



UNIVERSIDAD ANDINA

NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



EFICIENCIA EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y SU REPERCUSIÓN EN LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DEL PROGRAMA REGIONAL DE RIEGO Y DRENAJE PRORRIDRE, PUNO 2024

PRESENTADO POR:

SOLANGE SHIRLEY CASTILLO CUTIPA

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
CONTADOR PÚBLICO**

JULIACA – PERÚ

2025



UNIVERSIDAD ANDINA

NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

**EFICIENCIA EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y SU REPERCUSIÓN
EN LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN
DEL PROGRAMA REGIONAL DE RIEGO Y DRENAJE
PRORRIDRE, PUNO 2024**

TESIS PRESENTADO POR:

Bach. SOLANGE SHIRLEY CASTILLO CUTIPA

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
CONTADOR PÚBLICO**

APROBADA POR EL JURADO REVISOR:

PRESIDENTE

: 
Dra. BERTHA BEJAR PARRA

PRIMER MIEMBRO

: 
Dr. ULISES AGUILAR PINTO

SEGUNDO MIEMBRO

: 
Dr. CALOS ADOLFO LUJAN URVIOLA

ASESOR DE TESIS

: 
Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN : ORGANIZACIÓN INDUSTRIAL Y POLÍTICAS GUBERNAMENTALES – P15



RESOLUCIÓN N° 082-2025-D-FCCF-UANCV-J

Julaca, 23 de abril del 2025.

VISTOS El Oficio No 014-2025-DUI-FCCF-UANCV de fecha 23 de mayo del 2025 emitido por la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y el Expediente N° CU - 3085 presentado por el (la) Bachiller **CASTILLO CUTIPA SOLANGE SHIRLEY**, quien **solicita nominación de jurados, fecha y hora de sustentación** para rendir el examen de sustentación y defensa de la tesis titulada **EFICIENCIA EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y SU REPERCUSIÓN EN LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DEL PROGRAMA REGIONAL DE RIEGO Y DRENAJE PRORRIDRE, PUNO 2024**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, que fue revisada por el Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad

CONSIDERANDO

Que de conformidad con el artículo 8°, numeral b) del Reglamento General de Grados y Títulos de la UANCV vigente es procedente acceder a la petición del interesado.

Que al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R

Y estando, la opinión favorable de la Directora de la Unidad de Investigación y la Decana de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y las atribuciones que confiere el artículo 28° del Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

SE RESUELVE

ARTÍCULO PRIMERO: DECLARAR APTO para la sustentación presencial del informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) el (la) bachiller **CASTILLO CUTIPA SOLANGE SHIRLEY**, sorteo de jurado de la Tesis titulada: **EFICIENCIA EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y SU REPERCUSIÓN EN LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DEL PROGRAMA REGIONAL DE RIEGO Y DRENAJE PRORRIDRE, PUNO 2024**, para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO** en virtud de los considerandos expuestos

ARTÍCULO SEGUNDO: NOMINAR JURADOS para la sustentación presencial y defensa de la tesis a los siguientes docentes ordinarios:

- | | |
|-------------|---------------------------------|
| Presidente | Dra. BERTHA BEJAR PARRA |
| 1er Miembro | Dr. ULISES AGUILAR PINTO |
| 2do Miembro | Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA |
| Asesor | Dra. YUDY HUACANI SUCASACA |

ARTÍCULO TERCERO.- PROGRAMAR FECHA Y HORA de sustentación como se detalla:

- | | |
|-------|-----------------------------|
| Lugar | Salón de Grados de la FCCF |
| Fecha | JUEVES, 29 de mayo del 2025 |
| Hora | 09 00 a m. |

ARTÍCULO CUARTO.- DISPONER que la comisión de Grados y Títulos de la facultad, secretarías académicas y administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente resolución.

REGISTRESE, COMUNIQUESE Y CÚMPLASE

DISTRIBUCIÓN

- Jurados (3)
- Interesados (1)
- Archivo (1)



UNIVERSIDAD ANDINA
NESTOR CÁCERES VELASCO
[Signature]
Dra. BERTHA BEJAR PARRA
Directora de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras



RESOLUCIÓN N° 012 2025-DUI-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 19 de abril del 2025

Visto el Expediente N° 2025-CU-1248 de fecha 27 de marzo del 2025, del Bach **CASTILLO CUTIPA SOLANGE SHIRLEY** quien solicita Revisión de Informe Final de la Investigación (Borrador de Tesis) y el Anexo (04 o 05), Ficha de Opinión del Informe Final de la Investigación que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras Escuela Profesional de **Contabilidad**

CONSIDERANDO

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios

Que, el (la) Bach **CASTILLO CUTIPA SOLANGE SHIRLEY** quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **EFICIENCIA EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y SU REPERCUSIÓN EN LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DEL PROGRAMA REGIONAL DE RIEGO Y DRENAJE PRORRIDRE, PUNO 2024**, asimismo fue aprobado para su ejecución de informe final (borrador de tesis) con **RESOLUCIÓN N° 709-2024-DUI-FCCF-UANCV-J**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad, corrobora la propuesta del (a) **ASESOR (a) DRA. YUDY HUACANI SUCASACA**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras

SE RESUELVE

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR EL INFORME FINAL DE LA INVESTIGACIÓN (BORRADOR DE TESIS) para la REVISIÓN DE SIMILITUD TURNITIN, del tema **EFICIENCIA EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y SU REPERCUSIÓN EN LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DEL PROGRAMA REGIONAL DE RIEGO Y DRENAJE PRORRIDRE, PUNO 2024**, presentado por el (la) Bachiller: **CASTILLO CUTIPA SOLANGE SHIRLEY**, para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: RATIFICAR como ASESOR(a) al **DRA. YUDY HUACANI SUCASACA**

ARTÍCULO TERCERO: DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)
- Archivo (1)



UNIVERSIDAD ANDINA
NESTOR CÁCERES VELÁSQUEZ
Dr. ULISES AGUILAR PINTO
DIRECTOR DE LA UNIDAD DE
INVESTIGACIÓN



RESOLUCIÓN N° 709 - 2024-DUI-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 12 de diciembre del 2024

Visto el Expediente N° 2024-CU-18248 de fecha 05 de diciembre del 2024, el cual solicita Revisión de Propuesta de Investigación y el **Anexo (02 o 03) "Ficha de Opinión de la Propuesta de Investigación"** que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad

CONSIDERANDO

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach **SOLANGE SHIRLEY CASTILLO CUTIPA**, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **EFICIENCIA EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y SU REPERCUSIÓN EN LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DEL PROGRAMA REGIONAL DE RIEGO Y DRENAJE PRORRIDRE, PUNO 2024**, la misma que pertenece a la línea de investigación **ORGANIZACIÓN INDUSTRIAL Y POLÍTICAS GUBERNAMENTALES - P15**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, la Directora de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad, corrobora la propuesta del (a) **ASESOR (a) Dra. YUDY HUACANI SUCASACA**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y.

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras

SE RESUELVE

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR LA EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA DE INVESTIGACIÓN titulado **EFICIENCIA EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y SU REPERCUSIÓN EN LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DEL PROGRAMA REGIONAL DE RIEGO Y DRENAJE PRORRIDRE, PUNO 2024**, presentado por el (la) Bachiller **SOLANGE SHIRLEY CASTILLO CUTIPA** en virtud de los considerados expuestos

ARTÍCULO SEGUNDO RECONOCER como ASESOR(a) al (a) **Dra. YUDY HUACANI SUCASACA**

ARTÍCULO TERCERO: DISPONER que la Facultad secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución

REGÍSTRESE, COMUNIQUESE Y CÚMPLASE

DISTRIBUCIÓN
Interesados (1)
Archivo (1)



EFICIENCIA EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y REPERCUSIÓN EN LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DEL PROGRAMA REGIONAL DE RIEGO Y DRENAJE PRORRIDRE, PUNO 2024

INFORME DE ORIGINALIDAD

17%

INDICE DE SIMILITUD

13%

FUENTES DE INTERNET

7%

PUBLICACIONES

14%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS


1	Submitted to Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez Trabajo del estudiante	10%
2	Submitted to University of Dayton Trabajo del estudiante	2%
3	repositorio.upci.edu.pe Fuente de Internet	1%
4	repositorio.uancv.edu.pe Fuente de Internet	1%
5	repositorio.ucv.edu.pe Fuente de Internet	1%
6	repositorio.unheval.edu.pe Fuente de Internet	1%
7	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	<1%



Metadatos complementarios - UANCV

EFICIENCIA EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y SU REPERCUSIÓN EN LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DEL PROGRAMA REGIONAL DE RIEGO Y DRENAJE PRORRIDRE, PUNO 2024	
Datos de autor	
Nombres y apellidos	SOLANGE SHIRLEY CASTILLO CUTIPA
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	76805055
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0003-7958-2866
Datos de asesor	
Nombres y apellidos	YUDY HUACANI SUCASACA
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	40673820
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0008-3275-5586
Datos del jurado	
Presidente del jurado	
Nombres y apellidos	BERTHA BEJAR PARRA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02387777
Miembro del jurado 1	
Nombres y apellidos	ULISES AGUILAR PINTO
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02295853
Miembro del jurado 2	
Nombres y apellidos	CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	01213364
Datos de investigación	
Línea de investigación	Organización industrial y políticas gubernamentales – P15



Grupo de investigación	No aplica
Agencia de financiamiento	Sin financiamiento
Ubicación geográfica de la investigación	<p>Pais: Perú Departamento: Puno Provincia: Puno Distrito: Puno</p> <p>Coordenadas: Latitud: -15.840010952659746, Longitud: -70.02120277871937 https://maps.app.goo.gl/NuvpkFsqZrQwR72J6</p> 
Año o rango de años en que se realizó la investigación	Abril 2024 – MAYO 2025
URL de disciplinas OCDE https://concytec-pe.github.io/Peru-CRIS/vocabularios/ocde_ford.html	<p>Ciencias Sociales https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.00.00</p> <p>Economía https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.02.01</p>

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO
VÍCTOR CACERES VELASQUEZ

[Signature]

D^{RA} JULIES AGUILAR PINTO
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN FCCF



DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y RESPONSABILIDAD

Yo SOLANGE SHIRLEY CASTILLO CUTIPA, identificado con DNI
Nro. 76805055 en mi condición de egresado de:

- Escuela Profesional
- Programa de Segunda Especialidad,
- Programa de Maestría o Doctorado

DE CONTABILIDAD

informo que he elaborado el/la Tesis o Trabajo de Investigación, Trabajo Académico denominada:
EFICIENCIA EN LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y SU REPERCUSIÓN EN LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN DEL PROGRAMA REGIONAL DE RIEGO Y DRENAJE PRORRIDRE, PUNO 2024

Asesorado por: Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

Es un tema original.

Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mi persona y **no existe plagio/copia** de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

El incumplimiento de lo declarado da lugar a responsabilidad del declarante, en consecuencia; a través del presente documento asumo frente a terceros, la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez y/o la Administración Pública toda responsabilidad que pueda derivarse por el trabajo final presentado. Lo señalado incluye responsabilidad pecuniaria incluido el pago de multas u otros por los daños y perjuicios que se ocasionen.

Juliaca 29 de JUNIO del 2025


Firma del Asesor
(obligatoria)


FIRMA (obligatoria)



Huella



DEDICATORIA

Con satisfacción y orgullo, esta investigación va parara mis dos tesoros mas valiosos



AGRADECIMIENTO

A Mis 2 Hijas, Por Ayudarme Siempre En El
Transcurso De La Vida Y Su Dedicación A
La Labor Docente.



ÍNDICE

ÍNDICE DE TABLAS..... xiv

ÍNDICE DE FIGURAS xv

RESUMEN xvi

ABSTRACT..... xvii

INTRODUCCIÓN xviii

CAPÍTULO I

EL PROBLEMA

1.1. Planteamiento del problema 19

1.2. Formulación del Problema 21

1.2.1. Problema general 21

1.2.2. Problemas específicos..... 21

1.3. Justificación del estudio 21

CAPÍTULO II

OBJETIVOS

2.1. Objetivo general..... 23

2.2. Objetivos específicos 23

CAPITULO III

MARCO TEÓRICO REFERENCIAL

3.1. Antecedentes de la investigación 24

3.1.1. A nivel internacional 24

3.1.2. A nivel nacional 26

3.1.3. A nivel local 27

3.2. Marco teórico 30

3.2.1. Gestión administrativa..... 30

3.2.2. Los procesos administrativos..... 31



- 3.2.3. Proyectos de inversión 34
- 3.2.4. Proyectos de inversión publica..... 34
- 3.2.5. Los proyectos de inversión en Perú..... 35
- 3.2.6. El ciclo de un proyecto de inversión 35
- 3.3. Marco conceptual 35

CAPITULO IV

HIPÓTESIS

- 4.1. Hipótesis general 37
- 4.2. Hipótesis específicas 37
- 4.3. Variables 37
- 4.4. Operacionalización de variables 38

CAPITULO V

PROCEDIMIENTO METODOLÓGICO DE LA INVESTIGACIÓN

- 5.1. Enfoque de la investigación..... 39
- 5.2. Métodos aplicados a la investigación 39
- 5.3. Tipo de investigación 39
- 5.4. Nivel de investigación 39
- 5.5. Diseño de la investigación 40
- 5.6. Población y muestra 40
 - 5.6.1. Población 40
 - 5.6.2. Muestra..... 40
- 5.7. Técnicas e instrumentos 41
 - 5.7.1. Técnica 41
 - 5.7.2. Instrumento..... 41
- 5.8. Confiabilidad y validez del instrumento 42



5.8.1. Confiabilidad..... 42

5.8.2. Validez..... 42

5.9. Procedimiento de tratamiento de datos..... 42

5.10. Contrastación de hipótesis..... 42

CAPITULO VI

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

6.1. Presentación de resultados 49

6.1.1. Exposición de resultados 49

6.1.2. Prueba de normalidad de datos 49

6.1.3. Resultados objetivo general (OG)..... 50

6.1.4. Resultados objetivo específico 1 51

6.1.5. Resultados objetivo específico 2 53

6.1.6. Resultados objetivo específico 3 54

6.2. Discusión de resultados 56

CONCLUSIONES 58

RECOMENDACIONES 59

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS..... 61

ANEXOS 63



ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 *Operacionalización de variables*..... 38

Tabla 2 *Muestra de estudio* 40

Tabla 3 *Alfa de Cronbach* 42

Tabla 4 *Contraste de hipótesis general*..... 43

Tabla 5 *Contraste de hipótesis específica 1* 45

Tabla 6 *Contraste de hipótesis específica 2* 46

Tabla 7 *Contraste de hipótesis específica 3* 47

Tabla 8 *Prueba de normalidad de datos*..... 49

Tabla 9 *Prueba de relación (V1/V2): Gestión administrativa y Proyectos de inversión* 50

Tabla 10 *Prueba de relación (V1:D1*V2): Planeación y organización y Proyectos de inversión*..... 51

Tabla 11 *Prueba de relación (V1:D2*V2): Control y supervisión y Proyectos de inversión* 53

Tabla 12 *Prueba de relación (V1:D3*V2): Recursos humanos y comunicación interna y Proyectos de inversión* 54



ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 *Distribución de datos: Gestión administrativa y Proyectos de inversión* 51

Figura 2 *Distribución de datos: Planeación y organización y Proyectos de inversión* 52

Figura 3 *Distribución de datos: Control y supervisión y Proyectos de inversión* 53

Figura 4 *Distribución de datos: Recursos humanos y comunicación interna y Proyectos de inversión*..... 54



RESUMEN

En este estudio, se abordó el propósito de determinar de qué manera la eficiencia en la gestión administrativa repercute en la ejecución de los proyectos de inversión del Programa Regional, la hipótesis planteada propone la existencia de una repercusión, diseño sin experimentación y temporalidad transeccional, y nivel de investigación es el explicativa causal, a fin de aplicar el instrumento, se extrajo una muestra intencional, seleccionando a funcionarios de áreas administrativas de Prorridge que participaron de forma voluntaria, los que se sometieron a un cuestionario de alternativas preestablecidas. Para procesar y Los datos fueron tabulados con la herramienta estadística Spss. Este estudio es eficiencia en la gestión administrativa y la adecuada aplicación de sus componentes tienen un impacto significativo en la elaboración de los proyectos de inversión desarrollados en el Programa Regional en el período 2024.

Palabras clave: Eficiencia, Gestión administrativa, Proyectos de inversión,.



ABSTRACT

In this study, the purpose of determining how efficiency in administrative management impacts the execution of investment projects under the Regional Program was addressed. The hypothesis proposed proposes the existence of a causal explanatory impact. The design is non-experimental and has a cross-sectional temporality. The level of research is explanatory. To apply the instrument, a purposive sample was drawn, selecting officials from Prorridre's administrative areas who participated voluntarily and completed a questionnaire with pre-established alternatives. The data were processed and tabulated using the SPSS statistical tool. This study is concerned with the efficiency in administrative management and the proper application of its components have a significant impact on the execution of investment projects developed under the Regional Program in the 2024 period.

Keywords: Efficiency, Administrative Management, Investment Projects.



INTRODUCCIÓN

En la actualidad, sostenibilidad. Las entidades gubernamentales, encargadas de impulsar proyectos que fomenten el crecimiento social y económico, requieren de procesos administrativos eficientes que les permitan optimizar recursos, minimizar institucionales. en el momento oportuno y produzcan resultados satisfactorios para la población beneficiaria, en este entorno

Particularmente en el sector público, la gestión administrativa adquiere una relevancia estratégica debido a la responsabilidad de administrar fondos públicos de manera transparente y eficiente. Los programas de inversión, como El objetivo mejorar la infraestructura productiva y hídricos. Sin embargo, los defectos coordinación entre instituciones, la inadecuada planificación de las actividades o los retrasos en los trabajos de contratación, pueden afectar a la elaboración de estos proyectos.

Por tanto, resulta imprescindible analizar y comprender la manera en que la eficiencia El objetivo de la investigación es sugerir formas de identificar áreas de mejora. El presente estudio se enfoca en evaluar esta relación, procesos administrativos y, en última instancia, contribuir a mejorar la ejecución Puno durante el periodo 2024.



CAPÍTULO I

EL PROBLEMA

1.1. Planteamiento del problema

La gestión administrativa eficiente constituye un adecuado de las instituciones públicas, particularmente en el ámbito estatal, donde la complejidad de los procesos y la responsabilidad de administrar recursos en beneficio de la ciudadanía demandan altos estándares de efectividad. administración pública eficiente tiene un impacto positivo, asegurando la correcta elaboración de proyectos de inversión orientados al desarrollo social y económico. Los sistemas de gestión modernos han demostrado ser esenciales para la sostenibilidad de iniciativas que fortalecen sectores clave como la agricultura y las infraestructuras, mejorando naciones desarrolladas como los países nórdicos.

En América Latina, la situación es más heterogénea. Aunque algunos países han implementado reformas significativas para optimizar su gestión administrativa, aún la burocracia, la corrupción y la ineficiencia el uso ineficiente de recursos son problemas recurrentes en la región, los cuales comprometen los resultados esperados de los proyectos financiados por el Estado. Estos problemas tienen un impacto directo en sectores estratégicos como la agricultura y el manejo de recursos hídricos, áreas esenciales para la sostenibilidad

En el caso de Perú, la gestión y el sector público ha enfrentado retos significativos en cuanto a la planificación, supervisión y optimización de recursos, especialmente en programas destinados a infraestructura agrícola



y riego. Si bien el gobierno ha promovido la implementación de mecanismos y social. El sector agrícola, que representa un motor clave para las regiones andinas, requiere de una ejecución eficiente de proyectos que garanticen sistemas de riego sostenibles y efectivos.

se posiciona como una iniciativa estratégica destinada a mejorar la infraestructura hídrica y la productividad agrícola. Sin embargo, este programa enfrenta la ineficiencia administrativa, la falta de cumplimiento de plazos y la deficiente utilización de recursos. Estas dificultades han limitado la concreción de proyectos de inversión que podrían beneficiar a miles de familias campesinas que dependen de estos sistemas de riego para garantizar su producción agrícola y mejorar su calidad de vida.

El problema general planteado, por tanto, es ejecución de los Prorridge, tema de vital importancia para la región Puno de vida de su población. La investigación, identificando los factores administrativos que inciden y proponiendo soluciones que contribuyan a optimizar los resultados de la ciudadanía.



1.2. Formulación del Problema

1.2.1. Problema general

- ¿De qué manera repercute la eficiencia en la gestión administrativa sobre la ejecución de los proyectos de inversión Puno 2024?

1.2.2. Problemas específicos

- ¿Cuál es la repercusión de la planeación y organización en la ejecución de los proyectos de inversión Puno 2024?
- ¿Cuál es la repercusión del control y supervisión en la ejecución de los proyectos de inversión Puno 2024?
- ¿Cuál es la repercusión de la gestión de recursos humanos y comunicación interna en la ejecución de los proyectos de inversión, Puno 2024?

1.3. Justificación del estudio

Esta investigación contribuirá al avance, centrándose en la conexión entre eficacia administrativa. De acuerdo con el estudio teórico, este estudio se apela en los principios de la gestión administrativa, incluidos el control organizativo, humanos. Estos temas han sido ampliamente tratados por autores como Fayol y Mintzberg, que destacan lo cruciales

, este trabajo contribuye a la comprensión de cómo los procesos administrativos inciden contextos regionales, donde las limitaciones presupuestarias y organizacionales son más marcadas. Los hallazgos



permitirán enriquecer el marco teórico existente, incorporando perspectivas aplicables a regiones como Puno, caracterizadas por su dependencia agrícola y social.

En términos prácticos, la investigación busca generar información valiosa para Prorridre. Los resultados permitirán identificar debilidades y fortalezas en la gestión administrativa, proponiendo estrategias para optimizar los procesos y garantizar una ejecución más eficiente de los proyectos de inversión.

Además, el estudio beneficia directamente a los funcionarios de la institución al proporcionarles herramientas planificación, el control y la supervisión. Indirectamente, este trabajo impactará a la población beneficiaria de los proyectos, compuesta principalmente por agricultores de la región, quienes dependen de estos sistemas para mejorar su productividad

La necesidad de medir y analizar objetivamente la conexión de adoptar un enfoque cuantitativo. Este enfoque permite obtener datos representativos a través de encuestas aplicadas a los funcionarios del programa, facilitando un análisis estadístico riguroso que sustente las conclusiones.

El diseño metodológico no sólo garantiza la validez y fiabilidad de los resultados, sino que establece un modelo replicable para evaluar problemas similares en otras instituciones públicas de la región o del país. En un escenario donde, esta contribución metodológica es especialmente pertinente.



CAPÍTULO II

OBJETIVOS

2.1. Objetivo general

- Determinar de qué manera la eficiencia en la gestión administrativa repercute en la ejecución de los proyectos de inversión Puno 2024.

2.2. Objetivos específicos

- Determinar la repercusión de la planeación y organización en la ejecución de los proyectos de inversión Puno 2024.
- Establecer la repercusión del control y supervisión en la ejecución de los proyectos de inversión, Puno 2024.
- Analizar la repercusión en la ejecución de los proyectos, Puno 2024.



CAPITULO III

MARCO TEÓRICO REFERENCIAL

3.1. Antecedentes de la investigación

3.1.1. A nivel internacional

Ayala Mena y Adrianzen (2021) sobre gestión y alcance de los proyectos públicos publicadas en Perú y otras naciones latinoamericanas. También se examina la gestión de PIP. Se analizaron utilizando privada era estimulada por los avances en infraestructura productiva. Con el tiempo, estos elementos contribuyeron a la expansión en América Latina reflejaba una problemática común: la ejecución efectiva de los proyectos se veía limitada por una deficiente administración de recursos, insuficiencia presupuestaria y fallas en los canales de comunicación.

Zavala y Sánchez (2020) en su estudio respecto al estudio integral y la gestión administrativa, en este, se emplearon diversas técnicas de investigación para recopilar información relevante. Inicialmente, la observación permitió obtener datos preliminares, seguida de una entrevista dirigida al gerente de la entidad. Posteriormente, se aplicaron encuestas de control interno a los empleados utilizando el enfoque COSO I. La falta de un código ético que rija la disciplina de los miembros, la ausencia de un procedimiento formal para evaluar y reducir los riesgos, la ausencia de depósitos de cobros diarios, las incompatibilidades en las funciones que se asignaban a los empleados y las deficiencias información fueron algunas de las conclusiones más importantes. En el sector financiero se realizó un



análisis financiero vertical y se evaluó el rendimiento mediante indicadores financieros. En el mundo de la auditoría de gestión se emplearon cuestionarios para confirmar ámbitos de la contabilidad, la gestión y la dirección. Según los resultados de la auditoría de conformidad, la organización cumplía las leyes y reglamentos el 91% de las veces.

Vinueza Jara y Shulca (2023) Según pública de Ecuador, Jurech, la entidad evaluada presentaba graves deficiencias tanto dentro de las labores administrativas. Estas deficiencias provocaban una serie de problemas de funcionamiento interno y dificultaban. Por lo tanto, se propusieron técnicas de reforma para reforzar la administración administrativa interno y apoyar el desarrollo de la organización.

Carmona Ochoa y Flórez (2021) en su estudio sobre la mejora de la gestión y administración en una entidad educativa, presentaron resultados obtenidos a partir del institución de enseñanza superior. Este diagnóstico demostró que si bien la facultad cumplía con sus objetivos, sus acciones obstaculizaban su capacidad de responder con eficacia, prontitud y con el mejor uso de los recursos a su alcance. Además, se puso en práctica el flujo documental dentro de la organización, lo que facilitó identificar, describir y documentar los procesos prioritarios. Finalmente, se implantaron 15 acciones de mejora utilizando metodologías de rediseño de procesos y mejora incremental. Se determinó que de la organización se llevaran a cabo de forma eficiente, era esencial identificar, caracterizar y documentar los procesos. Al poner en práctica estas 15 medidas, la Facultad de Enseñanza Superior pudo optimizar tres procedimientos cruciales y mejorar en general.



3.1.2. A nivel nacional

Valverde Jesus (2024) desarrollo su tesis de grado en la que realizó un análisis de la gestión administrativa y como esta se relacionaba con los PIPs en el caso, los descubrimientos del análisis realizado evidenciaron que el 42,1 % de los empleados encuestados percibía una gestión administrativa de nivel regular, mientras que el 47,5 % consideraba que la inversión pública también se mantenía en un nivel moderada. Sobre la base de estos El coeficiente de Spearman y el valor de significación de $p = 0,01$

Presentacion y Rayo (2023) en su tesis de grado en donde evaluó la relación del Siga y los PIPs en el caso de una municipalidad distrital, los tienen significación fue inferior al límite permitido de 0,667. Ambas variables en la Municipalidad Distrital de Amarilis mostraron tener una asociación sustancial según el cierre de la indagación, confirmando la noción de que la gestión administrativa influyó significativamente

Castro Espinoza (2023) según las observaciones recogidas en una indagación sobre la conexión la zona de Tacna, clara y de gestión. Según las estadísticas, el 58,5% se examina rutinariamente, el 42,65% opina que la auditoría de gestión se encuentra en un nivel bajo y el 42,65% opina que está en una categoría superior. Para maximizar la eficacia se recomendó que la organización municipal llevara a cabo una auditoría de gestión exhaustiva a la luz de estos resultados. Está fundado en la idea de que el crecimiento del eficacia, la economía, la eficiencia y la calidad se traduciría en un aumento significativo del número de ciudadanos.



Sanchez Pimentel de Armas (2024) realizó una investigación para determinar del área administrativa de la SUNEDU y la administración califica la administración administrativa como regular. Las características relativas a la excelencia en la atención se sitúan igualmente en un nivel medio, con la notable excepción de la seguridad, que tiene un nivel alto del 52,35%. Al final, se determinó que existía una asociación algo favorable los servicios, al máximo permitido. Estos resultados demuestran lo importante que es mejorar la administración administrativa para elevar la calidad de los servicios prestados.

3.1.3. A nivel local

Yucra y Zeballos (2024) publicó un estudio sobre la administración organizacional y cómo afecta a el desarrollo del gasto público asignado de un proyecto regional en Puno. De acuerdo con los resultados, los porcentajes para los PIA 063, 067, 072, 074, 078 y 133 fueron, respectivamente, 74,25%, 70,12%, 88,30%, 90,15%, 82,67% y 76,42% en términos de programación e De acuerdo con los rangos de calificación del MEF, los coeficientes del grado de eficiencia en la ejecución del gasto fueron de 0.97 para 2016, 0.84 para 2017, 0.72 para 2018 y 0.50 para 2019. Con base en los datos, se determinó que la eficacia fue considerada mala en 2018 y 2019, pero extremadamente buena y consistente en 2016 y 2017.

Quispe Hanco (2022) El Gobierno Provincial de Huancané no había implementado métodos específicos para optimizar la ejecución del presupuesto, lo que podría haber mejorado la calidad entre administrativo de la SUNEDU. considera que la administración es regular, mientras que el



47,0% opina que la calidad de los servicios es normal. Con la notable excepción de la seguridad, que tiene un nivel alto de 52,35%, las cualidades asociadas a la calidad de los servicios se sitúan igualmente en un nivel medio. Con una puntuación de la relación de 0,634 y un nivel de significación inferior al límite superior permitido, se determinó finalmente que existía. Estos resultados demuestran lo crucial que es mejorar la administración administrativa prestados o de las capacidades generadoras de ingresos. Pero un control presupuestario inadecuado avivó el descontento.

Choquehuanca Apaza (2022) El 54,7% de los empleados valoró Según las conclusiones de un estudio de posgrado que analizó de la la superioridad en la prestación de los servicios del área administrativa SUNEDU encuestados considera que el nivel de servicios es mediocre, mientras que el 53,64% opina que la administración es regular. Las características vinculadas a la calidad de los servicios se sitúan igualmente en un nivel medio, con la significativa excepción de la seguridad, que presenta un nivel alto del 52,35%. En definitiva, se concluye que existe un vínculo modestamente favorable, con una puntuación de ratio de 0,634 y un nivel de significación inferior al límite máximo permitido. Estos resultados demuestran lo importante que es potenciar la administración administrativa de tamaño medio entre las dos variables, respaldaba este resultado.

Aro Aro (2022) Llegó a la conclusión En su estudio sobre el uso de la auditoría descubrió que la auditoría mejoraba su gestión administrativa. La afirmación de que esta última influyó directamente en la gestión



administrativa fue reforzada por el análisis del estadístico Chi-cuadrado, que confirmó el vínculo independiente entre ambas variables.

Quispe Pineda (2023) Su objetivo fue evaluar el impacto hallazgos del estudio, el SCI tuvo un impacto escaso o insuficiente en las operaciones administrativas del Área de Tesorería, representando el 44% del total. Con una proporción del 61%, el grado de implantación del SCI en esta área fue igualmente valorado como bajo o inadecuado. Ello se debió a que los tres ejes principales del sistema -cultura organizativa, presentaban graves deficiencias, según el informe.



3.2. Marco teórico

3.2.1. Gestión administrativa

La administración administrativa en el contexto de las entidades, ya sean gubernamentales o del sector privado, se refiere a las actividades destinadas a proyectar, gestionar y administrar los recursos disponibles. estratégicos establecidos (Sánchez Yagüe, 2024). El funcionamiento óptimo de cualquier entidad depende de esta área, ya que una gestión eficaz permite:

- Optimizar los recursos y acelerar los procedimientos internos.
- Agilizar el manejo de la documentación a través de procesos como la digitalización y automatización.
- Mejorar la comunicación interna, promoviendo un entorno laboral más saludable y coordinado..
- Aumentar la productividad mediante la optimización y reingeniería de procesos.
- Fortalecer la toma de decisiones, proporcionando información relevante y oportuna para orientar las acciones organizacionales.

Esta gestión no solo contribuye al crecimiento y sostenibilidad de la entidad, servicios ofrecidos y en la satisfacción de los colaboradores o ciudadanos, dependiendo del ámbito en que se aplique.

En las últimas décadas, la gestión administrativa se ha consolidado como un componente clave dentro del ámbito administrativo, desempeñando un papel esencial en el progreso empresarial, económico, social y



tecnológico a nivel global. Este proceso se estructura en torno a cuatro funciones esenciales que permiten coordinar y optimizar los recursos de manera integral: la planificación, que define objetivos y estrategias; la organización, que establece estructuras y distribuye responsabilidades; la dirección, que orienta y lidera los esfuerzos del equipo; y el control, que supervisa y evalúa los resultados para garantizar el cumplimiento de las metas trazadas (Edenred, 2023).

3.2.2. Los procesos administrativos

Según (Certus, 2021) se caracterizan por ser el conjunto de fases u operaciones interconectadas que permiten a una organización planificar, organizar, gestionar y controlar eficaz y eficientemente sus recursos para alcanzar sus objetivos. Sirven de marco operativo para institución, donde se toman las decisiones estratégicas y se llevan a cabo las acciones.

Principales etapas de los procesos administrativos:

Planificación:

Es la etapa en la que se determinan los objetivos, etapas y estrategias que guiarán las elaboraciones de la organización. Se trata de prever el futuro, analizar el entorno para lograr los resultados esperados.



Organización:

influye en estructurar y asignar los fondos materiales, humanos, financieros y tecnológicos de forma lógica y ordenada. Incluye definir jerarquías, establecer roles y diseñar procesos que aseguren el funcionamiento armónico de la organización.

Dirección:

En esta fase, se lideran y coordinan esfuerzos realizados por el personal con el fin de lograr las metas predeterminadas. Incluye, la incentivación y la supervisión del equipo de trabajo.

Control:

Es la práctica de vigilar y evaluar que cumplen los objetivos. Implica medir resultados, identificar desviaciones y aplicar correcciones cuando sea necesario.

Importancia de los procesos administrativos en las entidades publicas

La capacidad de los procedimientos administrativos de las organizaciones públicas para garantizar la eficacia, y demandas de los residentes es lo que les confiere tanta importancia. Dado que la promoción del bienestar social y el propósito principal es avanzar hacia un desarrollo sostenible de los organismos públicos, los procedimientos administrativos se convierten en instrumentos esenciales para alcanzar estos fines. (Leal, 2018).



Razones clave de su importancia:

- *Optimización de recursos públicos:* Los procesos administrativos aseguran el desperdicio y maximizando su impacto en los resultados esperados.
- *Mejora en la prestación de servicios:* Facilitan la organización y coordinación de actividades, garantizando que los servicios públicos se ofrezcan de manera oportuna, accesible y con estándares de calidad que satisfagan las expectativas ciudadanas.

mecanismos de control y evaluación, los procesos administrativos colaboran en la inhibición de hechos de corrupción, promoviendo la los asuntos públicos y fortaleciendo el respaldo ciudadano hacia las entidades institucionales.

- *Cumplimiento de objetivos institucionales:* Ayudan a las entidades públicas a alinear sus acciones con las políticas y planes estratégicos establecidos, asegurando el logro de metas que respondan a las prioridades
- *Facilitación de la toma de decisiones:* Los procesos administrativos proporcionan datos e información relevantes que respaldan decisiones basadas en evidencia, mejorando
- *Promoción de la eficiencia y eficacia:* Establecen un marco sistemático para organizar y supervisar las actividades, logrando un desempeño óptimo y resultados medibles en beneficio de la población.



- *Impulso a la modernización y la innovación:* Al fomentar una gestión administrativa estructurada, las entidades públicas pueden adoptar nuevas tecnologías, metodologías y prácticas que mejoren su funcionamiento y adapten sus servicios a las demandas actuales.

3.2.3. Proyectos de inversión

un plan estructurado que define un conjunto de actividades orientadas a generar valor económico en el futuro, ya sea mediante la optimización de recursos o la expansión de oportunidades financieras. Este tipo de documento es esencial, pues surge de la necesidad de las organizaciones —como entidades gubernamentales o empresas— de mejorar el rendimiento de sus recursos o capitales. Las inversiones contempladas en estos proyectos no siempre siguen trayectorias estrictamente definidas, sino que buscan aumentar los recursos disponibles, priorizando la sostenibilidad o la rentabilidad, según los objetivos institucionales o empresariales (Esic University, 2021).

3.2.4. Proyectos de inversión pública

es una acción temporal, financiada parcialmente con recursos públicos, que busca ayudar , crecer, mejorar o recuperar la capacidad productiva de bienes y servicios públicos.

Características principales:

- Evaluación de riesgos: Determina y se prepara para cualquier riesgo que pueda afectar a su ejecución o resultados.



3.2.5. *Los proyectos de inversión en Perú*

El MEF que actúa como su organismo rector Haga clic o pulse aquí para escribir texto.

3.2.6. *El ciclo de un proyecto de inversión*

El ciclo de inversión hace referencia a un determinado estudio en esta investigación . ya que sin los resultados obtenidos no se lograría relizar los estudios correspondientes

:

1. *Programación Multianual de Inversiones*

En este programa se desarrollo positivamente las inersiones

3.3. Marco conceptual

- **Administración:** proceso que optimiza el tiempo y los recursos organizando, planificando, dirigiendo y regulando institucionales y costos involucrados.
- **Control institucional:** Conjunto de mecanismos y procedimientos implementados para supervisar y evaluar el uso adecuado de los fondos públicos, garantizando y la transparencia en la ejecución de los proyectos.
- **Eficiencia:** Capacidad de emplear recursos de la manera más eficaz posible para lograr los resultados previstos con el menor despilfarro o gasto, lo que constituye una parte esencial



- **Entidad pública:** Organización estatal que gestiona recursos y brinda servicios a la ciudadanía, con la finalidad de impulsar el desarrollo social, económico o ambiental en su jurisdicción.
- **Gestión:** Conjunto de actividades orientadas a coordinar y administrar de un programa o proyecto específico, como los impulsados por Prorridre.
- **PIP (Proyecto de Inversión Pública):** Instrumento de planificación que define, evalúa y ejecuta intervenciones orientadas a generar beneficios sociales o económicos, a través de la construcción o mejora de infraestructuras o servicios públicos.
- **Prorridre:** Programa Regional de Riego y Drenaje de Puno, orientado a mejorar la infraestructura de riego para potenciar la productividad agrícola e impulsar un crecimiento sustentable en la zona.
- **Recursos humanos:** Conjunto de personas que integran una organización y que, con sus competencias y capacidades, contribuyen a la ejecución de un proyecto específico.



CAPITULO IV

HIPÓTESIS

4.1. Hipótesis general

- La eficiencia en la gestión administrativa repercute significativamente en la ejecución de los proyectos de inversión del Programa Regional

4.2. Hipótesis específicas

- Una adecuada planeación y organización repercute significativamente en la ejecución.
- El control y supervisión aplicados tienen una repercusión significativa en la ejecución de los proyectos.
- La gestión de recursos humanos y comunicación interna repercuten de manera significativa en la ejecución de proyectos

4.3. Variables

Primera variable (V1):

Gestión administrativa

Segunda variable (V2):

Proyectos de inversión



4.4. Operacionalización de variables

Tabla 1

Operacionalización de variables

Variable	Dimensiones	Indicadores	Escalas
V1: Gestión administrativa	- Planeación y Organización.	<ul style="list-style-type: none"> • Planeación de acciones. • Procesos de organización interna. 	Ordinal
	- Control y Supervisión.	<ul style="list-style-type: none"> • Cronogramacion y seguimiento. • Mecanismos de supervisión. 	
	- Recursos Humanos y Comunicación Interna.	<ul style="list-style-type: none"> • Evaluación periódica. • Acciones correctivas oportunas. • Capacitación de personal. • Ambiente colaborativo. 	
V2: Proyectos de inversión	- Cumplimiento de Plazos.	<ul style="list-style-type: none"> • Cumplimiento de plazos. • Gestión y mitigación de retrasos. 	Ordinal: 1. Muy alto 2. Alto 3. Mediano 4. Bajo 5. Muy bajo
	- Eficiencia en el Uso de Recursos.	<ul style="list-style-type: none"> • Seguimiento recurrente. • Distribución de materiales y equipos. • Optimización de recursos. 	
	- Logro de Resultados Esperados.	<ul style="list-style-type: none"> • Alcance de objetivos. • Indicadores de desempeño. • Implementación de medidas correctivas. 	

Nota. Realizado por el autor.



CAPITULO V

PROCEDIMIENTO METODOLÓGICO DE LA INVESTIGACIÓN

5.1. Enfoque de la investigación

Dado que examina datos recopilados que pueden medirse y examinarse de forma imparcial para extraer conclusiones precisas sobre un universo de estudio, esta investigación se basa en una metodología cuantitativa. (Monje Álvarez, 2011).

5.2. Métodos aplicados a la investigación

El método deductivo, según Niño Rojas (2019), es un enfoque sistemático utilizado en la investigación científica para producir información formulando hipótesis y luego confirmándolas o refutándolas. Aquí es donde entra en juego. Este método parte de un reto de investigación o indagación, luego procede a una conclusión lógica basada en teorías reconocidas, que posteriormente se confirma mediante observaciones o experimentos.

5.3. Tipo de investigación

según Carrasco Díaz (2005) se compromete a crear y modificar de inmediato cambios en la realidad contextual de la población investigada.

5.4. Nivel de investigación



Encontrar y analizar correlaciones causa-efecto entre variables es el principal objetivo del nivel de estudio explicativo causal. Su objetivo primordial es determinar si una variable independiente (causa) afecta directamente a una variable dependiente

5.5. Diseño de la investigación

La metodología, la cual tiene la ventaja de analizar y examinar fenómenos sin alterar las variables involucradas . Es decir, los datos son recolectados en su ambiente natural, sin la participación del investigador.

5.6. Población y muestra

5.6.1. Población

La población de este estudio se constituyó de los funcionarios de las diversas áreas que componen la entidad evaluada (Prorridre).

5.6.2. Muestra

La muestra de estudio fue tomada por conveniencia, seleccionada de acuerdo al criterio de la investigadora y según la disponibilidad de los funcionarios para participar del instrumento aplicado, dichos funcionarios fueron un total de 28, tal muestra es detallada

Tabla 2

Muestra de estudio



Área/Gerencia/Subgerencia	Nro de participantes
Dirección ejecutiva	2
Dirección de administración	3
Unidad financiera	3
Dirección de planificación y presupuesto	4
Dirección de estudios y proyectos	3
Dirección de infraestructura de riego	7
Dirección de gestión de desarrollo agropecuario	6
Total	28

Nota. Muestra obtenida de la indagación en campo realizada por el investigador.

5.7. Técnicas e instrumentos

5.7.1. Técnica

En el desarrollo de esta investigación, la técnica esencial utilizada fue la encuesta, la cual, según la definición de Niño Rojas (2019), constituye un procedimiento para obtener información específico de personas. Esta herramienta tiene como finalidad recolectar datos vinculados a sus opiniones, comportamientos, actitudes o percepción Instrumento

Seguun estudios definen como un dispositivo de recolección que comprende individuos para obtener información relacionada a una o varias variables de estudio.



5.8. Confiabilidad y validez del instrumento

5.8.1. Confiabilidad

La fiabilidad del instrumento se halló por medio del Alfa, del que resultó un índice de 0.919,

Tabla 2

Alfa de Cronbach

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,919	2

Nota. Obtenido de Spss.

5.8.2. Validez

La validez se obtuvo por medio de de expertos, quienes dieron fe de la validez del instrumento. (ver anexo 4)

5.9. Procedimiento de tratamiento de datos

Los datos recaudados se han procesado mediante el programa estadístico IBM SPSS en su versión 25.

5.10. Contrastación de hipótesis

las hipótesis y propuestas se hizo cuyos índices obtenidos y su interpretación se muestran a continuación:

Contrastación de hipótesis general

Planteamiento de hipótesis:

H0: Los proyectos de inversión, Puno 2024 no se ven afectados significativamente por la administración administrativa.

Significancia asumida:

Alfa valor = 0,05 (5%)

Prueba aplicada:

Tau b de Kendall.

Cálculo de "p" valor:

Tabla 4

Contraste de hipótesis general

		Correlaciones		
			V1: Gestión administrativa	V2: Proyectos de inversión
Tau_b de Kendall	V1: Gestión administrativa	Coeficiente	1,000	,632**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	28	28
	V2: Proyectos de inversión	Coeficiente de correlación	,632**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	28	28

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Obtenido de la herramienta Spss.



Interpretación:

El resultado aplicado indica (H_0), confirmando la hipótesis general y demostrando gran influencia en la forma como se ejecutan los proyectos de inversión en el Programa Regional durante 2024.

Contrastación de hipótesis específica 1

Planteamiento de hipótesis:

H_0 : La ejecución Prorridre, 2024, no se ve afectada significativamente por una planificación y organización adecuadas.

H_{E1} : La ejecución de los proyectos, 2024, depende en gran medida de una planificación y organización adecuadas.

Significancia asumida:

Alfa valor = 0,05 (5%)

Prueba aplicada:

Tau b de Kendall.

Cálculo de "p" valor:

Tabla 5

Contraste

		Correlaciones		
			V1:D1 Planeación y organización	V2: Proyectos de inversión
Tau_b de Kendall	V1:D1 Planeación y organización	Coeficiente de correlación	1,000	,585**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	28	28
	V2: Proyectos de inversión	Coeficiente de correlación	,585**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	28	28

Nota. Obtenido de la herramienta Spss.

Interpretación:

(H0) en base a la significación determinada por el estadístico aplicado. En consecuencia, se demuestra que la planificación y organización institucional tienen una gran influencia en la forma como se ejecutan los proyectos de inversión 2024.

Contrastación de hipótesis específica 2**Planteamiento de hipótesis:**

H0: Los proyectos de inversión del Programa no se ven afectados significativamente por el control y la supervisión existentes.

HE2: La ejecución de los proyectos de inversión del Programa está muy influenciada por el control y la supervisión que se utilizan.



Significancia asumida:

Alfa valor = 0,05 (5%)

Prueba aplicada:

Tau b de Kendall.

Cálculo de "p" valor:

Tabla 6

Contraste de hipótesis específica 2

		Correlaciones		
			V1:D2 Control y supervisión	V2: Proyectos de inversión
Tau_b de Kendall	V1:D2 Control y supervisión	Coeficiente de correlación	1,000	,483**
		Sig. (bilateral)	.	,001
		N	28	28
	V2: Proyectos de inversión	Coeficiente de correlación	,483**	1,000
		Sig. (bilateral)	,001	.
		N	28	28

Nota. Obtenido de la herramienta Spss.

Interpretación:

Considerando en el índice de significancia obtenido con la prueba de contraste estadístico (0.000), (H0), en consecuencia, la entidad evaluada, tiene repercusión significativa en la consecución de los PIPs de Prorridre.



Contrastación de hipótesis específica 3

Planteamiento de hipótesis:

H0: La ejecución de los proyectos de inversión del Programa Regional , no se ve afectada significativamente por la comunicación interna ni por la gestión de los recursos humanos.

HE3: La ejecución de los proyectos de inversión del Programa Regional , está muy influenciada por la comunicación interna y la gestión de los recursos humanos.

Significancia asumida:

Alfa valor = 0,05 (5%)

Prueba aplicada:

Tau b de Kendall.

Cálculo de “p” valor:

Tabla 7

Contraste de hipótesis específica 3

		Correlaciones		
			V1:D3 Recursos humanos y comunicación interna	V2: Proyectos de inversión
Tau_b de Kendall	V1:D3 Recursos humanos y comunicación interna	Coefficiente de correlación	1,000	,629**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	28	28
	V2: Proyectos de inversión	Coefficiente de correlación	,629**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	28	28



** La correlación

Nota. Obtenido de la herramienta Spss.

Interpretación:

La hipótesis nula (H_0) también se deniega en este caso sobre la base del nivel de significación de la prueba estadística de 0,000. El caso de Prorridge para la era 2024 demuestra la influencia sustancial en la aplicación de los PIP.

CAPITULO VI

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

6.1. Presentación de resultados

6.1.1. Exposición de resultados

En este proyecto se muestran e interpretan los resultados de la de la elaboración de los instrumentos de investigación, previo a ello, se ha sometido la muestra de datos a una prueba de normalidad, dicha prueba se muestra a continuación:

6.1.2. Prueba de normalidad de datos

Tabla 8

Prueba de normalidad

	Pruebas de normalidad					
	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
V1: Gestión administrativa	,187	28	,013	,941	28	,118
V2: Proyectos de inversión	,169	28	,039	,938	28	,099

a. Corrección de significación de Lilliefors

Nota. Prueba de normalidad obtenida de Spss.

Interpretación: Inicialmente consideramos que la muestra abordada en la investigación es inferior al número mínimo para recurrir a la prueba KS (43<50), por lo cual son tomados en cuenta obtenida con este estadístico para el caso de las dos variables, es mayor a 0.05, la cual se interpreta como estudio, a raíz de ello, la prueba a aplicarse será



Hernández y asociados (2014) afirman que una técnica estadística para evaluar. Este método funciona mejor cuando las variables examinadas tienen una distribución normal y muestran una relación lineal., el coeficiente resultante, se encuentra entre el siguiente rango que va desde -1 hasta 1, indicando distintos grados de correlación, donde:

- -0.90 = Correlación negativa muy fuerte.
- -0.75 = Correlación negativa considerable.
- -0.50 = Correlación negativa media.
- -0.25 = Correlación negativa débil.
- -0.10 = Correlación negativa muy débil.
- = No existe correlación alguna entre las variables.
- +0.10 = Correlación positiva muy débil.
- +0.25 = Correlación positiva débil.
- +0.50 = Correlación positiva media.
- +0.75 = Correlación positiva considerable.
- +0.90 = Correlación positiva muy fuerte.
- +1.00 = Correlación positiva perfecta

6.1.3. Resultados objetivo general (OG)

Tabla 9

Prueba de relación (V1/V2): Gestión administrativa

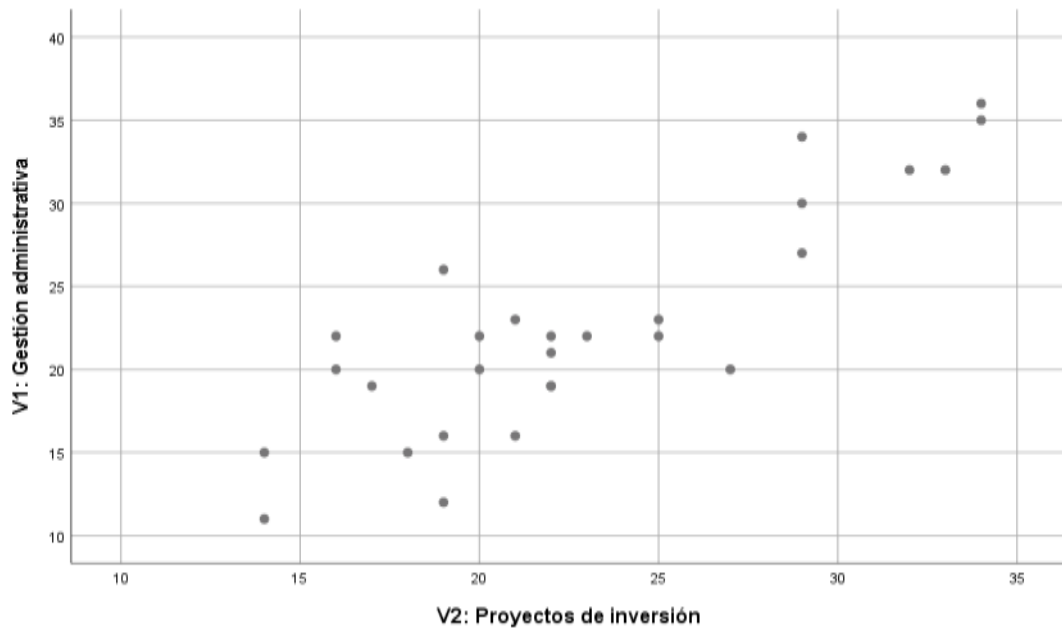
		Correlaciones	
		V1: Gestión administrativa	V2: Proyectos de inversión
V1: Gestión administrativa	Correlación de Pearson	1	,857**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	28	28
V2: Proyectos de inversión	Correlación de Pearson	,857**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	28	28

** . La correlación es significativa

Nota. Obtenido de la herramienta Spss.

Figura 1

Distribución de datos:



Nota. Distribución de datos, según tabla 9.

Interpretación:

En base al resultado mostrado por el índice de Pearson, queda comprobada la existencia de una repercusión de grado considerable de 85.7%, lo cual se interpreta manifestando que, la planeación y organización repercute significativamente en la ejecución y elaboración de inversión del Programa Regional de Riego y Drenaje Prorridre.

6.1.4. Resultados objetivo específico 1

Tabla 10

*Prueba de relación (V1:D1*V2): Planeación y organización y Proyectos de inversión*

Correlaciones

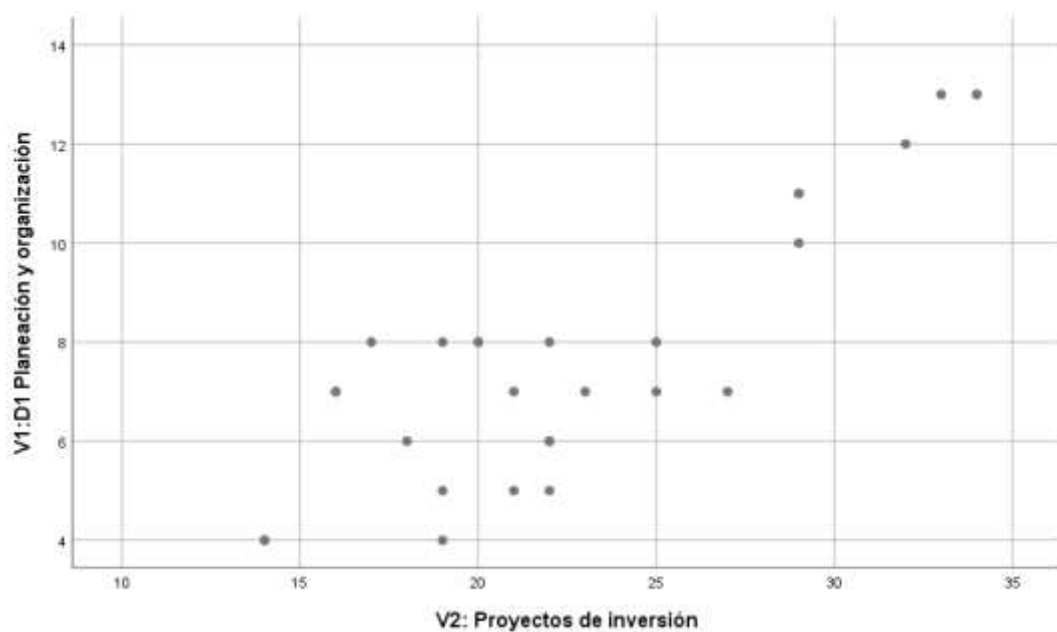
		V1:D1 Planeación y organización	V2: Proyectos de inversión
V1:D1 Planeación y organización	Correlación de Pearson	1	,852**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	28	28
V2: Proyectos de inversión	Correlación de Pearson	,852**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	28	28

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Obtenido de la herramienta Spss.

Figura 2

Distribución de datos: Planeación y organización



Nota. Distribución de datos, según tabla 10.

Interpretación:

Según muestran los resultados de la aplicación del vinculación positiva de grado medio de 85.2% entre la dimensión y variable evaluada, de

esto se infiere que la planeación y organización en la entidad, repercuten significativamente en la ejecución. Resultados objetivo específico 2

Tabla 11

*Prueba de relación (V1:D2*V2): Control y supervisión*

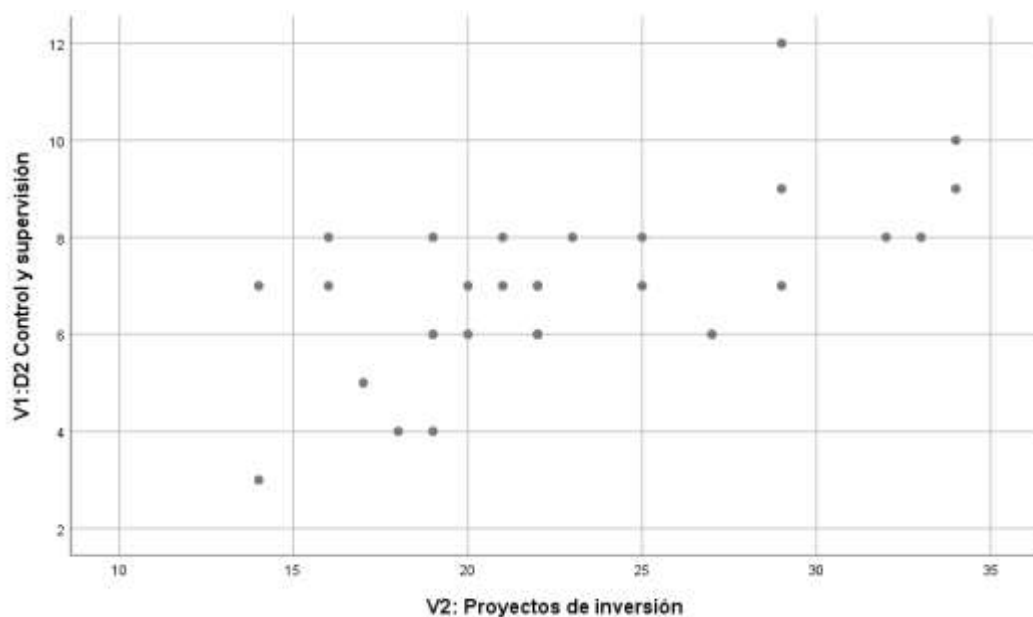
		Correlaciones	
		V1:D2 Control y supervisión	V2: Proyectos de inversión
V1:D2 Control y supervisión	Correlación de Pearson	1	,625**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	28	28
V2: Proyectos de inversión	Correlación de Pearson	,625**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	28	28

** . La correlación es significativa

Nota. Obtenido de la herramienta Spss.

Figura 3

supervisión y Proyectos



Nota. Distribución de datos, según tabla 11.

Interpretación:

Según una relación positiva de grado medio de 62.5% entre la dimensión y la variable evaluada, con ello se comprueba que la presencia de control y supervisión en la entidad, repercute de los PIPs de Prorridge.

6.1.5. Resultados objetivo específico 3**Tabla 12**

(V1:D3*V2): *Recursos humanos y comunicación interna y Proyectos de inversión*

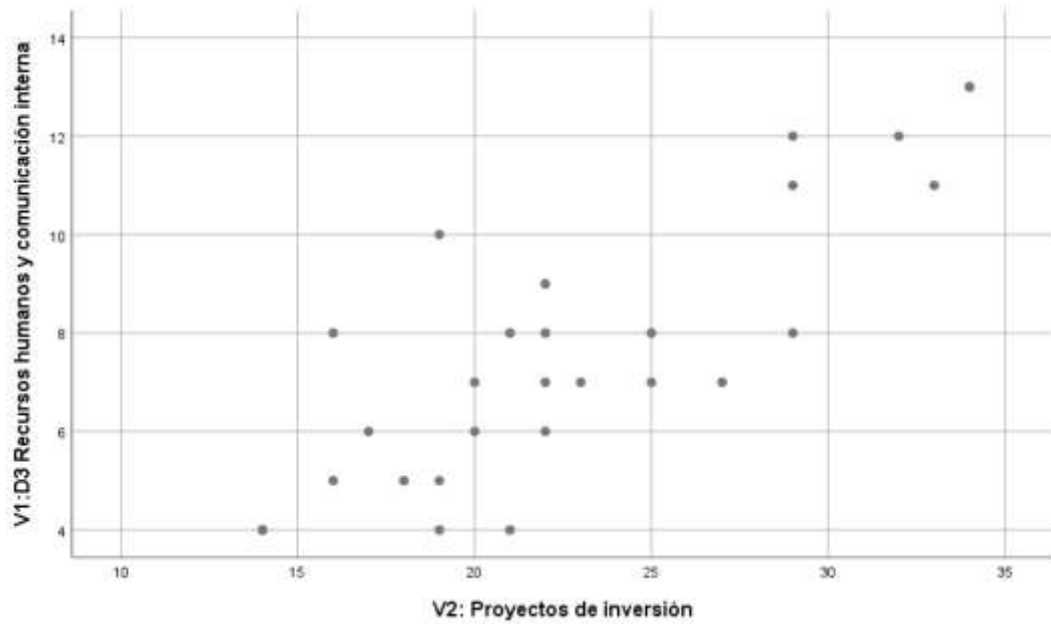
		Correlaciones	
		V1:D3 Recursos humanos y comunicación interna	V2: Proyectos de inversión
V1:D3 Recursos humanos y comunicación interna	Correlación de Pearson	1	,827**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	28	28
V2: Proyectos de inversión	Correlación de Pearson	,827**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	28	28

** . La correlación es significativa

Nota. Obtenido de la herramienta Spss.

Figura 4

Distribución de datos: Recursos humanos y comunicación interna



Nota. Distribución de datos, según tabla 12.

Interpretación:

De acuerdo con el resultado arrojado por el relación positiva de grado considerable de 82.7%, con tal resultado, queda comprobado la comunicación interna en la entidad, tiene repercusión significativa en la ejecución de los PIPs de Prorridre,



6.2. Discusión de resultados

Estas respuestas aluden exclusivamente al periodo evaluado. Estos hallazgos son coincidentes con estudio previos citados, como son:

Se hallan similitudes con los resultados de Carmona Ochoa y Flórez (2021) quienes, haciendo un análisis respecto a Según Hernández y colegas (2014), estadístico para evaluar.. Cuando las variables investigadas presentan una relación lineal y una distribución normal, este método funciona bien. encuentra dentro del rango que se muestra a continuación

En investigaciones realizadas en el ámbito nacional, se hallan similitudes con lo que manifiesta Valverde Jesus (2024) quien evaluando la Según el estudio, el 42,1% ciudad de Lima opinó que la inversión pública se encontraba igualmente en un nivel moderado. Con una alta correlación positiva establecida por el conocimiento de Spearman y un valor de significancia de $p = 0,01$ en base a estos resultados, se indico que existía un conjunto. Estos resultados confirmaron la estrecha relación entre la adoptar la hipótesis alternativa. De igual forma, Presentacion y Rayo (2023) La tesis de licenciatura de Spearman evaluó la relación entre los PIP y el software administrativo Siga en el entorno de un municipio de distrito, y los resultados de su prueba rho mostraron un coeficiente de correlación de 0,667. Esto implicaba una correlación fuerte y favorable. Además, al estar por debajo del umbral de significación, límite permitido. Al final del estudio, se constató que ambas variables en la Municipalidad Distrital de Amarilis tenían una fuerte asociación, lo que apoyaba la idea de que la gestión administrativa tenía un impacto considerable en la forma en que se llevaban a cabo los proyectos de inversión.



En el caso de investigaciones que abordan poblaciones de la región, Quispe Hanco (2022) quien ha evaluado las mismas variables que se abordan en esta investigación, ha encontrado podría haber mejorado si la entidad municipal de Huancané hubiera tomado medidas proactivas para optimizar la ejecución del presupuesto. Esta inacción dificultó el cierre de brechas que habrían elevado el nivel de vida de la población, resaltando la necesidad de evaluar la eficiencia y el calibre del gasto. También se hizo hincapié en que el gobierno local era el encargado de la expansión de empresas rentables. Sin embargo, el descontento y la desconfianza de la población se agudizaron por la ineficacia de la administración presupuestal, lo que indica una conexión.



CONCLUSIONES

PRIMERA. –, se recomienda que el (PRRDP) fortalezca sus procesos de gestión administrativa, con especial énfasis en la planificación y organización gestión estratégica, la optimización de los procedimientos internos y la capacitación continua del personal en técnicas de planificación de recursos, seguimiento de cronogramas y gestión de riesgos. Además, sería beneficioso establecer indicadores de desempeño claros que permitan monitorear los avances de los proyectos y tomar decisiones oportunas para corregir desviaciones.

SEGUNDA. – A los funcionarios de las distintas áreas de Prorridre, se les recomienda promover y trabajo colaborativo, en la que se fomente la comunicación interdepartamental y la alineación de objetivos. Esto facilitará la coordinación de actividades y optimizará los recursos disponibles, lo que repercutirá positivamente. Asimismo, se sugiere para evaluar el avance de las iniciativas y compartir buenas prácticas que puedan replicarse en futuros proyectos.

TERCERA. – Finalmente, se insta a estudiantes e investigadores interesados en la gestión pública a eficiencia administrativa y los resultados en obras públicas. Ampliar la investigación a otros programas regionales o sectores productivos podría brindar un panorama más completo exitosa de los proyectos. Además, explorar enfoques innovadores, como la digitalización de procesos o la aplicación de metodologías ágiles



RECOMENDACIONES

PRIMERA: fortalecer la supervisión y promoción de las auditorías de desempeño en las entidades públicas, especialmente en las municipalidades, mediante la actualización de lineamientos técnicos y el diseño de programas de capacitación especializados para auditores y funcionarios. periódico que evalúe el impacto de estas auditorías, con el propósito de identificar y replicar buenas prácticas en otras instituciones del sector público.

SEGUNDA: A la MPSR, se le recomienda integrar las recomendaciones derivadas de las auditorías de desempeño en sus planes de mejora institucional, asegurándose de asignar los recursos necesarios para su implementación efectiva. Asimismo, la transparencia, la eficiencia y la mejora continua, utilizando los hallazgos de las auditorías como herramientas clave para optimizar su gestión administrativa.

TERCERA:, se les recomienda asumir un rol proactivo en la ejecución de las recomendaciones emitidas por las auditorías de desempeño, priorizando aquellas gestiones administrativa. También se sugiere promover la formación continua del personal a su cargo en temas relacionados con auditoría de desempeño y gestión pública, así como establecer indicadores claros

CUARTA: Finalmente, se insta a los estudiantes de maestría y futuros investigadores a desarrollar estudios que aborden la incidencia de las auditorías de desempeño en diferentes áreas de la gestión pública. En particular, se sugiere analizar la parte administrativa, con el objetivo de



generar aportes significativos que fortalezcan el conocimiento sobre esta herramienta en el ámbito público.



REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Aro Aro, D. (2022). *Auditoría de desempeño y su influencia en la gestión administrativa de la Municipalidad Provincial del Collao - Ilave, Región Puno, periodos 2019 – 2020* [Universidad Nacional del Altiplano].
<https://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/18761>
- Ayala Mena, G., & Adrianzen Padilla, L. (2021). La gestión de proyectos de inversión pública en el Latinoamérica y sus alcances. *Rev Sinergias Educativas*.
- Carrasco Díaz, S. (2005). *Metodología de la Investigación Científica*. Editorial San Marcos.
- Castro Espinoza, K. (2023). *Auditoría de desempeño y la gestión administrativa del Centro Poblado Boca del Río de Tacna, 2022* [Universidad Privada de Tacna]. <https://repositorio.upt.edu.pe/handle/20.500.12969/3143>
- Esic University. (2021). *Qué son los proyectos de inversión y su evaluación*. ESIC Formación Profesional Superior.
<https://www.esic.edu/rethink/management/que-son-los-proyectos-de-inversion-y-su-evaluacion>
- Orellana Nirian, P. (2020). *Proyecto de inversión*. Economipedia.
<https://economipedia.com/definiciones/proyecto-de-inversion.html>
- Pérez, J., & Gardey, A. (2024). *Definición de proyectos de inversión*. Portal de Definiciones. <https://definicion.de/proyecto-de-inversion/>
- Presentacion Rufino, S., & Rayo, C. (2023). *Sistema integrado de gestión administrativa y la ejecución de proyectos de inversión en la Municipalidad Distrital de Amarillis, Huánuco 2023* [Universidad Nacional Hermilio Valdizán].



<https://repositorio.unheval.edu.pe/item/69052dd6-dc96-4da5-90ff-6a46b9a94f1a>

Quispe Hanco, W. (2022). *El sistema integrado de gestión administrativa (SIGA) y su relación con la ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Huancané – Puno, periodo 2019* [Universidad Autónoma del Perú].

<https://repositorio.autonoma.edu.pe/handle/20.500.13067/1579>

Sanchez Pimentel de Armas, J. (2024). *Gestión administrativa y su relación con la calidad de servicio en la oficina de administración –SUNEDU, 2022* [Universidad Privada del Norte].

<https://repositorio.upn.edu.pe/handle/11537/36678>

Valverde Jesus, M. (2024). *Gestión administrativa y los proyectos de inversión pública en las entidades de salud de Lima Norte, 2023* [Universidad César Vallejo]. <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/134843>

Zavala Heredia, J., & Sánchez, M. (2020). *Auditoría integral y su incidencia en la gestión administrativa y financiera de la c.t.i.c, cantón Caluma, período 2018* [Universidad Nacional de Chimborazo].

<http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/6832>



ANEXOS



ANEXO 1 - Matriz de consistencia

Problemas	Objetivos	Hipótesis	Variables	Instrumento	Metodología
<p>PROBLEMA GENERAL ¿De qué manera repercute la eficiencia en la gestión administrativa sobre la ejecución de los proyectos de inversión del Programa Regional de Riego y Drenaje Prorridre, Puno 2024?</p>	<p>OBJETIVO GENERAL Determinar de qué manera la eficiencia en la gestión administrativa repercute en la ejecución de los proyectos de inversión del Programa Regional de Riego y Drenaje Prorridre, Puno 2024.</p>	<p>HIPÓTESIS GENERAL La eficiencia en la gestión administrativa repercute significativamente en la ejecución de los proyectos de inversión del Programa Regional de Riego y Drenaje Prorridre, Puno 2024.</p>	<p>V1: Gestión administrativa:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Planeación y organización. - Control y supervisión. - Recursos humanos y comunicación interna. 	<ul style="list-style-type: none"> - Encuesta/Cuestionario a funcionarios y trabajadores. - Revisión documental. - Consulta a fuentes de información web. 	<ul style="list-style-type: none"> - Enfoque: Cuantitativo. - Método: Deductivo. - Diseño: No experimental - Temporalidad: transeccional. - Nivel: explicativo - causal. - Tipo: Aplicado.
<p>Problemas específicos: PE1: ¿Cuál es la repercusión de la planeación y organización en la ejecución de los proyectos de inversión del Programa Regional de Riego y Drenaje Prorridre, Puno 2024? PE2: ¿Cuál es la repercusión del control y supervisión en la ejecución de los proyectos de inversión del Programa Regional de Riego y Drenaje Prorridre, Puno 2024? PE3: ¿Cuál es la repercusión de la gestión de recursos humanos y comunicación interna en la ejecución de los proyectos de inversión del Programa Regional de Riego y Drenaje Prorridre, Puno 2024?</p>	<p>Objetivos específicos: OE1: Determinar la repercusión de la planeación y organización en la ejecución de los proyectos de inversión del Programa Regional de Riego y Drenaje Prorridre, Puno 2024. OE2: Establecer la repercusión del control y supervisión en la ejecución de los proyectos de inversión del Programa Regional de Riego y Drenaje Prorridre, Puno 2024. OE3: Analizar la repercusión de la gestión de recursos humanos y comunicación interna en la ejecución de los proyectos de inversión del Programa Regional de Riego y Drenaje Prorridre, Puno 2024.</p>	<p>Hipótesis específicas: HE1: Una adecuada planeación y organización repercute significativamente en la ejecución de los proyectos de inversión del Programa Regional de Riego y Drenaje Prorridre, 2024. HE2: El control y supervisión aplicados tienen una repercusión significativa en la ejecución de los proyectos de inversión del Programa Regional de Riego y Drenaje Prorridre, 2024. HE3: La gestión de recursos humanos y comunicación interna repercuten de manera significativa en la ejecución de los proyectos de inversión del Programa Regional de Riego y Drenaje Prorridre, 2024.</p>	<p>V2: Proyectos de inversión:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Cumplimiento de plazos. - Eficiencia en el uso de recursos. - Logro de resultados esperados. 		

Nota. Realizado por el autor.



ANEXO 2 – Matriz de datos

PRIMERA VARIABLE													
Encuestados:	Preguntas D1			Ptje	Preguntas D2			Puntaje	Preguntas D3			Ptje	Puntaje total
	P1	P2	P3		P4	P5	P6		P7	P8	P9		
Encuestado 1	2	3	2	7	3	2	3	8	3	2	3	8	23
Encuestado 2	2	3	3	8	3	2	1	6	2	1	3	6	20
Encuestado 3	3	2	3	8	2	2	3	7	2	2	3	7	22
Encuestado 4	2	2	3	7	3	2	2	7	3	3	2	8	22
Encuestado 5	3	2	2	7	3	3	2	8	1	2	2	5	20
Encuestado 6	1	2	2	5	2	2	2	6	2	1	2	5	16
Encuestado 7	3	3	2	8	2	3	3	8	4	4	2	10	26
Encuestado 8	3	5	5	13	4	3	2	9	3	5	5	13	35
Encuestado 9	2	2	1	5	2	3	2	7	3	2	2	7	19
Encuestado 10	3	4	3	10	3	4	2	9	3	3	2	8	27
Encuestado 11	2	3	3	8	2	2	2	6	2	3	3	8	22
Encuestado 12	5	3	4	12	3	2	3	8	5	3	4	12	32
Encuestado 13	3	2	2	7	2	3	3	8	3	2	2	7	22
Encuestado 14	2	4	1	7	2	1	3	6	2	4	1	7	20
Encuestado 15	3	2	2	7	3	3	2	8	3	2	2	7	22
Encuestado 16	3	2	1	6	1	2	3	6	4	2	3	9	21
Encuestado 17	5	4	4	13	3	3	2	8	5	2	4	11	32
Encuestado 18	2	1	1	4	1	1	1	3	2	1	1	4	11
Encuestado 19	3	2	3	8	2	3	2	7	3	3	2	8	23
Encuestado 20	4	3	4	11	2	3	2	7	4	3	5	12	30
Encuestado 21	5	3	3	11	3	5	4	12	5	3	3	11	34
Encuestado 22	2	1	1	4	1	1	2	4	2	1	1	4	12
Encuestado 23	3	2	3	8	2	1	2	5	1	2	3	6	19
Encuestado 24	4	4	5	13	3	4	3	10	4	4	5	13	36
Encuestado 25	1	3	2	6	2	3	2	7	1	3	2	6	19
Encuestado 26	2	2	2	6	1	2	1	4	2	1	2	5	15
Encuestado 27	1	2	1	4	2	1	4	7	1	2	1	4	15
Encuestado 28	2	2	1	5	1	3	3	7	1	2	1	4	16

SEGUNDA VARIABLE													
Encuestados:	Preguntas D1			Ptje	Preguntas D2			Ptje	Preguntas D3			Ptje	Puntaje total
	P10	P11	P12		P13	P14	P15		P16	P17	P18		
Encuestado 1	2	3	3	8	3	2	1	6	2	3	2	7	21
Encuestado 2	2	2	3	7	2	3	2	7	2	3	1	6	20
Encuestado 3	3	2	2	7	2	2	1	5	3	3	2	8	20
Encuestado 4	1	2	2	5	1	1	2	4	2	2	3	7	16
Encuestado 5	2	1	2	5	1	2	1	4	3	2	2	7	16



Encuestado 6	3	1	2	6	1	2	3	6	3	2	2	7	19
Encuestado 7	1	3	2	6	2	1	2	5	4	2	2	8	19
Encuestado 8	3	3	5	11	3	4	3	10	3	5	5	13	34
Encuestado 9	2	3	2	7	3	2	3	8	3	2	2	7	22
Encuestado 10	3	3	4	10	3	2	4	9	4	2	4	10	29
Encuestado 11	3	2	3	8	2	2	2	6	2	3	3	8	22
Encuestado 12	4	5	3	12	5	3	2	10	3	4	3	10	32
Encuestado 13	3	3	2	8	3	3	3	9	3	2	3	8	25
Encuestado 14	3	2	4	9	2	2	4	8	5	1	4	10	27
Encuestado 15	2	3	2	7	3	2	3	8	3	2	3	8	23
Encuestado 16	3	4	2	9	2	2	2	6	2	3	2	7	22
Encuestado 17	4	5	4	13	5	3	3	11	3	4	2	9	33
Encuestado 18	2	2	1	5	2	1	1	4	3	1	1	5	14
Encuestado 19	3	3	2	8	3	2	3	8	4	2	3	9	25
Encuestado 20	3	4	3	10	4	2	2	8	3	5	3	11	29
Encuestado 21	4	5	3	12	5	3	2	10	1	3	3	7	29
Encuestado 22	3	2	1	6	3	1	1	5	4	1	3	8	19
Encuestado 23	2	1	2	5	1	2	1	4	3	3	2	8	17
Encuestado 24	3	4	4	11	4	3	4	11	3	5	4	12	34
Encuestado 25	3	1	3	7	2	1	2	5	5	2	3	10	22
Encuestado 26	3	2	2	7	3	1	1	5	3	2	1	6	18
Encuestado 27	2	1	2	5	1	2	1	4	2	1	2	5	14
Encuestado 28	3	1	2	6	2	3	3	8	4	1	2	7	21



Validación de instrumento

Opinión de experto

I. DATOS DEL EXPERTO

1. Apellidos y Nombres: JHAMANI MAMANI JESUS
2. Cargo e institución donde labora: DACTILO UANCV
3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: ENCUESTA
4. Autor del instrumento: SOLANGE SHIRLEY CASTILLO LUTIPA

II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado				X	
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local				X	
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio				X	
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos-científicos					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones				X	
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: FAVORABLE

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 90%

Lugar y fecha: TULACSA.....09.12.1.2024


 Dr. Jesús Mamani Mamani
 Fianza del experto
 DNI N°: 02475043 Cel.: 995858536



Opinión de experto

I. DATOS DEL EXPERTO

1. Apellidos y Nombres: DR. BEDREGAL CASDERON, LUIS ARNALDO
2. Cargo e institución donde labora: UNAJ
3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: ENCUESTA
4. Autor del instrumento: SPLANGE SHIRLEY CASTILLO CUTIPA

II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local				X	
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia			X		
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica				X	
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad			X		
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio				X	
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos-científicos				X	
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones					X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico				X	

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: FAVORABLE

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 9.0%

Lugar y fecha:



Firma del experto
 DNI N°: 29500632 Cel.: 954063704



ANEXO 1
FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN

AUTORIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DE LOS TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UANCV

Formato digital [X]

Fecha de entrega: 30-05-2025

1. Datos del autor (es):

Formulario with fields for author information: Nombres y Apellidos, Dirección, DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°, Teléfono, email, Facultad y/o Escuela de Posgrado, Escuela Profesional o Mención, Título o Grado Académico a optar, Asesor, Título, Palabras claves, and a section for institutional resources used.



2. Referencia de tesis:

- Bachiller
- Título
- 2da Especialidad
- Maestría
- Doctorado

3. Licencias:

a) Licencia estándar:

Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi tesis en el Repositorio Digital de la UANCV.

Con la autorización de depósito de mi producción intelectual, otorgo a la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" una licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi producción intelectual (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Digital de tesis UANCV, colección de producción intelectual, entre otros, en el Perú y en el extranjero por el tiempo y veces que considere necesarias, y libres de remuneraciones.

En virtud de dicha licencia, la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" podrá reproducir mi producción intelectual en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que la producción intelectual es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicha producción intelectual no infringe derechos de autor de terceras personas.

La Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" consignará el nombre del y/o los autor(es) de la producción intelectual, y no le hará ninguna modificación más que la permitida en la licencia.

Autorizo su publicación (marque con una X)

- Sí, autorizo que se deposite inmediatamente.
- Sí, autorizo que se deposite a partir de la fecha (d/m/a): _____
- No autorizo.

b) Licencia CREATIVE COMMONS 4.0 INTERNACIONAL:

Si usted concede una licencia CREATIVE COMMONS sobre su producción intelectual, mantiene la titularidad de los derechos de autor de esta y, a la vez, permite que otras personas puedan reproducirla, comunicarla al público y distribuir ejemplares de esta, bajo las condiciones siguientes:

¿Quiere permitir usos comerciales de su producción intelectual?

Sí: significa que usted permite la reproducción, distribución y comunicación pública de la producción intelectual incluso con fines comerciales.

No: significa que usted permite la reproducción, y comunicación pública de la producción intelectual, pero sin fines comerciales.

- Sí autorizo
- No autorizo



Jurisdicción de su Licencia

Todas las licencias CREATIVE COMMONS son de ámbito mundial, sin embargo, usted puede elegir entre la opción "internacional" o una adaptada a su jurisdicción, como para el caso peruano.

La opción "internacional" emplea el lenguaje y la terminología de los tratados internacionales; en cambio, la adaptada a su jurisdicción, recoge las particularidades de la legislación peruana.

En consecuencia, la opción "internacional" goza de una mayor eficacia a nivel mundial, gracias a que tiene jurisdicción neutral. Mientras que la opción adaptada a la jurisdicción del Perú goza de una mayor eficacia ante los tribunales peruanos.

Internacional

Nacional

Línea de investigación: Organización industrial y políticas gubernamentales – P15

Firma de Autor



huella digital

30 - 05 - 2025

Fecha