



**UNIVERSIDAD ANDINA**

**NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ**

**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**

**ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN  
PÚBLICA**



**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y CALIDAD DEL  
GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD  
DISTRITAL DE ASILLO, 2024**

**TESIS PRESENTADA POR:**

**Bach. FREYNER ROSELL SONCCO QUISPE**

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE LICENCIADO EN  
ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA**

**JULIACA – PERÚ**

**2024**



**UNIVERSIDAD ANDINA**

**NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ**

**FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS**

**ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN**

**PÚBLICA**

**EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y CALIDAD DEL  
GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD  
DISTRITAL DE ASILLO, 2024**

**TESIS PRESENTADA POR:**

**Bach. FREYNER ROSELL SONCCO QUISPE**


**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE  
LICENCIADO EN ADMINISTRACIÓN Y GESTIÓN PÚBLICA**

**APROBADA POR EL JURADO REVISOR:**

**PRESIDENTE**

:   
Dr. BENIGNO CALLATA QUISPE

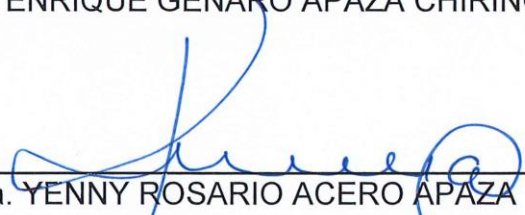
**PRIMER MIEMBRO**

:   
Mg. PERCY GONZALO PUMA PUMA

**SEGUNDO MIEMBRO**

:   
Dr. ENRIQUE GENARO APAZA CHIRINOS

**ASESOR**

:   
Dra. YENNY ROSARIO ACERO APAZA

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN**

: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (5909 – UNESCO)



### RESOLUCIÓN N.º 1197-2024-D-FCA-UANCV-J

Juliaca, 09 de octubre 2024

#### VISTOS:

El Expediente **2024-CU-13995** de fecha **02-10-2024** de **FREYNER ROSSEL SONCCO QUISPE**, quien solicita nominación de jurados, fecha y hora de sustentación, para rendir el examen de sustentación y defensa de la tesis titulado: **EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ASILLO, 2024**; conducente para optar el Título profesional de Licenciado(a) en **Administración y Gestión Pública**, que fue revisada por el Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Administrativas Escuela Profesional de **Administración y Gestión Pública**.

#### CONSIDERANDO:

**Que**, de conformidad con el artículo 8º, numeral b) del Reglamento General de Grados y Títulos de la UANCV vigente, es procedente acceder a la petición del interesado.

**Que**, al haber cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

**Y estando**, la opinión favorable del Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Administrativas, y las atribuciones que confiere el artículo 28º del Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

#### SE RESUELVE:

**ARTÍCULO PRIMERO. – DECLARAR APTO** para la sustentación presencial del informe Final de la investigación (borrador de Tesis), del (la) bachiller: **FREYNER ROSSEL SONCCO QUISPE**, para optar el Título Profesional de Licenciado(a) en **Administración y Gestión Pública**, en virtud de los considerandos expuestos.

**ARTICULO SEGUNDO. – NOMINAR JURADOS** para la sustentación presencial y defensa de la tesis a los siguientes docentes ordinarios:

- \* PRESIDENTE : Dr. BENIGNO CALLATA QUISPE
- \* Primer miembro : Mg. PERCY GONZALO PUMA PUMA
- \* Segundo miembro : Dr. ENRIQUE GENARO APAZA CHIRINOS
- \* Asesor : Dra. YENNY ROSARIO ACERO APAZA

**ARTICULO TERCERO. – PROGRAMAR FECHA Y HORA** de sustentación como se detalla:

- \* Lugar : salón de Grados y Títulos
- \* Fecha : viernes 11 de octubre de 2024
- \* Hora : 11:00 am

**ARTICULO CUARTO. – DISPONER** que la comisión de Grados y Títulos de la Facultad, Secretarías Académicas y Administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

Regístrese, comuníquese y archívese.



UNIVERSIDAD ANDINA  
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"  
*Benigno Callata Quispe*  
Dr. Benigno Callata Quispe  
DECANO  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS



## RESOLUCIÓN N° 279-2024-UI-FCA-UANCV-J

Juliaca, 11 de julio 2024

### **VISTOS:**

El Expediente: **2024-05222** de fecha 23 de abril de 2024, el cual solicita Revisión de propuesta de Investigación y el **Anexo (02 o 03) "Ficha de Opinión de la Propuesta de Investigación"** que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas, Escuela Profesional de **Administración y Gestión Pública**.

### **CONSIDERANDO:**

**Que**, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

**Que**, el (la) **Bach. FREYNER ROSSEL SONCCO QUISPE**, quien solicita la revisión y aprobación de la Propuesta de Investigación de **Título: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ASILLO, 2024**; conducente para optar el Título profesional de Licenciado(a) en **Administración y Gestión Pública**.

**Que**, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

**Que**, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la Propuesta de Investigación.

**Que**, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas, Escuela Profesional de Administración y Gestión Pública, corroboró la propuesta del ASESOR **Dra. YENNY ROSARIO ACERO APAZA**, quien debe ser acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis).

**Estando**, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas.

### **SE RESUELVE:**

**ARTÍCULO PRIMERO.- APROBAR Y AUTORIZAR LA EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA DE INVESTIGACIÓN**, titulado: **EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ASILLO, 2024**; presentado por el (la) **Bach. FREYNER ROSSEL SONCCO QUISPE**, en virtud de los considerandos expuestos.

**ARTÍCULO SEGUNDO.- RECONOCER**, como ASESOR al **Dra. YENNY ROSARIO ACERO APAZA**

**ARTÍCULO TERCERO.- DISPONER** que la facultad, secretarías académicas y administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

Regístrese, Comuníquese y Archívese.



DISTRIBUCIÓN:  
- Decanatura



## RESOLUCIÓN N° 349-2024-UI-FCA-UANCV-J

Juliaca, 16 de agosto 2024

### VISTOS:

El Expediente: **2024-CU-9528** de fecha 05 de agosto de 2024, del **Bach. FREYNER ROSSEL SONCCO QUISPE**, quien solicita Revisión del Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) y el **Anexo (04 o 05) "Ficha de Opinión del Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis)"** que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas, Escuela Profesional de Administración y Gestión Pública.

### CONSIDERANDO:

**Que**, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

**Que**, el (la) **Bach. FREYNER ROSSEL SONCCO QUISPE**, quien solicita la revisión del Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) del tema titulado: **EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ASILLO, 2024**; conducente para optar el Título Profesional de Licenciado(a) en **Administración y Gestión Pública**.

**Que**, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

**Que**, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable al Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis).

**Que**, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas, Escuela Profesional de Administración y Gestión Pública, corroboró el asesoramiento en el Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) del ASESOR Dra. **YENNY ROSARIO ACERO APAZA**.

**Estando**, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Administrativas.

### SE RESUELVE:

**ARTÍCULO PRIMERO. - APROBAR Y AUTORIZAR EL INFORME FINAL DE LA INVESTIGACIÓN (BORRADOR DE TESIS)**, para la **REVISIÓN DE SIMILITUD TURNITIN**, del tema titulado: **EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ASILLO, 2024**; presentado por el (la) **Bach. FREYNER ROSSEL SONCCO QUISPE**, para optar el Título Profesional de Licenciado(a) en **Administración y Gestión Pública**, en virtud de los considerandos expuestos.

**ARTÍCULO SEGUNDO. - RATIFICAR**, como ASESOR a la Dra. **YENNY ROSARIO ACERO APAZA**.

**ARTÍCULO TERCERO.- DISPONER**, que la facultad, secretarías académicas y administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

Regístrese, Comuníquese y Archívese.



DISTRIBUCIÓN:



## EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ASILLO, 2024

### INFORME DE ORIGINALIDAD

25%

INDICE DE SIMILITUD

22%

FUENTES DE INTERNET

4%

PUBLICACIONES

16%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

### FUENTES PRIMARIAS

1	<a href="https://hdl.handle.net">hdl.handle.net</a> Fuente de Internet	5%
2	Submitted to Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez Trabajo del estudiante	4%
3	Submitted to Universidad Cesar Vallejo Trabajo del estudiante	2%
4	<a href="https://repositorio.unheval.edu.pe">repositorio.unheval.edu.pe</a> Fuente de Internet	1%
5	Submitted to Uniciencia Bucaramanga Trabajo del estudiante	1%
6	<a href="https://repositorio.uandina.edu.pe">repositorio.uandina.edu.pe</a> Fuente de Internet	1%
7	<a href="https://repositorio.unap.edu.pe">repositorio.unap.edu.pe</a> Fuente de Internet	1%
8	Submitted to Universidad Nacional Federico Villarreal Trabajo del estudiante	1%

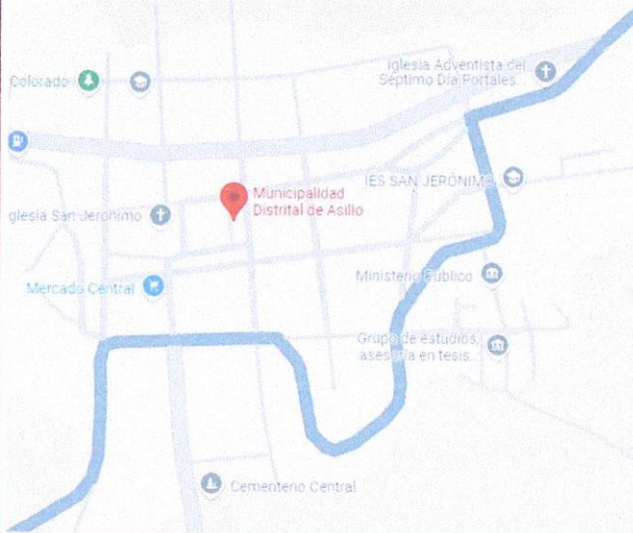


### Metadatos complementarios - UANCV



<b>TITULO</b>	
<b>EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ASILLO, 2024</b>	
<b>Datos de autor</b>	
Nombres y Apellidos	FREYNER ROSELL SONCCO QUISPE
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	71561463
URL de ORCID	<a href="https://orcid.org/0009-0005-0877-7257">https://orcid.org/0009-0005-0877-7257</a>
<b>Datos de asesor</b>	
Nombres y apellidos	YENNY ROSARIO ACERO APAZA
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	01324434
URL de ORCID	<a href="https://orcid.org/0000-0002-9783-7733">https://orcid.org/0000-0002-9783-7733</a>
<b>Datos del jurado</b>	
<b>Presidente del jurado</b>	
Nombres Y Apellidos	BENIGNO CALLATA QUISPE
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	01693080
<b>Miembro del jurado 1</b>	
Nombres Y Apellidos	PERCY GONZALO PUMA PUMA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02374215
<b>Miembro del jurado 2</b>	
Nombres Y Apellidos	ENRIQUE GENARO APAZA CHIRINOS
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02413103



<b>Datos de investigación</b>	
Línea de investigación	ADMINISTRACIÓN PÚBLICA (5909 – UNESCO)
Grupo de investigación	No aplica.
Agencia de financiamiento	Sin financiamiento.
Ubicación geográfica de la investigación	<p><b>Dirección:</b> Municipalidad distrital de Asillo  <b>País:</b> Perú  <b>Departamento:</b> Puno  <b>Provincia:</b> Azángaro  <b>Distrito:</b> Asillo  <b>Coordenadas:</b>  <b>Latitud:</b> -14.78623  <b>Longitud:</b> -70.35310  <a href="https://maps.app.goo.gl/3ZdSU4oweQQkFkUa9">https://maps.app.goo.gl/3ZdSU4oweQQkFkUa9</a></p> 
Año o rango de años en que se realizó la investigación	JULIO 2024 - OCTUBRE 2024
URL de disciplinas OCDE <a href="https://concytec-pe.github.io/Peru-CRIS/vocabularios/ocde_ford.html">https://concytec-pe.github.io/Peru-CRIS/vocabularios/ocde_ford.html</a> - Librería	<p>Negocios, Administración  <a href="https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.02.04">https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.02.04</a>  Administración pública  <a href="https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.06.02">https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.06.02</a></p>



UNIVERSIDAD NACIONAL  
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ  
*[Firma]*  
Dr.Sc. S. Leimaco Aguilar Pinto  
DIRECTOR  
VICERRECTORADO DE INVESTIGACIÓN CIENCIAS ADMINISTRATIVAS



### DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y RESPONSABILIDAD

Yo Fredyner Rosel Soncco Quispe, identificado con DNI Nro. 71561463 en mi condición de egresado de:

- Escuela Profesional**
- Programa de Segunda Especialidad,**
- Programa de Maestría o Doctorado**

Administración y Gestión Pública

informo que he elaborado el/la  **Tesis** o  **Trabajo de Investigación**,  **Trabajo Académico** denominada:

“Ejecución Presupuestaria y Calidad del Gasto público en la Municipalidad Distrital de Eslo, 2024”

Asesorado por: Dra. Yenny Rosario Acero Apaza

Es un tema original.

Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mi persona y **no existe plagio/copia** de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

El incumplimiento de lo declarado da lugar a responsabilidad del declarante, en consecuencia; a través del presente documento asumo frente a terceros, la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez y/o la Administración Pública toda responsabilidad que pueda derivarse por el trabajo final presentado. Lo señalado incluye responsabilidad pecuniaria incluido el pago de multas u otros por los daños y perjuicios que se ocasionen.

Juliaca 13 de Noviembre del 2024

[Firma]  
FIRMA (ASESOR)

[Firma]  
FIRMA (obligatoria)



Huella



## **DEDICATORIA**

A mis padres y hermanos que me  
Dieron su apoyo para culminar mis  
Estudios.

A mi asesora Dra. Yenny Rosario

Acero Apaza por su apoyo.



## **AGRADECIMIENTO**

Agradezco a mis padres y hermanos y a

Mi asesora quienes me alentaron para

Culminar mi tesis.



**ÍNDICE GENERAL**

DEDICATORIA ..... iii

AGRADECIMIENTO .....iv

ÍNCIDE DE TABLAS ..... viii

ÍNDICE DE FIGURAS.....ix

RESUMEN ..... x

ABSTRACT.....xi

INTRODUCCIÓN .....xii

**CAPÍTULO I**

**EL PROBLEMA**

1.1. Planteamiento del problema..... 13

1.2. Delimitación de la investigación..... 14

    1.2.1. Delimitación espacial..... 14

    1.2.2. Delimitación social ..... 14

    1.2.3. Delimitación temporal ..... 14

1.3. Formulación del problema ..... 15

1.4. Justificación del estudio..... 15

**CAPÍTULO II**

**OBJETIVOS**

2.1. Objetivo general..... 17

2.2. Objetivos específicos ..... 17

**CAPÍTULO III**



**MARCO TEÓRICO REFERENCIAL**

3.1. Antecedentes de la investigación ..... 18

    3.1.1. A nivel internacional..... 18

    3.1.2. A nivel nacional ..... 20

    3.1.3. A nivel local..... 22

3.2. Bases teóricas..... 25

3.3. Marco conceptual..... 54

**CAPÍTULO IV**

**HIPÓTESIS**

4.1. Hipótesis general..... 57

4.2. Hipótesis específicas..... 57

4.3. Variables ..... 57

4.4. Operacionalización de variables ..... 58

**CAPÍTULO V**

**PROCEDIMIENTO METODOLÓGICO DE LA INVESTIGACIÓN**

5.1. Enfoque de la investigación ..... 59

5.2. Método aplicado a la investigación..... 59

5.3. Tipo de investigación..... 59

5.4. Nivel de investigación..... 60

5.5. Diseño de investigación ..... 60

5.6. Población y muestra..... 60

    5.6.1. Población..... 60



5.6.2. Muestra .....	61
5.7. Técnica e instrumento .....	61
5.7.1. Técnica .....	61
5.7.2. Instrumento .....	61
5.8. Confiabilidad y validez del instrumento .....	61
5.8.1. Confiabilidad.....	61
5.8.2. Validez .....	62
5.9. Procedimiento de tratamiento de datos .....	62
5.10. Contrastación de hipótesis .....	62
 <b>CAPÍTULO VI</b>  <b>RESULTADOS Y DISCUSIÓN</b>  	
6.1. Presentación de resultados .....	66
6.2. Discusión de resultados.....	73
CONCLUSIONES .....	75
RECOMENDACIONES.....	76
REFERENCIAS.....	77
ANEXOS .....	81
Matriz de consistencia.....	82
Matriz de datos.....	84
Instrumento .....	85
Validez del instrumento .....	<b>¡Error! Marcador no definido.</b>



## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Operacionalización de las variables estudiadas .....	58
Tabla 2. Confiabilidad del instrumento.....	61
Tabla 3. Tau b de Kendall de la HG.....	62
Tabla 4. Tau b de Kendall de la HE1 .....	63
Tabla 5. Tau b de Kendall de la HE2 .....	64
Tabla 6. Tau b de Kendall de la HE3 .....	65
Tabla 7. Prueba de normalidad de datos .....	66
Tabla 8. Baremo de correlación de Pearson.....	67
Tabla 9. Relación entre la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto público .....	67
Tabla 10. Relación entre la planificación presupuestaria y la calidad del gasto público.....	69
Tabla 11. Relación entre la ejecución financiera y la calidad del gasto público .....	70
Tabla 12. Relación entre el control presupuestario y la calidad del gasto público .....	72



**ÍNDICE DE FIGURAS**

Figura 1. Diagrama de dispersión entre la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto público.....68

Figura 2. Diagrama de dispersión entre la planificación presupuestaria y la calidad del gasto público.....69

Figura 3. Diagrama de dispersión entre la ejecución financiera y la calidad del gasto público ..... 71

Figura 4. Diagrama de dispersión entre el control presupuestario y la calidad del gasto público ..... 72



## RESUMEN

Esta tesis titulada: Ejecución presupuestaria y calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024. El propósito fundamental fue establecer la relación entre la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024. El enfoque desarrollado fue el cuantitativo, el nivel fue el correlacional y diseño no experimental. La muestra fue de 26 trabajadores, la técnica fue la encuesta y el instrumento el cuestionario, para evaluar este último fue confiable, se recurrió al alfa de Cronbach, cuyos hallazgos denotaron un coeficiente de 0,837 esto revela que el instrumento manejado en la investigación mostró un grado de consistencia notablemente alto. El coeficiente de Pearson fue de 0,665, lo que indica una correlación positiva media. Este valor sugiere que, a medida que se mejora la ejecución presupuestaria, también tiende a mejorar la calidad del gasto público. Además, el valor de la significancia estadística adquirida del tau b de Kendall fue del 0,000, este al ser inferior al alfa del 0,05, llevó a concluir que la ejecución presupuestaria se relaciona significativamente con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.

*palabras clave:* Calidad de gasto público, ejecución presupuestaria.



## ABSTRACT

This thesis titled: Budget Execution and Quality of Public Spending in the district municipality of Asillo, 2024. The fundamental purpose was to establish the relationship between budget execution and the quality of public spending in the district municipality of Asillo, 2024. The approach developed was quantitative, the level was correlational, and the design was non-experimental. The sample consisted of 26 workers, the technique was the survey, and the instrument was the questionnaire. To evaluate the latter, the Cronbach's alpha was used, whose findings showed a coefficient of 0.837, revealing that the instrument used in the research demonstrated a notably high degree of consistency. The Pearson coefficient was 0.665, indicating a medium positive correlation. This value suggests that as budget execution improves, the quality of public spending also tends to improve. Additionally, the statistical significance value obtained from the tau b of Kendall was 0.000, which, being lower than the alpha of 0.05, led to the conclusion that budget execution is significantly related to the quality of public spending in the district municipality of Asillo, 2024.

*Keywords:* Quality of Public Spending, Budget Execution.



## INTRODUCCIÓN

La gestión eficaz de los recursos estatales es esencial para el progreso económico y social de cualquier comunidad. En el ámbito municipal, la administración eficiente y la transparencia en el control de los activos estatales son cruciales para el bienestar de los ciudadanos. Una asignación y uso apropiados de estos recursos aseguran la provisión efectiva de servicios esenciales como infraestructura, educación y salud, y también fortalecen la confianza y credibilidad de la población hacia sus autoridades locales. Esta confianza es clave para fomentar una relación constructiva entre los ciudadanos y sus instituciones, creando un ambiente favorable para la participación activa de la comunidad en el desarrollo local. En definitiva, una gestión pública transparente y eficiente no solo mejora la calidad de vida de los residentes, sino que también promueve un desarrollo sostenible y equitativo a nivel comunitario.

Este trabajo de investigación se estructura en varios capítulos que abordan desde el planteamiento del problema hasta la presentación y discusión de resultados. En los primeros capítulos, se define el problema de estudio, se delimitan los alcances espacial, social y temporal, y se justifica la investigación. Se establecen objetivos generales y específicos que guían el estudio. El marco teórico referencial revisa antecedentes y fundamenta teóricamente el problema, mientras que las hipótesis y variables se plantean y operacionalizan. La metodología describe el enfoque, tipo, diseño, población, muestra, y técnicas de cogida de datos, así como la estimación de la confiabilidad y validez de los instrumentos. Finalmente, se presentan y discuten los resultados obtenidos, seguidos de conclusiones y recomendaciones, complementados con referencias y anexos que validan y refuerzan la investigación.



## CAPÍTULO I

### EL PROBLEMA

#### 1.1. Planteamiento del problema

En la actualidad, la administración pública enfrenta el reto crucial de mejorar la eficiencia y la transparencia en la gestión, con el propósito de optimizar la calidad del gasto público en beneficio de la población. Este desafío es particularmente evidente en América Latina, donde la baja ejecución presupuestal y la deficiente calidad del gasto público han sido objeto de numerosas críticas por parte de la ciudadanía. A pesar de que el gasto público en la región ha experimentado un incremento promedio de 7 puntos porcentuales en las últimas dos décadas, este aumento no se ha reflejado en mejoras sustanciales en el capital físico y humano de calidad, ni en la generación de beneficios sociales duraderos. Estas deficiencias destacan la necesidad urgente de implementar reformas que fortalezcan la capacidad de las entidades públicas para gestionar sus recursos de manera más efectiva y orientada a resultados sostenibles y tangibles (Pessino et al., 2018).

Según el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF, 2024) en el Perú, prevalece una notable insatisfacción con las entidades estatales, debido a que la ejecución presupuestaria no se orienta adecuadamente hacia los beneficios que el gasto o la inversión podrían proporcionar a la ciudadanía. Las estadísticas revelan que, en los últimos años, tanto los gobiernos locales a nivel nacional como los del departamento de Puno han recibido un incremento significativo en sus recursos para cubrir gastos operativos y de inversión. Sin embargo, diferentes estudios y análisis indican que persisten numerosos problemas sociales que no son adecuadamente atendidos, especialmente en áreas críticas como la provisión de servicios básicos, la salud, la

educación y la nutrición. Esta situación subraya una desconexión entre el aumento de recursos financieros y la mejora real en la calidad de vida de los ciudadanos, evidenciando la necesidad urgente de una gestión pública más efectiva y centrada en resultados tangibles y sostenibles para la población.

En la municipalidad distrital de Asillo, la administración pública enfrenta el desafío crítico de optimizar la ejecución presupuestaria para garantizar una gestión eficiente y efectiva de los recursos públicos. A lo largo de los años, se han identificado diversas dificultades en la planificación y ejecución del presupuesto municipal, generando preocupaciones entre los residentes acerca de la calidad del gasto público. Esta inquietud se manifiesta en la percepción de que los recursos no siempre se utilizan de forma apropiada para solventar los requerimientos y prioridades de la comunidad, lo cual subraya la necesidad de implementar estrategias más robustas y transparentes para la administración de los fondos públicos. Enfrentar y superar estos desafíos es esencial para mejorar la confianza de la ciudadanía en sus autoridades locales y asegurar que el gasto público realmente contribuya al desarrollo y bienestar de la población.

## **1.2. Delimitación de la investigación**

### ***1.2.1. Delimitación espacial***

La investigación se llevó a cabo en la municipalidad distrital de Asillo, situada en la provincia de Azángaro, departamento de Puno, Perú.

### ***1.2.2. Delimitación social***

El estudio se enfocó en los funcionarios y empleados de la municipalidad distrital de Asillo, quienes estuvieron directamente involucrados en la gestión y ejecución del presupuesto.

### ***1.2.3. Delimitación temporal***

La investigación se realizó en el marco temporal correspondiente al año 2024. Se aplicó un diseño de estudio transversal, que implicó la recopilación de datos en un único momento del tiempo.

### 1.3. Formulación del problema

#### 1.3.1. Problema general

¿Cuál es la relación entre la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024?

#### 1.3.2. Problemas específicos

- ¿Cuál es la relación entre la planificación presupuestaria y la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024?
- ¿Cuál es la relación entre la ejecución financiera y la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024?
- ¿Cuál es la relación entre el control presupuestario y la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024?

### 1.4. Justificación del estudio

#### Teórica:

La investigación se llevó a cabo debido a la relevancia creciente que ha obtenido en años recientes la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto público en las entidades públicas. Fue esencial realizar estudios que permitieron evaluar el nivel de calidad del gasto en la ejecución presupuestaria, considerando que, en numerosas ocasiones, una entidad pública pudo haber alcanzado una ejecución presupuestaria cercana al 100% en un año determinado, pero sin garantizar una adecuada calidad en el gasto. Esto resaltó la necesidad de analizar no solo la cantidad de recursos utilizados, sino también la eficacia y eficiencia con la que estos se emplearon para satisfacer las necesidades de la comunidad y generar un impacto positivo y sostenible en el desarrollo local.

#### Práctico:

La finalidad práctica de esta investigación fue proporcionar información útil y accionable que pudiera ser utilizada por las autoridades de la municipalidad distrital de Asillo



para mejorar la gestión de sus recursos públicos. Al identificar las fortalezas y debilidades en la ejecución presupuestaria y su impacto en la calidad del gasto público, se pudieron diseñar estrategias y políticas que mejoraran la eficiencia del gasto, asegurando que los activos se utilizaran de forma óptima y que los planes costeados tengan un impacto positivo en la comunidad. Asimismo, se buscó aumentar la transparencia y la rendición de cuentas, fortaleciendo la confianza de los residentes en sus autoridades locales y promoviendo una mayor participación ciudadana.

### **Metodológico:**

La investigación se llevó a cabo mediante un enfoque cuantitativo y de nivel correlacional, el cual fue adecuado para identificar y analizar la relación entre dos variables. Este enfoque permitió obtener datos precisos y objetivos sobre la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto público. A través de este análisis, se esperaba proporcionar una base sólida para formular recomendaciones que mejoren la eficiencia, transparencia y efectividad en el uso de los fondos públicos.



## CAPÍTULO II

### OBJETIVOS

#### 2.1. Objetivo general

Establecer la relación entre la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.

#### 2.2. Objetivos específicos

- Determinar la relación entre la planificación presupuestaria y la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.
- Identificar la relación entre la ejecución financiera y la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.
- Analizar la relación entre el control presupuestario y la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.

## CAPÍTULO III

### MARCO TEÓRICO REFERENCIAL

#### 3.1. Antecedentes de la investigación

##### 3.1.1. A nivel internacional

Zarate et al. (2020) en su estudio “El gasto público en el manejo del sistema de salud de México”, el objetivo general de esta investigación fue analizar el impacto del gasto público en la calidad del servicio de salud en México. Utilizando un enfoque cualitativo y una revisión documental de diversas fuentes oficiales. La investigación abarcó datos de diversas instituciones. Se encontró que el gasto público en salud ha aumentado significativamente, alcanzando \$626,181 millones de pesos en 2019. La subfunción más significativa fue la prestación de atención médica a la comunidad, con \$397,236 millones de pesos. El IMSS recibió la mayor cantidad de recursos, con 12 millones 327 mil 845 derecho habientes en 2019. Sin embargo, México se encuentra en el último lugar entre los países de la OCDE en gasto público per cápita en salud, con \$585.80 dólares per cápita en 2018, solo el 19.26% del promedio de la OCDE. La conclusión principal es que, aunque el gasto en salud ha aumentado, sigue siendo insuficiente para alcanzar los estándares óptimos de la OCDE.

Catari (2023) en su tesis “El gasto público en educación regular y el crecimiento económico en Bolivia, Periodo 2003-2021. La investigación analizó cómo el gasto público en educación regular, financiado por el Impuesto Directo a los Hidrocarburos (IDH), contribuyó al crecimiento económico de Bolivia, especialmente en el PIB y PIB per cápita. Se utilizó un enfoque cuantitativo y descriptivo, comparando las políticas económicas de 2003-2005 con el Nuevo Modelo Económico Boliviano de 2006-2021. Los resultados mostraron una mejora



significativa en el gasto público en educación desde 2006, con aumentos en la inversión en infraestructura y acceso a la educación. Se concluyó que el gasto público en educación regular, financiado por el IDH, fue clave para el crecimiento económico de Bolivia.

Zambrano (2022) en su estudio “Calidad del Gasto Público realizado en el cantón Jipijapa en la emergencia sanitaria COVID 19, año 2020”. La tesis se efectuó con propósito de delimitar la calidad del gasto público realizado por el Hospital Básico y el Hospital IESS Jipijapa durante la emergencia sanitaria COVID-19 en 2020. Se revisaron los procesos de contratación pública en el portal de compras públicas, se sistematizó la información y se analizaron los montos planificados, adjudicados y ahorros. El estudio incluyó 26 procesos de contratación pública del Hospital Básico de Jipijapa y 41 del Hospital IESS Jipijapa. El Hospital Básico atendió a 1840 personas y el Hospital IESS a 1516 durante la pandemia. Se evidenciaron deficiencias en el cumplimiento de buenas prácticas de contratación, especialmente en procesos de ínfima cuantía. La investigación concluyó que ambos hospitales presentaron falencias en las normas y buenas prácticas de contratación pública durante la emergencia. Se propusieron flujogramas y un manual de buenas prácticas para mejorar los procesos futuros.

Contreras (2023) en su tesis “El nivel óptimo de gasto de público y su relación con el crecimiento económico en el periodo 1990-2021: una curva de Armey para Bolivia”. El objetivo fue analizar la existencia de una relación no lineal en forma de U invertida entre el gasto público (o tamaño del gobierno) y el crecimiento económico, según la curva de Armey, para la economía de Bolivia en el periodo 1990-2021. La metodología utilizada empleó la metodología econométrica de límites de cointegración para encontrar una relación de largo plazo entre las variables, basada en el enfoque de Pesaran. Los resultados obtenidos mostraron la existencia de un nivel óptimo de gasto público como porcentaje del PIB del 45%. Con este nivel de gasto, el crecimiento económico interanual alcanzaría un 6%. Además, se evidenció



que el gasto público experimenta un fenómeno de estacionalidad al final de cada gestión, lo cual puede afectar negativamente las finanzas públicas. Se concluyó que existe un umbral óptimo de gasto público en Bolivia, equivalente al 45% del PIB, que maximiza el crecimiento económico.

Ruiz (2019) en su estudio “Evaluación a la ejecución presupuestaria de la Empresa Pública Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del cantón Riobamba, provincia de Chimborazo, período 2018”. El objetivo de la presente investigación fue evaluar la ejecución presupuestaria de la Empresa Pública Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del cantón Riobamba. Como parte de la metodología del trabajo de investigación, se aplicaron encuestas y entrevistas al jefe de presupuestos. Se determinó que la Empresa Pública Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del cantón Riobamba (EP-EMAPAR) no cuenta con el financiamiento público suficiente para atender todas las necesidades, programas y proyectos establecidos. También se identificó un desequilibrio entre los ingresos y gastos proyectados, lo cual provoca un alto nivel de endeudamiento. Se concluyó que el presupuesto de la EP-EMAPAR requiere una mejor planificación para permitir la óptima y oportuna canalización de los ingresos hacia los gastos, una mayor asignación presupuestaria en obras públicas.

### ***3.1.2. A nivel nacional***

Herrera (2020) en su tesis “Presupuesto por resultados en el gasto público de la Municipalidad Provincial de Huaral. 2020”. El objetivo de la presente investigación fue determinar la incidencia del presupuesto por resultados en el gasto público de la Municipalidad Provincial de Huaral en 2020. El método empleado fue cuantitativo y se enmarcó en un tipo de estudio básico. Se realizó bajo un diseño no experimental, con un corte transversal y un enfoque correlacional-causal. La población fue de 250 personas, de las cuales se tomó una muestra de 50. El instrumento utilizado fue un cuestionario. Los hallazgos denotaron que la prueba de



regresión lineal indicó un coeficiente de R cuadrado igual a 0.112, se obtuvo un valor  $p = 0.018$ .

Se concluyó que el presupuesto por resultados incidía en el gasto público.

Vargas y Zavaleta (2020) en su estudio “La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales”. El objetivo general de la investigación fue analizar la relación entre la gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en los gobiernos locales de la Región La Libertad en Perú. Esta investigación tuvo un diseño no experimental, Se trabajó con los 83 gobiernos locales y se utilizó el análisis de contenido. El diagnóstico de la gestión del presupuesto por resultados arrojó un nivel de ejecución del 84% a nivel regional, en comparación con la ejecución alcanzada por los 83 distritos, cuya ejecución fue solo del 66%. Se confirmó que existía una relación directa y significativa, lo cual se comprobó con el nivel de significancia [Prob (F Statistic) = 0.0000] y con el coeficiente de correlación de 0.69. Se finiquito que hay un vínculo sustancial entre las variables analizadas. Los resultados mostraron mejoras significativas en salud y educación, aunque aún persisten brechas importantes.

Pare (2023) en su tesis “Ejecución presupuestaria y calidad del gasto en una municipalidad provincial de la Región Moquegua, 2021”. El propósito de la investigación fue delimitar el vínculo entre la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto en una. Se uso un enfoque cuantitativo. La muestra fue de 56 miembros, se usó cuestionarios. Los hallazgos demostraron que había un vínculo sustancial entre las variables, además el valor de  $p$  de 0.000 y una interrelación efectiva media (Rho) de 0.693. Se concluyó que si la ejecución presupuestaria experimenta mejoras, también el punto de vista de los colaboradores sobre la excelencia del gasto en la muni estudiada mejorará.

Vértiz (2022) en su tesis “Ejecución presupuestaria en la calidad de gasto público en una dirección de servicios de atención móvil de urgencias. Año 2021. El objetivo del presente trabajo de investigación fue analizar la interrelación entre la ejecución presupuestaria y la



calidad del gasto público. El enfoque fue cuantitativo. La población fue de 534 servidores públicos, se obtuvo una muestra de 70 servidores. Los resultados mostraron que el coeficiente de Pearson mostró que existía una relación con un valor de 0.692, y el nivel de significancia fue igual a 0.00, siendo este valor menor a 0.001. Se reveló que se adquirió una interrelación media entre las variables analizadas en la Dirección de Servicios de Atención Móvil de Urgencias.

Quispe (2023) en su tesis "Ejecución presupuestal y su relación con la calidad del gasto público en la municipalidad provincial de Condorcanqui, 2022":

El propósito central fue analizar el vínculo entre la ejecución presupuestal y la calidad del gasto público en la municipalidad provincial de Condorcanqui, 2022. El estudio fue de tipo cuantitativo. El muestro fue de 40 colaboradores, se eligieron cuestionarios para recopilar datos. Los hallazgos denotaron que la primera variable exteriorizo que el 15% opina que la ejecución presupuestaria es admisible, el 72.5% denoto que es apropiada, el 12% expreso que es ineficiente, por otro lado, el valor de p fue del 0,000 con un  $r=0.648$ . La tesis denoto la existencia de una interrelación entre las variables analizadas en la municipalidad provincial de Condorcanqui, 2022.

### ***3.1.3. A nivel local***

Charaja (2021) en su tesis "Evaluación de la ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas del Programa Regional de Riego y Drenaje Puno, periodos 2016-2017". Este estudio tuvo como objetivo general evaluar la incidencia de la Ejecución Presupuestaria de Ingresos y Gastos en el cumplimiento de metas del Programa Regional de Riego y Drenaje para los ejercicios fiscales 2016-2017. Se usó un método cuantitativo. En 2016, se ejecutó el 100.44% del presupuesto de ingresos y el 92.75% del presupuesto de gastos, mostrando una recaudación eficaz y una buena capacidad de gasto. En 2017, se ejecutó el



102.89% del presupuesto de ingresos y el 96.46% del presupuesto de gastos, indicando una ejecución muy eficaz y buena. Se concluyó que, para ambos periodos, la ejecución presupuestaria tanto de ingresos como de gastos mostró una calificación de Muy Buena y Buena, respectivamente, cumpliendo satisfactoriamente lo programado respecto al Presupuesto Institucional Modificado.

Peralta (2022) en su investigación "Ejecución presupuestal y su incidencia en la calidad de gasto público de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, periodo 2018". El objetivo principal fue evaluar en qué medida el proceso de la ejecución presupuestal incide en la calidad del gasto en la entidad mencionada. Se optó por un enfoque cuantitativo de investigación de tipo no experimental, transeccional y descriptivo. Se utilizaron instrumentos de recolección de datos como la observación, análisis documental y encuestas aplicadas a 18 funcionarios de diferentes áreas. Los resultados indicaron que la municipalidad aplicó normas, directivas y reglamentos, los cuales fueron calificados de regular a más. Este resultado se contrastó con la ejecución presupuestal de la entidad en 2018, que alcanzó el 84.9%. Por otro lado, en referencia a las transferencias oportunas por parte del tesoro público, se encontraron indicadores como "algunas veces" con un 55.56%, y "muy pocas veces" con un 38.89%, lo cual incidió negativamente en la calidad del gasto. Se ultimó que la correcta aplicación de lineamientos y el conocimiento del proceso presupuestario inciden positivamente en la calidad del gasto en la Municipalidad Distrital de Huayrapata.

Quenta (2020) en su tesis "La gestión presupuestaria y su incidencia en la calidad del gasto de los recursos públicos en la UGEL-Puno 2018". El objetivo principal de esta investigación fue determinar cómo la gestión presupuestaria influye en la ejecución de los recursos públicos en la UGEL-Puno durante el año 2018. La metodología adoptada fue de diseño no experimental, transversal y correlacional. Para la recolección de datos, se utilizaron diversas técnicas e instrumentos como la observación, revisión documental, encuestas y



entrevistas. La contrastación de hipótesis arrojó un resultado significativo con  $X^2_{obt} > 9.49$ , lo que permitió rechazar la hipótesis nula ( $H_0$ ). Los resultados detallados revelaron claramente que la entidad no está cumpliendo de manera eficiente con la gestión presupuestaria. Esto evidenció deficiencias significativas en el manejo y ejecución de los recursos públicos, subrayando la necesidad de implementar mejoras en los procesos de planificación y administración presupuestaria para asegurar un uso más efectivo y beneficioso de los fondos asignados.

Aduviri (2021) en su tesis “Influencia del sistema de control interno en el proceso de ejecución presupuestal: aplicación para el caso de la Municipalidad Provincial de Puno - periodo 2021. Este estudio tuvo como objetivo general determinar la influencia del control interno en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de Puno durante el periodo 2021. La investigación fue de tipo descriptivo, con un enfoque cuantitativo. La población de investigación estuvo conformada por autoridades, funcionarios y trabajadores de la Municipalidad Provincial de Puno, y la muestra fue el total del personal, obtenida por muestreo probabilístico convencional. Los resultados indicaron que la relación del sistema de control interno tiene una influencia directa en la ejecución presupuestaria. El personal investigado tenía conocimiento de las distintas variables establecidas en la investigación, como el sistema de control interno, la ejecución presupuestaria, la programación de compromisos anuales. Se finiquitó que el sistema de control interno tiene una relación directa con la ejecución presupuestaria según la percepción de la población investigada.

Quispe (2022) en su tesis “El sistema integrado de gestión administrativa (SIGA) y su relación con la ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Huancané – Puno, periodo 2019”. El objetivo principal de este estudio fue establecer cómo se relaciona la implementación del Sistema Integrado de Gestión Administrativa (SIGA) con la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Huancané, Puno, en el periodo 2019. La

metodología utilizada fue cuantitativa, de nivel descriptivo, y con un diseño no experimental, ya que los datos se tomaron directamente de la realidad objeto de estudio. La muestra incluyó a 34 trabajadores de las áreas administrativas de la entidad, y se aplicó una técnica de encuesta utilizando un cuestionario como instrumento. Los resultados indicaron que el Gobierno Provincial de Huancané no ha tomado medidas efectivas para implementar el presupuesto, lo cual probablemente afecta la calidad del gasto público relacionado con los proyectos de inversión. Esto podría cerrar la brecha y permitir una mejor calidad de vida, aunque no se evaluó específicamente la calidad del gasto público.

## 3.2. Bases teóricas

### 3.2.1. Ejecución presupuestaria

La ejecución presupuestaria es un proceso fundamental en la gestión financiera de cualquier entidad pública. Consiste en llevar a cabo las acciones y realizar los gastos previstos en el presupuesto aprobado. Este proceso implica una serie de actividades que van desde la asignación de recursos a las diferentes áreas y programas, hasta el seguimiento y control del uso de dichos recursos. La ejecución presupuestaria no solo se centra en el desembolso de fondos, sino también en asegurar que estos se manejen de forma correcta para cumplir con los objetivos y propósitos determinados. Un control adecuado durante este proceso permite identificar desviaciones y tomar medidas correctivas oportunas, garantizando así la transparencia y rendición de cuentas en la gestión pública (Vizcaíno, 2024).

De acuerdo con Vizcaíno (2024) algunas características de este proceso comprenden:

#### **Planificación:**

Se inicia con una planificación detallada y rigurosa, en la que se identifican y priorizan las necesidades y objetivos de la entidad. Esta fase implica una asignación estratégica de recursos financieros a diferentes áreas y programas, considerando las prioridades y metas



establecidas previamente. La planificación presupuestaria es esencial para afirmar que los activos se distribuyan equitativamente y eficiente, maximizando el impacto y minimizando el desperdicio. Además, establece un marco de referencia que orienta todas las fases subsecuentes del proceso, garantizando coherencia y alineación con los objetivos institucionales.

### **Asignación de recursos:**

Una vez planificado el presupuesto, se procede a la asignación de los fondos a las unidades ejecutoras correspondientes. Este proceso es crucial para que cada área disponga de los recursos necesarios para sus actividades y efectuar con sus propósitos. La asignación de recursos no solo implica la distribución de fondos, sino también la definición de criterios claros y transparentes que guíen esta distribución. Es fundamental que este proceso sea justo y refleje las prioridades establecidas durante la planificación, evitando así desequilibrios o malentendidos que puedan afectar la implementación de los proyectos.

### **Seguimiento y control:**

El seguimiento y control de la ejecución presupuestaria es un componente esencial que garantiza el uso adecuado y eficiente de los recursos asignados. A través de un monitoreo continuo, se verifica que los fondos se utilicen conforme a lo planificado y se cumplan con las normativas y regulaciones vigentes. Este proceso contiene la inspección de la realización de proyectos, el análisis de informes financieros y el seguimiento de los indicadores de desempeño. Un control efectivo permite identificar rápidamente cualquier desviación o irregularidad, facilitando la implementación de medidas correctivas y asegurando la transparencia y la rendición de cuentas.

### **Desembolsos y pagos:**

La fase de desembolsos y pagos se centra en la liberación oportuna de los recursos financieros para cumplir con los compromisos adquiridos por la entidad. Este proceso debe ser gestionado con precisión y puntualidad, asegurando que los pagos se realicen en los plazos

acordados y de acuerdo con los términos establecidos. La eficiencia en esta fase es crucial para evitar retrasos en la implementación de proyectos y para mantener una buena relación con proveedores y contratistas. La correcta gestión de los desembolsos y pagos también contribuye a la credibilidad financiera de la entidad y al mantenimiento de su solvencia.

### **Evaluación de resultados:**

La evaluación de resultados es la fase en la que se analiza el impacto de los gastos realizados y se determina si se alcanzaron los objetivos propuestos. Este proceso implica una revisión exhaustiva de los resultados obtenidos en relación con los recursos utilizados. La evaluación no solo se centra en el cumplimiento de metas cuantitativas, sino también en la calidad de los resultados alcanzados. A partir de esta evaluación, se pueden identificar lecciones aprendidas y oportunidades de mejora, que son esenciales para la planificación y ejecución de futuros ciclos presupuestarios.

De acuerdo con Vizcaíno (2024) algunas estrategias para una eficiente ejecución presupuestaria son:

#### **Implementación de sistemas de información:**

Para una ejecución presupuestaria eficiente, es fundamental contar con sistemas de información avanzados que permitan una gestión y control precisos de los recursos. El uso de tecnologías modernas facilita el acceso a datos en tiempo real, lo que es crucial para la toma de decisiones informadas. Estos sistemas permiten un seguimiento detallado del gasto, la identificación de posibles áreas de mejora y la rápida respuesta a cualquier desviación del presupuesto planificado. Además, proporcionan herramientas para la generación de reportes automáticos y el análisis de tendencias, lo que optimiza la transparencia y la rendición de cuentas.

#### **Capacitación del personal:**



La formación continua del personal encargado de la ejecución presupuestaria es esencial para garantizar una gestión eficaz y eficiente de los recursos. Esta capacitación debe incluir tanto técnicas avanzadas de gestión financiera como habilidades en el uso de nuevas tecnologías y herramientas de gestión. Al fortalecer las competencias del equipo, se mejora la capacidad para identificar y mitigar riesgos, optimizar el uso de los recursos y asegurar el cumplimiento de los objetivos presupuestarios. Además, un personal bien capacitado es clave para mantener altos estándares de integridad y profesionalismo en la administración de fondos públicos.

#### Auditorías internas y externas:

la realización de auditorías periódicas, tanto internas como externas, es una estrategia crucial para garantizar la transparencia y detectar posibles irregularidades en la gestión de los fondos. las auditorías internas permiten una revisión constante de los procesos y procedimientos, asegurando que se sigan las normativas y se cumplan los objetivos de manera eficiente. por otro lado, las auditorías externas proporcionan una evaluación imparcial y objetiva de la gestión financiera, lo que es vital para la confianza pública y la credibilidad de la entidad.

#### Revisión y ajustes periódicos:

La revisión y ajustes periódicos del presupuesto son esenciales para mantener la eficiencia y efectividad de la ejecución presupuestaria. Este proceso implica una evaluación continua del avance en relación con los objetivos establecidos y la identificación de posibles desviaciones. A través de ajustes oportunos, se pueden corregir estas desviaciones y reorientar los recursos hacia áreas que requieran mayor atención o estén mostrando un desempeño superior. Esta flexibilidad en la gestión presupuestaria es crucial para adaptarse a cambios en el entorno económico y social, y para maximizar el impacto positivo del gasto público.

Es esencial mencionar también que según Vizcaíno (2024) algunos desafíos actuales de este proceso son:

#### Desviaciones presupuestarias:

Las desviaciones presupuestarias son un desafío común en la ejecución del presupuesto, ya que implican diferencias entre lo planificado y lo realmente ejecutado. Estas discrepancias pueden surgir por diversas razones, como cambios en las condiciones económicas, errores en la planificación inicial o imprevistos que requieren gastos adicionales. Manejar estas desviaciones es crucial para mantener la estabilidad financiera y el cumplimiento de los objetivos. Es esencial identificar rápidamente las causas subyacentes de las desviaciones y aplicar medidas correctivas adecuadas, como la reasignación de recursos o la modificación de las prioridades de gasto. La capacidad de adaptarse y reaccionar a estos cambios es fundamental para una gestión presupuestaria efectiva.

#### Transparencia y rendición de cuentas:

Es un desafío constante, ya que implica informar de manera clara y precisa sobre el uso de los fondos públicos. La transparencia no solo es un principio ético fundamental, sino que también fortalece la confianza de la ciudadanía en las instituciones públicas. Para enfrentar este desafío, es necesario implementar mecanismos de comunicación eficientes, como reportes financieros accesibles, auditorías públicas y plataformas digitales que permitan a los ciudadanos acceder a la información relevante. La rendición de cuentas, por su parte, implica responder por las decisiones y resultados obtenidos, lo cual es esencial para mantener la integridad y la legitimidad de la gestión pública.

#### Cumplimiento de normativas:

El cumplimiento de las normativas legales y reglamentarias es un aspecto crítico de la ejecución presupuestaria. Este desafío incluye la necesidad de asegurarse de que todas las actividades financieras y administrativas se realicen de acuerdo con las leyes aplicables, lo cual



puede ser complejo debido a la diversidad y el dinamismo de las regulaciones. El incumplimiento de estas normativas puede llevar a sanciones legales, pérdida de credibilidad y problemas financieros. Por lo tanto, es esencial que las entidades cuenten con un equipo capacitado y con sistemas de control interno robustos para monitorear y asegurar el cumplimiento normativo. Además, es importante mantenerse actualizado con los cambios en las leyes y regulaciones para garantizar que la ejecución presupuestaria siempre esté en línea con los requisitos legales.

#### Limitaciones de recursos:

La gestión eficaz de los recursos limitados es uno de los desafíos más significativos en la ejecución presupuestaria. Las entidades públicas a menudo deben operar con presupuestos restringidos, lo que requiere una priorización cuidadosa de las necesidades y una gestión eficiente para maximizar el impacto de los fondos disponibles. Este desafío implica encontrar un equilibrio entre las necesidades inmediatas y los objetivos a largo plazo, además de explorar formas innovadoras de financiación y ahorro de costos.

#### Coordinación interinstitucional:

Garantizar una comunicación y coordinación adecuada entre las distintas áreas y niveles de gobierno involucrados en la ejecución del presupuesto es crucial para evitar duplicidades y asegurar una gestión coherente de los recursos. La coordinación interinstitucional puede ser un desafío debido a las diferencias en prioridades, procedimientos y enfoques entre las entidades involucradas. Sin embargo, es esencial para garantizar que los activos se utilicen de forma óptima y que las propuestas y/o programas se implementen de manera sinérgica. Para enfrentar este desafío, es importante establecer mecanismos de coordinación claros, como comités interinstitucionales, plataformas de comunicación compartidas y protocolos de colaboración que faciliten el trabajo conjunto y alineen los esfuerzos hacia objetivos comunes.

### 3.2.2. Planificación presupuestaria

Es una parte crítica en el ciclo presupuestario que implica la elaboración de un plan financiero detallado. Este plan contiene la evaluación de ingresos y gastos, y la asignación de activos a diferentes áreas y programas para alcanzar los objetivos organizacionales. Durante la planificación presupuestaria, se analizan las necesidades de cada departamento y se priorizan las inversiones de acuerdo con los objetivos estratégicos de la entidad. Este proceso también involucra la identificación de posibles fuentes de financiamiento y la evaluación de su viabilidad. Una planificación presupuestaria efectiva es esencial para que los activos se usen forma forma correcta, para prevenir déficits financieros (Westreicher, 2022).

Según Westreicher (2022) algunos aspectos mas esenciales de la planificación presepuetaria son:

Estimación de ingresos y gastos:

La primera etapa en la planificación presupuestaria implica una estimación minuciosa y detallada tanto de los ingresos como de los gastos previstos para el período presupuestario. Este proceso es fundamental, ya que proporciona una base sólida para todas las decisiones financieras subsecuentes. La estimación de ingresos abarca todas las fuentes de financiamiento, incluyendo ingresos fiscales como impuestos y tasas, así como otras fuentes como subvenciones y aportaciones de entidades externas. Por otro lado, la estimación de gastos debe considerar todos los costos operativos, desde salarios y mantenimiento de infraestructura hasta proyectos de inversión. Una previsión precisa es crucial para evitar déficits, que pueden llevar a ajustes presupuestarios difíciles, o excedentes, que pueden indicar una subutilización de los recursos disponibles.

Asignación de recursos:

Una vez establecidos los ingresos y gastos previstos, se procede a la distribución de los recursos disponibles entre las diferentes áreas y programas. Este paso es estratégico y debe



alinearse con las prioridades y objetivos institucionales previamente establecidos. La asignación de recursos no solo implica determinar qué cantidades de dinero se asignarán a cada área, sino también justificar estas decisiones basadas en la importancia relativa de cada programa o departamento. Este proceso debe ser llevado a cabo de manera transparente y justificada, asegurando que los recursos se utilicen de manera eficiente y equitativa.

#### Análisis de necesidades:

El análisis de necesidades es un paso crucial en la planificación presupuestaria que implica una evaluación detallada de las demandas y requerimientos específicos de cada departamento o unidad dentro de la entidad. Este análisis se basa en una revisión exhaustiva de las solicitudes de presupuesto presentadas por cada área, evaluando la justificación de cada una y su alineación con los objetivos estratégicos de la organización. Es esencial que este proceso considere tanto las necesidades operativas básicas como los requerimientos para nuevos proyectos o expansiones.

#### Priorización de inversiones:

En el contexto de la planificación presupuestaria, la priorización de inversiones es un proceso esencial que asegura que los recursos limitados se utilicen de la manera más efectiva posible. Este proceso implica seleccionar cuidadosamente los proyectos e iniciativas que recibirán financiamiento, basándose en criterios como la alineación con los objetivos estratégicos de la entidad, el retorno esperado de la inversión, y el impacto potencial en la comunidad o en la mejora de la eficiencia operativa. La priorización de inversiones permite a la entidad enfocar sus recursos en aquellas áreas que ofrecen el mayor beneficio o son más urgentes, asegurando que los fondos disponibles se utilicen de manera óptima.

#### Identificación de fuentes de financiamiento:

La identificación y evaluación de fuentes de financiamiento viables es una parte integral de la planificación presupuestaria. Este proceso implica explorar una variedad de opciones de

financiamiento que puedan apoyar las necesidades financieras de la entidad, incluyendo ingresos propios como impuestos y tasas, así como financiamiento externo a través de préstamos, subvenciones o asociaciones público-privadas. Cada fuente de financiamiento debe ser evaluada en términos de sus costos asociados, condiciones de acceso, y su impacto potencial en la salud financiera a largo plazo de la entidad. La selección adecuada de fuentes de financiamiento es crucial para asegurar la sostenibilidad financiera y la capacidad de la entidad para cumplir con sus objetivos estratégicos sin comprometer su estabilidad económica.

De acuerdo con Westreicher (2022) algunas estrategias para optimizar esta planificación son:

#### Participación de los interesados:

Incorporar a todos los departamentos y partes interesadas en el proceso de planificación presupuestaria es esencial para asegurar una perspectiva integral y una toma de decisiones bien informada. Esta estrategia permite que cada área aporte su conocimiento y experiencia específica, lo cual es crucial para identificar todos los requerimientos y precedencias de la entidad. La participación activa de los interesados también fomenta una mayor transparencia y compromiso con el presupuesto final, ya que todos los involucrados entienden y apoyan las decisiones tomadas. Además, este enfoque colaborativo facilita la identificación de posibles desafíos y oportunidades que podrían no ser evidentes desde una perspectiva centralizada, mejorando así la precisión y efectividad de la planificación.

#### Análisis de escenarios:

El análisis de escenarios es una herramienta estratégica que permite prever posibles cambios en el entorno financiero y prepararse para diferentes contingencias. Esta técnica implica la creación de múltiples modelos que contemplan variaciones en factores clave como ingresos, gastos y condiciones económicas externas. Al considerar una gama de escenarios, desde los más optimistas hasta los más pesimistas, la entidad puede identificar las posibles

repercusiones de distintos eventos y desarrollar planes de respuesta adecuados. Esta preparación anticipada es fundamental para mitigar riesgos y asegurar la resiliencia financiera frente a incertidumbres o cambios inesperados en el entorno económico.

#### Revisión histórica de datos:

Utilizar datos históricos en la planificación presupuestaria es una estrategia efectiva para identificar tendencias y patrones que puedan influir en el futuro. Al analizar los datos de años anteriores, las entidades pueden detectar ciclos económicos, variaciones estacionales y otros factores recurrentes que pueden afectar sus finanzas. Esta información es valiosa para hacer proyecciones más precisas y fundamentadas, permitiendo ajustes informados en las previsiones de ingresos y gastos. Además, la revisión histórica ayuda a evaluar la efectividad de estrategias previas, ofreciendo lecciones valiosas para mejorar la gestión presupuestaria en el futuro.

#### Evaluación de riesgos:

La identificación y evaluación de riesgos financieros potenciales es una componente crucial de la planificación presupuestaria. Este proceso implica reconocer amenazas que podrían impactar negativamente las finanzas de la entidad, como fluctuaciones en los ingresos, cambios en la legislación o condiciones económicas adversas. Al evaluar estos riesgos, las entidades pueden desarrollar estrategias para mitigarlos, como la diversificación de fuentes de ingresos o la creación de fondos de reserva. Una evaluación de riesgos exhaustiva no solo protege a la entidad de posibles pérdidas financieras.

#### Monitoreo y ajuste:

Establecer mecanismos de monitoreo continuo es esencial para afirmar que el presupuesto se efectue de acuerdo con el plan y para responder rápidamente a cualquier cambio imprevisto en el entorno financiero. Este monitoreo incluye el seguimiento de indicadores clave de rendimiento, análisis de variaciones presupuestarias y revisión de proyecciones económicas.



Además, la capacidad de ajuste es fundamental para adaptarse a nuevas circunstancias, permitiendo reasignar recursos, modificar prioridades o implementar medidas correctivas según sea necesario. Un sistema de monitoreo y ajuste bien estructurado garantiza que la entidad pueda mantenerse alineada con sus objetivos financieros y estratégicos, incluso en un entorno dinámico y cambiante.

### **3.2.3. Ejecución financiera**

Se refiere a la implementación práctica de las decisiones presupuestarias, es decir, a la administración diaria de las finanzas de la entidad. Este proceso incluye la realización concreta de los gastos planificados y la gestión de los ingresos recibidos. La ejecución financiera implica asegurar que los pagos se realicen de acuerdo con los procedimientos establecidos y que los fondos se utilicen de manera eficiente para los fines previstos. Una adecuada ejecución financiera requiere de un monitoreo constante para asegurar que los desembolsos se realicen según lo planificado y que se cumplan las metas financieras establecidas. Además, implica la capacidad de ajustar y reasignar recursos según las necesidades cambiantes y las prioridades emergentes (Moreno, 2019).

De acuerdo por lo expuesto por Moreno (2019) algunas características son:

Implementación de gastos:

La implementación de gastos es un componente crucial de la ejecución financiera que se centra en llevar a cabo las partidas presupuestadas de manera ordenada y conforme a lo planificado. Este proceso implica seguir un cronograma y una secuencia preestablecidos con el objetivo de garantizar que los activos financieros se empleen de forma óptima. La implementación de gastos no solo se refiere al desembolso de fondos, sino también a la correcta documentación y justificación de cada gasto realizado. Es esencial que este proceso se ejecute con precisión para evitar sobrecostos, desperdicio de recursos o retrasos en la entrega de proyectos y servicios.



## Administración de ingresos:

La administración de ingresos es fundamental para garantizar que todos los fondos que recibe la entidad se gestionen adecuadamente y se asignen correctamente a las áreas correspondientes. Este proceso incluye la recaudación eficiente de ingresos, como impuestos, tasas y otros ingresos propios, así como la gestión de subvenciones y financiamiento externo. La administración adecuada de los ingresos implica también la planificación y pronóstico de los flujos de ingresos para asegurar la disponibilidad de fondos en momentos críticos. Además, es importante que los ingresos se registren y contabilicen correctamente para proporcionar una visión clara y precisa del ente, lo cual es esencial para la transparencia y la rendición de cuentas.

## Cumplimiento normativo:

El cumplimiento normativo es un aspecto esencial de la ejecución financiera que asegura que todas las transacciones, desembolsos y actividades financieras se realicen conforme a las leyes y regulaciones vigentes. Este cumplimiento no solo es una obligación legal, sino que también es crucial para mantener la integridad y la confianza en la gestión financiera de la entidad. El cumplimiento normativo implica seguir procedimientos establecidos, mantener registros adecuados y realizar auditorías periódicas para verificar la conformidad. Además, es necesario mantenerse actualizado con cualquier cambio en las normativas y adaptar las prácticas financieras en consecuencia para evitar sanciones y otros problemas legales.

## Supervisión continua:

La supervisión continua es un proceso de monitoreo constante de la ejecución de los ingresos y gastos, que tiene como objetivo asegurar el cumplimiento de los objetivos financieros establecidos. Este proceso incluye la revisión regular de informes financieros, el seguimiento de indicadores clave de rendimiento y la evaluación de desviaciones respecto al presupuesto. La supervisión continua permite a la entidad identificar problemas o ineficiencias

a tiempo y tomar medidas correctivas antes de que se agraven. Además, proporciona información valiosa para la toma de decisiones.

Flexibilidad en la gestión de recursos:

Es una característica vital de una ejecución financiera efectiva, ya que permite a la entidad adaptarse a cambios en el entorno financiero o a nuevas necesidades que puedan surgir. Esta flexibilidad incluye la capacidad de redistribuir recursos entre diferentes áreas o proyectos en respuesta a cambios en las prioridades, condiciones económicas o necesidades operativas. La flexibilidad también implica estar preparado para ajustar el presupuesto en caso de ingresos inesperados o déficits, y tomar decisiones rápidas. Esta adaptabilidad es crucial para mantener la eficiencia y eficacia en la gestión financiera, especialmente en un entorno económico y financiero cambiante.

#### ***3.2.4. Control presupuestario***

Es un mecanismo esencial para garantizar la correcta implementación del presupuesto. Este proceso implica la monitorización y evaluación continua de la ejecución presupuestaria para aseverar que los activos se manejen según lo previsto en el plan financiero. El control presupuestario incluye la comparación de los gastos reales con los presupuestados, la identificación de variaciones y la implementación de medidas correctivas cuando sea necesario. Este control permite a las entidades detectar y corregir ineficiencias, desviaciones y malversaciones de fondos, asegurando así que los recursos públicos se utilicen de manera responsable y eficiente (Mondéjar, 2023).

Mondéjar (2023) menciona algunos aspectos relevantes de este tipo de control:

Monitorización continua:

El control presupuestario comienza con la monitorización continua, un proceso que implica el seguimiento constante y detallado de los gastos e ingresos a lo largo del período presupuestario. Este seguimiento es esencial para asegurar que las actividades financieras se



mantengan dentro de los límites establecidos en el presupuesto aprobado. La monitorización continua permite una visión actualizada y precisa de la situación financiera, facilitando la identificación de patrones o tendencias que puedan requerir atención. Además, esta práctica ayuda a prever problemas potenciales antes de que se conviertan en desafíos significativos, permitiendo a la entidad tomar decisiones informadas y oportunas.

#### Evaluación de desempeño:

La evaluación de desempeño es un examen regular de la ejecución presupuestaria que compara los ingresos y gastos reales con los previstos en el presupuesto. Este proceso es fundamental para calcular la efectividad de la administración financiera y asegurar que se están cumpliendo los objetivos establecidos. La evaluación de desempeño implica revisar los resultados financieros en diferentes momentos del período presupuestario, identificando áreas de éxito y aquellas que necesitan mejora. Este análisis no solo proporciona información sobre el cumplimiento de los objetivos financieros, sino que también ofrece una base para ajustar estrategias y tácticas para mejorar el desempeño futuro.

#### Identificación de desviaciones:

Una parte crucial del control presupuestario es la identificación temprana de cualquier desviación entre el presupuesto planificado y los resultados reales. Las desviaciones pueden ser positivas o negativas y pueden surgir de varios factores, como cambios en el entorno económico, fluctuaciones en los ingresos o gastos imprevistos. La detección temprana de estas desviaciones permite a la entidad reaccionar rápidamente, analizando las causas subyacentes y determinando las acciones necesarias para corregir el curso. Este proceso es esencial para mantener el control financiero y asegurar que la entidad permanezca dentro de sus límites presupuestarios.

#### Aplicación de medidas correctivas:

Una vez identificadas las desviaciones, es crucial implementar medidas correctivas para ajustar las discrepancias y mantener el control financiero. Estas medidas pueden incluir la reasignación de recursos, ajustes en las prioridades de gasto o la implementación de estrategias para aumentar los ingresos. La aplicación de medidas correctivas es un proceso dinámico que requiere una evaluación continua y una respuesta rápida para asegurar que se minimicen las pérdidas y se optimice el uso de los recursos. Este enfoque proactivo es fundamental para mantener la estabilidad financiera y asegurar que la entidad pueda cumplir con sus objetivos presupuestarios.

#### Prevención de ineficiencias:

El control presupuestario también se centra en la prevención de ineficiencias, buscando continuamente mejorar la gestión financiera. Esto implica identificar áreas donde se pueden estar desperdiciando recursos o donde se podrían realizar mejoras en la eficiencia operativa. La prevención de ineficiencias no solo ayuda a reducir costos, sino que también optimiza la utilización de los recursos disponibles, mejorando así el rendimiento financiero general de la entidad. Esta práctica es crucial para garantizar una gestión financiera responsable y sostenible a largo plazo, maximizando el valor de cada unidad monetaria gastada.

Es esencial señalar que según Mondéjar (2023) también menciona algunas estrategias para mejorar este tipo de control:

#### Establecimiento de indicadores de rendimiento:

Para asegurar un control presupuestario eficaz, es fundamental definir indicadores clave de rendimiento (KPIs) que permitan calcular el progreso y el uso de los activos. Estos indicadores proporcionan una base cuantitativa para evaluar cómo se están gestionando los recursos financieros en relación con los objetivos establecidos. Los KPIs pueden incluir métricas como el porcentaje de presupuesto ejecutado, la desviación de los ingresos y gastos respecto al presupuesto planificado, y al establecer y monitorear estos indicadores, la entidad

puede identificar áreas de mejora, evaluar el rendimiento financiero y tomar decisiones informadas para optimizar el uso de los recursos.

#### Auditorías periódicas:

La realización de auditorías periódicas, tanto internas como externas, es una estrategia esencial para verificar la exactitud y legalidad de las operaciones financieras. Las auditorías internas permiten revisar y evaluar los sistemas de control interno y los procesos financieros, asegurando que se sigan las políticas y procedimientos establecidos. Las auditorías externas, por otro lado, proporcionan una evaluación independiente y objetiva de la contexto financiero del ente, lo que es crucial para la transparencia y la rendición de cuentas. Estas auditorías ayudan a identificar posibles fraudes, errores o ineficiencias, permitiendo la implementación de medidas correctivas y el fortalecimiento de los controles financieros.

#### Revisión regular de políticas:

Actualizar las políticas y procedimientos financieros es fundamental para adaptarse a nuevas normativas o cambios en el entorno económico. Esta revisión regular asegura que las prácticas de control presupuestario sean relevantes y efectivas en todo momento. Las políticas deben ser claras y bien documentadas, cubriendo aspectos como la autorización de gastos, el manejo de ingresos, la asignación de recursos y la gestión de riesgos. Mantener estas políticas actualizadas no solo garantiza el cumplimiento de las leyes y regulaciones vigentes, sino que también facilita una gestión financiera más ágil y adaptativa, capaz de responder eficazmente a cambios imprevistos.

#### **3.2.5. Calidad del gasto público**

Implica la utilización eficaz y eficiente de los recursos públicos, garantizando que estos se empleen de manera óptima para cumplir con los objetivos establecidos. Es esencial que este gasto sea equitativo, lo que significa que los recursos deben distribuirse de forma justa y equilibrada entre todos los miembros de la comunidad. Esto asegura que cada individuo pueda



beneficiarse de los servicios y proyectos financiados con fondos públicos. Una gestión adecuada del gasto público no solo optimiza la eficiencia operativa de las entidades gubernamentales, sino que también promueve la equidad y el bienestar social. Al hacerlo, contribuye al desarrollo sostenible y fortalece la confianza de los ciudadanos en sus instituciones (Espada y Armijo, 2014).

De acuerdo con Espada y Armijo (2014) algunas características de este gasto son:

#### Impacto social:

El gasto público se evalúa en términos de su impacto social, que incluye el efecto de las inversiones del gobierno en la mejora de la calidad de vida y el bienestar de los ciudadanos. Este aspecto abarca diversas áreas críticas como la educación, la salud, la infraestructura, la seguridad pública, y otros servicios esenciales. La evaluación del impacto social implica medir cómo los fondos públicos contribuyen a reducir desigualdades, mejorar el acceso a servicios básicos, y promover el desarrollo económico y social. Por ejemplo, inversiones en educación pueden llevar a una mejor capacitación laboral, mientras que mejoras en infraestructura pueden facilitar el comercio y la movilidad.

#### Eficacia en la ejecución:

Se refiere a la capacidad del gobierno para asegurar que los proyectos capitalizados con fondos públicos cumplan con los objetivos específicos y causen los resultados esperados. Esto implica una gestión eficiente de los recursos, un seguimiento riguroso del progreso de los proyectos, y la resolución oportuna de cualquier problema que pueda surgir. La eficacia en la ejecución es crucial para maximizar el valor de cada unidad de moneda gastada y para asegurar que los beneficios previstos lleguen a la población. Además, una ejecución eficaz ayuda a mantener la confianza pública en la gestión de los recursos por parte del gobierno, demostrando que los fondos se utilizan de manera responsable y orientada a resultados.

#### Evaluación de resultados:

La evaluación de resultados es un componente esencial del gasto público, ya que implica la implementación de sistemas y metodologías para medir y analizar los efectos de los gastos. Esta evaluación permite identificar áreas de éxito, así como aquellas que requieren mejoras o ajustes. Herramientas como indicadores de desempeño, análisis de costo-beneficio, y auditorías de impacto se utilizan para proporcionar una visión clara de cómo los fondos públicos están contribuyendo a los objetivos establecidos. La evaluación de resultados no solo es fundamental, sino que también ofrece información valiosa para la toma de decisiones futuras.

#### Flexibilidad en la asignación:

La flexibilidad en la asignación de fondos es una característica clave del gasto público, que permite al gobierno responder rápidamente a cambios en las prioridades o necesidades emergentes. Esta capacidad de reasignación es esencial en situaciones de emergencia, crisis económicas, o cambios en la política pública. La flexibilidad en la asignación de fondos asegura que los recursos puedan ser dirigidos hacia áreas críticas sin comprometer la calidad de los servicios públicos existentes. Esto implica una gestión financiera ágil y proactiva, que equilibra la necesidad de responder a nuevas demandas con la obligación de cumplir con los compromisos presupuestarios y los objetivos de largo plazo.

#### Sostenibilidad financiera:

La sostenibilidad financiera en el gasto público se refiere a la planificación y gestión del gasto de manera que las decisiones actuales no comprometan la estabilidad financiera futura de la entidad pública. Esto implica una consideración cuidadosa del endeudamiento, la generación de ingresos y el mantenimiento de reservas adecuadas para enfrentar imprevistos. La sostenibilidad financiera también abarca la evaluación de la viabilidad a largo plazo de los programas y proyectos financiados con fondos públicos, asegurando que puedan mantenerse sin recurrir a medidas financieras extremas o insostenibles. Este enfoque es crucial para



preservar la salud financiera del gobierno y garantizar la continuidad de los servicios públicos esenciales para la población.

Es esencial señalar que Espada y Armijo (2014) mencionan algunos desafíos de este proceso:

#### Cambios políticos y prioridades fluctuantes:

Uno de los desafíos más significativos en la gestión del gasto público es la adaptación a cambios políticos y fluctuaciones en las prioridades gubernamentales. Las transiciones de gobierno o cambios en las políticas pueden llevar a una redefinición de las prioridades de gasto, afectando la continuidad y coherencia de los programas existentes. Este desafío implica la necesidad de flexibilidad en la planificación y ejecución del gasto, así como la capacidad de gestionar transiciones sin interrumpir servicios esenciales. Además, los cambios en las prioridades pueden generar incertidumbre tanto para los gestores de fondos públicos como para los beneficiarios, lo que puede complicar la implementación efectiva de proyectos y programas. Para mitigar estos efectos, es crucial establecer marcos de planificación plurianuales y asegurar una comunicación clara y continua con todas las partes interesadas.

#### Inestabilidad económica:

La gestión del gasto público se complica significativamente en contextos de inestabilidad económica, donde las fluctuaciones en el crecimiento económico, la inflación, y las tasas de interés pueden afectar los ingresos del gobierno y su capacidad de financiamiento. Durante períodos de recesión o crisis económica, los ingresos fiscales pueden disminuir, mientras que la demanda de servicios públicos puede aumentar, creando una presión adicional sobre el presupuesto. Este desafío requiere una gestión cuidadosa de los recursos disponibles, priorizando gastos y buscando fuentes de financiamiento alternativas cuando sea necesario. Además, la inestabilidad económica puede requerir ajustes rápidos en el presupuesto y en la



asignación de recursos para responder a las condiciones cambiantes y mitigar los impactos negativos sobre la población.

#### Desafíos demográficos:

Los cambios demográficos, como el envejecimiento de la población, presentan desafíos particulares para la gestión del gasto público. A medida que la estructura demográfica cambia, las demandas de servicios públicos también pueden variar. Por ejemplo, una población envejecida puede requerir mayores inversiones en atención médica, pensiones y servicios de cuidado, mientras que una población joven puede aumentar la demanda de educación y empleo. La gestión eficaz de estos cambios demográficos implica una planificación a largo plazo que tenga en cuenta las tendencias poblacionales y sus posibles impactos en las necesidades de servicios.

#### Competencia por recursos:

La competencia por recursos es un desafío constante en la gestión del gasto público, especialmente en contextos donde los recursos son limitados y las necesidades son múltiples y variadas. Este desafío implica equilibrar las demandas de diferentes sectores, como salud, educación, infraestructura, y seguridad, así como las necesidades de distintas regiones geográficas. La competencia por recursos puede generar conflictos y tensiones, tanto a nivel político como social, y puede dificultar la toma de decisiones equitativas y eficientes. Para abordar este desafío, es esencial implementar procesos transparentes y participativos de asignación de recursos, basados en criterios claros de prioridad y necesidad.

#### ***3.2.6. Eficiencia del gasto***

Se refiere a la capacidad de utilizar los recursos disponibles de manera óptima para lograr los mejores resultados posibles. Esto significa minimizar los costos y maximizar los outputs, asegurando que cada unidad de recurso invertido produzca el máximo beneficio. La eficiencia del gasto implica una gestión cuidadosa y estratégica de los recursos, eliminando el



despilfarro y asegurando que los fondos se destinen a las áreas y proyectos que ofrecen el mayor retorno sobre la inversión. Evaluar la eficiencia del gasto es esencial para mejorar la gestión financiera y garantizar que los recursos públicos se utilicen de manera responsable y productiva (El Peruano, 2018).

De acuerdo al Peruano (2018) algunas características incluyen:

**Optimización de recursos:**

La eficiencia del gasto se fundamenta en la optimización de recursos, lo cual implica utilizar los fondos y materiales disponibles de la manera más eficaz posible. Esto significa identificar y eliminar desperdicios y duplicaciones innecesarias en los procesos administrativos y operativos. La optimización de recursos busca asegurar que cada unidad de moneda gastada contribuya directamente a alcanzar los objetivos establecidos, sin incurrir en gastos superfluos o redundantes. Este proceso incluye la revisión y mejora de procedimientos, la adopción de tecnologías más eficientes y la implementación de prácticas de gestión que maximicen el uso de los recursos. El objetivo es crear una estructura de gasto ágil y eficiente, que pueda adaptarse rápidamente a los cambios y optimizar los resultados sin incurrir en costos adicionales.

**Maximización de Resultados:**

Otra característica crucial de la eficiencia del gasto es la maximización de resultados, que se centra en obtener el mayor beneficio posible de los recursos invertidos. Esto implica una evaluación constante de los resultados obtenidos en comparación con los recursos utilizados, buscando siempre mejorar la relación costo-beneficio. La maximización de resultados no se limita a los aspectos financieros, sino que también abarca la calidad y el impacto de los servicios o productos entregados. Se trata de garantizar que los objetivos y metas se alcancen de manera efectiva, proporcionando un valor tangible y medible a la comunidad. Esta práctica incluye la medición de indicadores de desempeño y la implementación de estrategias de mejora continua para ajustar y optimizar los procesos y programas.



## Reducción de costos:

La reducción de costos es una estrategia clave para mejorar la eficiencia del gasto, que consiste en implementar medidas para disminuir los gastos sin comprometer la calidad de los servicios o productos ofrecidos. Esto puede incluir la renegociación de contratos, la adopción de tecnologías más eficientes, la reducción de costos operativos a través de mejoras en los procesos y la eliminación de actividades que no aportan valor. La reducción de costos debe llevarse a cabo de manera estratégica, asegurando que las medidas tomadas no afecten negativamente la entrega de servicios ni la satisfacción de los usuarios. El objetivo es mantener o mejorar la calidad de los servicios mientras se minimizan los gastos, creando un equilibrio sostenible entre eficiencia y eficacia.

El Peruano (2018) también señala lo importante de este proceso exteriorizando tres razones:

### Sostenibilidad financiera:

La eficiencia del gasto es crucial para asegurar la sostenibilidad financiera, ya que permite que los recursos se utilicen de manera responsable y sin generar déficits innecesarios. Al optimizar el uso de fondos, se puede garantizar que los recursos sean suficientes para cubrir tanto las necesidades actuales como futuras, sin depender excesivamente de la deuda o de medidas de ajuste fiscal severas. La sostenibilidad financiera se logra mediante una gestión cuidadosa y planificada del presupuesto, priorizando los gastos que ofrecen el mayor valor y evitando aquellos que no contribuyen significativamente a los objetivos estratégicos. Esta práctica no solo protege la salud financiera de la entidad, sino que también asegura la continuidad de los servicios públicos esenciales, incluso en tiempos de incertidumbre económica.

### Mejora de la confianza pública:



Es fundamental para aumentar la confianza de la ciudadanía en las instituciones gubernamentales. Cuando los ciudadanos perciben que los recursos se gestionan de manera responsable y transparente, su confianza en las instituciones se fortalece. La eficiencia del gasto demuestra un compromiso con la gestión pública responsable, mostrando que los fondos públicos se destinan a proyectos y servicios que realmente benefician a la comunidad. Además, una administración eficiente y transparente del gasto público puede reducir la percepción de corrupción y mala gestión, mejorando la imagen pública de las instituciones y fomentando una mayor participación ciudadana en los procesos de gobernanza.

#### Fomento del desarrollo sostenible:

La utilización eficiente de los recursos es un pilar esencial para el fomento del desarrollo sostenible. Al maximizar los beneficios de los recursos disponibles y asegurar su distribución equitativa, se contribuye a un crecimiento económico inclusivo que beneficia a toda la sociedad. La eficiencia del gasto permite que los recursos se dirijan a proyectos que generan impactos positivos duraderos, como la mejora de la infraestructura, la educación, la salud y la protección del medio ambiente. Además, una gestión eficiente asegura que los recursos se utilicen de manera que minimicen el desperdicio y promuevan prácticas sostenibles, apoyando así los objetivos de desarrollo a largo plazo.

#### ***3.2.7. Eficacia del gasto***

Se refiere a la medida en que los gastos públicos logran los objetivos y resultados deseados. A diferencia de la eficiencia, que se centra en el uso óptimo de los recursos, la eficacia se enfoca en la consecución de las metas establecidas. Es decir, un gasto es eficaz si consigue los resultados esperados, independientemente de los costos involucrados. La eficacia del gasto implica evaluar si las intervenciones financiadas con recursos públicos realmente generan los impactos previstos, como mejoras en la infraestructura, en la educación, o en la



salud pública. Medir la eficacia del gasto es fundamental para asegurar que las inversiones públicas contribuyan al desarrollo y bienestar de la sociedad (Prior, 2011).

Según Prior (2011) algunas características de la eficacia del gasto son:

Cumplimiento de objetivos:

Una característica clave es el desempeño de los objetivos establecidos al inicio de los proyectos y programas financiados. Esto implica que las iniciativas deben alcanzar las metas propuestas, como la mejora de infraestructuras, el incremento de la calidad educativa, o el fortalecimiento de los servicios de salud pública. La evaluación de este cumplimiento se basa en indicadores específicos que fueron definidos previamente y que permiten medir el grado de éxito de cada proyecto. El cumplimiento de objetivos no solo garantiza que los recursos se utilicen adecuadamente, sino que también asegura que los beneficios planificados se materialicen, contribuyendo así al desarrollo y bienestar de la sociedad.

Impacto medible:

La eficacia del gasto se mide por el impacto tangible y medible que tiene en la sociedad. Esto incluye resultados cuantificables como el aumento en la cobertura educativa, la reducción de enfermedades, o la mejora en los contextos de vida de los pueblos. El impacto medible permite evaluar de manera objetiva el éxito de las intervenciones, asegurando que los fondos públicos no solo se gasten, sino que también generen resultados concretos y beneficiosos para la comunidad. La capacidad de demostrar estos impactos a través de datos y evidencias es crucial para justificar el uso de los activos públicos y para la tomar las decisiones futuras en la asignación de fondos.

Relevancia de intervenciones:

Otra característica importante de la eficacia del gasto es la relevancia de las intervenciones financiadas. Esto significa que los proyectos y programas deben estar ordenados con los requerimientos y prioridades de la comunidad o sector beneficiado. La relevancia

asegura que los recursos se dirijan a áreas donde pueden generar el mayor impacto y responder a demandas reales. Evaluar la relevancia de las intervenciones implica considerar factores como el contexto socioeconómico, las prioridades locales y las carencias existentes. Al hacerlo, se garantiza que las iniciativas sean pertinentes y efectivas, maximizando el valor de los recursos invertidos.

#### Satisfacción de beneficiarios:

La satisfacción de los beneficiarios es una medida cualitativa pero vital de la eficacia del gasto. Esta característica considera la percepción y valoración de los resultados obtenidos por parte de las personas y comunidades que se benefician de las intervenciones. La satisfacción de los beneficiarios puede reflejarse en su nivel de aceptación, uso y apoyo a los proyectos y programas implementados. Evaluar esta satisfacción proporciona una visión complementaria al análisis cuantitativo del impacto, ofreciendo una perspectiva más completa del éxito de las iniciativas.

Sin embargo, Prior (2011) también menciona algunos desafíos:

#### Falta de datos confiables:

Uno de los desafíos principales para la eficacia del gasto es la carencia de datos confiables y actualizados. Sin datos precisos, es difícil evaluar si los recursos públicos están siendo utilizados de manera efectiva y si los objetivos de los programas están siendo alcanzados. Esta falta de información puede llevar a una planificación y toma de decisiones ineficientes, ya que los gestores no pueden basarse en evidencias sólidas para ajustar estrategias o reasignar recursos. Además, la ausencia de datos fiables complica el monitoreo y la evaluación de los impactos reales de los proyectos, lo que a su vez afecta la transparencia y la rendición de cuentas en la gestión pública.

#### Descoordinación entre entidades:



La descoordinación entre diferentes organismos y niveles de gobierno es otro desafío significativo que puede afectar la eficacia del gasto. La falta de comunicación y colaboración puede resultar en una implementación desorganizada de programas y proyectos, duplicación de esfuerzos o incluso en la omisión de áreas clave que requieren atención. Este problema es especialmente relevante en contextos donde múltiples agencias están involucradas en la entrega de servicios o en la gestión de fondos públicos. La descoordinación no solo reduce la eficiencia operativa, sino que también puede disminuir la eficacia de las intervenciones, al no asegurar una cobertura y alcance adecuados de los beneficiarios.

#### Inflexibilidad presupuestaria:

La inflexibilidad presupuestaria es un obstáculo considerable para la eficacia del gasto, ya que presupuestos rígidos impiden realizar ajustes rápidos en respuesta a necesidades emergentes o cambios en el entorno. Esta falla de flexibilidad entorpece la capacidad de los gestores para reorientar recursos hacia áreas que requieren atención inmediata o para modificar estrategias en función de nuevas circunstancias. Como resultado, los fondos pueden quedar subutilizados o mal asignados, afectando la capacidad de los programas para cumplir con sus objetivos y adaptarse a los desafíos actuales. La inflexibilidad presupuestaria puede ser especialmente problemática en situaciones de crisis, donde la capacidad de respuesta rápida es crucial.

#### Desigualdades regionales:

Las desigualdades regionales representan un desafío en la distribución equitativa de los recursos públicos, lo que puede llevar a una eficacia desigual del gasto en diferentes regiones o sectores de la población. Estas desigualdades pueden surgir de diferencias en la infraestructura, el acceso a servicios, o las capacidades administrativas entre regiones. Como resultado, algunas áreas pueden beneficiarse desproporcionadamente de los recursos públicos,

mientras que otras quedan subatendidas. Esto no solo crea disparidades en los niveles de desarrollo y bienestar, sino que también puede generar tensiones y descontento social.

### 3.2.8. *Transparencia*

Se refiere a la apertura y claridad con la que se manejan y comunican las decisiones y acciones financieras. Incluye la disponibilidad de información clara, completa y accesible sobre cómo se obtienen y gastan los recursos públicos. La transparencia permite que los ciudadanos y otras partes interesadas supervisen y evalúen la gestión financiera del gobierno, fomentando la rendición de cuentas y reduciendo el riesgo de corrupción. Una gestión transparente facilita la confianza pública y asegura que los recursos se utilicen de manera justa y eficiente, contribuyendo a una gobernanza más efectiva y responsable (Perramon, 2013).

La transparencia según Perramon (2013) es esencial por dos razones:

Prevención de la corrupción:

La transparencia actúa como un mecanismo de prevención contra la corrupción al hacer que las operaciones financieras sean visibles y sujetas a escrutinio público. Cuando los procesos presupuestarios, contratos y otras transacciones financieras se realizan de manera abierta y accesible, es más difícil para los funcionarios corruptos ocultar actividades indebidas o fraudulentas. La disponibilidad de información detallada y transparente disuade la mala conducta al aumentar la probabilidad de detección y sanción. Además, una cultura de transparencia puede fortalecer los sistemas de control interno y la supervisión, creando un entorno menos propenso a la corrupción y más enfocado en la integridad y la ética en la gestión pública.

Confianza pública:

Es crucial para fortalecer la confianza de los ciudadanos en las instituciones gubernamentales. Cuando los gobiernos demuestran un compromiso con la apertura y la responsabilidad, los ciudadanos se sienten más seguros de que sus intereses están siendo



protegidos y que los recursos se están utilizando de manera justa y eficiente. Esta confianza es esencial para la legitimidad de las instituciones estatales y para la estabilidad social. La transparencia no solo mejora la percepción pública de la honestidad y competencia de los funcionarios, sino que también fomenta una mayor participación ciudadana en los procesos democráticos y de toma de decisiones. Al aumentar la confianza pública, se promueve una relación más positiva y constructiva entre el gobierno y la sociedad.

Sin embargo, también existen ciertos desafíos:

Complejidad de la información:

Uno de los desafíos principales para la transparencia es la complejidad inherente a muchos datos financieros y administrativos. Incluso cuando la información se presenta de manera transparente, su naturaleza técnica puede hacer que sea difícil de entender para el público general, incluidos periodistas, ciudadanos y algunos funcionarios públicos. Esto puede limitar la capacidad de estos grupos para interpretar correctamente los datos y realizar un escrutinio efectivo. La complejidad de la información puede deberse a factores como la terminología técnica, los formatos de presentación complicados o la falta de contexto explicativo. Para superar este desafío, es esencial proporcionar explicaciones claras y simplificadas, junto con herramientas educativas que ayuden a desglosar y contextualizar la información.

Resistencia a la divulgación:

La resistencia interna a la divulgación de información es otro obstáculo significativo para la transparencia. En algunas organizaciones, puede haber una reticencia a compartir datos financieros y operativos por temor a la crítica, la exposición de errores o incluso posibles consecuencias legales. Esta resistencia puede estar motivada por preocupaciones sobre la imagen pública, el control de la narrativa o el miedo a represalias internas. Para abordar este desafío, es crucial promover una cultura organizacional que valore la transparencia y la



rendición de cuentas, apoyada por políticas que protejan a los denunciantes y recompensen la apertura y la honestidad.

#### Capacidades técnicas limitadas:

La implementación de prácticas de transparencia efectivas también puede verse obstaculizada por capacidades técnicas limitadas, especialmente en regiones con infraestructura tecnológica deficiente o falta de habilidades técnicas. La falta de sistemas adecuados para recopilar, almacenar y distribuir información puede dificultar la presentación oportuna y precisa de datos públicos. Además, la falta de capacitación en el uso de tecnologías de la información puede impedir que los empleados públicos gestionen adecuadamente la transparencia de los datos. Superar este desafío requiere inversiones en infraestructura tecnológica, capacitación continua y la adopción de herramientas accesibles y fáciles de usar que faciliten la transparencia y la comunicación de datos.

#### Falta de normativas claras:

La ausencia de marcos legales robustos que exijan transparencia es un desafío crítico que puede limitar tanto la cantidad como la calidad de la información compartida. Sin normativas claras y exigibles, las organizaciones pueden no sentirse obligadas a divulgar información relevante o hacerlo de manera inconsistente. La falta de regulación puede conducir a la opacidad en la gestión de recursos públicos y la toma de decisiones, dificultando el control ciudadano y la rendición de cuentas. Para contrarrestar este problema, es esencial desarrollar y fortalecer las leyes y regulaciones que promuevan la transparencia, estableciendo estándares claros para la divulgación de información y mecanismos de supervisión para asegurar su cumplimiento.



### **3.3. Marco conceptual**

#### **3.3.1. Administración**

La administración se refiere al conjunto de procesos y actividades mediante los cuales una entidad organiza, coordina y dirige sus recursos disponibles, como el capital humano, financiero y material. En el contexto del sector público, la administración busca maximizar la eficiencia y efectividad en el uso de estos recursos para alcanzar los objetivos de las políticas públicas y proporcionar servicios de calidad a la comunidad. Este proceso incluye la planificación estratégica, la asignación de recursos, la dirección y la supervisión para asegurar el cumplimiento de las metas establecidas y la satisfacción de las necesidades ciudadanas (Thompson, 2008).

#### **3.3.2. Control interno**

El control interno es un sistema de medidas, políticas y procedimientos implementados dentro de una organización para proteger sus activos, asegurar la precisión de su información financiera y operativa, y mejorar la eficiencia de sus operaciones. En el ámbito gubernamental, el control interno es crucial para prevenir actos de corrupción y garantizar que los recursos públicos se utilicen de manera adecuada y conforme a la legislación vigente. Además, este sistema facilita una gestión transparente y responsable, asegurando que las decisiones y acciones de la administración sean coherentes con los objetivos y normativas establecidos (Acosta, 2020).

#### **3.3.3. Desarrollo económico**

El desarrollo económico implica un proceso de mejora continua en la calidad de vida y el bienestar económico de una población. Este proceso se caracteriza por un aumento en el nivel de ingresos, la reducción de la pobreza, y una mejor provisión de servicios esenciales como educación, salud e infraestructura. A nivel local, el desarrollo económico puede manifestarse a través de la creación de oportunidades de empleo, la atracción de inversiones,



el fomento del emprendimiento y la innovación, y el fortalecimiento de la infraestructura y los servicios públicos. Este desarrollo es esencial para promover un crecimiento inclusivo y sostenible que beneficie a toda la comunidad (Córdova y Sánchez, 2021).

#### ***3.3.4. Equilibrio presupuestario***

El equilibrio presupuestario se refiere a la situación en la que los ingresos y gastos de un ente estatal se encuentran en paridad durante un periodo fiscal determinado. Mantener un presupuesto equilibrado es fundamental para la estabilidad financiera de un gobierno, ya que evita la acumulación de deudas y déficits fiscales. Un presupuesto bien equilibrado permite una planificación financiera adecuada y la asignación eficiente de recursos, lo que es crucial para el desarrollo y la implementación de políticas públicas efectivas que reconocen a los requerimientos del pueblo (Díaz, 2022).

#### ***3.3.5. Gestión pública***

La gestión pública abarca el conjunto de actividades y procesos que llevan a cabo las instituciones gubernamentales para administrar y ejecutar políticas públicas. Esto incluye la planificación, implementación, supervisión y evaluación de programas y servicios destinados a mejorar el bienestar de la comunidad. La gestión pública implica la coordinación y uso eficiente de recursos humanos, financieros y materiales, así como la adopción de medidas para garantizar la transparencia, la rendición de cuentas y la participación ciudadana en la toma de decisiones y la ejecución de políticas (Pacori, 2023).

#### ***3.3.6. Participación ciudadana***

La participación ciudadana es el proceso mediante el cual los ciudadanos se involucran activamente en la toma de decisiones y en la gestión de los asuntos públicos. Esta participación puede tomar diversas formas, desde la participación en elecciones y consultas públicas hasta la colaboración en comités comunitarios y organizaciones no gubernamentales. La participación ciudadana es fundamental para fortalecer la democracia, ya que asegura que las voces de los



ciudadanos sean escuchadas y consideradas en la formulación y ejecución de políticas públicas. Además, fomenta la transparencia y la responsabilidad en la gestión gubernamental, permitiendo a los ciudadanos supervisar y evaluar la gestión de los recursos públicos (Pérez, 2023).

### ***3.3.7. Presupuesto público***

El presupuesto público es un plan financiero detallado que establece cómo un gobierno o entidad pública prevé obtener ingresos y gastar esos fondos durante un período fiscal específico. Este documento es esencial para la planificación y gestión económica, ya que asigna recursos a diversas áreas como la infraestructura, la salud, la educación y otros servicios esenciales para la comunidad. El presupuesto público también sirve como una herramienta de transparencia y rendición de cuentas, permitiendo a los ciudadanos y otras partes interesadas conocer y evaluar cómo se gestionan y utilizan los recursos públicos para cumplir con las prioridades y objetivos del gobierno (Colcha et al., 2023).



## CAPÍTULO IV

### HIPÓTESIS

#### 4.1. Hipótesis general

La ejecución presupuestaria se relaciona significativamente con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.

#### 4.2. Hipótesis específicas

- La planificación presupuestaria se relaciona directamente con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.
- La ejecución financiera se relaciona directamente con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.
- El control presupuestario se relaciona directamente con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.

#### 4.3. Variables

V1. Ejecución presupuestaria.

V2. Calidad del gasto público.

## 4.4. Operacionalización de variables

Tabla 1

*Operacionalización de las variables estudiadas*

VARIABLES	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE VALORACIÓN
V1: Ejecución presupuestaria	Planificación presupuestaria	<ul style="list-style-type: none"><li>• Claridad en la asignación de recursos.</li><li>• Participación ciudadana en la planificación.</li><li>• Alineación con las prioridades comunitarias.</li></ul>	Ordinal
	Ejecución financiera	<ul style="list-style-type: none"><li>• Porcentaje de ejecución del presupuesto.</li><li>• Eficiencia en el desembolso de fondos.</li><li>• Cumplimiento de los plazos establecidos.</li></ul>	
	Control presupuestario	<ul style="list-style-type: none"><li>• Mecanismos de auditoría y control interno.</li><li>• Transparencia en la rendición de cuentas.</li><li>• Ajustes y correcciones basadas en evaluaciones periódicas.</li></ul>	
V2: Calidad del gasto público	Eficiencia del gasto	<ul style="list-style-type: none"><li>• Relación costo-beneficio de los proyectos.</li><li>• Minimización de desperdicios.</li><li>• Maximización del impacto positivo en la comunidad.</li></ul>	
	Eficacia del gasto	<ul style="list-style-type: none"><li>• Cumplimiento de objetivos y metas.</li><li>• Impacto tangible en la calidad de los servicios públicos.</li><li>• Satisfacción de las necesidades comunitarias.</li></ul>	
	Transparencia	<ul style="list-style-type: none"><li>• Disponibilidad de informes públicos.</li><li>• Participación ciudadana en la supervisión.</li><li>• Claridad en la comunicación de resultados y decisiones presupuestarias.</li></ul>	

*Nota.* Diseño propio.

## CAPÍTULO V

### PROCEDIMIENTO METODOLÓGICO DE LA INVESTIGACIÓN

A continuación, se presentan los métodos elegidos en este estudio:

#### 5.1. Enfoque de la investigación

##### *Cuantitativo.*

Se centra en la aplicación de métodos y técnicas específicas para recopilar y analizar datos numéricos. Este enfoque involucra la observación y medición precisa de unidades de análisis, permitiendo así una evaluación objetiva y sistemática de los fenómenos estudiados. Además, incluye procesos de muestreo que aseguran la representatividad de la población, y utiliza herramientas estadísticas para interpretar y validar los resultados obtenidos, facilitando conclusiones basadas en datos concretos y cuantificables (Hernández et al., 2014).

#### 5.2. Método aplicado a la investigación

##### *Deductivo.*

Se centra de lo general a lo particular, se basa en un proceso de razonamiento que comienza con principios o teorías amplias y se aplica para comprender o explicar aspectos específicos de la realidad. Este método permite formular juicios informados al utilizar argumentos generales como base para analizar y demostrar casos particulares, facilitando una comprensión más profunda y detallada de los fenómenos observados (Narvaez, 2024).

#### 5.3. Tipo de investigación

##### *Básico.*



Es un tipo de investigación por el cual se busca conseguir el progreso científico acrecentando el conocimiento teórico y no dando demasiada importancia a sus aplicaciones prácticas, se intenta profundizar al saber y conocimiento de la realidad o contexto estudio (Hernández et al., 2014).

#### **5.4. Nivel de investigación**

##### ***Correlacional.***

El enfoque correlacional se dedica a identificar el nivel de relación o asociación entre dos o más variables, sin afirmar que una causa a la otra. Primero, se cuantifican las variables y luego, mediante pruebas de hipótesis y métodos estadísticos, se calcula el grado de correlación existente, lo que permite entender cómo se conectan entre sí en un contexto determinado (Arias, 2012).

#### **5.5. Diseño de investigación**

##### ***No experimental.***

El enfoque no experimental se caracteriza por la ausencia de manipulación intencional de variables por parte del investigador. En lugar de intervenir, el investigador observa los fenómenos tal como se presentan en su entorno natural. Esto permite analizar y comprender las dinámicas y características de los fenómenos observados, así como las relaciones que puedan existir entre diferentes variables, sin alterar su contexto original (Arias, 2012).

#### **5.6. Población y muestra**

##### ***5.6.1. Población***

La población de estudio incluyó a todos los empleados de la municipalidad distrital de Asillo, específicamente aquellos que trabajan en las Oficinas de Administración y Finanzas. Este grupo abarca la Unidad de Recursos Humanos, la Unidad de Contabilidad, la Unidad de Abastecimiento y Logística, y la Unidad de Tesorería. Asimismo, se incluyeron los trabajadores de la Oficina de Planeamiento y Presupuesto, que comprende la Oficina de



Programación Multianual de Inversiones y la Unidad de Estadística y Control Presupuestal, sumando un total de 26 personas.

### 5.6.2. Muestra

La muestra fue de tipo censal, ya que se consideró a toda la población para el estudio, dado que la cantidad de trabajadores era relativamente pequeña. Por lo tanto, la muestra fue igual a la población, abarcando a todos los 26 trabajadores de las oficinas relevantes de la municipalidad distrital de Asillo.

## 5.7. Técnica e instrumento

### 5.7.1. Técnica

La técnica fue la encuesta.

### 5.7.2. Instrumento

El instrumento fue el cuestionario.

## 5.8. Confiabilidad y validez del instrumento

### 5.8.1. Confiabilidad

Este apartado se efectuó mediante la siguiente estadística:

**Tabla 2**

*Confiabilidad del instrumento*

Alfa de Cronbach	N de elementos
,837	18

*Nota.* Diseño propio.

Interpretación:

El resultado de 0,837 en la prueba de confiabilidad de la tabla 2 revela que el instrumento utilizado en la investigación muestra un grado de consistencia notablemente alto.

### 5.8.2. Validez

Se efectuó a través del juicio de experto.

Dr. Roberto Payé Colquehuanca.

### 5.9. Procedimiento de tratamiento de datos

La información recolectada a lo largo del estudio fue procesada y analizada empleando el software estadístico SPSS versión 25.

### 5.10. Contratación de hipótesis

Se estableció un nivel de significancia de 0,05 para analizar los datos, lo que permitió determinar la significancia de los resultados usando regresión lineal. Con base en los valores  $p$  obtenidos, se decidió si se acepta la hipótesis nula ( $H_0$ ) o la hipótesis alternativa ( $H_1$ ).

#### Planteamiento de la hipótesis general

**$H_0$ :** La ejecución presupuestaria no se relaciona significativamente con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.

**$H_1$ :** La ejecución presupuestaria se relaciona significativamente con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.

#### Prueba estadística

#### Tabla 3

*Tau b de Kendall de la HG*

		Valor	Error estándar asintótico <sup>a</sup>	T aproximada <sup>b</sup>	Significación aproximada
Ordinal por ordinal	Tau-b de Kendall	,515	,129	3,914	,000
N de casos válidos		26			

*Nota.* Esta tabla muestra los resultados del tau b de Kendall para contrastar la **HG**.

### Decisión

La tabla 3 muestra una significancia de 0,000, lo que lleva a aceptar la H1, que postula que la ejecución presupuestaria está significativamente relacionada con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.

### Planteamiento de la hipótesis específica 1

**H0:** La planificación presupuestaria no se relaciona directamente con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.

**H1:** La planificación presupuestaria se relaciona directamente con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.

### Prueba estadística

#### Tabla 4

*Tau b de Kendall de la HE1*

		Valor	Error estándar asintótico <sup>a</sup>	T aproximada <sup>b</sup>	Significación aproximada
Ordinal por ordinal	Tau-b de Kendall	,596	,121	4,976	,000
N de casos válidos		26			

*Nota.* Esta tabla muestra los resultados del tau b de Kendall para contrastar la HE1.

### Decisión

La tabla 4 presenta una significancia de 0,000, lo que permite aceptar la H1, que sostiene que la planificación presupuestaria está directamente relacionada con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.

### Planteamiento de la hipótesis específica 2

H0: La ejecución financiera no se relaciona directamente con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.

H1: La ejecución financiera se relaciona directamente con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.

### Prueba estadística

#### Tabla 5

*Tau b de Kendall de la HE2*

---

		Valor	Error estándar asintótico <sup>a</sup>	T aproximada <sup>b</sup>	Significación aproximada
Ordinal por ordinal	Tau-b de Kendall	,444	,129	3,393	,001
N de casos válidos		26			

---

*Nota.* Esta tabla muestra los resultados del tau b de Kendall para contrastar la HE2.

### Decisión

La tabla 5 muestra una significancia de 0,001, lo cual permite aceptar la H1, que afirma que la ejecución financiera está directamente relacionada con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.

### Planteamiento de la hipótesis específica 3

H0: El control presupuestario no se relaciona directamente con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.

H1: El control presupuestario se relaciona directamente con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.

### Prueba estadística

#### Tabla 6

*Tau b de Kendall de la HE3*

		Valor	Error estándar asintótico <sup>a</sup>	T aproximada <sup>b</sup>	Significación aproximada
Ordinal por ordinal	Tau-b de Kendall	,521	,099	5,075	,000
N de casos válidos		26			

*Nota.* Esta tabla muestra los resultados del tau b de Kendall para contrastar la HE3.

### Decisión

La tabla 6 exterioriza una significancia de 0,002, lo cual permite aceptar la H1, la cual postula que el control presupuestario se relaciona directamente con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.

## CAPÍTULO VI

### RESULTADOS Y DISCUSIÓN

#### 6.1. Presentación de resultados

En este segmento se muestran los hallazgos derivados del análisis de los datos recopilados. Se incluirán los hallazgos más importantes derivados de la aplicación de métodos estadísticos, proporcionando una base sólida para las conclusiones finales de la investigación.

**Tabla 7**

*Prueba de normalidad de datos*

Shapiro-Wilk			
	Estadístico	gl	Sig.
Ejecución presupuestaria	,953	26	,275
Calidad del gasto público	,954	26	,283

*Nota.* Esta tabla muestra los resultados de la normalidad de los datos estudiados.

Interpretación:

La tabla 7 muestra los resultados clave para elegir la estadística apropiada para cumplir con los objetivos del estudio. Se observa que, para ambas variables, los valores de significancia (sig) superan 0.05. Esto sugiere que los datos cumplen con el supuesto de normalidad, lo cual es esencial para aplicar pruebas estadísticas paramétricas. Por lo tanto, se decidió utilizar el coeficiente de correlación paramétrico de Pearson

**Tabla 8***Baremo de correlación de Pearson*

-1.00	Correlación negativa perfecta.
-0.90	Correlación negativa muy fuerte.
-0.75	Correlación negativa considerable.
-0.50	Correlación negativa media.
-0.25	Correlación negativa débil.
-0.10	Correlación negativa muy débil.
0.00	No existe correlación alguna entre las variables.
+0.10	Correlación positiva muy débil.
+0.25	Correlación positiva débil.
+0.50	Correlación positiva media.
+0.75	Correlación positiva considerable.
+0.90	Correlación positiva muy fuerte.
+1.00	Correlación positiva perfecta.

*Nota.* Esta tabla muestra el baremo de Pearson desarrollado por Hernández et al. (2014).

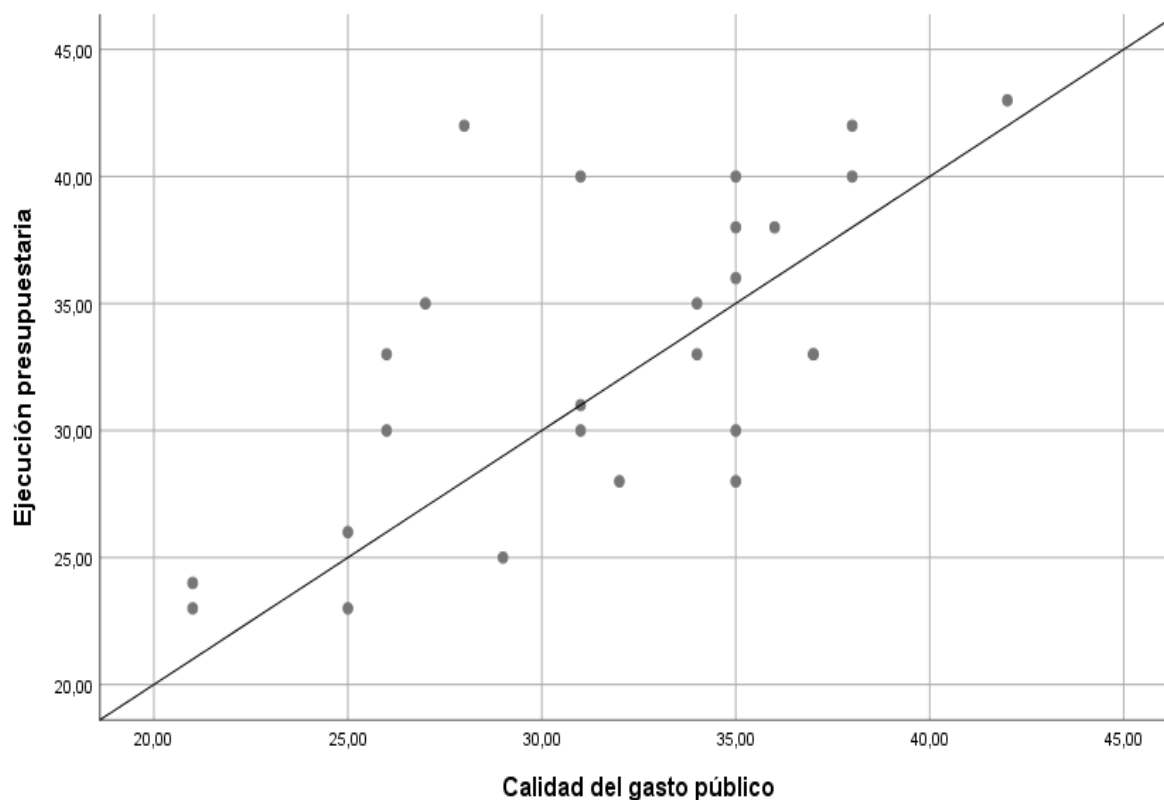
**Tabla 9***Relación entre la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto público*

	Ejecución presupuestaria	Calidad del gasto público
Correlación de Pearson	1	,665**
Ejecución presupuestaria	Sig. (bilateral)	,000
N	26	26

*Nota.* La tabla muestra una correlación positiva significativa entre la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto público ( $r = 0.665$ ,  $p < 0.01$ ).

**Figura 1**

*Diagrama de dispersión entre la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto público*



*Nota.* Esta figura proviene de la tabla 9.

Interpretación:

La tabla 9 presenta un coeficiente de Rho de 0,665, lo que indica una correlación positiva media entre la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto público. Este valor sugiere que, a medida que se mejora la ejecución presupuestaria, también tiende a mejorar la calidad del gasto público, aunque esta relación no es perfecta. En términos prácticos, una correlación positiva moderada significa que, aunque hay otros factores que podrían influir, un buen manejo de la ejecución presupuestaria suele estar asociado con un gasto público más eficiente y de mejor calidad. Este hallazgo es relevante para la gestión municipal, ya que subraya la importancia de una planificación y ejecución presupuestaria adecuadas para alcanzar una mejor calidad en el uso de los recursos públicos.

**Tabla 10**

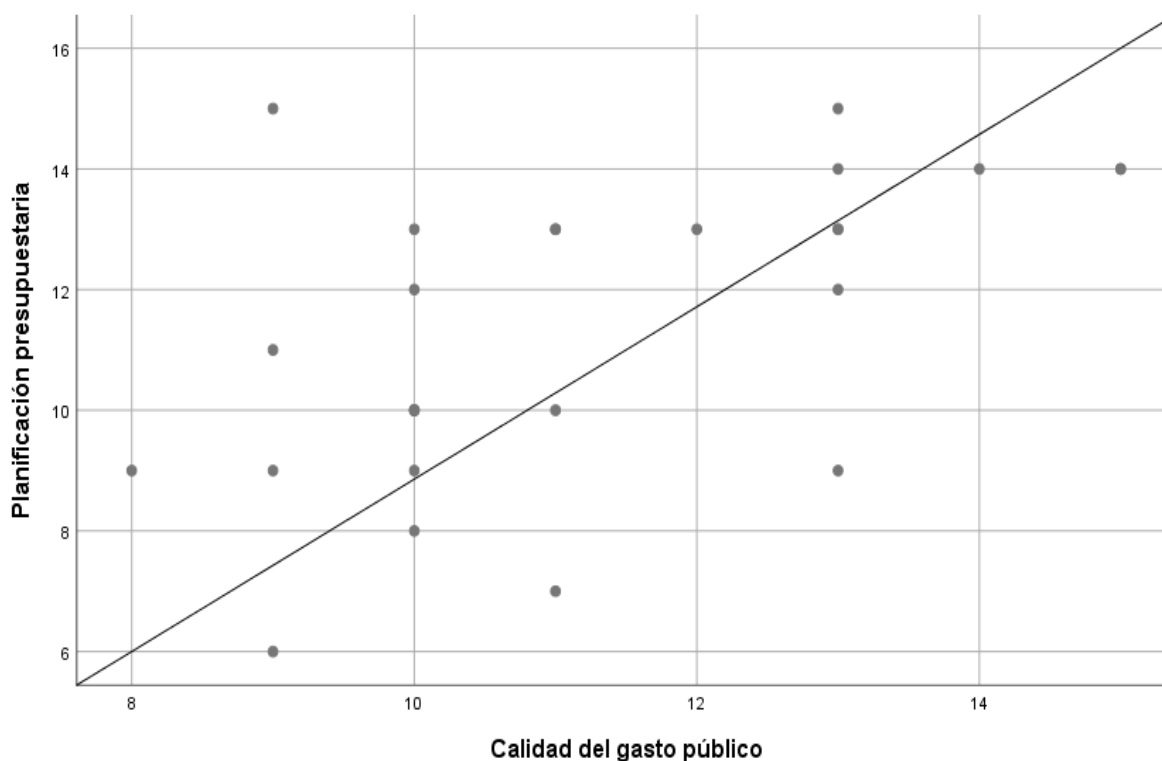
*Relación entre la planificación presupuestaria y la calidad del gasto público*

	Planificación presupuestaria	Calidad del gasto público
Correlación de Pearson	1	,560**
Planificación presupuestaria Sig. (bilateral)		,003
N	26	26

*Nota.* La tabla muestra una correlación positiva significativa entre la planificación presupuestaria y la calidad del gasto público ( $r = 0.560$ ,  $p = 0.003$ ).

**Figura 2**

*Diagrama de dispersión entre la planificación presupuestaria y la calidad del gasto público*



*Nota.* Esta figura proviene de la tabla 10.

**Interpretación:**

La tabla 10 revela un coeficiente de Rho de 0,560, lo que denota una correlación positiva media entre la planificación presupuestaria y la calidad del gasto público. Este coeficiente sugiere que, a medida que se mejora la planificación presupuestaria, también tiende a incrementarse la calidad del gasto público. Este hallazgo subraya la importancia de una planificación presupuestaria minuciosa y estratégica, ya que es fundamental para garantizar un gasto público de alta calidad, optimizando así el empleo de los fondos disponibles y maximizando su impacto positivo en la gestión municipal.

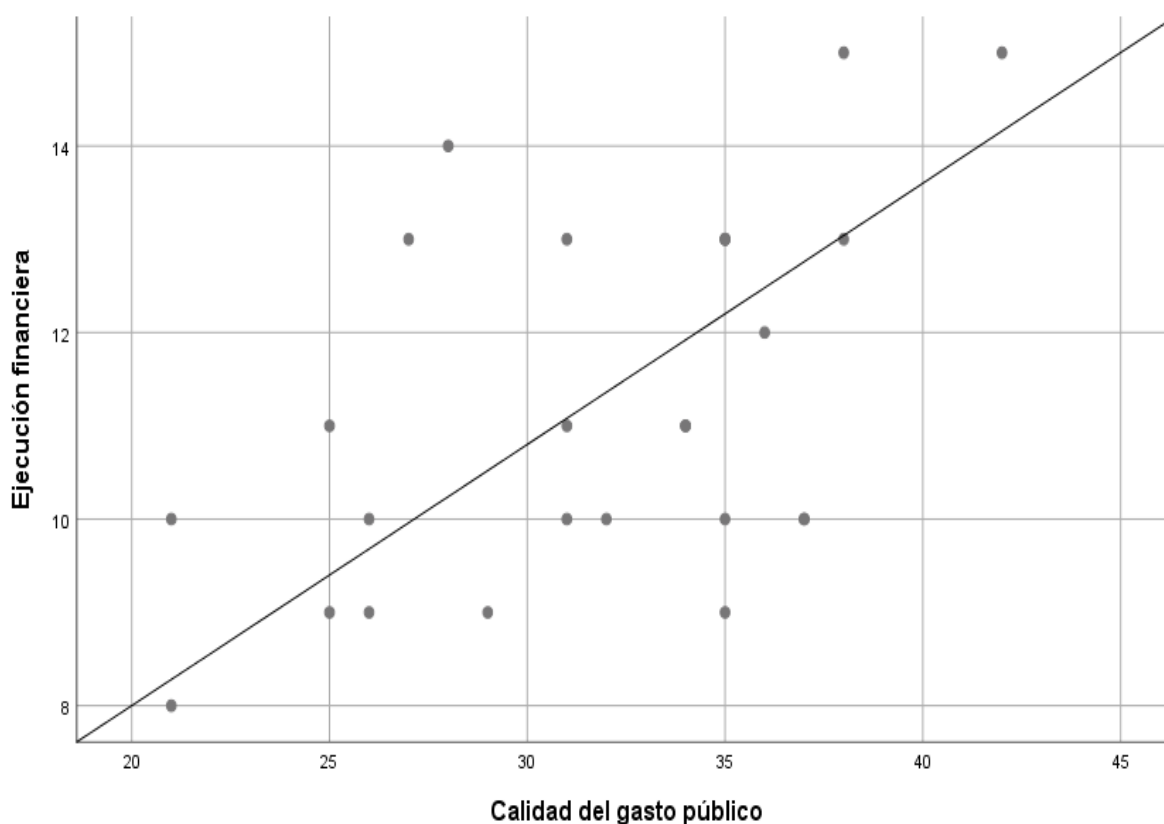
**Tabla 11***Relación entre la ejecución financiera y la calidad del gasto público*

		Ejecución financiera	Calidad del gasto público
	Correlación de Pearson	1	,518**
Ejecución financiera	Sig. (bilateral)		,007
	N	26	26

*Nota.* La tabla muestra una correlación positiva significativa entre la ejecución financiera y la calidad del gasto público ( $r = 0.518$ ,  $p = 0.007$ ).

**Figura 3**

*Diagrama de dispersión entre la ejecución financiera y la calidad del gasto público*



*Nota.* Esta figura proviene de la tabla 11.

Interpretación:

La tabla 11 muestra un coeficiente de Rho de 0,518, lo que indica una correlación positiva media entre la ejecución financiera y la calidad del gasto público. Este coeficiente sugiere que, a medida que la ejecución financiera mejora, también se observa una tendencia al alza en la calidad del gasto público. Este hallazgo resalta la importancia de una gestión financiera adecuada en las administraciones públicas para maximizar la eficacia y eficiencia del gasto.

**Tabla 12**

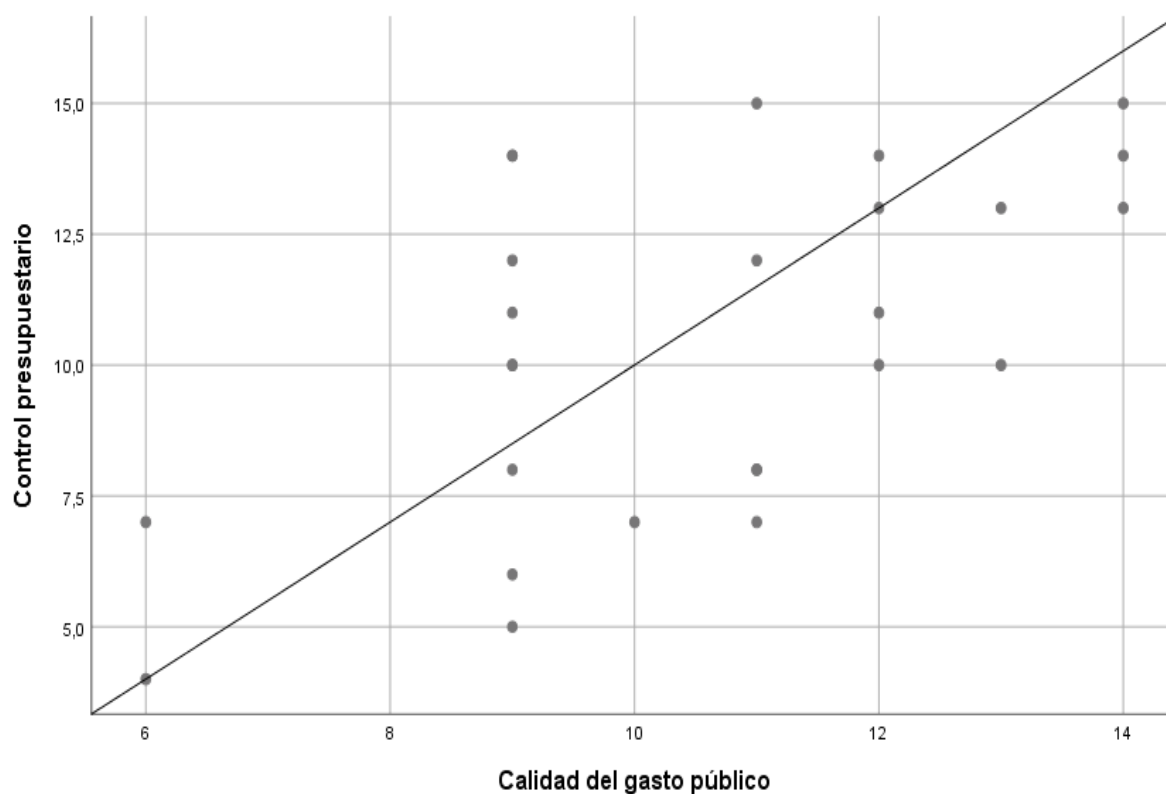
*Relación entre el control presupuestario y la calidad del gasto público*

		Control presupuestario	Calidad del gasto público
	Correlación de Pearson	1	,580**
Control presupuestario	Sig. (bilateral)		,002
	N	26	26

*Nota.* La tabla muestra una correlación positiva significativa entre el control presupuestario y la calidad del gasto público ( $r = 0.580$ ,  $p = 0.002$ ).

**Figura 4**

*Diagrama de dispersión entre el control presupuestario y la calidad del gasto público*



*Nota.* Esta figura proviene de la tabla 12.

### Interpretación:

La tabla 12 presenta un coeficiente de Rho de 0,580, lo que señala una correlación positiva media entre el control presupuestario y la calidad del gasto público. Este valor indica que, a medida que se fortalece el control presupuestario, también tiende a mejorar la calidad del gasto público, aunque no de manera absoluta. Una correlación positiva media sugiere que, si bien existen otros factores que pueden influir en la calidad del gasto público, un control presupuestario riguroso generalmente se asocia con un uso más eficiente y efectivo de los recursos públicos.

### 6.2. Discusión de resultados

En este estudio se verificó que la ejecución presupuestaria está significativamente relacionada con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024. Este resultado guarda cierta relación con otros estudios de índole similar:

En la tesis de Pare (2023) se halló una correlación positiva moderada ( $Rho = 0.693$ ) y un nivel de significancia bilateral de 0.000, lo que establece una interrelación notable entre la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto. Al igual que en este estudio, se demuestra que las mejoras en la ejecución presupuestaria llevan a una percepción más favorable sobre la calidad del gasto público. La consistencia de estos hallazgos sugiere que la relación entre estas variables es estable en diferentes localidades y periodos.

Quispe (2023) en su investigación sobre la municipalidad provincial de Condorcanqui, encontró una relación significativa entre la ejecución presupuestal y la calidad del gasto público, con un p-valor de 0.000 y un coeficiente de Pearson de 0.648\*\*. Los resultados de Quispe muestran que una gran parte del personal evaluó de manera positiva tanto la ejecución presupuestal como la calidad del gasto. Estos resultados coinciden con los nuestros, donde una adecuada ejecución presupuestaria se asocia con una mejor percepción de la calidad del gasto, destacando la importancia de una gestión eficiente y responsable de los recursos públicos.



Peralta (2022) evaluó cómo la ejecución presupuestal impacta la calidad del gasto público en la Municipalidad Distrital de Huayrapata y concluyó que la correcta aplicación de normas y directivas presupuestarias mejora la calidad del gasto. No obstante, también identificó problemas con la puntualidad de las transferencias del tesoro público, lo cual afectó negativamente la calidad del gasto. Este matiz resalta un aspecto importante que no se abordó explícitamente en nuestro estudio: la influencia de factores externos, como las transferencias oportunas, en la efectividad de la ejecución presupuestaria.

Quenta (2020) en su estudio sobre la UGEL-Puno, identificó deficiencias significativas en la gestión presupuestaria que afectaron negativamente la calidad del gasto de los recursos públicos. Aunque nuestros resultados muestran una relación positiva significativa, los hallazgos subrayan la importancia de una gestión presupuestaria eficiente y bien planificada. Las deficiencias en este aspecto pueden llevar a una mala ejecución y, por ende, a una baja calidad del gasto, lo que refuerza la necesidad de mejoras continuas en los procesos de planificación y administración presupuestaria.



## CONCLUSIONES

**PRIMERA.** En esta tesis se estableció la relación entre la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto público. El coeficiente fue de Pearson de 0,665, lo que indica una correlación positiva media. Este valor sugiere que, a medida que se mejora la ejecución presupuestaria, también tiende a mejorar la calidad del gasto público. Además, el valor de la significancia estadística fue del 0,000, este al ser inferior al alfa del 0,05, llevó a concluir que la ejecución presupuestaria se relaciona significativamente con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.

**SEGUNDA.** En esta tesis se determinó la relación entre la planificación presupuestaria y la calidad del gasto público. El coeficiente de Pearson fue de 0,560, lo que denota una correlación positiva media. Por otro lado, la significancia estadística fue del 0,003, este al ser menor al alfa del 0,05, permitió concluir que la planificación presupuestaria se relaciona directamente con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.

**TERCERA.** En esta investigación se identificó la relación entre la ejecución financiera y la calidad del gasto público. El coeficiente de Pearson fue de 0,518, lo que indica una correlación positiva media. Es relevante mencionar que la significancia estadística fue del 0,007, este al ser inferior al alfa del 0,05, llevó a concluir que La ejecución financiera se relaciona directamente con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.

**CUARTA.** En esta investigación se analizó la relación entre el control presupuestario y la calidad del gasto público. El coeficiente de Pearson de 0,580, lo que señala una correlación positiva media, cabe destacar que la significancia estadística fue del 0,002, este al ser inferior al alfa del 0,05, permite concluir que el control presupuestario se relaciona directamente con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.

## RECOMENDACIONES

**PRIMERA.** Se sugiere a la municipalidad distrital de Asillo desarrolle e implemente un sistema robusto y continuo de monitoreo y evaluación para supervisar la ejecución presupuestaria. Esto incluiría la organización de programas de capacitación regular dirigidos al personal encargado de la gestión financiera. Dichas capacitaciones deben enfocarse en fortalecer las competencias en áreas clave como la planificación financiera, el análisis de datos y el manejo de herramientas tecnológicas avanzadas.

**SEGUNDA.** Se recomienda a la municipalidad distrital de Asillo que adopte un enfoque holístico e inclusivo en el proceso de planificación presupuestaria. Esto significa involucrar a todas las áreas y departamentos clave dentro de la municipalidad, asegurando que cada sector tenga la oportunidad de aportar información y necesidades específicas. Además, es crucial establecer mecanismos participativos como consultas ciudadanas y auditorías públicas regulares, que permitan a los ciudadanos expresar sus opiniones y preocupaciones.

**TERCERA.** Se sugiere a la municipalidad distrital de Asillo refuerce sus sistemas de control interno y realice auditorías financieras periódicas para asegurar una ejecución financiera eficaz. Estos controles internos deben ser sólidos y bien estructurados, diseñados para detectar y prevenir errores o irregularidades en el manejo de los fondos públicos. La realización de auditorías regulares permitirá una evaluación continua del cumplimiento de las normativas y directrices establecidas, identificando áreas de mejora y posibles riesgos.

**CUARTA.** Es esencial que la municipalidad distrital de Asillo establezca un marco de control presupuestario robusto y bien definido. Este marco debe incluir la revisión periódica de los presupuestos, lo que permite ajustar oportunamente las asignaciones de recursos en respuesta a cambios en las prioridades o necesidades emergentes. Además, se recomienda la implementación de indicadores de desempeño clave (KPI) específicos para evaluar la eficacia de los controles presupuestarios y medir el rendimiento en áreas críticas.



## REFERENCIAS

- Acosta, M. (2020). *¿Qué es el control interno y por qué es importante?* Obtenido de <https://www.marsh.com/ve/es/services/risk-consulting/insights/what-is-internal-control-and-why-is-it-important.html>
- Aduviri, J. (2021). *Influencia del sistema de control interno en el proceso de ejecución presupuestal: aplicación para el caso de la Municipalidad Provincial de Puno - periodo 2021*. (Tesis de licenciatura, Universidad Privada San Carlos). Repositorio institucional. Obtenido de <http://repositorio.upsc.edu.pe/handle/UPSC/192>
- Arias, F. (2012). *El Proyecto de Investigación, Introducción a la metodología científica*. Caracas: Editorial Episteme, C.A.
- Catari, G. (2023). *El gasto público en educación regular y el crecimiento económico en Bolivia, Periodo 2003-2021*. (Tesis de grado, Universidad Mayor de San Andrés). Repositorio institucional. Obtenido de <https://repositorio.umsa.bo/handle/123456789/31678>
- Charaja, G. (2021). *Evaluación de la ejecución presupuestaria y su incidencia en el cumplimiento de metas del Programa Regional de Riego y Drenaje Puno, periodos 2016-2017*. (Tesis de licenciatura, Universidad Nacional del Altiplano). Repositorio institucional. Obtenido de <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/15537>
- Colcha, R., Yambay, E., Chávez, Z., & Ortega, J. (2023). El Presupuesto Público como Herramienta de Gestión de la Política Económica. *Polo del Conocimiento*, 8(9), 304-324. doi:10.23857/pc.v8i7
- Contreras, A. (2023). *El nivel óptimo de gasto de público y su relación con el crecimiento económico en el periodo 1990-2021: una curva de armey para Bolivia*. (Tesis de grado, Amilcar, Universidad Mayor de San Andrés). Repositorio institucional. Obtenido de <https://repositorio.umsa.bo/handle/123456789/32553>
- Córdova, A., & Sánchez, K. (2021). Una mirada al desarrollo económico local con enfoque al crecimiento socioeconómico. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(5), 8302-8335. Obtenido de [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v5i5.920](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v5i5.920)



- Díaz, J. (2022). El principio de equilibrio presupuestal como límite constitucional en la negociación colectiva. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(1), 1305-1318. Obtenido de [https://doi.org/10.37811/cl\\_rcm.v6i1.1580](https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i1.1580)
- El Peruano. (2018). *Eficiencia en el gasto público*. Obtenido de <https://elperuano.pe/noticia/66223-eficiencia-en-el-gasto-#:~:text=La%20eficiencia%20del%20gasto%20p%C3%BAblico,de%20la%20pobrez a%20y%20el>
- Herrera, S. (2020). *Presupuesto por resultados en el gasto público de la Municipalidad Provincial de Huaral*. 2020. (Tesis de maestría, Universidad César Vallejo). Repositorio institucional. Obtenido de <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/49285>
- Ministerio de Economía y Finanzas [MEF]. (2024). *Consulta de Ejecución del Gasto*. Obtenido de <https://apps5.mineco.gob.pe/transparencia/Navegador/default.aspx>
- Mondéjar, G. (2023). *Control presupuestario: ¿Qué es y cómo hacerlo?* Obtenido de <https://tickelia.com/co/blog/gestion-empresarial/control-presupuestario/#:~:text=El%20control%20presupuestario%20se%20refiere,de%20ma nera%20eficiente%20y%20efectiva>.
- Moreno, A. (2019). *¿Es importante la ejecución presupuestal de inversiones?* Obtenido de <https://es.linkedin.com/pulse/es-importante-la-ejecuci%C3%B3n-presupuestal-de-anthony-moreno-rea%C3%B1o>
- Narvaez, M. (2024). *Método deductivo: Qué es y cuál es su importancia*. Obtenido de <https://www.questionpro.com/blog/es/metodo-deductivo/>
- Pacori, J. (2023). *¿Qué es la gestión pública municipal?* Obtenido de <https://lpderecho.pe/que-es-gestion-publica-municipal/>
- Pare, P. (2023). *Ejecución presupuestaria y calidad del gasto en una municipalidad provincial de la Región Moquegua, 2021*. (Tesis de maestría, Universidad César Vallejo). Repositorio institucional. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.12692/124689>



- Peralta, B. (2022). *Ejecución presupuestal y su incidencia en la calidad de gasto público de la Municipalidad Distrital de Huayrapata, periodo 2018*. (Tesis de licenciatura, Universidad Nacional del Altiplano). Repositorio institucional. Obtenido de <http://repositorio.unap.edu.pe/handle/20.500.14082/17926>
- Pérez, J. (2023). *Participación ciudadana - Qué es, importancia, definición y concepto*. Obtenido de <https://definicion.de/participacion-ciudadana/>
- Perramon, J. (2013). *La transparencia: concepto, evolución y retos actuales*. Obtenido de [https://accid.org/wp-content/uploads/2018/10/La\\_transparencia.\\_Concepto\\_evolucion\\_y\\_retos\\_a.pdf](https://accid.org/wp-content/uploads/2018/10/La_transparencia._Concepto_evolucion_y_retos_a.pdf)
- Pessino, C., Izquierdo, A., & Vuletin, G. (2018). *Mejor gasto para mejores vidas: Cómo América Latina y el Caribe puede hacer más con menos (Resumen ejecutivo)*. Obtenido de <https://publications.iadb.org/es/mejor-gasto-para-mejores-vidas-como-america-latina-y-el-caribe-puede-hacer-mas-con-menos-resumen>
- Prior, D. (2011). *Eficacia, Eficiencia y Gasto Público*. Obtenido de [https://accid.org/wp-content/uploads/2018/10/Eficacia\\_Eficiencia\\_y\\_Gasto\\_Publico.\\_Como\\_mejorar.pdf](https://accid.org/wp-content/uploads/2018/10/Eficacia_Eficiencia_y_Gasto_Publico._Como_mejorar.pdf)
- Quenta, E. (2020). *La gestión presupuestaria y su incidencia en la calidad del gasto de los recursos públicos en la UGEL-Puno 2018*. (Tesis de licenciatura, Universidad José Carlos Mariátegui). Repositorio institucional. doi:<https://repositorio.ujcm.edu.pe/handle/20.500.12819/895>
- Quispe, N. (2023). *Ejecución presupuestal y su relación con la calidad del gasto público en la municipalidad provincial de Condorcanqui, 2022*. (Tesis de maestría, Universidad César Vallejo). Repositorio institucional. Obtenido de <https://repositorio.ucv.edu.pe/handle/20.500.12692/115032>
- Quispe, W. (2022). *El sistema integrado de gestión administrativa (SIGA) y su relación con la ejecución presupuestal de la municipalidad provincial de Huancané – Puno, periodo 2019*. (Tesis de licenciatura, Universidad Autónoma del Perú). Repositorio institucional. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.13067/1579>



- Ruiz, E. (2019). *Evaluación a la ejecución presupuestaria de la Empresa Pública Municipal de Agua Potable y Alcantarillado del cantón Riobamba, provincia de Chimborazo, período 2018*. (Proyecto de investigación, Escuela Superior Politécnica de Chimborazo). Repositorio institucional. Obtenido de <http://dspace.espoch.edu.ec/handle/123456789/13458>
- Thompson, I. (2008). *Promonegocios*. Obtenido de Definición de Administración: <https://www.promonegocios.net/administracion/definicion-administracion.html>
- Vargas, J., & Zavaleta, W. (2020). La gestión del presupuesto por resultados y la calidad del gasto en gobiernos locales. *Revista Científica "Visión de Futuro"*, 24(2), 37-59. Obtenido de <https://doi.org/10.36995/j.visiondefuturo.2020.24.02.002.es>
- Vértiz, D. (2022). *Ejecución presupuestaria en la calidad de gasto público en una dirección de servicios de atención móvil de urgencias. Año 2021*. (Tesis de maestría, Universidad César Vallejo). Repositorio institucional. Obtenido de <https://hdl.handle.net/20.500.12692/111994>
- Vizcaíno, R. (2024). *Ejecución presupuestaria: ¿en qué consiste?* Obtenido de <https://vibeinvestingschool.com/ejecucion-presupuestaria-en-que-consiste/>
- Westreicher, G. (2022). *Planificación presupuestaria*. Obtenido de <https://economipedia.com/definiciones/planificacion-presupuestaria.html>
- Zambrano, D. (2022). *Calidad del Gasto Público realizado en el cantón Jipijapa en la emergencia sanitaria COVID 19, año 2020*. (Tesis de grado, Universidad Estatal del Sur de Manabí). Repositorio institucional.
- Zárate, M., Aguilera, P., & Jiménez, A. (2020). Impacto del gasto público en la calidad del sistema de salud de México. *Revista de Desarrollo Económico*, 7(22), 1-10. DOI:10.35429/JED.2020.22.7.1.10



# ANEXOS



## MATRIZ DE CONSISTENCIA

TÍTULO: EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA Y CALIDAD DEL GASTO PÚBLICO EN LA MUNICIPALIDAD DISTRITAL DE ASILLO, 2024.

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES, DIMENSIONES E INDICADORES	METODOLOGÍA
<p><b>PROBLEMA GENERAL:</b></p> <p>¿Cuál es la relación entre la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024?</p>	<p><b>OBJETIVO GENERAL:</b></p> <p>Establecer la relación entre la ejecución presupuestaria y la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.</p>	<p><b>HIPÓTESIS GENERAL:</b></p> <p>La ejecución presupuestaria se relaciona significativamente con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.</p>	<p><b>A. VARIABLE 1: Ejecución presupuestaria</b></p> <p><b>DIMENSIÓN: Planificación presupuestaria</b></p> <p><b>INDICADORES:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Claridad en la asignación de recursos.</li> <li>• Participación ciudadana en la planificación.</li> <li>• Alineación con las prioridades comunitarias.</li> </ul> <p><b>DIMENSIÓN: Ejecución financiera</b></p> <p><b>INDICADORES:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Porcentaje de ejecución del presupuesto.</li> <li>• Eficiencia en el desembolso de fondos.</li> <li>• Cumplimiento de los plazos establecidos.</li> </ul> <p><b>DIMENSIÓN: Control presupuestario</b></p> <p><b>INDICADORES:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Mecanismos de auditoría y control interno.</li> <li>• Transparencia en la rendición de cuentas.</li> <li>• Ajustes y correcciones basadas en evaluaciones periódicas.</li> </ul>	<p><b>Enfoque de investigación:</b></p> <p>Cuantitativo.</p> <p><b>Método:</b></p> <p>Deductivo.</p> <p><b>Tipo de investigación:</b></p> <p>Básico.</p> <p><b>Nivel de investigación:</b></p> <p>Correlacional.</p> <p><b>Diseño de investigación:</b></p> <p>No experimental.</p> <p><b>Muestra:</b></p> <p>26 trabajadores.</p>
<p><b>PROBLEMAS ESPECÍFICOS</b></p> <p>¿Cuál es la relación entre la planificación presupuestaria y la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024?</p>	<p><b>OBJETIVOS ESPECÍFICOS:</b></p> <p>Determinar la relación entre la planificación presupuestaria y la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.</p>	<p><b>HIPÓTESIS ESPECÍFICAS:</b></p> <p>La planificación presupuestaria se relaciona directamente con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.</p>		



<p>¿Cuál es la relación entre la ejecución financiera y la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024?</p> <p>¿Cuál es la relación entre el control presupuestario y la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024?</p>	<p>Identificar la relación entre la ejecución financiera y la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.</p> <p>Analizar la relación entre el control presupuestario y la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.</p>	<p>La ejecución financiera se relaciona directamente con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.</p> <p>El control presupuestario se relaciona directamente con la calidad del gasto público en la municipalidad distrital de Asillo, 2024.</p>	<p><b>B. VARIABLE 2: Calidad de gasto público</b></p> <p><b>DIMENSIÓN: Eficiencia del gasto</b></p> <p><b>INDICADORES:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Relación costo-beneficio de los proyectos.</li> <li>• Minimización de desperdicios.</li> <li>• Maximización del impacto positivo en la comunidad.</li> </ul> <p><b>DIMENSIÓN: Eficacia del gasto</b></p> <p><b>INDICADORES:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumplimiento de objetivos y metas.</li> <li>• Impacto tangible en la calidad de los servicios públicos.</li> <li>• Satisfacción de las necesidades comunitarias.</li> </ul> <p><b>DIMENSIÓN: Transparencia</b></p> <p><b>INDICADORES:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Disponibilidad de informes públicos.</li> <li>• Participación ciudadana en la supervisión.</li> <li>• Claridad en la comunicación de resultados y decisiones presupuestarias.</li> </ul>	<p><b>Técnica:</b></p> <p>Encuesta</p> <p><b>Instrumento:</b></p> <p>Cuestionario.</p>
---	--	---	--	--

*Nota.* Diseño propio.



### MATRIZ DE DATOS

Nombre	Tipo	Anchura	Decimales	Etiqueta	Valores	Perdidos	Columnas	Alineación	Medida	Rol
VAR00001	Númerico	8	0	¿Considera que la asignación de recursos en el presupuesto es clara y bien definida?	{1, Totalme...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
VAR00002	Númerico	8	0	¿Cree que existe participación ciudadana en la planificación del presupuesto municipal?	{1, Totalme...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
VAR00003	Númerico	8	0	¿Piensa que las partidas presupuestarias se alinean con las necesidades de la comunidad?	{1, Totalme...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
VAR00004	Númerico	8	0	¿Está de acuerdo en que el presupuesto aprobado se ejecuta de manera eficiente?	{1, Totalme...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
VAR00005	Númerico	8	0	¿Considera que los fondos se desembolsan de manera oportuna para los proyectos y actividades?	{1, Totalme...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
VAR00006	Númerico	8	0	¿Piensa que los proyectos y actividades se completan dentro del plazo programado?	{1, Totalme...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
VAR00007	Númerico	8	0	¿Cree que existen mecanismos efectivos de auditoría y control interno?	{1, Totalme...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
VAR00008	Númerico	8	0	¿Está de acuerdo en que la rendición de cuentas es transparente y accesible para el público?	{1, Totalme...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
VAR00009	Númerico	8	0	¿Considera que se realizan ajustes y correcciones basadas en evaluaciones periódicas?	{1, Totalme...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
VAR00010	Númerico	8	0	¿Piensa que se utiliza una relación costo-beneficio adecuada en los proyectos?	{1, Totalme...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
VAR00011	Númerico	8	0	¿Está de acuerdo en que se minimizan los desperdicios de recursos?	{1, Totalme...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
VAR00012	Númerico	8	0	¿Cree que los proyectos y servicios maximizan el impacto positivo en la comunidad?	{1, Totalme...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
VAR00013	Númerico	8	0	¿Considera que se cumplen los objetivos y metas establecidos?	{1, Totalme...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
VAR00014	Númerico	8	0	¿Está de acuerdo en que hay mejoras tangibles en la calidad de los servicios públicos?	{1, Totalme...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
VAR00015	Númerico	8	0	¿Piensa que las necesidades de la comunidad están siendo satisfechas?	{1, Totalme...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
VAR00016	Númerico	8	0	¿Cree que los informes sobre la ejecución presupuestaria están disponibles públicamente?	{1, Totalme...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
VAR00017	Númerico	8	0	¿Considera que hay mecanismos adecuados para la participación ciudadana en la supervisión del gasto público?	{1, Totalme...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
VAR00018	Númerico	8	0	¿Piensa que la información sobre el uso de los recursos públicos es clara y accesible?	{1, Totalme...	Ninguno	8	Derecha	Ordinal	Entrada
V1	Númerico	8	0	Ejecución presupuestaria	Ninguno	Ninguno	10	Derecha	Escala	Entrada
V2	Númerico	8	0	Calidad del gasto público	Ninguno	Ninguno	10	Derecha	Escala	Entrada
D1	Númerico	8	0	Planificación presupuestaria	Ninguno	Ninguno	10	Derecha	Escala	Entrada
D2	Númerico	8	0	Ejecución financiera	Ninguno	Ninguno	10	Derecha	Escala	Entrada
D3	Númerico	8	0	Control presupuestario	Ninguno	Ninguno	10	Derecha	Escala	Entrada
D4	Númerico	8	0	Eficiencia del gasto	Ninguno	Ninguno	10	Derecha	Escala	Entrada
D5	Númerico	8	0	Eficacia del gasto	Ninguno	Ninguno	10	Derecha	Escala	Entrada
D6	Númerico	8	0	Transparencia	Ninguno	Ninguno	10	Derecha	Escala	Entrada
27										

Visible: 26 de 26 variables

	VAR00001	VAR00002	VAR00003	VAR00004	VAR00005	VAR00006	VAR00007	VAR00008	VAR00009	VAR00010	VAR00011	VAR00012	VAR00013	VAR00014	VAR00015	VAR00016	VAR00017	VAR00018	V1	V2	D1	D2	D3	D4	D5	D6
1	4	4	5	4	5	4	5	5	4	5	5	4	4	4	4	4	4	4	40	35	13					
2	2	4	3	2	3	3	3	2	2	3	3	2	2	2	3	3	2	1	24	21	9					
3	4	1	4	4	5	4	5	5	4	5	4	4	4	4	5	4	4	1	36	35	9					
4	5	1	5	1	4	4	4	5	1	4	3	4	4	4	4	4	4	4	30	35	11					
5	2	2	2	3	4	2	2	3	3	2	4	3	1	4	2	2	3	4	23	25	6					
6	2	4	2	2	4	4	5	5	5	5	4	1	5	4	4	5	5	4	33	37	8					
7	5	4	4	5	4	4	3	4	5	3	5	4	4	4	4	3	4	4	38	35	13					
8	5	4	4	3	5	4	5	4	4	4	4	4	3	5	4	5	4	3	38	36	13					
9	5	5	4	5	5	5	4	5	4	5	5	3	1	5	5	4	5	5	42	38	14					
10	4	5	5	4	5	4	5	4	4	5	5	1	5	5	4	5	4	4	40	38	14					
11	5	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	5	5	5	5	4	5	5	43	42	14					
12	5	5	5	4	2	3	2	2	2	3	2	4	3	2	3	2	2	5	30	26	15					
13	2	2	3	2	4	5	5	5	5	4	5	4	1	4	5	5	5	1	33	34	7					
14	5	4	5	5	5	4	5	5	4	4	3	2	2	2	3	3	4	5	42	28	14					
15	3	3	4	4	3	3	3	1	4	4	5	4	4	4	3	4	4	3	28	35	10					
16	3	3	3	4	3	3	1	2	1	3	3	3	1	1	4	2	2	2	23	21	9					
17	5	4	4	3	4	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4	4	5	33	37	13					
18	4	4	5	4	3	4	5	1	1	3	3	4	1	4	5	3	3	5	31	31	13					
19	3	5	5	4	3	4	3	4	4	3	4	3	4	4	4	4	4	4	35	34	13					
20	5	3	2	3	4	3	3	3	4	3	3	4	5	4	3	4	4	1	30	31	10					
21	2	4	4	5	4	2	2	2	1	2	4	3	2	3	2	3	3	3	26	25	10					
22	3	5	4	5	3	2	3	4	4	3	2	2	4	4	2	2	3	4	33	26	12					
23	3	4	5	5	4	4	3	3	4	5	3	4	4	1	1	4	4	1	35	27	12					
24	5	5	5	5	5	3	4	4	4	3	3	4	5	4	3	3	3	3	40	31	15					
25	4	4	2	3	3	4	3	1	4	2	2	5	5	4	3	5	3	3	28	32	10					
26	3	2	4	3	3	3	2	2	3	3	4	3	2	3	4	4	3	3	25	29	9					
27																										
28																										
29																										
30																										
31																										
32																										
33																										
34																										
35																										
36																										

Vista de datos Vista de variables

IBM SPSS Statistics Processor está listo Unicode ON



**INSTRUMENTO**

**Cuestionario**

Escala de valoración.

Totalmente en desacuerdo	En desacuerdo	Neutro	De acuerdo	Totalmente de acuerdo
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)

ÍTEMS		Escala de valoración				
<b>Vr. 1. Ejecución presupuestaria</b>	<b>Dimensión 1. Planificación presupuestaria</b>					
	1. ¿Considera que la asignación de recursos en el presupuesto es clara y bien definida?					
	2. ¿Cree que existe participación ciudadana en la planificación del presupuesto municipal?					
	3. ¿Piensa que las partidas presupuestarias se alinean con las necesidades de la comunidad?					
	<b>Dimensión 2. Ejecución financiera</b>					
	4. ¿Está de acuerdo en que el presupuesto aprobado se ejecuta de manera eficiente?					
	5. ¿Considera que los fondos se desembolsan de manera oportuna para los proyectos y actividades?					
	6. ¿Piensa que los proyectos y actividades se completan dentro del plazo programado?					
	<b>Dimensión 3. Control presupuestario</b>					
	7. ¿Cree que existen mecanismos efectivos de auditoría y control interno?					
8. ¿Está de acuerdo en que la rendición de cuentas es transparente y accesible para el público?						
9. ¿Considera que se realizan ajustes y correcciones basadas en evaluaciones periódicas?						



<b>Vr. 2. Calidad del Gasto Público</b>	<b>Dimensión 1. Eficiencia del gasto</b>					
	10. ¿Piensa que se utiliza una relación costo-beneficio adecuada en los proyectos?					
	11. ¿Está de acuerdo en que se minimizan los desperdicios de recursos?					
	12. ¿Cree que los proyectos y servicios maximizan el impacto positivo en la comunidad?					
	<b>Dimensión 2. Eficacia del gasto</b>					
	13. ¿Considera que se cumplen los objetivos y metas establecidos?					
	14. ¿Está de acuerdo en que hay mejoras tangibles en la calidad de los servicios públicos					
	15. ¿Piensa que las necesidades de la comunidad están siendo satisfechas?					
	<b>Dimensión 3. Transparencia</b>					
	16. ¿Cree que los informes sobre la ejecución presupuestaria están disponibles públicamente?					
	17. ¿Considera que hay mecanismos adecuados para la participación ciudadana en la supervisión del gasto público?					
	18. ¿Piensa que la información sobre el uso de los recursos públicos es clara y accesible?					



VALIDEZ DEL INSTRUMENTO

ANEXO 3  
VALIDEZ DEL INSTRUMENTO

UNIVERSIDAD ANDINA NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ  
FACULTAD DE CIENCIAS ADMINISTRATIVAS  
ESCUELA PROFESIONAL DE ADMINISTRACIÓN EN TURISMO,  
HOTELERÍA Y GASTRONOMÍA

TÍTULO DE TESIS: Ejecución Presupuestaria y Calidad del Gasto Público en la Municipalidad Distrital de Casillo, 2024

- I. REFERENCIAS
- EXPERTO NOMBRES Y APELLIDOS: ROBERTO POZA COLQUEHUANCO
  - PROFESIÓN: LIC. ADM.
  - CARGO ACTUAL: DIRECTOR EP / ADM.
  - GRADO ACADÉMICO: DOCTOR EN ADMINISTRACIÓN

II. ASPECTO DE VALIDACIÓN

INDICADORES	CRITERIOS	DEFICIENTE	REGULAR	BUENA	MUY BUENA	EXCELENTE
1. CLARIDAD	Está redactado con lenguaje apropiado	1	2	3	X	5
2. CREATIVIDAD	Está expresado en capacidades observables	1	2	3	X	5
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia	1	2	X	4	5
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica de los ítems con las variables	1	2	X	4	5
5. SUFICIENCIA	Valora las dimensiones en cantidad y calidad suficientes.	1	2	3	X	5
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para cumplir los objetivos de la investigación.	1	2	3	X	5
7. CONSISTENCIA	Está basado en aspectos teóricos y científicos	1	2	3	4	X
8. COHERENCIA	Entre las dimensiones, indicadores, ítems e índices.	1	2	3	4	X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito de la investigación.	1	2	3	4	X
10. PERTENENCIA	El instrumento es útil y adecuado para la investigación.	1	2	3	4	X

III. Fuente: .....  
OBSERVACIÓN Y RECOMENDACIÓN

IV. RESOLUCIÓN

- a. Aprobado (C ≥ 75% = 0.75)
- b. Desaprobado (C < 75% = 0.75)

Lugar y fecha: 25 de Julio 2024

Firma del experto  
DNI N° 02142471  
N° celular: 996-993377



ANEXO 1  
FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN

AUTORIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DE LOS  
TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN  
EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UANCV

Formato digital

Fecha de entrega: \_\_\_\_\_

1. Datos del autor (es):

Nombres y Apellidos: Freymer Rosael Somoza Quispe

Dirección: Calle Tacna 161

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: 71561463

Teléfono: 996600057 email: Freymer.Somoza6@gmail.com

Nombres y Apellidos: \_\_\_\_\_

Dirección: \_\_\_\_\_

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: \_\_\_\_\_

Teléfono: \_\_\_\_\_ email: \_\_\_\_\_

Facultad y/o Escuela de Posgrado: Ciencias Administrativas

Escuela Profesional o Mención: Administración y Gestión Pública

Título o Grado Académico a optar: Licenciado en Administración y Gestión Pública

Asesor: Dra: Yenny Rosario Acero Apaga

Esta obra se encuentra dentro de las siguientes denominaciones:

Trabajo de Investigación  Tesis  Trabajo de Suficiencia Profesional  Trabajo Académico

Título: Ejecución Presupuestaria y Calidad del Gasto Público en la Municipalidad Distrital de Areillo 2024

Palabras claves, (3 a 5 términos): Calidad del Gasto Público, Ejecución Presupuestaria

¿Esta obra se desarrolló en la UANCV <sup>1,2</sup>?

<sup>1</sup> Indicar si su producción intelectual ha empleado recursos tales como, instalaciones, laboratorios, insumos, equipos, bases de datos, asesoría técnica por parte del personal de la UANCV, financiamiento, entre otros relacionados.

<sup>2</sup> Si su producción intelectual se desarrolló en la UANCV totalmente o parcialmente, deberá autorizar el depósito en el Repositorio de manera obligatoria.



2. Referencia de tesis:

Bachiller  Título  2da Especialidad  Maestría  Doctorado

3. Licencias:

a) Licencia estándar:

**Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi tesis en el Repositorio Digital de la UANCV.**

Con la autorización de depósito de mi producción Intelectual, otorgo a la Universidad Andina “Néstor Cáceres Velásquez” una licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi producción intelectual (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Digital de tesis UANCV, colección de producción intelectual, entre otros, en el Perú y en el extranjero por el tiempo y veces que considere necesarias, y libres de remuneraciones.

En virtud de dicha licencia, la Universidad Andina “Néstor Cáceres Velásquez” podrá reproducir mi producción intelectual en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que la producción intelectual es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicha producción intelectual no infringe derechos de autor de terceras personas.

La Universidad Andina “Néstor Cáceres Velásquez” consignará el nombre del y/o los autor(es) de la producción intelectual, y no le hará ninguna modificación más que la permitida en la licencia.

**Autorizo su publicación (marque con una X)**

- Sí, autorizo que se deposite inmediatamente.
- Sí, autorizo que se deposite a partir de la fecha (d/m/a): \_\_\_\_\_
- No autorizo.

b) Licencia CREATIVE COMMONS 4.0 INTERNACIONAL:

Si usted concede una licencia CREATIVE COMMONS sobre su producción intelectual, mantiene la titularidad de los derechos de autor de esta y, a la vez, permite que otras personas puedan reproducirla, comunicarla al público y distribuir ejemplares de esta, bajo las condiciones siguientes:

**¿Quiere permitir usos comerciales de su producción intelectual?**

**Sí:** significa que usted permite la reproducción, distribución y comunicación pública de la producción intelectual incluso con fines comerciales.

**No:** significa que usted permite la reproducción, y comunicación pública de la producción intelectual, pero sin fines comerciales.

- Sí autorizo
- No autorizo



**Jurisdicción de su Licencia**

Todas las licencias CREATIVE COMMONS son de ámbito mundial, sin embargo, usted puede elegir entre la opción “internacional” o una adaptada a su jurisdicción, como para el caso peruano.

La opción “internacional” emplea el lenguaje y la terminología de los tratados internacionales; en cambio, la adaptada a su jurisdicción, recoge las particularidades de la legislación peruana.

En consecuencia, **la opción “internacional” goza de una mayor eficacia a nivel mundial, gracias a que tiene jurisdicción neutral.** Mientras que la opción adaptada a la jurisdicción del Perú goza de una mayor eficacia ante los tribunales peruanos.

Internacional

Nacional

Línea de investigación: Administración Pública (5909-UNESCO)

Firma de Autor



huella digital

13-11-24

Fecha