



UNIVERSIDAD ANDINA

NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

**ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS
INTERNACIONALES**



**GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y SU RELACIÓN CON
LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE
PUNO, 2025**

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. LIZETH MELINA TITO QUISPE

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
LICENCIADO EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**

JULIACA – PERÚ

2025



UNIVERSIDAD ANDINA

NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES

**GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y SU RELACIÓN CON LA
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD
PROVINCIAL DE PUNO, 2025**

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. LIZETH MELINA TITO QUISPE

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

LICENCIADO EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES

APROBADA POR EL JURADO REVISOR:

PRESIDENTE

: 
Dra. BERTHA BEJAR PARRA

PRIMER MIEMBRO

: 
DR. HILARIO CONDORI MAMANI

SEGUNDO MIEMBRO

: 
CPCC. NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI

ASESOR DE TESIS

: 
Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN : ECONOMIA SECTORIAL – P16



“NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ”

RESOLUCIÓN N° 165-2025-D-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 12 de setiembre del 2025

VISTOS: El Oficio No 026-2025-DUI-FCCF-UANCV de fecha 09 de setiembre del 2025, emitido por la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y el **Expediente N° CU – 7637** presentado por el (la) Bachiller: **TITO QUISPE LIZETH MELINA**, quien **solicita nominación e jurados, fecha y hora de sustentación**, para rendir el examen de sustentación y defensa de la tesis titulada: **GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PUNO, 2025** conducente para optar el Título profesional de Licenciado en **Economía y negocios Internacionales**, que fue revisada por el Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de **Economía y negocios Internacionales**

CONSIDERANDO:

Que, de conformidad con el artículo 8°, numeral b) del Reglamento General de Grados y Títulos de la UANCV vigente, es procedente acceder a la petición del interesado.

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Y estando, la opinión favorable de la Directora de la Unidad de Investigación y la Decana de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y las atribuciones que confiere el artículo 28° del Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: DECLARAR APTO para la sustentación presencial del informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) el (la) bachiller: **TITO QUISPE LIZETH MELINA**, sorteo de jurado de la Tesis titulada: **GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PUNO, 2025** para optar el Título profesional de Licenciado en **Economía y negocios Internacionales** en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: NOMINAR JURADOS para la sustentación presencial y defensa de la tesis a los siguientes docentes ordinarios:

Presidente	: Dra. BERTHA BEJAR PARRA
1er Miembro	: Dr. HILARIO CONDORI MAMANI
2do Miembro	: CPCC NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI
Asesor	: Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

ARTÍCULO TERCERO.- PROGRAMAR FECHA Y HORA de sustentación como se detalla:

Lugar	: Salón de Grados de la FCCF
Fecha	: VIERNES 19 de setiembre del 2025
Hora	: 8:30 a.m.

ARTÍCULO CUARTO.- DISPONER que la comisión de Grados y Títulos de la facultad, secretarías académicas y administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente resolución.

REGÍSTRESE COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Jurados	(3)
- Interesados	(1)
- Archivo	(1)



[Handwritten Signature]
Dra. BERTHA BEJAR PARRA
Directora de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras



RESOLUCIÓN N° 248-2025-DUI-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 15 de julio del 2025

Visto: el Expediente N° 3888 de fecha 30 de mayo del 2025, del Bach. TITO QUISPE LIZETH MELINA, quien solicita Revisión de Informe Final de la Investigación (Borrador de Tesis) y el Anexo (04 o 05) "Ficha de Opinión del Informe Final de la Investigación" que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de **Economía y Negocios Internacionales**.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. TITO QUISPE LIZETH MELINA, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PUNO, 2025**, asimismo fue aprobado para su ejecución de informe final (borrador de tesis) con RESOLUCIÓN N° 049-2025-DUI-FCCF-UANCV-J, conducente para optar el Título profesional de **LICENCIADO EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad, corrobora la propuesta del (a) ASESOR (a) **Dra. YUDY HUACANI SUCASACA**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR EL INFORME FINAL DE LA INVESTIGACIÓN (BORRADOR DE TESIS) para la REVISIÓN DE SIMILITUD TURNITIN, del tema titulado: **GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PUNO, 2025**, presentado por el (la) Bachiller TITO QUISPE LIZETH MELINA, para optar el Título profesional de **LICENCIADO EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**, en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: RATIFICAR como ASESOR(a) al: **Dra. YUDY HUACANI SUCASACA** **ARTÍCULO TERCERO:** DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)
- Archivo (1)

UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

Dra. Yudy Huacani Sucasaca
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN FCCF



RESOLUCIÓN N° 049 - 2025-DUI-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 22 de abril del 2025

Visto: el Expediente N° 1867 de fecha 09 de abril del 2025, el cual solicita Revisión de Propuesta de Investigación y el **Anexo (02 o 03) “Ficha de Opinión de la Propuesta de Investigación”** que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de **ECONOMIA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. **TITO QUISPE LIZETH MELINA**, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PUNO, 2025**, la misma que pertenece a la línea de investigación: **ECONOMIA SECTORIAL – P16**, conducente para optar el Título profesional de **LICENCIADO EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad, corroboró la propuesta del (a) ASESOR (a) **DRA. YUDY HUACANI SUCASACA**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR LA EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA DE INVESTIGACIÓN titulado **GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PUNO, 2025**, presentado por el (la) Bachiller. **TITO QUISPE LIZETH MELINA**, en virtud de los considerados expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: RECONOCER como ASESOR(a) al (a): **DRA. YUDY HUACANI SUCASACA**

ARTÍCULO TERCERO: DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:
- Interesados (1)
- Archivo (1)

UNIVERSIDAD ANDINA
“NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ”
[Firma]
Dra. Yudy Huacani Sucasaca
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN FCCF



20% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 15% Fuentes de Internet
- 6% Publicaciones
- 17% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.



Metadatos complementarios - UANCV

GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PUNO, 2025	
Datos de autor	
Nombres y apellidos	LIZETH MELINA TITO QUISPE
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	70162431
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0006-0564-0121
Datos de asesor	
Nombres y apellidos	YUDY HUACANI SUCASACA
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	40673820
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0008-3275-5586
Datos del jurado	
Presidente del jurado	
Nombres y apellidos	BERTHA BEJAR PARRA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02387777
Miembro del jurado 1	
Nombres y apellidos	HILARIO CONDORI MAMANI
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	73819352
Miembro del jurado 2	
Nombres y apellidos	NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	01328058
Datos de investigación	
Línea de investigación	ECONOMÍA SECTORIAL – P16

Grupo de investigación	No aplica
Agencia de financiamiento	Sin financiamiento
Ubicación geográfica de la investigación	<p>País: Perú Departamento: Puno Provincia: Puno Distrito: Puno Coordenadas: Latitud: -15.84015198861683 Longitud: -70.02801150272158</p> <p>URL: https://maps.app.goo.gl/VHZby4xDrAVXXQPs9</p> 
Año o rango de años en que se realizó la investigación	Abril 2025 – Setiembre 2025
URL de disciplinas OCDE https://concytec-pe.github.io/Peru-CRIS/vocabularios/ocde_ford.html	<p>Economía, Negocios https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.02.00</p> <p>Economía https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.02.01</p>

UNIVERSIDAD ANDINA
 "NESTOR CERVELLA VELÁSQUEZ"

 Dra. Yudy Huacani Sucasaca
 DIRECTORA DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN FCCF



DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y RESPONSABILIDAD

Yo LIZETH MELINA TITO QUISPE, identificado con DNI
Nro. 70162431 en mi condición de egresado de:

- Escuela Profesional
- Programa de Segunda Especialidad,
- Programa de Maestría o Doctorado

ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES

informo que he elaborado el/la Tesis o Trabajo de Investigación, Trabajo Académico denominada:
GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PUNO, 2025

Asesorado por: Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

Es un tema original.

Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mi persona y **no existe plagio/copia** de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

El incumplimiento de lo declarado da lugar a responsabilidad del declarante, en consecuencia; a través del presente documento asumo frente a terceros, la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez y/o la Administración Pública toda responsabilidad que pueda derivarse por el trabajo final presentado. Lo señalado incluye responsabilidad pecuniaria incluido el pago de multas u otros por los daños y perjuicios que se ocasionen.

Juliaca 29 de SETIEMBRE del 2025


Firma del Asesor
(obligatoria)


FIRMA (obligatoria)



Huella



DEDICATORIA

A mis padres Braulio y Florencia quienes me han fomentado con buenos sentimientos, hábitos y valores los cuales siempre han sabido guiarme y ayudado a seguir adelante en mis momentos más difíciles.

También dedico a mi hija Adrianna quien ha sido mi motivación más grande para estar siempre de pie, para nunca rendirme en mis estudios y poder ser un gran ejemplo para ella.



AGRADECIMIENTO

Agradezco sobre todo a Dios quien me ha guiado y dado fortaleza para siempre salir adelante.

También agradezco a mi familia por el inmenso apoyo incondicional que me han brindado durante todo este proceso.



ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA..... iii

AGRADECIMIENTO.....iv

ÍNDICE GENERAL..... v

ÍNDICE DE TABLASvii

ÍNDICE DE FIGURASviii

RESUMENix

ABSTRACT x

INTRODUCCIÓNxi

CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Exposición de la situación problemática..... 1

1.2. Formulación del planteamiento del problema..... 5

 1.2.1. Problema general 5

 1.2.2. Problemas específicos..... 5

1.3. Justificación..... 6

1.4. Objetivos 7

 1.4.1. Objetivo general..... 7

 1.4.2. Objetivos específicos..... 7

CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO O REVISIÓN DE LA LITERATURA

2.1. Antecedentes de la investigación 8



2.2. Marco teórico inicial.....	14
2.3. Marco conceptual.....	23

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1. Diseño de investigación	25
3.2. Tipo de investigación.....	26
3.3. Método de investigación.....	26
3.4. Población y muestra.....	27
3.5. Técnicas e instrumentos	28
3.6. Diseño de contrastación de hipótesis.....	29
3.7. Matriz de consistencia.....	31

CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Resultados	32
4.2. Discusión.....	58
CONCLUSIONES.....	64
RECOMENDACIONES	66
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	68
ANEXOS	76



ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Dimensión 1: Planificación	32
Tabla 2 Dimensión 2: Organización	34
Tabla 3 Dimensión 3: Dirección	36
Tabla 4 Dimensión 4: Control.....	38
Tabla 5 Variable 1: Gestión administrativa	40
Tabla 6 Dimensión 1: Programación.....	42
Tabla 7 Dimensión 2: Formulación	44
Tabla 8 Dimensión 3: Aprobación	46
Tabla 9 Dimensión 4: Ejecución.....	48
Tabla 10 Variable 2: Ejecución presupuestal	50
Tabla 11 Prueba de normalidad.....	52
Tabla 12 Relación entre variables.....	53
Tabla 13 Relación entre la dimensión 1 y variable 2.....	54
Tabla 14 Relación entre la dimensión 2 y variable 2.....	55
Tabla 15 Relación entre dimensión 3 y variable 2	56
Tabla 16 Relación entre dimensión 4 y variable 2	57



ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Dimensiones de la variable 1	17
Figura 2 Dimensiones de la variable 1	21
Figura 3 Dimensión 1: Planificación	33
Figura 4 Dimensión 2: Organización	34
Figura 5 Dimensión 3: Dirección.....	36
Figura 6 Dimensión 4: Control	38
Figura 7 Variable 1: Gestión administrativa.....	40
Figura 8 Dimensión 1: Programación	42
Figura 9 Dimensión 2: Formulación.....	44
Figura 10 Dimensión 3: Aprobación	46
Figura 11 Dimensión 4: Ejecución.....	48
Figura 12 Variable 2: Ejecución presupuestal	50



RESUMEN

La presente indagación formuló como propósito principal identificar la asociación que existe entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025. En ese sentido, se ejecutó un método cuantitativo de tipo básico, alcance correlativo y de carácter no empírico – transversal, englobando como tamaño muestral a 42 colaboradores pertenecientes a las áreas seleccionadas en función a los criterios de inclusión, a quienes se les aplicó una encuesta como técnica y como instrumento un formulario debidamente validado. Como hallazgos principales se obtuvo una asociación positiva media entre las variables de estudio comprobado por su $R=0.676$ y $p= 0.000$ posibilitando la confirmación de la suposición alterna y refutando la nula; asimismo, las dimensiones de la primera variable: planificación ($R=0.741$), organización ($R=0.486$), dirección ($R=0.340$) y control ($R=0.380$), presentaron una asociación positiva con la variable ejecución presupuestal con un valor $p<0.05$. Concluyendo principalmente que ante una correcta gestión de sus componentes planificando, organizando, direccionando y monitoreando sus actividades administrativas se asociará con que existan mejoras en la formulación, programación, aprobación y ejecución del presupuesto asignado.

Palabras clave: gestión administrativa, ejecución presupuestal, planificación, organización, dirección



ABSTRACT

The main purpose of this research was to identify the association between administrative management and budget execution in the Provincial Municipality of Puno, 2025. In this sense, a quantitative method of basic type, correlative scope and non-empirical - transversal character was executed, including a sample size of 42 collaborators belonging to the selected areas according to the inclusion criteria, to whom a survey was applied as a technique and a duly validated form was used as an instrument. As main findings, a positive average association was obtained between the variables of study proved by its $R=0.676$ and $p=0.000$, making possible the confirmation of the alternative assumption and refuting the null one; likewise, the dimensions of the first variable: planning ($R=0.741$), organization ($R=0.486$), direction ($R=0.340$) and control ($R=0.380$), presented a positive association with the budget execution variable with a value $p<0.05$. The main conclusion is that a correct management of its components by planning, organizing, directing and monitoring its administrative activities will be associated with improvements in the formulation, programming, approval and execution of the assigned budget.

Keywords: administrative management, budget execution, planning, organization, direction.



INTRODUCCIÓN

En el contexto actual de las instituciones públicas, resulta de gran relevancia la eficiencia en la administración de los recursos con el fin de asegurar el acatamiento de las metas institucionales; por lo que, la presente indagación se centra en examinar la asociación que existe entre la gestión administrativa y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, por lo cual, se estructura de la siguiente forma:

El capítulo I involucra el problema, iniciando con la exposición de la realidad problemática a nivel internacional, nacional y local; luego de ello, se formulan las preguntas investigativas, se proporciona la justificación y objetivos. Mientras que, el capítulo II incluye el marco teórico exponiendo los trabajos previos internacionales y nacionales, las bases teóricas de las variables y la definición de los términos asociados al estudio.

El capítulo III expone el procedimiento metodológico empleado considerando el diseño, tipo, método, tamaño poblacional, técnicas e instrumentos usados, proceso de contrastación de las conjeturas y finalmente la matriz de consistencia.

El capítulo IV detalla los hallazgos investigativos incluyendo el análisis descriptivo y la contrastación de hipótesis, además, de incluir la discusión. Posterior a ello, se exponen las conclusiones y recomendaciones, cada uno de acuerdo a los objetivos investigativos. También, se presentan las referencias empleadas en la construcción de todo el marco investigativo y finalmente se evidencian los anexos donde se incluye el cuadro operacional y los instrumentos empleados.



CAPÍTULO I

PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

1.1. Exposición de la situación problemática

Hoy en día, debido a la presencia de diversos cambios ocurridos en el entorno competitivo se ha hecho necesario que las entidades públicas posean habilidades de adaptación para erradicar los retos suscitados; en ese sentido, la gestión administrativa juega un rol fundamental; dado que, ayuda a planear, organizar, direccionar y monitorear las acciones de forma adecuada para lograr el cumplimiento de los objetivos de forma eficiente (Vergaray, Gutiérrez, León, & León, 2021). Asimismo, ello es relevante para que las entidades públicas logren ejecutar correctamente sus proyectos en el periodo establecido, siendo necesario que posean de un presupuesto correctamente estructurado para ser ejecutado (Fernández, De Rutte, & Suárez, 2023).

Es así que, en el panorama internacional en instituciones del sector público de Kenia, se logró identificar una ineficiente ejecución presupuestaria lo cual representa un problema central, ya que los recursos económicos fueron desviados de los planes que ya estaban previstos, dicha situación es originado por la ausencia de un correcto monitoreo y control en la administración de dichos fondos, dejando en evidencia así la inadecuada gestión en su administración; asimismo, ello genera que exista un inadecuado uso de los recursos que son



destinados para la necesidades de los ciudadanos, perjudicándolos a estos de forma directa (Musiega, et al., 2022). Asimismo, en una entidad pública de Indonesia se ha revelado que la ejecución de los presupuestos requiere que se efectúe un correcto orden administrativo para que este puede ser desarrollado con éxito; sin embargo, ello no se ha cumplido a cabalidad ya que se ha evidenciado falta de puntualidad en la preparación de los presupuestos, generando como efecto que el gobierno central les impusiera una sanción recortándoles el fondo de asignación general en aproximadamente un 25%, lo cual ha perjudicado al desarrollo de proyectos que ya se tenían planificados (Alrasi, Nurbaiti, Wahyuni, Nurlaila, & Inayah, 2024).

Igualmente, en Bolivia se ha logrado revelar en el sector público una baja ejecución presupuestal en sus proyectos connotado en un índice menor al 30%, lo cual, ha sido causado principalmente por la deficiente administración que estas tienen de sus procesos y recursos conllevando a dificultar el correcto desarrollo de los presupuestos y limitando el desarrollo de proyectos orientados en atender las necesidades de la población afectando de esta forma al bienestar de los mismos (Fernández, De Rutte, & Suárez, 2023). Por otro lado, en instituciones públicas de Argentina se reveló como problema central una deficiente ejecución presupuestaria siendo causado por la ausencia de tácticas para lograr que se posea una asignación correcta de los recursos y por la inadecuada gestión de su administración, lo cual ocasiona como efecto la utilización ineficiente de los fondos públicos limitando la realización de los proyectos y afectando a la sociedad (Ruiz & Reston, 2022).

Así también, en entidades pertenecientes al sector público de Ecuador se reveló la existencia de una ineficiente ejecución presupuestal; ya que, todos los



años se les asigna un presupuesto para las actividades que se requieren desarrollar en el transcurso de los mismos, lo cual es medida de forma constante y a la mitad del año debe llegar al 50% para lograr un total cumplimiento hasta fin de año de un 100%, ello con el fin de que se logre cumplir con todos los propósitos institucionales; sin embargo, no siempre estas llegan a acatar con lo asignado, pues se ha revelado que las instituciones muchas veces no se logran abastecer, siendo causado por la deficiente gestión administrativa lo cual no permite que se logre distribuir y ejecutar de forma adecuada el presupuesto asignado, dicha situación termina por perjudicar el bienestar de la población; dado que, no se cumple con lo pactado (Masaquiza, Palacios, & Moreno, 2021).

En cuanto al panorama nacional, en la municipalidad de Utcubamba se reveló la existencia de una ejecución presupuestal media del 58% durante los últimos cinco años, señalando como causa la poca habilidad de gasto que tienen los individuos a cargo de dicha entidad y las falencias en su gestión administrativa generando como efectos atrasos en el desarrollo y término de los proyectos que ya poseen un presupuesto previamente destinado lo cual termina por perjudicar a los ciudadanos que esperaban beneficiarse de esto (Fernández, De Rutte, & Suárez, 2023). Del mismo modo, en una entidad municipal ubicada en Bongará se encontró la presencia de una gestión administrativa deficiente, percibida como regular por el 73% de colaboradores, quienes manifestaron como causa de ello la existencia de falencias para planificar y organizar las actividades representado en un 70% y 58%; además, de la ausencia de un óptimo control y dirección en los procesos internos, como efecto este problema limita la eficiencia institucional y repercute negativamente en la adecuada ejecución de los proyectos y recursos destinados a los ciudadanos, dejando en evidencia la



necesidad urgente de implementar mejoras en la gestión para que ello no perjudique a la población (Culque, Cruz, & Oblitas, 2021).

Por otra parte, en una entidad municipal perteneciente a Huánuco se identificó como problema principal una ejecución regular del presupuesto connotado en un índice del 6.7%, mientras que, el 16.70% lo atribuyó como muy eficiente siendo un porcentaje reducido, lo cual es causado porque no se posee un correcto uso de los recursos que son asignados y no se suele supervisar el cumplimiento de este, generando como efectos la limitada capacidad de la entidad municipal para ejecutar los proyectos planificados afectando a los ciudadanos que dependen de estos recursos (Mendoza, Arana, & Nuñez, 2024). En tanto a otra entidad municipal distrital de Bella Unión, se logró revelar la presencia de una regular gestión en sus procesos administrativos, ya que, el 37.5% indicó como causa la ausencia de planeación de las actividades para el acatamiento de las metas institucionales, de igual forma, el 39.3% señaló la ausencia de una óptima organización dejando en evidencia que aquellas falencias repercuten en la eficiencia de la institución ocasionando retrasos en el acatamiento de objetivos y limitando la prestación de servicios a la población (Apaza, Delgado, Miranda, & Respetia, 2021).

Referente al panorama local, en la Municipalidad Provincial de Puno dado que se tuvo acceso a la entidad evaluada, se pudo identificar mediante la observación y/o conversatorio con personal correspondiente al área del presupuesto, una baja capacidad de ejecución presupuestal para el desarrollo de la ejecución de las obras, proyectos locales y prestación de servicios, lo cual es causado por la presencia de falencias en la administración de su gestión connotado en las debilidades reveladas para formular y planificar el presupuesto



conllevando a retrasos en la asignación de los recursos; además, de las dificultades generadas para distribuir las funciones y actividades del personal encargado de realizar dicha gestión; adicional a ello, la falta de liderazgo por parte de los superiores para tomar decisiones adecuadas y para agilizar de forma eficiente la ejecución del gasto público; y finalmente, la ausencia de lineamientos de control para evaluar y supervisar la utilización de los recursos, ello conllevando como efectos retrasos en el desarrollo de proyectos ocasionando la insatisfacción de la población por la gestión manejada en dicha entidad y evidenciando la necesidad urgente de atender y evaluar dicho problema. Lo antes mencionado también se corrobora con los datos proporcionados por el portal de transparencia del Ministerio de Economía y Finanzas [MEF] (2025) el cual señala que dicha entidad en el periodo fiscal 2024, del total del presupuesto asignado solo logró ejecutar un 81.8%; no obstante, ello se califica en un nivel deficiente, dado que según los criterios de ejecución todo porcentaje menor al 84% se califica como tal.

1.2. Formulación del planteamiento del problema

1.2.1. Problema general

¿Cuál es la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025?

1.2.2. Problemas específicos

¿Cuál es la relación de la planificación y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025?

¿Cuál es la relación de la organización y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025?



¿Cuál es la relación de la dirección y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025?

¿Cuál es la relación del control y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025?

1.3. Justificación

El estudio presentará un aporte teórico sustentado en el incremento de los discernimientos que conllevará a la literatura científica, además, de que se actualizarán los enfoques conceptuales y teóricos sobre las variables abordadas ayudando a explicar la relación existente entre ambas, igualmente, será de utilidad como un futuro referente para indagadores que deseen abordar el mismo fenómeno examinado. Respecto al aporte práctico, estará fundamentado en los beneficios que traerá consigo los hallazgos del estudio a la entidad evaluada, siendo en este caso la Municipalidad Provincial de Puno; ya que, les posibilitará reconocer las falencias de forma correcta y establecer tácticas para erradicarlas atribuyéndose como un diagnóstico a la situación actual, asimismo, ello le posibilitará manejar una adecuada toma de decisiones por medio de las sugerencias establecidas en el estudio. Finalmente, se tendrá un aporte metodológico sustentado en el método empleado, siendo el cuantitativo, correlacional y no experimental, lo cual será demostrado haciendo uso de un cuestionario como instrumentos que serán correctamente validados y adaptados de artículos con alto rigor científico.



1.4. Objetivos

1.4.1. Objetivo general

Determinar la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

1.4.2. Objetivos específicos

Establecer la relación entre la planificación y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

Examinar la relación entre la organización y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

Identificar la relación entre la dirección y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

Analizar la relación entre el control y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.



CAPÍTULO II

MARCO TEÓRICO O REVISIÓN DE LA LITERATURA

2.1. Antecedentes de la investigación

En el presente apartado se evidencian los trabajos previos sobre el tema abordado en el panorama internacional, nacional y local, los cuales fueron seleccionados en función a los siguientes criterios: que tengan las mismas variables de interés, la misma unidad de análisis; además, la misma metodología y que se encuentren entre los últimos cinco años.

2.1.1. Antecedentes internacionales

Armas (2021) se orientaron en evaluar la asociación existente entre la planificación y la ejecución presupuestaria en entidades municipales de Costa Rica. Haciendo uso de un método de tipo cuantitativo, correlacional y con un diseño sin experimentación, incluyendo como tamaño muestral a 81 entidades, quienes fueron las encargadas de proporcionar respuesta al formulario. Sus hallazgos indicaron un valor $p=0.000$ entre las variables; además, se encontró un índice -8.99 entre el plan operativo y la inversión en proyectos locales; además, existe vínculo negativo entre el presupuesto participativo y la ejecución presupuestaria de -0.89% respectivamente. Finalmente, concluyendo que la planificación se asocia positivamente con la ejecución del presupuesto, siendo relevante que las actividades sean planeadas.



López y Pérez (2022) se centraron en examinar la asociación causal que existe entre la gestión administrativa y el plan anual de compras de una entidad pública en Babahoyo. Por lo que, ejecutó un método de rigor cuantitativo, correlacional y sin experimentación, englobando como unidad muestral a 30 colaboradores, quienes fueron los encargados de otorgar respuesta a los formularios brindados. Sus hallazgos revelaron que la gestión administrativa es eficaz en un 79.75% indicando que los procesos logran ser planificados e ingresados al plan; asimismo, posee un grado bueno de eficiencia del 79.74%; además, el índice entre las variables resulta ser 81.81% indicando la influencia entre estas. Finalmente, se logró concluir que la gestión de los procesos administrativos es efectuada de manera eficiente estando en un grado aceptable, lo cual se asocia con el mejoramiento del plan anual.

Masaquiza et al. (2021) se orientaron en analizar sobre el nivel de la gestión administrativa y la ejecución presupuestaria de una institución pública de Ecuador. Para ello, desarrolló un método de tipo cuantificable, descriptivo y con un diseño sin experimentación, transversal, incluyendo como tamaño muestral a los colaboradores de la entidad evaluada. Entre sus hallazgos se obtuvo a la ejecución presupuestal en un rango óptimo del 90% y 100% lo cual quiere decir que estos si logran cumplirse totalmente a las obras públicas asignadas por las entidades. Logrando concluir que, mientras la gestión de los procesos administrativos sea óptima se asociará con la existencia de un buen cumplimiento de la ejecución de los presupuestos designados en las entidades municipales.

Tutiveny Luna (2023) se centraron en evaluar el nivel de la gestión presupuestaria en una entidad pública de Guayaquil, durante el periodo 2014 al



2019. Haciendo uso de un método de tipo mixto, descriptivo y sin experimentación, englobando como unidad muestral a los colaboradores a quienes se les aplicó un formulario para ser respondido. Sus hallazgos establecieron que el 17% de individuos revelan que las metas reflejan los requerimientos institucionales, el 21% señala que siempre se realizan los documentos, el 69% manifiesta que siempre se presentan las proformas dentro de los plazos internos, el 36% indicó que no se suele ejecutar una adecuada ejecución presupuestaria, por lo que, el 36% asume a la gestión del presupuesto como bueno. Concluyendo la existencia de algunas falencias en la gestión del presupuesto debido a que no se gestionan correctamente los procesos administrativos pertenecientes a este componente.

2.1.2. Antecedentes nacionales

Tafur y Alberca (2023) se centraron en indagar sobre el nivel de la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en el gobierno regional de Amazonas. Por ello, su método fue cuantitativo, correlacional y con un diseño sin experimentación, englobando como tamaño muestral a 40 individuos quienes fueron los encargados de brindar respuesta a un formulario desarrollado en función a las dimensiones. Sus hallazgos arrojaron a sus componentes planeación, organización, dirección y control en rango medio con 62.5%, 50%, 45% y 47.5%; asimismo, la ejecución presupuestal en el 2020 tuvo un nivel alto de 91.6%, igualmente, en 2021 tuvo un rango alto de 89.3%. Concluyendo la necesidad de optimizar los procesos administrativos para que se asocie con mejoras en la ejecución del presupuesto por medio de una mejor gestión de los recursos recibidos para el alcance de eficiencia y eficacia.



Boza y Alvarez (2024) se orientaron en indagar sobre el vínculo existente entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en una entidad pública de Huancavelica. Ejecutando un método de tipo cuantitativo, correlacional y con diseño sin experimentación, incluyendo como tamaño muestral a 50 individuos quienes fueron los encargados de proporcionar respuesta a un formulario. Entre sus hallazgos se logró identificar a las variables en un rango bueno con 66% y 76%, mientras que, el índice entre variables fue un $R=0.915$ y un $p=0.000$; en tanto, la primera variable se asoció con los componentes: compromiso ($r=0.823$), devengado ($r=0.826$), pago ($r=0.841$) respectivamente. Logrando concluir que, mientras se optimice la gestión en los procesos administrativos pertenecientes al presupuesto en la misma medida se efectuará una correcta ejecución de lo asignado dentro de este.

Távora (2022) se centró en evaluar la asociación que existe entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en una entidad pública de Lima. Desarrollando un método de rigor cuantificable, correlacional y sin experimentación – transaccional, considerando como unidad muestral a 70 individuos del personal quienes estuvieron a cargo de brindar respuesta a un formulario. Obteniendo como hallazgos principales que las variables poseen un rango eficiente con 57.1% y 50%; asimismo, su índice entre variables fue un $Rho=0.806$; en tanto, sus componentes: planeación ($rho=0.631$), organización ($rho=0.743$), dirección ($rho=0.794$) y control ($rho=0.764$) se asociaron con la segunda variable. Permitiendo concluir que al mejorar la gestión de las actividades administrativas conllevará a que la ejecución de los presupuestos sea óptima.



Hernández (2022) en su indagación se propuso averiguar el vínculo entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en una entidad del sector público en Cajamarca. Ejecutando un método de tipo cuantificable, correlacional y no empírico – transversal, englobando como unidad muestral a 17 individuos quienes fueron los encargados de brindar respuesta a los formularios elaborados. Sus hallazgos arrojaron a las variables en un rango alto con 59% y 65%, en tanto, su índice entre las variables fue un $p=0.002$ y un Chi-cuadrado $de=123,250$; mientras que, sus componentes: planeación ($\rho=0.818$), organización ($\rho=0.753$), dirección ($\rho=0.706$) y control ($\rho=0.750$) guardaron vínculo con la segunda variable. Permitiendo concluir que, a medida que se mejore la gestión en la administración del presupuesto incrementará el grado de ejecución de estos, conllevando a ser óptimos en beneficio de la población.

Flores (2021) en su estudio se enfocó en examinar el vínculo entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en una entidad municipal de Torata. Para ello, establecieron un método de tipo cuantificable, correlacional y no experimental – transaccional, incluyendo como tamaño muestral a 53 individuos quienes fueron los encargados de brindar respuesta a un formulario elaborado en función a los constructos evaluados. Sus hallazgos manifestaron a las variables en un rango medio con 90.6% y 77.4%, en cuanto a su índice entre las variables fue un $R=0.668$; mientras que, sus componentes: planeación ($r=0.684$), organización ($r=0.660$), dirección ($r=0.453$) y control ($r=0.234$) se asociaron con la segunda variable. Coligiendo principalmente la relevancia de mantener una correcta gestión en los procesos administrativos con el fin de lograr una óptima ejecución del presupuesto asignado.



Ramírez et al. (2024) se orientaron en indagar sobre el vínculo existente entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en una entidad pública de Trujillo. Desarrollando un método de tipo cuantitativo, correlacional y con diseño sin experimentación, incluyendo como tamaño muestral a 130 individuos quienes fueron los encargados de proporcionar respuesta a un formulario. Entre sus hallazgos se logró identificar un índice entre variables de Chi cuadrado=110.024 y un $p=0.000$; en tanto, los componentes: planeación ($p=0.000$), organización ($p=0.000$), dirección ($p=0.000$) y control ($p=0.000$) se asociaron con la segunda variable. Logrando concluir que, mientras se mejore la gestión en los procesos administrativos pertenecientes, la ejecución del presupuesto será efectuada de forma adecuada, incrementando en la misma medida.

2.1.3. Antecedentes locales

Huamán (2022) se centró en analizar el vínculo existente entre el sistema de gestión administrativa y la ejecución presupuestal en una entidad del sector público en Puno. Con un método de tipo cuantificable, correlacional y con un diseño sin experimentación, englobando como tamaño muestral a 86 individuos, quienes fueron los encargados de brindar respuesta a los formularios brindados. Sus hallazgos señalaron a las variables en un rango medio con 51.3% y 37.2%; en tanto, su índice entre variables fue un $Rho=0.664$ y un $p=0.000$; mientras que, la primera variable se asoció con los componentes: programación ($\rho=0.631$), formulación ($\rho=0.443$), aprobación ($\rho=0.565$) y evaluación ($\rho=0.386$). Logrando concluir que, las mejoras aplicadas en la gestión de los procesos administrativos se asociarán con que exista una óptima ejecución del presupuesto.



Wilver (2022) se orientó en indagar el vínculo existente entre el sistema de gestión administrativa y la ejecución presupuestal en una entidad municipal de Puno. Para ello, su método fue de tipo cuantitativo, correlacional y no empírico, incluyendo como unidad muestral a 34 individuos, quienes fueron los que proporcionaron respuesta al formulario desarrollado. Sus hallazgos establecieron a las variables en un rango bueno y regular con 47.10% y 50%; respecto, al índice entre variables fue un $Rho=0.751$, en tanto, los componentes: logística ($rho=0.684$) y presupuesto de resultados ($rho=0.922$) se asociaron con la segunda variable. Coligiendo la relevancia de considerar que una óptima programación y ejecución de los sistemas administrativos conllevará a que el presupuesto se cumpla de manera oportuna.

2.2. Marco teórico inicial

2.2.1. Gestión administrativa

2.2.1.1. Teorías

El enfoque teórico que apoya a la gestión administrativa es la teoría de la administración científica el cual fue el primer postulado de este concepto teniendo como exponente principal al autor Frederick Taylor, quien consideraba al método científico como término principal para determinar la mejor manera de efectuar las actividades dentro de las unidades organizacionales sugiriendo la división del trabajo y especialización como base para la realización de los puestos de trabajo; asimismo, manifestaba la aplicación del método científico al trabajo de los individuos y en cada acción del trabajo se debía alcanzar la cooperación entre el nivel superior y el personal, por lo que, se debía delimitar la clara división del trabajo, estando acorde a una remuneración como premio por



lo obtenido fomentando la existencia de incentivos económicos al personal más productivo (Luna & Luna, 2021).

Por otro lado, se tiene a la teoría general de la administración la cual se enfoca no solo en las unidades organizacionales sino en los directivos enfatizando la relevancia de crear una estructura que fomente la eficiencia y eficacia dentro de las entidades, teniendo como exponentes a Fayol, Max Weber, Mary Follet, donde el primero era catalogado como el padre de la estructura funcional de las entidades introduciendo catorce principios; mientras que, el segundo incorporó principios de la burocracia, autoridad y administración; en ese sentido, este enfoque señalaba que los individuos podían aportar positivamente a los resultados de las unidades empresariales siempre y cuando los directivos les posibiliten la toma de iniciativas en sus actividades diarias; dado que, los colaboradores son los que conocen a profundidad los procesos, por lo cual, deben ser controlados por ellos mismos; más no por los directivos, sugiriendo así que los gerentes sean personas facilitadoras y no supervisores, recalcando que estos debían motivarlos al logro de las metas institucionales (Luna & Luna, 2021).

También, la teoría de recursos y capacidades la cual es vista como un mecanismo eficiente para la comprensión y el aprovechamiento de los recursos dentro de las unidades organizacionales, señalando que a partir del recurso humano se debe poseer una mezcla de diferentes componentes relevantes con el fin de aprovechar cada uno de los recursos intangibles que presentan los individuos; en términos generales, señala que se debe tener un correcto aprovechamiento tanto de los recursos internos y externas (Zamudio, Álvarez, & Vásquez, 2022).



2.2.1.2. Definiciones

Alude al conjunto de acciones que posibilitan a las entidades tener una óptima planeación, organización, dirección y monitoreo de sus recursos para el acatamiento de sus objetivos (Ramírez, Quispe, Fernández, Vásquez, & Torres, 2024). De igual manera, es visto como el procedimiento que involucra la elección de decisiones efectuado por los órganos de dirección, administración y control de una unidad empresarial estando fundado en métodos y principios administrativos; en ese sentido, es el cúmulo de actividades a través de las cuales los superiores efectúan sus acciones por medio del acatamiento de las etapas de los procesos administrativos planeando, organizando, dirigiendo, controlando y dirigiendo (Torres, 2022).

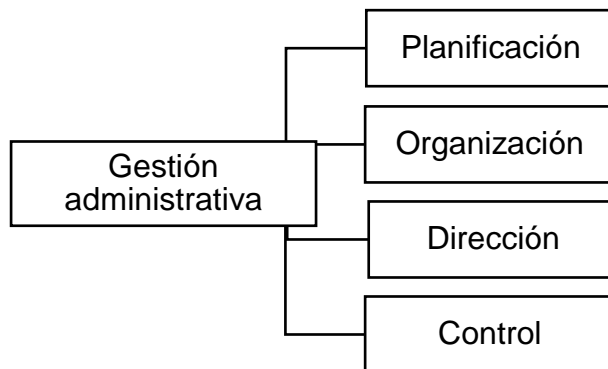
De igual forma, es catalogada como el motor fundamental que incentiva la realización de cambios para el crecimiento de las unidades empresariales; puesto que, sirve para optimizar la ejecución de los presupuestos públicos para el logro de las metas institucionales (Torres, 2022). Por otro lado, es vista como la ejecución de acciones con la finalidad de alcanzar resultados determinados de la forma más eficiente posible, teniendo la habilidad de controlar, coordinar, planear y direccionar las actividades y las distintas funciones que se desempeñan dentro de las unidades empresariales, posibilitando la prevención de alguna dificultad y el logro de los objetivos institucionales (Peña, Sánchez, & Sancan, 2022).

2.2.1.3. Dimensiones

En la presente indagación, las dimensiones fueron determinadas en función a los autores Ramírez et al. (2024) quienes lo dividen en 4 componentes siendo en este caso, los que se presentan a continuación:

Figura 1

Dimensiones de la variable 1



Nota. Adaptado de Ramírez et al. (2024)

A. Planificación

Denominada también planeación, siendo atribuida como el componente que determina la orientación de los procesos, es decir, el rumbo hacia donde la empresa va a dirigirse; además, del establecimiento de los resultados que se desean alcanzar y las tácticas que se deben emplear para el logro de estos; por lo cual, es reconocida como la función administrativa más relevante al integrar la delimitación de los propósitos de las entidades organizacionales y el desarrollo de planes para una adecuada coordinación de las acciones laborales (Torres, 2022). Por ello, esta dimensión sirve como una guía para que se logren desarrollar de forma exitosa las etapas siguientes, involucrando los recursos que se requieren para la ejecución de las actividades; además, de incluir un estudio



interno y externo del entorno para el correcto análisis de las unidades empresariales (Chinga & Gómez, 2023).

B. Organización

Este componente trata sobre el diseño de una estructura que incluye la distribución de los recursos económicos y humanos que poseen las entidades empresariales, los cuales pone a disposición para ejecutar un trabajo ordenado y consistente con el fin de lograr las metas propuestas; en otros términos, en esta fase se establecen las áreas que forman parte de las entidades, agrupando las funciones acorde al puesto de trabajo al que pertenecen los individuos seleccionando al personal idóneo para dichas funciones (Chinga & Gómez, 2023).

C. Dirección

Este componente trata sobre la ejecución de las tácticas planeadas centrando los esfuerzos de las entidades empresariales hacia las metas formuladas por medio de la existencia de capacidades como el liderazgo; además, de inculcar la motivación y comunicación con los equipos involucrados; es decir, engloba impulsar a los colaboradores a que desarrollen adecuadamente sus funciones manteniendo una comunicación adecuada y fluida con todas las áreas que conforman la entidad y determinando mecanismos para evaluar el desempeño de forma constante (Chinga & Gómez, 2023).

D. Control

Este componente trata sobre el monitoreo y verificación constante de las funciones diarias con el fin de que estas avancen conforme a las tácticas que han sido planificadas en las etapas anteriores; asimismo, siendo útil para que se logre optimizar la elección de decisiones, redirigir algunas acciones, corregir



posibles dificultades que puedan suscitarse o evaluar resultados, siendo importante que esta función sea ejecutada con transparencia en la medición de los resultados alcanzados (Chinga & Gómez, 2023).

2.2.2. Ejecución presupuestal

2.2.2.1. Teorías

Se tiene a la teoría del equilibrio puntuado expuesta por los autores True, Jones y Baumgartner en el año 2007, quienes brindan una explicación de la estabilidad y los cambios en la formulación de políticas públicas, asimismo, señalan que esta posibilita detectar cambios de gran escala en el transcurso de un proceso de ejecución presupuestaria estable arrojando a la luz las ocasiones de cambios que pueden suscitarse dentro de estos procesos ayudando a entenderlos; es decir, indican que el análisis del proceso presupuestarios puede exponer evidencia sujeta a perturbaciones específicas permitiendo de esta forma que se establezca una mejor asignación de recursos gubernamentales (Correa, Hipólito, & Gomes, 2020).

Igualmente, la teoría económica de Jhon Keynes surgida entre las décadas de 1930 y 1940, cuyo autor respaldaba la existencia de una mayor intervención del estado en la economía con el fin de fomentar la demanda agregada y erradicar el desempleo durante la época de la Gran Depresión, dicho enfoque conllevó a la existencia de cambios en la manera en cómo era vista el presupuesto público pasando de ser considerado a solo un instrumento de financiación a un mecanismo centrado en la estabilización económica y en el fomento del crecimiento por medio de déficit presupuestario y la existencia del gasto público (Figuerola, Aroni, & Condori, 2024).



2.2.2.2. Definiciones

Es definido como un indicador del cumplimiento de objetivos; puesto que, ayuda a que se efectúen de forma adecuada los gastos de las entidades públicas (Ramírez, Quispe, Fernández, Vásquez, & Torres, 2024). Este concepto es visto como un elemento fundamental en la administración pública debido a que engloba la asignación y utilización de los recursos financieros para el logro de las metas de las entidades municipales; ya que, la ausencia de transparencia y existencia de ineficiencias en este proceso puede conllevar a una malversación de fondos, demoras en los proyectos y sobre todo en la pérdida de confianza por parte de la población (Alva, 2024).

Desde la perspectiva de otro autor, este término alude a los procesos sistemáticos, legales y administrativos que permiten la utilización de los recursos fiscales, el sufragio de los gastos planeados con el propósito de acatar el desarrollo de los proyectos y acciones dentro de las unidades económicas del sector público; por lo cual, es considerado como un instrumento de registro de la información contable manifestando las operaciones económicas efectuadas (Solórzano, 2022).

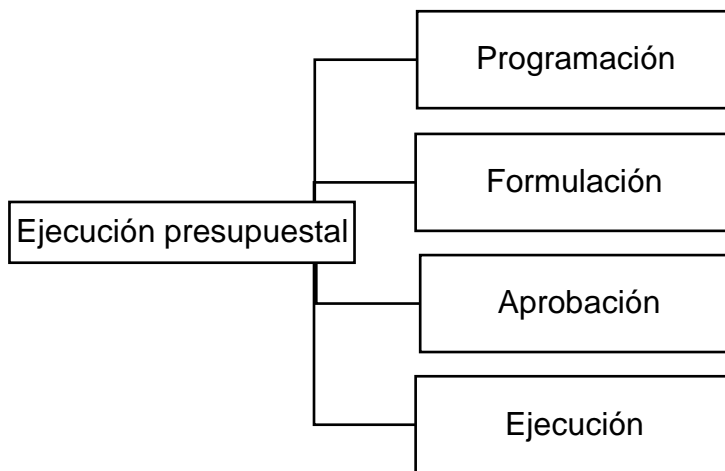
Así también, es catalogada como el inicio de las actividades que poseen como finalidad optimizar los recursos disponibles para la obtención de servicios o bienes que puedan posibilitar el logro de las metas propuestas, incluyendo la destinación de los recursos como base fundamental en el presupuesto aprobado; además, de incluir la ejecución de las acciones elaboradas para acatar con el plan aprobado con sustento en los gastos acumulados del presupuesto aceptado y finalmente, la presentación periódica de los mecanismos de informes de ejecución (Carranza, Rivero, Bernal, & Villafuerte, 2022).

2.2.2.3. Dimensiones

En la presente indagación, las dimensiones fueron determinadas en función a los autores Ramírez et al. (2024) quienes lo dividen en 4 componentes siendo en este caso, los que se presentan a continuación:

Figura 2

Dimensiones de la variable 1



Nota. Adaptado de Ramírez et al. (2024)

A. Programación

Esta dimensión se orienta en ser un proceso a través del cual se efectúa una correcta planeación y distribución de los recursos financieros aprobados previamente en la elaboración del presupuesto de las entidades públicas con la finalidad de garantizar que los fondos sean empleados de forma eficiente y en los periodos determinados, por lo cual, se le reconoce como la fase previa a la organización, pues en esta se asignan los recursos a los proyectos que se desarrollarán a lo largo del año fiscal establecidos en función a los lineamientos institucionales (Peñaloza, Gutiérrez, & Prado, 2018).



B. Formulación

Esta dimensión es considerada como la fase inicial dentro de la cual se establecen los objetivos y metas del gasto público, considerando los fines estratégicos de las entidades públicas y los recursos disponibles; asimismo, en el transcurso de este proceso se desarrollan las proyecciones de ingresos y egresos determinando un equilibrio entre los requerimientos institucionales y las restricciones de tipo financiero (Marcillo & Peñafiel, 2025).

C. Aprobación

Esta dimensión se origina una vez que se tenga formulado el presupuesto, para luego ser sometido a consideración de los órganos legislativos correspondientes, quienes son los encargados de analizar su coherencia con los lineamientos públicos para ser correctamente aprobado de manera formal; en ese sentido, ello le brinda un carácter de tipo legal al presupuesto habilitando de esa forma su adecuada ejecución (Marcillo & Peñafiel, 2025).

D. Ejecución

En esta fase el director de presupuesto posee el deber de brindar colaboración a los directivos de las diferentes áreas encargadas de garantizar el cumplimiento de las metas contempladas en el presupuesto, teniendo la necesidad de presentar informes de ejecución periódica, por lo que, en esta fase el control interno resultar ser un componente relevante para asegurar el correcto desenvolvimiento de las acciones planeadas con el fin de fomentar la eficiencia en la ejecución presupuestal (Marín & Velásquez, 2022).



2.3. Marco conceptual

a. Administración

Definido como el procedimiento que permite la conversión de las metas en actividades a través del planeamiento, control, organización y direccionamiento de las acciones en todos los niveles de las entidades empresariales (Romero & Cardona, 2023).

b. Coordinación

Alude a la integración de las actividades desarrolladas en una entidad empresarial, considerado como un elemento fundamental para el logro de las metas institucionales (Masaquiza, Palacios, & Moreno, 2021).

c. Gestión municipal

Es entendida como la actividad del gobierno y su forma de administrar los recursos que tienen disponibles a pesar de la existencia de dificultades, estando obligadas a desarrollar lineamientos que corrijan dichas falencias (López, et al., 2021).

d. Liderazgo

Definido como la acción centrada en guiar a los miembros de una unidad organizacional conformada en equipos de trabajo para el logro de las metas institucionales (Chancafe, Espinoza, Ramos, & Pompeyo, 2021).

e. Distribución

Hace referencia a la repartición de las acciones desarrolladas en las entidades empresariales con el fin de que se maneje un orden por parte de los colaboradores (Peña, Sánchez, & Sancan, 2022).



f. Planificación estratégica

Es vista como un proceso correctamente estandarizado donde se eligen las decisiones más adecuadas para el alcance de las metas formuladas, lo cual debe ser plasmado en la realización de planes operativos (Peña, Milligan, & Galarza, 2022).

g. Participación ciudadana

Hace referencia al derecho que poseen los individuos para manifestar sus derechos e ideas de forma libre, y de participar en cualquier tipo de actividad que provenga del estado (Rodríguez, Páez, Román, & Rodríguez, 2024).

h. Presupuesto

Hace referencia a la relevancia a la programación de actividades mensuales que son establecidas junto con un costo en específico, es decir, dentro de este se determinan los gastos a realizar por una entidad (Naranjo, Carrión, & Bosmediano, 2022).

i. Toma de decisiones

Elemento indispensable en la gestión de las entidades empresariales basado en seleccionar la alternativa más adecuada en bienestar de la unidad organizacional (Gonzales, Viteri, Izquierdo, & Verdezoto, 2020).

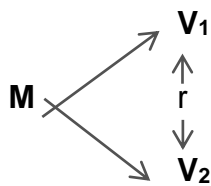


CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1. Diseño de investigación

La indagación expuso un diseño no experimental – transversal, donde el primero está sustentado en que no se utilizará ningún tipo de manipulación o modificación sobre el problema abordado, siendo observados tal y como actúan en su contexto natural; mientras que, el corte transversal se fundamenta en que los instrumentos van a ser desarrollados en un solo momento del tiempo (Huamán, Anicama, González, Félix, & Chu, 2021). Es decir, no se efectuaron cambios en el comportamiento de las variables evaluadas.



Donde:

M = Muestra de estudio

V_I = gestión administrativa

V_D = ejecución presupuestal

r = relación



3.2. Tipo de investigación

Tuvo una tipología básica, la cual se centra en incrementar los discernimientos teóricos sobre el problema abordado con la finalidad de brindar un mejor entendimiento de los principios, teorías y nociones conceptuales de las variables, está no está dirigida en brindar alguna solución inmediata (Cohen & Gómez, 2019).

En cuanto a su nivel, fue el correlacional enfocándose en evaluar el grado de asociación que existe entre dos o más variables, por lo que, no pretende brindar una explicación de causa – efecto, sino solo el vínculo y la medida de dicha relación, con el fin de proporcionar un mejor entendimiento de posibles patrones (Hadi, Martel, Huayta, Rojas, & Arias, 2023).

Su enfoque fue el cuantitativo, fundamentado en la utilización de tácticas numéricas y estadísticas para la recolección de datos y procesamiento de información con el fin de reconocer tendencias o patrones para determinar la relación entre las variables evaluadas y generalizar los hallazgos (Huamán, Anicama, González, Félix, & Chu, 2021). En este caso, la información recogida de los cuestionarios pasó por un procesamiento estadístico para identificar la relación entre las variables.

3.3. Método de investigación

Se empleó el método científico, tratándose de un proceso ordenado y estructurado que posibilita la obtención de discernimientos válidos y verificables sobre el fenómeno que se está evaluando, estando sustentado en la observación y planteamiento de conjeturas, recojo de datos, análisis y conclusiones con el fin de explicar el fenómeno estudiado (Arias, 2020).



Asimismo, se hizo uso del método hipotético – deductivo el cual se origina de la formulación de suposiciones a partir de la existencia de algunas teorías, el cual a través de un procedimiento lógico se centra en verificar o rechazar dichas conjeturas por medio del análisis de información y observación (Arias, 2020).

3.4. Población y muestra

3.4.1. Población

En cuanto a la población, es vista como el cúmulo total de individuos, objetos, sujetos o personas los cuales deben poseer atributos en común y sobre los que se requiere extraer la información de interés para la realización del estudio (Romero, Real, Ordoñez, Gavino, & Saldarriaga, 2021). En este caso, la unidad poblacional estuvo conformada por los subordinados que pertenecen a las áreas requeridas de la Municipalidad Provincial de Puno.

En este caso son diez áreas entre ellas se tuvo: alcaldía, gerencia municipal, gerencia de planificación y presupuesto, subgerencia de planificación, subgerencia de presupuesto, subgerencia de formulación y evaluación de proyectos, oficina de supervisión y liquidación de inversiones, gerencia de administración tributaria, subgerencia de recaudación tributaria y subgerencia de finanzas y operaciones. Resultando un total de 47 colaboradores de las áreas mencionadas de la Municipalidad Provincial de Puno, los cuales corresponden al nivel gerencial, administrativo y profesional – técnico debido a que están directamente asociados a los procesos administrativos y ejecución presupuestaria, siendo considerada esta cantidad como el tamaño poblacional del estudio.



Criterios de inclusión:

- i. Colaboradores pertenecientes a la municipalidad evaluada
- ii. Colaboradores que pertenezcan a las áreas requeridas.
- iii. Colaboradores que tengan disponibilidad de responder la encuesta.

Criterios de exclusión:

- i. Colaboradores ajenos a la municipalidad evaluadas
- ii. Colaboradores pertenecientes a otras áreas.
- iii. Colaboradores que no tengan disposición de responder la encuesta.

3.4.2. Muestra

En tanto, la muestra es definida como un subgrupo representativo del tamaño poblacional, la cual es elegida acorde a diversos criterios requeridos por el indagador, pues posibilitará la generación de los hallazgos (Romero, Real, Ordoñez, Gavino, & Saldarriaga, 2021). Para calcular la muestra, se hizo uso de una muestra censal que considera el tamaño de la muestra igual al de la población siendo utilizada cuando se tienen un tamaño reducido (Arias, 2020). En este caso, se consideró como unidad muestral a los 47 colaboradores de la entidad municipal; no obstante, solo se logró recopilar información de 42 trabajadores debido a que cinco no dieron su consentimiento para participar del estudio.

3.5. Técnicas e instrumentos

La técnica a emplear fue la encuesta, estando definida como una herramienta que consiste en la formulación de aseveraciones correctamente ordenadas dirigidas a un conjunto de individuos con la finalidad de identificar sus



percepciones sobre un tema de interés (Cabezas, Andrade, & Torres, 2018). Por lo que se hizo uso de un cuestionario como instrumento, siendo visto como un formulario que contiene un grupo de aseveraciones diseñadas en función a las variables evaluadas que tiene como finalidad recopilar información de un grupo de encuestados (Cabezas, Andrade, & Torres, 2018).

En este caso, los cuestionarios para las variables fueron adaptados de los autores Ramírez et al. (2024), por lo cual, el cuestionario de la gestión administrativa posee con un total de 16 aseveraciones divididas en sus cuatro componentes: planificación (1 al 4), organización (5 al 8), dirección (9 al 12) y control (13 al 16). Igualmente, el cuestionario de la ejecución presupuestal cuenta con un total de 16 ítems divididos en sus cuatro componentes: programación (17 al 20), formulación (21 al 24), aprobación (25 al 28) y ejecución (29 al 32).

Los cuestionarios pasaron por un filtro de validación de expertos, el cual consiste en la revisión y aprobación de los cuestionarios por tres jueces expertos en la materia evaluada; igualmente, se estimó su confiabilidad haciendo uso del índice de alfa de Cronbach, siendo un procesamiento estadístico para evaluar el grado de coherencia de los instrumentos (Ñaupas, Valdivia, Palacios, & Romero, 2018). En este caso, para la variable gestión administrativa se obtuvo un valor de 0.841 evidenciando una alta confiabilidad; igualmente, la segunda variable arrojó un valor de 0.888 demostrando una confianza del 88.8% respectivamente.

3.6. Diseño de contrastación de hipótesis

Este proceso inició con el recojo de información por parte de los encuestados, siendo en este caso los 42 colaboradores, una vez que se recogió la información de los cuestionarios, se plasmó en una hoja de Excel para ser



categorizada de forma numérica y exportada al programa IBM SPSS vs. 27 software donde se ejecutó el procesamiento estadístico.

Para ello, se empleó primero la técnica inferencial iniciando con una prueba de normalidad en este caso al tener datos menores a 50 se empleará Shapiro Wilk, el cual posibilitará conocer la utilización de algún coeficiente de correlación (R de Pearson o Rho de Spearman), una vez conocido el coeficiente a usar se procedió a realizar el procesamiento, lo cual fue evidenciado en la realización de tablas, dichos hallazgos posibilitaron aceptar las conjeturas formuladas y conocer el grado de asociación.

Finalmente, se hizo uso de la técnica descriptiva haciéndose una baremación para brindar niveles a las variables y dimensiones (bajo, medio y alto) con el fin de conocer el rango en el que se encuentran en función a la percepción de los encuestados, ello fue evidenciado en tablas y gráficos.



3.7. Matriz de consistencia

Pregunta de investigación	Objetivo de investigación	Hipótesis	Variables	Metodología
¿Cuál es la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025?	Determinar la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.	Existe una relación significativa entre la gestión administrativa y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.	Variable 1: Gestión administrativa Variable 2: Ejecución presupuestal	Enfoque: Cuantitativa Nivel: Correlacional Tipo: Básica Diseño: No experimental Población: 47 colaboradores de la Municipalidad Provincial de Puno. Muestreo: Probabilístico aleatorio simple Muestra: 42 colaboradores de la Municipalidad Provincial de Puno. Técnica/instrumento: Encuesta/questionario
Preguntas específicas ¿Cuál es la relación de la planificación y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025?	Objetivos específicos Establecer la relación entre la planificación y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.	Hipótesis específicas Existe una relación significativa entre la planificación y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.		
¿Cuál es la relación de la organización y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025?	Examinar la relación entre la organización y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.	Existe una relación significativa entre la organización y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.		
¿Cuál es la relación de la dirección y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025?	Identificar la relación entre la dirección y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.	Existe una relación significativa entre la dirección y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.		
¿Cuál es la relación del control y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025?	Analizar la relación entre el control y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.	Existe una relación significativa entre el control y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.		



CAPÍTULO IV

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Resultados

4.1.1. Resultados descriptivos

Tabla 1

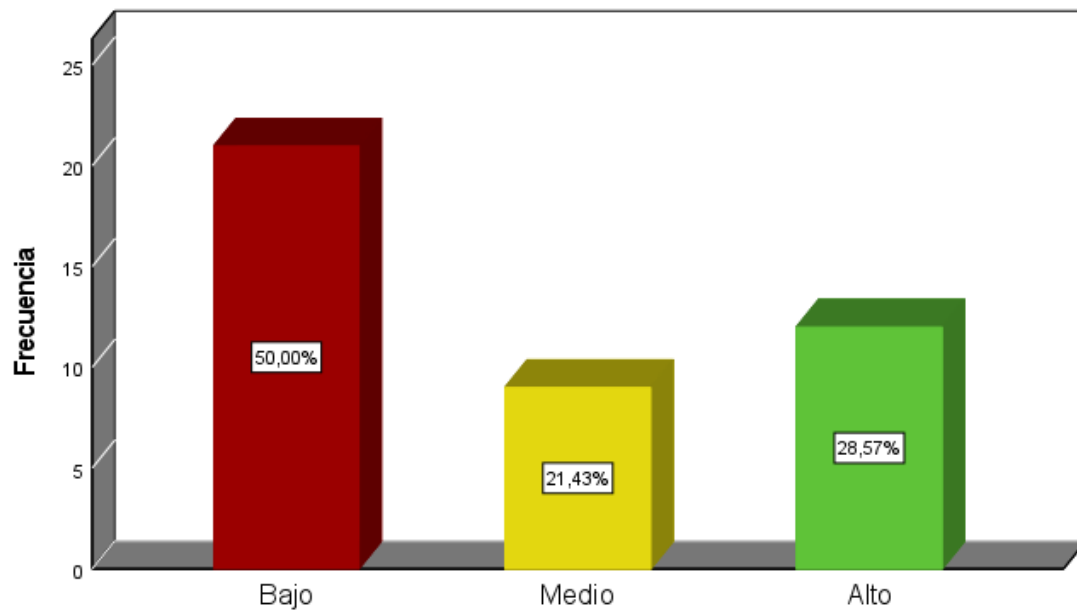
Dimensión 1: Planificación

		Fr	%
Válido	Bajo	21	50,0
	Medio	9	21,4
	Alto	12	28,6
	Total	42	100,0

Nota. Obtenido del software IBM SPSS vs. 27

Figura 3

Dimensión 1: Planificación



Nota. Obtenido del software IBM SPSS vs. 27

En las representaciones expuestas, se expone el grado de la planificación, donde según el 50% de los consultados lo señalaron en un rango bajo, el 21.43% en grado medio y el 28.57% como bajo. Dejando en evidencia que en la municipalidad evaluada no se efectúa correctamente la planeación de los planes estratégicos y planes de acción, por lo que se carece de ello y no se logran actualizar los existentes a tiempo; igualmente, no se programa el acatamiento de las metas y se presenta carencia de un cronograma para el desarrollo de las actividades.

Tabla 2

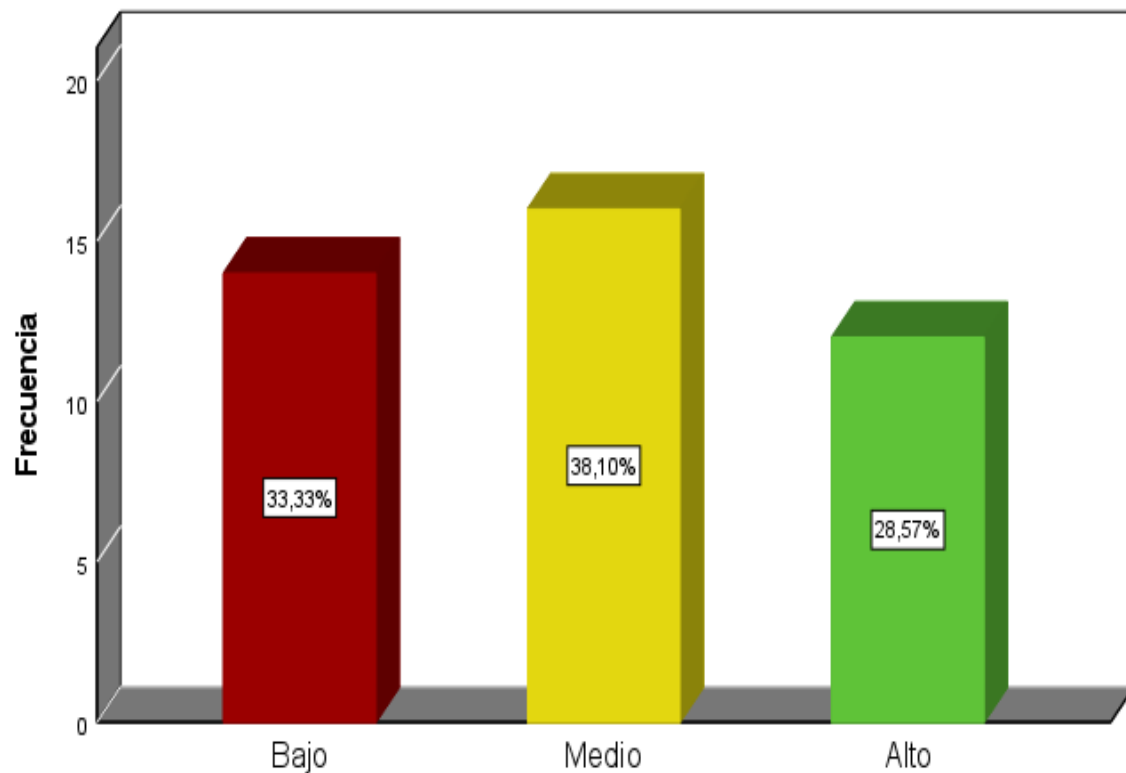
Dimensión 2: Organización

		Fr	%
Válido	Bajo	14	33,3
	Medio	16	38,1
	Alto	12	28,6
	Total	42	100,0

Nota. Obtenido del software IBM SPSS vs. 27

Figura 4

Dimensión 2: Organización



Nota. Obtenido del software IBM SPSS vs. 27



Correspondiente a la representación 2 y figura 4, se revela el grado de la organización encontrándose que según el 38.10% de los consultados en un rango medio; mientras que, el 33.33% lo señala en un rango bajo y el 28.57% en rango alto. Permitiendo inferir que en la entidad municipal se ejecuta de forma gradual una adecuada organización, por lo que, los colaboradores si suelen tener al menos conocimiento de los reglamentos existentes, además, que se posee manuales sobre los procedimientos, organigramas y otros tipos de manuales; no obstante, estos no suelen ser actualizados, manifestando la existencia de posibles debilidades.

Tabla 3

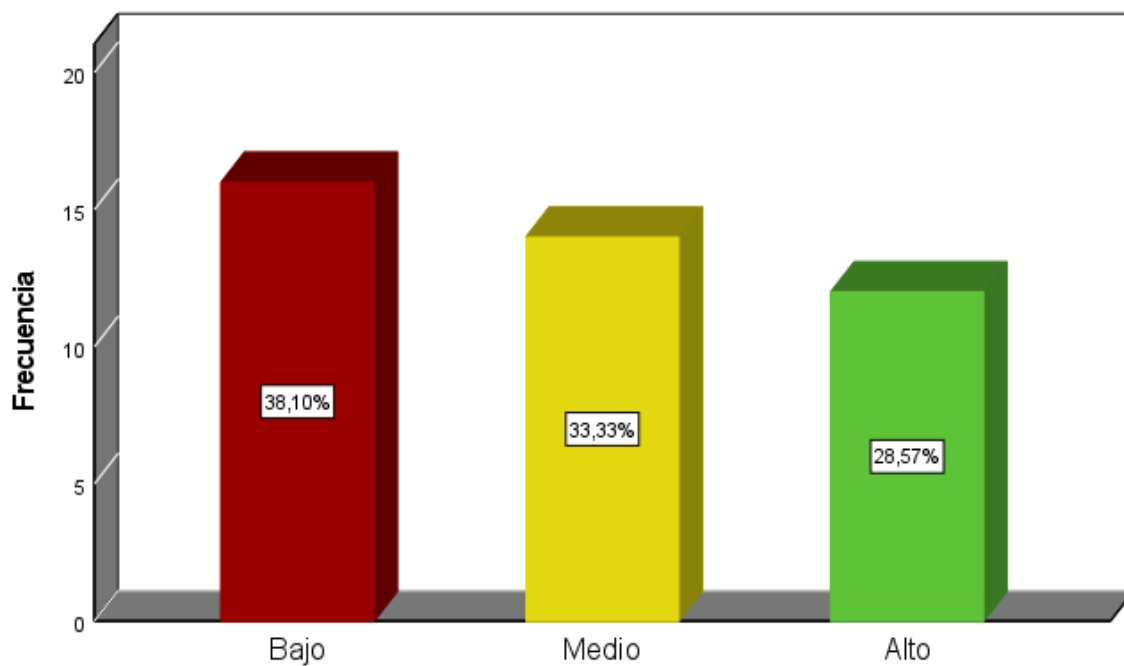
Dimensión 3: Dirección

		Fr	%
Válido	Bajo	16	38,1
	Medio	14	33,3
	Alto	12	28,6
	Total	42	100,0

Nota. Obtenido del software IBM SPSS vs. 27

Figura 5

Dimensión 3: Dirección



Nota. Obtenido del software IBM SPSS vs. 27



Tal y como se observa en las representaciones se manifiesta el grado de la dirección, la cual según el 38.10% de los encuestados se encuentra en un rango bajo; asimismo, el 33.33% lo indican en una categoría media y el 28.57% como alto. Entendiéndose que en la entidad municipal no se suele desarrollar un correcto direccionamiento, pues se carecen de adecuados canales de comunicación, no se suelen impulsar las mejoras institucionales, no se fomenta el acatamiento de las metas y se presenta ausencia de un liderazgo efectivo.

Tabla 4

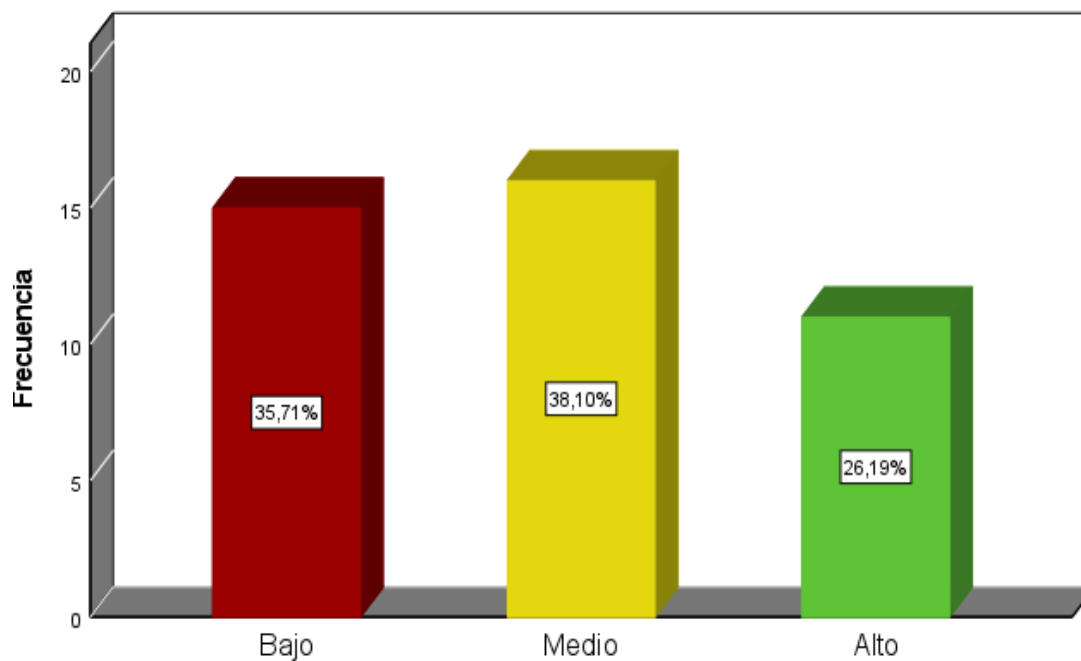
Dimensión 4: Control

		Fr	%
Válido	Bajo	15	35,7
	Medio	16	38,1
	Alto	11	26,2
	Total	42	100,0

Nota. Obtenido del software IBM SPSS vs. 27

Figura 6

Dimensión 4: Control



Nota. Obtenido del software IBM SPSS vs. 27



Conforme a lo expuesto en las representaciones se logró reflejar el grado de la dimensión control, donde según el 38.10% se encuentra en un nivel medio, el 35.71% lo cataloga en una categoría baja y el 26.19% en un rango alto. Connotando que en la entidad municipal no se ejecuta de forma frecuente un efectivo monitoreo de las actividades, pues los colaboradores no poseen el amplio conocimiento de los tipos de control existentes, se carece de una evaluación periódica del rendimiento y se evidencia ausencia de las intervenciones de los órganos respectivos.

Tabla 5

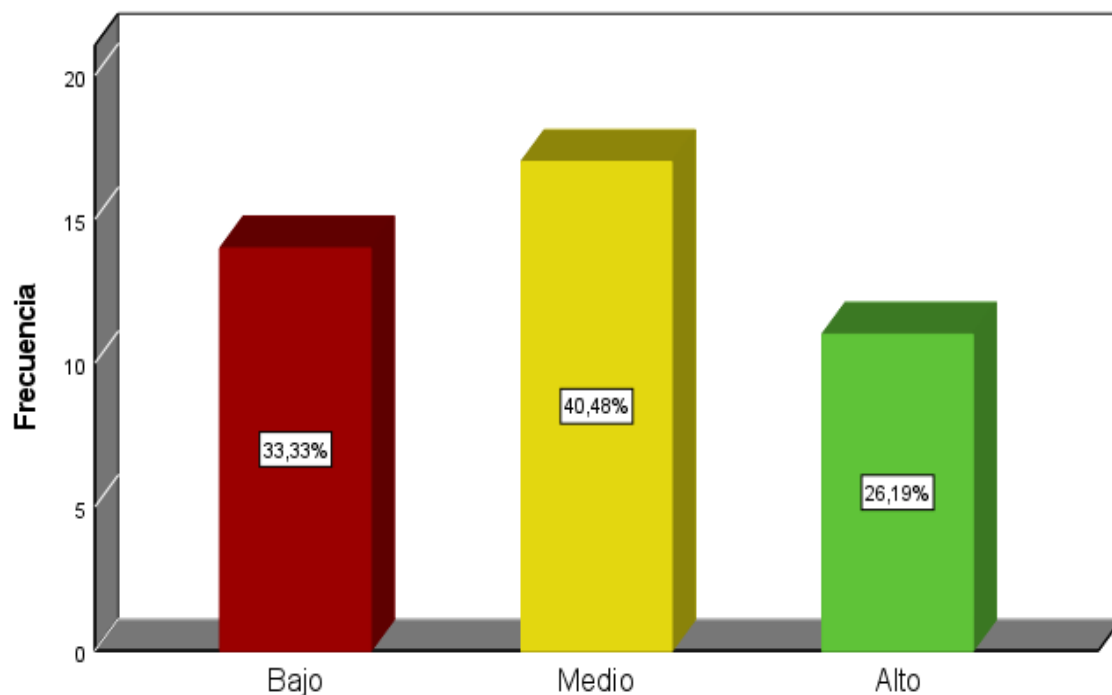
Variable 1: Gestión administrativa

		Fr	%
Válido	Bajo	14	33,3
	Medio	17	40,5
	Alto	11	26,2
	Total	42	100,0

Nota. Obtenido del software IBM SPSS vs. 27

Figura 7

Variable 1: Gestión administrativa



Nota. Obtenido del software IBM SPSS vs. 27



Concerniente a lo proporcionado en las representaciones, se identificó el grado de la gestión administrativa, la cual según el 40.48% de los encuestados lo manifiestan en un rango medio; además, el 33.33% lo señalan en rango bajo y solo el 26.19% lo indicó como bajo. Lo cual quiere decir, que en la entidad municipal no se logra ejecutar una gestión administrativa adecuada, debido a que, se presentan deficiencias en la planeación y direccionamiento de sus actividades; por otro lado, no se logra ejecutar una correcta organización y control en ello, lo cual conlleva a que la ausencia de efectividad en su gestión.

Tabla 6

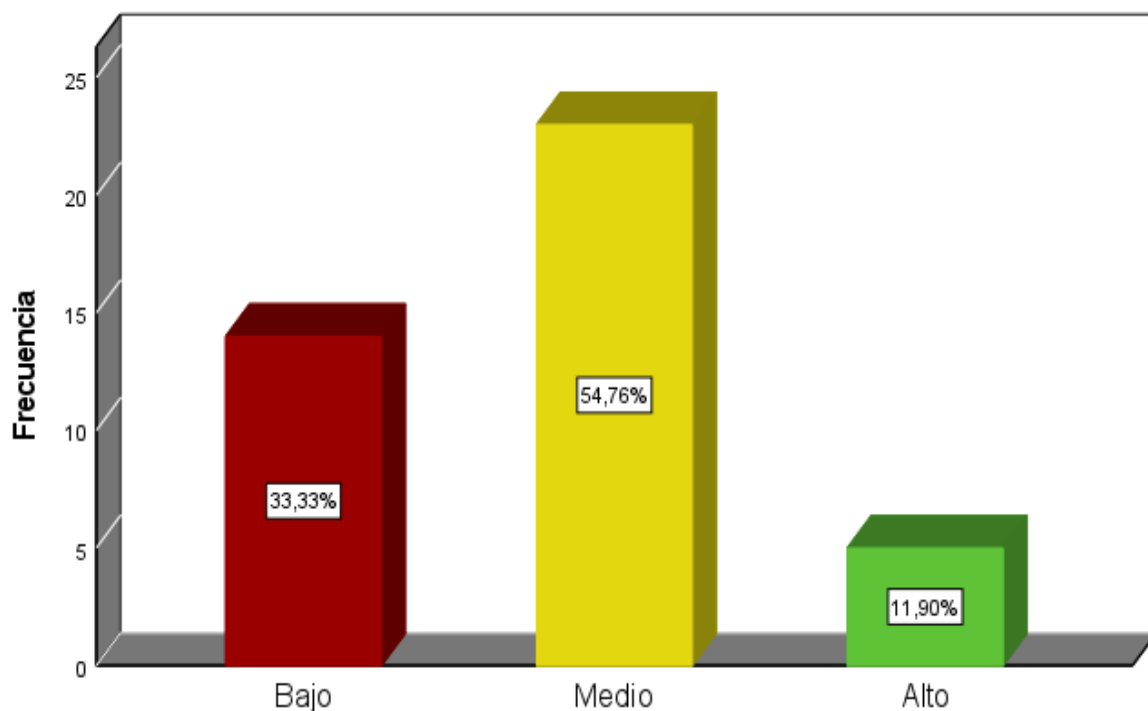
Dimensión 1: Programación

		Fr	%
Válido	Bajo	14	33,3
	Medio	23	54,8
	Alto	5	11,9
	Total	42	100,0

Nota. Obtenido del software IBM SPSS vs. 27

Figura 8

Dimensión 1: Programación



Nota. Obtenido del software IBM SPSS vs. 27



Concerniente a las representaciones, se revela el grado de la programación encontrándose que el 54.76% de los consultados lo señalaron en un grado medio, el 33.33% en un rango bajo y el 11.90% en categoría alta. Posibilitando deducir que, la entidad municipal realiza de forma gradual la programación de sus actividades y metas institucionales conforme a los planes existentes, teniendo en cuenta las prioridades; no obstante, no siempre suelen plantear de forma adecuada los objetivos de los presupuestos, y no se acata con totalidad la normativa.

Tabla 7

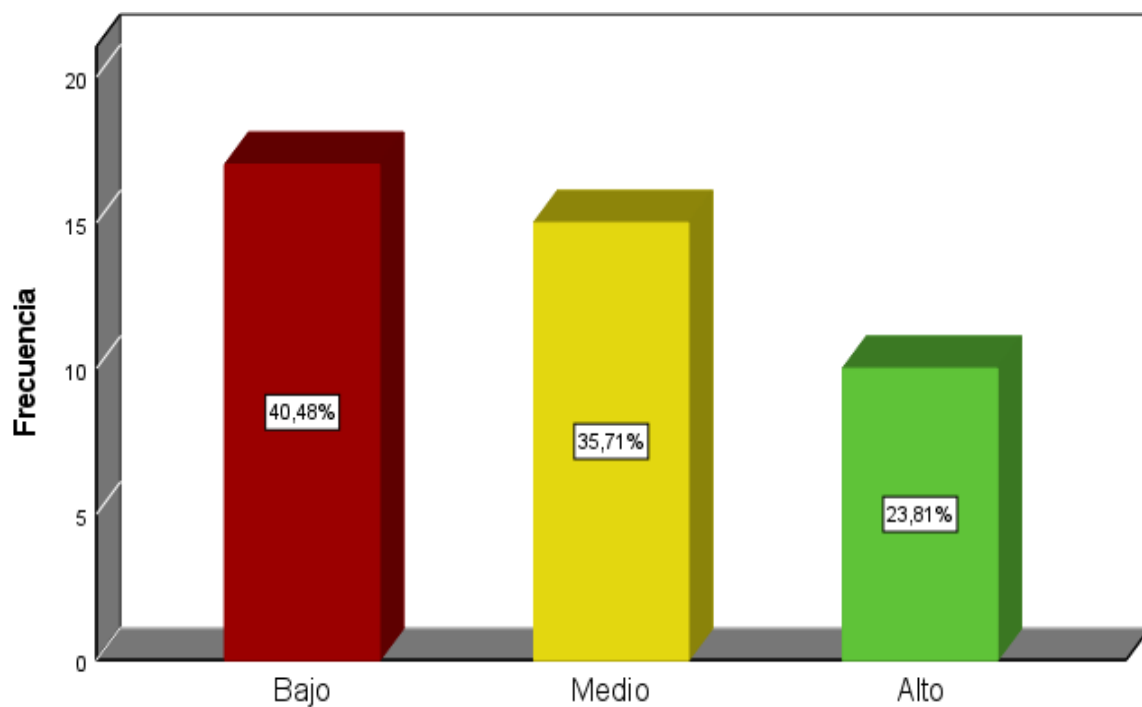
Dimensión 2: Formulación

		Fr	%
Válido	Bajo	17	40,5
	Medio	15	35,7
	Alto	10	23,8
	Total	42	100,0

Nota. Obtenido del software IBM SPSS vs. 27

Figura 9

Dimensión 2: Formulación



Nota. Obtenido del software IBM SPSS vs. 27



De igual forma, en las representaciones se revela el grado de la dimensión formulación, donde el 40.48% de los encuestados lo señalaron en rango bajo; además, el 35.71% lo indicaron en rango medio y el 23.81% en grado alto. Entendiéndose que, en la entidad municipal no se ejecuta adecuadamente este componente, pues no se formulan las metas del presupuesto conforme a los objetivos de la institución, no se logra cumplir con las metas del presupuesto y se carece del planteamiento de proyectos de inversión.

Tabla 8

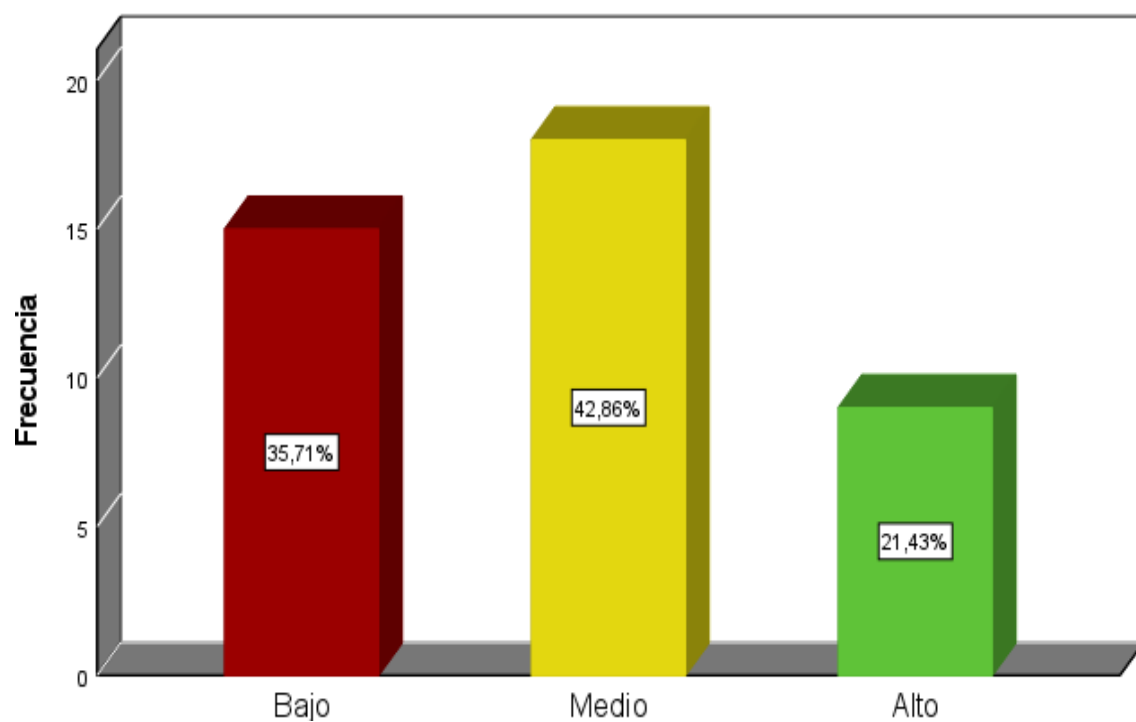
Dimensión 3: Aprobación

		Fr	%
Válido	Bajo	15	35,7
	Medio	18	42,9
	Alto	9	21,4
	Total	42	100,0

Nota. Obtenido del software IBM SPSS vs. 27

Figura 10

Dimensión 3: Aprobación



Nota. Obtenido del software IBM SPSS vs. 27



En las representaciones brindadas se visualiza el grado de la dimensión aprobación, la cual según el 42.86% de los participantes está en una categoría media, de acuerdo al 35.71% en un rango bajo y el 21.43% lo indicó como alto. Es decir, que la entidad municipal efectúa de forma gradual una efectiva aprobación, pues no suele presentar sus requerimientos anuales ante las instituciones correspondientes, por lo que, los recursos que se obtienen de otras fuentes no suelen ser aprobadas de forma idónea y se carece de un reporte actualizado sobre el presupuesto.

Tabla 9

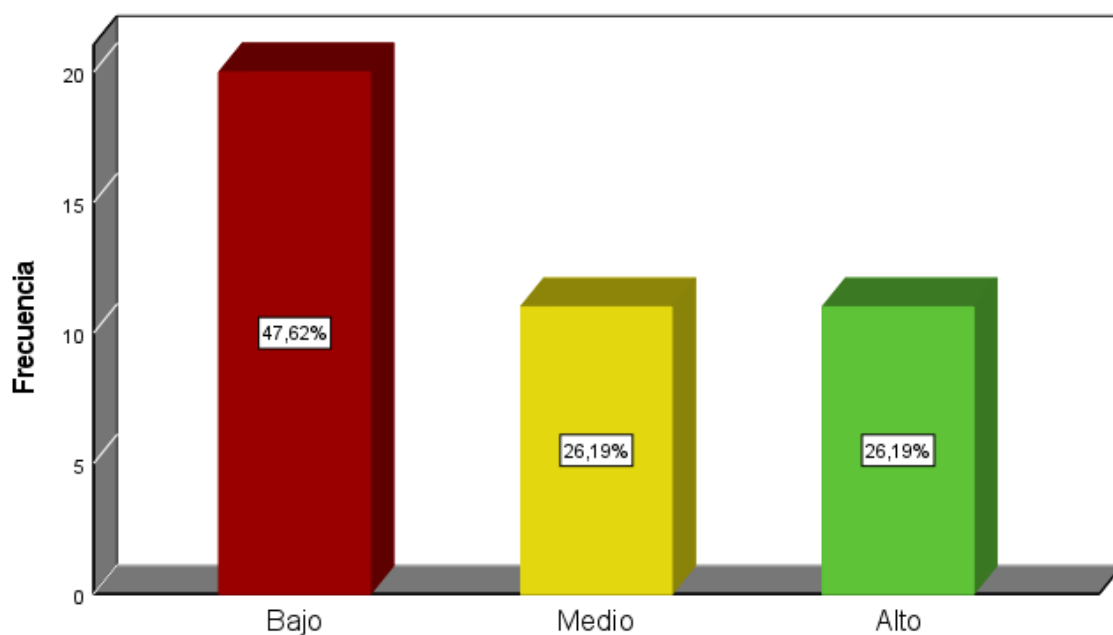
Dimensión 4: Ejecución

		Fr	%
Válido	Bajo	20	47,6
	Medio	11	26,2
	Alto	11	26,2
	Total	42	100,0

Nota. Obtenido del software IBM SPSS vs. 27

Figura 11

Dimensión 4: Ejecución



Nota. Obtenido del software IBM SPSS vs. 27



En las representaciones proporcionadas, se muestra el grado de la dimensión ejecución, donde el 47.62% lo señala en una categoría baja, el 26.19% en un rango medio y el 26.19% en un grado alto. Permitiendo concluir que, la entidad municipal presenta debilidades en este componente; ya que, no se efectúa una adecuada proyección de los ingresos, no se certifican sus presupuestos de forma anual y se carece de un adecuado seguimiento del presupuesto disponible.

Tabla 10

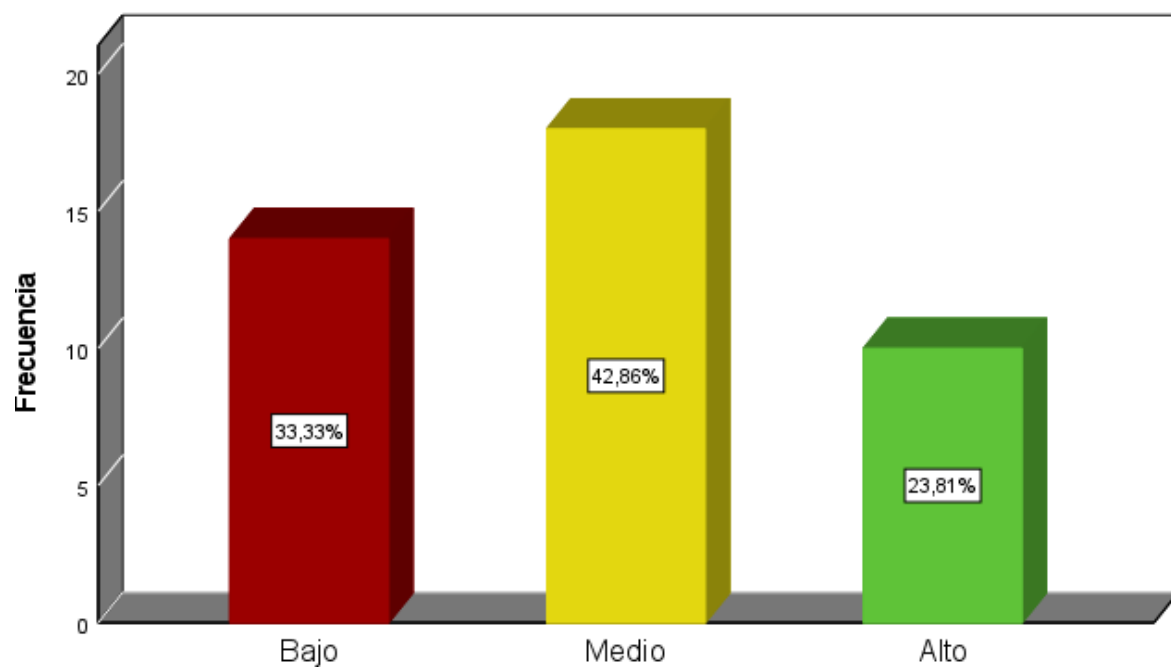
Variable 2: Ejecución presupuestal

		Fr	%
Válido	Bajo	14	33,3
	Medio	18	42,9
	Alto	10	23,8
	Total	42	100,0

Nota. Obtenido del software IBM SPSS vs. 27

Figura 12

Variable 2: Ejecución presupuestal



Nota. Obtenido del software IBM SPSS vs. 27



Acorde a las representaciones se revela que el 42.86% de los participantes consideraron a la variable ejecución presupuestal en un rango medio, el 33.33% lo catalogó como bajo y el 23.81% como alto. Posibilitando inferir que, la entidad municipal no realiza de forma efectiva una asignación de su presupuesto, pues suele presentar debilidades en la formulación y ejecución de sus actividades presupuestales, y no ejecutan de forma idónea la programación y aprobación.



4.1.2. Prueba de normalidad

Ho: Los datos presentan una distribución normal. Corresponde aplicar la prueba de Pearson

Ha: Los datos no presentan una distribución normal (libre). Corresponde aplicar la prueba de Spearman.

Si el grado significativo (p) es superior a .05 se admite la suposición nula, caso contrario son datos libres

Tabla 11

Prueba de normalidad

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
GESTIÓN	,971	42	,345
ADMINISTRATIVA			
EJECUCIÓN	,973	42	,412
PRESUPUESTAL			

Nota. Obtenido del software IBM SPSS vs. 27

En la representación 11, se exponen los hallazgos correspondientes a la prueba de normalidad Shapiro - Wilk, debido a que se posee con un tamaño muestral menor a 50 unidades (42), permitiendo evidenciar para la variable gestión administrativa un grado significativo de $p=0.345$ y para la ejecución presupuestal un $p=0.412$, siendo estos valores superiores al valor $p=0.000$ connotando así la aceptación de la conjetura nula; por tal razón, señalando que el índice de correlación a emplear será la prueba paramétrica R de Pearson.

4.1.3. Contraste de hipótesis

Hipótesis general

Ho: No existe una relación significativa entre la gestión administrativa y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

Ha: Existe una relación significativa entre la gestión administrativa y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

Tabla 12

Relación entre variables

		GESTIÓN ADMINISTRATIVA	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
GESTIÓN ADMINISTRATIVA	Correlación de Pearson	1	,676**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	42	42
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	Correlación de Pearson	,676**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	42	42

Nota. Obtenido del software IBM SPSS vs. 27

En función a lo proporcionado en la representación 12 se logra visualizar un grado significativo de $p=0.000$ resultando menor al p - value de 0.000, permitiendo aceptar la suposición alterna y rechazar la nula; asimismo, el coeficiente R de Pearson fue un 0.676 señalando la existencia de una asociación positiva media entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la entidad evaluada.



Hipótesis específica 1

Ho: No existe una relación significativa entre la planificación y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

Ha: Existe una relación significativa entre la planificación y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

Tabla 13

Relación entre la dimensión 1 y variable 2

		Planificación	Ejecución presupuestal
Planificación	Correlación de Pearson	1	,741**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	42	42
Ejecución presupuestal	Correlación de Pearson	,741**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	42	42

Nota. Obtenido del software IBM SPSS vs. 27

Conforme a los datos revelados en la representación 13 se logró establecer la existencia de un vínculo entre los componentes evaluados al nivel especificado del 0.05 lo cual es connotado por su grado significativo de $p=0.000$ permitiendo aceptar la suposición alterna y rechazar la nula; asimismo, su índice R de Pearson=0.741 comprobó la presencia de una asociación positiva considerable entre la planificación y la ejecución presupuestal en la entidad municipal evaluada.

Hipótesis específica 2

Ho: No existe una relación significativa entre la organización y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

Ha: Existe una relación significativa entre la organización y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

Tabla 14

Relación entre la dimensión 2 y variable 2

		Organización	Ejecución presupuestal
Organización	Correlación de Pearson	1	,486**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	42	42
Ejecución presupuestal	Correlación de Pearson	,486**	1
	Sig. (bilateral)	,001	
	N	42	42

Nota. Obtenido del software IBM SPSS vs. 27

De igual forma, según los datos revelados en la representación 14 se afirmó la relación entre los constructos analizados al nivel especificado de 0.05 siendo demostrado por el grado significativo de $p=0.000$ el cual resultó ser inferior ($p<0.05$) posibilitando la aceptación de la suposición alterna; por otro lado, su índice R de Pearson= 0.486 connotó la presencia de un vínculo positivo débil entre la organización y la ejecución presupuestal en la entidad municipal.

Hipótesis específica 3

Ho: No existe una relación significativa entre la dirección y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

Ha: Existe una relación significativa entre la dirección y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

Tabla 15

Relación entre dimensión 3 y variable 2

		Dirección	Ejecución presupuestal
Dirección	Correlación de Pearson	1	,340*
	Sig. (bilateral)		,028
	N	42	42
Ejecución presupuestal	Correlación de Pearson	,340*	1
	Sig. (bilateral)	,028	
	N	42	42

Nota. Obtenido del software IBM SPSS vs. 27

De acuerdo a los datos proporcionados en la representación 15, se halló la existencia de un vínculo entre los componentes al nivel especificado de 0.05, siendo expuesto por el grado significativo de $p=0.028$ ($p<0.05$) permitiendo aceptar la suposición alterna y contradecir la nula; igualmente, su índice fue un R de Pearson de 0.340 connotando así la presencia de un vínculo positivo débil entre la dirección y la ejecución presupuestal en la entidad municipal evaluada.



Hipótesis específica 4

Ho: No existe una relación significativa entre el control y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

Ha: Existe una relación significativa entre el control y ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno, 2025.

Tabla 16

Relación entre dimensión 4 y variable 2

		Control	Ejecución presupuestal
Control	Correlación de Pearson	1	,380*
	Sig. (bilateral)		,013
	N	42	42
Ejecución presupuestal	Correlación de Pearson	,380*	1
	Sig. (bilateral)	,013	
	N	42	42

Nota. Obtenido del software IBM SPSS vs. 27

Por último, en la representación 16 se evidencia un valor significativo de $p=0.013$ resultando inferior al p valúe de 0.05 revelando la existencia de un vínculo entre los componentes evaluados posibilitando la aceptación de la suposición alterna y refutando la nula; igualmente, se determinó un índice R de Pearson de 0.380 connotando la presencia de una asociación positiva débil entre el control y la ejecución presupuestal.



4.2. Discusión

En la presente sección se desarrolla la contrastación de los hallazgos obtenidos en la indagación con los trabajos previos empleados en la construcción del marco investigativo; igualmente, se presenta la fundamentación de las nociones conceptuales con el objetivo de proporcionar una mejor comparación de los objetivos formulados.

Es así que, acorde al propósito general se encontró que existe relación positiva media entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal connotando por su grado significativo de $p=0.000$ y su R de Pearson de 0.676; además, como hallazgo secundario en función a la opinión de los consultados se encontró ambas variables en una categoría media con 40.48% y 42.68% respectivamente. Dichos resultados coinciden con la indagación desarrollada por Boza y Alvarez (2024) quienes revelaron la existencia de un vínculo positivo connotado en su $R=0.915$ y un $p=0.000$, señalando que mientras se optimice la gestión en los procesos administrativos pertenecientes al presupuesto en la misma medida se efectuará una correcta ejecución de lo asignado dentro de este.

Asimismo, guarda relación con el autor Távara (2022) quien identificó la presencia de una relación entre ambos constructos con un índice entre variables de $Rho=0.806$, deduciendo que al mejorar la gestión de las actividades administrativas conllevará a que la ejecución de los presupuestos sea óptima. Igualmente, se contrasta con el estudio de Hernández (2022), quienes confirmaron la asociación entre las variables demostrado por su $p=0.002$ y un Chi-cuadrado de $=123,250$, indicando que a medida que se mejore la gestión en



la administración del presupuesto incrementará el grado de ejecución de estos, conllevando a ser óptimos en beneficio de la población.

Por otro lado, presenta concordancia con Flores (2021), quien en su indagación reveló que ambas variables se asocian positivamente con $R=0.668$, por lo que, manifiesta la relevancia de mantener una correcta gestión en los procesos administrativos con el fin de lograr una óptima ejecución del presupuesto asignado. Estos resultados son fortalecidos por los autores teóricos Ramírez et al. (2024) quienes conceptualizan a la gestión administrativa como el cúmulo de acciones que posibilitan a las entidades tener una óptima planeación, organización, dirección y monitoreo de sus recursos para el acatamiento de sus objetivos. En cuanto a la ejecución presupuestal, según Ramírez et al. (2024) lo definen como un indicador del cumplimiento de objetivos; puesto que, ayuda a que se efectúen de forma adecuada los gastos de las entidades públicas.

De acuerdo al objetivo específico 1, se logró determinar que existe relación positiva considerable entre la planificación y la ejecución presupuestal en la entidad municipal evaluada revelado por su grado significativo de $p=0.000$ y su índice R de Pearson= 0.741 , asimismo, los hallazgos secundarios señalaron a esta dimensión en un grado bajo manifestado por el 50% de participantes, el 21.43% lo indicó como medio y el 28.57% como bajo. Hallazgos comparados con la indagación de Armas (2021), quien en su artículo detectó un valor $p=0.000$ entre la planeación y la ejecución del presupuesto, coligiendo la relevancia de que las actividades sean planeadas. De la misma forma, se contrasta con Távara (2022), donde determinó asociación positiva entre los constructos examinados connotado en su $Rho=0.631$, manifestando que el planificar correctamente las



actividades se asociará con la existencia de mejoras en la ejecución del presupuesto.

Así también, concuerda con la pesquisa de Hernández (2022) quien en su indagación expuso que la planeación se asocia con la variable mencionada manifestado en un $Rho=0.818$, infiriendo que a medida que se optimice la planificación de las funciones se incrementará el grado de ejecución del presupuesto. Conforme al sustento teórico, Torres (2022) indica que este componente determina la orientación de los procesos, es decir, el rumbo hacia donde la empresa va a dirigirse; además, del establecimiento de los resultados que se desean alcanzar y las tácticas que se deben emplear para el logro de estos. Igualmente, Chinga y Gómez (2023) esta dimensión sirve como una guía para que se logren desarrollar de forma exitosa las etapas siguientes involucrando los recursos que se requieren para la ejecución de las actividades.

En base al objetivo específico 2 se identificó una asociación positiva débil entre la organización y la ejecución presupuestal en la entidad municipal evaluada connotado por su grado significativo de $p=0.000$ y $R=0.486$; además, se evidenció a esta dimensión en un grado medio según la opinión del 38.10%, en grado bajo con 33.33% y en grado alto con 28.57% respectivamente. Aseveraciones contrastadas con el estudio ejecutado por el autor Távara (2022) quien afirmó la asociación entre la organización y ejecución presupuestal con un valor de $Rho=0.743$, señalando la relevancia de este componente. Por otro lado, guarda similitud con Ramírez et al. (2024) quienes afirmaron la relación entre los componentes con un $p=0.000$, infiriendo que, si se optimiza la organización de las funciones administrativas, se optimizará la ejecución de los presupuestos.



Igualmente, coincide con la tesis efectuada por Flores (2021), quien comprobó el vínculo entre ambos componentes, manifestado en su $R=0.660$ admitiendo que si los procesos administrativos se organizan eficientemente se logrará una óptima ejecución del presupuesto asignado. Dichos hallazgos son fortalecidos por los autores teóricos Chinga y Gómez (2023) quienes indican que esta dimensión trata sobre el diseño de una estructura que incluye la distribución de los recursos económicos y humanos que poseen las entidades empresariales, los cuales pone a disposición para ejecutar un trabajo ordenado y consistente con el fin de lograr las metas propuestas.

Correspondiente al objetivo específico 3, se logró obtener una asociación positiva débil entre la dirección y la ejecución presupuestal en la entidad municipal evaluada, connotado en su grado significativo de $p= 0.028$ y su $R=0.340$, mientras que, en sus hallazgos secundarios según la opinión de los consultados estuvo en un rango bajo con 38.10%, en rango medio con 33.33% y alto con 28.57% respectivamente. Por lo que, estos hallazgos se contrastan con el estudio efectuado por Távara (2022), quien en su pesquisa estableció la presencia de relación entre ambos componentes explicado por su $Rho=0.794$, connotando que al mejorar el direccionamiento de las actividades orientadas en el presupuesto la ejecución será mejor. Asimismo, estos hallazgos se asemejan con Hernández (2022), quien estableció en su estudio que la dimensión dirección se vincula con la ejecución del presupuesto demostrado en su $Rho=0.706$ respectivamente.

Del mismo modo, concuerda con ello Flores (2021) quien sostiene la existencia de relación entre los constructos examinados por medio de su índice $R=0.453$, coligiendo la relevancia de mantener una correcta gestión en los



procesos administrativos con el fin de lograr una óptima ejecución del presupuesto asignado. También, concuerda con ello Ramírez et al. (2024) quienes identificaron un grado significativo de $p=0.000$ entre los componentes evaluados. En cuanto al sustento teórico es reforzado por los autores Chinga y Gómez (2023) quienes indican que esta dimensión trata sobre la ejecución de las tácticas planeadas centrando los esfuerzos de las entidades empresariales hacia las metas formuladas por medio de la existencia de capacidades como el liderazgo; además, de inculcar la motivación y comunicación con los equipos involucrados; es decir, engloba impulsar a los colaboradores a que desarrollen adecuadamente sus funciones.

En función al objetivo específico 4, se logró obtener una asociación positiva débil entre el control y la ejecución presupuestal en la entidad municipal evaluada, connotado en su grado significativo de $p= 0.013$ y su $R=0.380$, mientras que, en sus hallazgos secundarios según la opinión de los participantes se encontró en un rango medio con 38.10%, en categoría baja con 35.71% y alta con 26.19% respectivamente. Estos hallazgos se contrastan con Távora (2022), quien en su estudio determinó relación entre ambos componentes demostrado por su valor $Rho=0.764$ afirmando que si se optimiza este componente conllevará a la existencia de mejoras en la ejecución del presupuesto. Igualmente, se contrasta con Hernández (2022), pues afirmaron la existencia de vínculo entre los constructos a través de su índice $Rho=0.750$, enfatizando la relevancia de que exista un adecuado monitoreo de las actividades administrativas.

Por consiguiente, expone similitud con Flores (2021), quien establecen la presencia de una asociación entre los componentes evaluados demostrado por



su índice $R=0.234$ respectivamente. Por último, es reforzado teóricamente por los autores Chinga y Gómez (2023) conceptualizándolo como el monitoreo y verificación constante de las funciones diarias con el fin de que estas avancen conforme a las tácticas que han sido planificadas en las etapas anteriores; asimismo, siendo útil para que se logre optimizar la elección de decisiones, redirigir algunas acciones, corregir posibles dificultades que puedan suscitarse o evaluar resultados.



CONCLUSIONES

PRIMERA: Conforme a la hipótesis general sobre si la gestión administrativa se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la entidad municipal evaluada, se concluye la presencia de un vínculo positivo media entre ambas variables explicado en su $R=0.676$ y $p<0.05$ posibilitando inferir que ante una correcta gestión de sus componentes planificando, organizando, direccionando y monitoreando sus actividades administrativas se asociará con que existan mejoras en la formulación, programación, aprobación y ejecución del presupuesto asignado.

SEGUNDA: Respecto a la hipótesis específica sobre si la planificación se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la entidad municipal evaluada, se revela la presencia de un vínculo positivo considerable connotado en su valor $R=0.741$ y $p<0.05$ coligiendo que, la existencia de mejoras en la planeación de las actividades administrativas logrará en la misma proporción mejoras en la ejecución del presupuesto, siendo relevante que se formulen los planes con claridad, que se desarrollen objetivos adecuados y cronogramas periódicos con el fin de lograr una ejecución presupuestal más alineada.

TERCERA: Correspondiente a la segunda hipótesis específico sobre si la organización se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la entidad municipal evaluada, sus hallazgos afirmaron la presencia de un vínculo positivo débil explicado en su $R=0.486$ y $p<0.05$, siendo posible concluir que, la mejora de la



organización en las actividades administrativas se asociará con que se desarrolle la ejecución del presupuesto pero en un grado menor, por lo que, es relevante que se centren en optimizar el establecimiento de funciones y los sistemas comunicativos.

CUARTA: En función a la tercera hipótesis específica sobre si la dirección se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la entidad municipal evaluada, se logró identificar la presencia de una asociación positiva débil connotado en su valor $R=0.340$ y $p<0.05$; por lo tanto, se colige que al mejorar el direccionamiento, se optimizará en la misma medida la ejecución del presupuesto, siendo importante que se potencie el liderazgo y la elección de decisiones dentro de los niveles directivos, pues ello conllevará la existencia de una correcta articulación de los recursos presupuestales.

QUINTA: Por último, en función a la cuarta hipótesis específica sobre si el control se relaciona significativamente con la ejecución presupuestal en la entidad municipal evaluada, sus hallazgos mostraron la existencia de una correlación positiva débil demostrado en su valor de $R=0.380$ y $p<0.05$, haciendo posible deducir que, si se optimiza el monitoreo la ejecución del presupuesto mejorará en la misma medida, enfatizando la relevancia de potenciar los mecanismos de evaluación, seguimiento y retroalimentación periódica para garantizar que los recursos presupuestales sean asignados de forma eficiente.



RECOMENDACIONES

PRIMERA: Se sugiere a los directivos de la Municipalidad Provincial de Puno potenciar las actividades orientadas en la gestión administrativa en cuanto a sus procesos de planificación, organización, dirección y control a través de la implementación de mecanismos de gestión modernos, formación continua a los colaboradores; además, de la adopción de sistemas de seguimiento, monitoreo y evaluación del gasto público, con el fin de que se asegure la existencia de una mayor eficacia y eficiencia en la utilización de los recursos, acatamiento de los objetivos y una mejor transparencia en la gestión municipal.

SEGUNDA: Se plantea a los directivos de la Municipalidad Provincial de Puno potenciar sus procedimientos de planeación en sus actividades institucionales garantizando que los planes operativos y estratégicos estén alineados y conformes con el presupuesto asignado, siendo relevante desarrollar diagnósticos actualizados sobre la situación actual de la gestión administrativa, definición de objetivos medibles y programación de actividades; igualmente, se recomienda la participación de todos los miembros en la construcción del presupuesto.

TERCERA: Se sugiere a la Municipalidad Provincial de Puno efectuar una correcta revisión de su sistema organizacional aplicando como tácticas la delimitación de responsabilidades mediante la actualización de manuales funciones, fortalecimiento de canales comunicativos implementando canales más formales y



desarrollando plataformas digitales de gestión documental con la finalidad de que se realicen mejoras en la articulación de las áreas que conforman y participan en la ejecución del presupuesto, por lo que, se recomienda delimitar responsabilidades objetivas y herramientas efectivas de comunicación interna; además, de implementar modelos de gestión por procesos que fortalezcan la coordinación de los departamentos.

CUARTA: Se recomienda a los directivos de la Municipalidad Provincial de Puno, fomentar el liderazgo en los directivos por medio de la adopción de acciones de gestión estratégica y liderazgo participativo, siendo relevante que los superiores impulsen una mejor cultura centrada en resultados; además, de fomentar la elección de decisiones centrado en evidencias promoviendo de esta forma un mayor compromiso en los colaboradores en función a los objetivos presupuestales; igualmente, se debería capacitar de forma periódica a los directivos de cada departamento en ejecución presupuestal para efectuar un correcto monitoreo de los recursos.

QUINTA: Se sugiere a los directivos de la Municipalidad Provincial de Puno potenciar las herramientas centradas en el monitoreo interno de las actividades a través del desarrollo de auditorías periódicas, adopción de sistemas de control automatizados y sobre todo evaluaciones de rendimiento en el presupuesto; igualmente, efectuar capacitaciones periódicas sobre la transparencia de los recursos presupuestales, con el fin de que se puedan verificar malas prácticas a tiempo y adoptar las medidas correctivas que se necesiten.



REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alrasi, M., Nurbaiti, Wahyuni, A., Nurlaila, & Inayah, N. (2024). The Influence of Budget Planning And Budget Implementation On The Level of Budget Absorption. *International Journal of Economic Social and Technology*, 3(4), 99-110. doi:10.59086/ijest.v3i4.362
- Alva, W. (2024). Sistema de información ejecutiva en ejecución presupuestal de gobiernos municipales. *Redilat*, 5(4), 1504-1518. doi:10.56712/latam.v5i4.2355
- Apaza, C., Delgado, E., Miranda, D., & Respetia, E. (2021). La gestión administrativa de la Municipalidad Distrital de Bella Unión en tiempos de Covid-19, Perú. *Waynarroque*, 1(2), 11-18. doi:10.47190/rcsaw.v1i2.1
- Arias, J. (2020). *Proyecto de tesis. Guía para la elaboración*. Concytec.
- Armas, G. (2021). Análisis de la relación que tiene la Planificación y la Ejecución Presupuestaria en las Municipalidades de Costa Rica. *Revista Internacional de Administración de Oficinas y Educación Comercial*, 6(2), 23-44. doi:10.15359/respaldo.5-1.1
- Boza, M., & Alvarez, Y. (2024). *Gestión administrativa y la eficiencia en la ejecución presupuestal de la Universidad Nacional de Huancavelica, 2023*. [Tesis de pregrado, Universidad Nacional de Huancavelica]. Retrieved from <https://hdl.handle.net/20.500.14597/8656>
- Cabezas, E., Andrade, D., & Torres, J. (2018). *Introducción a la metodología de la investigación científica*. 1era ed.: Universidad de las Fuerzas Armadas ESPE. Retrieved from <http://repositorio.espe.edu.ec/handle/21000/15424>



- Carranza, V., Rivero, L., Bernales, R., & Villafuerte, A. (2022). Ejecución presupuestal y calidad de gasto en un gobierno local, periodo 2019. *Sapienza*, 3(1), 378-387. doi:10.51798/sijis.v3i1.189
- Chancafe, F., Espinoza, R., Ramos, O., & Pompeyo, A. (2021). Gestión administrativa, liderazgo en el Programa Presupuestal 068 sector Salud, 2020. *Journal of Business and entrepreneurial*, 5(1), 92-112. doi:10.37956/jbes.v5i1.163
- Chinga, J., & Gómez, S. (2023). Gestión administrativa en las empresas de servicios de Catering del Cantón Portoviejo, Manabí, Ecuador. *Revista Científica Multidisciplinaria Arbitrada Yachasun*, 7(12), 251-274. Retrieved from <https://editorialibkn.com/index.php/Yachasun/article/view/329>
- Cohen, N., & Gómez, G. (2019). *Metodología de la investigación ¿Para qué?* Editorial Teseo. Retrieved from https://biblioteca.clacso.edu.ar/clacso/se/20190823024606/Metodologia_para_que.pdf
- Correa, M., Hipólito, J., & Gomes, J. (2020). Teoria do Equilíbrio Pontuado: uma análise da execução orçamentária no Estado do Rio de Janeiro (2002-2018). *Revista Facultad de Ciencias Económicas*, 28(1), 27- 46. doi:10.18359/rfce.4106
- Culque, E., Cruz, M., & Oblitas, R. (2021). La gestión administrativa y la recaudación del impuesto predial de la Municipalidad Provincial de Bongará, 2020. *Ciencia Latina*, 5(6), 10607-10626. doi:10.37811/cl_rcm.v5i6.1106
- Fernández, A., De Rutte, J., & Suárez, E. (2023). Ejecución presupuestaria de la Inversión Pública de la Municipalidad Provincial PUTCubamba, periodo



2015 - 2020. *Horizonte Empresarial*, 10(1), 91-108.

doi:10.26495/rce.v10i1.2475

Fernández, A., De Rutte, J., & Suárez, E. (2023). Ejecución presupuestaria de la inversión pública de la Municipalidad Provincial Utcubamba, periodo 2015-2020. *Revista Horizonte Empresarial*, 10(1), 91-108. doi:10.26495/rce.v10i1.2475

Figueroa, Y., Aroni, A., & Condori, M. (2024). Asignación presupuestaria y la ejecución de gasto público en el contexto universitario peruano. *Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú*. doi:10.35622/inudi.b.138

Flores, E. (2021). *Gestión administrativa y ejecución presupuestal de las unidades operativas de la Municipalidad Distrital de Torata, en el año 2019*. [Tesis de pregrado, Universidad José Carlos Mariategui]. Retrieved from <https://hdl.handle.net/20.500.12819/1377>

Gonzales, S., Viteri, D., Izquierdo, A., & Verdezoto, G. (2020). Modelo de gestión administrativa para el desarrollo empresarial del Hotel Barros en la ciudad de Quevedo. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(4), 32-37. Retrieved from http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=S2218-36202020000400032&script=sci_arttext&tlng=en

Hadi, M., Martel, C., Huayta, F., Rojas, R., & Arias, J. (2023). *Metodología de la investigación: Guía para el proyecto de tesis*. Instituto Universitario de Innovación Ciencia y Tecnología Inudi Perú S.A.C. doi:10.35622/inudi.b.073

Hernández, M. (2022). *Gestión administrativa y la ejecución presupuestal de la dirección regional de comercio exterior y turismo de Cajamarca, 2020*.



- [Tesis de posgrado, Universidad Nacional de Cajamarca]. Retrieved from <http://hdl.handle.net/20.500.14074/4630>
- Huamán, E., Anicama, E., González, E., Félix, H., & Chu, W. (2021). *Metodología de la Investigación Científica*. Universidad Autónoma de Ica SAC. Fondo Editorial. Retrieved from <https://repositorio.autonomadeica.edu.pe/bitstream/20.500.14441/2558/2/METODOLOGIA%20DE%20LA%20INVESTIGACION%20CIENTIFICA.pdf>
- Huaman, S. (2022). *Sistema integrado de gestión administrativa y la ejecución presupuestaria en el Hospital Regional Manuel Núñez Butrón, Puno - 2020*. [Tesis de posgrado, Universidad César Vallejo]. Retrieved from <https://hdl.handle.net/20.500.12692/80048>
- López, H., Aquije, M., Garay, L., Guzmán, M., Vásquez, J., & Mavila, J. (2021). La gestión municipal y su impacto en la gobernabilidad en los gobiernos locales del Perú, 2021. *Ciencia Latina*, 5(5), 7278-7301. doi:10.37811/cl_rcm.v5i5.845
- López, W., & Pérez, M. (2022). Gestión Administrativa y su impacto en el Plan Anual de Compras de la Universidad Técnica de Babahoyo en 2021. *Magazine De Las Ciencias: Revista De Investigación E Innovación*, 7(3), 23-40. doi:10.33262/rmc.v7i3.2674
- Luna, J., & Luna, M. (2021). La Gestión Administrativa Municipal. Una aproximación Conceptual. *Revista Iberoamericana de Educación*(1), 1-15. doi:10.31876/ie.vi.95
- Marcillo, D., & Peñafiel, D. (2025). Ejecución financiera y presupuestaria en el GAD Municipal del Cantón Pedro Carbo. *Ciencia y Desarrollo*, 28(1),



2023-214.

Obtenido

de

<https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=10051042>

Marín, J., & Velásquez, M. (2022). Impacto del control interno en la ejecución presupuestaria del gobierno parroquial de Ayacucho. *593 Digital Publisher*, 7(4), 269-279. doi:10.33386/593dp.2022.4-1.1211

Masaquiza, T., Palacios, A., & Moreno, K. (2021). Administrative management and budget execution of the Zonal Education Coordination - Zone 3. *Uisrael*, 7(3), 51-65. doi:10.35290/rcui.v7n3.2020.305

Mendoza, E., Arana, S., & Nuñez, F. (2024). Ejecución Presupuestal y Calidad de Gasto de la Municipalidad Distrital de Daniel Alomía Robles, Leoncio Prado, Huánuco, 2022. *Ciencia Latina*, 8(1), 8291-8304. doi:10.37811/cl_rcm.v8i1.10156

Ministerio de Economía y Finanzas. (2025, setiembre 20). *Consulta de ejecución del gasto*. Retrieved from Portal de Transparencia Económica - Consulta amigable:

<https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx?y=2024&ap=ActProy>

Musiega, A., Tsofa, B., Nyawira, L., Njuguna, R., Munywoki, J., Hanson, S., . . . Barasa, E. (2022). Examining the influence of budget execution processes on the efficiency of county health systems in Kenya. *Health Policy and Planing*, 38, 351-362. doi:10.1093/heapol/czac098

Naranjo, F., Carrión, L., & Bosmediano, F. (2022). Gestión administrativa en las pymes del sector comercial en la Ciudad de Santo Domingo en Ecuador. *Revista Universidad y Sociedad*, 14(3), 504-513. Retrieved from <https://rus.ucf.edu.cu/index.php/rus/article/view/2891>



- Ñaupas, H., Valdivia, M., Palacios, J., & Romero, H. (2018). *Metodología de la Investigación cuantitativa-cualitativa*. 5ta ed.: Ediciones de la U. Retrieved from http://www.biblioteca.cij.gob.mx/Archivos/Materiales_de_consulta/Drogas_de_Abuso/Articulos/MetodologiaInvestigacionNaupas.pdf
- Peña, D., Milligan, K., & Galarza, E. (2022). Gestión Administrativa y su Aporte al Desarrollo Empresarial: Caso Cooperativa Moto Taxi de Puerto López. *Dominio De Las Ciencias*, 8(1), 136-151. doi:10.23857/dc.v8i1.2563
- Peña, D., Sánchez, M., & Sancan, L. (2022). Gestión administrativa y su impacto en la calidad del servicio. *Recimundo*, 6(1), 120-131. doi:10.26820/recimundo/6.(suppl1)
- Peña, D., Sánchez, M., & Sancan, L. (2022). Gestión administrativa y su impacto en la calidad del servicio. *RECIMUNDO*, 6(1), 120-131. doi:10.26820/recimundo/6.(suppl1).junio.2022.120-131
- Peñaloza, K., Gutiérrez, A., & Prado, M. (2018). Evaluaciones de diseño y ejecución presupuestal, un instrumento del presupuesto por resultados: algunas experiencias aplicadas en salud. *Revista Peruana de Medicina Experimental y Salud Publica*, 34(3), 521-527. doi:10.17843/rpmesp.2017.343.3074
- Ramírez, M., Quispe, R., Fernández, M., Vásquez, D., & Torres, L. (2024). Gestión administrativa y ejecución presupuestal en una universidad pública. *SCIENDO*, 27(4), 543-549. doi:10.17268/sciendo.2024.089
- Rodríguez, D., Páez, Á., Román, D., & Rodríguez, E. (2024). Participación ciudadana, gobernanza democrática y derecho al desarrollo: Una revisión sistemática. *TELOS*, 26(1), 198-214. doi:10.36390/telos261.13



- Romero, H., Real, J., Ordoñez, J., Gavino, G., & Saldarriaga, G. (2021). *Metodología de la investigación* . Edicumbre Editorial Corporativa. doi:10.47606/ACVEN/ACLIB0017
- Romero, Z., & Cardona, D. (2023). La administración: conceptos y aportes al desarrollo de las organizaciones. *Revista Cultural Unilibre*(1), 53-60. Retrieved from https://revistas.unilibre.edu.co/index.php/revista_cultural/article/view/10624
- Ruiz, R., & Reston, E. (2022). Eficiencia de la ejecución presupuestaria en la Universidad Pública Argentina. *Revista Adenag*(11), 1-19. Retrieved from <https://revista.adenag.org.ar/index.php/ediciones/article/view/40>
- Solórzano, J. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados . *Ciencia Latina*, 6(5), 4931-4947. doi:10.37811/cl_rcm.v6i5.3450
- Tafur, R., & Alberca, J. (2023). Gestión administrativa y ejecución presupuestal en el gobierno regional de Amazonas 2021. *Yachaq*, 6(1), 47-55. doi:10.46363/yachaq.v6i1.3
- Távora, K. (2022). *Gestión administrativa y ejecución presupuestal en la Gerencia Central de Seguros y Prestaciones Económicas en una Institución de Salud, 2021*. [Tesis de pregrado, Universidad César Vallejo]. Retrieved from <https://hdl.handle.net/20.500.12692/82189>
- Torres, G. (2022). Gestión Administrativa y Calidad de Servicio de Acuerdo a la Normativa Legal. *Polo del Conocimiento*, 7(2), 2112-2132. doi:10.23857/pc.v7i8



- Torres, R. (2022). Gestión administrativa y la calidad percibida por el adulto mayor en los Hospitales de EsSalud 2021. *Revista Dilemas Contemporáneos*, 10, 1-25. doi:10.46377/dilemas.v10i18.3409
- Tutiven, J., & Luna, C. (2023). Análisis de la gestión presupuestaria de la Universidad de Guayaquil, 2014 –2019. *Redilat*, 4(2), 4767-4783. doi:10.56712/latam.v4i2.937
- Vergaray, J., Gutiérrez, W., León, F., & León, C. (2021). Gestión administrativa y clima laboral en la Municipalidad Provincial del Santa, Ancash, Perú 2021. *QUALITAS*, 22(22), 46-58. doi:10.55867/qual22.04
- Wilver, H. (2022). *El sistema integrado de gestión administrativa (SIGA) y su relación con la ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Huancané – Puno, periodo 2019*. [Tesis de pregrado, Universidad Autónoma del Perú]. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.13067/1579>
- Zamudio, J., Álvarez, M., & Vásquez, M. (2022). Perspectiva de la Gestión de Talento Humano en Teorías Administrativas: Análisis Teórico. *Revista Salud y Administración*, 9(27), 46-53. Retrieved from <https://revista.unsis.edu.mx/index.php/saludyadmon/article/view/255>



ANEXOS



ANEXO 1. MATRIZ DE OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

VARIABLES	DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES
Variable 1: Gestión administrativa	Alude al conjunto de acciones que posibilitan a las entidades tener una óptima planeación, organización, dirección y monitoreo de sus recursos para el acatamiento de sus objetivos (Ramírez, Quispe, Fernández, Vásquez, & Torres, 2024).	Será medido en función a sus componentes: planificación, organización, dirección y control.	Planificación	Plan estratégico Objetivos Estrategias Plan de acción
			Organización	Reglamentos Manuales Organigrama Instrumentos de gestión
			Dirección	Mecanismo comunicativo Gestión Cumplimiento de objetivos Liderazgo
Variable 2: Ejecución presupuestal	Es definido como un indicador del cumplimiento de objetivos; puesto que, ayuda a que se efectúen de forma adecuada los gastos de las entidades públicas (Ramírez, Quispe, Fernández, Vásquez, & Torres, 2024).	Será medida en función a sus componentes: programación, formulación, aprobación y ejecución.	Control	Tipos de control Rendimiento del personal Órgano de control TICS
			Programación	Objetivos presupuestales Programación presupuestal Metas presupuestarias Normas
			Formulación	Manejo presupuestario Metas presupuestales Proyectos de inversión
			Aprobación	Requerimiento presupuestal Presupuesto Recursos Reportes
			Ejecución	Proyección de ingresos Certificación de presupuesto Seguimiento de créditos presupuestarios



ANEXO 2. INSTRUMENTO DE INVESTIGACIÓN

CUESTIONARIO DE GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y EJECUCIÓN

PRESUPUESTAL

La presente investigación posee como objetivo principal determinar la relación entre la gestión administrativa y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Puno; por lo tanto, la unidad de análisis estará constituida por personal de la entidad objeto de estudio en áreas relacionadas al tema clasificadas en nivel gerencial, administrativo y personal – técnico; en ese sentido, los niveles de injerencia varían desde la toma de decisiones estratégicas (alcaldía y gerencia municipal), planificación y seguimiento técnico (gerencia y subgerencias de presupuesto y planificación) hasta la ejecución operativa y control (subgerencias de finanzas, operaciones y recaudación). En consecuencia, dicho instrumento fue administrado y controlado por el mismo investigador.

En base a ello, estimado colaborador, se le solicita responder con mayor sinceridad posible las siguientes preguntas; cabe enfatizar, que la información brindada será netamente para fines investigativos.

Instrucciones: Marque con un (X) su respuesta según la siguiente escala:

Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	2	3	4	5



N.º	Ítems	1	2	3	4	5
GESTIÓN ADMINISTRATIVA						
Planificación						
1.	Considera usted que en la Municipalidad Provincial de Puno se cuenta con un Plan Estratégico Institucional adecuado y actualizado.					
2.	Considera usted que en la Municipalidad Provincial de Puno se tiene una programación de cumplimiento de objetivos.					
3.	Considera usted que en la Municipalidad Provincial de Puno se aplican estrategias para el cumplimiento del cronograma de objetivos institucionales.					
4.	Considera usted que en la Municipalidad Provincial de Puno se cuenta con un Plan de Acción Institucional adecuado y actualizado.					
Organización						
5.	Considera usted que en la Municipalidad Provincial de Puno los trabajadores administrativos y funcionarios tienen conocimiento del Reglamento de Organización y Funciones [ROF].					
6.	Considera usted que en la Municipalidad Provincial de Puno se cuenta con Manuales de Procedimientos.					
7.	Considera usted que en la Municipalidad Provincial de Puno se cuenta con un organigrama organizacional adecuado.					
8.	Considera usted que en la Municipalidad Provincial de Puno se actualizan pertinentemente los distintos instrumentos de gestión: reglamentos, manuales, etc.					
Dirección						
9.	Considera usted que en la Municipalidad Provincial de Puno se maneja un buen mecanismo comunicativo.					
10.	Considera usted que en la Municipalidad Provincial de Puno se incentivan las mejoras institucionales para una mejor gestión.					
11.	Considera usted que en la Municipalidad Provincial de Puno se informa y promueve el cumplimiento de los objetivos institucionales.					
12.	Con qué frecuencia identifica usted líderes dentro de la organización de la Municipalidad Provincial de Puno.					
Control						
13.	Considera usted que en la Municipalidad Provincial de Puno se tiene conocimiento sobre los tipos de control de la gestión administrativa.					



14.	Considera usted que en la Municipalidad Provincial de Puno se evalúa el rendimiento del personal.					
15.	Considera usted que en la Municipalidad Provincial de Puno se consideran pertinentemente las intervenciones del Órgano de Control.					
16.	Considera usted que en la Municipalidad Provincial de Puno se brindan las Tecnologías de la Información y las Comunicaciones [TIC] adecuadas.					
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL						
Programación						
17.	Considera usted que la Municipalidad Provincial de Puno plantea objetivos presupuestales de acuerdo a un Plan Estratégico.					
18.	Considera usted que en la Municipalidad Provincial de Puno la programación presupuestal considera las necesidades prioritarias.					
19.	Considera usted que la Municipalidad Provincial de Puno plantea adecuadamente sus metas presupuestarias como institución.					
20.	Considera usted que la Municipalidad Provincial de Puno cumple con las normas decretadas por el Ministerio de Economía y Finanzas para el consentimiento de la programación de compromisos anual.					
Formulación						
21.	Considera usted que la estructura funcional programática es fundamental para el manejo del presupuesto de la Municipalidad Provincial de Puno.					
22.	Considera usted que la Municipalidad Provincial de Puno plantea sus metas presupuestales de acuerdo a los objetivos institucionales.					
23.	Considera usted que la Municipalidad Provincial de Puno cumple con sus metas presupuestales.					
24.	Considera usted que en la Municipalidad Provincial de Puno se plantean proyectos de inversión pública que aporten al desarrollo como institución.					
Aprobación						
25.	Considera usted que la Municipalidad Provincial de Puno presenta su requerimiento presupuestal anual oportunamente ante el Ministerio de Economía y Finanzas.					
26.	Considera usted que el presupuesto asignado a la Municipalidad Provincial de Puno suele cubrir las necesidades de la institución.					



27.	Considera usted que en la Municipalidad Provincial de Puno los recursos obtenidos por otras fuentes de financiamiento se aprueban adecuadamente.					
28.	Considera usted que en la Municipalidad Provincial de Puno se realizan adecuadamente los reportes oficiales sobre el presupuesto desagregado (ingresos y egresos).					
Ejecución						
29.	Considera usted que la Municipalidad Provincial de Puno realiza la proyección de los ingresos del año fiscal.					
30.	Considera usted que la Municipalidad Provincial de Puno certifica sus presupuestos cada año.					
31.	Considera usted que en la Municipalidad Provincial de Puno se tiene conocimiento y realiza el seguimiento del presupuesto disponible y ejecutado.					
32.	Considera usted que en la Municipalidad Provincial de Puno los compromisos se realizan en función a los créditos presupuestarios aprobados y a la programación de compromisos anuales.					

Nota. Adaptado de Ramírez et al. (2024)

Federico David Gil Sucasaire
Lic. en Administración
CLAD. 0351
Esp. Formulación y Evaluación de
Proyectos de Inversión



Validación de instrumento

Opinión de experto

I. DATOS DEL EXPERTO

- 1. Apellidos y Nombres: Calina Hayta Bacilio
- 2. Cargo e institución donde labora: Gobierno Regional
- 3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: Encuesta
- 4. Autor del instrumento: Lizeth Helena Tito Quispe

II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio					X
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos-científicos					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones					X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: Se recomienda ejecutar tesis

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 96 %

Lugar y fecha: Sulaco 08.104.1.25



Firma del experto
 DNI N°: 42450824 Cel.: 988 171122



Validación de instrumento

Opinión de experto

I. DATOS DEL EXPERTO

- 1. Apellidos y Nombres: *Quicari Lucasava Judy*
- 2. Cargo e institución donde labora: *UANCV*
- 3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: *Guerra*
- 4. Autor del instrumento: *Lizeth Helina Tito Quispe*

II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado					✓
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local					✓
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					✓
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica					✓
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					✓
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio					✓
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos-científicos					✓
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones					✓
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					✓

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: *Se recomienda ejecutar tesis*

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 96%

Lugar y fecha: *Juliaca 08/04/25*

[Firma]

Firma del experto
DNI N°: *4067180* Cel: *989-574722*



ANEXO 1
FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN

AUTORIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DE LOS
TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN
EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UANCV

Formato digital

Fecha de entrega: 29 - 09 - 2025

1. Datos del autor (es):

Nombres y Apellidos: LIZETH MELINA TITO QUISPE

Dirección: Jr HUARAZ 271

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: 70162431

Teléfono: 973 597 764 email: lizmel17tq@gmail.com

Nombres y Apellidos: _____

Dirección: _____

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: _____

Teléfono: _____ email: _____

Facultad y/o Escuela de Posgrado: DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

Escuela Profesional o Mención: DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES

Título o Grado Académico a optar: LICENCIADO EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES

Asesor: Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

Esta obra se encuentra dentro de las siguientes denominaciones:

Trabajo de Investigación Tesis Trabajo de Suficiencia Profesional Trabajo Académico

Título: GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE PUNO, 2025

Palabras claves, (3 a 5 términos): gestión administrativa, ejecución presupuestal, planificación, organización, dirección

¿Esta obra se desarrolló en la UANCV ^{1, 2}?

1

¹ Indicar si su producción intelectual ha empleado recursos tales como, instalaciones, laboratorios, insumos, equipos, bases de datos, asesoría técnica por parte del personal de la UANCV, financiamiento, entre otros relacionados.

² Si su producción intelectual se desarrolló en la UANCV totalmente o parcialmente, deberá autorizar el depósito en el Repositorio de manera obligatoria.



2. Referencia de tesis:

Bachiller Título 2da Especialidad Maestría Doctorado

3. Licencias:

a) Licencia estándar:

Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi tesis en el Repositorio Digital de la UANCV.

Con la autorización de depósito de mi producción Intelectual, otorgo a la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" una licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi producción intelectual (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Digital de tesis UANCV, colección de producción intelectual, entre otros, en el Perú y en el extranjero por el tiempo y veces que considere necesarias, y libres de remuneraciones.

En virtud de dicha licencia, la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" podrá reproducir mi producción intelectual en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que la producción intelectual es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicha producción intelectual no infringe derechos de autor de terceras personas.

La Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" consignará el nombre del y/o los autor(es) de la producción intelectual, y no le hará ninguna modificación más que la permitida en la licencia.

Autorizo su publicación (marque con una X)

- Sí, autorizo que se deposite inmediatamente.
- Sí, autorizo que se deposite a partir de la fecha (d/m/a): _____
- No autorizo.

b) Licencia CREATIVE COMMONS 4.0 INTERNACIONAL:

Si usted concede una licencia CREATIVE COMMONS sobre su producción intelectual, mantiene la titularidad de los derechos de autor de esta y, a la vez, permite que otras personas puedan reproducirla, comunicarla al público y distribuir ejemplares de esta, bajo las condiciones siguientes:

¿Quiere permitir usos comerciales de su producción intelectual?

Sí: significa que usted permite la reproducción, distribución y comunicación pública de la producción intelectual incluso con fines comerciales.

No: significa que usted permite la reproducción, y comunicación pública de la producción intelectual, pero sin fines comerciales.

- Sí autorizo
- No autorizo



Jurisdicción de su Licencia

Todas las licencias CREATIVE COMMONS son de ámbito mundial, sin embargo, usted puede elegir entre la opción "internacional" o una adaptada a su jurisdicción, como para el caso peruano.

La opción "internacional" emplea el lenguaje y la terminología de los tratados internacionales; en cambio, la adaptada a su jurisdicción, recoge las particularidades de la legislación peruana.

En consecuencia, la opción "internacional" goza de una mayor eficacia a nivel mundial, gracias a que tiene jurisdicción neutral. Mientras que la opción adaptada a la jurisdicción del Perú goza de una mayor eficacia ante los tribunales peruanos.

Internacional

Nacional

Línea de investigación: ECONOMÍA SECTORIAL - P16

Firma de Autor



huella digital

29 -09 - 2025

Fecha