maria



Validación de instrumento

Opinión de experto

I. DATOS DEL EXPERTO

1. Apellidos y Nombres: CUELA VILCA ESTEPHANIA JOAQUINA CUELA V.
2. Cargo e institución donde labora: Especialista Administrativo - UDEL HN.
3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: Encuesta
4. Autor del instrumento: Harold Michel Udez Callejas

II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente 0-20%	Regular 21-40%	Buena 41-60%	Muy buena 61-80%	Excelente 81-100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado					✓
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local					✓
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					✓
4. ORGANIZACIÓN	Existe organización lógica				✓	
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad				✓	
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio					✓
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teórico-científicos				✓	
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y dimensiones					✓
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					✓

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: F. aplicable

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 81%

Lugar y fecha:

[Firma]

Firma del experto

DNI: 7110114 Cel.: 983662413

Cuea Vilca Estepania
Seigueline



Validación de instrumento

Opinión de experto

I. DATOS DEL EXPERTO

1. Apellidos y Nombres: VELASQUEZ CONTRERAS Delia Edith.
2. Cargo e institución donde labora: Especialista en Finanzas.
3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: Encuesta
4. Autor del instrumento: Howard Michel Velaz Gallegos

II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente 0-20%	Regular 21-40%	Buena 41-60%	Muy buena 61-80%	Excelente 81-100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe organización lógica					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio					X
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teórico-científicos					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y dimensiones					X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: favorableIV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 100%

Lugar y fecha:

Firma del experto

DNI: Cel.: 974221450.
29672367

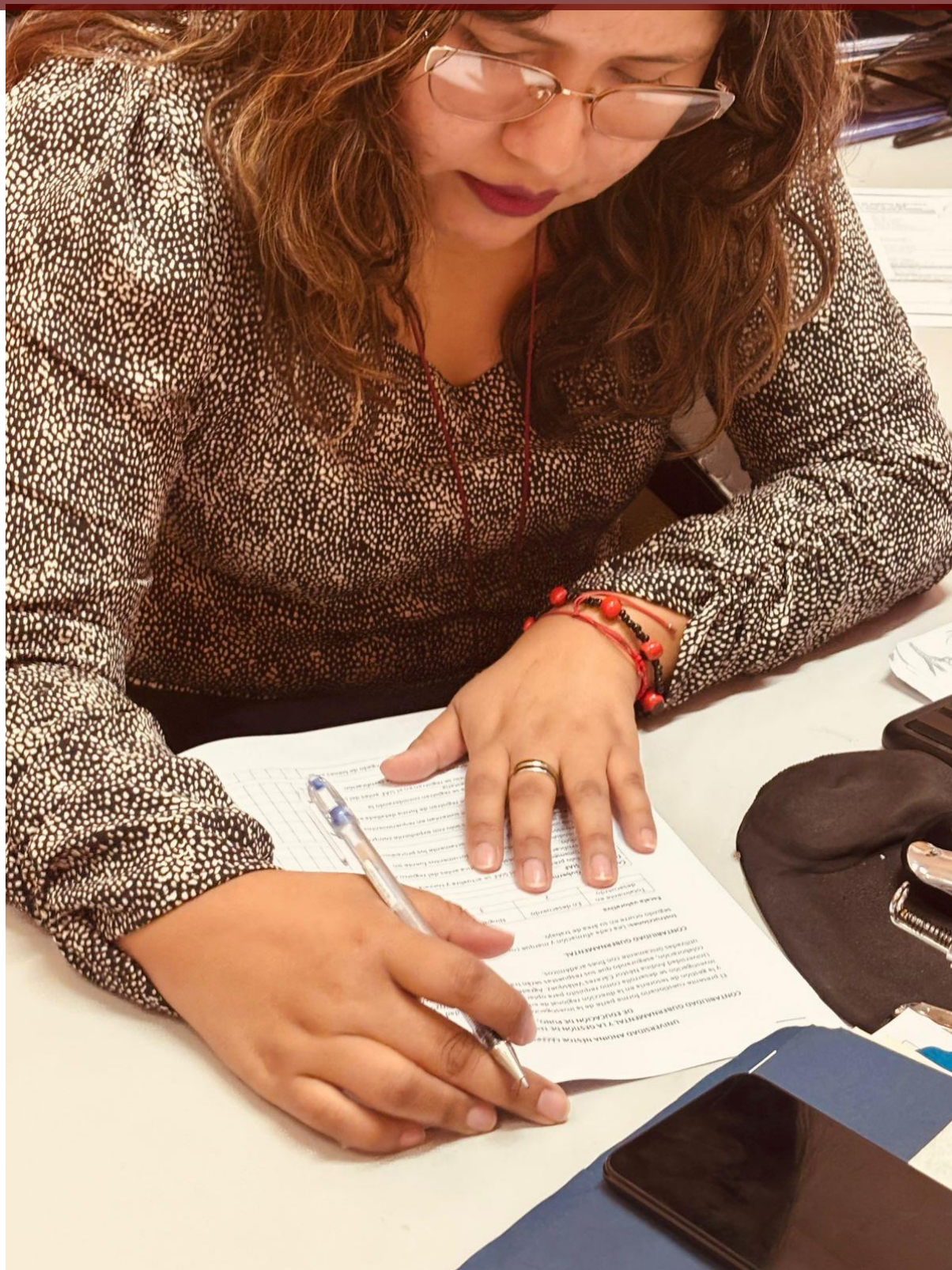
VELASQUEZ CONTRERAS DELIA Edith



Anexo 4. Evidencia fotográfica









ANEXO 1 FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN

AUTORIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DE LOS TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UANCV

Formato digital ☒

Fecha de entrega: 27/05/2026

1. Datos del autor (es):

Nombres y Apellidos: HOWARD MICHEL VELEZ GALLEGOS

Dirección: Moquegua/Mariscal nieta/Moquegua

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: 70353171

Teléfono: 982965357 email: velezgallegoshoward@gmail.com

Nombres y Apellidos: _____

Dirección: _____

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: _____

Teléfono: _____ email: _____

Facultad y/o Escuela de Posgrado: CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

Escuela Profesional o Mención: CONTABILIDAD

Título o Grado Académico a optar: CONTADOR PÚBLICO

Asesor: Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

Esta obra se encuentra dentro de las siguientes denominaciones:

Trabajo de Investigación ☐ Tesis ☒ Trabajo de Suficiencia Profesional ☐ Trabajo Académico ☐

Título: CONTABILIDAD GUBERNAMENTAL Y LA GESTIÓN DE TESORERÍA EN LA DIRECCIÓN REGIONAL DE EDUCACIÓN DE PUNO, AÑO 2025

Palabras claves, (3 a 5 términos): Contabilidad gubernamental, gestión de tesorería, SIAF, administración pública, sector educación.

¿Esta obra se desarrolló en la UANCV ^{1, 2}?

2

¹ Indicar si su producción intelectual ha empleado recursos tales como, instalaciones, laboratorios, insumos, equipos, bases de datos, asesoría técnica por parte del personal de la UANCV, financiamiento, entre otros relacionados.

² Si su producción intelectual se desarrolló en la UANCV totalmente o parcialmente, deberá autorizar el depósito en el Repositorio de manera obligatoria.



2. Referencia de tesis:

☐ Bachiller ☒ Título ☐ 2da Especialidad ☐ Maestría ☐ Doctorado

3. Licencias:

a) Licencia estándar:

Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi tesis en el Repositorio Digital de la UANCV.

Con la autorización de depósito de mi producción Intelectual, otorgo a la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" una licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi producción intelectual (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Digital de tesis UANCV, colección de producción intelectual, entre otros, en el Perú y en el extranjero por el tiempo y veces que considere necesarias, y libres de remuneraciones.

En virtud de dicha licencia, la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" podrá reproducir mi producción intelectual en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que la producción intelectual es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicha producción intelectual no infringe derechos de autor de terceras personas.

La Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" consignará el nombre del y/o los autor(es) de la producción intelectual, y no le hará ninguna modificación más que la permitida en la licencia.

Autorizo su publicación (marque con una X)

- ☒ Sí, autorizo que se deposite inmediatamente.
- ☐ Sí, autorizo que se deposite a partir de la fecha (d/m/a): _____
- ☐ No autorizo.

b) Licencia CREATIVE COMMONS 4.0 INTERNACIONAL:

Si usted concede una licencia CREATIVE COMMONS sobre su producción intelectual, mantiene la titularidad de los derechos de autor de esta y, a la vez, permite que otras personas puedan reproducirla, comunicarla al público y distribuir ejemplares de esta, bajo las condiciones siguientes:

¿Quiere permitir usos comerciales de su producción intelectual?

Sí: significa que usted permite la reproducción, distribución y comunicación pública de la producción intelectual incluso con fines comerciales.

No: significa que usted permite la reproducción, y comunicación pública de la producción intelectual, pero sin fines comerciales.

- ☐ Sí autorizo
- ☒ No autorizo



Jurisdicción de su Licencia

Todas las licencias CREATIVE COMMONS son de ámbito mundial, sin embargo, usted puede elegir entre la opción "internacional" o una adaptada a su jurisdicción, como para el caso peruano.

La opción "internacional" emplea el lenguaje y la terminología de los tratados internacionales; en cambio, la adaptada a su jurisdicción, recoge las particularidades de la legislación peruana.

En consecuencia, **la opción "internacional" goza de una mayor eficacia a nivel mundial, gracias a que tiene jurisdicción neutral.** Mientras que la opción adaptada a la jurisdicción del Perú goza de una mayor eficacia ante los tribunales peruanos.

☐ Internacional

☒ Nacional

Línea de investigación: POLÍTICA FISCAL Y HACIENDO PÚBLICA NACIONAL – P15

Firma de Autor



huella digital

27 – MAYO – 2026

Fecha