



UNIVERSIDAD ANDINA

NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA



**GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y EFICIENCIA OPERATIVA
EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CABANILLA,
PROVINCIA DE LAMPA – 2025**

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. TANIA MERY QUISPE LLANOS

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
LICENCIADA EN ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA**

JULIACA - PERÚ

2025



UNIVERSIDAD ANDINA
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN
PÚBLICA
GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y EFICIENCIA OPERATIVA EN
LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CABANILLA,
PROVINCIA DE LAMPA - 2025

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. TANIA MERY QUISPE LLANOS

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADA EN:
ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA

APROBADA POR EL JURADO REVISOR:

PRESIDENTE

:

Dr. BENIGNO CALLATA QUISPE

PRIMER MIEMBRO

:

Dr. LEOPOLDO WENGESLAO CONDORI CARI

SEGUNDO MIEMBRO

:

Dr. ROBBINS FLORES AGUILAR

ASESOR DE TESIS

:

Dr. ROBERTO PAYÉ COLQUEHUANCA

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (5909-UNESCO)



UNIVERSIDAD ANDINA

"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

RESOLUCIÓN N°406-2025-D-FCA-UANCV-J

Juliaca, 12 de diciembre de 2025

VISTOS:

El Expediente N° 12858. presentado por **TANIA MERY QUISPE LLANOS**, quien solicita nominación de jurados, fecha y hora de sustentación y defensa de la tesis titulado: **GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y EFICIENCIA OPERATIVA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CABANILLA, PROVINCIA DE LAMPA - 2025**; conducente para optar el Título profesional de Licenciado(a) en **Administración y Gestión Pública**, que fue revisada por el Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Administrativas, Escuela Profesional de **Administración y Gestión Pública**.

CONSIDERANDO:

Que, de conformidad con el artículo 8°, numeral b) del Reglamento General de Grados y Títulos de la UANCV vigente, es procedente acceder a la petición del interesado.

Que, al haber cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Y estando; la opinión favorable del Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Administrativas, y las atribuciones que confiere el artículo 28° del Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO. – DECLARAR APTO para la sustentación presencial del informe Final de la investigación (borrador de Tesis), del (la) bachiller: **TANIA MERY QUISPE LLANOS**, para optar el Título Profesional de Licenciado(a) en **Administración y Gestión Pública**, en virtud de los considerandos expuestos.

ARTICULO SEGUNDO. – NOMINAR JURADOS para la sustentación presencial y defensa de la tesis a los siguientes docentes ordinarios:

- * PRESIDENTE : Dr. BENIGNO CALLATA QUISPE
- * 1er. MIEMBRO : Dr. LEOPOLDO WENCESLAO CONDORI CARI
- * 2do. MIEMBRO : Dr. ROBBINS FLORES AGUILAR
- * ASESOR DE TESIS : Dr. ROBERTO PAYÉ COLQUEHUANCA

ARTICULO TERCERO. – PROGRAMAR FECHA Y HORA de sustentación como se detalla:

- * Lugar : salón de Grados y Títulos
- * Fecha : lunes, 15 de diciembre de 2025
- * Hora : 8: 30 a.m

ARTICULO CUARTO. – DISPONER que la comisión de Grados y Títulos de la Facultad, Secretaria Académica, quedan encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

Regístrese, comuníquese y archívese.

DISTRIBUCIÓN:

- Unid. Inv. (1)
- Jurados (3)
- Interesado (1)
- Asesor de Tesis (1)
- Archivo FCA (1)



UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"
Dr. Leopoldo W. Condori Cari
DECANO (e)
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS



RESOLUCIÓN N° 809-2025-UI-FCA-UANCV-J

Juliaca, 10 de noviembre 2025

VISTOS:

El Expediente: **2025-CU-11250** de fecha 05 de noviembre de 2025, del **Bach. TANIA MERY QUISPE LLANOS**, quien solicita Revisión del Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) y el **Anexo (04 o 05) "Ficha de Opinión del Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis)"** que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas, Escuela Profesional de **Administración y Gestión Pública**.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) **Bach. TANIA MERY QUISPE LLANOS**, quien solicita la revisión del Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) del tema titulado: **GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y EFICIENCIA OPERATIVA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CABANILLA, PROVINCIA DE LAMPA - 2025**; conducente para optar el Título Profesional de Licenciado(a) en **Administración y Gestión Pública**.

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable al Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis).

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas, Escuela Profesional de Administración y Gestión Pública, corroboró el asesoramiento en el Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) del ASESOR Dr. ROBERTO PAYÉ COLQUEHUANCA.

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO. - APROBAR Y AUTORIZAR EL INFORME FINAL DE LA INVESTIGACIÓN (BORRADOR DE TESIS), para la **REVISIÓN DE SIMILITUD TURNITIN**, del tema titulado: **GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y EFICIENCIA OPERATIVA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CABANILLA, PROVINCIA DE LAMPA - 2025**; correspondiente a la Línea de Investigación **ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (5909 - UNESCO)** presentado por el (la) **Bach. TANIA MERY QUISPE LLANOS**, para optar el Título Profesional de Licenciado(a) en **Administración y Gestión Pública**, en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO. - RATIFICAR, como **ASESOR** al Dr. ROBERTO PAYÉ COLQUEHUANCA.

ARTÍCULO TERCERO. - DISPONER, que la facultad de Ciencias Administrativas, secretarías académicas y administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

Regístrese, Comuníquese y Archívese.

DISTRIBUCIÓN:

- Decanatura
- Interesado (1)
- Archivo FCA (1)
- RPC/



UNIVERSIDAD ANDINA
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ
Dr. Roberto Payé Colquehuanca
DIRECCIÓN
UNIDAD DE INVESTIGACIÓN



RESOLUCIÓN N° 658-2025-UI-FCA-UANCV-J

Juliaca, 01 de octubre 2025

VISTOS:

El Expediente: **2025-CU-9147** de fecha 1 de octubre de 2025, el cual solicita Revisión de propuesta de Investigación y el **Anexo (02 o 03) "Ficha de Opinión de la Propuesta de Investigación"** que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas, Escuela Profesional de **Administración y Gestión Pública**.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) **Bach. TANIA MERY QUISPE LLANOS**, quien solicita la revisión y aprobación de la Propuesta de Investigación de Título: **GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y EFICIENCIA OPERATIVA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CABANILLA, PROVINCIA DE LAMPA - 2025**; conducente para optar el Título profesional de Licenciado(a) en **Administración y Gestión Pública**.

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la Propuesta de Investigación.

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas, Escuela Profesional de **Administración y Gestión Pública**, corroboró la propuesta del ASESOR **Dr. ROBERTO PAYÉ COLQUEHUANCA**, quien debe ser acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis).

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO.- APROBAR Y AUTORIZAR LA EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA DE INVESTIGACIÓN, titulado: **GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y EFICIENCIA OPERATIVA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CABANILLA, PROVINCIA DE LAMPA - 2025**; correspondiente a la Línea de Investigación **ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (5909 - UNESCO)** presentado por el (la) **Bach. TANIA MERY QUISPE LLANOS**, en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO.- RECONOCER, como **ASESOR** al **Dr. ROBERTO PAYÉ COLQUEHUANCA**.

ARTÍCULO TERCERO.- DISPONER que la facultad, secretarías académicas y administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

Regístrese, Comuníquese y Archívese.



UNIVERSIDAD ANDINA
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ
Dr. Roberto Payé Colquehuanca
DIRECTOR
UNID. INVESTIGACIÓN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS

DISTRIBUCIÓN:
- Decanatura
- Interesado (1)
- Archivo FCA (1)
- RPC/



GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y EFICIENCIA OPERATIVA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CABANILLA, PROVINCIA DE LAMPA – 2025

INFORME DE ORIGINALIDAD

13%

INDICE DE SIMILITUD

12%

FUENTES DE INTERNET

5%

PUBLICACIONES

8%

TRABAJOS DEL
ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1

Submitted to Universidad Andina Nestor
Caceres Velasquez

Trabajo del estudiante

5%

2

repositorio.uancv.edu.pe

Fuente de Internet

2%

3

www.coursehero.com

Fuente de Internet

1%

4

hdl.handle.net

Fuente de Internet

1%

5

Submitted to Universidad Tecnologica de los
Andes

Trabajo del estudiante

<1%

6

www.slideshare.net

Fuente de Internet

<1%

7

Submitted to Universidad Nacional Agraria de
la Selva

Trabajo del estudiante

<1%



LOS DATOS PROPORCIONADOS BAJO RESPONSABILIDAD DEL ESTUDIANTE

Metadatos complementarios - UANCV

GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y EFICIENCIA OPERATIVA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CABANILLA, PROVINCIA DE LAMPA - 2025	
Datos de autor	
Nombres y apellidos	Tania Mery Quispe Llanos
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	47891499
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0003-1038-9769
Datos de asesor	
Nombres y apellidos	Dr. Roberto Paye Colquehuanca
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	02145441
URL de ORCID	https://orcid.org/0000-0001-8237-5735
Datos del jurado	
Presidente del jurado	
Nombres y apellidos	Dr. Benigno Callata Quispe
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	01693080
Miembro del jurado 1	
Nombres y apellidos	Dr. Leopoldo Wenceslao Condori Cari
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02389341
Miembro del jurado 2	
Nombres y apellidos	Dr. Robbins Flores Aguilar
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02426851
Datos de investigación	
Línea de investigación	Administración Pública (5909-UNESCO)



LOS DATOS PROPORCIONADOS BAJO RESPONSABILIDAD DEL ESTUDIANTE

Grupo de investigación	No aplica.												
Agencia de financiamiento	Sin financiamiento												
Ubicación geográfica de la investigación	País: Perú Departamento: Puno Provincia: Lampa Distrito: Cabanilla  <table border="1"> <tr> <td>Coordenadas</td> <td>15°37'14"S 70°20'44"O</td> </tr> <tr> <td>Capital</td> <td>Cabanilla</td> </tr> <tr> <td>Entidad</td> <td>Distrito del Perú</td> </tr> <tr> <td>País</td> <td> Perú</td> </tr> <tr> <td>Departamento</td> <td>Puno</td> </tr> <tr> <td>Provincia</td> <td>Lampa</td> </tr> </table> https://www.google.com/maps/@-15.6208436,-70.3464764,16.75z?entry=ttu&g_ep=EgoyMDI1MTIwOS4wKXMDSoKLDEwMDc5MjA3M0gBUAM%3D	Coordenadas	15°37'14"S 70°20'44"O	Capital	Cabanilla	Entidad	Distrito del Perú	País	 Perú	Departamento	Puno	Provincia	Lampa
Coordenadas	15°37'14"S 70°20'44"O												
Capital	Cabanilla												
Entidad	Distrito del Perú												
País	 Perú												
Departamento	Puno												
Provincia	Lampa												
Año o rango de años en que se realizó la investigación	2025												
URL de disciplinas OCDE	Teoría organizacional https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.06.03 Administración pública https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.06.02												



UNIVERSIDAD ANDINA
NESTOR CÁCERES VELÁSQUEZ
DIRECCIÓN
UNIDAD DE
INVESTIGACIÓN
Dr. Roberto Páez Colquehuancu
DIRECTOR
UNO INVESTIGACIÓN ADMINISTRATIVA



DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y RESPONSABILIDAD

Yo TANIA MERY QUISPE LLANOS identificado con DNI N° 47891499 en mi condición de egresado de:

- ☒ Escuela Profesional
☐ Programa de Segunda Especialidad,
☐ Programa de Maestría o Doctorado

ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA

informo que he elaborado el/la ☒ Tesis o ☐ Trabajo de Investigación, ☐ Trabajo Académico denominada:

GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y EFICIENCIA OPERATIVA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CABANILLA, PROVINCIA DE LAMPA – 2025

Asesorado por: Dr. ROBERTO PAYE COLQUEHUANCA

Es un tema original.

Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mi persona y **no existe plagio/copia** de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

El incumplimiento de lo declarado da lugar a responsabilidad del declarante, en consecuencia; a través del presente documento asumo frente a terceros, la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez y/o la Administración Pública toda responsabilidad que pueda derivarse por el trabajo final presentado. Lo señalado incluye responsabilidad pecuniaria incluido el pago de multas u otros por los daños y perjuicios que se ocasionen.

Juliaca 16 de Diciembre del 2025


FIRMA ASESOR


FIRMA TESISTA



Huella



DEDICATORIA

Dedico esta tesis a mis queridos padres
y a toda la familia.



AGRADECIMIENTO

Mi mayor agradecimiento a Dios, por guiar mi camino, a mis padres, por darme la vida, a mi hija, por ser mi razón y motivo de seguir luchando y alcanzando cada objetivo, para el bienestar de toda mi familia.



ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA	iii
AGRADECIMIENTO.....	iv
ÍNDICE GENERAL	v
ÍNDICE DE TABLAS	ix
ÍNDICE DE FIGURAS	x
RESUMEN	xi
ABSTRACT	xii
INTRODUCCIÓN.....	xiii

CAPÍTULO I

EL PROBLEMA

1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA.....	15
1.2. DELIMITACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN	17
1.2.1. Delimitación espacial	17
1.2.3. Delimitación social	17
1.2.3. Delimitación temporal	17
1.3. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA	18
1.3.1. Problema general	18
1.3.2. Problemas específicos.....	18
1.4. JUSTIFICACIÓN DEL ESTUDIO	18

CAPÍTULO II



OBJETIVOS

2.1. OBJETIVO GENERAL	21
2.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS	21

CAPÍTULO III

MARCO TEÓRICO REFERENCIAL

3.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN	22
3.1.1. A nivel internacional	22
3.1.2. A nivel nacional.....	25
3.1.3. A nivel local	28
3.2. BASES TEÓRICAS	31
3.2.1. Variable gestión presupuestaria.....	31
3.2.2. Variable Eficiencia operativa	43
3.3. MARCO CONCEPTUAL	54
3.3.1. Control presupuestario:	54
3.3.2. Eficiencia operativa:	55
3.3.3. Ejecución presupuestaria:	55
3.3.4. Eficiencia del gasto público:.....	55
3.3.5. Gestión presupuestaria:.....	55
3.3.6. Indicador de desempeño:	55
3.3.7. Metas institucionales:	55
3.3.8. Planificación presupuestaria:	55



3.3.9. Presupuesto por resultados:	55
--	----

3.3.10. Transparencia presupuestaria:	56
---	----

CAPÍTULO IV

HIPÓTESIS

4.1. HIPÓTESIS GENERAL	57
------------------------------	----

4.2. HIPÓTESIS ESPECÍFICAS	57
----------------------------------	----

4.3. VARIABLES.....	57
---------------------	----

4.4. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES.....	58
---	----

CAPÍTULO V

PROCEDIMIENTO METODOLÓGICO DE LA INVESTIGACIÓN

5.1. ENFOQUE DE LA INVESTIGACIÓN.....	59
---------------------------------------	----

5.2. MÉTODO APLICADO A LA INVESTIGACIÓN	59
---	----

5.3. TIPO DE INVESTIGACIÓN.....	60
---------------------------------	----

5.4. NIVEL DE INVESTIGACIÓN.....	60
----------------------------------	----

5.5. DISEÑO DE INVESTIGACIÓN	60
------------------------------------	----

5.6. POBLACIÓN Y MUESTRA	61
--------------------------------	----

5.6.1. Población	61
------------------------	----

5.6.2. Muestra... ..	61
----------------------	----

5.7. TÉCNICAS E INSTRUMENTO.....	62
----------------------------------	----

5.7.1. Técnica.....	62
---------------------	----

5.7.2. Instrumento	62
--------------------------	----



5.8. CONFIABILIDAD Y VALIDEZ DEL INSTRUMENTO	62
5.8.1. Confiabilidad	62
5.8.2. Validez.....	63
5.9. PROCEDIMIENTO DE TRATAMIENTO DE DATOS.....	63
5.10. CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS	63

CAPÍTULO VI

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

6.1. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS.....	68
6.2. DISCUSIÓN DE RESULTADOS	75
CONCLUSIONES	78
RECOMENDACIONES	80
REFERENCIAS	81
ANEXOS	84
MATRIZ DE CONSISTENCIA.....	85
MATRIZ DE DATOS	87
INSTRUMENTO	88



ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	Operacionalización	58
Tabla 2	La fiabilidad.....	62
Tabla 3	La comprobación de H.G.....	63
Tabla 4	La comprobación de HE,1.	64
Tabla 5	La Comprobación de HE,2.	65
Tabla 6	La comprobación de HE, 3.	66
Tabla 7	La determinación datos.....	68
Tabla 8	Calificación de grados de correlación	69
Tabla 9	La gestión presupuestaria y eficiencia operativa	69
Tabla 10	La planificación presupuestaria y eficiencia operativa.....	71
Tabla 11	La ejecución presupuestaria y eficiencia operativa	72
Tabla 12	La control presupuestario y eficiencia operativa.....	73



ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Dispersiones entre gestión presupuestaria y eficiencia operativa	70
Figura 2. Dispersiones de planificación presupuestaria y eficiencia operativa.....	71
Figura 3. Dispersiones entre ejecución presupuestaria y eficiencia operativa	72
Figura 4. Dispersiones entre control presupuestario y eficiencia operativa	74



RESUMEN

El presente estudio de “GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y EFICIENCIA OPERATIVA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CABANILLA, PROVINCIA DE LAMPA – 2025”. La cual tiene un planteamiento de problema principal, ¿Qué relación existe entre gestión presupuestaria y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa? Y tuvo como objetivo, determinar la relación que existe entre la gestión presupuestaria y la eficiencia operativa en la Municipalidad Distrital de Cabanilla, provincia de Lampa. Por consiguiente, se tiene a la hipótesis principal del estudio, Existe relación significativa entre gestión presupuestaria y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa. El estudio se desarrolla bajo el enfoque cuantitativa, de tipo básica, nivel correlacional y diseño no experimental con un corte transversal. La población está conformada por 36 personas de la institución, aplicándose un cuestionario estructurado con 18 ítems correspondientes a los indicadores de ambas variables. La información del dato fue analizada por Spearman. Los resultados evidenciaron una correlación positiva muy alta y estadísticamente significativo ($r = 0.867$; $p = 0.001$) de la gestión presupuestaria y la eficiencia operativa. Asimismo, Se concluyo, que hay una existencia de una correlación positiva media sobre la gestión presupuestaria y eficiencia operativa de la municipalidad distrital de cabanilla,

Palabras clave: gestión presupuestaria, eficiencia operativa, planificación, ejecución, control presupuestario.



ABSTRACT

This study, "BUDGET MANAGEMENT AND OPERATIONAL EFFICIENCY IN THE DISTRICT MUNICIPALITY OF CABANILLA, LAMPA PROVINCE – 2025," addresses the central research question: What is the relationship between budget management and operational efficiency in the District Municipality of Cabanilla, Lampa Province? Its objective was to determine this relationship. Consequently, the study's main hypothesis is that a significant relationship exists between budget management and operational efficiency in the District Municipality of Cabanilla, Lampa Province. The study employs a quantitative approach, is basic in nature, correlational in level, and uses a non-experimental, cross-sectional design. The population consisted of 36 people from the institution. A structured questionnaire with 18 items corresponding to the indicators of both variables was administered. The data was analyzed using Spearman's rank correlation coefficient. The results showed a very high and statistically significant positive correlation ($r = 0.867$; $p = 0.001$) between budget management and operational efficiency. Furthermore, it was concluded that there is a moderate positive correlation between budget management and operational efficiency in the Cabanilla district municipality.

Keywords: budget management, operational efficiency, planning, execution, budget control.



INTRODUCCIÓN

Ahora, la administración adecuada de la cosa pública se constituye en uno de los retos fundamentales que enfrentan las administraciones municipales en el Perú. La apropiada planificación, ejecución y monitoreo del presupuesto público contribuye no solo con la transparencia institucional, sino también con la capacidad de los gobiernos locales de proporcionar servicios de calidad y de adecuarse a las exigencias de los ciudadanos. En este ámbito, la gestión del presupuesto público se presenta en un proceso central integrado por la programación de los gastos e ingresos públicos, la asignación racional de los recursos y la evaluación de los resultados, dirigiendo el accionar de las entidades públicas hacia el cumplimiento de determinados objetivos estratégicos y el desarrollo sostenible de las comunidades. A nivel global, instituciones como el fondo internacional monetaria (FMI) y las Organizaciones de Cooperaciones y los Desarrollos de la Economía (OCDE) han puesto de manifiesto la necesidad de fortalecer los sistemas de gestión del presupuesto públicos orientados a resultados de manera que se se preste atención prioritaria a las eficacias y las rendiciones de dichas cuentas de una gobernanza moderna. Países de América Latina, como Chile y Colombia, han aplicado innovadores modelos de presupuestos por desempeño que permiten disponer los recursos que se destinen a los resultados alcanzados en cumplimiento de las metas institucionales. Estas experiencias demuestran que una administración pública eficiente no solo depende de más recursos, sino de una gestión presupuestaria orientada a resultados explícitos y medibles. En lo que se refiere al Perú, la Ley de Presupuesto vincula los principios y las normas que regulan los gastos de entidades públicas. Mediante alguna forma, busca promover las eficiencias, las transparencias y su responsabilidad fiscal. Sin embargo, son diversos los informes de la Contraloría General de la República así como el del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF) donde afirman que las municipalidades cuentan con una gestión deficientes de sus presupuestos, evidenciado en la refracción del



gasto, en el cumplimiento oportuno de los proyectos e incluso una escasa capacidad de ejecución de los mismos; es decir, la adecuada gestión de los recursos a nivel local, comprometida también de forma directa con las calidades de los servicios prestados y la insatisfacción del ciudadano, dadas las condiciones de pobreza en los gobiernos locales ubicados en las zonas rurales, donde las disparidades sociales son más acentuadas. La Municipalidad Distrital de Cabanilla, que se encuentra en la provincia de Lampa de la región de Puno, no escapa a esta situación. Por más que tenga asignaciones presupuestarias programadas anuales para proyectos de inversión, servicios básicos y programas sociales, sus recursos no se ejecutan de una manera eficiente, puesto que presenta los siguientes problemas: falta de planificación técnica, escasa capacitación del personal, lentitud para llevar a cabo los procesos administrativos y poca articulación entre las áreas operativas y presupuestarias, que reducen la eficiencia operativa institucional. De tal forma que, el efecto de las acciones municipales sobre la población se ve limitado; en consecuencia, los objetivos estratégicos se ven afectados, así como la satisfacción de la ciudadanía.

La gestión de los recursos públicos juega un rol fundamental en la productividad, el uso racional del gasto y el cumplimiento de las metas institucionales, y por ello, la presente investigación está dirigida a estudiar el vínculo que une la gestión presupuestaria y las eficiencias operativas del Municipio de Cabanilla 2025, para este propósito se espera establecer la forma en que la gestión pública influye en la ejecución de la misma, así como también se busca llegar a tener evidencias empíricas que permitan guiar la toma de decisiones en la gestión pública local. Las evidencias generadas, finalmente, podrían servir como punto inicial para construir las estrategias que benefician la eficiencia y transparencia del gasto público. En este sentido, las evidencias empíricas ayudarían a contribuir en la toma de decisiones y aplicar las estrategias para mejorar la eficiencia y la transparencia del gasto público.

CAPÍTULO I

EL PROBLEMA

1.1. PLANTEAMIENTO DEL PROBLEMA

A nivel internacional, la gestión del presupuesto ha adquirido un papel central en la gestión de la administración pública moderna, en un contexto de gestión por resultados y transparencia fiscal. El Fondo Monetario Internacional (FMI) y la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) coinciden en que la eficiencia del sector público depende, en buena medida, de la calidad en la planificación y ejecución del presupuesto (OCDE, 2020). Países como Chile, México y Colombia han implementado sistemas de presupuesto por resultados que, entre otras ventajas, han mejorado la fiscalización del gasto, han optimizado la asignación de recursos y han integrado las decisiones financieras con los logros de gestión institucional. Sin embargo, diferentes estudios reconociendo que muchas naciones en desarrollo continúan adoleciendo de deficiencias estructurales como bajas capacidades de alineación entre áreas financieras y operativas, baja capacitación del personal o baja evaluación del desempeño (Banco Interamericano de Desarrollo, 2022). Dichos factores también limitan la eficacia de la gestión y, por tanto, la eficiencia de la operación pública en las entidades públicas.

En el Perú, la gestión en un entorno presupuestario es regida por la Ley N.º 28411, Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto, donde además se apoya en promover que la programación, la formulación, la ejecución y la evaluación del gasto se orienten a

resultados que puedan medirse en términos de realizar algún objetivo, en este caso, el bienestar de la ciudadanía. En contraposición, el informe del MEF en el periodo del 2023 y el informe de la CGR, en el año 2023, demuestran que son un número importante de municipalidades las que muestran bajo nivel de ejecución de sus presupuestos, así como en los proyectos de inversión pública. Esta situación, la subejecución de recursos, la ejecución tardía de obras, entre otros se traduce en la mala calidad del servicio prestado en las entidades públicas locales. Cabe señalar que el sistema de presupuesto por resultados todavía enfrenta serias dificultades para su implementación práctica (Fischer, 2017), además de que el personal que opera esta herramienta no maneja las necesarias capacidades técnicas para tal fin, ni tampoco se observa la adecuada articulación entre planes operativos y presupuestos institucionales. En consecuencia, la eficiencia operativa de la municipalidad se encuentra los recursos utilizados de manera inadecuada, duplicidad de funciones y escaso control de las respuestas alcanzadas.

En la situación de Cabanilla, en la Región Puno, la Municipalidad Distrital muestra serias deficiencias en las gestiones, de recursos económicos. Según la Dirección Regional de Presupuesto (2024), este municipio presenta problemas evidentes en las ejecuciones presupuestales del proyecto de grandes inversiones y así como programas sociales, tal como el hecho de que aún teniendo partidas presupuestales para obras de infraestructura, saneamiento básico y servicios de infraestructuras comunitarias una gran parte de los recursos no se ejecutan en el momento, pero también ocasiona una ineficiencia institucional en el marco operativo. La limitada planificación financiera, la ausencia de seguimiento de las metas, el comportamiento del contexto (falta de capacitación del personal administrativo) así como la escasa coordinación entre las distintas áreas de planificación y logística hacen impotente a la municipalidad para lograr sus objetivos estratégicos.

1.2. DELIMITACIÓN DE LA INVESTIGACIÓN

1.2.1. Delimitación espacial

El actual trabajo de investigación se va a desarrollar en la Municipalidad Distrital de Cabanilla de la Provincia de Lampa de la Región Puno-PERÚ por ser un espacio de carácter agrícola de tipo rural, ya que forma parte de la jurisdicción administrativa del Gobierno Regional de la Región Puno. Se decidió este respecto por la necesidad de analizar los procesos de los presupuestos en su incidencia en la eficacia operativa desde la realidad municipal que atraviesa una escasa capacidad técnica y económica y el presente trabajo va a estar centrado en las áreas administrativas que están en contacto directo con el planeamiento, ejecutamiento y controlamiento de los presupuestos y las unidades operativas que tienen a su cargo la gestión de los servicios públicos y la ejecución de proyectos.

1.2.3. Delimitación social

Desde el punto de vista social, la investigación se hará referencia al personal administrativo, a los funcionarios y responsables de las áreas de presupuesto, logística, planeamiento y obras públicas de la Municipalidad Distrital de Cabanilla, que conforman el grupo de personas que intervienen directamente en los procesos de gestión presupuestaria y en la eficiencia en la propia institución; además, será beneficiaria del estudio de forma indirecta la población del distrito, dado que la gestión de recursos públicos constituye una vía que contribuye a la mejora de los servicios municipales, la ejecución de proyectos y de calidades que deben los pobladores en sus vidas.

1.2.3. Delimitación temporal

Las reseñas se ejecutará en contexto del ciclo definido para el año fiscal 2025, incluyendo las etapas de programación, ejecución y evaluación presupuestaria que establece el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF). En cuanto al proceso de recopilación de la información, la misma deberá hacerse entre enero y diciembre de 2025, lo que permitirá

obtener información actual y contextualizada con la realidad administrativa y operativa de la Municipalidad Distrital de Cabanilla.

1.3.FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

1.3.1. Problema general

¿Qué relación existe entre gestión presupuestaria y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa -2025?

1.3.2. Problemas específicos

- ¿Qué relación existe entre planificación presupuestaria y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa -2025?
- ¿Qué relación existe entre ejecución presupuestaria y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa -2025?
- ¿Qué relación existe entre control presupuestario y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa -2025?

1.4.JUSTIFICACIÓN DEL ESTUDIO

Teórica:

La investigación presente se encuentra justificada teóricamente, dado que contribuye a la consolidación de conocimiento científico relacionado con la administración pública y la gestión financiera del Estado. Analiza la relación que existe entre la gestión presupuestaria y la eficiencia operativa, dos variables que guardan una estrecha relación con la modernización y la transparencia institucional. Desde el prisma de Chiavenato (2017) y Robbins (2021), la gestión eficiente de los recursos permite optimizar los procesos administrativos y acrecentar el desempeño organizacional. Así mismo, autores como García (2020) y Bernal (2010) van más allá en sus consideraciones, pues sostienen que el presupuesto público no debe ser sólo un instrumento contable, sino, una herramienta de gestión orientada a resultados. Por tanto, el objeto del estudio es aportar fundamentos

teóricos que respalden la necesidad de vincular la planificación financiera con los acuerdos definidos sobre los propósitos estratégicos institucionalmente, contribuyendo, así, a la dar explicaciones sobre los montos y a la eficiencia en los gastos del estado en los organos locales.

Práctico:

En el fondo sustancial, el estudio permitirá establecer cuáles son los principales factores limitativos que han afectado la eficiencia operativa en la Municipalidad Distrital de Cabanilla, generando información útil para el proceso de tomar acuerdos que mejoran una gestión institucional. Los resultados tendrán un efecto en los funcionarios y jefes de área o responsables presupuestales, que podrán disponer estrategias para el manejo de las asignaciones y ejecuciones del recurso público. Asimismo, los resultados alcanzados tendrán efecto en la ciudadanía, ya que la mejora de las gestiones, presupuestaria está relacionado con los procedimientos, de ejecución de proyectos, que tiene el objetivo de mejorar el servicio prestado a la ciudadanía y el fortalecimiento de la confianza en las administraciones públicas. En ese sentido, el estudio tiene componentes de aplicación en la gestión local y puede contribuir con el desarrollo distrital.

Metodológico:

Desde un enfoque metodológico, esta investigación se apoya en un enfoque cuantitativo y no experimental correlacional, lo que facilitará medir de forma óptima el nivel de conexión sobre la gestión presupuestaria y eficiencia operativa. De otra parte, la recolección de datos confiables, que reflejan lo que realmente ocurre al interior de la institución, se obtiene a través de encuestas estructuradas por el propio personal administrativo de la municipalidad. El uso de instrumentos validados y el uso de técnicas estadísticas como el coeficiente de correlación de Spearman, cualitativamente permitidas, garantiza la validez y la confiabilidad de los resultados (Hernández & Mendoza, 2022). Esto



permitirá que la metodología utilizada, de forma empírica, no solo sirva para comprobar la hipótesis planteada, sino también servirá de guía para futuros estudios sobre la gestión pública municipal.



CAPÍTULO II

OBJETIVOS

2.1. OBJETIVO GENERAL

Determinar la relación que existe entre gestión presupuestaria y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa-2025.

2.2. OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Identificar la relación que existe entre planificación presupuestaria y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa-2025
- Analizar la relación que existe entre ejecución presupuestaria y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa-2025
- Definir la relación que existe entre control presupuestario y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa-2025

CAPÍTULO III

MARCO TEÓRICO REFERENCIAL

3.1. ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

3.1.1. A nivel internacional

En el país en cuestión, Rojas y González (2020) realizaron la investigación titulada “Gestión presupuestaria por resultados y eficiencia institucional en municipios chilenos” en la Universidad de Santiago de Chile, teniendo como objetivo general el determinar el efecto del presupuesto por resultados en la eficiencia de los gobiernos locales. Este estudio fue desarrollado bajo un enfoque cuantitativo, de diseño correlacional, utilizando una muestra de 45 municipalidades pertenecientes a distintas regiones del país. Cabe mencionar que la recolección formularios fue según a aplicaciones de una encuesta estructurada a jefes de finanzas y mediante la revisión de los propios indicadores oficiales de ejecución presupuestaria y desempeño institucional difundidos por la dirección de presupuestos del gobierno de Chile. Los resultados mostraron que los municipios que aplicaron la práctica de la planificación financiera basada en metas y la práctica de la evaluación lograron disminuir los gastos administrativos y mejorar su eficiencia operativa en un 25%. Asimismo, se determinó que la existencia de mecanismos de control interno, la capacitación constante del personal, así como la interrelación entre el presupuesto y las planificaciones estratégicas, fueron los factores determinantes en los aumentos de las eficiencias, se guardó mucha

vinculación del actual trabajo, ya que pone de manifiesto que la gestión presupuestaria representa una importante herramienta para conseguir las utilidades racionales y transparentes sobre el recurso público en los gobiernos locales.

En España, Fernández y Morales (2021) ejecutaron el trabajo titulado “Gestión financiera pública y eficiencia operativa en gobiernos locales” – el artículo ejecutado en casa superior de complutenses perteneciente a Madrid. Por consiguiente la meta es identificar la manera en que sea su planificación, ejecución y control del presupuesto repercutían en la eficiencia operativa de los ayuntamientos de dicho país. Se trata de un estudio cuantitativo y de diseño no experimental–correlacional, con una muestra de 100 municipios seleccionados aleatoriamente. La investigación contempló sobre las revisiones que se sustentaron al informe financiero, de los presupuestos institucionales y de los resultados de las encuestas dirigidas a los funcionarios que gestionan la economía. Los resultados de la investigación demuestran que los ayuntamientos que llevaron a cabo un modelo de gestión presupuestaria podrán ser a partir de resultados y rendición de cuentas, optimizar administrativamente sus procedimientos y deben haber conseguido descender los niveles de subejecución presupuestaria. Igualmente, se confirmó que el control continuado del gasto público y la evaluación del rendimiento contribuyeron a aumentar la eficiencia y la satisfacción. Los autores llegaron a la conclusión que la calidad de la gestión presupuestaria se relaciona directamente a la capacidad de las instituciones de llegar a sus objetivos operativos y de generar valor público. Este antecedente es importante porque avala una de las ideas que subyacen a esta investigación, que la eficiencia pública no solo depende de la cantidad de los recursos, sino de su correcta gestión y control. López y Carranza (2022) desarrollaron el estudio “Gestión presupuestaria basada en resultados y eficiencia operativa en gobiernos municipales” en México, cuyos objetivos eran determinar cómo el enfoque de presupuesto por resultados influyó sobre las eficiencias que existe en una gestión. La

metodología fue cuantitativa correlacional, aplicando cuestionarios a funcionarios de 30 municipios veracruzanos y revisando datos del Sistema Nacional de Información Municipal. Los resultados indicaron que los municipios que mantenían una planificación presupuestaria robusta y mecanismos de control del gasto alcanzaban mayores niveles de eficiencia operativa y cumplimiento de metas institucionales; además, demostraron que la gestión presupuestal adecuada propicia las transparencias y las rendiciones de la cuenta, un elemento, claves en cimentar la fiabilidad de las personas de entidades del estado. Este antecedente proporciona información empírica sobre el vínculo de causa-efecto entre una buena administración del presupuesto y la aptitud de las entidades locales para llevar a cabo su actividad con productividad, que es precisamente uno de los puntos que coincide con la finalidad de este estudio en la Municipalidad Distrital de Cabanilla.

En Colombia, uno de los estudios fue el que desarrollan Martínez y Ramírez (2019) que lleva el título de “Gestión presupuestal y desempeño operativo en alcaldías municipales” y es publicado por una casa superior de estudios. La finalidad del estudio consistía en averiguar el grado de relación que mantuviera la gestión del gasto público con la gestión de la prestación de servicios municipales (MARTÍNEZ Y RAMÍREZ, 2019). El artículo se creó mediante el enfoque que esta alineado a cuantitativa con diseño correlacional, mediante la aplicación de encuestas a 120 servidores públicos y análisis estadístico de la ejecución del presupuesto de 20 alcaldías de la región de Antioquía. Los resultados corroboraron una relación positiva y significativa ($r = 0.81$) entre el nivel de ejecución presupuestaria y los indicadores de eficiencia operativa, evidenciando que los municipios con un presupuesto planificado y controlado llegan a niveles más elevados de productividad y a menores tasas de gasto improductivo. El estudio también destacó que la capacitación del personal técnico y la integración de las áreas de planificación y finanzas son factores determinantes en el logro de mejores resultados de eficiencia institucional. Esta investigación es muy relevante

porque reafirma que la gestión de un presupuesto no solamente es un proceso contable, sino que es, además, una herramienta estratégica para incrementar la eficacia de las entidades gubernamentales.

Por último, en Argentina, Pérez y Delgado (2023) llevaron a cabo la investigación “Gestión presupuestaria y desempeño institucional en gobiernos locales argentinos”, que tuvo como objetivo examinar los efectos de la planificación financiera sobre la eficiencia de los procesos administrativos en los municipios de Buenos Aires. El estudio fue de tipo cuantitativo correlacional, aplicando encuestas a 150 funcionarios y revisando los reportes de ejecución presupuestal. Los resultados mostraron que la eficiencia operativa de las entidades dependerán sobre acciones de los sistemas modernos de gestión presupuestaria orientada a resultados, mediante una transparencia y que a la vez se realiza un estricto control sobre los gastos. En conclusión, los municipios con presupuestos más bien estructurados y con buenos controles internos también lograron metas más elevadas y un mejor gasto público. Este antecedente es de suma importancia para el contexto peruano porque demuestra que la eficiencia operativa de los gobiernos locales sólo puede alcanzarse mediante una gestión presupuestaria estratégica, sustentada en la planificación, las cuentas rendidas, las continuas mejoras.

3.1.2. A nivel nacional

En Lima, Quispe (2020) realizó su artículo denominado; “Gestión presupuestaria y eficiencia en la administración pública peruana”, investigación que fue presentada en la Universidad Nacional Mayor de San Marcos. Esta investigación tuvo como finalidad, examinar cómo las gestiones presupuestarios, influye en la eficiencia en las administraciones, pública de las entidades públicas que forman parte del gobierno central. El enfoque para el análisis en la investigación es el cuantitativo, correlacional; esta se realizó mediante la aplicación de encuestas realizadas a funcionarios del Mef y el análisis de la



ejecución del presupuesto del periodo 2017 al 2019. Los resultados obtenidos indicaron que la adecuada programación, seguimiento, control del presupuesto, favorecían la eficiencia operativa y la disminución de gasto corriente innecesario. Se determinó, también, que las instituciones con altos niveles de ejecución lograron mejorar el cumplimiento de los compromisos institucionales, corroborando las presunciones de que existe una relación directa entre la gestión presupuestaria eficiente y el rendimiento operativo. El antecedente es de particular interés para la investigación actual, ya que pone de manifiesto que el manejo financiero estratégico es un elemento clave sobre las capacidades que se encuentra una gestión administrativa del sector público en gobiernos locales. En Arequipa, Huamán (2021) desarrolló la investigación "Gestión presupuestal y desempeño institucional en municipalidades provinciales de la región sur del Perú", en la casa superior de Católica de Santa María, cuyo objeto de estudio fue encontrar la cantidad de efecto que produce la gestión presupuestal en el desempeño institucional de las municipalidades provinciales. Para ello, se optó por una elección metodológica con enfoque cuantitativa, un diseño correlacional, utilizando encuestas y aplicándola a 120 servidores públicos de las unidades de planeamiento, del presupuesto y de administración. El perfil encontrado muestra que la eficiencia operativa se relaciona íntimamente con el cumplimiento oportuno de las metas del presupuesto. Además, los municipios que ejecutan más del 85% de un determinado presupuesto, tienen mayores niveles de productividad y satisfacción ciudadana. El estudio llegó a la conclusión que la formación del personal, la actualización de los sistemas financieros y la transparencia en las cuentas tienen una importancia destacada para fortalecer la gestión presupuestaria y la eficiencia en la gestión municipal.

Por su parte, en Cusco, Cruz (2021), elaboró la tesis "Gestión presupuestaria y eficiencia de la gestión administrativa en las municipalidades distritales del Cusco" en la Universidad Nacional de San Antonio Abad del Cusco. Buscando determinar la relación



entre la gestión presupuestaria y la eficiencia administrativa en diez municipalidades distritales de la provincia del Cusco. La investigación adoptó un enfoque cuantitativo correlacional aplicándose cuestionarios estructurados a 80 funcionarios municipales. Los resultados hallaron una relación positiva y significativa ($r = 0.74$) entre ambas variables, indicando que la eficiencia administrativa se da en los gobiernos locales que planifican y controlan adecuadamente la ejecución presupuestaria. El otro antecedente ha afirmado las falencias en las herramientas tecnológicas y la mala supervisión interna limitan el aprovechamiento de los recursos públicos, este antecedente está directamente relacionado con la realidad de Cabanilla, dado que las condiciones estructurales y las condiciones de gestión tienen dificultades similares. En el contexto de Puno, en Torres (2022: 106) se lleva a cabo el estudio "Gestión presupuestaria y eficiencia operativa en la Municipalidad Provincial de San Román - Juliaca" en la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez; la meta, fue establecer el vínculo entre el nivel de ejecución presupuestaria y la eficiencia operativa en la ejecución de los procesos administrativos y técnicos de la entidad; se trató de una investigación con enfoque cuantitativo, nivel correlacional, con una muestra de 50 trabajadores del área administrativa. Las respuestas reflejaron una existencia de relación positivamente moderada ($r = 0.68$) sobre la buena gestión presupuestaria y el buen desempeño de las áreas operativas. Se determinó también que la deficiente planificación financiera y la poca coordinación entre unidades orgánicas que son fundamentales consecuencias de una ineficiencia. El autor concluyó que la eficiencia institucional depende de la gestión presupuestal por resultados y del monitoreo continuo de la ejecución del gasto, antecedente que es especialmente importante, pues corresponde a la misma región donde se desarrolla la investigación para la Municipalidad de Cabanilla.

Por último, el investigador Vargas (2023) presentó en Trujillo la investigación denominada "Gestión Presupuestal y Eficiencias de las Ejecuciones en los Gastos Públicos

en Municipalidades Distritales de La Libertad”, desarrollada en cuyos objetivos era la analización de las influencias de las gestiones presupuestales, en la eficiencia en la ejecución del gasto público tomando como muestra a las municipalidades distritales que forman parte de la región La Libertad (15 municipalidades distritales). Este artículo ha trabajado mediante cuantitativo, cuyo diseño fue el no experimental, de manera oportuna este estudio aplicó la correlacional. Los resultados del trabajo reflejaron que la eficiencia ejecutora del gasto se incrementa cuando los gobiernos locales implementan controles financieros, suscriben los llamados “proyectos de alto impacto social” y logran mejorar la articulación entre las áreas de planeamiento y logística. También se concluyó que la gestión presupuestaria eficiente potencia la adecuada distribución de los recursos y reduce la subejecución del gasto público. Este antecedente de averiguar reafirma la importancia de la investigación y el estudio que se lleva a cabo, ya que muestra que la eficiencia operativa de los gobiernos locales peruanos depende de su capacidad de gestión presupuestal con criterios técnicos y de transparencia.

3.1.3. A nivel local

En la provincia de San Román, Apaza (2021) realizó el estudio "Gestión presupuestaria y eficiencia en las ejecuciones de los gastos del estado del Municipio de San Miguel, Juliaca" en la Universidad Nacional del Altiplano de Puno, los propósitos son, establecer el vínculo que se encuentra sobre gestión presupuestaria y la eficiencia en la ejecución del gasto público. Se utilizó enfoque cuantitativo, tipo correlacional y diseño no experimental. Se aplicaron encuestas a 40 servidores del área de administración y planeamiento, complementadas con análisis de los reportes presupuestales del MEF. Como resultado se encontró correlación positiva significativa ($r = 0.72$) entre la correcta planificación presupuestal y la eficiencia en la ejecución de los proyectos de inversión. El autor determinó que los niveles de eficiencia operativa en las municipalidades locales eran especialmente bajos debido a fallos en la formulación de los presupuestos, a la escasa

coordinación interáreas y a una muy escasa capacitación del personal. Pero este antecedente tiene una relación muy fuerte con el presente estudio, puesto que refleja un problema muy semejante al que se ha podido evidenciar en el trabajo de los recursos municipales en la región Puno.

En Lampa, Curo (2022) elaboró la tesis "Gestión presupuestaria y desempeño institucional en la Municipalidad Provincial de Lampa", ello en la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez. En su estudio tiene, por objetivo analizar la relación que puede existir entre la ejecución del presupuesto y el desempeño institucional. El trabajo emplea un enfoque perteneciente a cuantificar la correlación y para ello aplicó un cuestionario estructurado a 35 servidores públicos del área administrativa y técnica. Los hallazgos mostraron que una gestión presupuestaria que se entienda debía mejorar los índices de rendimiento aumentando así la capacidad institucional en las ejecuciones del proyecto de inversiones y a optimizar los recursos con que contaban. Los hallazgos también pusieron de manifiesto que la falta de capacitación y de sistemas de control de gestión presupuestaria reducen el efecto de las decisiones administrativas que allí se toman. Este hallazgo es relevante ya que la Municipalidad Cabanilla es parte de la misma provincia y presenta las mismas características estructurales y limitaciones presupuestarias.

En el distrito de Pusi, Flores (2022) también realizó un estudio titulado "Gestión presupuestaria y eficiencias administrativas en el Municipio Distrital de Pusi, Huancané". La meta del artículo fue la determinación de las influencias en gestión presupuestaria sobre la eficiencia administrativa del personal municipal. Usa un enfoque cuantitativo, tipo correlacional, la población a la cual se aplicó la investigación fue de 30 trabajadores de las áreas de contabilidad, presupuesto y planeamiento. Los resultados demostraron una relación positiva importante entre ambas variables ($r = 0.69$), ya que los municipios cuya planificación del presupuesto se ejecuta adecuadamente logran una mejor gestión. El autor

concluyó que los niveles de ejecución presupuestaria son bajos por la mala planificación y el escaso seguimiento de las metas operativas. La relevancia que tiene este estudio se vincula a que demuestra que los problemas en la gestión de los presupuestos en las municipalidades rurales del Puno inciden directamente en la eficiencia institucional.

En el distrito de Vilque, Mamani (2023) presentó la tesis “Gestión presupuestal y eficiencia operativa en la Municipalidad Distrital de Vilque, Puno” en la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez. El objetivo fue determinar el grado de relación que hay entre la gestión presupuestal y la eficiencia en las operaciones del municipio. La investigación fue de enfoques que son cuantitativas, nivel correlacional y diseños que no son experimentales. En la misma se encuestó a 25 trabajadores municipales y se revisó qué informes contenía el portal de Transparencia Económica, donde el resultado reflejó de una correlación positiva alta ($r = 0.77$), estableciendo que una gestión técnica del presupuesto ecuaníme incide en mayor productividad institucional, una mejor distribución de recursos y el cumplimiento de metas. El autor subrayó que la falta de planificación y la rigidez administrativa son los principales factores que generan la baja eficiencia en las municipalidades rurales, dado que se permite la comparación directa con la realidad de Cabanilla.

Finalmente, en Cabanilla, Choque (2024) presentó la investigación “Gestión presupuestaria y eficacia de la administración pública en la Municipalidad Distrital de Cabanilla”, desarrollado en la Universidad Nacional del Altiplano. El propósito de su investigación fue analizar las debilidades del proceso presupuestario y como tiene una relación directa con la gestión municipal. El presente estudio fue cuantitativo, de tipo descriptivo correlacional, teniendo como muestra a 20 servidores de las áreas de administración, presupuesto y planeamiento. Los resultados tuvieron una relación directa la ineficaz ejecución presupuestaria y la no evaluación de resultados con la baja eficiencia

institucional. Se identifica una limitada articulación entre los objetivos de (POI) y los presupuestos institucionales, lo que influye en la calidad del gasto público. El autor culmino que el Municipio Distrital de Cabanilla requiere fortalecer sus procesos de planificación y control presupuestario recomendando la implementación de sistemas de seguimiento y capacitación permanente. Este antecedente es trascendental ya que sitúa el problema central de la investigación, como base que da origen a la propuesta de mejora de la gestión presupuestaria y la eficiencia operativa.

3.2. BASES TEÓRICAS

3.2.1. *Variable gestión presupuestaria*

La gestión presupuestaria, constituye el procedimiento técnico, administrativo y estratégico mediante el cual las entidades públicas planifican, ejecutan, controlan y evalúan el uso del estado financiero, con la finalidad de dar cumplimiento a los objetivos institucionales. Para Bernal (2010) la gestión presupuestaria es "el conjunto de procedimientos en virtud de los cuales se expresa el proceso de asignación racional del recurso financiero en la entidad, garantizando la eficiencia y adecuación del gasto" (p. 491); a su vez, Chiavenato (2017) expresa que la administración de presupuesto "no consiste solamente en distribuir dinero, sino que requiere el diseño de estrategias que garanticen la consecución de las metas dentro de los límites del plan de gastos" (p. 504).

Cabe indicar que en la área de la administración del estado, las gestiones presupuestarias forman la parte del Sistema de Presupuesto Público, que se encuentra regulado en el Perú a través de los principios de legalidad, eficiencia, transparencia y responsabilidad fiscal por la Ley N.º 28411. Atendiendo lo planteado por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2023), la gestión presupuestaria está constituida por cuatro fases esenciales: programación, formulación, ejecución y evaluación, en las cuales el propósito es garantizar la adecuada utilización del recurso público, en consonancia con los



fines del propio Estado. Primero, la programación presupuestal, la cual determina las prioridades de gasto; segundo, la formulación, que organiza la asignación de los recursos; tercero, la ejecución, que se refiera al uso de fondos; y, por último, la evaluación presupuestal, que se ocupa de identificar el nivel de cumplimientos que debe lograr según a su meta y de los resultados. Desde un enfoque meramente técnico, Robbins y Coulter (2018) apuntan que la gestión presupuestaria tiene la doble función de ser un instrumento para la planificación financiera y un mecanismo de control del uso correcto de los recursos. En el ámbito de las municipalidades, la gestión presupuestaria se hace evidente en la capacidad para planificar las inversiones, satisfacer las necesidades de los servicios básicos y llevar a cabo los proyectos con impactos positivos en la ciudadanía. De llevarse a cabo este procedimiento correctamente, se contribuirá a la optimización de los recursos públicos, a la disminución de los gastos improductivos y al refuerzo de la confianza de la ciudadanía en las administraciones públicas, entre otros. Por su parte, Hernández y Mendoza (2022) argumentan que la modernidad de la gestión presupuestaria debe ser flexible y prescripta a los resultados, lo cual permite que las decisiones financieras se adapten a la realidad del entorno cambiante. En este mismo sentido, la incorporación de metodologías del fondo con respuestas dadas a las gestiones del desempeño ha posibilitado asociar el uso de los recursos al rendimiento y la eficacia institucionales, ya sea a un nivel del sector público o a nivel institucional. Para García (2020), dicha concepción está centrada a la evaluación de las respuestas obtenidas y el gasto ejecutado, permitiendo, además, la transparencia, la rendición de cuentas y el impacto social que provocan aquellas intervenciones.

Para el ámbito local, la gestión presupuestaria es de vital importancia para los gobiernos municipales porque determina la capacidad de respuesta ante las demandas de los ciudadanos. Un buen presupuesto permite ir ejecutando proyectos dentro de plazos establecidos, equilibrar debidamente el cumplimiento de los planes operativos y mejorar los

servicios públicos. Sin embargo, cuando la gestión presupuestaria no se realiza correctamente —por problemas de planificación, descoordinación entre instituciones o debilidades en el control interno— aparecen niveles altos de subejecución presupuestal y bajos rendimientos operativos (Torres, 2022). Por consiguiente, el fortalecimiento de la gestión presupuestaria emerge como un requerimiento imprescindible para garantizar la eficiencia operativa y la sostenibilidad de la administración pública local.

Importancia de la gestión presupuestaria

La gestión del presupuesto tiene un papel primordial, ya que se erige como el presupuesto de la entidad pública, pues asegura que los recursos del Estado sean utilizados con el último finalidad de tener los máximos beneficiados en la parte público. Para Chiavenato (2017) el presupuesto es la representación numérica de la planificación institucional, ya que hace la traslación de los objetivos estratégicos en recursos financieros. En el contexto de la municipalidad, esto se traduce en la apropiación racional de los fondos según los programas, proyectos y actividades que le permitan manifestar un impacto directo en el desarrollo local.

Entonces, para Fernández y Morales (2021) una correcta gestión del presupuesto es la que garantiza que cada sol del erario público se ha usado en acciones que generan resultados que sean evidentes para el público y, de esta manera, obtener la confianza de la ciudadanía hacia las instituciones; la gestión de presupuesto además permite refinar de los procedimientos que deben tomar sobre los acuerdos, pues permite la comparación de los resultados de las unidades ejecutoras y efectuar correcciones o determinar desviaciones, limitaciones de tiempo para la evidencia de "los desvíos" por parte de los funcionarios.

Según su caso de las gestiones públicas en el Perú, su necesidad es un proceso presupuestario se hace aún más preponderante, dado que es necesario asegurar la sostenibilidad en el tiempo, en relación a la adecuada utilización de los recursos públicos,

de una manera transparente e institucional. Un presupuesto responsable apoya los cumplimientos basados en el principio de forma eficientemente, eficazmente y economía establecidos en la norma del Sistema Nacional de Presupuesto. Y de acuerdo al MEF (2023) el seguimiento de la ejecución del presupuesto permite mejorar la utilización de recursos públicos, en virtud de determinar cómo priorizar los recursos a servicios de alto impacto social.

En términos pragmáticos, el hecho de tener una adecuada gestión del presupuesto pública repercute en la operatividad, dado que las buenas utilidades en el recurso ético permite los cumplimientos, de forma práctica de las actividades de la institución, disminuye los plazos administrativos y mejora la productividad del personal. En consecuencia, el fortalecer la gestión del presupuesto en entidades del gobierno local, como el de la Municipalidad Distrital de Cabanilla, es una acción importante para obtener una adecuada eficiencia institucional, garantizar la cuenta rendida y reafirmar la necesidad de tener administraciones públicas enfocadas en resultados y al bien colectivo.

Dimensión Planificación presupuestaria

Según el MEF (2023), la planificación es el proceso mediante el cual se establecen de forma anticipada los gastos y los ingresos de una entidad, alguna unidad o plan, todo muy en línea con los planes operativos e institucionales. Recoge dentro de este proceso la previsión de las disponibilidades, la priorización, la garantía de que las decisiones sobre los recursos financieros hacen frente a los distintos objetivos del Estado; es decir, todo un proceso que va desde la anticipación hasta la ejecución, garantizando el rumbo de una buena gestión pública, eficaz, transparente y con resultados. Por tanto, la planificación es la primera y una de las fases más incisivas del proceso presupuestario, pues permite anticiparse para llevar a cabo, trabajos de asignaciones mediante el recurso, cuyas funciones es de acuerdo a objetivo o meta de la entidad. Según Bernal (2010): Planificar el presupuesto

consiste en anticiparse para fijar los programas, actividades y proyectos que recibirán financiación y los costos, las fuentes de financiamiento y los cronogramas de ejecución. Por su parte, también Chiavenato (2017) considera que la planificación presupuestaria sería el proceso a través del cual una organización traduce la planificación estratégica en términos financieros, para asegurar que los recursos económicos dediquen a obtener resultados medibles y alcanzables.

Indicador 1: Existencia de planes presupuestales alineados a metas institucionales

Los planes presupuestales alineados a metas institucionales vienen a denominar la concordancia entre la planificación económica y los objetivos esperados a partir de unos indicadores estratégicos formulados. Como bien afirman Robbins y Coulter (2018) cualquier institución tiene que garantizar que su presupuesto esté construido en función de las metas que se hayan establecido en sus planes operativos o estratégicos para que todos los recursos asignados tengan un sentido y un objetivo claro que haga posible el cumplimiento de los resultados esperados.

Para el MEF (2022), la existencia de planes presupuestales alineados a metas institucionales expresa que todo gasto programado tiene que estar relacionado con los productos que la entidad se compromete a evocar en las condiciones de los resultados que se consiguen al término del mismo, asegurando así la eficiencia del gasto y la rendición de cuentas, dado que se puede evaluar si se pudo consumir el gasto en función de los fines esperados mediante toda la evaluación que se podría determinar en el mismo modelo administrativo. En el caso de las municipalidades la existencia de planes presupuestales alineados a las metas institucionales favorece la articulación de la gestión financiera con las políticas públicas locales, que complementan las condiciones del desarrollo sostenible y la satisfacción de las ciudadanas.

Indicador 2: Participación de las áreas en la formulación del presupuesto

La participación de las áreas para la formulación del presupuesto para la autora también lo entendemos como el grado en que las distintas unidades orgánicas de una institución participan en la preparación del plan financiero del año. La autora Hernández y Mendoza (2022) indica que la participación de los departamentos durante el proceso de presupuesto, aumenta la fiabilidad de las previsiones y permite reforzar los principios de la responsabilidad institucional, así como la transparencia en la toma de decisiones. En el caso de García (2020), cuando las distintas áreas de una institución forman parte del proceso de la formulación de la propuesta del presupuesto, se produce una visión integral de las necesidades operativas, lo que permite llevar a cabo la distribución de los recursos con criterios más equitativos y justificados a partir de una interpretación de las prioridades existentes. Con ello, se crea una corresponsabilidad en el uso de fondos públicos y también mejora la coordinación de las unidades evitando duplicidades, conflictos administrativos, etc. En su aspecto de gestiones realizados en la entidad pública llamado municipio, la participación interáreas garantiza que las decisiones de formulación de los presupuestos contemplen las necesidades técnicas con las que son obligatorias en la gestión municipal, así como las demandas provenientes de la ciudadanía, con lo que se podría hablar de que se construyen iniciativas de mejora de la gestión municipal.

Indicador 3: Proyección adecuada de ingresos y gastos anuales

Un pronóstico de ingresos y gastos anuales acertados consiste en proyectar, de forma realista y técnica, aquellos recursos financieros que la entidad va a conseguir y a gastar en el ejercicio. Proyectar ingresos y gastos, en opinión de Kerlinger y Lee (2022), consiste en estudiar tendencias pasadas, circunstancias económicas actuales y prioridades institucionales con el objetivo de prever escenarios futuros con el fin de evitar romper el equilibrio presupuestario.

El MEF (2023) considera que los pronósticos presupuestarios correctos dan la posibilidad de mantener la sostenibilidad de las finanzas públicas y evitar la subejecución o el sobregasto. Esta práctica precisa de información fiable, personal cualificado y sistemas de planificación que permitan ajustar las proyecciones a la realidad económica. En las entidades municipales, una proyección de ingresos y gastos correcta permite asegurar que los recursos disponibles son suficientes para hacer frente a los costes de la operación, así como a las inversiones planificadas, garantizando la continuidad de los servicios públicos y la ejecución de los proyectos que se han decidido llevar a cabo en el ámbito local de forma oportuna.

Dimensión Ejecución presupuestaria

Es la fase del proceso presupuestal que se constituye como operativa, es la fase en la que los recursos financieros que se han programado de antemano, se ejecutan, a fin de financiar las actividades, los proyectos y los servicios precontemplados en el plan institucional. Según Bernal (2010), la ejecución del presupuesto se define también como el "proceso de ejecución de la planificación financiera" dada la que las previsiones previstas en el presupuesto se llegan a convertir en actividades del presupuesto. Ahora bien, Chiavenato (2017) también considera que esta fase es importante porque permite medir la capacidad administrativa de una organización a fin de alcanzar sus objetivos por medio de la gestión de los recursos asignados.

El presupuesto público tendría que cumplir distintas finalidades, y la de mayor importancia sería la ejecución presupuestaria. Desde el punto de vista del Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2023) la ejecución del presupuesto público se refiere al proceso de gasto público, que se efectúa de forma acorde a las normativas de responsabilidad fiscal, lo que contribuye a asegurar que las distintas partidas presupuestarias que forman parte del presupuesto del Estado se ejecuten adecuadamente. La ejecución del presupuesto implica

registrar las obligaciones, los devengados y los pagos, y se supervisan los avances físicos y financieros de las metas. En el ámbito municipal, la ejecución del presupuesto sería la representación del nivel de desempeño institucional, al fin y al cabo, como la gestión administrativa se traduce en naturaleza. Una buena ejecución presupuestaria se definiría como la ejecución del presupuesto en función de los plazos de gasto por medio de la adecuada asignación de los recursos y el adecuado uso de los recursos. Hernández y Mendoza (2022) afirman que la ejecución del presupuesto es el "proceso de ejecución del presupuesto, que es continuo, controlado y evaluado" que hace posible que los desembolsos se lleven a cabo entradas conducidos por el presupuesto y por los objetivos y prioridades institucionales. Por tanto, cuando las ejecuciones son capitales que llevaron a cabos, sin planificación y seguimiento, provocaría subejecución del presupuesto, pérdida de recursos y retraso de la constatación de servicios públicos.

Indicador 1: Nivel de avance en la ejecución de proyectos de inversión

El avance en la ejecución de proyectos de inversión es el grado en el que los proyectos asignados por el presupuesto institucional son ejecutados en el periodo fiscal, tanto desde el punto de vista físico como financiero. Robbins y Coulter (2018) ven el avance presupuestario como un indicador de eficacia, ya que muestra la capacidad de una entidad para transformar los recursos asignados en resultados concretos. Según el MEF (2023), es un indicador que refleja el monto del gasto ejecutado, como relación con el gasto total presupuestado en los proyectos de inversión pública. Un elevado nivel de avance en la ejecución de proyectos permite mostrar eficiencia en la gestión, cumplimiento de la programación y adecuado enlace interáreas, mientras que un nivel bajo permite identificar problemas en la planificación del gasto o bien, retrasos administrativos o limitaciones técnicas. En el caso de las municipalidades, medir el nivel de avance de la ejecución de proyectos de inversión permite conocer el efecto real que el presupuesto tiene para el propio

desarrollo local, a efectos de asegurar que los fondos públicos produzcan un valor social y económico.

Indicador 2: Cumplimiento en la calendarización del gasto

El cumplimiento en la calendarización del gasto es en base al nivel de logros en los desembolsos programados en la calendarización financiera. Para García (2020), el cumplimiento presupuestal en el tiempo es uno de los factores que define la eficiencia operativa, las garantizaciones son continuas en la actividad y evitar acumulaciones de compromisos pendientes al final del ejercicio fiscal.

El MEF (2022) en la Calendarización del gasto, definida como una herramienta de control que permite prever la distribución ordenada de los recursos del presupuesto a lo largo del año evitando picos de gasto improductivos que alteran la presión de tesorería. Por ende, necesariamente cuando se cumple con los cronogramas del gasto se llega a ejecutar proyectos con oportunidad, se alcanzará la estabilidad de los flujos de caja y por tanto se garantiza la transparencia en el manejo de los fondos. Por el contrario, el incumplimiento del cronograma mensual genera retrasos, subejecución, pérdidas de eficiencia institucional, etc. Para los gobiernos locales, este indicador permite observar el nivel de capacidad de gestión administrativa en términos de mantener la disciplina fiscal y la ejecución de los objetivos de gasto sin alterar el desarrollo de las actividades operativas.

Indicador 3: Oportunidad en la asignación de recursos a las diferentes áreas

La oportunidad en la asignación de recursos a las distintas áreas se comprende como la disposición de una entidad para ejecutar la distribución de los fondos públicos, de tal forma que las unidades orgánicas dispongan de los recursos requeridos de manera oportuna. Para Chiavenato (2017), la oportunidad financiera constituye uno de los ejes de la productividad organizacional, debido a que permite que los procesos operativos no se encuentren sujetos a los retrasos administrativos o falta de financiamiento.

Para el MEF (2023), la asignación oportuna de recursos está dirigida bajo criterios de planificación y priorización, considerando las necesidades para la operación y los compromisos programados. De lo contrario, la entrega de los recursos se estanca, lo que afecta no solo la ejecución del gasto, sino también la preparación de los cronogramas de las actividades, lo que atenta con el cumplimiento de las metas institucionales. Una asignación oportuna de los recursos, sin embargo, robustece la coordinación interdepartamental y garantiza el cumplimiento de la operatividad. En el caso concreto de la municipalidad, este indicador es un reflejo de la agilidad de las gestiones administrativas y de las capacidades de atender las necesidades financieras de cada área, aspectos sumamente relevantes para lograr la efectividad del gasto público.

Dimensión Control presupuestario

El control presupuestario constituye la última etapa del proceso de gestión presupuestaria y tiene la finalidad de garantizar que los recursos públicos sean ejecutados en base a los objetivos, las normas y las metas institucionales que han sido previamente planificadas. Benal (2010) define el control presupuestario como el conjunto de acciones sistemáticas que permiten contrastar el resultado real con el planificado, detectar las desviaciones respecto a lo que se había planificado, y proponer las medidas correctivas que resulten pertinentes. Chiavenato (2017) también ha reconocido que el control presupuestario es una de las herramientas más importantes de la gestión financiera moderna, ya que contribuye a mantener la disciplina fiscal y a evaluar la eficiencia del gasto.

En el marco del sector público, el control presupuestario elaborada por (MEF, 2023), establece el control presupuestario como el proceso que se encarga de supervisar y evaluar cómo se están aplicando los fondos asignados, garantizando así que se gaste el presupuesto con el cumplimiento de las metas que se han ido fijando mediante el plan operativo institucional. De acuerdo con el MEF, el control presupuestario comprende tareas de control

tanto de seguimiento, como auditoría interna, así como del desempeño financiero, ya que utiliza las herramientas administrativas que contribuyen a generar transparencia, prevenir evidencia irregularidades y garantizar la eficiencia de la administración de recursos.

El control presupuestario se orienta no solo a la detección de errores o desviaciones presupuestarias, sino al mismo tiempo se asocia a la mejora de la gestión institucional mediante la mejora continua. Por su parte Robbins y Coulter (2018), consideran que para el control de una organización sea eficaz, se necesita crear información oportuna y confiable, así como la posibilidad de contar con mecanismos de retroalimentación que permitan tomar decisiones en cuanto se detecten ciertas desventajas y falta de cumplimiento antes de que se agraven los problemas en el futuro. En los gobiernos locales, un control presupuestario, a partir de la gestión sustentable, garantiza la rendición de cuentas, la confianza ciudadana, así como la utilización eficiente de los recursos, que son características que representan una premisa para el logro del desarrollo institucional sostenible.

Indicador 1: Frecuencia de informes de monitoreo presupuestal

La frecuencia de informes de monitoreo presupuestal hace alusión a la periodicidad de la evaluación y del informe de la situación de avance financiero y físico de la ejecución presupuestal de una entidad. El monitoreo presupuestal continuo es un elemento esencial del control financiero (García, 2020), porque favorece la detección oportuna de las desviaciones y el rendimiento de las unidades ejecutoras.

De acuerdo con el MEF (2023), los informes de monitoreo presupuestal han de elaborarse de manera periódica mensual, trimestral o semestral y haber de contener información actualizada sobre los compromisos, devengados y pagos efectuados. La frecuencia con que se elaboran es una señal de controlar internamente las gestiones de las ejecuciones de la entidad y el nivel institucional para ajuste de los problemas detectados. En la gestión municipal, el monitoreo presupuestal periódico facilita la toma de decisiones

basada en la información, evitando la subejecución de los fondos; los compromisos con el presupuesto programado ayudan a que el gasto se ajuste a los objetivos establecidos.

Indicador 2: Existencia de mecanismos de auditoría y control interno

La existencia de los mecanismos de controles internos y auditoría hace referencia al conjunto de políticas, procedimientos y prácticas que una institución promueve y lleva a cabo para garantizar la exhibición del uso de los recursos financieros. Según Hernández y Mendoza (2022), los sistemas de control interno constituyen instrumentos fundamentales para dar evidencias de la legalidad, la eficiencia y cuyas transparencia que hay en gestiones sobre los fondos del estado.

A su vez, la Contraloría General de la República (CGR, 2022) defiende que la auditoría interna es un proceso de verificación técnica que garantiza la forma correcta de la ejecución de los recursos públicos y permite prevenir cualquier riesgo financiero. Un sistema de control interno que esté bien estructurado no solamente serviría para detectar irregularidades, sino que también puede incentivar la mejora continua, las rendiciones sobre la cuenta y la aceptación ciudadana. En cuanto a las municipalidades, la existencia de los mecanismos de auditoría no hace sino consolidar la gobernanza institucional y la eficiencia operativa, ya que posibilita la supervisión continua del gasto público.

Indicador 3: Identificación y corrección de desviaciones en la ejecución del gasto

La capacidad de la entidad para identificar y corregir las desviaciones que se producen en la ejecución del gasto, es decir, para detectar desviaciones entre el gasto planificado y el realizado, así como para identificar y toma las medidas correctivamente donde garanticen su compromiso enfocándose al objetivo del gasto. Según Robbins y Coulter (2018), el control presupuestario de la entidad se basa en revisar constantemente lo que se ha planificado con el resultado que se ha ejecutado, a fin de tomar decisiones basadas en evidencia y no basadas en percepciones.

El MEF (2023) se refiere a la capacidad de identificar desviaciones como la posibilidad de poder modificar cronogramas de gastos, detener o reenfocar montos asignados a otras actividades o mejorar una eficiencia dentro de las gestiones que han realizado sobre los gastos. Cuando una municipalidad cuenta con mecanismos para detectar y corregir estas diferencias, evita caer en la subejecución del gasto, aprovecha adecuadamente la ejecución del presupuesto y mejora su capacidad de respuesta institucional. Si la municipalidad no cuenta con la detección de este tipo de desvíos y con evaluaciones oportunas, esto provoca que la institución recibietenga un grado de desequilibrio financiero importante y posea problemas de ineficiencia operativa. Este indicador es, por tanto, un reflejo de la madurez de su gestión social y su compromiso hacia la gestión pública, en una perspectiva orientada al resultado.

3.2.2. Variable Eficiencia operativa

La eficiencia operativa es uno de los aspectos centrales en el campo de la gestión, ya que se encuentra estrechamente ligada a la forma en cómo una organización es capaz de hacer un uso de mejoras posibles en todos sus aspectos como el recurso humano, financieros, material y tecnológicos, obteniendo de este modo el máximo rendimiento posible, en el mejor de los casos, con el mínimo coste. Para Chiavenato (2017), la eficiencia operativa se define como las capacidades de cada institución, que deben de conseguir las respuestas planteadas, haciendo un uso mínimo de los recursos existentes a partir de la optimización de los procesos y la minimización de desperdicios. Es decir, las organizaciones grandes o pequeñas son eficaces cuando son capaces de alcanzar sus objetivos en los términos de economía, racionalidad y productividad. Desde la óptica de Robbins y Coulter (2018), la eficiencia en las operaciones queda encarnada a partir de la relación existente entre los insumos utilizados y los productos obtenidos; vale decir, mide hasta qué punto se puede entender la capacidad de transformar los recursos institucionales, en resultados concretos.

Considerando que una organización eficiente es aquella capaz de maximizar el valor de todos y cada uno de los recursos empleados, asegurando que cada actividad a realizar permita que se vayan cumpliendo los objetivos institucionales planteados. La eficiencia, en tanto habla del sector público, apunta que las utilidades se aseguran provisiones del servicio, optimizar el gasto público y cubrir las necesidades de los ciudadanos.

El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2023) incluye la eficiencia operativa como uno de los aspectos principales que se adaptan a la modernidad de la gestión pública desde la perspectiva del enfoque de presupuesto por resultados (ver 5.1.1). Este principio involucra asegurar que las instituciones públicas garanticen que los recursos que llegan a su frontera de asignación se gasten de forma efectiva, oportuna y transparente, logrando los resultados esperados al menor costo posible. Es así que la eficiencia no sólo se limita a la ejecución de actividades, sino que abarca la efectividad de los procesos y la capacidad institucional para ir generando un impacto social.

También Hernández y Mendoza (2022) entienden que la eficiencia operativa está condicionada por algunos factores internos que van desde las organizaciones de empleo, las inducciones en el recurso humano, la comunicación interdepartamental y la disponibilidad de recursos tecnológicos que permiten reducir tiempos de ejecución, mejorar el grado de coordinación entre áreas y evitar duplicidades de funciones. En la administración de una municipalidad, la eficiencia operativa se traduce en la celeridad de atender las demandas de los ciudadanos, la capacidad de ejecutar proyectos y brindar una administración racional del presupuesto institucional.

Importancia de la eficiencia operativa

La eficiencia operativa es importante porque es determinante en la sostenibilidad institucional y en el desarrollo organizacional, y para Bernal (2010) la eficiencia operativa es el sostén que necesita la organización para conseguir sus objetivos de la mejor manera

posible, puesto que reduce costes y mejora la productividad. Una de las maneras que tiene la eficiencia operativa de demostrar su importancia dentro de las administraciones de la entidad pública, es la racionalización del bien público, para evitar su desperdicio, obteniendo un beneficio para la población. Según Robbins y Coulter (2018), las instituciones que operan con elevada eficiencia logran mejores niveles de calidad, tiempos de respuesta más cortos e incluso una mejor asignación de los recursos. En un contexto municipal, esto implica que la administración puede llevar a cabo más proyectos, operar servicios de manera continua y servir a la demanda ciudadana aún con los mismos recursos a su disposición, de tal manera que la eficiencia operativa es un indicador del desempeño institucional y de su credibilidad pública.

Para el MEF (2023) la eficiencia operativa en la gestión pública peruana cobra especial comenzamiento, pues forma parte de la evaluación de la institución pública para el cumplimiento de objetivos, metas o normas de carácter presupuestario y propio de los tipos operativos, parte que se va midiendo y que ha dado el lugar para las instituciones públicas que poseen una mayor eficiencia por lo mismo también gozan de su capacidad de ejecución del presupuesto, su nivel de transparencia y la satisfacción de los usuarios del mismo. La eficiencia operativa también sirve como un motor para la innovación en los procesos administrativos y ampara una cultura organizacional centrada en los resultados, y eso también es lo que asegura Chiavenato (2017), cuando indica que la eficiencia no solo tiene un carácter económico, sino que también tiene un carácter social y ético cuando habla de la administración de recursos que son de todos, de toda la comunidad.

En el caso de las municipalidades rurales como la de Cabanilla, la eficiencia operativa es de una gran importancia porque eleva al máximo los escasos recursos financieros disponibles garantizando la continuidad en el servicio público y las ejecuciones son la oportuna en la obra de infraestructura.

Dimensión Cumplimiento de metas

El cumplimiento de metas constituye una de las dimensiones más representativas del concepto de eficiencia operativa, en tanto que permite evaluar el porcentaje de entidad logra alcanzar las metas y resultados que se propone en el marco de su planificación institucional. Al respecto, Bernal (2010) sostiene que el cumplimiento de metas constituye un indicador de desempeño de la organización que expresa la efectividad con que se utilizan los recursos existentes para materializar los objetivos establecidos y asumidos. De la misma manera, Robbins y Coulter (2018) expresan que la eficiencia de la organización se mide a partir de la relación existente entre los recursos empleados y las metas alcanzadas, de forma tal que una organización eficiente es la que logra sus objetivos utilizando racionalmente los medios que tiene a su disposición.

En el ámbito de lo público, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2023) sostiene que el cumplimiento de metas constituye una de las dimensiones principales del enfoque del presupuesto por resultados, pues de forma directa hace la vinculación de la ejecución del presupuesto y el proceso de generación de bienes y servicios a la ciudadanía, implicando que la eficiencia operativa de una municipalidad no depende de lo que gasta sino de lo que logra en atención a lo que se ha asignado como recursos. En este sentido, los cumplimientos de los propósitos traducen la capacidad institucional de poder convertir los recursos financieros y humanos disponibles en resultados concretos en la dirección del desarrollo local.

De acuerdo con Hernández y Mendoza (2022), medir el cumplimiento de metas permite identificar fortalezas y debilidades en los procesos de gestión que puedan facilitar una toma de decisiones informada, así como la mejora continua. En el contexto del territorio de la Municipalidad Distrital de Cabanilla, esta dimensión permite evaluar la efectividad de las acciones institucionales en la ejecución de proyectos, programas o servicios, las

funciones sobre nivel alcanzado son de acuerdo a los metas establecidos en el (POI) y la (PIA).

Indicador 1: Porcentaje de metas alcanzadas respecto a lo programado

El porcentaje de metas alcanzadas con respecto a lo programado hace alusión a la proporción de objetivos y/o resultados que una entidad concreta se compromete a cumplir en relación con lo que contempla su planeación anual. De acuerdo con Chiavenato (2017), este indicador constituye una medida cuantitativa del rendimiento organizacional dado que muestra hasta qué punto se ha llevado a cabo de forma efectiva lo estipulado en la planificación de actividades.

El MEF (2023) indica que todo el monitoreo del cumplimiento de las metas también debe apoyarse en indicadores de desempeño que cuantifiquen avances tanto físicos como financieros, lo que permite indicar si los recursos han estado destinados de lo más adecuados y eficientes. En el caso de las municipalidades, un porcentaje alto de metas alcanzadas sugiere que ha sido eficiente la gestión del presupuesto y que se ha establecido de forma correcta la articulación entre planificación y ejecución; por el contrario, unas metas de cumplimiento bajas indicarán la existencia de déficits en las planificaciones, en las asignaciones del recurso o en las supervisiones del, resultados.

Indicador 2: Nivel de avance de proyectos institucionales

El nivel de avance de los proyectos institucionales se refiere al porcentaje de avance que alcanzan los proyectos planificados en relación a la fecha prevista o a los objetivos planificados. En este caso, según Robbins y Coulter (2018), este indicador también guarda relación con el grado de operatividad de las organizaciones en la medida en que organizan y emprenden actividades con los recursos asignados y la producción de resultados medidos.

El MEF (2022) sostiene que el avance de los proyectos institucionales constituye los objetos necesarios en la gestión por resultados. Tal como lo sostiene el MEF, este indicador

es muy importante, ya que permite medir cómo se ejecutan las inversiones públicas y se satisfacen las demandas sociales. Para el caso de las municipalidades, el seguimiento del avance de los proyectos permite detectar cuellos de botella, retrasos o ineficiencias en los procesos administrativos. Un nivel adecuado o suficiente de avance de los proyectos institucionales constituye un indicativo de que la gestión se está produciendo de manera oportuna y coordinada. En cambio, la ocurrencia de retrasos recurrentes se convierte en una manifestación de la ineficiente operatividad y afecta la percepción ciudadana sobre la calidad de los servicios que entregan las municipalidades.

Indicador 3: Grado de cumplimiento de plazos establecidos

Los niveles dan su cumplimiento a plazos determinados que indica el cumplimiento del cronograma de actividades, proyectos o programas de la organización y por lo tanto lo que mide el grado de cumplimiento de los cronogramas aprobados. Hernández y Mendoza (2022) mencionan que el cumplimiento de plazos es un indicador directo de la eficiencia entendida en el sentido de que una institución eficiente no solo cumple sus metas, sino que cumple sus metas en el tiempo estipulado y así con los recursos previstos. Las ejecuciones sobre los tiempos que se concretan, según el MEF (2023), es lo que se garantiza el mantenimiento de la continuidad del saneamiento público y su uso eficiente del recurso, evitando sobrecostos o retrasos que condigan en función de la ejecución presupuestaria.

Así mismo el respeto a los cumplimientos datos sobre el plazo establecido del ámbito municipal es básico para generar credibilidad institucional y garantizar que los proyectos de inversión se entregan en los tiempos programados. En consecuencia, este indicador permite formular juicios de valor acerca de la capacidad de planificación, organizaciones y controles en las áreas de la administración y operativas de la Municipalidad Distrital de Cabanilla.

Dimensión Calidad del servicio municipal

En la perspectiva de la eficiencia operativa, la calidad del servicio municipal es un componente clave, ya que denota la capacidad del Gobierno Local de atender las exigencias y expectativas de los usuarios a partir de las prestaciones sobre el servicio de, características de oportunidad, accesibilidad y calidad. De allí que Chiavenato (2017), en servicios públicos, afirme que la calidad tiene el vínculo con el nivel económico en que las respuestas aportadas por la institución logran conformarse a los estándares que los ciudadanos esperaban, constituyendo así la evidencia a partir de la cual se denota la eficiencia y el compromiso de la institucionalidad.

En la parte de la gestión pública, al respecto, Robbins y Coulter, (2018) expresan que la calidad del servicio se define como una medida del rendimiento organizacional y muestra el nivel de eficiencia con el que la institución colma sus funciones en la propuesta de valores públicos. En este sentido, la calidad de los servicios municipales no sólo tiene que ver con la cuantía de recursos, sino también con la eficiencia de los procedimientos, la capacitación de los operativos y los niveles de comunicación con la comunidad.

Según el MEF (2023), los gobiernos locales deben desarrollar la mejora continua de la calidad del servicio municipal, mediante criterios de eficiencia, eficacia y transparencia. Una calidad de gestiones consta en medir continuamente la conformidad que tiene cada usuario, la oportunidad con que se atienden la demanda de requerimiento y la cobertura de los servicios mínimos básicos, es así como la calidad del servicio se transforma en la tangible medida de la eficiencia operativa institucional.

En la Municipalidad Distrital de Cabanilla, esta dimensión tiene un significado especial dado que se requiere una administración ágil, cercana y efectiva que proporcione la posibilidad de contar con servicios públicos de calidad en limpieza, agua, saneamiento, infraestructura y atención ciudadana, así la calidad del servicio municipal no sólo se

transforma en una medida de la eficiencia operativa, sino que se transforman también en una medida del compromiso ético y social de la gestión local.

Indicador 1: Nivel de satisfacción de los ciudadanos con los servicios recibidos

El nivel de satisfacción de los ciudadanos con los servicios recibidos indica el grado con que los ciudadanos valoran la calidad, eficiencia y eficacia de los servicios que presta la organización municipal. Como indican Kotler y Keller (2016), el grado de satisfacción del usuario es consecuencia de un equilibrio entre las expectativas que éste tiene con relación al servicio y la experiencia efectivamente vivida respecto del servicio recibido. En la administración pública, el grado de satisfacción del ciudadano indica la percepción de la ciudadanía respecto del grado de atención, de la oportunidad, de la accesibilidad y de la utilidad de los servicios que proporciona la organización municipal. Según Hernández y Mendoza (2022), la medición de la satisfacción ciudadana constituye un instrumento básico para el estudio de la eficiencia institucional pues permite determinar qué aspectos deben ser objeto de mejoramiento y, simultáneamente, orientar las estrategias para la atención más eficientes. Un grado de satisfacción elevado implica una gestión eficiente y satisfactoria hacia la ciudadanía; en contraposición, un grado de satisfacción bajo, evidencia problemas en la calidad del servicio o en los procesos de atención. En la actualidad y en la propia organización municipal de Cabanilla esta categoría permitirá identificar en que medida la ciudadanía asimila los servicios públicos como satisfactorios y eficientes.

Indicador 2: Oportunidad en la atención de requerimientos ciudadanos

La oportunidad en la atención a los requerimientos ciudadanos tiene relación con el tiempo y la rapidez con las que la municipalidad atiende las solicitudes, quejas o necesidades que solicita la ciudadanía. Para Bernal (2010), se dicho elemento constituye un factor determinante de la eficiencia, puesto que una institución eficiente no sólo cumple con sus funciones, sino que las hace rápidas, coordinadas y oportunas.

Según el MEF (2023), la oportunidad a la atención es una característica cercana a la gestión operativa, a la organización y el uso de los recursos humanos y tecnológicos. Cuanto menor sea el tiempo de respuesta a los requerimientos ciudadanos, mayor será la percepción de eficiencia y confianza institucional. En el caso de los gobiernos locales, este indicador supone la capacidad de la administración para atender a las demandas comunitarias de manera rápida y comprometida, acentuando la legitimidad del gobierno municipal.

Indicador 3: Cobertura de los servicios básicos municipales

El servicio empleado por la municipalidad da cuenta a una extensión, disponibilidad y presencia de los servicios públicos que otorga la municipalidad, aquí se hallaron las disposiciones de realizar un ambiente limpio, alumbrado, agua potable, alcantarillado, mantenimiento de la red vial, servicios de recojo y disposición de residuos, entre otros. Chiavenato (2017) considera la cobertura de los servicios un indicador de eficiencia, en la medida en que pone de manifiesto el grado de acceso que tiene la población a los beneficios derivados del gasto público.

El INEI (2023) considera que la adecuada cobertura de los servicios básicos municipales es un factor importante y símbolo del bienestar de la población, al igual que del desarrollo económico local; el MEF (2023), sostiene que las administraciones pueden considerarse eficientes si logran ampliar la cobertura de los servicios públicos, sin asumir costos operativos desproporcionados. En la Municipalidad Distrital de Cabanilla, la cobertura de servicios es una variable importante para evaluar la efectividad de la gestión operativa, de una parte, como un indicador de calidad de vida para los ciudadanos y, de otra parte, como indicador del grado de eficiencia en la ejecución y planificación presupuestaria.

Dimensión Uso eficiente de recursos

La utilización es óptima en el recurso representa un principio básico de la dimensión de la eficiencia operativa, lo que significa que una organización cuenta con la idoneidad para utilizar de manera racional, productiva y sostenible las vías materiales, financieras y humanas. Para Chiavenato (2017), la eficiencia se traduce en obtener los resultados deseados con la mínima utilización de recursos, evitando el derroche y la optimización de los procesos internos. En la misma línea, Robbins y Coulter (2018) consideran que el uso eficiente de recursos refleja el grado de productividad de una organización debido que permite alcanzar los objetivos institucionales maximizando la relación costo-beneficio.

En la parte administrativa, el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2023) presenta la definición de la eficiencia del uso de recursos como la capacidad del Estado para poder producir bienes y servicios de calidad, realizando un uso adecuado de los recursos destinados a la producción, en donde el gasto que justifica la producción se encuentra en función de resultados. Este principio está considerado como uno de los enfoques del presupuesto por resultados, ya que permite vincular la producción del gasto público con la producción de valor social.

Asimismo, Hernández y Mendoza (2022) consideran que el uso eficiente en los recursos requiere una adecuada planificación, una adecuada gestión técnica de los procesos y un control exigente. Cuando los recursos son considerados en la racionalidad, se evitan las duplicidades de funciones, se reduce el costo de operación y se incrementa la productividad institucional. Este principio es bastante importante para la Municipalidad Distrital de Cabanilla, debido que la oferta de recursos es bastante limitada y su utilización óptima puede contribuir a la continuidad y calidad de la prestación de servicios municipales.

Indicador 1: Relación entre recursos asignados y resultados obtenidos

La relación entre los recursos utilizados y los resultados alcanzados, la cual es consecuencia de la relación entre los medios con los que se ha tenido, y los logros alcanzados a través de la misma, que, a la vez, en palabras de Bernal (2010) puede considerarse la relación entre el esfuerzo financiero soportado y los réditos obtenidos, y que se convierte en un elemento básico del estudio de la eficiencia operativa. El MEF (2023) señala que la eficiencia del gasto público se determina a partir de la comparación entre los recursos ejecutados y los productos y resultados obtenidos, para que así las entidades públicas que logran mayores impactos utilizando menores recursos demuestren un mejor funcionamiento y operaciones del estado. Para las entidades públicas de los gobiernos locales, esta relación permite determinar si los fondos municipales están siendo ejecutados en los proyectos y actividades que en realidad contribuyen al desarrollo del distrito. Por lo tanto, una buena relación entre recursos y resultados es una evidencia del tipo de gestión que se tiene (gobierno eficiente, transparente y orientado a resultados).

Indicador 2: Optimización en el uso de materiales, equipos e insumos

La optimización del uso de materiales, equipos e insumos que harán referencias sobre sus capacidades de utilizar de forma racional los recursos físicos requeridos para el funcionamiento de las instituciones. Según Chiavenato (2017), la optimización es utilizar los recursos en la mejor manera posible, eliminando ineficiencias y siguiendo criterios de economía operativa.

De acuerdo con Robbins y Coulter (2018), una organización eficiente no debe límite a alcanzar sus metas, sino que también debe procurar ser eficiente en la administración de los costos a través de la utilización racional de los materiales y activos existentes. Desde la perspectiva del sector público, el MEF (2022) indica que la optimización de materiales y equipos implica implementar mecanismos de control, mantenimiento y reutilización, es decir, debe realizarse en un contexto de sostenibilidad y de reducción de gastos superfluos.

En el contexto municipal, este indicador da cuenta de la capacidad de la institución para administrar los bienes, materiales e insumos, es decir, para hacerlo responsablemente y en función del fin institucional por el que nos encontramos al emplear los insumos que alcanzan las metas del órgano municipal.

Indicador 3: Minimización de gastos innecesarios en la gestión operativa

La minimización de gastos innecesarios en la gestión operativa es la eliminación de costos improductivos o no prioritarios que no contribuyen al cumplimiento de los objetivos institucionales, es decir, toda reducción de los costos que no contribuyan a la realización de los objetivos de la entidad. Para Hernández y Mendoza (2022, p. 416), el control del gasto es un aspecto fundamental de la eficiencia operativa, lo que en definitiva significa limitar y asignar los recursos solamente a actividades que impactan, que mejorarán el cumplimiento de los objetivos institucionales como los que se traducen en beneficios sociales.

Sostiene el MEF (2023) que una operación presupuestaria debe llevar a cabo los pasos de identificar, controlar y eliminar aquellos gastos cuya actividad no contribuyen con los cumplimientos de los propósitos que tienen las estrategias dentro de la institucionalidad. Esto se efectúa a partir de criterios de austeridad, prioridades y análisis costo-beneficio. Para las municipalidades, la minimización de gastos innecesarios garantiza la sostenibilidad financiera y la existencia de recursos para actividades de mayor trascendencia social. En el caso de la Municipalidad Distrital de Cabanilla, la minimización de gastos innecesarios favorece la eficiencia institucional, incrementa la confianza ciudadana, y prueba el uso responsable de los recursos.

3.3. MARCO CONCEPTUAL

3.3.1. Control presupuestario:

Es el proceso mediante el cual una entidad supervisa y evalúa la ejecución de su presupuesto, comparando los resultados reales con los planificados.

3.3.2. Eficiencia operativa:

Se entiende como una de las capacidades de entidad, donde emplea estrategias para alcanzar aquellos objetivos y asimismo los recursos que están disponibles deben ser racionalizados.

3.3.3. Ejecución presupuestaria:

Hace referencia al conjunto de acciones que permiten utilizar los fondos públicos previamente planificados, transformando los recursos financieros en bienes y servicios.

3.3.4. Eficiencia del gasto público:

Es la relación entre los recursos financieros utilizados y los resultados alcanzados con ellos.

3.3.5. Gestión presupuestaria:

Conjunto de procesos orientados a planificar, formular, ejecutar, control y su respectiva evaluación en la utilización del recurso financiero de las entidades públicas.

3.3.6. Indicador de desempeño:

Son medidas cuantitativas o bien las cualitativas que han permitido analizar el nivel de compromiso sobre las expectativas de objetivos de la entidad.

3.3.7. Metas institucionales:

Son los objetivos específicos que una organización pública se propone alcanzar dentro de un periodo determinado.

3.3.8. Planificación presupuestaria:

Es el proceso mediante el cual se determinan los ingresos y gastos previstos para un periodo fiscal, en función de las prioridades institucionales.

3.3.9. Presupuesto por resultados:

Modelo de gestión pública que vincula la asignación y ejecución de los recursos con los logros o resultados alcanzados.



3.3.10. Transparencia presupuestaria:

Es el principio que garantiza que la información financiera y presupuestaria de las entidades públicas sea accesible, clara y verificable.

CAPÍTULO IV

HIPÓTESIS

4.1. HIPÓTESIS GENERAL

Existe relación significativa entre gestión presupuestaria y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa-2025.

4.2. HIPÓTESIS ESPECIFICAS

- Existe relación significativa entre planificación presupuestaria y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa-2025.
- Existe relación significativa entre ejecución presupuestaria y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa-2025.
- Existe relación significativa entre control presupuestario y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa-2025.

4.3. VARIABLES

V1. Gestión presupuestaria

V2. Eficiencia operativa

4.4. OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

Tabla 1

Operacionalización

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE VALORACIÓN
V1: Gestión presupuestaria	Planificación presupuestaria	- Existencia de planes presupuestales alineados a metas institucionales. - Participación de las áreas en la formulación del presupuesto. - Proyección adecuada de ingresos y gastos anuales. - Niveles de avanzados de ejecuciones del proyecto de inversiones.	Cuya aplicación es mediante las escalas de likers 1. Totalmente desacuerdo en 2. En desacuerdo 3. Neutro 4. De acuerdo 5. Totalmente de acuerdo
	Ejecución presupuestaria	- Cumplimiento en la calendarización del gasto. - Oportunidad en la asignación de recursos a las diferentes áreas.	
	Control presupuestario	- Frecuencia de informes de monitoreo presupuestal. - Existencia de mecanismos de auditoría y control interno. - Identificación y corrección de desviaciones en la ejecución del gasto.	
V2: Eficiencia operativa	Cumplimiento de metas	- Porcentaje de metas alcanzadas respecto a lo programado. - Nivel de avance de proyectos institucionales. - Grado de cumplimiento de plazos establecidos. - Nivel de satisfacción de los ciudadanos con los servicios recibidos.	
	Calidad del servicio municipal	- Oportunidad en la atención de requerimientos ciudadanos. - Cobertura de los servicios básicos municipales. - Relación entre recursos asignados y resultados obtenidos.	
	Uso eficiente de recursos	- Optimización en el uso de materiales, equipos e insumos. - Minimización de gastos innecesarios en la gestión operativa.	

Nota: gestión presupuestaria y su eficiencia operativa.

CAPÍTULO V

PROCEDIMIENTO METODOLÓGICO DE LA INVESTIGACIÓN

5.1. ENFOQUE DE LA INVESTIGACIÓN

Cuantitativa.

Es preciso indicar que el estudio tiene la aplicación cuantitativa, dado que se emplearán datos numéricos para medir y se identificara los vínculos que hay sobre la gestión presupuestaria y la eficiencia operativa. Según Hernández y Mendoza (2022), el enfoque cuantitativo se caracterizó por la utilización del instrumento estructurados, la medición objetiva de variables y la aplicación de técnicas estadísticas para comprobar hipótesis. En este sentido, la investigación busca obtener resultados verificables mediante la recolección de información de los trabajadores de Cabanilla, cuyo propósito es identificar las correlaciones sobre las observaciones estudiadas.

5.2. MÉTODO APLICADO A LA INVESTIGACIÓN

Deductivo.

El método aplicado es el deductivo, ya que comienza de una teoría general a la gestión presupuestaria y la eficiencia operativa es para contrastar sobre una realidad concreta de la Municipalidad Distrital de Cabanilla. De acuerdo con Bernal (2010), el método deductivo se basa en los razonamientos lógicos que inicia desde el principio general y finaliza en la conclusión concreta, permitiendo comprobar las suposiciones sobre la

observación y las evaluaciones interrogantes empíricas. Este método resulta apropiado para el presente estudio, pues permite validar teóricamente las relaciones entre ambas variables dentro del contexto municipal.

5.3. TIPO DE INVESTIGACIÓN

Básica.

El tipo de investigación es básica, porque tiene el propósito de ampliar los conocimientos que hay sobre las gestiones presupuestarias y la eficiencia operativa, sin intervenir directamente en los procesos administrativos de la municipalidad. Según Arias (2016), la investigación básica se orienta a generar nuevos conocimientos teóricos que puedan ser aplicados posteriormente en la práctica. En este caso, el estudio aportará evidencia científica que podrá servir como referencia para futuras mejoras en la gestión pública local.

5.4. NIVEL DE INVESTIGACIÓN

Correlacional.

Por consiguiente, indico, que esté presente estudio es correlacional, dado busca la determinación de grado de vinculo que existe entre las variables de estudio: gestión presupuestaria (variable independiente) y eficiencia operativa (variable dependiente). Hernández y Mendoza (2022) explican que este nivel de investigación busca establecer la fuerza y dirección de la asociación entre dos o más variables, sin manipularlas intencionalmente. Así, el presente estudio permitirá identificar si una gestión presupuestaria adecuada influye significativamente en la eficiencia operativa de Cabanilla.

5.5. DISEÑO DE INVESTIGACIÓN

No experimental.

El diseño del presente estudio fue la no experimental, pues las cuyas observaciones se perciben tal como es, no se manipulan las observaciones por parte del investigador. Según

Kerlinger y Lee (2022), el diseño no experimental es apropiado cuando se pretende describir relaciones existentes y analizar su comportamiento en un momento determinado. Este estudio, además, es de tipo transversal, ya que la recolección de datos se realizará en un solo momento durante el año 2025, permitiendo analizar la situación actual de la gestión presupuestaria y su incidencia en la eficiencia operativa.

5.6. POBLACIÓN Y MUESTRA

5.6.1. Población

Tiene la conformación de 40 personas que laboran en las diferentes áreas administrativas y operativas de la Municipalidad Distrital de Cabanilla, incluyendo personal de las oficinas de planeamiento, presupuesto, administración, logística y obras públicas. Estos trabajadores participan directamente en los procesos presupuestarios y operativos de la institución, por lo que su percepción resulta clave para la investigación.

5.6.2. Muestra

Dado que la población es finita, la magnitud que corresponde a la muestra se calculó aplicando una fórmula que se considera para una población precisa. Esta definición es de acuerdo a los personajes como Hernández y Mendoza (2022):

$$n = \frac{N \cdot Z^2 \cdot p \cdot q}{e^2(N - 1) + Z^2 \cdot p \cdot q}$$
$$n = \frac{40(1.96)^2(0.5)(0.5)}{(0.05)^2(40 - 1) + (1.96)^2(0.5)(0.5)}$$
$$n = \frac{40(3.8416)(0.25)}{0.0025(39) + 0.9604}$$
$$n = \frac{38.416}{1.0579} \approx 36.3$$

Por tanto, las muestras tienen las conformaciones por 36 trabajadores, tiene la selección a base del muestreo, censal y probabilísticos, simple, considerando que todos los

empleados tienen igual probabilidad de ser incluidos y representan adecuadamente la realidad de la institución.

5.7. TÉCNICAS E INSTRUMENTO

5.7.1. Técnica

La técnica de recolección de datos utilizada será la encuesta, por ser un medio eficaz para obtener información directa de los trabajadores sobre las variables de estudio. Según Hernández y Mendoza (2022), la encuesta permite recopilar datos cuantificables a través de preguntas estructuradas que reflejan percepciones, actitudes y comportamientos de los participantes.

5.7.2. Instrumento

Cabe precisar que este estudio aplica el instrumento del cuestionario donde se hará la recopilación de los datos procesados en spss.

5.8. CONFIABILIDAD Y VALIDEZ DEL INSTRUMENTO

5.8.1. Confiabilidad

La confianza de los interrogantes es mediante el alfa de Cronbach con un elemento de 18 y una confianza de 0,867, una confianza aceptable.

Tabla 2

La fiabilidad

Alfa de Cronbach	N de elementos
,867	18

Nota. Elemento son 18

Interpretación:

La respuesta que se muestra un dato de 0,867 la cual define la confianza del instrumento es aceptable.

5.8.2. Validez

Es ejecutado de acuerdo al análisis del experto y conocedor sobre el tema a tratar.

5.9. PROCEDIMIENTO DE TRATAMIENTO DE DATOS

La ejecución de los datos recogidos es insertado y analizado en la estadística de SPSS V25.

5.10. CONTRASTACIÓN DE HIPÓTESIS

Se basa en la determinación de un error, cuyo valor es de 0,05, por consiguiente, este dato representa al p valor, donde se toma cuyas decisiones de confirma o negar las suposiciones planteadas.

- Planteamiento de la HG

H0: No existe relación significativa entre gestión presupuestaria y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa-2025.

H1: Existe relación significativa entre gestión presupuestaria y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa-2025.

- Estadísticas.

Tabla 3

La comprobación de H.G.

		Valor	Errores estandarizados asintóticas	T aproximaciones	Significaciones aproximadas
Ordinal de ordinales	Tau-b de Kendall	,759	,022	16,359	,000
N° validos.		36			

Nota: comprobación de suposiciones de generales

- P-valor

Cabe resaltar que la magnitud de error es superior al grado de alfa esto ha de determinar lo siguiente. Se confirma la hipótesis nula y por otro lado, si es inferior el resultado entonces confirma la hipótesis alterna.

- Decisión

De acuerdo a la visualización de la tabla 3, se alcanza ver el margen del fallo y dicho dato es 0,000 lo que se muestra una respuesta significativa que fue medido estadísticamente. Es más, será validado la hipótesis alterna, porque da una sostenibilidad a la existencia de una relación significativo sobre gestión presupuestaria y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa.

- **Planteamiento de HE1**

H0: No existe relación significativa entre planificación presupuestaria y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa-2025.

H1: Existe relación significativa entre planificación presupuestaria y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa-2025.

- Estadísticas

Tabla 4

La comprobación de HE,1.

		Valor	Error, estandarizaciones asintóticas	T, aproximados	Significación, aproximadas
Ordinal de ordinales	Tau-b de Kendall	,589	,038	15,993	,000
N° válidos.		36			

Nota: Comparación de suposiciones específicas uno

- P-valor

Por consiguiente, se indica que la magnitud de fallo es superior a alfa, se determina para confirmar la hipótesis nula o de lo contrario si es menor se confirma la hipótesis alterna así se muestra en la tabla.

- Decisión

Los reportes que muestra la tabla, se observó el margen de 0,000 un error que define la aceptación de una hipótesis nula o ya se la aceptación de una hipótesis alterna y es más aquí también se afirma la relación existente entre planificación presupuestaria y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa-2025.

- Planteamiento de HE2

H0: No existe relación significativa entre ejecución presupuestaria y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa-2025.

H1: Existe relación significativa entre ejecución presupuestaria y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa-2025.

- Estadística

Tabla 5

La Comprobación de HE,2.

		Error		T -	Significaciones
		Valor	estandarizaciones asintóticas		
Ordinal de ordinales	Tau-b de Kendall	,388	,0611	5,712	,000
N° válidos		36			

Nota: comparación de suposiciones específicas dos

- P-valor

Las definiciones que se dan, es de acuerdo a los valores que se observan en la tabla, así mismo se tiene en cuenta que el margen de error es superior a alfa se aceptan las hipótesis nulas o bien es inferior, entonces se afirma la hipótesis alterna.

- Decisión

Los resultados que muestra la tabla de arriba, tienen un margen de error 0,000. Un dato que afirma la relación que existe entre las observaciones definidas, ejecución presupuestaria & eficiencia operativa y del mismo modo se define la afirma de una hipótesis alterna.

- **Planteamiento de HE3**

H0: No existe relación significativa entre control presupuestario y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa-2025.

H1: Existe relación significativa entre control presupuestario y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa-2025

- Estadística

Tabla 6

La comprobación de HE, 3.

		Valor	Error estandarizaciones asintóticas	T - aproximados	Significaciones aproximadas
Ordinal de ordinales	Tau-b de Kendall	,391	,055	6,519	,000
N° válidos		36			

Nota: comparación de suposiciones específicas tres.

- P-valor

Los resultados son tan precisos, donde se debe realizar el respectivo análisis y tomar las decisiones de confirma la hipótesis nula, cuando tu magnitud es superior a alfa y si en caso sea menor al margen de error se afirma a la hipótesis alternativa.



- Decisión

Según la tabla se observó el resultado de magnitud de error, cuyo dato es de 0,000, este dato muestra la existencia de un vínculo que se da entre el control presupuestario y eficiencia operativa del municipio de Cabanilla, provincia de Lampa-2025, así mismo se afirma una hipótesis alterna.

CAPÍTULO VI

RESULTADOS Y DISCUSIÓN

6.1. PRESENTACIÓN DE RESULTADOS

En esta parte se define las respuestas que encontraron, mediante trabajos realizados del campo y obteniendo datos que corresponden a los objetivos, para su posterior interpretación o análisis de datos que se observa en las tablas, es más estas observaciones se dan en cada etapa que corresponde a los objetivos planteados.

Tabla 7

La determinación datos

	shapiro Will		
	Estadísticas	gl.	Sig.
Gestión presupuestaria	,067	36	,038
Eficiencia operativa	,088	36	,038

Nota. Evaluaciones sobre los resultados

Interpretación:

La muestra de los datos de la tabla, son pertenecientes a 0,038, cuyos datos muestran una prueba no paramétrica y cuando la prueba es perteneciente a la prueba no paramétrica, entonces se debe tomar en cuenta al coeficiente de Spearman para medir el porcentaje de unvinculo de las observaciones de tu estudio que corresponde a los objetivos.

Tabla 8

Calificación de grados de correlación

-1.00	Correlación negativa perfecta.
-0.90	Correlación negativa muy fuerte.
-0.75	Correlación negativa considerable.
-0.50	Correlación negativa media.
-0.25	Correlación negativa débil.
-0.10	Correlación negativa muy débil.
0.00	No existe correlación alguna entre las variables.
+0.10	Correlación positiva muy débil.
+0.25	Correlación positiva débil.
+0.50	Correlación positiva media.
+0.75	Correlación positiva considerable.
+0.90	Correlación positiva muy fuerte.
+1.00	Correlación positiva perfecta.

Nota. Denota las correlaciones tomadas de Hernández et al. (2014).

Tabla 9

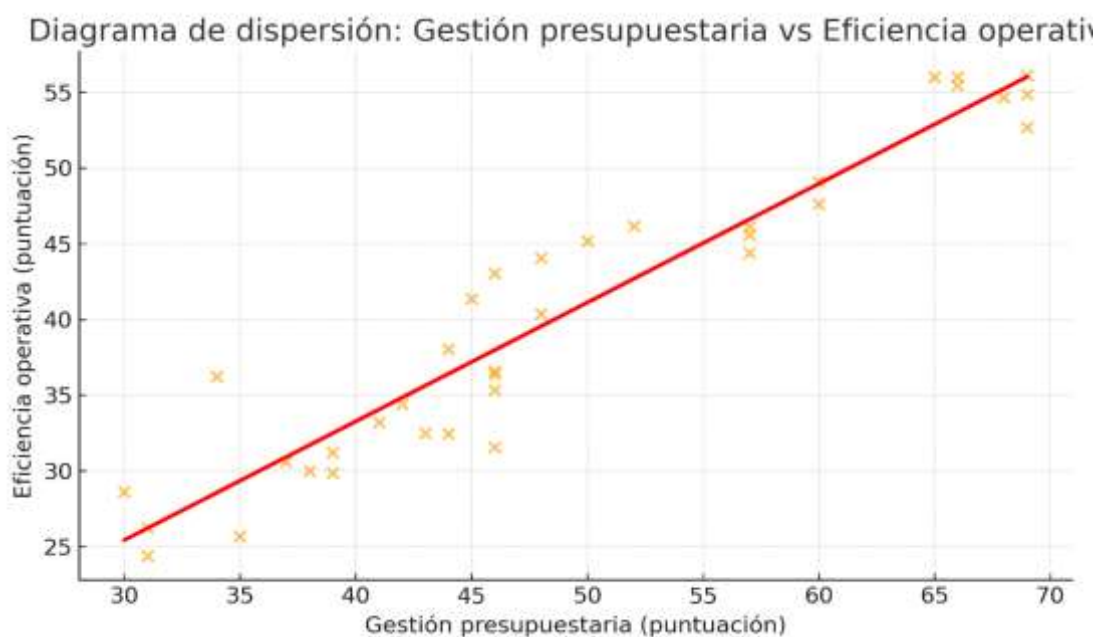
La gestión presupuestaria y eficiencia operativa

Correlaciones			
		Gestión presupuestal	Eficiencia operativa
Rho de Spearman	Gestión presupuestal	Coefficientes de correlación	1,000'
		Sig. (bilaterales)	,867
		N	,001
	Eficiencia operativa	Coefficientes de correlación	36
		Sig. (bilaterales)	36
		N	,867

Nota. Resultados que corresponden a objetivo principal.

Figura 1

Dispersiones entre gestión presupuestal y eficiencia operativa



Nota: desplazamiento de puntos

Interpretación:

En la tabla 9 se presenta la tabla de correlaciones de Spearman muestra un coeficiente de 0.867 con una magnitud de error de 0.001, lo que indica que hay una correlación positiva muy alta y estadísticamente significativa entre la gestión presupuestaria y las eficiencias operativas en el municipio de Cabanilla. Esto significa que cuando la gestión presupuestaria mejora a través de una adecuada planificación, ejecución y control de los recursos financieros, también se incrementa la eficiencia operativa institucional, evidenciando una administración más productiva, organizada y orientada al logro de resultados. En consecuencia, se confirma la hipótesis de investigación, estableciendo que una gestión presupuestaria eficiente influye directamente en la mejora del desempeño operativo municipal.

Tabla 10

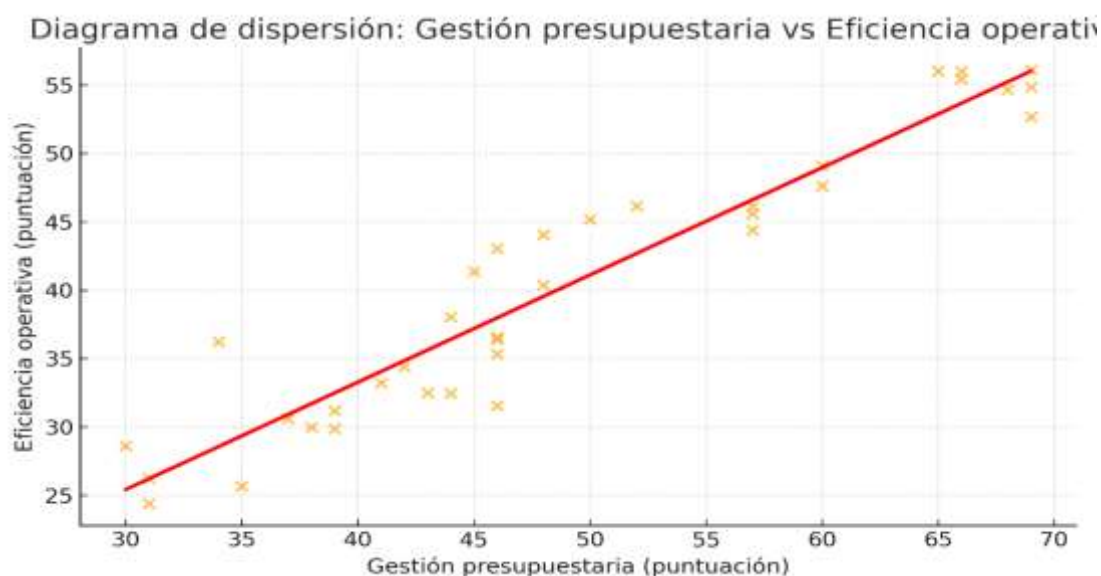
La planificación presupuestaria y eficiencia operativa.

Correlaciones			
		Planificación presupuestaria	Eficiencia operativa
Rho de Spearman	Planificación presupuestaria	Coefficiente de correlación	1,000'
		Sig. (bilateral)	,788
		N	36
	Eficiencia operativa	Coefficiente de correlación	,788
		Sig. (bilateral)	,001
		N	36

Nota. Resultados sobre el grado de relación.

Figura 2

Dispersiones entre planificación presupuestaria y eficiencia operativa



Nota: desplazamiento de puntos

Interpretación:

La tabla 10 muestra la tabla de correlaciones de Spearman evidencia una relación de 0.788 con una magnitud de error de 0.001, lo que se indican que las correlaciones son positivamente fuerte y la estadística fue significativo sobre la planificación presupuestaria y la eficiencia operativa en la Municipalidad Distrital de Cabanilla. Este resultado demuestra

que una planificación presupuestaria adecuada que contemple la alineación de metas, la participación de las áreas y la proyección realista de ingresos y gastos se traduce en una mayor eficiencia en el uso de los recursos, el cumplimiento de metas institucionales y la mejora en los servicios municipales. En consecuencia, una gestión de planificación presupuestaria eficiente fortalece la capacidad operativa y la productividad institucional, contribuyendo al logro de resultados y a una administración pública más efectiva.

Tabla 11

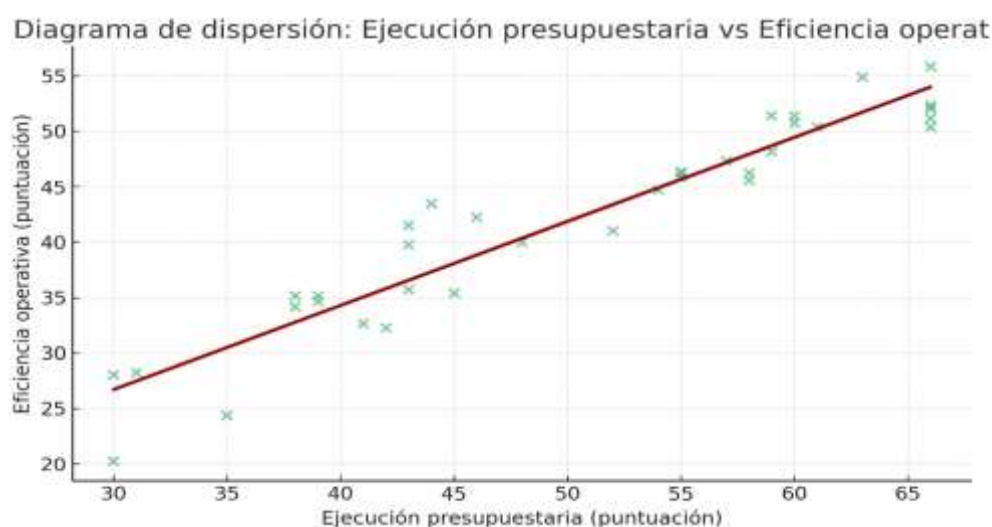
La ejecución presupuestaria y eficiencia operativa

Correlaciones			
		Ejecución presupuestaria	Eficiencia operativa
Rho de Spearman	Ejecución presupuestaria	Coefficientes de correlación	,877
		Sig. (bilaterales)	,001
		N	36
	Eficiencia operativa	Coefficientes de correlación	,877
		Sig. (bilaterales)	,001
		N	36

Nota. Resultados de grado de relación.

Figura 3

Dispersiones entre ejecución presupuestaria y eficiencia operativa



Nota: desplazamiento de puntos

Interpretación:

Según la tabla 11, la tabla de correlaciones de Spearman muestra el porcentaje de relación en 0.877 con un nivel de errores bilaterales de 0.001, lo que indica las correlaciones positivas de manera considerable y una estadística que es significativo entre las ejecuciones presupuestarias con las eficiencias operativas del Municipio de Cabanilla. Esto significa que, a medida que la institución ejecuta de manera más eficiente su presupuesto cumpliendo con la calendarización del gasto, asignando recursos oportunamente y avanzando en los proyectos de inversión, se incrementa la eficiencia operativa general. En consecuencia, una adecuada ejecución presupuestaria favorece el uso racional de los recursos, mejora los resultados institucionales y optimiza los servicios municipales, consolidando la gestión sea efectiva y orientado al logro de metas.

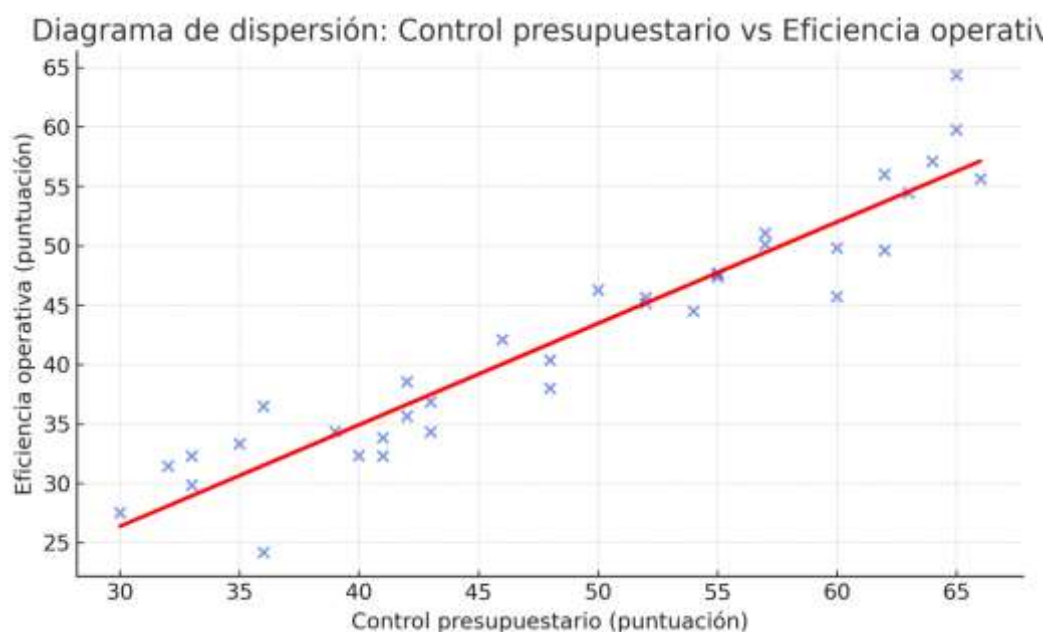
Tabla 12*La control presupuestario y eficiencia operativa*

Correlaciones			
		Control presupuestario	Eficiencia operativa
Rho de Spearman	Control presupuestario	Coefficiente de correlación	1,000'
		Sig. (bilateral)	.
		N	36
	Eficiencia operativa	Coefficiente de correlación	,881
		Sig. (bilateral)	,001
		N	36

Nota. El grado de relación de control presupuestario & eficiencia operativa

Figura 4

Dispersiones entre control presupuestario y eficiencia operativa



Nota: desplazamiento de puntos

Interpretación.

En la tabla 12 muestra las correlaciones de Spearman arroja un coeficiente de 0.881 que seguidamente se tiene a la magnitud de error es 0.001, lo que evidencia las correlaciones positivas muy alta y las estadísticas son significativas entre el control presupuestario y la eficiencias operativas del Municipio de Cabanilla. Este resultado demuestra que, cuando la institución implementa mecanismos efectivos de supervisión, auditoría interna y seguimiento de gastos, se logra un mejor aprovechamiento de los recursos y un cumplimiento más eficiente de las metas institucionales. En consecuencia, un control presupuestario adecuado contribuye directamente al fortalecimiento de la gestión administrativa, la transparencia del gasto público y la optimización del desempeño operativo, consolidando una gestión municipal más eficiente y orientada a resultados.

6.2. DISCUSIÓN DE RESULTADOS

Las respuestas obtenidas de este estudio corroboran que hay una muy fuerte vínculo positiva, de la que además se obtiene su nivel de significación estadística entre las gestiones presupuestarias con las eficiencias operativas del Municipio de Cabanilla, pintada de intereses y oportunidades con forma de habitantes logrados para el año 2025. Esto fue mediante la relación de Spearman ($r = 0,867$; $p = 0,001$) permite sostener que el hecho de fortalecer los procesos presupuestarios en la planificación, ejecución y control tiene un efecto directo sobre el comportamiento del desempeño operativo institucional. Esta conclusión es consistente con la anterior de la investigación realizada en otros contextos que afirman que lograr una buena gestión del uso de los recursos financieros es una de las consideraciones y necesidades claves para la obtención de resultados en cuanto a la eficiencia para la organización. Con respecto al primer objetivo general, las respuestas son coherentes con el hallazgo de Sánchez y Cordero (2021) ellos, en su artículo de gestión presupuestaria y desempeño institucional en los municipios de México, encontraron una correlación significativa entre ambas variables, defendiendo que una óptima planificación financiera incrementa las productividades y sus calidades que se enfocan al servicio público. En la misma línea, García (2022) determinó que la gestión presupuestaria correcta propicia para tomar las decisiones, la transparencia y el cumplimiento de los objetivos institucionales. Huamán (2021) y Palomino (2023) en el contexto peruano también comprobaron que los gobiernos locales que poseen mejores prácticas presupuestarias son los que logran niveles de eficiencia más altos en la ejecución de sus funciones administrativas y operativas. Por tanto, el resultado encontrado en Cabanilla se ajusta a la evidencia empírica ya presentada, así como a la hipótesis de que una correcta gestión presupuestaria contribuye en gran medida a una mayor eficiencia institucional. En relación con el segundo objetivo específico, que consiste en determinar la relación entre la planificación presupuestaria y la eficiencia

operativa, el análisis de Spearman obtuvo un resultado de $r = 0.788$ ($p = 0.001$), la cual se define que hubo la correlación positiva alta. El resultado nos lleva a concluir que, si una municipalidad realiza planes presupuestarios que están alineados a las metas institucionales, que involucra a las diferentes áreas en el proceso de planificación de los presupuestos, y que los ingresos y los gastos son proyectados adecuadamente, la eficacia de sus operaciones se incrementa. Este resultado se encuentra en relación con lo obtenido por Vega y Rosales (2020), quienes consideran que la planificación presupuestaria estratégica es un factor determinante para alcanzar la eficiencia del gasto y la sostenibilidad de la gestión municipal. López y Pineda (2022) obtuvieron resultados similares en los gobiernos locales en Ecuador, indicando que la planificación participativa potencia la asignación de recursos y mejora el rendimiento institucional. En la situación expuesta en el caso de Cabanilla, se hace eco del hecho de que una planificación presupuestaria apropiada es la fuente de la eficiencia operativa: es capaz de anticipar necesidades, asignar prioridades a los objetivos y ejecutar acciones del modo más coherente posible. En respectivamente al propósito específico tres, orientado a determinar el vínculo de la ejecución presupuestaria y la eficiencia operativa, los resultados obtenidos muestran un coeficiente de correlación igual a $r = 0.877$ ($p = 0.001$), lo que significa que existe una relación positiva muy alta y significativa. Esto quiere decir que la ejecución de los cronogramas de gasto, la asignación de recursos, en la medida de su oportunidad y el avance efectivo de los proyectos de inversión influyen directamente en el rendimiento operativo de la institución. Este resultado se ciñe a la investigación de Castillo y Núñez (2021), quienes indicaron que una correcta ejecución del presupuesto tiene impacto en la productividad de las municipalidades al prevenir la subejecución y mejorar la calidad de cada uno de los servicios prestados. Torres (2022) señala que la eficiencia de la ejecución del presupuesto define la capacidad de respuesta institucional hacia las demandas planteadas por la ciudadanía. Así, de estos resultados de la Municipalidad Distrital de Cabanilla se



puede inferir que la ejecución del presupuesto a tiempo y de manera eficiente tiene una gran contribución para que se den los resultados esperados, para que las metas institucionales se cumplan de acuerdo a los tiempos y con los recursos que se encontraron establecidos en la etapa de la planificación.

Finalmente, en lo que respecta al cuarto objetivo específico, este objetivo específico de la relación existente del control del presupuesto y las eficiencias operativas, reflejó a un nivel de $r = 0.881$ ($p = 0.001$), lo que significa una muy alta y significativa correlación positiva, lo que nos da a entender que las prácticas del control interno, de auditoría, de monitoreo del presupuesto tienen por consecuencia decisiva una mejora del desempeño operativo de la municipalidad. Tales hallazgos corresponden a Fernández y Rivera (2020), quienes afirmaron que el control del presupuesto es, por sí solo, un medio para permitir la corrección de las posibles desviaciones, la prevención de riesgos financieros, y promover la transparencia en la intervención institucional. En un sentido similar Pacheco (2022) ha llegado a afirmar que las entidades de público carácter que desarrollan mecanismos que permiten su control continuo están mejor posicionadas en cuanto a sus niveles de las eficiencias que fueron utilizados mediante un recurso que ya son existentes. Tal es el caso de la Municipalidad Cabanilla que corrobora que el ejercicio de la supervisión y la evaluación del gasto público funcional se traducen en condiciones necesarias para el cumplimiento de las mismas metas y la sostenibilidad del gasto administrativo.

CONCLUSIONES

- PRIMERA.** Se concluyó, de acuerdo al objetivo principal y afirma, que existe una correlación positiva considerable ($r = 0.867$; $p = 0.001$) entre la gestión presupuestaria y la eficiencia operativa. Lo cual pone en manifiesto que una buena gestión presupuestaria, administrada correctamente a través de un proceso de planificación, ejecución y control, tiene un impacto positivo en la capacidad operativa de que dicha área disponga de metas conforme a lo establecido institucionalmente. Una buena gestión presupuestaria permite mejorar la coordinación entre subgerencias, minimiza retrasos administrativos y hace que se haga un mejor uso de los recursos asignados y añade valor al desempeño de la municipalidad.
- SEGUNDA.** Se concluyó, según al objetivo específico uno, cuyas relaciones son positivamente fuerte, ($r = 0,788$; $p = 0,001$), planificación presupuestaria con la eficiencia operativa. Esto significa que una buena formulación de planes financieros, la participación de las unidades orgánicas y la capacidad de coherencia entre los efectos del Plan Operativo Institucional (POI) conducen a la obtención de resultados. Cuando la planificación se desarrolla de forma técnica y participativa, el área es capaz de anticipar necesidades, priorizar inversiones y optimizar la asignación de recursos, logrando así una mejor gestión operativa de la municipalidad entera.
- TERCERA.** Se concluyó, de acuerdo a objetivo específico dos, la ejecución del presupuesto presenta una correlación positiva muy elevada ($r = 0.877$; $p = 0.001$) con la eficiencia en la operatoria del área de Planeamiento y Presupuesto. Este dato señala que el cumplimiento de los cronogramas de gasto, la adecuada realización de diseños o llamados como proyecto y la

debida distribución del recurso y determinan, en gran medida, la productividad institucional. Cuando el área ejecuta como es debido y en tiempo y forma, se permite la continuidad de los temas, se hace una atención eficiente de los servicios y se requiere de la satisfacción de las metas municipales.

CUARTA. Se concluyó, según al objetivo específico tres, el control presupuestario con las eficiencias operativas presenta una correlación positiva muy fuerte ($r = 0,881$; $p = 0,001$), de tal forma que se podría afirmar que, efectivamente, los mecanismos de auditoría interna, los informes de seguimiento y la detección temprana de desviaciones fortalecen a su vez la transparencia y la eficacia del uso de los recursos públicos. En efecto, un control presupuestario riguroso permitiría corregir fallas a tiempo, garantizar el cumplimiento de metas y fortalecer la confianza en la gestión financiera municipal.

RECOMENDACIONES

PRIMERA. Se recomienda, al Gerente Municipal en coordinación con el jefe de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto poner en práctica un sistema integrado de monitoreo presupuestal que haga posible supervisar la ejecución de los recursos y el avance de las metas institucionales en tiempo real, lo que contribuirá a mejorar el proceso de la toma de decisiones y a optimizar los procesos administrativos y financieros del área.

SEGUNDA. Se recomienda, al jefe de planificación implementar de la planificación presupuestaria participativa, incluyendo mecanismos de coordinación con todas las áreas que la requieren. Las capacitaciones que fueran técnicas con los personales de las áreas de Planeamiento y Presupuesto debe ser una capacitación continua, que permita formular presupuestos realistas, alineados con el POI y dirigidos a resultados medibles.

TERCERA. Se recomienda al jefe de planificación potenciar la planificación presupuestaria participativa, incluyendo mecanismos de coordinación con todas las áreas que la utilizan. La formación técnico-científica del personal del área de Planeamiento y Presupuesto debe ser continua, asegurando formular presupuestos realistas y coherentes con el POI, orientada a que se puedan medir los resultados.

CUARTA. Se recomienda al gerente municipal fortalecer un esquema de control presupuestario interno mediante revisiones trimestrales y auditorías preventivas que permitan detectar las desviaciones antes de que impacten sobre el cumplimiento de los objetivos institucionales. El control continuo favorecerá la transparencia, disminuirá los riesgos administrativos y asegurará una gestión eficiente en el área de Planeamiento y Presupuesto.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Arias, F. (2016). El proyecto de investigación: *Introducción a la metodología científica* (7.^a ed.). Editorial Episteme.
- Bernal, C. A. (2010). *Metodología de la investigación para administración, economía, humanidades y ciencias sociales* (3.^a ed.). Pearson Educación.
- Castillo, L., & Núñez, R. (2021). La ejecución presupuestaria y su incidencia en la gestión operativa del gobierno local en Perú. *Revistas Peruanas en Gestión Pública*, 8(2), 55–70. <https://doi.org/10.26495/rpgp.v8i2.3152>
- Chiavenato, I. (2017). *Introducción a la teoría general de la administración* (8.^a ed.). McGraw-Hill Interamericana.
- Contraloría General de la República. (2022). *Guía de control interno para entidades públicas*. Lima: CGR Perú.
- Cordero, J., & Sánchez, M. (2021). *Gestión presupuestaria y desempeño institucional en gobiernos municipales de México*. *Revista de Administración Pública y Finanzas*. <https://doi.org/10.32735/radpf.v9i1.452>
- Fernández, D., & Rivera, P. (2020). *El control presupuestario y la eficiencia administrativa en los gobiernos locales del Ecuador*. *Revista Científica de Economía y Finanzas*, 12(3), 112–129. <https://doi.org/10.33970/rcef.v12i3.221>
- García, J. (2020). *La participación de las áreas en la formulación presupuestaria y su impacto en la eficiencia institucional*. *Revista Iberoamericana de Gestión Pública*, 5(2), 67–81. <https://doi.org/10.33890/rigp.v5i2.189>
- García, M. (2022). *Gestión presupuestaria y transparencia en la administración pública peruana*. *Revista Peruana de Economía Pública*, 6(1), 45–59. <https://doi.org/10.26495/rpep.v6i1.237>



- Hernández, R., & Mendoza, C. (2022). *Metodología de la investigación: Las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta* (2.^a ed.). McGraw-Hill Educación.
- Huamán, L. (2021). *Gestión presupuestaria y desempeño institucional en las municipalidades del sur del Perú*. Revista de Ciencias Sociales de la UANCV, 4(1), 33–49.
- Institutos Nacionales de Estadísticas e Informáticas (INEI). (2023). *Indicador de gestiones municipales 2023*. Lima: INEI.
- Kerlinger, F. N., & Lee, H. B. (2022). *Investigaciones de los comportamientos: Método de investigaciones de ciencia social* (5.^a ed.).
- Kotler, P., & Keller, K. L. (2016). *Direcciones en el marketing* (15.^a ed.). Pearson Educación.
- López, C., & Pineda, A. (2022). *Planificación presupuestaria estratégica y desempeño institucional en gobiernos locales del Ecuador*. Revista de Ciencias Administrativas, 7(3), 115–129. <https://doi.org/10.22201/fca.24488410e.2022.1033>
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF]. (2022). Manual de procedimientos para la programación y formulación del presupuesto público. Lima: Dirección General de Presupuesto Público
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF]. (2023). Guía metodológica para la gestión del presupuesto por resultados en gobiernos locales. Lima: MEF.
- Mora, V., & Pérez, L. (2020). *El presupuesto por resultados y la eficiencia del gasto público en entidades estatales de Colombia*. Revista Colombiana de Políticas Públicas, 5(2), 89–107. <https://doi.org/10.22209/rcpp.v5n2a05>
- Palomino, J. (2023). *Gestión presupuestaria y productividad administrativa en municipalidades distritales del altiplano puneño*. Revista de Investigación en Gestión Pública y Desarrollo Local, 9(1), 45–63.

- Pacheco, D. (2022). Control presupuestario y desempeño institucional en municipalidades provinciales del Perú. *Revista de Contabilidad y Finanzas Públicas*, 3(1), 74–90. <https://doi.org/10.34188/rcfp.v3i1.275>
- Ramírez, G. (2021). Presupuesto por resultados y eficiencia operativa en la gestión pública local. *Revista Gestión y Política Pública*, 10(2), 33–52. <https://doi.org/10.24141/rgpp.v10i2.157>
- Robbins, S. P., & Coulter, M. (2018). *Administración* (14.^a ed.). Pearson Educación.
- Sánchez, L., & Romero, D. (2020). Relación entre gestión presupuestaria y efectividad operativa en gobiernos locales peruanos. *Revista de Economía y Administración Pública*, 11(2), 101–119. <https://doi.org/10.32870/reap.v11i2.192>
- Sánchez, M., & Cordero, J. (2021). Gestión presupuestaria y desempeño institucional en gobiernos municipales de México. *Revista Latinoamericana de Administración Pública*, 9(1), 58–74. <https://doi.org/10.32735/rlap.v9i1.356>
- Torres, R. (2022). Ejecución presupuestaria y productividad en gobiernos locales del sur andino peruano. *Revista de Investigación en Ciencias Administrativas*, 8(2), 95–108.
- Vega, P., & Rosales, M. (2020). Planificación presupuestaria y eficiencia del gasto público en municipalidades provinciales. *Revista de Administración Pública del Perú*, 6(1), 23–38. <https://doi.org/10.26495/rap.v6i1.251>
- Villanueva, C. (2021). *Gestión pública moderna: Eficiencia, transparencia y control en la administración del Estado*. Fondo Editorial del Congreso del Perú.



ANEXOS



MATRIZ DE CONSISTENCIA

TITULO: GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y EFICIENCIA OPERATIVA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CABANILLA, PROVINCIA DE LAMPA -2025

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES, DIMENSIONES E INDICADORES	METODOLOGÍA
PROBLEMA GENERAL: ¿Qué relación existe entre gestión presupuestaria y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa -2025?	OBJETIVO GENERAL: Determinar la relación que existe entre gestión presupuestaria y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa-2025	HIPÓTESIS GENERAL: Existe relación significativa entre gestión presupuestaria y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa-2025	Variable 1. Gestión presupuestaria Dimensión 1: Planificación presupuestaria - Indicador 1: Existencia de planes presupuestales alineados a metas institucionales. - Indicador 2: Participación de las áreas en la formulación del presupuesto. - Indicador 3: Proyección adecuada de ingresos y gastos anuales. Dimensión 2: Ejecución presupuestaria - Indicador 1: Nivel de avance en la ejecución de proyectos de inversión. - Indicador 2: Cumplimiento en la calendarización del gasto. - Indicador 3: Oportunidad en la asignación de recursos a las diferentes áreas. Dimensión 3: Control presupuestario - Indicador 1: Frecuencia de informes de monitoreo presupuestal. - Indicador 2: Existencia de mecanismos de auditoría y control interno.	Enfoque de investigación: Cuantitativo. Método: Deductivo. Tipo de investigación: Básico. Nivel de investigación: Correlacional. Diseño de investigación: No experimental-transversal. Técnica: Encuesta
PROBLEMAS ESPECÍFICOS ¿Qué relación existe entre planificación presupuestaria y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa-2025?	OBJETIVOS ESPECÍFICOS: Identificar la relación que existe entre planificación presupuestaria y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa-2025	HIPÓTESIS ESPECÍFICAS: Existe relación significativa entre planificación presupuestaria y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa-2025		



de Cabanilla, provincia de Lampa -2025? ¿Qué relación existe entre ejecución presupuestaria y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa -2025? ¿Qué relación existe entre control presupuestario y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa -2025?	Analizar la relación que existe entre ejecución presupuestaria y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa-2025 Definir la relación que existe entre control presupuestario y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa-2025	Existe relación significativa entre ejecución presupuestaria y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa-2025 Existe relación significativa entre control presupuestario y eficiencia operativa en la municipalidad distrital de Cabanilla, provincia de Lampa-2025	- Indicador 3: Identificación y corrección de desviaciones en la ejecución del gasto. Variable 2. Eficiencia operativa Dimensión 1: Cumplimiento de metas - Indicador 1: Porcentaje de metas alcanzadas respecto a lo programado. - Indicador 2: Nivel de avance de proyectos institucionales. - Indicador 3: Grado de cumplimiento de plazos establecidos. Dimensión 2: Calidad del servicio municipal - Indicador 1: Nivel de satisfacción de los ciudadanos con los servicios recibidos. - Indicador 2: Oportunidad en la atención de requerimientos ciudadanos. - Indicador 3: Cobertura de los servicios básicos municipales. Dimensión 3: Uso eficiente de recursos - Indicador 1: Relación entre recursos asignados y resultados obtenidos. - Indicador 2: Optimización en el uso de materiales, equipos e insumos. - Indicador 3: Minimización de gastos innecesarios en la gestión operativa.	Instrumento: Cuestionario. Población: 40 trabajadores Muestra: 36 trabajadores
--	---	--	--	--

Nota. Elaboración propia.



The screenshot displays a Microsoft Excel spreadsheet titled "Matriz_Indicadores_MParticipantes - Excel". The interface shows the standard Excel ribbon with tabs: Archivo, Inicio, Insertar, Disposición de página, Fórmulas, Datos, Revisar, Vista, Ayuda, Nitro Pro, and Acrobat. The "Inicio" tab is active, showing options for Font (Fuente), Alignment (Alineación), Numbers (Numeros), Styles (Estilos), Cells (Celdas), and Editing (Edición). The spreadsheet itself has a grid with columns labeled A through AC and rows numbered 1 through 36. The data is organized into a matrix where each row represents a participant (P-01 to P-36) and each column represents a specific indicator or metric. The data values are numerical, ranging from 1 to 5. The bottom of the screen shows the Windows taskbar with various application icons and the system clock indicating 22/10/2020 at 25:28.



Cuestionario

Escalas de valoraciones.

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Neutro	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)

ÍTEMS		Escala de valoración				
		1	2	3	4	5
Vr. 1. GESTIÓN PRESUPUESTARIA	Dimensión 1.					
	1. En la municipalidad existen planes presupuestales alineados con las metas institucionales.					
	2. Las diferentes áreas participan activamente en la formulación del presupuesto anual.					
	3. La proyección de ingresos y gastos se realiza de manera adecuada y realista.					
	Dimensión 2.					
	4. Los proyectos de inversión se ejecutan conforme al cronograma presupuestal establecido.					
	5. Se cumple con la calendarización del gasto durante el ejercicio fiscal.					
	6. Los recursos se asignan oportunamente a las diferentes áreas de la municipalidad.					
	Dimensión 3.					
	7. Se elaboran informes de monitoreo presupuestal con frecuencia establecida.					
	8. Existen mecanismos efectivos de auditoría y control interno del gasto público.					
	9. Se identifican y corrigen oportunamente las desviaciones en la ejecución del presupuesto.					



		Dimensión 1.				
Vr. 2. EFICIENCIA OPERATIVA		10. El área cumple con las metas institucionales planificadas para el periodo correspondiente.				
		11. Los proyectos institucionales avanzan según lo programado y dentro de los plazos establecidos.				
		12. Las actividades operativas se ejecutan en el tiempo previsto y con resultados satisfactorios.				
		Dimensión 2.				
		13. Los ciudadanos muestran satisfacción con los servicios municipales que se brindan.				
		14. La atención a los requerimientos ciudadanos se realiza de manera oportuna y eficiente.				
		15. Los servicios municipales llegan adecuadamente a la población del distrito.				
		Dimensión 3.				
		16. Los recursos asignados se utilizan de forma eficiente para obtener los resultados esperados.				
		17. El personal optimiza el uso de materiales, equipos e insumos en el desarrollo de sus funciones.				
		18. Se evita el gasto innecesario en las actividades administrativas y operativas del municipio.				



ANEXO 3

VALIDACION DEL INSTRUMENTO

UNIVERSIDAD ANDINA "NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS
CARRERA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA

TITULO: GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y EFICIENCIA OPERATIVA EN LA
MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CABANILLA, PROVINCIA DE LAMPA -2025

I. REFERENCIAS

- EXPERTO : BENIGNO CALLATA Quispe
- PROFESIÓN : LIC. EN ADMINISTRACIÓN
- CARGO ACTUAL : DOCENTE
- GRADO ACADÉMICO : DOCTOR

II. ASPECTO DE EVALUACIÓN

INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE	REGULAR	BUENA	MUY BUENA	EXCELENTE
1. CLARIDAD	Está redactado con lenguaje apropiado	1	2	3	4	5
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en capacidades observables	1	2	3	4	5
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia	1	2	3	4	5
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica de los ítems con las variables.	1	2	3	4	5
5. SUFICIENCIA	Valora las dimensiones en cantidad y calidad suficientes	1	2	3	4	5
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para cumplir los objetivos de la investigación	1	2	3	4	5
7. CONSISTENCIA	Está basado en aspectos teóricos y científicos	1	2	3	4	5
8. COHERENCIA	Entre las dimensiones, indicadores, ítems e índices	1	2	3	4	5
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación	1	2	3	4	5
10. PERTINENCIA	El instrumento es útil y adecuado para la investigación	1	2	3	4	5

Fuente: Tamayo y adaptado de Palomino, Juan; Peña Julio Daniel; Zevallos Gudelia y Orizano Lincoln (2015, p. 217).

Coefficiente de valorización porcentual, $C = \text{Total}/50 =$ _____

III. OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES

.....
.....
.....

IV. RESOLUCIÓN

- a. Aprobado ($C \geq 75\% = 0.75$) ☒
- b. Desaprobado ($C < 75\% = 0.75$) ☐

Lugar y fecha: 03-10-2025

BENIGNO CALLATA Quispe
D.N.S. 01673080
CEL. 951577674



ANEXO 1
FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN

AUTORIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DE LOS
TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN
EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UANCV

Formato digital ☒

Fecha de entrega: 16/12/2025

1. Datos del autor (es):

Nombres y Apellidos: TANIA MERY QUISPE LLANOS
 Dirección: Urb. Cesar Vallejo Mz. D4 Lt. 1
 DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: 47891499
 Teléfono: 966861382 email: Meri93llanos@gmail.com
 Nombres y Apellidos: _____
 Dirección: _____
 DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: _____
 Teléfono: _____ email: _____
 Facultad y/o Escuela de Posgrado: Ciencias Administrativas
 Escuela Profesional o Mención: Administración y Gestión Pública
 Título o Grado Académico a optar: Título Profesional de Licenciada en Administración y Gestión Pública
 Asesor: Dr. Roberto Paye Colquehuanca
 Esta obra se encuentra dentro de las siguientes denominaciones:
 Trabajo de Investigación ☐ Tesis ☒ Trabajo de Suficiencia Profesional ☐ Trabajo Académico ☐
 Título: GESTIÓN PRESUPUESTARIA Y EFICIENCIA OPERATIVA EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CABANILLA, PROVINCIA DE LAMPA - 2025

Palabras claves, (3 a 5 términos): gestión presupuestaria, eficiencia operativa, planificación, ejecución, control presupuestario.

¿Esta obra se desarrolló en la UANCV ^{1, 2?}

UNO

¹ Indicar si su producción intelectual ha empleado recursos tales como, instalaciones, laboratorios, insumos, equipos, bases de datos, asesoría técnica por parte del personal de la UANCV, financiamiento, entre otros relacionados.

² Si su producción intelectual se desarrolló en la UANCV totalmente o parcialmente, deberá autorizar el depósito en el Repositorio de manera obligatoria.

2. Referencia de tesis:

☐ Bachiller ☒ Título ☐ 2da Especialidad ☐ Maestría ☐ Doctorado

3. Licencias:

a) Licencia estándar:

Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi tesis en el Repositorio Digital de la UANCV.

Con la autorización de depósito de mi producción intelectual, otorgo a la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" una licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi producción intelectual (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Digital de tesis UANCV, colección de producción intelectual, entre otros, en el Perú y en el extranjero por el tiempo y veces que considere necesarias, y libres de remuneraciones.

En virtud de dicha licencia, la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" podrá reproducir mi producción intelectual en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con propósitos de seguridad, respaldo y preservación. Declaro que la producción intelectual es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicha producción intelectual no infringe derechos de autor de terceras personas.

La Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" consignará el nombre del y/o los autores(es) de la producción intelectual, y no le hará ninguna modificación más que la permitida en la licencia.

Autorizo su publicación (marque con una X)

☒ Sí, autorizo que se deposite inmediatamente.

☐ Sí, autorizo que se deposite a partir de la fecha (fecha): _____

☐ No autorizo.

b) Licencia CREATIVE COMMONS 4.0 INTERNACIONAL

Si usted concede una licencia CREATIVE COMMONS sobre su producción intelectual, mantiene la titularidad de los derechos de autor de esta y, a la vez, permite que otras personas puedan reproducirla, comunicarla al público y distribuir ejemplares de esta, bajo las condiciones siguientes:

¿Quiere permitir usos comerciales de su producción intelectual?

Sí: significa que usted permite la reproducción, distribución y comunicación pública de la producción intelectual incluso con fines comerciales.

No: significa que usted permite la reproducción, y comunicación pública de la producción intelectual, pero sin fines comerciales.

☒
☐

Sí autorizo

No autorizo



Jurisdicción de su Licencia

Todas las licencias CREATIVE COMMONS son de ámbito mundial, sin embargo, usted puede elegir entre la opción "internacional" o una adaptada a su jurisdicción, como para el caso peruano.

La opción "internacional" emplea el lenguaje y la terminología de los tratados internacionales; en cambio, la adaptada a su jurisdicción, recoge las particularidades de la legislación peruana.

En consecuencia, **la opción "internacional" goza de una mayor eficacia a nivel mundial, gracias a que tiene jurisdicción neutral.** Mientras que la opción adaptada a la jurisdicción del Perú goza de una mayor eficacia ante los tribunales peruanos.

☒ Internacional

☐ Nacional

Línea de investigación: Administración Pública (5909-UNESCO)


Firma de Autor


huella digital

16 de diciembre del 2025

Fecha