



UNIVERSIDAD ANDINA

NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



**GESTIÓN DE RENTAS MUNICIPALES Y SU RELACIÓN
CON LA RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS
EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE
CABANA, SAN ROMÁN – 2024**

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. GIANELLA LAURA QUISPE FLORES

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
CONTADOR PÚBLICO**

JULIACA – PERÚ

2025



UNIVERSIDAD ANDINA

NESTOR CACERES VELASQUEZ

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

**GESTIÓN DE RENTAS MUNICIPALES Y SU RELACIÓN
CON LA RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS
EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE
CABANA, SAN ROMÁN - 2024**

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. GIANELLA LAURA QUISPE FLORES

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

CONTADOR PUBLICO

APROBADA POR JURADO REVISOR:

PRESIDENTE

:



Dr. JESUS MAMANI MAMANI

PRIMER MIEMBRO

:



CPCC. NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI

SEGUNDO MIEMBRO

:



Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA

ASESOR DE TESIS

:



Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

:

POLÍTICA FISCAL Y HACIENDA PÚBLICA NACIONAL - P15



RESOLUCIÓN N° 231-2025-D-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 20 de octubre del 2025

VISTOS: El Oficio No 040-2025-DUI-FCCF-UANCV de fecha 17 de setiembre del 2025, emitido por la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y el Expediente N° CU – 9903 presentado por el (la) Bachiller: **QUISPE FLORES GIANELLA LAURA**, quien **solicita nominación jurados, fecha y hora de sustentación**, para rendir el examen de sustentación y defensa de la tesis titulada: **GESTIÓN DE RENTAS MUNICIPALES Y SU RELACIÓN CON LA RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CABANA, SAN ROMÁN - 2024** para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, que fue revisada por el Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras,

CONSIDERANDO:

Que, de conformidad con el artículo 8°, numeral b) del Reglamento General de Grados y Títulos de la UANCV vigente, es procedente acceder a la petición del interesado.

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Y estando, la opinión favorable de la Directora de la Unidad de Investigación y la Decana de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y las atribuciones que confiere el artículo 28° del Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: DECLARAR APTO para la sustentación presencial del informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) el (la) bachiller: **QUISPE FLORES GIANELLA LAURA**, sorteo de jurado de la Tesis titulada: **GESTIÓN DE RENTAS MUNICIPALES Y SU RELACIÓN CON LA RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CABANA, SAN ROMÁN - 2024** para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO** en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: NOMINAR JURADOS para la sustentación presencial y defensa de la tesis a los siguientes docentes ordinarios:

Presidente : Dr. JESUS MAMANI MAMANI
 1er Miembro : CPCC. NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI
 2do Miembro : Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA
 Asesor : Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

ARTÍCULO TERCERO.- PROGRAMAR FECHA Y HORA de sustentación como se detalla:

Lugar : Salón de Grados de la FCCF
 Fecha : JUEVES 23 de octubre del 2025
 Hora : 11.30 a.m

ARTÍCULO CUARTO.- DISPONER que la comisión de Grados y Títulos de la facultad, secretarías académicas y administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Jurados (3)
 - Interesados (1)
 - Archivo (1)



Unidad de Investigación "Néstor Cáceres Velásquez"
 Dra. BEATRIZ DEJAR PARRA
 Decana (a) de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras



RESOLUCIÓN N° 397 - 2025-DUI-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 03 de setiembre del 2025

Visto: el Expediente N° 2025-CU-7066 de fecha 26 de agosto del 2025, del **Bach. QUISPE FLORES GIANELLA LAURA**, quien solicita Revisión de Informe Final de la Investigación (Borrador de Tesis) y el Anexo (04 o 05) "Ficha de Opinión del Informe Final de la Investigación" que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de **CONTABILIDAD**.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) **Bach. QUISPE FLORES GIANELLA LAURA**, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **GESTIÓN DE RENTAS MUNICIPALES Y SU RALACIÓN CON LA RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CABANA, SAN ROMÁN - 2024**, asimismo fue aprobado para su ejecución de informe final (borrador de tesis) con **RESOLUCIÓN N° 153-2025-DUI-FCCF-UANCV-J**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, corroboro la propuesta del (a) **ASESOR (a) Dra. YUDY HUACANI SUCASACA**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR EL INFORME FINAL DE LA INVESTIGACIÓN (BORRADOR DE TESIS) para la REVISIÓN DE SIMILITUD TURNITIN, del tema: **GESTIÓN DE RENTAS MUNICIPALES Y SU RALACIÓN CON LA RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CABANA, SAN ROMÁN - 2024**, presentado por el (la) Bachiller: **QUISPE FLORES GIANELLA LAURA**, para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: RATIFICAR como ASESOR(a) al: **Dra. YUDY HUACANI SUCASACA**.

ARTÍCULO TERCERO: DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)
- Archivo (1)

UNIVERSIDAD ANDINA
"NESTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"
[Firma]
Dra. Yudy Huacani Sucasaca
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE
INVESTIGACIÓN FCCF

**RESOLUCIÓN N° 153 - 2025-DUI-FCCF-UANCV-J**

Juliaca, 16 de junio del 2025

Visto: el Expediente N° 4253 de fecha **09 junio del 2025**, el cual solicita Revisión de Propuesta de Investigación y el **Anexo (02 o 03) "Ficha de Opinión de la Propuesta de Investigación"** que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de **Contabilidad**.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. **QUISPE FLORES GIANELLA LAURA**, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **GESTIÓN DE RENTAS MUNICIPALES Y SU RELACIÓN CON LA RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CABANA, SAN ROMÁN - 2024**, la misma que pertenece a la línea de investigación: **POLÍTICA FISCAL Y HACIENDA PÚBLICA NACIONAL – P15**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad, corroboro la propuesta del (a) **ASESOR (a) DRA. YUDY HUACANI SUCASACA**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: **APROBAR Y AUTORIZAR LA EJECUCIÓN** de La Propuesta de Investigación Titulado: **GESTIÓN DE RENTAS MUNICIPALES Y SU RELACIÓN CON LA RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CABANA, SAN ROMÁN - 2024**, presentado por el (la) Bachiller. **QUISPE FLORES GIANELLA LAURA**, en virtud de los considerados expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: **RECONOCER** como **ASESOR(a)** al (a): **DRA. YUDY HUACANI SUCASACA**

ARTÍCULO TERCERO: **DISPONER** que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)
- Archivo (1)



UNIVERSIDAD ANDINA
NESTOR CÁCERES VELÁSQUEZ
Dra. Bertha Bejar Parra
DIRECTORA(e) DE LA UNIDAD DE
INVESTIGACIÓN FCCF



23% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 14% Fuentes de Internet
- 4% Publicaciones
- 21% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión


Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

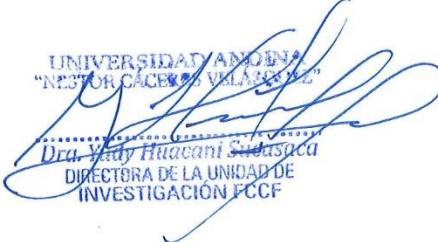
Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.



Metadatos Complementarios

GESTIÓN DE RENTAS MUNICIPALES Y SU RELACIÓN CON LA RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CABANA, SAN ROMÁN - 2024	
Datos de autor	
Nombres y apellidos	GIANELLA LAURA QUISPE FLORES
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	77354492
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0001-7184-7490
Datos de asesor	
Nombres y apellidos	YUDY HUACANI SUCASACA
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	40673820
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0008-3275-5586
Datos del jurado	
Presidente del jurado	
Nombres y apellidos	JESUS MAMANI MAMANI
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02425043
Miembro del jurado 1	
Nombres y apellidos	NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	01328058
Miembro del jurado 2	
Nombres y apellidos	CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	01213364

Datos de investigación	
Línea de investigación	Política Fiscal y Hacienda Pública Nacional - P15
Grupo de investigación	No aplica.
Agencia de financiamiento	Sin financiamiento
Ubicación geográfica de la investigación	<p>País: Perú Departamento: Puno Provincia: San Román Distrito: Cabana Coordenadas: Latitud: -15.6488680 Longitud: -70.3216397 URL Maps https://maps.app.goo.gl/qARWJS2KVehn9NsE9</p> 
Año o rango de años en que se realizó la investigación	Junio 2025 – Octubre 2025
URL de disciplinas OCDE https://concytec-pe.github.io/Peru-CRIS/vocabularios/ocde_ford.html - Librería	<p>Ciencias sociales https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.00.00</p> <p>Administración pública https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.06.02</p>

UNIVERSIDAD NACIONAL
"NESTOR CÁCERES VILLALBA"

Dra. Yady Huacani Salsaca
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE
INVESTIGACIÓN FCCF

DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y RESPONSABILIDAD

Yo GIANELLA LAURA QUISPE FLORES, identificado con DNI
Nro. 77354492, en mi condición de egresado de:

- Escuela Profesional**
 Programa de Segunda Especialidad,
 Programa de Maestría o Doctorado

CONTABILIDAD

informo que he elaborado el/la **Tesis** o **Trabajo de Investigación**, **Trabajo Académico**
denominada:

GESTIÓN DE RENTAS MUNICIPALES Y SU RELACIÓN CON LA RECAUDACIÓN
DE INGRESOS PROPIOS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CABANA, SAN
ROMÁN – 2024

Asesorado por: Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

Es un tema original.

Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mí persona y **no existe plagio/copia** de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

El incumplimiento de lo declarado da lugar a responsabilidad del declarante, en consecuencia; a través del presente documento asumo frente a terceros, la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez y/o la Administración Pública toda responsabilidad que pueda derivarse por el trabajo final presentado. Lo señalado incluye responsabilidad pecuniaria incluido el pago de multas u otros por los daños y perjuicios que se ocasionen.

Juliaca 27 de OCTUBRE del 2025



Firma del Asesor
(obligatoria)



Firma del Estudiante
(obligatoria)



Huella



DEDICATORIA

El amor incondicional, la entrega constante y la sujeción inquebrantable de mis padres han sido, sin duda, el fundamento sobre el que se ha edificado la fortaleza que ha acompañado toda mi trayectoria vital. Desde mis balbuceos iniciales hasta la etapa presente, han caminado junto a mí, orientándome, sosteniéndome y propiciando aquellos recursos que han permitido que la adversidad se convierta, no en un límite, sino en un campo de superación. Esta tesis, la culminación de años de esfuerzo incansable y dedicación inquebrantable, está por lo tanto dedicada enteramente a ellos, los pilares sobre los cuales se sostiene el edificio de mi desarrollo personal y académico. Los logros que ahora presento no son meramente los productos de mi propio trabajo; son las manifestaciones de su paciente inversión en mi potencial, mediante la cual se ha desarrollado mi capacidad para enfrentar lo inesperado, se ha templado mi resiliencia y se ha reforzado continuamente mi perseverancia. En cada hito de mi camino, sus palabras afirmativas y su confianza irreprochable han proporcionado el ímpetu necesario para continuar, incluso en momentos de singular incertidumbre. A través de su dedicación ejemplar, se me ha enseñado a no ceder nunca, a defender los sueños que me animan y a perseguir la versión más ejemplar de mí mismo. Su influencia sostenida sigue siendo la fuente primordial de mi curiosidad intelectual, y sin su compromiso inquebrantable, el presente logro académico no se habría alcanzado. Este manuscrito no se presenta únicamente como el producto de mis propias investigaciones, sino como testimonio de un apoyo cultivado durante años. El empeño y la convicción inquebrantables que mis padres han demostrado constituyen el trasfondo silencioso de cada capítulo.

GIANELLA LAURA QUISPE FLORES



AGRADECIMIENTO

Queremos expresar nuestros más profundo y sincero agradecimiento a Dios por permitirnos llegar hasta aquí porque de él es la inteligencia y la sabiduría y todo es perfecto en el tiempo de Dios. Quisiera manifestar mi más completo reconocimiento a la Escuela Profesional de Contabilidad de la UANCV por los soportes sustanciales que me ha ofrecido a lo largo de mis estudios. Los recursos bibliográficos, los programas de tutorías y el acceso a plataformas de información contemporánea me han permitido consolidar los saberes teóricos y prácticos que constituyen el núcleo de mi formación. Los conocimientos recibidos se han insertado de modo armonioso en mi proyecto vital, dotándome de la seguridad y la competencia necesarias para afrontar el quehacer profesional contemporáneo. La entrega metódica y la actualización constante de los profesores, junto con las modernas aulas y los laboratorios equipados, han enriquecido los procesos de enseñanza-aprendizaje, convirtiendo cada clase en una vivencia transformadora. Más allá de las destrezas contables y administrativas, la UANCV me ha infundido principios éticos y de responsabilidad que se han arraigado en mi conducta cotidiana. Ser parte de esta comunidad universitaria ha sido no solo un privilegio, sino un compromiso que me dispongo a honrar en cada una de mis futuras actuaciones. Mantendré los valores y saberes que esta casa de estudios me ha legado, portándolos con orgullo allá donde la labor me conduzca.

GIANELLA LAURA QUISPE FLORES



INDICE GENERAL

DEDICATORIA i

AGRADECIMIENTO ii

INDICE GENERALiii

ÍNDICE DE TABLAS vi

ÍNDICE DE FIGURASvii

RESUMEN.....viii

ABSTRACT ix

INTRODUCCIÓN x

CAPÍTULO I

ASPECTOS GENERALES

1.1. Descripción del problema 1

1.2. Formulación del problema 3

 1.2.1. Problema principal..... 3

 1.2.2. Problemas específicos 3

1.3. Justificación. 3

 1.3.1. Justificación Teórica 3

 1.3.2. Justificación Práctica 4

 1.3.3. Justificación Metodológica..... 4

1.4. Objetivos de la investigación 5

 1.4.1. Objetivo general 5

 1.4.2. Objetivos específicos 5

1.5. Hipótesis..... 5

 1.5.1. Hipótesis general..... 5



- 1.5.2. Hipótesis específica 6
- 1.6. Importancia..... 6
- 1.7. Limitaciones..... 6
- 1.8. Operacionalización de variables 9

CAPÍTULO II

FUNDAMENTOS TEÓRICOS

- 2.1. Antecedentes de la Investigación 11
- 2.2. Bases teóricas 20
 - 2.2.1. Gestión de rentas municipales 20
 - 2.2.2. Recaudación de ingresos propios 23
- 2.3. Definición de términos 26

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

- 3.1. Métodos de Investigación 28
- 3.2. Ámbito de investigación 28
- 3.3. Enfoque de la Investigación 28
- 3.4. Tipo de Investigación 29
- 3.5. Nivel de la investigación 29
- 3.6. Diseño de la Investigación 29
- 3.7. Población y Muestra 30
 - 3.7.1. Población 30
 - 3.7.2. Muestra 30
- 3.8. Técnicas e Instrumentos 30
 - 3.8.1. Encuesta 30



3.8.2. Instrumento 31

3.9. Diseño de Contrastación de Hipótesis 31

CAPITULO IV

ANÁLISIS DE RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Análisis e interpretación de resultados..... 32

4.1.1. Dimensión: Planificación tributaria..... 32

4.1.2. Dimensión: Fiscalización tributaria 37

4.1.3. Dimensión: Nivel de ingresos recaudados..... 41

4.1.4. Dimensión: Evolución de la recaudación 45

4.2. Prueba de hipótesis 49

4.2.1. Prueba de normalidad 49

4.2.2. De hipótesis general..... 50

4.2.3. De hipótesis específica 1 50

4.2.4. De hipótesis específica 2..... 51

4.3. Discusión de resultados..... 51

CONCLUSIONES 54

RECOMENDACIONES..... 55

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS..... 56

ANEXOS..... 62

ANEXOS 1: TRATAMIENTO DE DATOS 63

ANEXO 2: MATRIZ DE CONSISTENCIA..... 64

ANEXO 3: CUESTIONARIO 57

ANEXO 4: VALIDACION DE INSTRUMENTOS..... 60



ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Operacionalización de la variable: Gestión de rentas municipales.....	9
Tabla 2 Operacionalización de la variable: Recaudación de ingresos propios.	10
Tabla 3 Existencia de metas de recaudación.....	32
Tabla 4 Actualización del padrón de contribuyentes	35
Tabla 5 Número de acciones de control tributario	37
Tabla 6 Detección de omisos tributarios	39
Tabla 8 Grado de cumplimiento de metas de recaudación	43
Tabla 9 Variación mensual de ingresos propios.....	45
Tabla 10 Tendencia del crecimiento de recaudación	47
Tabla 11 Prueba de normalidad	49
Tabla 12 Pruebas hipótesis general	50
Tabla 13 Prueba de hipótesis específica 1	50
Tabla 14 Pruebas de hipótesis específica 2	51



ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Existencia de metas de recaudación.....	33
Figura 2 Actualización del padrón de contribuyentes	35
Figura 3 Número de acciones de control tributario	37
Figura 4 Detección de omisos tributarios	39
Tabla 7 Monto total recaudado.....	41
Figura 5 Monto total recaudado.....	41
Figura 6 Grado de cumplimiento de metas de recaudación	43
Figura 7 Variación mensual de ingresos propios.....	45
Figura 8 Tendencia del crecimiento de recaudación	47



RESUMEN

La investigación, con título "Gestión de rentas municipales y su relación con la recaudación de ingresos propios en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024", con objetivo general en determinar la relación entre la gestión de rentas municipales y la recaudación de ingresos propios en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024. El estudio empleó una metodología cuantitativa, específicamente de tipo aplicada y con un nivel correlacional. Se utilizó un diseño transeccional no experimental, y se adoptó un enfoque inductivo-deductivo para el análisis. Como técnica de recolección de datos se aplicó una encuesta, utilizando un cuestionario como instrumento. La población y muestra estuvieron conformadas por 18 trabajadores. De acuerdo a los resultados de R de Pearson es de 0.708, la gestión de rentas municipales se relaciona de manera positiva alta con la recaudación de ingresos propios en la Municipalidad Distrital de Cabana, esto indica que una adecuada gestión de rentas mejora la recaudación de ingresos propios, según lo plasmado con la prueba de Pearson el valor de p es 0.001 debajo de 0.05, que valida la hipótesis alterna (H_a), por ello existe una relación significativa entre la gestión de rentas municipales y la recaudación de ingresos propios en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024.

Palabras clave: Rentas municipales, nivel de ingresos y planificación tributaria.



ABSTRACT

The research, entitled "Municipal revenue management and its relationship with the collection of own revenues in the District Municipality of Cabana, San Román - 2024", has the general objective of determining the relationship between municipal revenue management and the collection of own revenues in the District Municipality of Cabana, San Román - 2024. The study used a quantitative methodology, specifically an applied type and with a correlational level. A non-experimental cross-sectional design was used, and an inductive-deductive approach was adopted for the analysis. A survey was applied as a data collection technique, using a questionnaire as an instrument. The population and sample consisted of 18 workers. According to the Pearson's r test, which is 0.708, municipal revenue management is highly positively related to the collection of own-source revenues in the District Municipality of Cabana. This indicates that adequate revenue management improves the collection of own-source revenues. As demonstrated by the Pearson test, the p value is 0.001 below 0.05, which validates the alternative hypothesis (H_a). Therefore, there is a significant relationship between municipal revenue management and the collection of own-source revenues in the District Municipality of Cabana, San Román – 2024.

Keywords: Municipal revenues, income level, and tax planning.



INTRODUCCIÓN

La gestión de rentas municipales constituye un eje clave para fortalecer la capacidad recaudatoria de los ingresos propios, los cuales representan una fuente importante para la ejecución de servicios públicos básicos y obras de infraestructura. La eficiencia con la que se administran y controlan estos ingresos está estrechamente vinculada al desempeño de la administración tributaria local, al diseño de estrategias de fiscalización y a la cultura tributaria de la población contribuyente (González, 2019).

En el marco de la administración de la Municipalidad Distrital de Cabana, persisten deficiencias estructurales en los procedimientos de gestión de rentas, pese a las iniciativas dirigidas desde la institucionalidad. Las etapas críticas, entre las cuales se destacan la identificación y delimitación de la base tributaria, el registro sistemático y la fiscalización de las obligaciones, así como la implementación de mecanismos de recaudación, operan con limitaciones que impiden una captación eficiente de los recursos. Esta situación, a su vez, produce una reducción notable de los ingresos propios, y, por ende, restringe el margen de autonomía fiscal del gobierno local, redundando en una menor capacidad para la provisión de bienes y servicios públicos esenciales. Con sujeción a la normativa vigente, se clasifica como ingresos propios a las rentas que emergen de la actividad municipal, como el impuesto predial, los arbitrios, licencias y tasas, y el manejo riguroso de tales recursos resulta, por tanto, decisivo para la consecución de un equilibrio fiscal que se pretenda sostenible a largo plazo. (MEF, 2021).



Desde un enfoque cuantitativo, es necesario analizar la relación entre la gestión de rentas municipales y la recaudación efectiva de ingresos propios, a fin de identificar el grado de incidencia de los procesos administrativos, operativos y normativos sobre los resultados financieros del municipio. Para ello, la presente investigación plantea un estudio correlacional que permita medir y establecer la fuerza del vínculo existente entre ambas variables, a través de indicadores objetivos y verificables. En consecuencia, este trabajo pretende aportar evidencia empírica para la toma de decisiones en la mejora de la gestión fiscal municipal, con implicancias directas en la eficiencia del gasto público local y en la confianza ciudadana respecto a la administración tributaria (Escalante & Tello, 2019). Tiene como propósito determinar la relación entre la gestión de rentas municipales y la recaudación de ingresos propios en la Municipalidad Distrital de Cabana, durante el periodo 2024, en un esfuerzo por contribuir con el fortalecimiento institucional de la hacienda pública local, en concordancia con las metas de eficiencia y responsabilidad fiscal previstas en la Ley N.º 27972 (2003). Dicho análisis posee una relevancia tanto técnica como social, dado que tiene un impacto directo en el bienestar general de la comunidad cabaneña.

En las secciones siguientes, se desarrollará el marco conceptual relacionado con la morosidad tributaria y la liquidez financiera, se presentará la metodología empleada en el estudio, y se expondrán los resultados obtenidos, seguidos de conclusiones y recomendaciones prácticas para la gestión municipal en el contexto estudiado.



CAPÍTULO I

ASPECTOS GENERALES

1.1. Descripción del problema

A nivel internacional, diversas municipalidades enfrentan problemas estructurales para consolidar una gestión eficaz de rentas que garantice la recaudación sostenida de ingresos propios, lo cual compromete su autonomía financiera y limita la provisión oportuna de servicios públicos. Según Cárdenas et al. (2020), los municipios de América Latina presentan baja capacidad institucional para planificar, ejecutar y fiscalizar los tributos locales, debido a escasos recursos técnicos y humanos, marcos normativos débiles y reducida cultura tributaria. Estas deficiencias generan altos niveles de morosidad y evasión fiscal, afectando directamente la estabilidad financiera de los gobiernos locales. En consecuencia, es fundamental fortalecer los procesos de administración tributaria mediante estrategias de modernización, interoperabilidad de registros, uso de tecnologías digitales y profesionalización del recurso humano, elementos que han demostrado mejorar los indicadores de recaudación en gobiernos subnacionales (Ciudades y Gobiernos Locales Unidos, 2019). En este marco, estudiar la relación entre la gestión de rentas municipales y los ingresos propios permite identificar factores clave para alcanzar la sostenibilidad fiscal local en contextos similares.



En Perú, uno de los problemas más grandes que tienen las municipalidades es la limitada capacidad para gestionar eficientemente sus rentas, lo que repercute negativamente en la recaudación de ingresos propios y, por consiguiente, en su autonomía fiscal. Esta situación se debe a deficiencias estructurales como la inexistencia de padrones actualizados, débil fiscalización tributaria, baja cultura de cumplimiento en los contribuyentes y escasa modernización de los sistemas administrativos locales (E. González, 2019). La mayoría de gobiernos subnacionales dependen mayoritariamente de transferencias del gobierno central, lo que evidencia una débil generación de ingresos endógenos y compromete su sostenibilidad financiera a mediano plazo. Según el MEF (2021), solo un pequeño porcentaje de municipalidades logra superar el 30 % de autonomía fiscal, lo que revela un modelo de gestión tributaria poco eficaz y reactivo. En consecuencia, es urgente revisar y fortalecer la gestión de rentas municipales como estrategia clave para elevar la recaudación de ingresos propios, garantizar una gestión descentralizada eficiente y contribuir al desarrollo local de manera sostenible.

En la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román, se ha identificado una preocupante debilidad en la gestión de rentas municipales, reflejada en la falta de una planificación tributaria adecuada, limitadas estrategias de cobranza, baja fiscalización y una escasa cultura de pago por parte de los contribuyentes, lo que afecta directamente la recaudación de ingresos propios durante el año fiscal 2024. Esta problemática no es ajena al conjunto de gobiernos locales del país, donde se ha constatado una limitada capacidad de generación de recursos propios debido a restricciones técnicas y organizativas, así como a la ausencia



de sistemas eficientes de administración tributaria (Ponce & Tuesta, 2019). Estas limitaciones generan alta dependencia de recursos del Fondo de Compensación Municipal y de transferencias condicionadas, debilitando la autonomía fiscal y la sostenibilidad financiera de las municipalidades (Lévano, 2020). Ante ello, resulta imprescindible analizar cómo la gestión de rentas en contextos específicos como Cabana se relaciona con su capacidad recaudatoria, a fin de generar propuestas basadas en evidencia para el fortalecimiento de la gobernanza fiscal local.

1.2. Formulación del problema

1.2.1. Problema principal

¿Cuál es la relación entre la gestión de rentas municipales y la recaudación de ingresos propios en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024?

1.2.2. Problemas específicos

- ¿Cómo se relaciona la gestión de rentas municipales con el nivel de ingresos recaudados en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024?
- ¿Cuál es la relación entre la gestión de rentas municipales y la evolución de la recaudación en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024?

1.3. Justificación.

1.3.1. Justificación Teórica

Se fundamenta en principios y modelos de administración pública y gestión tributaria, los cuales establecen que una adecuada planificación,



ejecución y control de las rentas municipales influyen directamente en el nivel de recaudación de ingresos propios. Este estudio aporta al conocimiento sobre la relación entre la eficiencia en la gestión de rentas y la autonomía financiera local, generando evidencia que refuerza la importancia de modernizar los procesos tributarios. Asimismo, contribuye al desarrollo de estrategias que optimicen la captación de recursos, sustentadas en teorías de sostenibilidad fiscal y gobernanza municipal.

1.3.2. Justificación Práctica

El presente estudio se orienta a proporcionar a la Municipalidad Distrital de Cabana insumos orientados a la optimización de la gestión de ingresos propios, constituyendo una base analítica que permitirá la formulación de estrategias efectivas destinadas a elevar los niveles de recaudación. Igualmente, se ofrecerán herramientas metodológicas que facilitarán la planificación tributaria, la auditoría y el control, orientándose a disminuir la morosidad tributaria y a elevar la eficiencia administrativa. Los resultados se proyectan, por tanto, a mejorar la autonomía financiera de la entidad local, fortaleciendo su capacidad de inversión en infraestructura y en la provisión de servicios públicos que redundan en beneficio de la comunidad.

1.3.3. Justificación Metodológica

El presente trabajo adopta el enfoque cuantitativo como estrategia fundamental, lo que posibilita evaluar y analizar la asociación entre la administración de rentas municipales y la captación de ingresos propios mediante evidencias objetivas y verificables. Se opta por un diseño no experimental, correlacional y de corte transversal, el cual resulta pertinente para



observar las variables en su contexto natural sin intervención. Complementariamente, se aplicarán instrumentos validados que consisten en cuestionarios estructurados en escala Likert, así como se aplicarán técnicas estadísticas que aseguran tanto la fiabilidad como la validez de los hallazgos, proporcionando, de este modo, un corpus de evidencias empíricas que sustente la formulación de políticas en el ámbito de la gestión fiscal municipal.

1.4. Objetivos de la investigación

1.4.1. Objetivo general

Determinar la relación entre la gestión de rentas municipales y la recaudación de ingresos propios en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024.

1.4.2. Objetivos específicos

- Demostrar la relación entre la gestión de rentas municipales y el nivel de ingresos recaudados en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024.
- Determinar la relación entre la gestión de rentas municipales y la evolución de la recaudación en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024.

1.5. Hipótesis

1.5.1. Hipótesis general

Existe una relación significativa entre la gestión de rentas municipales y la recaudación de ingresos propios en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024.



1.5.2. Hipótesis específica

- La gestión de rentas municipales se relaciona significativamente con el nivel de ingresos recaudados en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024.
- La gestión de rentas municipales tiene una relación significativa con la evolución de la recaudación en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024.

1.6. Importancia

De Esta tesis se basa en que se podrá entender cómo impacta la gestión eficiente de rentas municipales influye en la recaudación de ingresos propios, factor esencial para la autonomía financiera y el desarrollo local. Sus resultados contribuirán a optimizar los procesos administrativos y tributarios en la Municipalidad Distrital de Cabana, fortaleciendo su capacidad para financiar obras y servicios públicos. Asimismo, brindará información clave para la formulación de decisiones en políticas de gestión fiscal y modernización municipal. Así De este modo, De esta manera, la investigación contribuirá un impacto positivo en la eficiencia institucional y en el bienestar de la población.

1.7. Limitaciones

Las limitaciones de la elaboración de esta tesis se relacionaron con la dificultad para acceder a información completa y actualizada sobre la recaudación municipal, lo que afectó la precisión del análisis. Asimismo, se presentó limitación en la disponibilidad del personal para responder las encuestas, debido a la carga laboral en la entidad. Otra restricción fue la



posibilidad de obtener respuestas sesgadas por factores de percepción. A ello se sumó el tiempo reducido para la ejecución de todas las fases del estudio, lo que condicionó la profundidad del trabajo. Finalmente, la variabilidad económica del contexto influyó en los resultados.



1.8. Operacionalización de variables

Tabla 1

Operacionalización de la variable: Gestión de rentas municipales

DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE VALORES	TIPO DE VARIABLE
La gestión de rentas municipales abarca un conjunto de acciones administrativas y normativas diseñadas para planificar, ejecutar y controlar la captación de ingresos propios provenientes de impuestos, tasas y contribuciones municipales, con el fin de garantizar la sostenibilidad financiera local (González, 2019).	Los encuestados fueron interrogados sobre gestión de rentas municipales.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Planificación tributaria ✓ Fiscalización tributaria 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Existencia de metas de recaudación ✓ Actualización del padrón de contribuyentes ✓ Número de acciones de control tributario ✓ Detección de omisos tributarios 	<p>Ordinal Tipo Likert</p> <ul style="list-style-type: none"> - Nunca (1) - Casi nunca (2) - A veces (3) - Casi siempre (4) - Siempre (5) 	Cuantitativa



Tabla 2

Operacionalización de la variable: Recaudación de ingresos propios

DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE VALORES	TIPO DE VARIABLE
La recaudación de ingresos propios es el proceso mediante el cual los gobiernos locales perciben recursos económicos originados en tributos, tasas, arbitrios y licencias, con el objetivo de financiar sus funciones y servicios públicos (Lévano, 2020).	Los encuestados facilitaron información sobre la recaudación de ingresos propios.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Nivel de ingresos recaudados ✓ Evolución de la recaudación 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Monto total recaudado ✓ Grado de cumplimiento de metas de recaudación ✓ Variación mensual de ingresos propios ✓ Tendencia del crecimiento de recaudación 	<ul style="list-style-type: none"> Ordinal Tipo Likert - Nunca (1) - Casi nunca (2) - A veces (3) - Casi siempre (4) - Siempre (5) 	Cuantitativa



CAPÍTULO II

FUNDAMENTOS TEÓRICOS

2.1. Antecedentes de la Investigación

2.1.1. Internacional

Contreras Carvajal (2021) Indico identificar que el recaudo del Impuesto Predial Unificado en el municipio de Jerusalén ha sido significativamente afectado por factores como la falta de actualización catastral, la limitada cultura tributaria de los contribuyentes, y problemas en la gestión administrativa. Se evidenció una disminución en los niveles de recaudo durante el periodo analizado, atribuida al desconocimiento del tributo por parte de los habitantes, la desconfianza en la gestión pública y la baja capacidad de pago de los contribuyentes, particularmente de los estratos socioeconómicos más bajos. Además, se identificó que la actualización de predios y el fortalecimiento del capital humano son medidas claves para mejorar el proceso tributario. El estudio indica que es una fuente principal para la generación de ingresos de los municipios. No obstante, su efectividad en la recaudación depende de una gestión catastral adecuada, el fomento de una cultura de cumplimiento tributario y una mayor transparencia institucional. La monografía sugiere la implementación de varias estrategias tales como el fortalecimiento de campañas de sensibilización ciudadana, la mejora sistemática de avalúos y el refinamiento



de los mecanismos de cobro. También, se enfatiza el fortalecimiento del vínculo con el contribuyente para que disponga de mayores recursos, sobre todo en lo relacionado con la rendición de cuentas y la gestión efectiva de los fondos recaudados.

Olmos (2024) El análisis evidenció una disminución significativa en el recaudo del Impuesto Predial Unificado en Corozal, Sucre, pasando de \$2.626 millones en 2022 a un proyectado de \$2.007 millones en 2024, lo que representa una variación negativa acumulada del 24 %. Asimismo, el nivel de cumplimiento tributario disminuyó de 29,5 % en 2022 a 26,9 % en 2024, mientras que los contribuyentes en mora aumentaron. Esta tendencia impactó directamente la financiación de obras municipales, reduciendo los recursos destinados a proyectos y el número de iniciativas ejecutadas, que pasó de nueve en 2022 a seis en 2024. Los hallazgos confirman la relación entre baja cultura tributaria, deficiencias en gestión fiscal y disminución en la inversión local. Se concluye que la caída en el recaudo se debe principalmente al incumplimiento tributario, la desactualización catastral y la falta de estrategias efectivas de cobro. Esta situación afecta la sostenibilidad financiera del municipio y limita la capacidad para ejecutar obras de infraestructura y programas sociales. Se plantea la necesidad de implementar campañas de educación fiscal, modernizar los procesos administrativos y aplicar sanciones para reducir la morosidad. Asimismo, se recomienda la actualización del catastro y la generación de incentivos que fortalezcan la cultura tributaria, garantizando el aumento del recaudo y la mejora en la gestión municipal.

Álvarez et al. (2021) investigaron cómo la gestión fiscal impacta en la recaudación de ingresos propios en los municipios de Argentina. El objetivo del



estudio fue determinar si las políticas fiscales aplicadas por los municipios argentinos incrementan efectivamente la recaudación de ingresos propios. El diseño de cuantitativo, con un enfoque correlacional, y se utilizó una muestra de 40 municipios. Los investigadores aplicaron un cuestionario de 25 ítems que evaluaba la efectividad de las políticas fiscales, la capacitación del personal y la implementación de herramientas digitales en la recaudación. Los resultados indicaron que los municipios con políticas fiscales más estrictas y el uso de tecnologías avanzadas lograron un aumento promedio del 18% en sus ingresos propios en un período de tres años. El coeficiente de correlación de Pearson se estableció en 0.82, indica una positiva significativa entre las variables analizadas. La conclusión del estudio establece que la gestión fiscal eficiente, particularmente a través de la digitalización y la capacitación del personal, resulta fundamental para optimizar la recaudación de ingresos municipales.

2.1.2. Nacional

Romero Aranda (2024) La investigación evidenció que la gestión de los impuestos municipales influye significativamente en la recaudación tributaria en la Municipalidad Distrital de Sayán. El análisis estadístico mediante la aplicación de la prueba no paramétrica Chi-cuadrado permitió validar las hipótesis planteadas, al obtenerse valores prácticos que superan los valores teóricos. La muestra, constituida por 108 personas entre autoridades, gerentes y empleados, reveló mediante encuestas que los procedimientos actuales presentan deficiencias, especialmente en políticas, programas y estrategias de recaudación. El predial es la fuente de recaudación fiscal más importante; su mala gestión afecta negativamente la operatividad del municipio y la prestación de servicios básicos. Más específicamente, está claro que las políticas,



programas y tácticas actualmente en uso necesitan una gran mejora para aumentar la recaudación de ingresos. La investigación recomienda que, para que los ingresos se mantengan, es necesario fortalecer las capacidades técnicas del personal, actualizar el catastro fiscal y desarrollar programas de cultura tributaria. Finalmente, se subraya que el fortalecimiento institucional y la planificación eficiente son claves para garantizar el cumplimiento de metas y el financiamiento de servicios públicos con valor agregado.

Vega & Ríos (2022) tuvo como objetivo analizar cómo la descentralización fiscal ha influido en la gestión de rentas municipales en Perú. El presente estudio empleó una metodología cuantitativa de carácter correlacional, con un diseño no experimental. Se aplicó una muestra compuesta por 30 municipalidades de diferentes partes del Perú. Se encontró que los municipios eran capaces de formular métodos más productivos en la recaudación de impuestos, como actualizar registros y utilizar tecnologías digitales avanzadas. Por otro lado, las municipalidades más débiles eran capaces de proporcionar estos recursos. Se concluyó en el estudio que la descentralización fiscal debe estar habilitada con una cierta forma de recursos técnicos y financieros para garantizar que pueda cumplir con el propósito de mejorar la renta como un enfoque de la gestión municipal.

De la Cruz Ramírez (2023) El análisis evidenció que la gestión tributaria en la Municipalidad Distrital de Salas presenta deficiencias significativas. Según los contribuyentes, el proceso de planificación obtuvo una calificación regular (81,1%), la organización fue evaluada como buena (64,4%), mientras que la dirección y el control se catalogaron también como regulares con 59,1% y 80,3%



respectivamente. Asimismo, el nivel de percepción sobre la recaudación de impuestos resultó ser regular (90,9%) y la cultura tributaria presentó un nivel igualmente regular (76,5%). Un aspecto crítico identificado fueron los altos índices de morosidad, que se mantuvieron entre el 69% y 70% en el periodo 2018-2020, atribuidos a factores como la baja capacidad económica y escasa conciencia tributaria de la población. Se concluye que, aunque la normativa (TUPA) establece procesos claros para la gestión tributaria, estos no se aplican con rigor, generando deficiencias en planificación, control y recaudación. La municipalidad no considera la situación económica ni los efectos de la coyuntura sanitaria en los contribuyentes, y carece de un modelo jerárquico sólido, lo que afecta la eficiencia de los procesos. El nivel de cultura tributaria sigue siendo bajo, y la morosidad se mantiene elevada, lo cual evidencia la necesidad de estrategias conjuntas que fortalezcan la conciencia tributaria y optimicen la gestión municipal. Se recomienda implementar acciones educativas y operativas que mejoren la recaudación y reduzcan los niveles de incumplimiento.

Fiestas Ayala & Guevara Cango (2022) Los resultados evidencian que la Municipalidad Distrital de Pimentel presentó un incremento mínimo en el impuesto predial (1,90%) y en alcabala (0,92%) durante 2019, mientras que otros tributos, como el de juegos, mostraron una disminución del -0,42%, afectando la recaudación global. Se identificaron dificultades en el cobro de arbitrios y tasas debido a la falta de cultura tributaria y desconocimiento ciudadano sobre el destino de los impuestos. Asimismo, el presupuesto institucional ejecutó el 84% en gasto corriente y el 65% en gasto de capital, demostrando limitaciones para alcanzar una buena solvencia económica. Además, se halló que el 80% del personal considera no recibir capacitación para optimizar la recaudación. Se



concluye que para mejorar la recaudación tributaria y, por ende, la solvencia económica municipal, es necesario perfeccionar los indicadores de gestión y alcanzar una proyección del 60% en el pago de impuestos. El estudio revela que solo el 30% percibe estrategias efectivas de incentivo tributario, mientras que la falta de control interno y la no aplicación sistemática de sanciones obstaculizan el cumplimiento. También se determina la urgencia de implementar campañas de orientación cívico-tributaria y capacitaciones internas para mejorar la eficiencia administrativa. Finalmente, la propuesta incluye diagnóstico situacional, estrategias y análisis FODA para garantizar sostenibilidad financiera en el municipio.

San Martín Munarriz & Cabrera Acuña (2023) Los resultados del estudio evidencian que los tributos municipales influyen significativamente en el financiamiento del desarrollo y crecimiento económico en Aguaytía, 2022. El 73.8% de los encuestados consideró que el impuesto predial contribuye a la transformación del entorno urbano; asimismo, el 83.1% señaló que la determinación de tasas por arbitrios municipales es clave para el mantenimiento de servicios públicos. Finalmente, un 90.8% indicó que las licencias de funcionamiento favorecen el desarrollo económico, confirmando que la recaudación local impacta positivamente en infraestructura y servicios. El estudio concluye que los tributos municipales son esenciales para impulsar el desarrollo económico local. El impuesto predial fortalece la infraestructura urbana, los arbitrios garantizan la sostenibilidad de los servicios públicos y las licencias de funcionamiento fomentan la actividad económica formal. En conjunto, estos recursos permiten a las municipalidades cumplir eficazmente con sus funciones,



optimizando la calidad de vida de la población, consolidando así el crecimiento económico en la ciudad de Aguaytía.

2.1.3. Regional

Rocha Charca (2024) señala que los resultados evidencian una evaluación positiva y estadísticamente significativa entre la cultura tributaria y la recaudación del impuesto a la propiedad dentro del programa de administración tributaria municipal de la provincia de Puno. El análisis de evaluación estadística utilizando el Rho de Spearman alcanzó una cifra de 0.600**, que es significativa al nivel del 60% para las relaciones de las dos variables. En términos más simples, cuanto más desarrollada esté la cultura tributaria de un país, es más probable que haya cumplimiento con el pago del impuesto a la propiedad. Esto corrobora la hipótesis planteada e indica que factores como el conocimiento tributario, el cumplimiento tributario y la publicidad tributaria mejoran directamente la recaudación fiscal en una era post-pandémica. Se enfatiza que una cultura tributaria tiene un impacto positivo y significativo en la recaudación del impuesto a la propiedad, lo cual a su vez es crucial para reducir el incumplimiento fiscal. En consecuencia, los resultados justifican la opinión de que el establecimiento de una sólida cultura tributaria con estrategias de orientación, campañas de concienciación pública y publicidad tributaria adecuada, es un fuerte contribuyente al logro del cumplimiento. Además, se destaca la importancia de la capacitación regular y la aplicación de la ley como una afirmación de la responsabilidad cívica en el pago de impuestos municipales.

Pérez & Castillo (2021) Realizaron un estudio enfocado en los determinantes de la recaudación municipal en la región de Puno, Perú.



Propusieron como meta principal identificar las variables que condicionan la eficiencia de la recaudación en los gobiernos locales. Emplearon un enfoque cuantitativo, con un diseño correlacional de carácter no experimental, seleccionando como muestra un total de 12 municipios de la región. Los hallazgos revelaron insuficiencia en la capacitación en la administración tributaria y la adecuación deficiente de la infraestructura tecnológica son los principales obstáculos a la eficiencia recaudatoria. El coeficiente de remuneración hallado entre la calidad de la gestión y el nivel de remuneración se situó en 0,73. Al cierre, se concluye que potenciar la capacitación del personal y modernizar los procedimientos tributarios son medidas ineludibles para elevar la recaudación municipal en Puno.

Ruiz & Gutiérrez (2020) Realizaron un análisis centrado en el impacto de la administración fiscal en la generación de ingresos propios en la región de Puno. El objetivo del trabajo fue investigar cómo las decisiones de política fiscal tomadas por el gobierno local de la zona de Puno impactaron la recaudación tributaria. Mediante un enfoque numérico y un dispositivo correlacional, se analizó un subconjunto de diez municipios. La evidencia mostró que aquellos gobiernos que implementaron prácticas organizacionales rigurosas, incluyendo la capacitación continua del personal y la modernización de las bases catastrales, ajustaron sus niveles de eficiencia en materia de autofinanciamiento. El texto concluye enfatizando que un desempeño administrativo tributario óptimo puede, de hecho, mejorar significativamente la recaudación de recursos propios en las entidades subnacionales de Puno.

Paredes & Huerta (2023) indican que el objetivo fue evaluar cómo la implementación de plataformas electrónicas afectaba la eficiencia de la



recaudación. Una metodología cuantitativa con diseño experimental y se centró en 5 municipios de la región. Los resultados mostraron que la implementación de sistemas informáticos para la recaudación incrementó la eficiencia en un 25% en el primer año de implementación. La conclusión fue que la modernización de los procesos tributarios mediante tecnología es crucial para mejorar la recaudación de ingresos municipales en Puno.

Monroy Palomino (2025) El estudio evidenció que la Municipalidad Provincial de San Román depende significativamente de las transferencias del gobierno central, las cuales representaron el 76.22% en 2022 y 77.49% en 2023, frente a los ingresos por tributación municipal que fueron del 23.78% y 22.52% respectivamente. La ejecución de gastos priorizó el gasto corriente en un promedio de 64.90%, mientras que la inversión en proyectos alcanzó solo el 35.10%. Los índices de autonomía presupuestal fueron bajos, destacando un 32.20% y 31.80% en bienes y servicios, y una reducción drástica en obras públicas (21.8% y 5.9%). Este comportamiento evidencia una baja sostenibilidad económica, asociada a la limitada capacidad de generación de recursos propios y a la alta dependencia del gobierno central. Se concluye que la gestión de la tributación municipal y de las transferencias no logra garantizar la sostenibilidad económica. La baja autonomía presupuestal, junto a la priorización del gasto corriente sobre la inversión, limita el desarrollo sostenible. Los indicadores revelan que el modelo financiero municipal carece de equilibrio y no promueve un crecimiento económico autónomo. Se sugiere la necesidad de fortalecer la cultura tributaria, optimizar los procesos de recaudación y desarrollar estrategias que permitan disminuir la dependencia de las transferencias del gobierno central. Estas acciones contribuirían a una gestión más eficiente y sostenible.



2.2. Bases teóricas

2.2.1. Gestión de rentas municipales

2.2.1.1. Concepto de gestión de rentas municipales

La gestión de ingresos municipales comprende un conjunto de acciones de naturaleza administrativa, financiera y normativa, cuyo objetivo es planificar, implementar y supervisar la obtención de recursos propios provenientes de tributos, tasas, contribuciones especiales y arbitrios. Este proceso constituye un elemento esencial para la consolidación de la autonomía financiera de los gobiernos locales, al garantizar una base estable de recursos que potencia la capacidad de la entidad municipal para responder de forma rápida y eficiente a las necesidades de la comunidad. (Del Águila & Cueto, 2020).

La gestión de rentas municipales constituye el conjunto sistemático de procedimientos y políticas que los gobiernos locales diseñan e implementan para planificar, llevar a cabo y supervisar la recaudación de tributos, aportaciones y tasas, con el objetivo de asegurar la financiación de los servicios públicos y fomentar el desarrollo del ámbito local. (Freire & Garzón, 2015).

2.2.1.2. Importancia de la gestión tributaria municipal

Una gestión eficiente de los ingresos propios es un factor central para afianzar la autonomía financiera de los gobiernos locales, al tiempo que atenúa la dependencia de la asistencia fiscal vertical. Incrementar la base de captación tributaria, tasas y contribución patrimonial fortalece la disciplina fiscal y la previsibilidad presupuestaria, lo que a su vez mantiene un círculo virtuoso de sostenibilidad económica que alimenta la inversión en infraestructura y la provisión de servicios públicos de calidad (Ramos, 2012). La calidad de la



gestión municipal se relaciona directamente con la eficiencia recaudatoria y, por ende, con la capacidad de respuesta a las demandas ciudadanas (Fischer, 2019).

2.2.1.3. Componentes esenciales de la gestión de rentas

Los principales elementos que conforman la gestión de rentas son:

- a)** Planificación fiscal: La planificación fiscal se entiende como el proceso mediante el cual las administraciones públicas organizan y proyectan las políticas tributarias y de gasto, con el fin de asegurar la sostenibilidad financiera y el equilibrio presupuestario, anticipando ingresos y priorizando el uso eficiente de los recursos disponibles (Freire & Garzón, 2015).
- b)** Registro y control de contribuyentes: El registro y control de contribuyentes consiste en la identificación, inscripción y actualización permanente de personas naturales o jurídicas sujetas a tributos, asegurando una base imponible confiable y mecanismos de fiscalización que garanticen el cumplimiento de las obligaciones tributarias (Becerra & Velasco-Burgos, 2024).
- c)** Cobranza y fiscalización: La cobranza y fiscalización comprende el conjunto de acciones destinadas a asegurar el pago oportuno de tributos, mediante procedimientos administrativos y coercitivos, así como la verificación del cumplimiento tributario para prevenir la evasión y sancionar infracciones, fortaleciendo así la gestión financiera municipal (Prado & García, 2009).
- d)** Modernización tecnológica: a modernización tecnológica consiste en la adopción de sistemas electrónicos, plataformas digitales y tecnologías de la información que permiten automatizar procesos, agilizar trámites y



fortalecer la recaudación tributaria, garantizando mayor transparencia y eficiencia en la administración pública (Majul, 2022b).

2.2.1.4. Modernización y uso de tecnología en la gestión tributaria

En los últimos años, la digitalización y la interoperabilidad entre sistemas han sido determinantes en el aumento de la eficiencia en la recaudación. La implementación de sistemas web, ventanillas únicas y plataformas electrónicas facilita la disminución de los costos administrativos y fomenta un mayor nivel de transparencia (Freire & Garzón, 2015).

2.2.1.5. Factores que influyen en la efectividad de la gestión

La efectividad de la gestión de rentas no se basa únicamente en la normativa vigente, sino que también por factores organizacionales y socioculturales. Entre ellos destacan:

- a)** Capacitación del personal: En la gestión de rentas municipales consiste en la formación continua orientada a mejorar las competencias técnicas y administrativas del recurso humano, permitiendo una recaudación más eficiente, la correcta aplicación de normas y la adopción de tecnologías que optimicen los procesos tributarios (Prado & García, 2009).
- b)** Cultura tributaria: Se define como el conjunto de valores, saberes y actitudes que los ciudadanos manifiestan en relación con el cumplimiento de sus obligaciones fiscales, los cuales están directamente influenciados por la confianza depositada en la administración pública, así como por la percepción sobre la eficiencia en el uso de los recursos recaudados. Esta visión subraya la relevancia de un sistema tributario transparente y responsable, en el cual la participación activa de los ciudadanos está

vinculada tanto a su conciencia fiscal como a su confianza en la administración pública. (Suarez et al., 2020)..

- c) Participación ciudadana: se concibe como el proceso a través del cual los ciudadanos se involucran de manera activa en la toma de decisiones, así como en el control y la fiscalización de la gestión pública. Este proceso resulta esencial para consolidar la transparencia y la legitimidad de las acciones gubernamentales, particularmente en ámbitos críticos como la gestión de recursos y la ejecución de políticas municipales. A través de su participación, los habitantes contribuyen a la construcción de un gobierno más inclusivo, responsable y cercano a las necesidades de la comunidad, promoviendo un entorno de confianza mutua entre la ciudadanía y las autoridades. (Prado & García, 2009).

2.2.2. Recaudación de ingresos propios

2.2.2.1. Concepto de recaudación de ingresos propios

Los ingresos propios municipales son aquellos generados directamente por las municipalidades sin necesidad de transferencias del gobierno central, e incluyen el impuesto predial, arbitrios municipales, tasas administrativas y licencias. Su gestión eficiente garantiza una mayor autonomía fiscal y la sostenibilidad de las funciones asignadas al gobierno local (Apaza, 2021).

La recaudación de ingresos propios se refiere a la obtención de recursos financieros que las municipalidades generan mediante tributos, tasas y contribuciones establecidas por normativa local, los cuales constituyen una fuente fundamental para la autonomía económica y la ejecución de políticas públicas (García, 2023).



2.2.2.2. Importancia de la recaudación en la gestión municipal

La recaudación efectiva en el ámbito municipal es, en primer término, el pilar que sustenta el ejercicio de las atribuciones que la constitución y la ley atribuyen a los gobiernos locales. A través de una base impositiva realizada con riguroso respeto a la normativa, un municipio transfiere a la esfera pública los recursos imprescindibles para mantener y expandir la red de servicios colectivos, para ejecutar las obras socioeconómicas que articulan el espacio urbano y rural y, en última instancia, para canalizar las políticas que, en una visión redistributiva, atacan los desequilibrios de acceso, eficacia, oportunidad y cobertura. Una sólida estrategia de ingresos propios no sólo otorga capacidad de decisión y estabiliza los presupuestos a través de la diversificación de las fuentes, sino que, al disminuir el peso de las transferencias intergubernamentales, reduce la vulnerabilidad que podría derivarse de condiciones externas. El hecho de que los municipios mantengan un volumen significativo de recursos cuya generación, gestión y asignación se hagan sin mediación central promueve de modo significativo una gobernabilidad contrastada y verificable, al obligar a la administración local a asignar los recursos de manera eficiente y transparente, contribuyendo así al desarrollo sustentable de la comunidad.(Freire & Garzón, 2015).

2.2.2.3. Factores que inciden en la recaudación

Diversos factores influyen en la efectividad de la recaudación municipal, entre ellos:

- a) Estructura normativa y regulatoria: La estructura normativa y regulatoria comprende el conjunto de leyes, ordenanzas y disposiciones

administrativas que establecen el marco legal para la recaudación y administración de tributos municipales, asegurando transparencia, equidad y eficacia en la gestión fiscal (Majul, 2022).

- b)** Capacidad administrativa y tecnológica: La capacidad administrativa y tecnológica se refiere al nivel de organización, competencias del personal y disponibilidad de herramientas digitales que permiten a los gobiernos locales optimizar la gestión tributaria, agilizar procesos y mejorar la eficiencia en la recaudación (Freire & Garzón, 2015).
- c)** Cultura tributaria y confianza ciudadana: Se refieren al conjunto de valores y percepciones que influyen en el cumplimiento voluntario de las obligaciones fiscales, estrechamente vinculadas a la credibilidad en la gestión pública y la transparencia en el uso de los recursos (Suarez et al., 2020).

2.2.2.4. Estrategias para incrementar la recaudación

Las estrategias para incrementar la recaudación en el ámbito municipal abarcan un conjunto de acciones orientadas a optimizar los procesos tributarios y fortalecer los ingresos propios. Estas incluyen la actualización permanente del catastro, la implementación de sistemas tecnológicos que agilicen el pago, la adopción de medidas de cobranza coactiva y el desarrollo de campañas de educación fiscal para fomentar la cultura tributaria. Además, se promueve la simplificación administrativa y la creación de incentivos que motiven el pago oportuno, contribuyendo a mejorar la eficiencia y la autonomía financiera del gobierno local (Quispe, 2024).

2.2.2.5. Relación con la autonomía fiscal

La relación con la autonomía fiscal radica en que una mayor capacidad de recaudación de ingresos propios otorga a los gobiernos locales independencia financiera para gestionar sus recursos sin depender excesivamente de transferencias intergubernamentales. Esto fortalece la toma de decisiones, incrementa la eficiencia en la asignación presupuestaria y promueve la responsabilidad fiscal. La autonomía fiscal, por tanto, es un pilar para garantizar la sostenibilidad y el desarrollo local, vinculado estrechamente con la gestión tributaria eficiente (Torres et al., 2024).

2.3. Definición de términos

Planificación tributaria

Proceso mediante el cual una entidad organiza y proyecta las acciones orientadas a la determinación, control de tributos, recaudación, estableciendo metas y estrategias que optimicen la gestión fiscal y garanticen el cumplimiento oportuno de las obligaciones tributarias (Sánchez & Moreno, 2022).

Fiscalización tributaria

Se define como el conjunto de acciones ejecutadas por la administración con el propósito de verificar el cumplimiento de las obligaciones tributarias por parte de los contribuyentes. Estas acciones incluyen revisiones, inspecciones y controles que tienen como objetivo reducir la evasión fiscal y garantizar la adecuada recaudación adecuado de los ingresos (Lora & Tello, 2019).

Nivel de ingresos recaudados

El nivel de ingresos recaudados se refiere al monto total de recursos económicos obtenidos por una entidad pública mediante la percepción de tributos, tasas y contribuciones durante un periodo determinado, indicador clave



para evaluar la capacidad financiera y la eficiencia recaudatoria (Dirección General de Política de Ingresos Públicos, 2022).

Evolución de la recaudación

La evolución de la recaudación se refiere a la variación y tendencia en el tiempo del ingreso obtenido por la entidad recaudadora, permitiendo analizar el comportamiento tributario, el impacto de las políticas fiscales y la eficiencia en la gestión de cobro (Mendoza & Quispe, 2023).



CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1. Métodos de Investigación

Método inductivo - deductivo

Para Sánchez (2019), El método inductivo es muy útil para la investigación cualitativa, ya que ayuda a las personas a generar ideas basadas en los hechos que encuentran. Por otro lado, cuando se recopilan datos de forma planificada para comprobar una hipótesis específica, el método deductivo es más popular en la investigación cuantitativa. Es posible obtener una mejor comprensión del objeto de estudio cuando se utilizan ambos métodos en el mismo proyecto de investigación.

3.2. Ámbito de investigación

Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024

3.3. Enfoque de la Investigación

En el estudio, se utilizó el enfoque cuantitativo, el cual es considerado fundamental para la investigación científica moderna. Este enfoque proporciona herramientas robustas para la medición de fenómenos y la validación de teorías mediante el análisis estadístico. Martínez (2018), El enfoque cuantitativo permite



la recopilación sistemática y estructurada de datos, lo que a su vez permite la generalización de los resultados y el análisis comparativo. Esta metodología es indispensable en el ámbito de la investigación científica, ya que establece una base empírica sólida sobre la que fundamentar las decisiones.

3.4. Tipo de Investigación

El tipo de investigación utilizada en este estudio es de carácter aplicada, según lo definido (González & Rivas, 2016):

El estudio que emplea conocimientos teóricos para identificar soluciones a problemas del mundo real se denomina investigación aplicada. Esta forma de investigación hace hincapié en las aplicaciones prácticas, que permiten la implementación de estas soluciones en diversos sectores, como la sanidad, la educación y la tecnología.

3.5. Nivel de la investigación

El nivel de investigación empleado en este estudio es el correlacional, tal como lo señala, Bernal (2016).

Este tipo de investigación se centra en analizar la relación entre dos o más variables, sin manipularlas directamente, con el fin de identificar patrones, asociaciones o dependencias entre ellas. El enfoque correlación, existente entre los factores analizados, evitando cualquier manipulación y sin buscar demostrar causalidad, a diferencia de los estudios experimentales que sí pretenden determinar causas y efectos.

3.6. Diseño de la Investigación

Valles, (2014), En la investigación se enmarca dentro de un diseño no experimental. Descriptiva y correlacional, se emplea con frecuencia el diseño



transversal no experimental, ya que permite observar las características de un fenómeno sin alterar su desarrollo. Esto se debe a que permite observar las características de un fenómeno. Este método permite desarrollar eficazmente hipótesis que pueden explorarse más a fondo de forma más exhaustiva en un momento posterior.

3.7. Población y Muestra

3.7.1. Población

Según Huamán et al. (2022), es el total de personas, elementos o casos con ciertas características cuyo estudio es definido por los objetivos planteados para la investigación., Está formada por 18 colaboradores del Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024.

3.7.2. Muestra

La muestra censal se empleará como estrategia de muestreo para la investigación porque incluirá a la totalidad considerada en la población.

Para Hernández et al. (2014) consiste, muestra censal implica un examen exhaustivo de cada elemento dentro de la población especificada, lo que facilita resultados más certeros y representativos al eliminarse el margen de error típicamente vinculado con las metodologías de muestreo.

3.8. Técnicas e Instrumentos

3.8.1. Encuesta

Para Cáceres & Rivas (2017), la encuesta es un instrumento compuesto por preguntas estructuradas, diseñadas con el propósito de adquirir información específica de un grupo determinado. Este proceso de recolección de datos puede realizarse a través de diversos métodos, como entrevistas cara a cara o



plataformas en línea. Es fundamental que el diseño de la encuesta sea cuidadosamente planificado y elaborado, a fin de asegurar la validez y fiabilidad de los resultados obtenidos, garantizando así la precisión y consistencia de la información recabada.

3.8.2. Instrumento

Según Cáceres & Pérez (2016), El cuestionario incluye un conjunto estructurado de preguntas destinadas a recopilar información de manera sistemática. Se hace hincapié en que el cuestionario debe ser sencillo y fácil de comprender, con el fin de facilitar las respuestas de los participantes y garantizar la calidad de los datos recopilados.

3.9. Diseño de Contrastación de Hipótesis

Para realizar la contratación de la hipótesis se realizó con R de Pearson en el SPSS.

Hipótesis nula

H₀: No existe una relación significativa entre la gestión de rentas municipales y la recaudación de ingresos propios en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024.

Hipótesis alterna

H_a: Existe una relación significativa entre la gestión de rentas municipales y la recaudación de ingresos propios en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024.



CAPITULO IV

ANÁLISIS DE RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Análisis e interpretación de resultados

4.1.1. Dimensión: Planificación tributaria

a) Existencia de metas de recaudación

Tabla 3

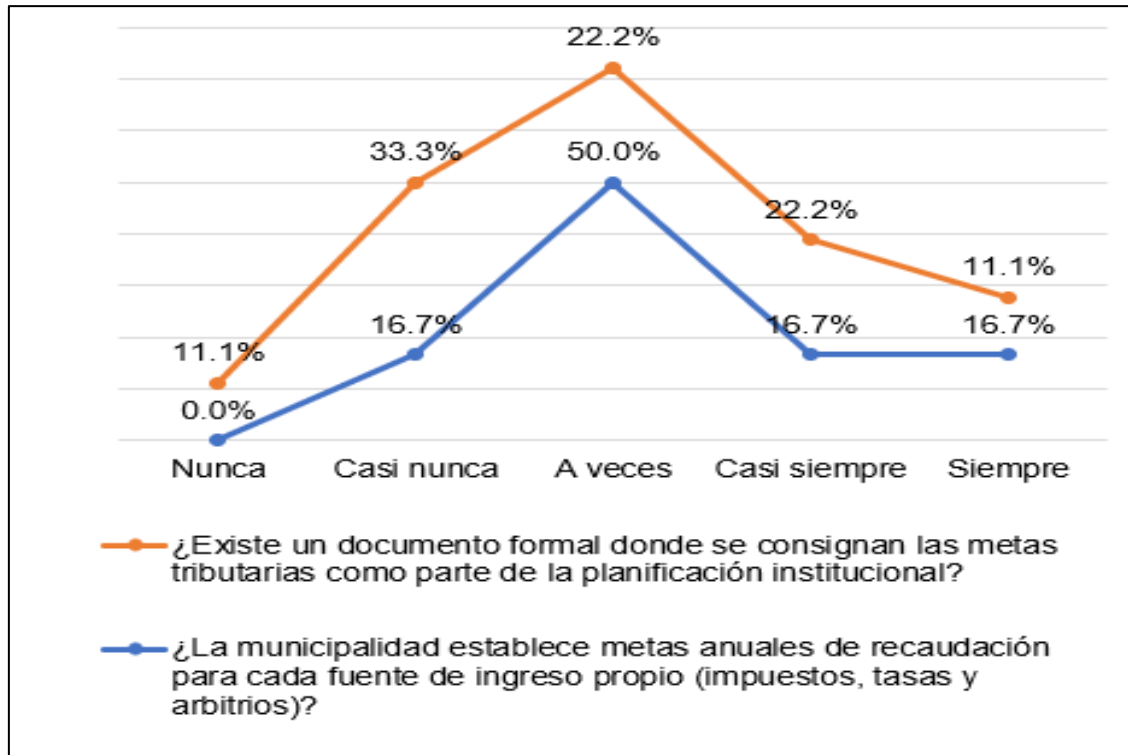
Existencia de metas de recaudación

	¿La municipalidad establece metas anuales de recaudación para cada fuente de ingreso propio (impuestos, tasas y arbitrios)?		¿Existe un documento formal donde se consignan las metas tributarias como parte de la planificación institucional?	
	Recuento	%	Recuento	%
Nunca	0	0,0%	2	11,1%
Casi nunca	3	16,7%	6	33,3%
A veces	9	50,0%	4	22,2%
Casi siempre	3	16,7%	4	22,2%
Siempre	3	16,7%	2	11,1%
Total	18	100,0%	18	100,0%

Nota. En el cuadro describe la existencia de metas de recaudación

Figura 1

Existencia de metas de recaudación



Nota. La figura viene de la tabla 3

Para la tabla 3 y la figura 1, Sobre la existencia de metas de recaudación y la formalización de las mismas dentro de la planificación institucional. En cuanto a la primera pregunta, que indaga si la municipalidad establece metas anuales de recaudación para cada fuente de ingreso propio (impuestos, tasas y arbitrios), indican que el 50% señala que estas metas se establecen "a veces", lo que sugiere que la práctica de fijar objetivos no es constante ni sistemática. Un 16,7% menciona que las metas se establecen "casi siempre", mientras que un porcentaje igual, 16,7%, asegura que "siempre" se fijan las metas, aunque este porcentaje es más bajo, lo que indica que no siempre se lleva a cabo de manera regular. Por otro lado, un 16,7% de los encuestados afirma que "casi nunca" se establecen metas de recaudación, lo que podría reflejar una debilidad



en la planificación fiscal de la municipalidad. la segunda pregunta, sobre la existencia de un documento formal donde se consignen las metas tributarias como parte de la planificación institucional, los resultados indican que un 33,3% de los encuestados considera que este documento "casi nunca" existe, lo que señala una falta de formalización en la documentación de las metas. Un 22,2% menciona que el documento se elabora "a veces", mientras que otro 22,2% considera que "casi siempre" existe este documento formal. Solo un 11,1% de los encuestados asegura que "siempre" se confecciona un documento formal para consignar las metas tributarias.

b) Actualización del padrón de contribuyentes

Tabla 4

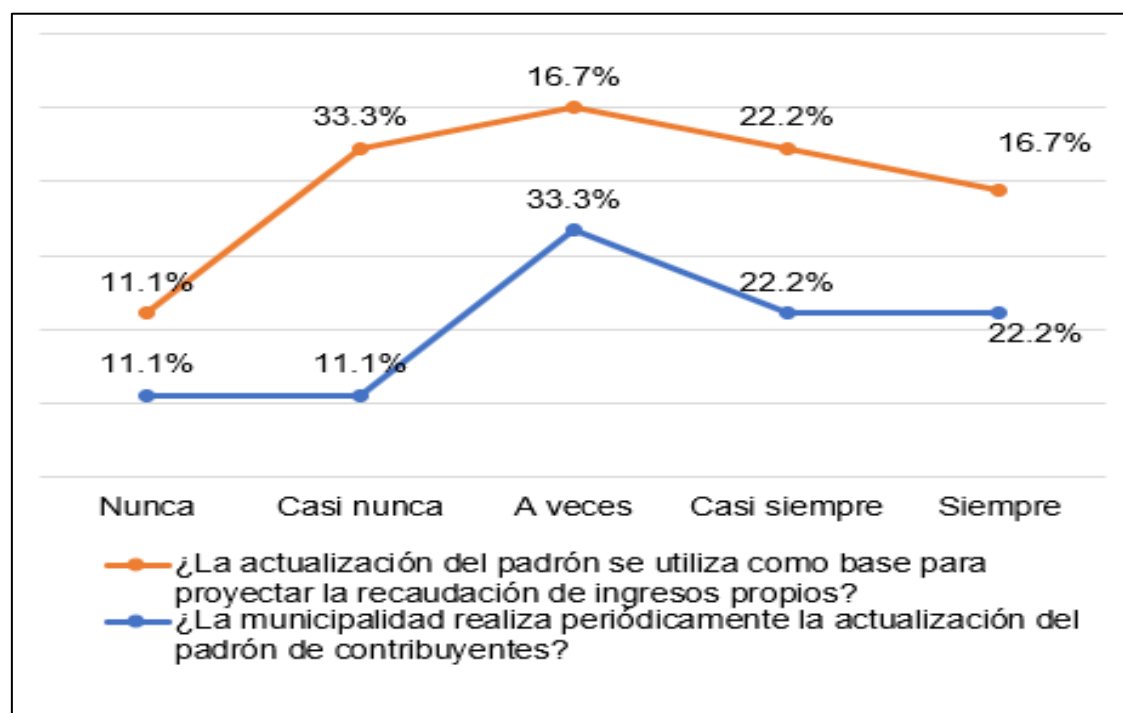
Actualización del padrón de contribuyentes

	¿La municipalidad realiza periódicamente la actualización del padrón de contribuyentes?		¿La actualización del padrón se utiliza como base para proyectar la recaudación de ingresos propios?	
	Recuento	%	Recuento	%
Nunca	2	11,1%	2	11,1%
Casi nunca	2	11,1%	6	33,3%
A veces	6	33,3%	3	16,7%
Casi siempre	4	22,2%	4	22,2%
Siempre	4	22,2%	3	16,7%
Total	18	100,0%	18	100,0%

Nota. La tabla desarrolla la actualización del padrón de contribuyentes

Figura 2

Actualización del padrón de contribuyentes



Nota. Viene de la tabla 4



Según la tabla 4 y la figura 2, En cuanto a la primera pregunta, que un 33,3% señala que "a veces" se realiza esta actualización, lo que sugiere que no se lleva a cabo de manera regular ni sistemática. Un 22,2% menciona que se actualiza "casi siempre", mientras que un 22,2% indica que "siempre" se realiza la actualización periódica del padrón. Sin embargo, un 11,1% de los encuestados asegura que "nunca" se actualiza el padrón y otro 11,1% menciona que "casi nunca" se lleva a cabo este proceso, lo que refleja que existe una inconsistencia en la actualización de los registros.

En relación con la segunda pregunta, que indaga si la actualización del padrón se utiliza como base para proyectar la recaudación de ingresos propios, los resultados indican que el 33,3% responde que "casi nunca" se utiliza esta actualización para la proyección de recaudación, lo que sugiere una falta de aprovechamiento adecuado de la información recabada en el padrón. Un 22,2% afirma que "a veces" se utiliza el padrón actualizado para proyectar los ingresos, mientras que un 22,2% más considera que "casi siempre" se utiliza esta base de datos. Solo un 16,7% de los encuestados asegura que "siempre" se utiliza la actualización del padrón para la proyección de recaudación. En resumen, aunque la actualización del padrón de contribuyentes se realiza en ciertos casos, su uso para la proyección de ingresos propios no es consistente, lo que puede afectar la planificación fiscal y la eficiencia en la recaudación.

4.1.2. Dimensión: Fiscalización tributaria

a) Número de acciones de control tributario

Tabla 5

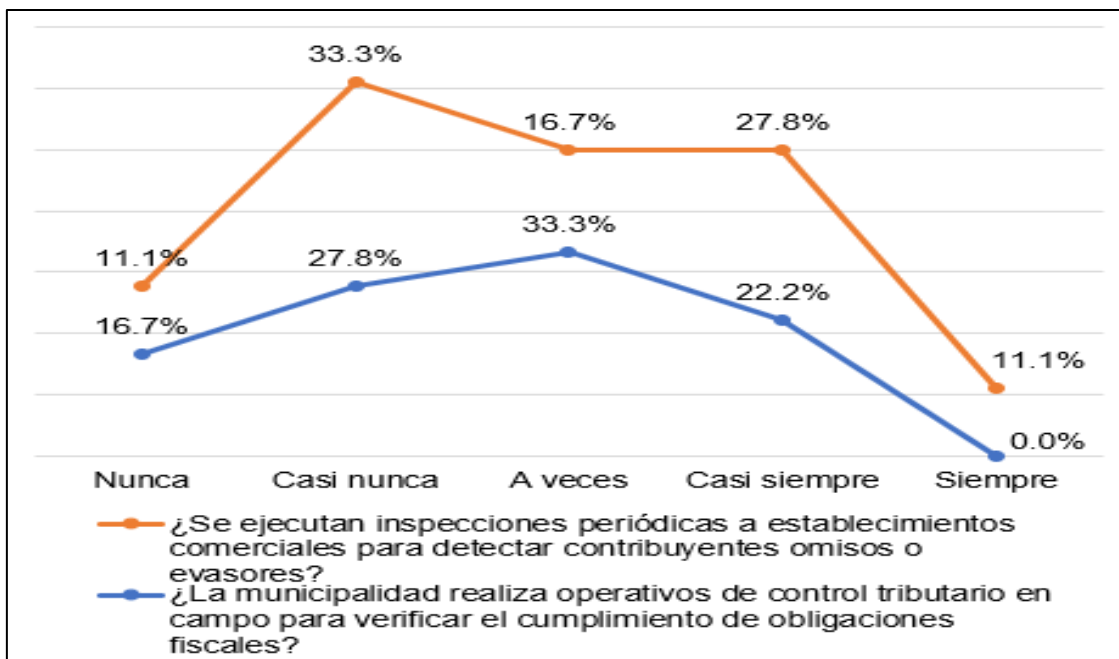
Número de acciones de control tributario

	¿La municipalidad realiza operativos de control tributario en campo para verificar el cumplimiento de obligaciones fiscales?		¿Se ejecutan inspecciones periódicas a establecimientos comerciales para detectar contribuyentes omisos o evasores?	
	Recuento	%	Recuento	%
Nunca	3	16,7%	2	11,1%
Casi nunca	5	27,8%	6	33,3%
A veces	6	33,3%	3	16,7%
Casi siempre	4	22,2%	5	27,8%
Siempre	0	0,0%	2	11,1%
Total	18	100,0%	18	100,0%

Nota. La tabla describe el número de acciones de control tributario

Figura 3

Número de acciones de control tributario



Nota. Los datos provienen de la tabla 5



En la tabla 5 y la figura 3, El cuadro presenta los resultados de dos preguntas relacionadas con las acciones de control tributario realizadas por la municipalidad. En la primera pregunta, sobre si la municipalidad realiza operativos de control tributario en campo para verificar el cumplimiento de las obligaciones fiscales, los resultados muestran que un 33,3% afirma que se realizan "a veces" estos operativos. Un 27,8% indica que "casi nunca" se llevan a cabo, lo que sugiere que la municipalidad no realiza con frecuencia estos operativos de control. Un 22,2% menciona que "casi siempre" se efectúan, pero solo un 16,7% responde que "siempre" se realizan estos operativos, lo que indica que, en general, no existe una constancia o regularidad en la ejecución de los mismos.

En cuanto a la segunda pregunta, sobre si se ejecutan inspecciones periódicas a establecimientos comerciales para detectar contribuyentes omisos o evasores, el 33,3% indica que "casi nunca" se realizan estas inspecciones, lo que refleja una debilidad en la supervisión de los contribuyentes. Un 27,8% menciona que "a veces" se llevan a cabo inspecciones, mientras que un 22,2% afirma que "casi siempre" se realizan. Solo un 11,1% de los encuestados señala que "siempre" se ejecutan inspecciones periódicas. En resumen, aunque se realizan algunas acciones de control tributario, tanto en campo como en las inspecciones a establecimientos, estas no son frecuentes ni sistemáticas, lo que podría afectar la eficacia en el cumplimiento de las obligaciones fiscales y en la detección de evasión tributaria.

b) Detección de omisos tributarios

Tabla 6

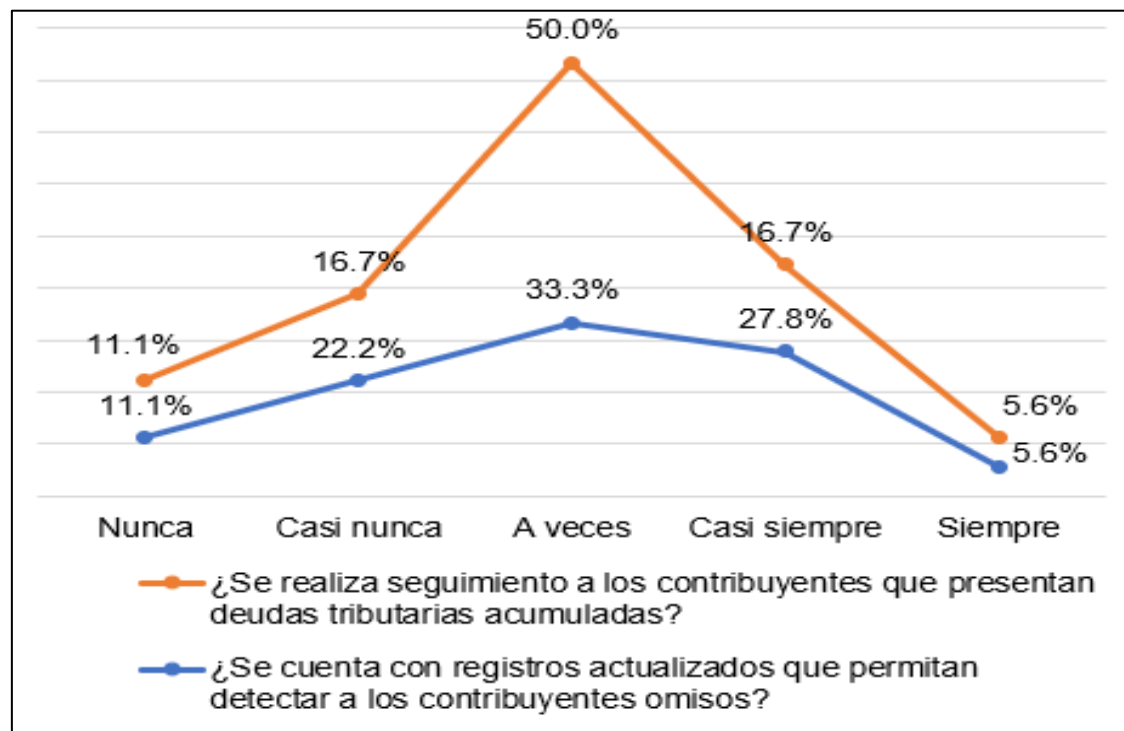
Detección de omisos tributarios

	¿Se cuenta con registros actualizados que permitan detectar a los contribuyentes omisos?		¿Se realiza seguimiento a los contribuyentes que presentan deudas tributarias acumuladas?	
	Recuento	%	Recuento	%
Nunca	2	11,1%	2	11,1%
Casi nunca	4	22,2%	3	16,7%
A veces	6	33,3%	9	50,0%
Casi siempre	5	27,8%	3	16,7%
Siempre	1	5,6%	1	5,6%
Total	18	100,0%	18	100,0%

Nota. La tabla muestra la detección de omisos tributarios

Figura 4

Detección de omisos tributarios



Nota: Muestra el tipo de respaldo

En la tabla 6 y la figura 4, En la primera pregunta, sobre si se cuenta con registros actualizados que permitan detectar a los contribuyentes omisos, los



resultados muestran que un 33,3% afirma que "a veces" se dispone de estos registros, lo que sugiere que, en algunos casos, se tiene acceso a información actualizada para identificar a los omisos. Un 27,8% menciona que "casi siempre" se cuentan con estos registros, lo que refleja una práctica más constante, mientras que un 22,2% indica que "casi nunca" se dispone de registros actualizados, lo que podría dificultar la identificación de los omisos. Solo un 11,1% señala que "nunca" se cuentan con registros actualizados, lo que subraya una limitación en el sistema de información disponible para la detección de omisión de contribuyentes

Respecto a la segunda pregunta, el 50% indican "a veces" se lleva a cabo este seguimiento, lo que sugiere que no existe una política consistente para el monitoreo de las deudas tributarias. Un 16,7% menciona que "casi siempre" se realiza el seguimiento, mientras que un 16,7% también responde que "casi nunca" se lleva a cabo este seguimiento. Solo un 5,6% asegura que "siempre" se realiza este tipo de seguimiento. En resumen, tanto la actualización de registros para detectar omisos como el seguimiento a los contribuyentes con deudas tributarias presentan prácticas poco constantes, lo que podría afectar la eficiencia del sistema tributario municipal.

4.1.3. Dimensión: Nivel de ingresos recaudados

a) Monto total recaudado

Tabla 7

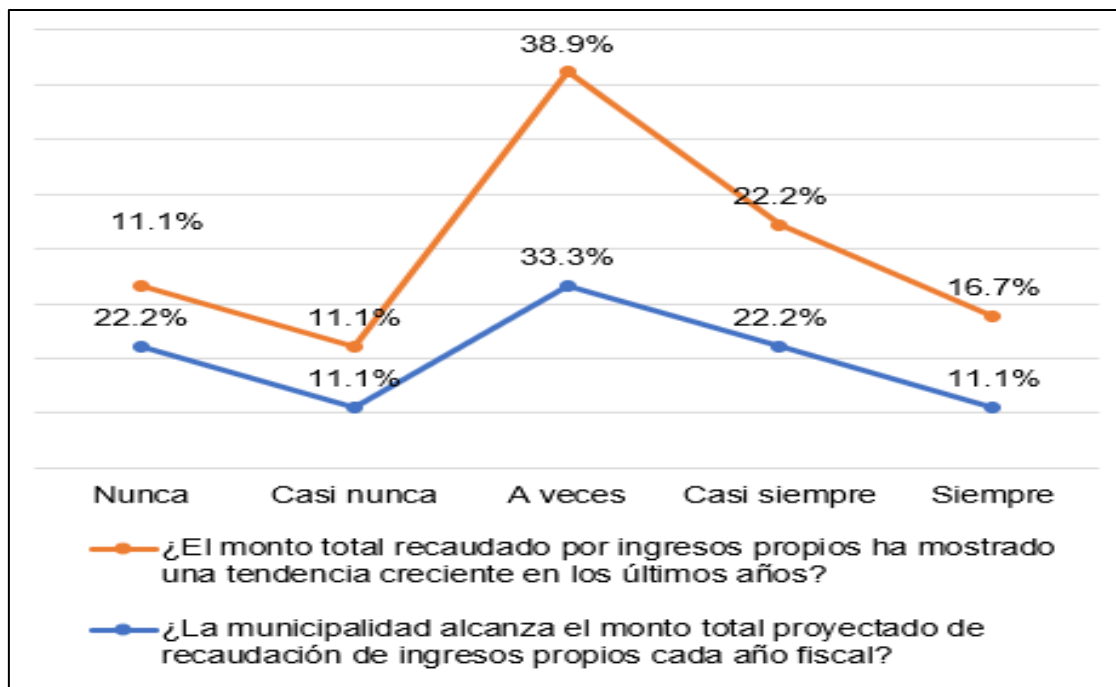
Monto total recaudado

	¿La municipalidad alcanza el monto total proyectado de recaudación de ingresos propios cada año fiscal?		¿El monto total recaudado por ingresos propios ha mostrado una tendencia creciente en los últimos años?	
	Recuento	%	Recuento	%
Nunca	4	22,2%	2	11,1%
Casi nunca	2	11,1%	2	11,1%
A veces	6	33,3%	7	38,9%
Casi siempre	4	22,2%	4	22,2%
Siempre	2	11,1%	3	16,7%
Total	18	100,0%	18	100,0%

Nota. La tabla indica el monto total recaudado

Figura 5

Monto total recaudado



Nota: El impacto económico es la tabla 7



En la tabla 7 y la figura 5, El cuadro presenta los resultados de dos preguntas relacionadas con el monto total recaudado por la municipalidad y su evolución en los últimos años. En la primera pregunta, sobre si la municipalidad alcanza el monto total proyectado de recaudación de ingresos propios cada año fiscal, un 33,3% de los encuestados señala que "a veces" se alcanza la meta proyectada, lo que indica que, en algunos casos, el objetivo de recaudación no se logra de manera consistente. Un 22,2% menciona que "casi siempre" se alcanza el monto proyectado, lo que refleja un nivel más alto de cumplimiento de los objetivos. Sin embargo, un 22,2% de los encuestados indica que "nunca" se alcanza el monto proyectado, lo que sugiere que existen dificultades para cumplir con las metas de recaudación en ciertos años. Además, un 11,1% señala que "casi nunca" se alcanza el objetivo, lo que refleja una tendencia más negativa en el cumplimiento de las metas de recaudación.

En cuanto a la segunda pregunta, el 38,9% de los encuestados responde que "a veces" se ha observado esta tendencia, lo que indica que, en algunos años, el monto recaudado ha tenido un crecimiento positivo. Un 22,2% menciona que "casi siempre" ha habido un aumento en la recaudación, lo que refleja una tendencia más estable de crecimiento. Sin embargo, un 22,2% de los encuestados también afirma que "nunca", lo que sugiere que en ciertos periodos la recaudación no ha mejorado. Solo un 11,1% menciona que "siempre" ha existido una tendencia de crecimiento en los ingresos recaudados, lo que destaca un desempeño más positivo en algunos casos.

b) Grado de cumplimiento de metas de recaudación

Tabla 8

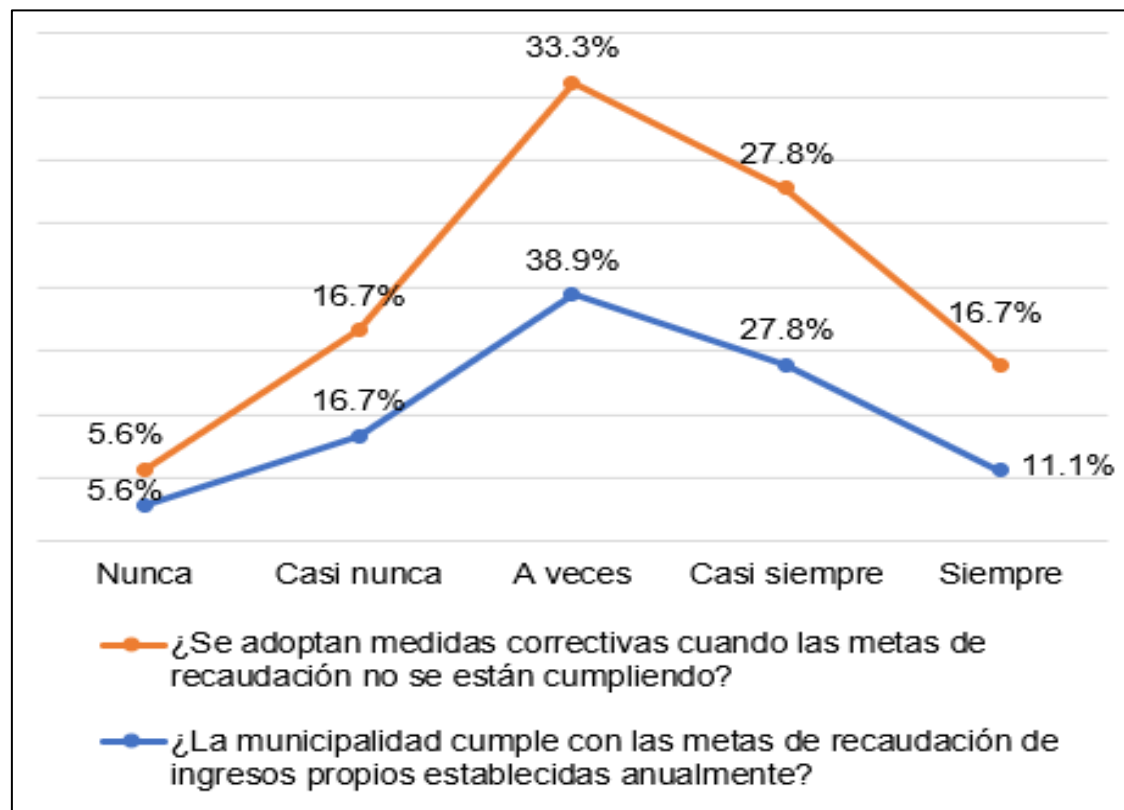
Grado de cumplimiento de metas de recaudación

	¿La municipalidad cumple con las metas de recaudación de ingresos propios establecidas anualmente?		¿Se adoptan medidas correctivas cuando las metas de recaudación no se están cumpliendo?	
	Recuento	%	Recuento	%
Nunca	1	5,6%	1	5,6%
Casi nunca	3	16,7%	3	16,7%
A veces	7	38,9%	6	33,3%
Casi siempre	5	27,8%	5	27,8%
Siempre	2	11,1%	3	16,7%
Total	18	100,0%	18	100,0%

Nota. La tabla desarrolla el grado de cumplimiento de metas de recaudación

Figura 6

Grado de cumplimiento de metas de recaudación



Nota: El contenido es de la tabla 8



En la tabla 8 y la figura 6, En la primera pregunta, el 39,9% de los encuestados responde que "a veces" se cumplen las metas, lo que indica que, en algunos casos, las metas no se alcanzan de manera consistente. Un 27,8% menciona que "casi siempre" se cumple con las metas, lo que refleja una tendencia positiva en el cumplimiento de los objetivos de recaudación. Sin embargo, un 16,7% de los encuestados indica que "casi nunca" se alcanzan las metas, lo que señala dificultades recurrentes para cumplir con los objetivos de recaudación. Además, un 5,6% responde que "nunca" se cumple con las metas establecidas, lo que subraya una deficiencia en el cumplimiento de los objetivos en algunos casos.

En cuanto a la segunda pregunta, sobre si se adoptan medidas correctivas cuando las metas de recaudación no se cumplen, un 33,3% de los encuestados señala que "a veces" se toman medidas correctivas, lo que refleja que en algunos casos se adoptan acciones para mejorar el cumplimiento. Un 27,8% menciona que "casi siempre" se implementan estas medidas, lo que sugiere una respuesta más sistemática y consistente ante el incumplimiento de metas. Sin embargo, un 16,7% afirma que "casi nunca" se adoptan medidas correctivas, lo que indica que en ciertos casos la municipalidad no responde adecuadamente cuando no se alcanzan las metas de recaudación. Solo un 5,6% asegura que "siempre" se adoptan medidas correctivas, lo que refleja una acción más puntual y posiblemente dependiente de la situación.

4.1.4. Dimensión: Evolución de la recaudación

a) Variación mensual de ingresos propios

Tabla 9

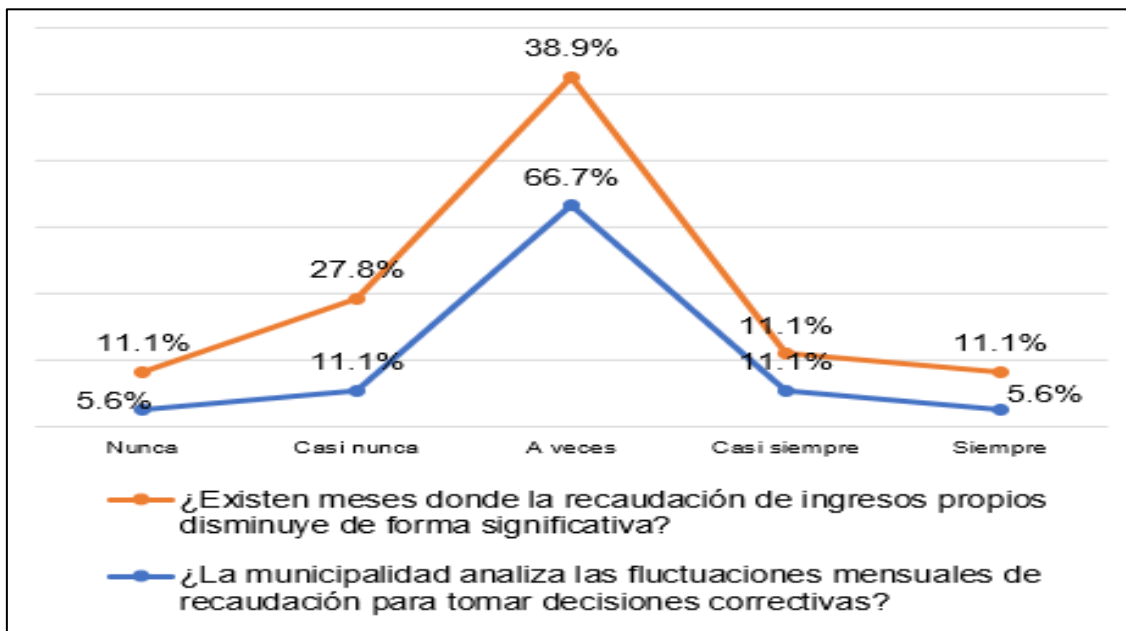
Variación mensual de ingresos propios

	¿La municipalidad analiza las fluctuaciones mensuales de recaudación para tomar decisiones correctivas?		¿Existen meses donde la recaudación de ingresos propios disminuye de forma significativa?	
	Recuento	%	Recuento	%
Nunca	1	5,6%	2	11,1%
Casi nunca	2	11,1%	5	27,8%
A veces	12	66,7%	7	38,9%
Casi siempre	2	11,1%	2	11,1%
Siempre	1	5,6%	2	11,1%
Total	18	100,0%	18	100,0%

Nota. La tabla indica la variación mensual de ingresos propios

Figura 7

Variación mensual de ingresos propios



Nota: Aquí contiene la tabla 9

En la tabla 9 y la figura 7, En la primera pregunta, sobre si la municipalidad analiza las fluctuaciones mensuales de recaudación para tomar decisiones



correctivas, un 66,7% de los encuestados responde que "a veces" se analizan estas fluctuaciones, lo que indica que el análisis no se realiza de manera constante o sistemática. Un 22,2% menciona que "casi siempre" se llevan a cabo estos análisis, lo que refleja una tendencia más regular en la evaluación de las fluctuaciones de recaudación. Sin embargo, un 11,1% de los encuestados indica que "casi nunca" se analiza este tipo de fluctuaciones, lo que sugiere que no siempre se considera la variación mensual como un factor importante en la toma de decisiones. Solo un 5,6% asegura que "siempre" se analizan las fluctuaciones, lo que refleja una práctica más puntual pero limitada en su alcance.

En cuanto a la segunda pregunta, sobre si existen meses en los que la recaudación de ingresos propios disminuye de forma significativa, el 38,9% de los encuestados responde que "a veces" se observan estos descensos significativos, lo que indica que la disminución no es constante, pero se presenta en ciertos períodos. Un 27,8% menciona que "casi nunca" se registran disminuciones significativas, lo que sugiere que, en general, la recaudación mantiene un nivel estable a lo largo del tiempo. Un 22,2% afirma que "siempre" se observan caídas significativas en ciertos meses, lo que podría señalar variabilidad estacional o situaciones imprevistas que afectan la recaudación. Solo un 11,1% indica que "nunca" se presentan disminuciones de forma significativa. En resumen, aunque la municipalidad analiza las fluctuaciones de ingresos en ciertos casos, la variabilidad en los resultados refleja que no siempre se toman decisiones correctivas de manera sistemática ni se enfrenta de forma constante las disminuciones significativas de recaudación.

b) Tendencia del crecimiento de recaudación

Tabla 10

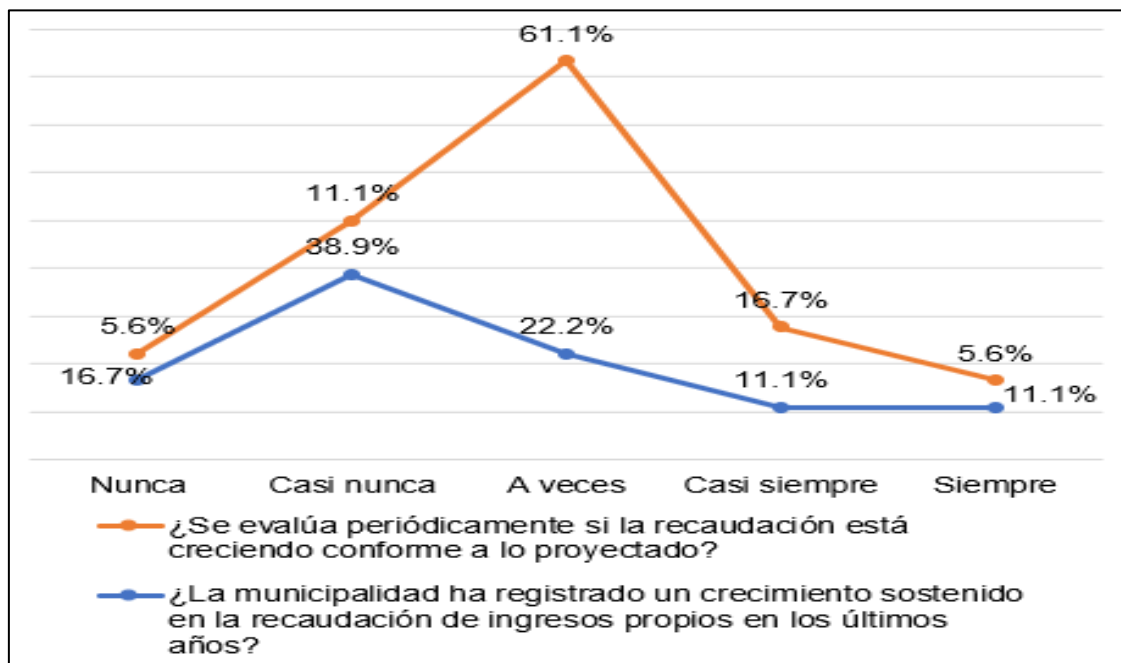
Tendencia del crecimiento de recaudación

	¿La municipalidad ha registrado un crecimiento sostenido en la recaudación de ingresos propios en los últimos años?		¿Se evalúa periódicamente si la recaudación está creciendo conforme a lo proyectado?	
	Recuento	%	Recuento	%
Nunca	3	16,7%	1	5,6%
Casi nunca	7	38,9%	2	11,1%
A veces	4	22,2%	11	61,1%
Casi siempre	2	11,1%	3	16,7%
Siempre	2	11,1%	1	5,6%
Total	18	100,0%	18	100,0%

Nota. La tabla describe las tendencias del crecimiento de recaudación

Figura 8

Tendencia del crecimiento de recaudación



Nota: La figura es igual a la tabla 10

En la tabla 10 y la figura 8, En la primera pregunta, un 38,9% de los encuestados indica que "casi nunca" se ha observado este crecimiento, lo que



sugiere que la recaudación no ha tenido una tendencia constante de aumento. Un 22,2% menciona que "a veces" se ha registrado crecimiento, lo que indica que en algunos periodos puede haber habido un aumento, pero no de manera regular. Además, un 16,7% de los encuestados afirma que "nunca" se ha registrado crecimiento sostenido, lo que refleja una situación más negativa en cuanto al desempeño de la recaudación en los últimos años. Solo un 11,1% considera que "casi siempre" ha existido crecimiento sostenido, y otro 11,1% indica que "siempre" ha habido este crecimiento, lo que sugiere que, en algunos casos, ha habido un buen desempeño en cuanto a los ingresos propios.

En relación con la segunda pregunta, sobre si se evalúa periódicamente si la recaudación está creciendo conforme a lo proyectado, el 61,1% de los encuestados señala que "a veces" se realiza esta evaluación, lo que sugiere que no siempre se hace un seguimiento constante del desempeño de la recaudación respecto a las metas proyectadas. Un 16,7% menciona que "casi siempre" se evalúa esta tendencia de crecimiento, lo que refleja una práctica más regular en el monitoreo de la recaudación. Sin embargo, un 11,1% de los encuestados responde que "casi nunca" se evalúa si la recaudación está creciendo como se había proyectado, lo que indica que la evaluación periódica no es una práctica común en la municipalidad. Solo un 5,6% afirma que "siempre" se realiza esta evaluación. En resumen, aunque se realiza una evaluación en ciertos casos, tanto el crecimiento sostenido de la recaudación como su evaluación periódica muestran una práctica irregular, lo que puede limitar la capacidad de la municipalidad para ajustar su estrategia fiscal según las necesidades de ingresos.

4.2. Prueba de hipótesis

4.2.1. Prueba de normalidad

Tabla 11

Prueba de normalidad

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Gestión de rentas municipales	,949	18	,412
Recaudación de ingresos propios	,968	18	,753
Planificación tributaria	,932	18	,212
Fiscalización tributaria	,920	18	,128
Nivel de ingresos recaudados	,981	18	,960
Evolución de la recaudación	,946	18	,371

Nota: Muestra la prueba de normalidad

Los resultados de la prueba de normalidad, el valor de p en las variables y dimensiones supera el 5%, En concreto, las variables "Gestión de rentas municipales" ($p = 0.412$), "Recaudación de ingresos propios" ($p = 0.753$), "Planificación tributaria" ($p = 0.212$), "Fiscalización tributaria" ($p = 0.212$), "Nivel de ingresos recaudados" ($p = 0.980$) y "Evolución de la recaudación" ($p = 0.371$) no muestran evidencia suficiente para rechazar. En consecuencia, se acepta la hipótesis nula (H_0) y se procede a aplicar la prueba de hipótesis utilizando el coeficiente de correlación R de Pearson.

4.2.2. De hipótesis general**Tabla 12***Pruebas hipótesis general*

		Gestión de rentas municipales	Recaudación de ingresos propios
Gestión de rentas municipales	Correlación de Pearson	1	,708**
	Sig. (bilateral)		,001
	N	18	18
Recaudación de ingresos propios	Correlación de Pearson	,708**	1
	Sig. (bilateral)	,001	
	N	18	18

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 12, indica que $p = 0.001 < 0.05$. Se toma la (H_a), es decir que existe una relación significativa entre la gestión de rentas municipales y la recaudación de ingresos propios en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024.

4.2.3. De hipótesis específica 1**Tabla 13***Prueba de hipótesis específica 1*

		Gestión de rentas municipales	Nivel de ingresos recaudados
Gestión de rentas municipales	Correlación de Pearson	1	,647**
	Sig. (bilateral)		,004
	N	18	18
Nivel de ingresos recaudados	Correlación de Pearson	,647**	1
	Sig. (bilateral)	,004	
	N	18	18

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 13, $p = 0.004 < 0.05$ de alfa. Por ello, se valora la (H_a), vale decir que la gestión de rentas municipales se relaciona significativamente con el nivel de ingresos recaudados en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024.

4.2.4. De hipótesis específica 2

Tabla 14

Pruebas de hipótesis específica 2

		Gestión de rentas municipales	Evolución de la recaudación
Gestión de rentas municipales	Correlación de Pearson	1	,666**
	Sig. (bilateral)		,003
	N	18	18
Evolución de la recaudación	Correlación de Pearson	,666**	1
	Sig. (bilateral)	,003	
	N	18	18

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

En la tabla 14, indican $p = 0,003 < 0,05$ de alfa. Se acepta la (H_a), por tanto. La gestión de rentas municipales tiene una relación significativa con la evolución de la recaudación en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024.

4.3. Discusión de resultados

De acuerdo a la investigación realizada existe una relación significativa entre la gestión de rentas municipales y la recaudación de ingresos propios en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024, según los resultados de R de Pearson es de 0.708, la gestión de rentas municipales se relaciona de manera positiva alta con la recaudación de ingresos propios en la Municipalidad Distrital



de Cabana, esto indica que una adecuada gestión de rentas mejora la recaudación de ingresos propios.

De acuerdo a los resultados logrados, es similar a lo que señala Romero Aranda (2024) que una adecuada gestión adecuada de los impuestos municipales tiene un impacto significativo en la recaudación tributaria. La gestión eficiente de las rentas municipales no solo es crucial para la optimización de los ingresos locales, sino que también es fundamental para mejorar la gestión municipal en su conjunto. En este sentido San Martín Munarriz & Cabrera Acuña (2023) enfatizan que los tributos municipales son esenciales para impulsar el desarrollo económico local, si no se gestiona adecuadamente no se logra alcanzar los objetivos planteados, como concluye Monroy Palomino (2025) que la gestión de la tributación municipal y de las transferencias no logra garantizar la sostenibilidad económica de la Municipalidad, ocurre porque no se cumple con la normativa que indica De la Cruz Ramírez (2023) que, aunque la normativa (TUPA) establece procesos claros para la gestión tributaria, estos no se aplican con rigor, generando deficiencias en planificación, control y recaudación.

Por otro lado Contreras Carvajal (2021) destaca que el Impuesto Predial representa una fuente esencial de ingresos para los municipios, pero su efectividad recaudatoria depende de una adecuada administración catastral, igualmente Rocha Charca (2024) concluye que la cultura tributaria influye de manera positiva y significativa en la recaudación del impuesto predial, siendo determinante para reducir los niveles de incumplimiento fiscal, si se logra alcanzar metas de recaudación mejora la gestión municipal que señala La Rosa Cotrina (2021) quien afirma que existe una relación estadísticamente significativa entre



el cumplimiento de las obligaciones tributarias municipales y la calidad de los servicios prestados, para ello debe corregirse que indica Fiestas Ayala & Guevara Cango (2022) que para mejorar la recaudación tributaria es necesario perfeccionar los indicadores de gestión, caso contrario ocurre que indica Olmos (2024) la caída en el recaudo se debe principalmente al incumplimiento tributario, la desactualización catastral y la falta de estrategias efectivas de cobro.



CONCLUSIONES

PRIMERA. - Se determinó la relación entre la gestión de rentas municipales y la recaudación de ingresos propios en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024, de acuerdo a los resultados de R de Pearson es de 0.708, la gestión de rentas municipales se relaciona de manera positiva alta con la recaudación de ingresos propios en la Municipalidad Distrital de Cabana, esto indica que una adecuada gestión de rentas mejora la recaudación de ingresos propios.

SEGUNDA. - Se demostró la relación entre la gestión de rentas municipales y el nivel de ingresos recaudados en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024, según el resultado de R de Pearson de 0.647, la gestión de rentas municipales se relaciona de manera positiva moderada con el nivel de ingresos recaudados en la Municipalidad Distrital de Cabana, que indica que el nivel de ingresos mejora con decisiones acertadas en la gestión de rentas.

TERCERA. - Se determinó la relación entre la gestión de rentas municipales y la evolución de la recaudación en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024, según el resultado de R de Pearson 0.666, la gestión de rentas municipales tiene una relación positiva moderada con la evolución de la recaudación en la Municipalidad Distrital de Cabana, lo que indica que la mejora en la evolución de recaudación es producto de la gestión adecuada en rentas municipales.



RECOMENDACIONES

- PRIMERA. -** Se recomienda que la Municipalidad Distrital de Cabana continúe fortaleciendo los procesos de gestión de rentas municipales mediante la implementación de herramientas tecnológicas y programas de capacitación para el personal, con el fin de asegurar así una mayor autonomía financiera y la capacidad de ejecutar proyectos que beneficien a la población.
- SEGUNDA. -** Se recomienda que la Municipalidad Distrital de Cabana refuerce las decisiones estratégicas en la gestión de rentas, priorizando la actualización del registro de contribuyentes y la aplicación de políticas de control y fiscalización más efectivas, fortaleciendo así la capacidad financiera y la sostenibilidad del gobierno local.
- TERCERA. -** Se recomienda que la Municipalidad Distrital de Cabana establezca planes estratégicos orientados a optimizar la gestión de rentas, incorporando campañas de educación tributaria y procesos de fiscalización efectivos.



REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Apaza, R. (2021). *Gestión pública local y finanzas municipales*. Editorial UPC.
- Becerra, C., & Velasco-Burgos, B. (2024). Gestión tributaria municipal. Estudio de caso en los municipios de Norte de Santander, Colombia, en el periodo 1995-2023. *Revista CEA*, 10(19), 1–18.
- Bernal, C. (2016). *Metodología de la investigación* (Cuarta Edición). Pearson Educación de Colombia S.A.S.
- Cáceres, R., & Pérez, M. (2016). *Métodos de investigación en ciencias sociales*. Editorial Síntesis.
- Cáceres, R., & Rivas, L. (2017). *Métodos de investigación: Enfoques y técnicas*. Editorial Síntesis.
- Cárdenas, M., Prada, M., & Ramírez, S. (2020). *Finanzas públicas locales: diagnóstico y recomendaciones para América Latina*. Fundación Friedrich Ebert Stiftung - FES.
- Ciudades y Gobiernos Locales Unidos. (2019). *La localización de los ODS: el papel de los gobiernos locales en la financiación de la Agenda 2030*. UCLG Publications.
- Contreras Carvajal, D. (2021). *Análisis del Recaudo del Impuesto Predial en el Municipio de Jerusalén – Cundinamarca, 2016-2019* [Universidad Piloto de Colombia Seccional del Alto Magdalena]. [https://repository.unipiloto.edu.co/bitstream/handle/20.500.12277/10156/TG - Denis Jazmin Contreras.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repository.unipiloto.edu.co/bitstream/handle/20.500.12277/10156/TG-DenisJazminContreras.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- De la Cruz Ramírez, J. (2023). *Gestión tributaria y su influencia en la recaudación de impuestos en la Municipalidad Distrital de Salas* [Universidad Señor de Sipán].



[https://repositorio.uancv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9359/De la Cruz Ramírez José Antonio.pdf?sequence=1](https://repositorio.uancv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9359/De_la_Cruz_Ramirez_Jos%C3%A9_Antonio.pdf?sequence=1)

Del Águila, M., & Cueto, L. (2020). *Administración tributaria municipal en el Perú: Retos y oportunidades*. Universidad Nacional Mayor de San Marcos.

Dirección General de Política de Ingresos Públicos. (2022). *Informe anual de ingresos municipales 2022*. MEF.

Escalante, J., & Tello, R. (2019). Gestión tributaria municipal y recaudación de ingresos propios en gobiernos locales del Perú. *Revista de Economía y Derecho*, 16(2), 33–48.

Fiestas Ayala, E., & Guevara Cango, V. (2022). *La recaudación tributaria municipal y su influencia en la solvencia económica de la Municipalidad Distrital de Pimentel-2019* [Universidad Señor de Sipán].

[https://repositorio.uancv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9823/Fiestas Ayala Estefania %26 Guevara Cango Víctor_.pdf?sequence=6&isAllowed=y](https://repositorio.uancv.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/9823/Fiestas_Ayala_Estefania_%26_Guevara_Cango_V%C3%ADctor_.pdf?sequence=6&isAllowed=y)

Fischer, A. (2019). Gestión municipal y resultados electorales: los Diagnósticos de Calidad de Gestión Municipal SUBDERE 2010-2015. *Estado Abierto*, Vol. 3, N.º 3, 2019, Págs. 119-152. https://www.researchgate.net/publication/337334819_Gestion_municipal_y_resultados_electorales_los_Diagnosticos_de_Calidad_de_Gestion_Municipal_SUBDERE_2010-2015

Freire, M., & Garzón, H. (2015). Gestión de los ingresos locales. *En Finanzas Municipales (Pp. 179-210)*.

García, E. (2023). Incidencia de la asignación de transferencias en la recaudación fiscal local en los municipios del Perú. *Revista de Economía*



y *Gestión Local*, 12(2), 55–72.

<https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/2077->

[8686_2d461ccd3feb6336e428cc95f6e477fa](https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/2077-8686_2d461ccd3feb6336e428cc95f6e477fa)

González, E. (2019). *Finanzas públicas en el Perú: desafíos de la gestión municipal*. Fondo Editorial del Congreso del Perú.

González, J., & Rivas, L. (2016). *Métodos de investigación: Enfoques y técnicas*. Editorial Limusa.

Hernández, R., Fernandez, C., & Baptista, M. del P. (2014). *Metodología de la Investigación*. Mc Graw Hill.

La Rosa Cotrina, D. (2021). *Los tributos municipales y su relación con la calidad de servicios a ciudadanos en la Municipalidad Distrital de Supe Puerto*

2020 [Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión].

https://repositorio.unjfsc.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14067/7109/tesis_compressed.pdf?sequence=1&isAllowed=y

Lévano, F. (2020). Autonomía fiscal y dependencia financiera de los gobiernos subnacionales en el Perú. *Revista Del Centro de Estudios Tributarios*, 5(2), 33–45.

Ley N.º 27972. (2003). Ley Orgánica de Municipalidades. *Diario Oficial El Peruano*.

Lora, F., & Tello, S. (2019). Efectos de la fiscalización tributaria en la gestión de ingresos propios. *Revista Economía y Sociedad*, 24(2), 33–49.

Majul, P. (2022a). *Análisis económico de la Ley Orgánica Municipal en la provincia de Buenos Aires: La economía aplicada a la gestión pública local*.

<https://capergamino.org/wp-content/uploads/2022/06/Doctrina-MAJUL-Analisis-economicos-de-la-LOM.pdf>



- Majul, P. (2022b). *Análisis económico de la Ley Orgánica Municipal en la provincia de Buenos Aires*. Editorial CAPER. <https://capergamino.org/wp-content/uploads/2022/06/Doctrina-MAJUL-Analisis-economicos-de-la-LOM.pdf>
- Martínez, P. (2018). *Diseño de investigación: Métodos cualitativos y cuantitativos*. Editorial McGraw-Hill.
- Mendoza, J., & Quispe, D. (2023). La eficiencia recaudatoria en gobiernos locales rurales del sur del Perú. *Revista de Estudios Tributarios*, 19(1), 75–89.
- Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). *Informe de seguimiento de la gestión fiscal de los gobiernos locales 2020*. Dirección General de Política de Ingresos Públicos.
- Monroy Palomino, J. (2025). *Tributación municipal y su contribución a la sostenibilidad económica de la Municipalidad Provincial de San Román, 2022-2023* [Universidad José Carlos Mariátegui]. https://repositorio.ujcm.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12819/3452/Juan_a_tesis_titulo_2025.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Olmos, Y. (2024). *Factores que inciden en la disminución del recaudo del impuesto predial unificado y sus consecuencias en la gestión municipal: Un estudio de caso en Corozal, Sucre (2022-2024)* [Corporación Universitaria Remington]. <https://repositorio.uniremington.edu.co/server/api/core/bitstreams/fc733c5d-3170-4f06-8d7f-0406186b81b4/content>
- Ponce, J., & Tuesta, E. (2019). *Descentralización fiscal y capacidad de gestión tributaria en gobiernos locales del Perú*. Banco Central de Reserva del



Perú – BCRP.

- Prado, J., & García, I. (2009). Los indicadores de gestión en el ámbito municipal: Implantación, evolución y tendencias. *Revista Internacional de Gestión*, 4, 1–18. http://www.observatorio-iberoamericano.org/RICG/Nº_4/José Manuel Prado y Isabel García.pdf
- Quispe, D. (2024). Implementación de la unidad de ejecución coactiva para la recaudación municipal en una provincia de la región Cajamarca. *Revista Peruana de Gestión Pública*, 18(1), 90–105. https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UCVV_9e005a092e6c73b9f9438fa626613729
- Ramos, H. (2012). Propuesta de un modelo de gestión para mejorar la dirección municipal de la provincia de Otuzco. *Industrial Data*, 15(1), 57-64. <https://www.redalyc.org/pdf/816/81624969004.pdf>
- Rocha Charca, J. (2024). *Cultura tributaria y su incidencia en la recaudación del impuesto predial en el SAT, post pandemia de la Municipalidad Provincial de Puno, periodo 2022* [Universidad Nacional del Altiplano]. https://www.repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14082/23017/Rocha_Charca_Jimy_Samuel.pdf?sequence=1&isAllowed=y
- Romero Aranda, V. (2024). *La gestión de los impuestos municipales y la recaudación tributaria en la Municipalidad Distrital de Sayán* [Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión]. <https://repositorio.unjfsc.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14067/9699/TE SIS.pdf?isAllowed=y&sequence=1>
- San Martín Munarriz, M., & Cabrera Acuña, B. (2023). *Los tributos municipales y su influencia para financiar el desarrollo y crecimiento económico en la*



ciudad de Aguaytía, 2022 [Universidad Nacional de Ucayali].

<https://apirepositorio.unu.edu.pe/server/api/core/bitstreams/827e0c76-7146-446f-a7a4-eaaa39152e02/content>

Sánchez, L. (2019). *Fundamentos del método científico*. Editorial Universitaria.

Sánchez, R., & Moreno, A. (2022). Planificación fiscal y sostenibilidad financiera en municipalidades provinciales. *Cuadernos de Hacienda Pública*, 11(2), 23–37.

Suarez, H., Palomino, G., & Aguilar, H. (2020). Gestión de recaudación tributaria municipal: Una visión cultural. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 4(2), 256–269.
<https://ciencialatina.org/index.php/cienciala/article/view/105>

Torres, J., Cantillo, J., & Pacheco, M. (2024). Transferencias intergubernamentales y autonomía fiscal en los municipios colombianos. *GADE: Revista de Gestión Administrativa y Desarrollo*, 10(2), 35–52.
<https://revista.redgade.com/index.php/Gade/article/view/535>

Valles, M. (2014). *Investigación cualitativa* (2.ª ed.). McGraw-Hill.



ANEXOS



ANEXOS 1: TRATAMIENTO DE DATOS

	V1: Gestión de rentas municipales								V2: Recaudación de ingresos propios								Sumas de Variables		Sumas de dimensiones			
	Planificación tributaria				Fiscalización tributaria				Nivel de ingresos recaudados				Evolución de la recaudación									
	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	VI	VD	DMS1	DMS2	DMS3	DMS4
1	4	4	4	2	2	2	5	3	3	4	4	5	4	2	2	3	26	27	14	12	16	11
2	5	3	3	3	2	2	2	3	3	3	3	4	3	4	3	3	23	26	14	9	13	13
3	3	2	2	2	3	4	4	3	1	5	3	3	3	2	2	4	23	23	9	14	12	11
4	3	1	3	3	3	1	3	2	3	3	3	2	3	3	4	3	19	24	10	9	11	13
5	5	5	5	5	2	2	2	3	5	5	5	5	5	3	5	5	29	38	20	9	20	18
6	3	2	4	1	1	1	1	1	1	3	1	3	1	2	2	3	14	16	10	4	8	8
7	4	1	1	1	4	3	3	4	4	4	3	4	3	1	1	3	21	23	7	14	15	8
8	5	4	5	4	4	4	3	3	3	2	4	4	3	3	3	3	32	25	18	14	13	12
9	2	3	3	2	1	2	4	2	1	1	2	2	2	2	1	2	19	13	10	9	6	7
10	3	2	2	2	1	2	3	3	3	3	2	2	2	1	1	3	18	17	9	9	10	7
11	3	2	3	4	3	3	1	1	2	2	3	3	3	4	2	3	20	22	12	8	10	12
12	3	5	5	5	3	4	3	3	2	3	3	4	3	2	2	4	31	23	18	13	12	11
13	2	3	1	4	2	3	2	4	1	1	2	1	3	3	2	1	21	14	10	11	5	9
14	3	4	4	5	3	4	4	5	4	3	4	4	3	5	4	4	32	31	16	16	15	16
15	3	2	5	2	4	4	4	4	4	4	4	3	4	3	3	3	28	28	12	16	15	13
16	4	2	3	2	4	5	2	3	4	5	5	3	3	5	2	2	25	29	11	14	17	12
17	2	3	3	3	3	2	3	2	3	3	3	3	3	3	3	3	21	24	11	10	12	12
18	3	4	4	4	2	5	4	3	5	4	4	5	3	3	5	3	29	32	15	14	18	14



ANEXO 2: MATRIZ DE CONSISTENCIA

Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables	Metodología
Problema general	Objetivo general	Hipótesis general	Independiente X	Enfoque
¿Cuál es la relación entre la gestión de rentas municipales y la recaudación de ingresos propios en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024?	Determinar la relación entre la gestión de rentas municipales y la recaudación de ingresos propios en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024.	Existe una relación significativa entre la gestión de rentas municipales y la recaudación de ingresos propios en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024.	Gestión de rentas municipales	Cuantitativo
Problemas específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específicas	Dependiente Y	No experimental transeccional o transversal
¿Cómo se relaciona la gestión de rentas municipales con el nivel de ingresos recaudados en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024?	Demostrar la relación entre la gestión de rentas municipales y el nivel de ingresos recaudados en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024	La gestión de rentas municipales se relaciona significativamente con el nivel de ingresos recaudados en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024.	Recaudación de ingresos propios	Método Inductivo – deductivo
¿Cuál es la relación entre la gestión de rentas municipales y la evolución de la recaudación en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024?	Determinar la relación entre la gestión de rentas municipales y la evolución de la recaudación en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024.	La gestión de rentas municipales tiene una relación significativa con la evolución de la recaudación en la Municipalidad Distrital de Cabana, San Román – 2024.		Población 18 colaboradores
				Muestra 18 colaboradores
				Técnica Encuesta
				Instrumento Cuestionario



ANEXO 3: CUESTIONARIO

Cuestionario

Instrucciones: Marque sólo una de las siguientes alternativas por cada interrogante de acuerdo a su opinión, según la siguiente leyenda:

Nº	PREGUNTAS	1	2	3	4	5
	Variable Independiente: Gestión de rentas municipales Dimensión: Planificación tributaria	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	¿La municipalidad establece metas anuales de recaudación para cada fuente de ingreso propio (impuestos, tasas y arbitrios)?					
2	¿Existe un documento formal donde se consignan las metas tributarias como parte de la planificación institucional?					
3	¿La municipalidad realiza periódicamente la actualización del padrón de contribuyentes?					
4	¿La actualización del padrón se utiliza como base para proyectar la recaudación de ingresos propios?					
	Dimensión: Fiscalización tributaria					
5	¿La municipalidad realiza operativos de control tributario en campo para verificar el cumplimiento de obligaciones fiscales?					
6	¿Se ejecutan inspecciones periódicas a establecimientos comerciales para detectar contribuyentes omisos o evasores?					



7	¿Se cuenta con registros actualizados que permitan detectar a los contribuyentes omisos?					
8	¿Se realiza seguimiento a los contribuyentes que presentan deudas tributarias acumuladas?					
	Variable dependiente: Recaudación de ingresos propios Dimensión: Nivel de ingresos recaudados	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	¿La municipalidad alcanza el monto total proyectado de recaudación de ingresos propios cada año fiscal?					
2	¿El monto total recaudado por ingresos propios ha mostrado una tendencia creciente en los últimos años?					
3	¿La municipalidad cumple con las metas de recaudación de ingresos propios establecidas anualmente?					
4	¿Se adoptan medidas correctivas cuando las metas de recaudación no se están cumpliendo?					
	Dimensión: Evolución de la recaudación					
5	¿La municipalidad analiza las fluctuaciones mensuales de recaudación para tomar decisiones correctivas?					
6	¿Existen meses donde la recaudación de ingresos propios disminuye de forma significativa?					
7	¿La municipalidad ha registrado un crecimiento sostenido en la recaudación?					



	de ingresos propios en los últimos años?					
8	¿Se evalúa periódicamente si la recaudación está creciendo conforme a lo proyectado?					



ANEXO 4: VALIDACION DE INSTRUMENTOS

Validación de instrumento

Opinión de experto

I. DATOS DEL EXPERTO

1. Apellidos y Nombres: MARIO HIPOLITO APAZA ROQUE
2. Cargo e institución donde labora: ESTUDIO CONTABLE
3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: ENCUESTA
4. Autor del instrumento: GIANELLA LAURA QUISPE FLORES

II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio					X
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos-científicos					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones					X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: FAVORABLE

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

90 %

Lugar y fecha: Juliaca, 04/06/2025

Nombres y apellidos: Mario Hipólito Apaza Roque
 Grado Académico: Magister Scientiae
 DNI N°: 02418919



ANEXO 1
FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN

AUTORIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DE LOS
TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN
EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UANCV

Formato digital

Fecha de entrega: 27/10/2025

1. Datos del autor (es):

Nombres y Apellidos: GIANELLA LAURA QUISPE FLORES

Dirección: Sector Puncuni - Cabana

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: 77354492

Teléfono: 910 906 419 email: gianellalauraquispeflores302@gmail.com

Nombres y Apellidos: _____

Dirección: _____

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: _____

Teléfono: _____ email: _____

Facultad y/o Escuela de Posgrado: CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

Escuela Profesional o Mención: CONTABILIDAD

Título o Grado Académico a optar: CONTADOR PÚBLICO

Asesor: Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

Esta obra se encuentra dentro de las siguientes denominaciones:

Trabajo de Investigación Tesis Trabajo de Suficiencia Profesional Trabajo Académico

Título: GESTIÓN DE RENTAS MUNICIPALES Y SU RELACIÓN CON LA RECAUDACIÓN DE INGRESOS PROPIOS EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE CABANA, SAN ROMÁN – 2024

Palabras claves, (3 a 5 términos): Rentas municipales, nivel de ingresos y planificación tributaria

¿Esta obra se desarrolló en la UANCV ^{1,2}?

2

¹ Indicar si su producción intelectual ha empleado recursos tales como, instalaciones, laboratorios, insumos, equipos, bases de datos, asesoría técnica por parte del personal de la UANCV, financiamiento, entre otros relacionados.

² Si su producción intelectual se desarrolló en la UANCV totalmente o parcialmente, deberá autorizar el depósito en el Repositorio de manera obligatoria.



2. Referencia de tesis:

Bachiller Título 2da Especialidad Maestría Doctorado

3. Licencias:

a) Licencia estándar:

Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi tesis en el Repositorio Digital de la UANCV.

Con la autorización de depósito de mi producción Intelectual, otorgo a la Universidad Andina “Néstor Cáceres Velásquez” una licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi producción intelectual (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Digital de tesis UANCV, colección de producción intelectual, entre otros, en el Perú y en el extranjero por el tiempo y veces que considere necesarias, y libres de remuneraciones.

En virtud de dicha licencia, la Universidad Andina “Néstor Cáceres Velásquez” podrá reproducir mi producción intelectual en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que la producción intelectual es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicha producción intelectual no infringe derechos de autor de terceras personas.

La Universidad Andina “Néstor Cáceres Velásquez” consignará el nombre del y/o los autor(es) de la producción intelectual, y no le hará ninguna modificación más que la permitida en la licencia.

Autorizo su publicación (marque con una X)

- Sí, autorizo que se deposite inmediatamente.
- Sí, autorizo que se deposite a partir de la fecha (d/m/a): _____
- No autorizo.

b) Licencia CREATIVE COMMONS 4.0 INTERNACIONAL:

Si usted concede una licencia CREATIVE COMMONS sobre su producción intelectual, mantiene la titularidad de los derechos de autor de esta y, a la vez, permite que otras personas puedan reproducirla, comunicarla al público y distribuir ejemplares de esta, bajo las condiciones siguientes:

¿Quiere permitir usos comerciales de su producción intelectual?

Sí: significa que usted permite la reproducción, distribución y comunicación pública de la producción intelectual incluso con fines comerciales.

No: significa que usted permite la reproducción, y comunicación pública de la producción intelectual, pero sin fines comerciales.

- Sí autorizo
- No autorizo



Jurisdicción de su Licencia

Todas las licencias CREATIVE COMMONS son de ámbito mundial, sin embargo, usted puede elegir entre la opción “internacional” o una adaptada a su jurisdicción, como para el caso peruano.

La opción “internacional” emplea el lenguaje y la terminología de los tratados internacionales; en cambio, la adaptada a su jurisdicción, recoge las particularidades de la legislación peruana.

En consecuencia, **la opción “internacional” goza de una mayor eficacia a nivel mundial, gracias a que tiene jurisdicción neutral.** Mientras que la opción adaptada a la jurisdicción del Perú goza de una mayor eficacia ante los tribunales peruanos.

Internacional

Nacional

Línea de investigación: POLÍTICA FISCAL Y HACIENDA PÚBLICA NACIONAL - P15

Firma de Autor



huella digital

27 - OCTUBRE - 2025

Fecha