



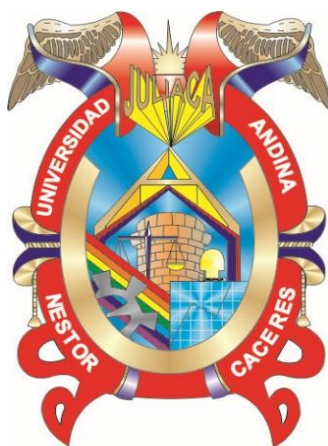
UNIVERSIDAD ANDINA

NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS

INTERNACIONALES



**EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO PÚBLICO Y
CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE
YUNGUYO - 2024**

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. DAVID MAMANI LLANOS

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

LICENCIADO EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS

INTERNACIONALES

JULIACA – PERÚ

2025



UNIVERSIDAD ANDINA

NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES

**EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO PÚBLICO Y CUMPLIMIENTO
DE METAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE
YUNGUYO - 2024**

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. DAVID MAMANI LLANOS

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:

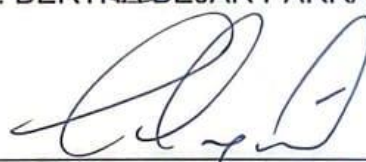
LICENCIADO EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES

APROBADA POR EL JURADO REVISOR:

PRESIDENTE

: 
Dra. BERTHA DEJAR PARRA

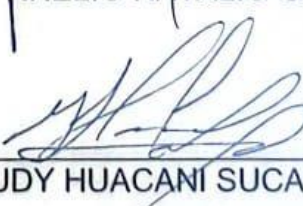
PRIMER MIEMBRO

: 
Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA

SEGUNDO MIEMBRO

: 
CPCC. NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI

ASESOR DE TESIS

: 
Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN : ECONOMIA SECTORIAL - P16

**RESOLUCIÓN N° 258-2025-D-FCCF-UANCV-J**

Juliaca, 30 de octubre del 2025

VISTOS: El Oficio No 042-2025-DUI-FCCF-UANCV de fecha 29 de octubre del 2025, emitido por la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y el **Expediente N° CU -10555** presentado por el (la) Bachiller: **MAMANI LLANOS DAVID**, quien *solicita nominación jurados, fecha y hora de sustentación*, para rendir el examen de sustentación y defensa de la tesis titulada: **EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO PÚBLICO Y CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE YUNGUYO - 2024** para optar el Título profesional de **LICENCIADO EN ECONOMIA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**, que fue revisada por el Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras,

CONSIDERANDO:

Que, de conformidad con el artículo 8º, numeral b) del Reglamento General de y Títulos de la UANCV vigente, es procedente acceder a la petición del interesado.

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R

Y estando, la opinión favorable de la Directora de la Unidad de Investigación y la Decana de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y las atribuciones que confiere el artículo 28º del Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: DECLARAR APTO para la sustentación presencial del informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) el (la) bachiller: **MAMANI LLANOS DAVID**, sorteo de jurado de la Tesis titulada: **EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO PÚBLICO Y CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE YUNGUYO - 2024** para optar el Título profesional de **LICENCIADO EN ECONOMIA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES** en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: NOMINAR JURADOS para la sustentación presencial y defensa de la tesis a los siguientes docentes ordinarios:

Presidente	: Dra. BERTHA BEJAR PARRA
1er Miembro	: Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA
2do Miembro	: CPCC. NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI
Asesor	: Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

ARTÍCULO TERCERO.- PROGRAMAR FECHA Y HORA de sustentación como se detalla:

Lugar	: Salón de Grados de la FCCF
Fecha	: MIERCOLES 05 de noviembre del 2025
Hora	: 3:00 P.M

ARTÍCULO CUARTO.- DISPONER que la comisión de Grados y Títulos de la facultad, secretarías académicas y administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Jurados	(3)
- Interesados	(1)
- Archivo	(1)

Dra. BERTHA BEJAR PARRA
Decana (a) de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras

RESOLUCIÓN N° 242-2025-DUI-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 11 de julio del 2025

Visto: el Expediente N° 5526 de fecha 11 de julio del 2025, del Bach. MAMANI LLANOS DAVID, quien solicita Revisión de Informe Final de la Investigación (Borrador de Tesis) y el Anexo (04 o 05) "Ficha de Opinión del Informe Final de la Investigación" que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Economía y Negocios Internacionales.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. MAMANI LLANOS DAVID, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO PÚBLICO Y CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE YUNGUYO - 2024**, asimismo fue aprobado para su ejecución de informe final (borrador de tesis) con RESOLUCIÓN N° 134-2025-DUI-FCCF-UANCV-J, conducente para optar el Título profesional de **LICENCIADO EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Economía y negocios Internacionales, corroboro la propuesta del (a) ASESOR (a) Dra. YUDY HUACANI SUCASACA, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR EL INFORME FINAL DE LA INVESTIGACIÓN (BORRADOR DE TESIS) para la REVISIÓN DE SIMILITUD TURNITIN, del tema titulado: **EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO PÚBLICO Y CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE YUNGUYO - 2024**, presentado por el (la) Bachiller MAMANI LLANOS DAVID, para optar el Título profesional de **LICENCIADO EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**, en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: RATIFICAR como ASESOR(a) al: Dra. YUDY HUACANI SUCASACA **ARTÍCULO TERCERO:** DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)
- Archivo (1)

UNIVERSIDAD ANDINA
"NESTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

Dra. Yudy Huacani Sucasaca
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE
INVESTIGACIÓN FCCF

**RESOLUCIÓN N° 134 - 2025-DUI-FCCF-UANCV-J**

Juliaca, 10 de junio del 2025

Visto: el Expediente N° 3765 de fecha 27 de mayo del 2025, el cual solicita Revisión de Propuesta de Investigación y el **Anexo (02 o 03) "Ficha de Opinión de la Propuesta de Investigación"** que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de **ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. **MAMANI LLANOS DAVID**, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO PÚBLICO Y CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE YUNGUYO - 2024**, la misma que pertenece a la línea de investigación: **ECONOMÍA SECTORIAL – P16**, conducente para optar el Título profesional de **LICENCIADO EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Economía y Negocios Internacionales, corrobora la propuesta del (a) ASESOR (a) **DRA. YUDY HUACANI SUCASACA**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR LA EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA DE INVESTIGACIÓN titulado: **EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO PÚBLICO Y CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE YUNGUYO - 2024**, presentado por el (la) Bachiller. **MAMANI LLANOS DAVID**, en virtud de los considerados expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: RECONOCER como ASESOR(a) al (a): **DRA. YUDY HUACANI SUCASACA**

ARTÍCULO TERCERO: DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)
- Archivo (1)

UNIVERSIDAD ANDINA
"NESTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

Dra. Yudy Huacani Sucasaca
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE
INVESTIGACIÓN FCCF



DAVID MAMANI LLANOS

EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO PÚBLICO Y CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE YUN...



TESIS DE PREGRADO

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid::13016:542955232

Fecha de entrega

23 dic 2025, 16:02 GMT-5

Fecha de descarga

23 dic 2025, 19:22 GMT-5

Nombre del archivo

T036_75285547_T.docx

Tamaño del archivo

19.1 MB

93 páginas

9968 palabras

54.688 caracteres



14% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 9%  Fuentes de Internet
- 3%  Publicaciones
- 13%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

**EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO PÚBLICO Y CUMPLIMIENTO DE METAS EN
LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE YUNGUYO - 2024****Datos de autor**

Nombres y apellidos	DAVID MAMANI LLANOS
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	75285547
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0003-7486-5437

Datos de asesor

Nombres y apellidos	YUDY HUACANI SUCASACA
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	40673820
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0008-3275-5586

Datos del jurado**Presidente del jurado**

Nombres y apellidos	BERTHA BEJAR PARRA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02387777

Miembro del jurado 1

Nombres y apellidos	CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	01213364

Miembro del jurado 2

Nombres y apellidos	NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	01328058



Línea de investigación	ECONOMÍA SECTORIAL– P16
Grupo de investigación	No aplica
Agencia de financiamiento	Sin financiamiento
Ubicación geográfica de la investigación	País: Perú Departamento: Perú Provincia: Yunguyo Distrito: Yunguyo Coordenadas: Latitud: -16.244680 Longitud: -69.093105 https://maps.app.goo.gl/p2ggNHGVev7zM2Nr9 
Año o rango de años en que se realizó la investigación	Junio 2025 – octubre 2025
URL de disciplinas OCDE https://purl.org/pe-repo/ocde/ford (concytec-pe.github.io)	Economía, Negocios https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.02.00 Economía https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.02.01

UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

Dr. Jesus Mamani Mamani
NIDAD "INVESTIGACIÓN ECFE"

DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y RESPONSABILIDAD



Yo DAVID MAMANI LLANOS, identificado con DNI

Nro. 75285547 en mi condición de egresado de:

☒ Escuela Profesional

☐ Programa de Segunda Especialidad,

☐ Programa de Maestría o Doctorado

ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES

informo que he elaborado el/la ☒ Tesis o ☐ Trabajo de Investigación, ☐ Trabajo Académico denominada:

EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO PÚBLICO Y CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE YUNGUYO - 2024

Asesorado por: Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

Es un tema original.

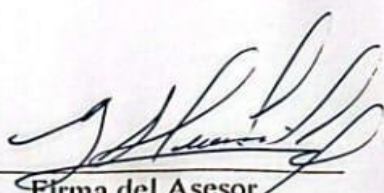
Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mi persona y no existe plagio/copia de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

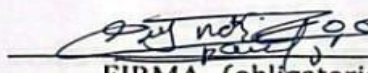
Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

El incumplimiento de lo declarado da lugar a responsabilidad del declarante, en consecuencia; a través del presente documento asumo frente a terceros, la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez y/o la Administración Pública toda responsabilidad que pueda derivarse por el trabajo final presentado. Lo señalado incluye responsabilidad pecuniaria incluido el pago de multas u otros por los daños y perjuicios que se ocasionen.

Juliaca 11 de Noviembre del 2025


Firma del Asesor
(obligatoria)


FIRMA (obligatoria)



Huella



DEDICATORIA

Dedico este trabajo a mis padres, por su amor incondicional, esfuerzo y ejemplo de perseverancia. A ellos, que con sacrificio han sembrado en mí la convicción de seguir aprendiendo y contribuir al desarrollo de nuestra tierra. También dedico estas páginas a la provincia de Yunguyo, cuya realidad me inspira a investigar y aportar soluciones desde la economía.



AGRADECIMIENTOS

Agradezco profundamente a Dios, por darme la fortaleza para avanzar incluso en los momentos de incertidumbre.

A mis docentes de la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez, en especial a la Dra. Yudy Huacani Sucasaca, por su guía académica y su paciencia durante el desarrollo de esta investigación.

A mi familia, por su aliento constante, y a mis amigos y compañeros de clase, por compartir conmigo jornadas de estudio, reflexiones y risas que hicieron más ligero el camino.

También agradezco a las autoridades y trabajadores de la Municipalidad Provincial de Yunguyo, por facilitar el acceso a la información necesaria para este estudio, demostrando apertura y compromiso con la transparencia pública.



ÍNDICE

DEDICATORIA	i
AGRADECIMIENTOS	viii
ÍNDICE.....	ix
ÍNDICE DE TABLAS	xii
ÍNDICE DE FIGURAS	xv
ÍNDICE DE ANEXOS.....	xvii
RESUMEN.....	xviii
ABSTRACT.....	xix
INTRODUCCIÓN	xx
CAPÍTULO I:.....	1
ASPECTOS GENERALES	1
1.1 Descripción del problema	1
1.2 Formulación del problema	3
1.2.1 Problema general	3
1.2.2 Problemas específicos.....	3
1.3 Justificación	3
1.3.1 Justificación teórica.....	3
1.3.2 Justificación práctica	4



	X
1.3.3 Justificación metodológica.....	4
1.4 Objetivos de la investigación	4
1.4.1 Objetivo general	4
1.4.2 Objetivos específicos	4
1.5 Hipótesis	5
1.5.1 Hipótesis general.....	5
1.5.2 Hipótesis específicas	5
1.6 Variables	5
CAPÍTULO II:	8
FUNDAMENTOS TEÓRICOS.....	8
2.1 Antecedentes.....	8
2.2 Bases teóricas	10
2.2 Definición de términos.....	13
CAPÍTULO III:	14
METODOLOGÍA	14
3.1 Métodos de investigación	14
3.2 Diseño de la investigación	14
3.3 Población y muestra.....	16
3.4 Técnicas e instrumentos	17
3.5 Validez y confiabilidad.....	18



	xi
3.6 Prueba de hipótesis.....	19
CAPÍTULO IV:	20
RESULTADOS.....	20
4.1 Análisis de datos	20
4.2 Prueba de hipótesis.....	43
4.3 Diseminación de los hallazgos	48
CONCLUSIONES	49
RECOMENDACIONES	52
REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	54
Anexo	56



ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Operacionalización de variable	7
Tabla 2. ¿Se asignan recursos de acuerdo a los Objetivos del Plan de Desarrollo Provincial?	20
Tabla 3. ¿Se priorizan los recursos para estudios de perfiles y/o expedientes técnicos para financiamiento de los sectores de gobierno?	21
Tabla 4. ¿Se priorizan deudas de anteriores gestiones de gobierno provincial?	22
Tabla 5. ¿La actual gestión tiene dificultades en el pago de contrataciones de obras?	23
Tabla 6. ¿Contribuye en la calidad de vida de la población la asignación de presupuesto por canon para ejecutar obras públicas?	24
Tabla 7. ¿Se tienen dificultades de gasto de presupuesto?	25
Tabla 8. ¿Es el pago de personal el que absorbe gran parte del presupuesto?	26
Tabla 9. ¿Se logra ejecutar sin dificultad las obras públicas priorizadas durante el año?	27
Tabla 10. ¿Creen que es necesario mayor fiscalización para el manejo de presupuesto?	29
Tabla 11. ¿La actual gestión toma en cuenta los planes de gobierno provincial, regional y sectorial para priorizar el presupuesto del año siguiente?	30



Tabla 12. ¿Se promueve la rendición de cuentas a nivel del gobierno provincial?.....	31
Tabla 13. ¿Se labora bajo indicadores de resultado?	32
Tabla 14. ¿La Municipalidad Provincial de Yunguyo publica información sobre la ejecución de presupuesto y los estados financieros de manera periódica?	33
Tabla 15. ¿Se viene priorizando la cobertura de servicios en educación, salud, saneamiento, obras viales y otros?.....	35
Tabla 16. ¿Se conectan los planes de gobierno con la asignación y ejecución del presupuesto?.....	36
Tabla 17. ¿Cree usted que se carece de mayor capacitación para el logro de objetivos en el actual gobierno provincial de Yunguyo?.....	37
Tabla 18. ¿Se informa al ciudadano de Yunguyo cómo se gastaron los recursos y que resultados se obtuvieron?	38
Tabla 19. ¿Se está priorizando la reducción de la pobreza en Yunguyo?....	39
Tabla 20. ¿Actualmente, la Municipalidad Provincial de Yunguyo tiene capacidad de pago para endeudamiento?	40
Tabla 21. ¿Se lograr ejecutar al 100% la disponibilidad de recursos del gobierno provincial?	41
Tabla 22. ¿La actual gestión fomenta la recaudación tributaria?	42
Tabla 23. Correlación de la ejecución de presupuesto público y los recursos disponibles.....	44
Tabla 24. Correlación de la ejecución de presupuesto público y las metas establecidas.....	46



Tabla 25. Correlación de la ejecución del presupuesto público y la gestión eficiente.....	47
Tabla 26. Correlación de la ejecución del presupuesto público y las medidas de desempeño.....	48

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. ¿Se asignan recursos de acuerdo a los Objetivos del Plan de Desarrollo Provincial?	20
Figura 2. ¿Se priorizan los recursos para estudios de perfiles y/o expedientes técnicos para financiamiento de los sectores de gobierno?	22
Figura 3. ¿Se priorizan deudas de anteriores gestiones de gobierno provincial?	23
Figura 4. ¿La actual gestión tiene dificultades en el pago de contrataciones de obras?	24
Figura 5. ¿Contribuye en la calidad de vida de la población la asignación de presupuesto por canon para ejecutar obras públicas?	25
Figura 6. ¿Se tienen dificultades de gasto de presupuesto?	26
Figura 7. ¿Es el pago de personal el que absorbe gran parte del presupuesto?	27
Figura 8. ¿Se logra ejecutar sin dificultad las obras públicas priorizadas durante el año?	28
Figura 9. ¿Creen que es necesario mayor fiscalización para el manejo de presupuesto?	29
Figura 10. ¿La actual gestión toma en cuenta los planes de gobierno provincial, regional y sectorial para priorizar el presupuesto del año siguiente?	30
Figura 11. ¿Se promueve la rendición de cuentas a nivel del gobierno provincial?	31



Figura 12. ¿Se labora bajo indicadores de resultado?	32
Figura 13. ¿La Municipalidad Provincial de Yunguyo publica información sobre la ejecución de presupuesto y los estados financieros de manera periódica?	34
Figura 14. ¿Se viene priorizando la cobertura de servicios en educación, salud, saneamiento, obras viales y otros?	35
Figura 15. ¿Se conectan los planes de gobierno con la asignación y ejecución del presupuesto?.....	36
Figura 16. ¿Cree usted que se carece de mayor capacitación para el logro de objetivos en el actual gobierno provincial de Yunguyo?.....	37
Figura 17. ¿Se informa al ciudadano de Yunguyo cómo se gastaron los recursos y que resultados se obtuvieron?.....	38
Figura 18. ¿Se está priorizando la reducción de la pobreza en Yunguyo? ..	39
Figura 19. ¿Actualmente, la Municipalidad Provincial de Yunguyo tiene capacidad de pago para endeudamiento?	40
Figura 20. ¿Se lograr ejecutar al 100% la disponibilidad de recursos del gobierno provincial?.....	41
Figura 21. ¿La actual gestión fomenta la recaudación tributaria?.....	42



ÍNDICE DE ANEXOS

Anexo 1. Matriz de consistencia	57
Anexo 2. Encuesta.....	58
Anexo 3. Datos.....	63
Anexo 4. Vista de tabulación de resultados	64
Anexo 5. Estructura de organización de Yunguyo.....	66
Anexo 6. Validación de instrumento	67



RESUMEN

Se tuvo por finalidad evaluar qué relación existe entre la ejecución de presupuesto público y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Yunguyo – 2024. La metodología se sustenta en la aplicación de encuesta a funcionarios que laboran en la municipalidad provincial, instrumento validado por una confiabilidad de 0.86 desde un diseño no experimental. Los resultados evidencian la correlación positiva de 0.711 constatando que la ejecución de presupuesto público se relaciona significativamente con los recursos disponibles. Se comprueba una correlación de 0.688 lo que lleva explicar que la ejecución de presupuesto público se relaciona significativamente con las metas establecidas. Se verificó una correlación de 0.621 demostrándose que la ejecución de presupuesto público se relaciona significativamente con la gestión eficiente. Se evidenció una correlación de 0.751 confirmando que existe relación significativa entre la ejecución de presupuesto público y las medidas de desempeño. Se concluye que, la ejecución de presupuesto público es el motor que impulsa la gestión gubernamental apoyado en planes y políticas para alcanzar las metas.

Palabras clave: Presupuesto, recursos, metas, desempeño.



ABSTRACT

The purpose of this study was to evaluate the relationship between the execution of the public budget and the fulfillment of goals in the Provincial Municipality of Yunguyo - 2024. The methodology is based on the application of a survey to civil servants working in the provincial municipality, an instrument validated by a reliability of 0.86 from a non-experimental design. The results show a positive correlation of 0.711, confirming that the execution of the public budget is significantly related to available resources. A correlation of 0.688 was found, which explains that the execution of the public budget is significantly related to the established goals. A correlation of 0.621 was verified, showing that public budget execution is significantly related to efficient management. A correlation of 0.751 was found, confirming that there is a significant relationship between public budget execution and performance measures. It is concluded that public budget execution is the engine that drives government management supported by plans and policies to achieve goals.

Key words: Budget, resources, goals, performance.

INTRODUCCIÓN

La ejecución de los recursos del gobierno provincial de la zona fronteriza de Yunguyo es fundamental para responder frente al bienestar de la comunidad, su correcta implementación corrobora con las metas y compromisos asumidos por la gestión. La disponibilidad de recursos según el presupuesto modificado en el presente año es de S/ 50,280,867 representa el 3.38% del presupuesto regional de Puno (S/ 1,484,384,473). Desde la genérica de gasto, la prioridad de gasto se da en el pago del personal, prestaciones sociales, compra de bienes y servicios, transferencias, inversiones de capital y pago de deuda (Información Económica, 2025). Desde la ejecución de inversiones se ejecutan proyectos de abastecimiento de agua, servicio vial, educativo, salud, movilidad urbana, cultural, seguridad local, entre otros para la mejora de bienestar público.

Durante el 2024, se tuvo una disponibilidad de recursos de S/ 44,453,576 cuyo avance de ejecución fue de 67.2%, representa el 2.64% del total de recursos disponibles de la región (S/ 1,682,380,367). El 13% del presupuesto fue asignado a pago de personal (S/ 5,772,755); el 3% se destinó a pago de prestaciones sociales; el 30% se destinó para la operatividad del servicio en compra de bienes y otros; el 3% para transferencias; el 0.1% para otros gastos y el 50.9% para inversiones de capital y pago por estudios de inversión (S/ 22,663,204). Esta modalidad de distribución beneficia a la ciudadanía en las inversiones de capital que se ejecutan desde los diversos sectores, garantizándose a la reducción de brechas sociales.

CAPÍTULO I:

ASPECTOS GENERALES

1.1 Descripción del problema

La disponibilidad de recursos en la municipalidad provincial de Yunguyo tiene limitaciones desde la baja ejecución que no permite llevar a cabo los proyectos planificados. En ocasiones, no se realizan estimaciones de los ingresos con planificación para el logro de objetivos. En otros casos, se utiliza el presupuesto en necesidades que surgen de lo imprevisto afectando a las inversiones y otros gastos priorizados (Gálvez, 2025). Entonces, surgen las brechas hasta en el personal que labora en la municipalidad que cumple un rol esencial en la asignación y control del presupuesto.

Aunado a lo anterior, se presenta alto porcentaje de presupuesto en actividades que no contribuyen al logro de metas, se concentran en gastos que no son prioritarios, perdiéndose el propósito inicial. Se acelera la ejecución de obras entre otros diversos gastos en los últimos meses del año lo cual no permite alcanzar eficientemente las metas propuestas de avance porcentual de ejecución de presupuesto al cien por ciento. Tal es que, al 2024 el presupuesto ejecutado en Yunguyo tuvo solo un avance del 67.2% de un total de S/ 44,453,576, afectándose al real cumplimiento de metas. La

explicación a esta ausencia en la exigencia y supervisión se debe a la burocracia y los procesos lentos en la administración de contrataciones públicas, retrasos en la ejecución de proyectos y carencia del personal especializado y cualificado (Figueroa et al., 2024).

A todos estos problemas, que son del día a día en la administración de la gestión municipal en Yunguyo se suma los actos de corrupción y escasa transparencia para con los contratos que son adjudicados en beneficio político, sin los criterios técnicos que impiden el buen manejo de la ejecución de presupuesto y logro de metas priorizadas.

En cuanto al desempeño existen dificultades en el manejo de indicadores de resultados no se logran medir, no se cuenta con información consolidada sobre los avances en la ejecución de obras o gastos socializadas con el equipo técnico de la municipalidad. Lo que crea un desempeño ineficaz para la toma de decisiones el cual no retroalimenta para una adecuada planificación.

Esta desarticulación en el manejo de la gestión de presupuesto lleva a una ejecución que no garantiza valor social a la población.

1.2 Formulación del problema

1.2.1 Problema general

¿Qué relación existe entre la ejecución de presupuesto público y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Yunguyo – 2024?

1.2.2 Problemas específicos

- a) ¿De qué manera se relaciona la ejecución de presupuesto público y los recursos disponibles?
- b) ¿Cómo es la relación entre la ejecución de presupuesto público y las metas establecidas?
- c) ¿Se relaciona la ejecución de presupuesto público con la gestión eficiente?
- d) ¿Cuál es la relación que existe entre la ejecución de presupuesto público y las medidas de desempeño?

1.3 Justificación

1.3.1 Justificación teórica

Existe la necesidad de evaluar la ejecución de presupuesto del gobierno provincial de Yunguyo para encontrar respuestas y sugerir el fortalecimiento de la gestión de presupuesto cuyos fines son claros en la mejora del bienestar de sus habitantes.

1.3.2 Justificación práctica

La ejecución de los recursos con los que cuenta el gobierno provincial de Yunguyo es de gran importancia para la optimización de procesos de gasto, alineados a las metas planificadas que debe ser profundizadas desde la comunidad académica para proponer soluciones y alternativas de mejora en la toma de decisiones, así como elevar el porcentaje de ejecución de obra y gastos de la municipalidad.

1.3.3 Justificación metodológica

El manejo de la disponibilidad de recursos es tan importante para la gestión eficiente y logro de metas que los hallazgos utilizando herramientas de prueba estadística sirven de referencia para profundiza futuras investigaciones que promuevan la transparencia en la ejecución del presupuesto de Yunguyo.

1.4 Objetivos de la investigación

1.4.1 Objetivo general

Evaluar qué relación existe entre la ejecución de presupuesto público y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Yunguyo – 2024.

1.4.2 Objetivos específicos

- a) Corroborar de qué manera se relaciona la ejecución de presupuesto público y los recursos disponibles.

- b) Identificar cómo es la relación entre la ejecución de presupuesto público y las metas establecidas.
- c) Analizar si se relaciona la ejecución de presupuesto público con la gestión eficiente.
- d) Explicar cuál es la relación que existe entre la ejecución de presupuesto público y las medidas de desempeño.

1.5 Hipótesis

1.5.1 Hipótesis general

Existe relación significativa entre la ejecución de presupuesto público y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Yunguyo – 2024.

1.5.2 Hipótesis específicas

- a) La ejecución de presupuesto público se relaciona significativamente con los recursos disponibles.
- b) La ejecución de presupuesto público se relaciona significativamente con las metas establecidas.
- c) La ejecución de presupuesto público se relaciona significativamente con la gestión eficiente.
- d) Existe relación significativa entre la ejecución de presupuesto público y las medidas de desempeño.

1.6 Variables

1.6.1 Variable 1:



- ✓ Ejecución de presupuesto público

1.6.2 Variable 2:

- ✓ Cumplimiento de metas

1.6.3 Operacionalización de variables

Tabla 1. Operacionalización de variable

Variable	Concepto	Dimensión	Indicador	Escala
V. 1 Ejecución de presupuesto público	Es el procedimiento que gestiona recursos financieros asignados a entidades públicas, en base a planes y partidas de presupuesto (Gálvez, 2025).	✓ Alineación con los planes ✓ Priorización de gasto	✓ Objetivos según el Plan de Desarrollo ✓ Priorización de recursos para estudios ✓ Priorización de deuda ✓ Pago de contrataciones ✓ Presupuesto por canon	Likert
V. 2 Cumplimiento de metas	Es el logro de objetivos documentados en los planes los cuales se miden bajo indicadores de desempeño y resultados (Figueroa et al., 2024; Chura y Asillo, 2023).	✓ Recursos disponibles ✓ Metas establecidas ✓ Gestión eficiente ✓ Medidas de desempeño	✓ Dificultades de gasto ✓ Pago personal ✓ Obras priorizadas ✓ Fiscalización ✓ Priorización del presupuesto ✓ Rendición de cuentas ✓ Indicadores ✓ Estados financieros ✓ Cobertura de servicios ✓ Conexión con los planes ✓ Logro de objetivos ✓ Información de gasto ✓ Reducción de pobreza ✓ Capacidad de pago ✓ Capacitación ✓ Gasto por resultados	Likert

Nota: Autoría propia.

CAPÍTULO II:

FUNDAMENTOS TEÓRICOS

2.1 Antecedentes

2.2.1 Internacional

Sunio et al. (2025) puntualizan que la política del proceso presupuestario en Filipinas viene atravesando por procesos de modernización de los servicios públicos. Sin embargo, es insuficiente la asignación presupuestaria que recibe. Existen dificultades para asignar un presupuesto de maneras más equitativa, ya que todo el presupuesto se viene incluyendo en proyectos ferroviarios. Concluyen, que debe existir una conexión entre la política presupuestaria con la transición hacia la sostenibilidad.

Cavalieri (2025) sostiene que la política presupuestaria presenta limitaciones en la toma de decisiones de los responsables. Es el caso de la ampliación de competencias de la Unión Europea que se ha convertido en un actor clave al momento de supervisar las políticas presupuestarias de los Estados miembros, puesto que proporciona instrumento frente a la gestión de crisis. Se evidencia que las políticas presupuestarias de los países europeos presentan un patrón puntuado, es decir, existe un impacto de las fricciones nacionales, supranacionales, las crisis e indicadores económicos sobre la

distribución de presupuesto. Concluye que, existe un papel positivo de la gobernanza en la mitigación del presupuesto.

Situmorang et al. (2025) evidencian que los cambios presupuestarios provocados por factores internos tienen el propósito de realizar eficacia presupuestaria y ahorrar presupuesto. Todo se da por la reorientación de actividades y reasignación presupuestaria. En Indonesia, durante el COVID-19 se tuvo impacto en la política presupuestaria donde una reducción de los ingresos fiscales generó la necesidad de aplicar reorientación de actividades y reasignación presupuestaria.

Pérez et al. (2024) aseguran que los auditores públicos y profesionales de control interno de las entidades públicas juegan un rol fundamental en la mejora de la eficiencia de la gestión pública. La transparencia de la gestión presupuestaria es importante para el control público. En este caso se analiza en España sobre el control interno que se utiliza contemplando que existe mejora en la gestión del riesgo y el control interno en el sector público, ya que tiene un modelo de control interno combinado ex ante y ex post.

2.2.2 Nacional

Según Figueroa et al. (2024) la asignación de presupuesto se asocia a una ejecución eficiente el cual debe evitar la reversión al tesoro del sector público. Los resultados de la gestión pública deben ser tangibles y con metas alcanzables.

2.2 Bases teóricas

2.2.1 Ejecución de presupuesto público

Es el proceso relacionado al uso de recursos aprobados para financiar el gasto en beneficio de la ciudadanía (Gálvez, 2025; Acuña, 2020). El criterio de gasto es gastar con planificación correctamente dentro de los plazos establecidos (Figuera et al., 2024).

La finalidad del Estado es ofrecer servicios públicos de la manera más eficiente posible. Administrar los recursos de Estado implican alta responsabilidad a los funcionarios del sector público bajo un contexto de transparencia en todo el proceso presupuestario (Chura y Asillo, 2023).

La etapa de ejecución presupuestal atiende a toda obligación según el Presupuesto Institucional Modificado., considerando tres fases en la ejecución: compromiso, devengado y girado (Chura y Asillo, 2023).

La ejecución del presupuesto toma en cuenta la asignación de recursos según los objetivos del plan de Desarrollo de la provincia de Yunguyo, prioriza los recursos según la aprobación de los estudios y expedientes técnicos. Se priorizan el pago de deuda de periodos de gestión anterior a la actual. Se prioriza el pago de contratación de obras y servicios.

2.2.2 Fases de la ejecución presupuestaria

Corresponde desde la asignación, el compromiso, devengado y el girado. La asignación es la etapa que responde al destino del dinero para ejecutar gasto (Acuña, 2020). El compromiso es la formalización de la obligación por un bien o servicio que se contrató. El devengado es el reconocimiento de la obligación de pago. El girado es el desembolso de presupuesto.

2.2.3 Cumplimiento de metas

Es la cuando el presupuesto alcanza resultados esperado en los tiempos establecidos desde la mejora de la educación, reducción de pobreza, etc. Se mide a través de indicadores de desempeño para evaluar la ejecución de gasto (Figuera et al., 2024). La administración de los recursos del sector público está sometido a las reglas fiscales para un buen manejo presupuestal (Gálvez, 2025). Se comprende cumplimiento de metas a las siguientes dimensiones:

- A. Recursos disponibles, que representa la disponibilidad de gasto de presupuesto, útil para el pago de personal, obras públicas priorizadas sujeto a fiscalización de la contraloría (Acuña, 2025).
- B. Metas establecidas, corresponde a la priorización del presupuesto con ajuste a los planes de gobierno nacional, regional y provincial. Promueve la rendición de cuentas, indicadore de resultado e

informe de estados financieros publicados periódicamente (MEF, 2025).

C. Gestión eficiente, es la cobertura de servicios conectados a los planes de gobierno cuya finalidad es brindar servicios y ejecución de obras de impacto bajo resultados (Acuña, 2020).

D. Medidas de desempeño, comprende la eficiencia de la gestión para reducir las brechas de pobreza, capacidad de pago de endeudamiento, ejecución de recursos y fomento de la recaudación de impuestos (Figuerola et al., 2024).

2.2.4 Medición del cumplimiento de metas

Existen a nivel del sector público diferentes tipos de metas: nacional, regional, local, institucional, individuales y de equipo (MEF, 2025). Se logra a través de la fórmula de porcentaje de cumplimiento:

$$\text{Porcentaje de cumplimiento} = \frac{\text{Resultado alcanzado}}{\text{Meta establecida}} * 100$$

2.2.5 Relevancia del cumplimiento de metas

Para alcanzar eficiencia en la administración de recursos con transparencia demostrando con rendición de cuentas e informes las responsabilidades encomendadas en la gestión pública (Figuera et al., 2024). Es una herramienta útil para evaluar la efectividad de la gestión pública (Gálvez, 2025; Acuña, 2020).

2.2.5 Desafíos del cumplimiento de metas

Existe ausencia en la coordinación de equipos de trabajo institucional e interinstitucional. Se presentan retos en cuanto a recursos insuficientes o inadecuadamente distribuidos. Ausencia de monitoreo permanente. Cambios en la prioridad de las políticas institucionales e indicadores pocos claros o imposibles de medir (Gálvez, 2025).

2.2 Definición de términos

a. Ejecución de presupuesto

Es acción que orienta el óptimo uso de los recursos financieros implica la realización de gastos (Girón, 2024; Figueroa et al., 2024).

b. Metas

Es el resultado que espera alcanzar (Acuña, 2020).

c. Indicador

Es la herramienta que mide la meta (Gálvez, 2025).

d. Recursos

Es el uso de dinero necesario para el logro de meta (Figueroa et al., 2024).

CAPÍTULO III:

METODOLOGÍA

3.1 Métodos de investigación

3.2.1 Método deductivo

Es la claridad de la estructura que evalúa la comprensión de hechos (Supo, 2025). Esos pasos claros se utilizan en el campo de la ejecución de recursos en gobiernos provinciales los que se priorizan de acuerdo a las necesidades y objetivos del plan.

3.1.2 Método analítico

Evalúa y desglosa el problema de manera sencilla y de fácil comprensión (Supo, 2025). El análisis de la tesis integra dos elementos importantes del manejo de recursos financieros en el gobierno provincial de Yunguyo. Comprender la ejecución de recursos respecto a la meta es sumo interés para la administración eficiente, así como la generación de ideas de mejora continua.

3.2 Diseño de la investigación

3.2.1 Enfoque cuantitativo

Se destaca por la replicabilidad del contexto con precisión (Supo, 2025). Los hechos de análisis son concretos entre la ejecución de recursos y las metas, la medición generaliza la relación entre ambos elementos.

3.2.2 Diseño no experimental

Se observa situaciones existentes sin necesidad de realizar experimentos, no existe control del fenómeno (Supo, 2025). El uso de recursos asignados al gobierno provincial de Yunguyo es administrado según las necesidades y prioridades, motivo por el cual el diseño no manipula el contexto de la información sino se evalúa las opiniones de los funcionarios.

3.2.3 Alcance correlacional

Busca explicar desde la comprensión estadística la adecuada asociación de contextos reales (Supo, 2025). Existe la necesidad de responder la relación que establece la ejecución de recursos y las metas, que se vinculan a los planes como elemento esencial para alcanzar objetivos medibles.

3.2.4 Diseño transversal

No requiere de un seguimiento prolongado, es más rápido el análisis y de menor costo, recolectándose los datos en una sola ocasión (Supo, 2025). La escasa disponibilidad de información concerniente a la ejecución de presupuesto llevó a elaborar encuestas para la recolección de información desde las opiniones de funcionarios que laboran en las oficinas de la municipalidad.

3.2.5 Tipo de investigación

Aportan con soluciones efectivas sobre el contexto estudiado ampliando la comprensión del fenómeno (Supo, 2025). El estudio focaliza el análisis desde la investigación básica para explicar con resultados la correlación de los recursos y las metas en una gestión correspondiente al gobierno provincial de Yunguyo.

3.3 Población y muestra

3.3.1 Población

Define claramente la elección de un conjunto de información representativa (Supo, 2025). Se realizó la encuesta en las instalaciones de la municipalidad en la zona fronteriza de Yunguyo principalmente a los funcionarios que están vinculados con la ejecución de presupuesto público y cumplimiento de metas en el siguiente orden:

1. Al Gerente de Administración	1
2. Oficina de Planeamiento y Presupuesto	3
3. Sub Gerencia de Contabilidad	3
4. Sub Gerencia de Tesorería	3
5. Sub Gerencia de Planificación	3
6. Oficina de Programación de Inversiones	2
7. Sub Gerencia de Abastecimientos	2
8. Gerencia de infraestructura	2

9. Gerencia de Administración Tributaria	2
Total (Anexo 5)	21

La población identificada es 21 profesionales que ejercen la administración pública como funcionarios en la municipalidad de Yunguyo que laboran todos los días en las instalaciones de la misma municipalidad ubicada en la Plaza de Armas quienes facilitaron el acceso a las encuestas (MPY, 2025).

3.3.2 Muestra

Es el reflejo de resultados que cumplen criterios específicos y confiables (Supo, 2025). Se toma una muestra de 21 funcionarios que laboran en la zona fronteriza del gobierno provincial de Yunguyo los que representan a las oficinas mas cercanas al tema analizado y que tuvieron la amabilidad de dar las opiniones para su respectivo análisis (MPY, 2025). Este grupo de funcionarios tiene especialidad en cada tipo de sistema en el manejo de gobierno electrónico desde el manejo de SIAF, sistema de inversiones y otros.

3.4 Técnicas e instrumentos

3.4.1 Técnica

Se eligió la encuesta por la facilidad de recojo de información que ofrece y por las respuestas numéricas (Supo, 2025). La razón de optar por

esta técnica se debe a la facilidad para tabular información de las opiniones de los gestores públicos de la municipalidad de Yunguyo.

3.4.2 Instrumento

Se selecciono el instrumento del cuestionario para encontrar información estandarizada (Supo, 2025). En este caso se formularon 5 preguntas de ejecución de presupuesto público y 16 preguntas del cumplimiento de metas para recoger las opiniones de los funcionarios de la municipalidad para ser evaluada con la prueba de correlación (anexo 2).

3.5 Validez y confiabilidad

3.5.1 Validez

Es reconocer que el instrumento sea medible y representativo (Supo, 2025). En este caso la validez del contenido del cuestionario como la validez del constructo se verificó por el criterio de opinión de dos expertos en investigación, previa prueba y revisión (ver anexo).

3.5.2 Confiabilidad

Es la medida que evalúa la consistencia de las preguntas formuladas (Supo, 2025). Según la estadística resultó con un coeficiente de 0.91 que satisface la confiabilidad tanto para la ejecución de presupuesto público y para el cumplimiento de metas con sus dimensiones: recursos (4 preguntas), metas



(4 preguntas), gestión eficiente (4 preguntas) y medidas de desempeño (4 preguntas).

3.6 Prueba de hipótesis

Se pone en práctica la correlación Spearman para la medición de la fuerza que surge entre la variable ejecución de recursos y metas. La evidencia pone dos escenarios para la prueba estadística:

- Si la correlación: tiene una $Prob. < 0.01$; Se aprueba el hecho
- Si la correlación: tiene una $Prob. > 0.01$; Se niega el hecho

CAPÍTULO IV:

RESULTADOS

4.1 Análisis de datos

4.1.1 Variable: Presupuesto público

El 30% con seguridad consideran que los recursos se asignan de acuerdo a los Objetivos del Plan de Desarrollo Provincial y el 70% relativamente también apoyan a este resultado (tabla 2).

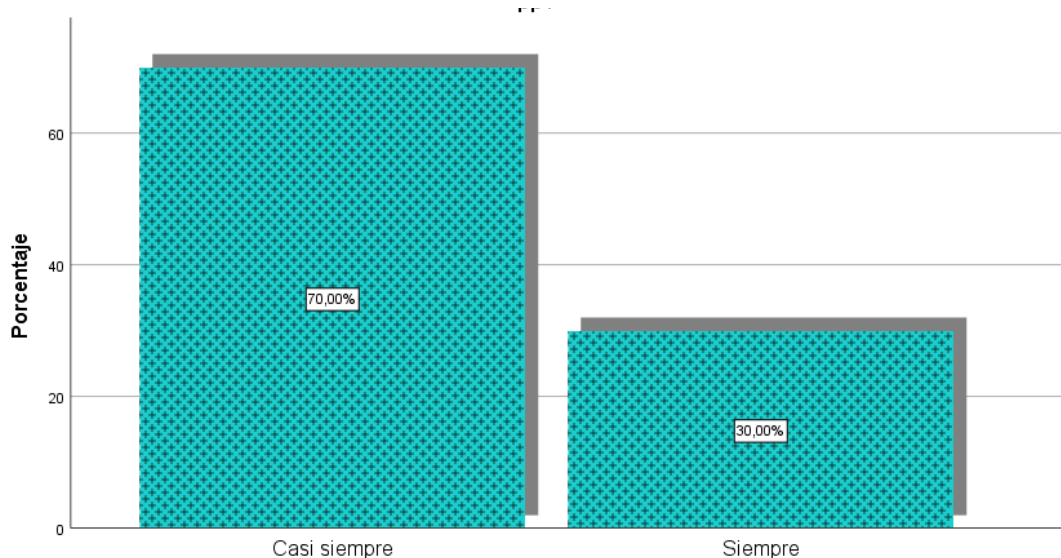
Tabla 2. ¿Se asignan recursos de acuerdo a los Objetivos del Plan de Desarrollo Provincial?

Escala	Fo	%	% Acum.
Casi siempre	15	70,0	70,0
Siempre	6	30,0	100,0
Total	21	100,0	

Nota: Opinión de responsables de la gestión.

La ejecución presupuestaria centra su atención en el logro de metas, contribuyendo a la optimización de recursos (Girón, 2024). Gráficamente los resultados establecen que existe una vinculación sólida de la ejecución de presupuesto y los objetivos del Plan de Desarrollo (figura 1).

Figura 1. ¿Se asignan recursos de acuerdo a los Objetivos del Plan de Desarrollo Provincial?



Fuente: Opinión de responsables de la gestión.

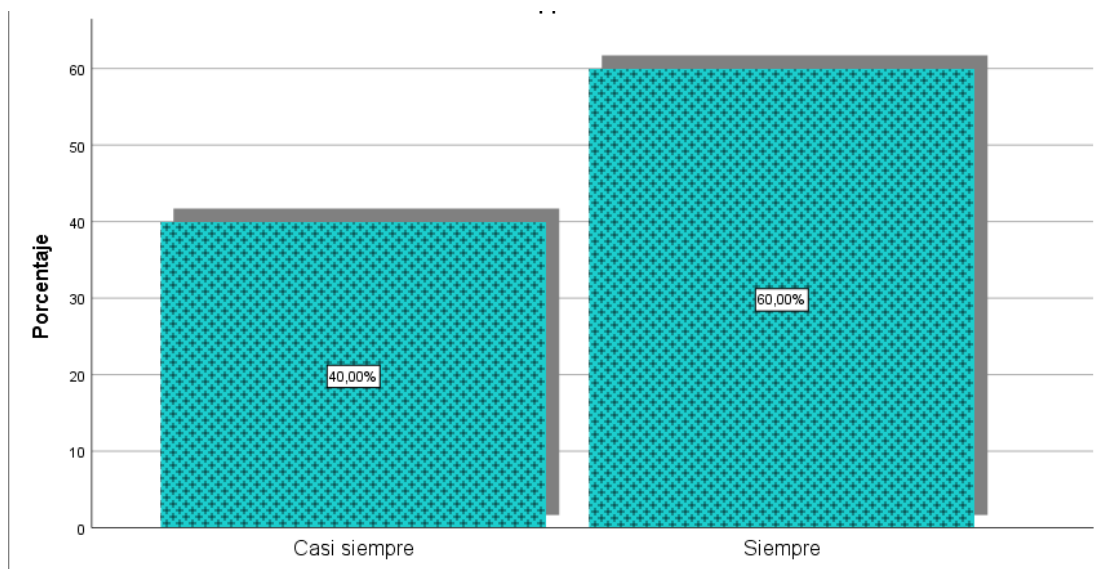
La priorización de los recursos para estudios de perfiles y/o expedientes técnicos para financiamiento de los sectores de gobierno son esenciales para ampliar la brecha de cobertura de presupuesto el 60% respaldan su importancia (tabla 3).

Tabla 3. ¿Se priorizan los recursos para estudios de perfiles y/o expedientes técnicos para financiamiento de los sectores de gobierno?

Escala	Fo	%	% Acum.
Casi siempre	8	40,0	40,0
Siempre	13	60,0	100,0
Total	21	100,0	

Nota: Opinión de responsables de la gestión.

Figura 2. ¿Se priorizan los recursos para estudios de perfiles y/o expedientes técnicos para financiamiento de los sectores de gobierno?



Fuente: Opinión de responsables de la gestión.

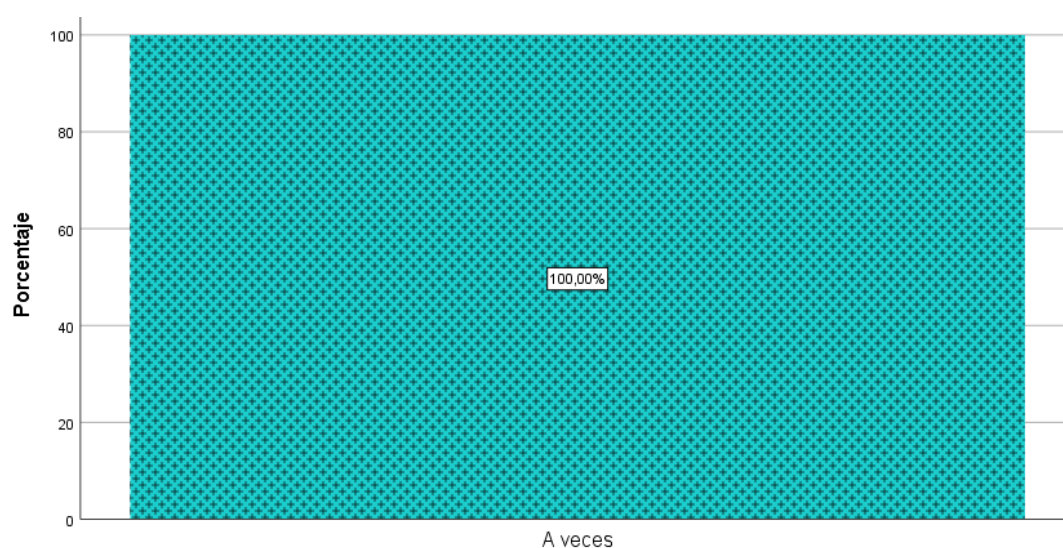
La prioridad de deudas es una alta responsabilidad que asume el jefe de presupuesto y otras gerencias que respaldan el efectuar los pagos de deuda en su debido momento y plazo a nivel provincial. Es así que el 100% de los responsables del funcionamiento de la administración provincial indican dicha prioridad en la actual gestión (tabla 4).

Tabla 4. ¿Se priorizan deudas de anteriores gestiones de gobierno provincial?

Escala	Fo	%	% Acum.
A veces	21	100,0	100,0
Total	21	100,0	

Nota: Opinión de responsables de la gestión.

Figura 3. ¿Se priorizan deudas de anteriores gestiones de gobierno provincial?



Fuente: Opinión de responsables de la gestión.

El 70% de los funcionarios aluden que a veces tiene dificultades en el pago de contrataciones de obras (tabla 5). El 30% suele no presentar dichas dificultades.

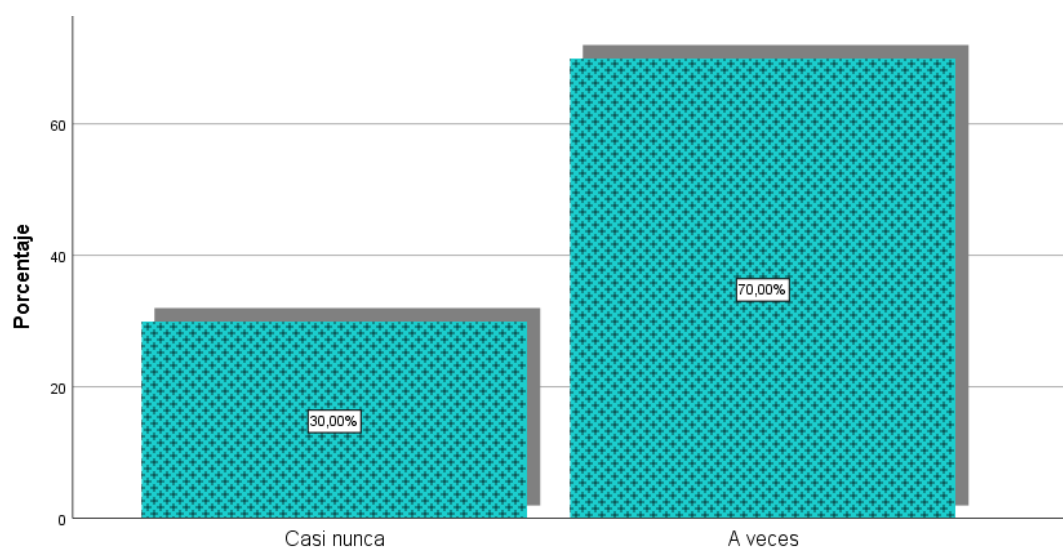
Tabla 5. ¿La actual gestión tiene dificultades en el pago de contrataciones de obras?

Escala	Fo	%	% Acum.
--------	----	---	---------

Casi nunca	6	30,0	30,0
A veces	15	70,0	100,0
Total	21	100,0	

Nota: Opinión de responsables de la gestión.

Figura 4. ¿La actual gestión tiene dificultades en el pago de contrataciones de obras?



Fuente: Opinión de responsables de la gestión.

El 20% de funcionarios manifiestan que la asignación de presupuesto por canon en la ejecución de obras públicas si contribuye en la calidad de vida de la población (tabla 6).

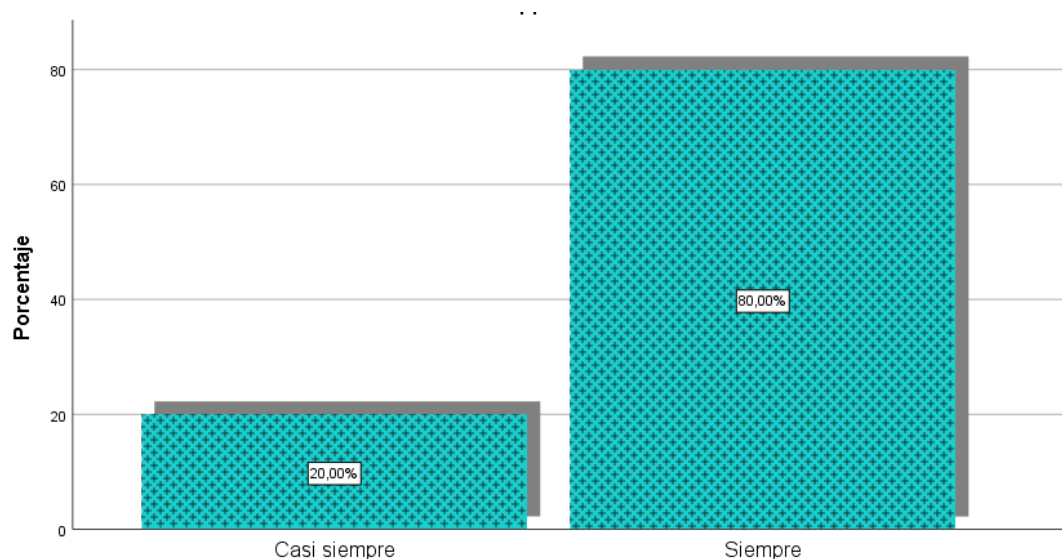
Tabla 6. ¿Contribuye en la calidad de vida de la población la asignación de presupuesto por canon para ejecutar obras públicas?

Escala	fo	%	% Acum.
--------	----	---	---------

Casi siempre	4	20,0	20,0
Siempre	17	80,0	100,0
Total	21	100,0	

Nota: Opinión de responsables de la gestión.

Figura 5. ¿Contribuye en la calidad de vida de la población la asignación de presupuesto por canon para ejecutar obras públicas?



Fuente: Opinión de responsables de la gestión.

4.1.2 Variable: Cumplimiento de metas

4.1.2.1 Dimensión 1: Recursos disponibles

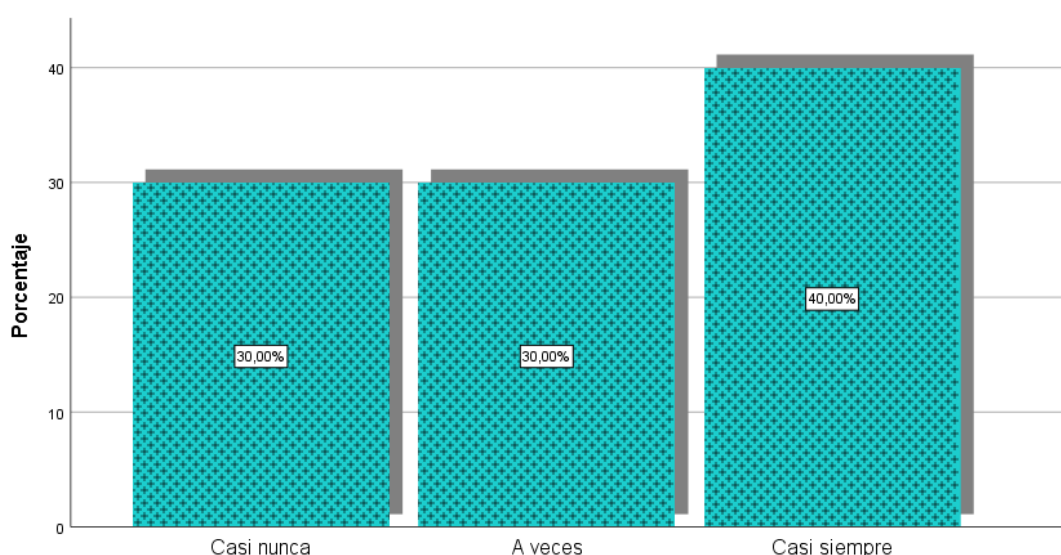
El 40% de los funcionarios indican que si tiene dificultades de gasto de presupuesto; 30% a veces y 30 eventualmente (tabla 7).

Tabla 7. ¿Se tienen dificultades de gasto de presupuesto?

Escala	Fo	%	% Acum.
Casi nunca	6	30,0	30,0
A veces	6	30,0	60,0
Casi siempre	9	40,0	100,0
Total	21	100,0	

Nota: Opinión de responsables de la gestión.

Figura 6. ¿Se tienen dificultades de gasto de presupuesto?



Fuente: Opinión de responsables de la gestión.

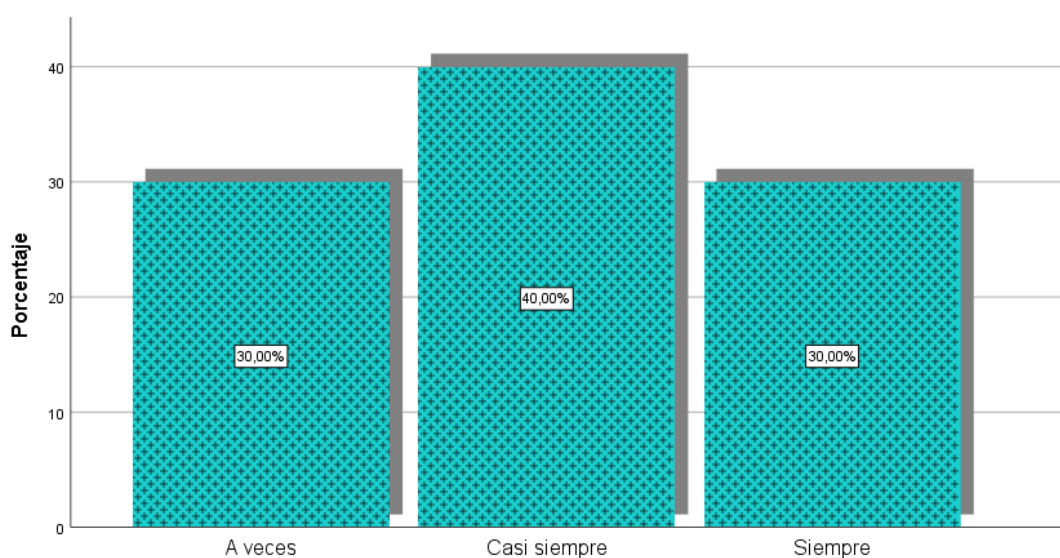
El 70% de respuestas entre siempre y casi siempre de los responsables en cargos de responsabilidad vinculados al manejo de presupuesto sostiene que el pago de personal es que el absorbe gran parte de presupuesto (tabla 8).

Tabla 8. ¿Es el pago de personal el que absorbe gran parte del presupuesto?

Escala	Fo	%	% Acum.
A veces	6	30,0	30,0
Casi siempre	9	40,0	70,0
Siempre	6	30,0	100,0
Total	21	100,0	

Nota: Opinión de responsables de la gestión.

Figura 7. ¿Es el pago de personal el que absorbe gran parte del presupuesto?



Fuente: Opinión de responsables de la gestión.

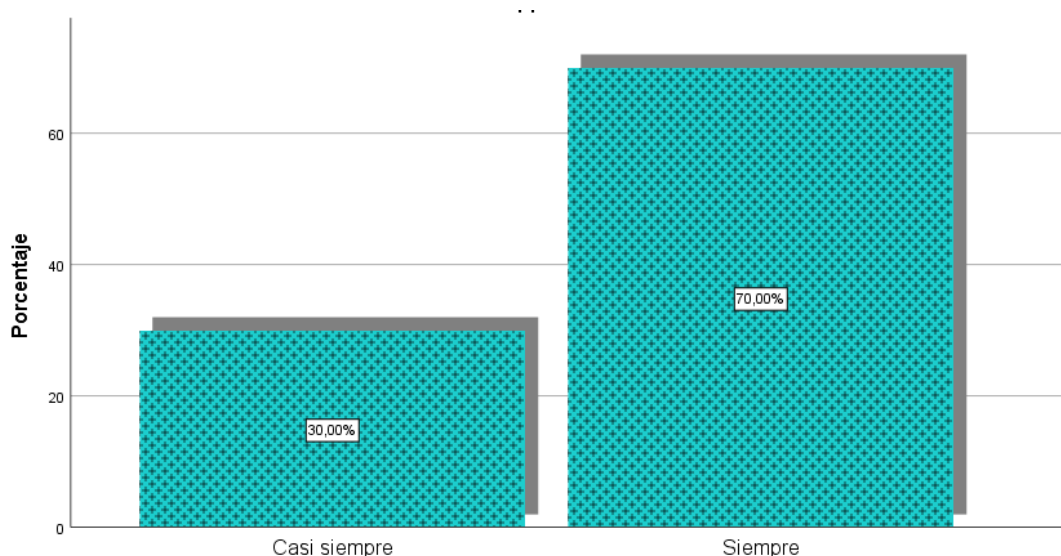
El 70% de los funcionarios confirma que si logran ejecutar sin dificultad las obras públicas priorizadas durante el año; el 30% casi siempre (tabla 9).

Tabla 9. ¿Se logra ejecutar sin dificultad las obras públicas priorizadas durante el año?

Escala	Fo	%	% Acum.
Casi siempre	6	30,0	30,0
Siempre	15	70,0	100,0
Total	21	100,0	

Nota: Opinión de responsables de la gestión.

Figura 8. ¿Se logra ejecutar sin dificultad las obras públicas priorizadas durante el año?



Fuente: Opinión de responsables de la gestión.

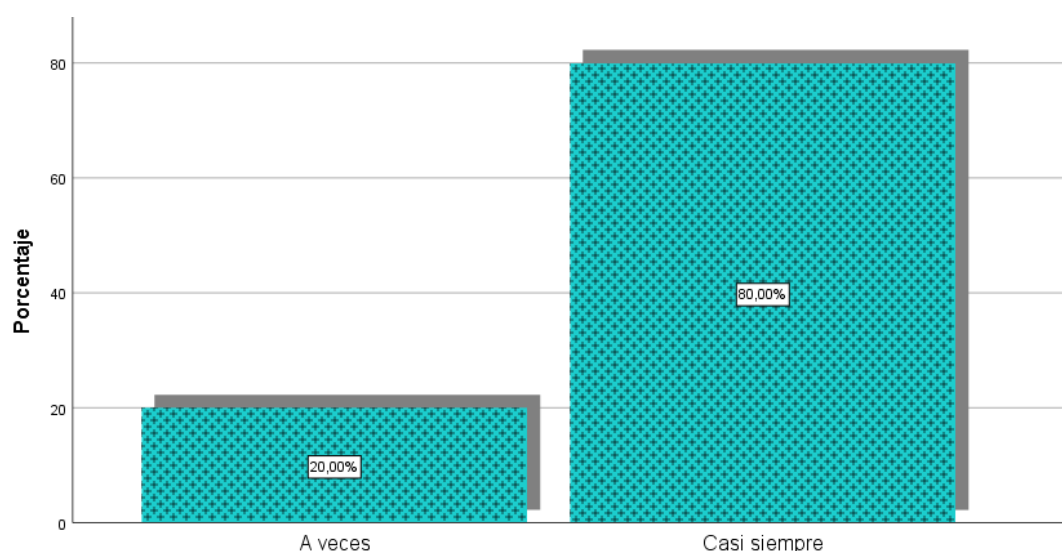
El 80% cree que es necesario mayor fiscalización para el manejo de prepuesto. Sobre todo, si es con acompañamiento del Conectamef para mayor seguridad de la veracidad de presupuestos asignados (tabla 10). Sin embargo, un 20% de los funcionarios considera que a veces se requiere de la fiscalización.

Tabla 10. ¿Creen que es necesario mayor fiscalización para el manejo de presupuesto?

Escala	Fo	%	% Acum.
A veces	4	20,0	20,0
Casi siempre	17	80,0	100,0
Total	21	100,0	

Nota: Opinión de responsables de la gestión.

Figura 9. ¿Creen que es necesario mayor fiscalización para el manejo de presupuesto?



Fuente: Opinión de responsables de la gestión.

4.1.2.2 Dimensión 2: Metas establecidas

La actual gestión si toma en cuenta los planes de gobierno provincial, regional y sectorial para priorizar el presupuesto del año siguiente. Lo califican así los funcionarios debido a las responsabilidades que asumen en el manejo presupuestal que debe enmarcarse gastos por objetivos según los planes de

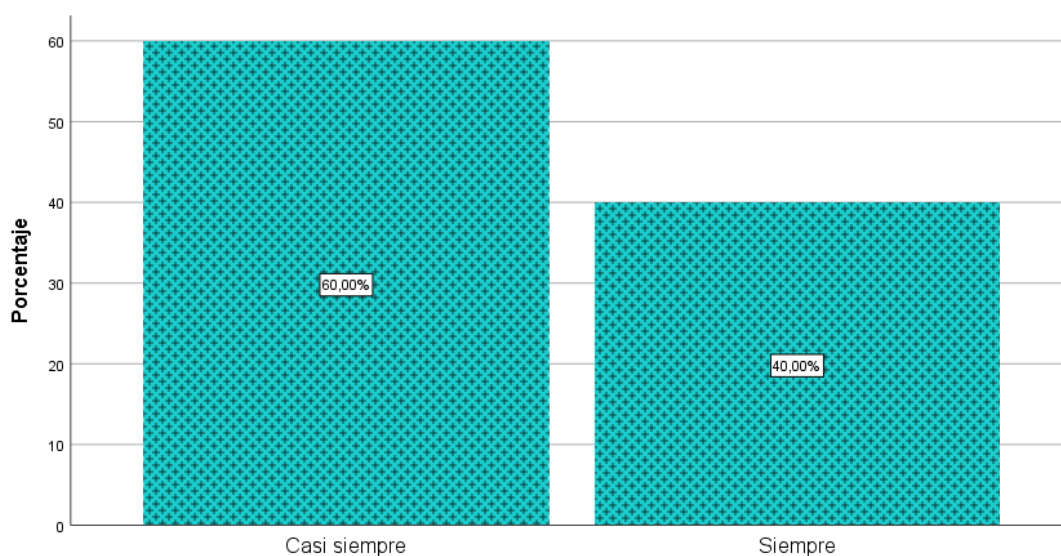
gobierno provincial. Los 40% de funcionarios confirma que la gestión toma en cuenta los planes y 60% a veces (tabla 11).

Tabla 11. ¿La actual gestión toma en cuenta los planes de gobierno provincial, regional y sectorial para priorizar el presupuesto del año siguiente?

Escala	Fo	%	% Acum.
A veces	13	60,0	60,0
Casi siempre	8	40,0	100,0
Total	21	100,0	

Nota: Opinión de responsables de la gestión.

Figura 10. ¿La actual gestión toma en cuenta los planes de gobierno provincial, regional y sectorial para priorizar el presupuesto del año siguiente?



Fuente: Opinión de responsables de la gestión.

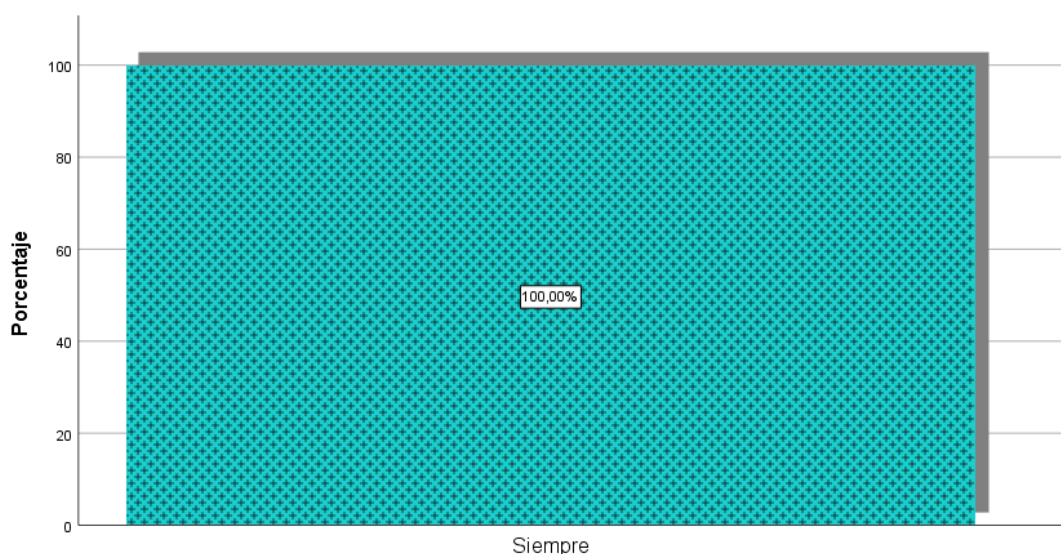
El 100% de los funcionarios argumentan que se promueve la rendición de cuentas a nivel del gobierno provincial (tabla 12). Obedeciendo a la Ley de Presupuesto.

Tabla 12. ¿Se promueve la rendición de cuentas a nivel del gobierno provincial?

Escala	fo	%	% Acum.
Siempre	21	100,0	100,0

Nota: Opinión de responsables de la gestión.

Figura 11. ¿Se promueve la rendición de cuentas a nivel del gobierno provincial?



Fuente: Opinión de responsables de la gestión.

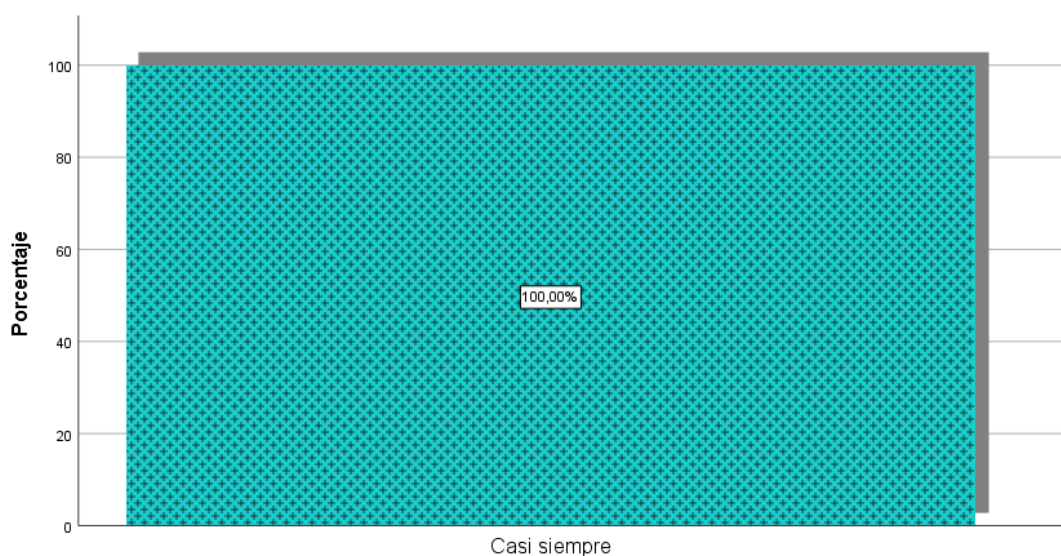
Casi siempre existe la predisposición de apoyar a la gestión en la labor pública del manejo financiero bajo indicadores de resultado, también con el propósito de lograr mayor presupuesto por incentivos. El 100% de funcionarios es consciente de laborar bajo indicadores de resultado (tabla 13).

Tabla 13. ¿Se labora bajo indicadores de resultado?

Escala	Fo	%	% Acum.
Casi siempre	21	100,0	100,0

Nota: Opinión de responsables de la gestión.

Figura 12. ¿Se labora bajo indicadores de resultado?



Fuente: Opinión de responsables de la gestión.

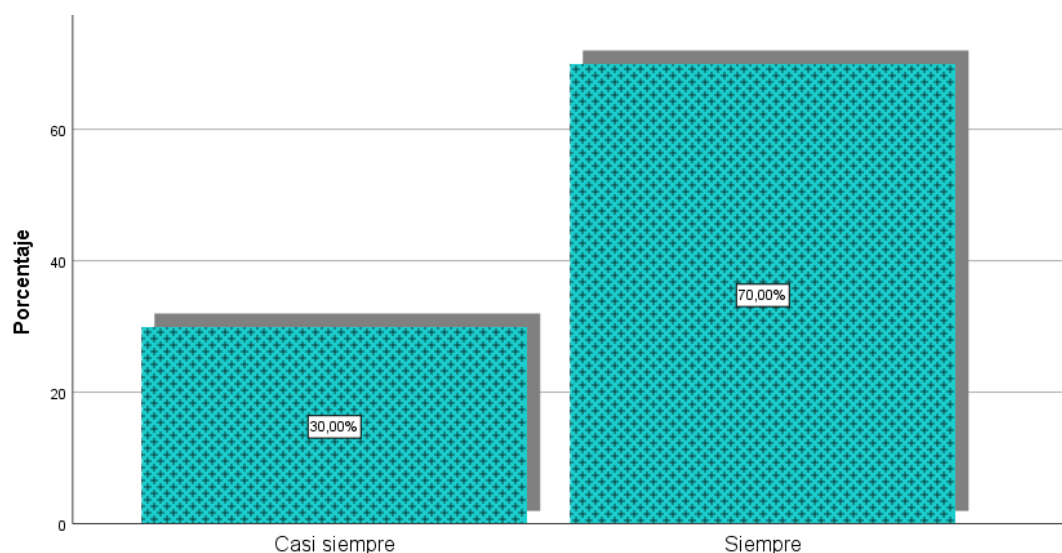
El 70% de funcionarios tiene conocimiento de la importancia de publicar información sobre la ejecución de presupuesto y los estados financieros de manera periódica (tabla 14). El 30% con alguna desconfianza menciona que se publican información financiera dado que no siempre se actualiza de manera continua.

Tabla 14. ¿La Municipalidad Provincial de Yunguyo publica información sobre la ejecución de presupuesto y los estados financieros de manera periódica?

Escala	Fo	%	% Acum.
Casi siempre	6	30,0	30,0
Siempre	15	70,0	100,0
Total	21	100,0	

Nota: Opinión de responsables de la gestión.

Figura 13. ¿La Municipalidad Provincial de Yunguyo publica información sobre la ejecución de presupuesto y los estados financieros de manera periódica?



Fuente: Opinión de responsables de la gestión.

4.1.2.3 Dimensión 3: Gestión eficiente

El 100% es firmemente consciente de la prioridad que se debe dar a la cobertura de educación, salud, saneamiento, obras viales entre otras obras

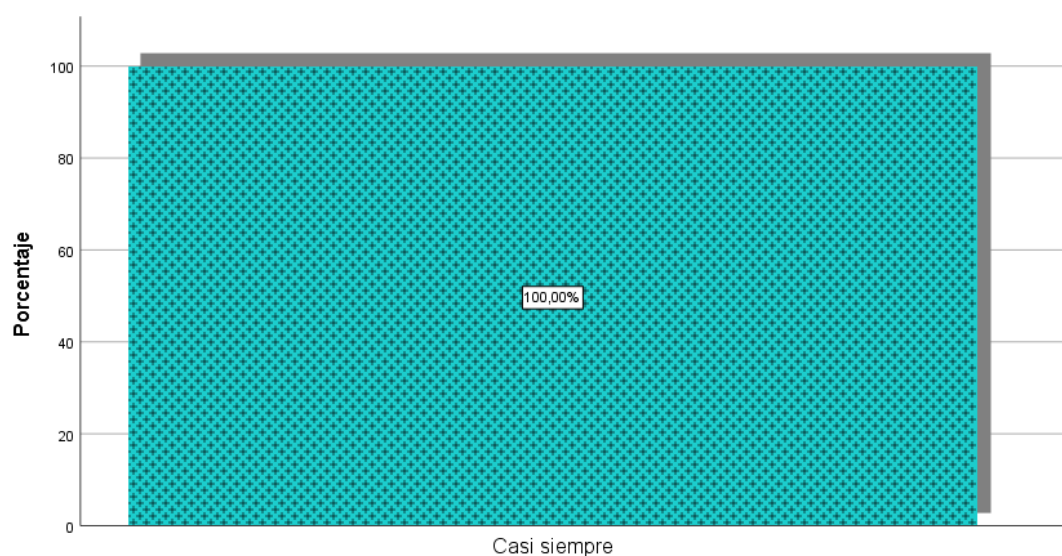
de infraestructura para aportar a las brechas sociales y reducción de la pobreza (tabla 15).

Tabla 15. ¿Se viene priorizando la cobertura de servicios en educación, salud, saneamiento, obras viales y otros?

Escala	fo	%	% Acum.
Casi siempre	21	100,0	100,0

Nota: Opinión de responsables de la gestión.

Figura 14. ¿Se viene priorizando la cobertura de servicios en educación, salud, saneamiento, obras viales y otros?



Fuente: Consulta en Transparencia.

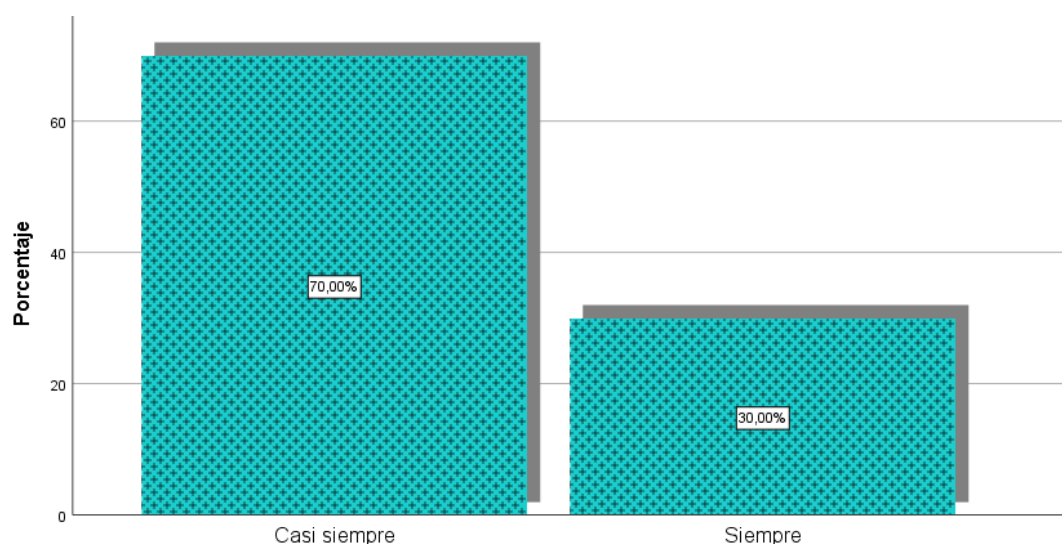
El 30% valida la relación entre la conexión que existe entre los planes de gobierno con la asignación y ejecución de presupuesto (tabla 16).

Tabla 16. ¿Se conectan los planes de gobierno con la asignación y ejecución del presupuesto?

Escala	fo	%	% Acum.
Casi siempre	15	70,0	70,0
Siempre	6	30,0	100,0
Total	21	100,0	

Nota: Opinión de responsables de la gestión.

Figura 15. ¿Se conectan los planes de gobierno con la asignación y ejecución del presupuesto?



Fuente: Opinión de responsables de la gestión.

El 70% de los funcionarios aceptan la debilidad de la gestión y están de acuerdo que se debe fortalecer mayor capacitación para el logro de

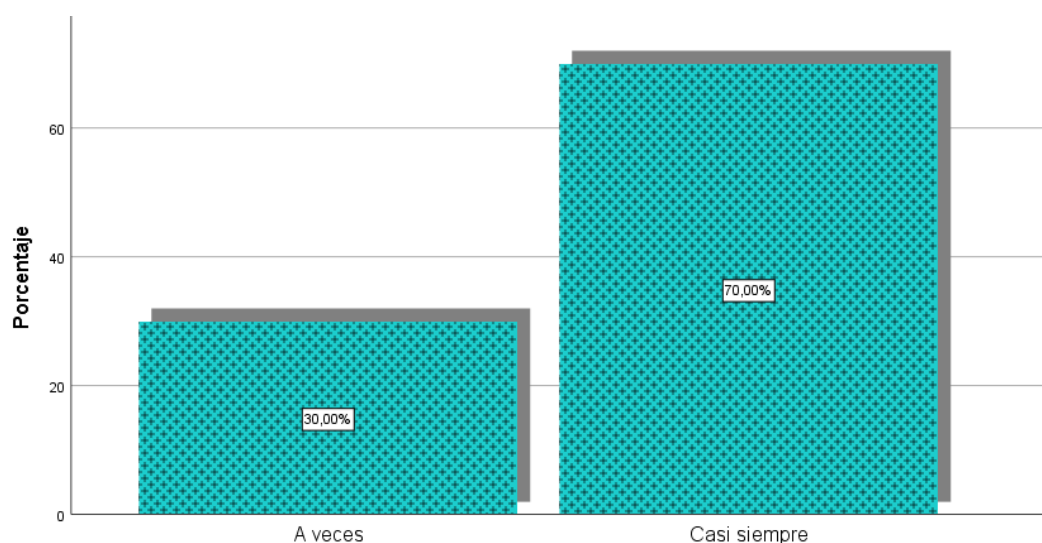
objetivos comunes en el actual gobierno provincial de Yunguyo (tabla 17). Y el 30% relativamente acepta que se requiere de capacitación especializada en el manejo financiero.

Tabla 17. ¿Cree usted que se carece de mayor capacitación para el logro de objetivos en el actual gobierno provincial de Yunguyo?

Escala	fo	%	% Acum.
A veces	6	30,0	30,0
Casi siempre	15	70,0	100,0
Total	21	100,0	

Nota: Opinión de responsables de la gestión.

Figura 16. ¿Cree usted que se carece de mayor capacitación para el logro de objetivos en el actual gobierno provincial de Yunguyo?



Fuente: Opinión de responsables de la gestión.

Una totalidad de funcionarios está convencida que si se informa al ciudadano de Yunguyo como se gastaron los recursos y los resultados que

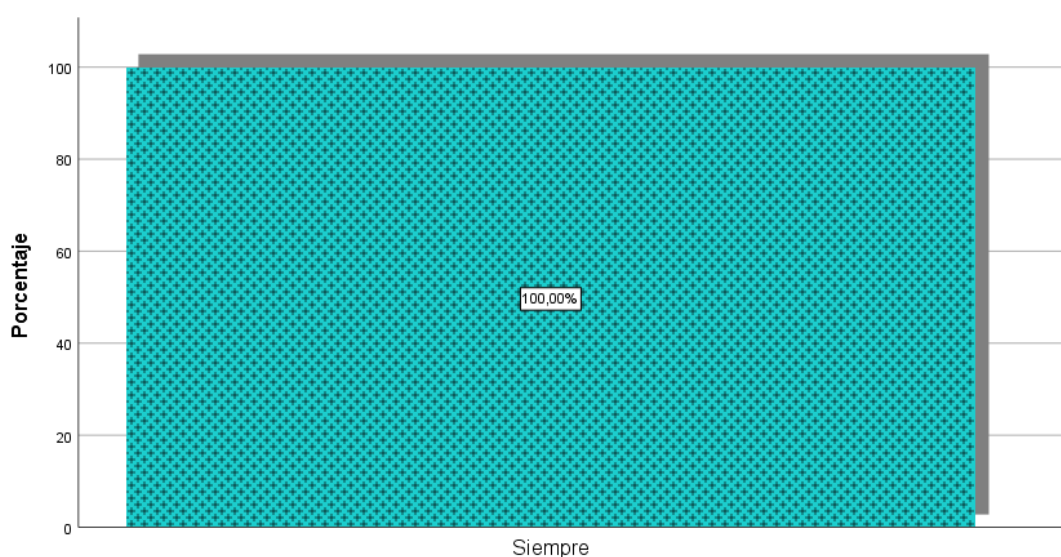
obtuvieron. El 100% está totalmente seguro de que la información se brinda por medio del informe de presupuesto de gasto en el primer trimestre de cada año (tabla 18).

Tabla 18. ¿Se informa al ciudadano de Yunguyo cómo se gastaron los recursos y que resultados se obtuvieron?

Escala	fo	%	% Acum.
Siempre	21	100,0	100,0

Nota: Opinión de responsables de la gestión.

Figura 17. ¿Se informa al ciudadano de Yunguyo cómo se gastaron los recursos y que resultados se obtuvieron?



Fuente: Opinión de responsables de la gestión.

4.1.2.4 Dimensión 4: Medidas de desempeño

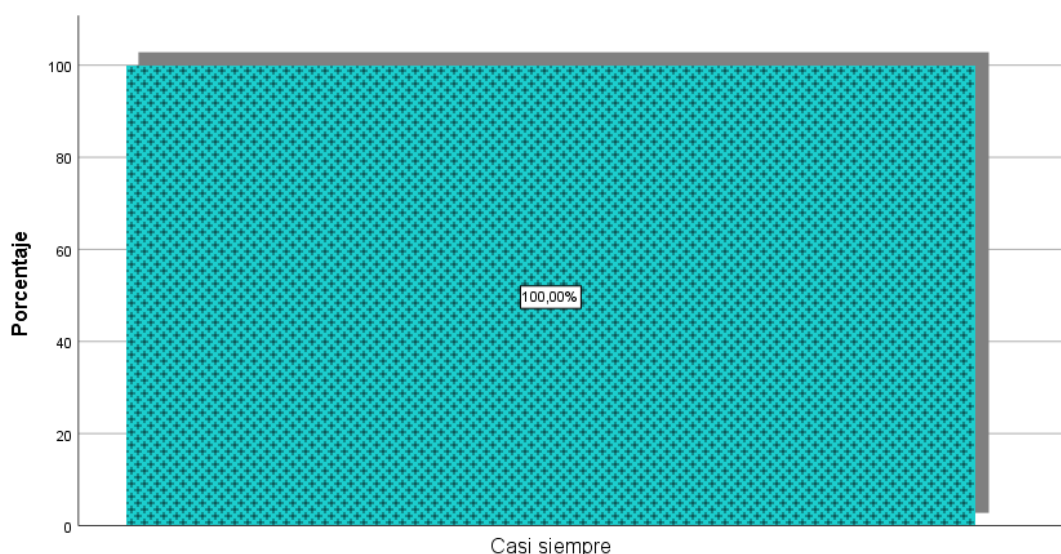
La prioridad sobre la reducción de la pobreza es parte primordial de la gestión de todos los gobiernos locales ya que la ejecución de infraestructura en los diferentes ejes del presupuesto se presupuesta para distribuir el presupuesto en toda la provincia desde inversiones en educación obras viales, saneamiento, producción pecuaria y agrícola, entre otros. Los funcionarios perciben en el 100% que se está priorizando la reducción de la pobreza en Yunguyo (tabla 19).

Tabla 19. ¿Se está priorizando la reducción de la pobreza en Yunguyo?

Escala	fo	%	% Acum.
Casi siempre	21	100,0	100,0

Nota: Opinión de responsables de la gestión.

Figura 18. ¿Se está priorizando la reducción de la pobreza en Yunguyo?



Fuente: Opinión de responsables de la gestión.

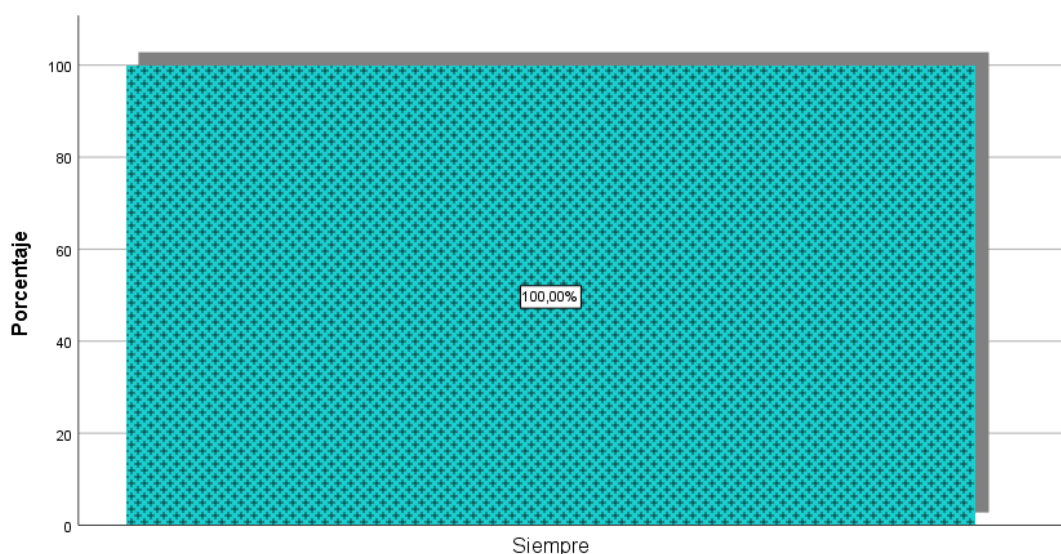
Dada la responsabilidad que emana en los funcionarios el 100% sostienen que en la actualidad la municipalidad provincial tiene capacidad para el pago de endeudamiento (tabla 20).

Tabla 20. ¿Actualmente, la Municipalidad Provincial de Yunguyo tiene capacidad de pago para endeudamiento?

Escala	Fo	%	% Acum.
Siempre	21	100,0	100,0

Nota: Opinión de responsables de la gestión.

Figura 19. ¿Actualmente, la Municipalidad Provincial de Yunguyo tiene capacidad de pago para endeudamiento?



Fuente: Opinión de responsables de la gestión.

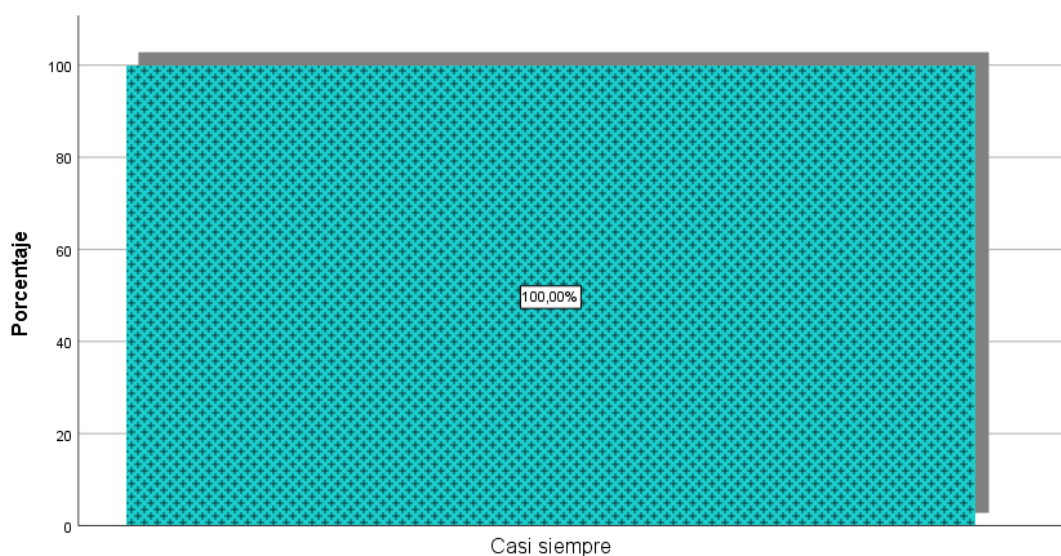
Se evidencia que el 100% casi siempre logran ejecutar la disponibilidad de recursos del gobierno provincial (tabla 21). En todo caso, depende de la eficiencia de gasto provincial.

Tabla 21. ¿Se lograr ejecutar al 100% la disponibilidad de recursos del gobierno provincial?

Escala	fo	%	% Acum.
Casi siempre	21	100,0	100,0

Nota: Opinión de responsables de la gestión.

Figura 20. ¿Se lograr ejecutar al 100% la disponibilidad de recursos del gobierno provincial?



Fuente: Opinión de responsables de la gestión.

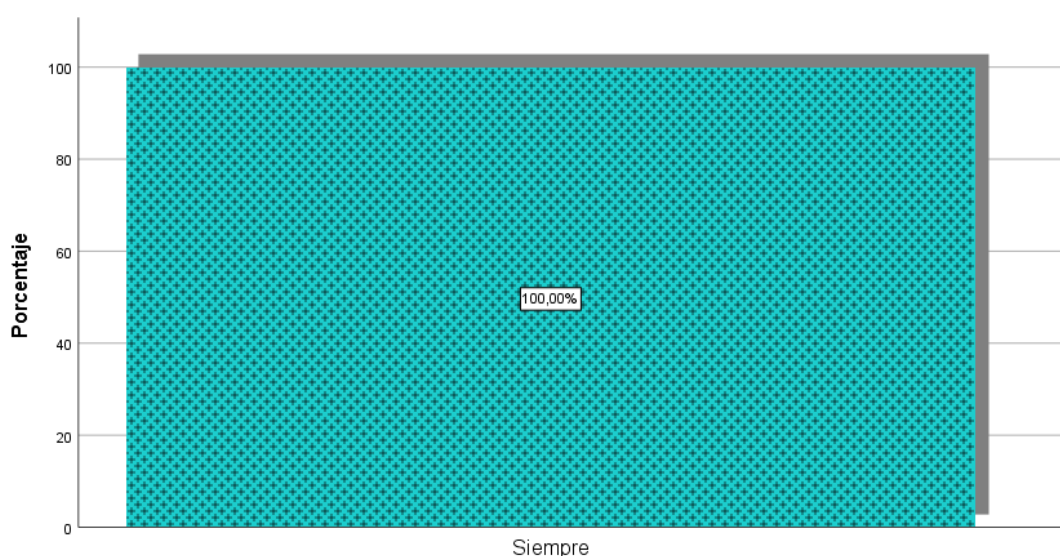
El 100% de las respuestas de los funcionarios sostienen que la gestión actual siempre fomenta la recaudación tributaria (tabla 22).

Tabla 22. ¿La actual gestión fomenta la recaudación tributaria?

Escala	Fo	%	% Acum.
Siempre	21	100,0	100,0

Nota: Opinión de responsables de la gestión.

Figura 21. ¿La actual gestión fomenta la recaudación tributaria?



Fuente: Opinión de responsables de la gestión.

4.2 Prueba de hipótesis

4.2.1 Desarrollo de prueba de hipótesis 1

La probabilidad encontrada es menor al cinco por ciento evidenciándose con el test Spearman un coeficiente de 0.711, correlación que resultó positiva para explicar que la ejecución del presupuesto público se relaciona significativamente con los recursos disponibles (tabla 23). Los recursos disponibles se refieren a la relación directa entre la capacidad de un gobierno para gastar o invertir de acuerdo a lo programado y planificado en el presupuesto. Los recursos financieros, humano y materiales necesarios para conducir una actividad.

La ejecución de presupuesto público está fuertemente vinculada a los ingresos disponibles que provienen de los impuestos transferencias y

endeudamiento. Si los recursos financieros fueran insuficientes en la municipalidad de la provincia de Yunguyo entonces la ejecución de presupuesto se vería limitada, lo que retrasaría o cancelaría la ejecución de proyectos.

Se debe reconocer que la ejecución efectiva del presupuesto depende de la capacidad operativa de la municipalidad de Yunguyo, personal capacitado, infraestructura adecuada y logística oportuna.

Por otro lado, el presupuesto está expuesto a situaciones negativas de efectos adversos como los desastres naturales, crisis económica, reducción de exportaciones, menor recaudación de impuestos que afectan a los fondos disponibles.

Tabla 23. Correlación de la ejecución de presupuesto público y los recursos disponibles

		Ejecución del presupuesto público		Recursos disponibles
Test	Ejecución del	Correl.	1,000	,711
Spearman	presupuesto público	Sig.	.	,000
	Recursos disponibles	Correl.		1,000
		Sig.	.	

Nota: Estimación hecha en software SPSS.

4.2.2 Desarrollo de prueba de hipótesis 2

La ejecución de presupuesto es sumamente importante para alcanzar metas que se vinculan a la ejecución de proyectos, infraestructura, servicios básicos y programas sociales de la provincia de Yunguyo. El resultado de Spearman de 0.688 prueba que la ejecución de presupuesto público se relaciona significativamente con las metas establecidas (tabla 24).

Yunguyo, como muchas provincias de la región tienen una dependencia del gobierno central. Como zona frontera, tiene proximidad al lago Titicaca, enfrentando desafíos en atender proyectos binacionales y proyectos locales por los limitados recursos.

Según el Programa de Incentivos de mejora de la gestión municipal se realizan transferencias de recursos aquellos municipios que cumplen con las metas, fomentándose la ejecución presupuestal eficiente, alineándose a la

Ley de Municipalidades, que motiva la priorización de metas que se relacionan a los servicios públicos y recaudación de impuestos.

Tabla 24. Correlación de la ejecución de presupuesto público y las metas establecidas

		Ejecución de presupuesto público		Metas establecidas
Test	Ejecución de	Correl.	1,000	,688
Spearman	presupuesto público	Sig.	.	,000
	Metas establecidas	Correl.		1,000
		Sig.	.	

Nota: Estimación hecha en software SPSS.

4.2.3 Desarrollo de prueba de hipótesis 3

La capacidad de uso de los recursos financieros que se asignan a de manera transparente se relaciona directamente con el logro de objetivos en la administración y bienestar de los habitantes de Yunguyo. El test de correlación de 0.621 corrobora significancia con una probabilidad menor al cinco por ciento, demostrándose que la ejecución de presupuesto público se relaciona significativamente con la gestión eficiente (tabla 25).

La administración de la municipalidad de Yunguyo planifica y ejecuta las actividades tomando en cuenta la Ley de Presupuesto, Ley de

Transparencia, maximizando los recursos. Una gestión de presupuesto bien gestionada se asocia con resultados eficientes en la gestión municipal en áreas de inversión como saneamiento, salud, etc.

En el Sistema Integrado de Administración Financiera se publican los datos de ejecución de presupuesto de Yunguyo, estando al alcance de todos los pobladores para su seguimiento e información.

Tabla 25. Correlación de la ejecución del presupuesto público y la gestión eficiente

			Ejecución de presupuesto público		Gestión eficiente
Test	Ejecución de	Correl.	1,000		,621
Spearman	presupuesto público	Sig.	.		,000
	Gestión eficiente	Correl.			1,000
		Sig.		.	

Nota: Estimación hecha en software SPSS.

4.2.4 Desarrollo de prueba de hipótesis 4

Una ejecución eficiente permite financiar proyectos que cumplen metas para mejorar servicios y promover el desarrollo sustentable. El test de correlación obtuvo un coeficiente de 0.751 probando que existe relación significativa entre la ejecución de presupuesto público y las medidas de

desempeño (tabla 26). Elevar la transparencia refuerza la rendición de cuentas y el desempeño. Es importante, fortalecer la capacitación del personal en el uso de SIAF para mejorar la ejecución de presupuesto. La relación estadística evalúa una probabilidad menor al cinco por ciento indicando que una mayor ejecución presupuestal se asocia por las mejores medidas de desempeño.

Tabla 26. Correlación de la ejecución del presupuesto público y las medidas de desempeño

		Ejecución de presupuesto público		Medidas de desempeño
Test	Ejecución de	Correl.	1,000	751,
Spearman	presupuesto	Sig.	.	,000
	público			
	Medidas de	Correl.		1,000
	desempeño	Sig.	.	

Nota: Estimación hecha en software SPSS.

4.3 Diseminación de los hallazgos

En el mundo moderno, existe preocupación sobre los avances de una eficiente administración del proceso presupuestario sobre todo en el manejo de los servicios públicos (Sunio et al., 2025). Sin embargo, las crisis que se presentan cada cierto periodo de tiempo como el COVID-19 tienen un impacto en los cambios presupuestarios (Cavalieri, 2025).

Los recursos del sector público demandan planificación y control para su ejecución (Figuerola et al., 2024). El presupuesto que se asigna a municipios es desigual entre municipios, esto genera disparidad en el servicio social y distribución de gastos sin contar con información actualizada de indicadores (Barroso et al., 2025).

Los hallazgos explican que la ejecución del presupuesto va más allá de solo analizar y orientar una buena administración bajo resultados alcanzables, sino que debe responder a las necesidades reales de los habitantes de Yunguyo en ámbitos rurales como urbano (MEF, 2025). De por medio se hace prudente la adecuada planificación, capacitación por especialidades de los funcionarios, y evaluación constante del manejo financiero de manera transparente.

La transparencia al acceso a información refleja la comunicación con la ciudadanía sobre el manejo de los recursos cumpliendo las metas con participación social (Acuña, 2020). Es muy importante que los funcionarios de la actual gestión consoliden indicadores de gestión por resultados ya que son esenciales para la toma de decisiones en mejora de la administración pública.

En Yunguyo, los trámites siguen siendo burocráticos, se espera ejecutar obras de infraestructura y servicios en los plazos establecidos por la gestión para no retrasarlas.

CONCLUSIONES

PRIMERA. – Se verificó que existe relación significativa entre la ejecución de presupuesto público y cumplimiento de metas en la Provincia fronteriza del Yunguyo. La ejecución de presupuesto se viene ejecutando según lo que se establece en el Plan de Desarrollo Concertado. Las metas se enfocan a la mejora de los servicios básicos desde desarrollo de infraestructura de agua, educación y otros.

SEGUNDA. – Se comprobó que la ejecución de presupuesto público se relaciona significativamente con los recursos disponibles, demostrado por un coeficiente de correlación positivo de 0.711. Los recursos disponibles se refieren a la relación directa entre la capacidad de un gobierno para gastar o invertir de acuerdo a lo programado y planificado en el presupuesto.

TERCERA. – Se contrastó que la ejecución de presupuesto público se relaciona significativamente con las metas establecidas, mostrando un coeficiente de correlación positivo de 0.688. A mayor ejecución de presupuesto existe mayor probabilidad de alcanzar las metas de la gestión.

CUARTA. – Se evidenció que la ejecución de presupuesto público se relaciona significativamente con la gestión eficiente, encontrándose un coeficiente de correlación positivo de 0.621.



Una ejecución eficiente permite financiar proyectos que cumplen las metas para mejorar los servicios públicos promoviendo el desarrollo sustentable de la provincia de Yunguyo.

QUINTA. – Se comprobó que existe relación significativa entre la ejecución de presupuesto público y las medidas de desempeño, contrastándose un coeficiente de correlación positivo de 0.751. Mejorar la transparencia en la ejecución del presupuesto refuerza las medidas de desempeño.

RECOMENDACIONES

PRIMERA. – A la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto de Yunguyo, fortalecer la planificación estratégica alineando el presupuesto al Plan de Desarrollo Concertado priorizando las metas desde un enfoque de desarrollo de comercio binacional, mejora de servicios básicos y turismo en el Lago Titicaca.

SEGUNDA. - A la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto, garantizar que el presupuesto se asigne aquellos proyectos de alto impacto en la provincia. Los recursos disponibles se deben administrar con transparencia, publicándose en plataformas electrónicas accesibles a la población de Yunguyo para mostrar el avance de la ejecución de obras, gastos en general, así como la rendición de cuentas.

TERCERA. – A la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto, implementar capacitación continua en SIAF e inteligencia artificial en gestión pública para elevar el cumplimiento de metas. Optimizar la recaudación de impuestos con estrategias innovadoras los que contribuirán a la gestión de presupuesto.

CUARTA. - A la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto, aprovechar el Programa de Incentivos para incrementar recursos con la



finalidad de reforzar el desarrollo de obras de infraestructura y servicios calificando hacia una gestión eficiente.

QUINTA. - A la Gerencia de Planeamiento y Presupuesto, focalizar la ejecución de presupuesto a proyectos que responden necesidades comercio fronterizo, infraestructura vial, telecomunicación, promoción del turismo sostenible y saneamiento para garantizar indicadores de desempeño de alto impacto.

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Acuña, R. (2020). *Programación y ejecución presupuestal*. 1ra. Edición.

Barroso et al. (2025). Analysis of helth funding and expenditure in the municipalities of Segipe state, Brazil: an ecological study, 2005 – 2020. *Epidemiol. Serv. Saúde* 34. <https://doi.org/10.1590/S2237-96222025v34e20240107.en>

Cavalieri, A. (2025). The shape of the budget. European countries' public expenditure through crises. *Journal of European Public Policy*, 1–27. <https://doi.org/10.1080/13501763.2025.2475003>

Chura, L. Y. y Asillo, J. D. N. (2023). *Formulación de requerimiento y cumplimiento de metas institucionales en las Municipalidades en el Perú*. Editorial CID.

Figueroa et al. (2024). *Asignación presupuestaria y la ejecución de gasto público en el contexto universitario peruano*. DOI: <https://doi.org/10.35622/inudi.b.138>

Gálvez, R. (2025). *Presupuesto público comentado 2025 + Guía de clasificadores presupuestarios Año fiscal 2025*. Instituto Pacífico.

Información Económica (2025). Seguimiento de la ejecución de presupuesto de la Municipalidad Provincial de Yunguyo 2025.

Ministerio de Economía y Finanzas (2025). Municipalidad Provincial de Yunguyo.

Pérez-Morote, R., Ribeiro, H. N. R., Calleja-Lozano, J., & Santos-Peñalver, J. F. (2024). Risk and conditioning factors in the public internal control. Weaknesses in public management concerning the procurement of expenditure files. *Public Money & Management*, 45(5), 487–497. <https://doi.org/10.1080/09540962.2024.2390626>

Situmorang, B., Tjaraka, H., & Novita, S. (2025). The impact of public policy on budget realization during the COVID-19 pandemic in Indonesia. *Cogent Economics & Finance*, 13(1). <https://doi.org/10.1080/23322039.2025.2467442>

Sunio, V., Abante, K. I. I., & Golub, A. (2025). The politics of public budgeting and the struggle for a more equitable budget allocation for public transport modernization program in the Philippines. *Journal of Environmental Policy & Planning*, 1–20. <https://doi.org/10.1080/1523908X.2025.2515221>

Supo, J. (2024). *Metodología de la investigación científica*. Cuarta edición. Sincie.



Anexo

Anexo 1. Matriz de consistencia

Tesis: Ejecución de presupuesto público y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Yunguyo - 2024

Interrogantes	Objetivos	Hipótesis	Variable	Metodología
Problema general	Objetivo general	Hipótesis general		Diseño - No experimental - Cuantitativo Tipo - Básica Nivel - Correlacional Métodos - Deductivo - Analítico
¿Qué relación existe entre la ejecución de presupuesto público y el cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Yunguyo – 2024?	Evaluar qué relación existe entre la ejecución de presupuesto público y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Yunguyo – 2024.	Existe relación significativa entre la ejecución de presupuesto público y cumplimiento de metas en la Municipalidad Provincial de Yunguyo – 2024.		
Problemas específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específica		Población - 21 funcionarios de la Municipalidad Provincial de Yunguyo Muestra - 21 funcionarios de la Municipalidad Provincial de Yunguyo Test de correlación - Test de Spearman
¿De qué manera se relaciona la ejecución de presupuesto público y los recursos disponibles?	Corroborar de qué manera se relaciona la ejecución de presupuesto público y los recursos disponibles.	La ejecución de presupuesto público se relaciona significativamente con los recursos disponibles.	✓ <i>Variable 1</i> Ejecución de presupuesto público	
¿Cómo es la relación entre la ejecución de presupuesto público y las metas establecidas?	Identificar cómo es la relación entre la ejecución de presupuesto público y las metas establecidas.	La ejecución de presupuesto público se relaciona significativamente con las metas establecidas.	✓ <i>Variable 2</i> Cumplimiento de metas	
¿Se relaciona la ejecución de presupuesto público con la gestión eficiente?	Analizar si se relaciona la ejecución de presupuesto público con la gestión eficiente.	La ejecución de presupuesto público se relaciona significativamente con la gestión eficiente.		
¿Cuál es la relación que existe entre la ejecución de presupuesto público y las medidas de desempeño?	Explicar cuál es la relación que existe entre la ejecución de presupuesto público y las medidas de desempeño.	Existe relación significativa entre la ejecución de presupuesto público y las medidas de desempeño.		

Anexo 2. Encuesta

ENCUESTA

Tesis: Ejecución del presupuesto público y cumplimiento de metas en la
Municipalidad Provincial de Yunguyo – 2024

Día:/...../..... Lugar:..... N°:.....

Nunca =1 Casi Nunca = 2 A veces = 3 Casi siempre = 4 Siempre = 5

Marque con un aspa la siguiente encuesta:

Variable 1: Ejecución de presupuesto público

¿Cómo evaluaría las siguientes categorías?	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
a) ¿Se asignan recursos de acuerdo a los Objetivos del Plan de Desarrollo Provincial?					
b) ¿Se priorizan los recursos para estudios de perfiles y/o expedientes técnicos para financiamiento de los sectores de gobierno?					
c) ¿Se priorizan deudas de anteriores gestiones de gobierno provincial?					
d) ¿La actual gestión tiene dificultades en el pago de contrataciones de obras?					
e) ¿Contribuye en la calidad de vida de la población la asignación de					

presupuesto por canon para ejecutar obras públicas?					
---	--	--	--	--	--

Variable 2: Cumplimiento de metas**DIMENSIÓN 1: Recursos disponibles**

¿Cómo evaluaría las siguientes categorías?	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
a) ¿Se tienen dificultades de gasto de presupuesto?					
b) ¿Es el pago de personal el que absorbe gran parte del presupuesto?					
c) ¿Se logra ejecutar sin dificultad las obras públicas priorizadas durante el año?					
d) ¿Creen que es necesario mayor fiscalización para el manejo de presupuesto?					

DIMENSIÓN 2: Metas establecidas

¿Cómo evaluaría las siguientes categorías?	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
a) ¿La actual gestión toma en cuenta los planes de gobierno provincial, regional y sectorial para priorizar el presupuesto del año siguiente?					
b) ¿Se promueve la rendición de cuentas a nivel del gobierno provincial?					
c) ¿Se labora bajo indicadores de resultado?					
d) ¿La Municipalidad Provincial de Yunguyo publica información sobre la ejecución de presupuesto y los estados financieros de manera periódica?					

DIMENSIÓN 3: Gestión eficiente

¿Cómo evaluaría las siguientes categorías?	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
a) ¿Se viene priorizando la cobertura de servicios en educación, salud, saneamiento, obras viales y otros?					
b) ¿Se conectan los planes de gobierno con la asignación y ejecución del presupuesto?					
c) ¿Cree usted que se carece de mayor capacitación para el logro de objetivos en el actual gobierno provincial de Yunguyo?					
d) ¿Se informa al ciudadano de Yunguyo cómo se gastaron los recursos y que resultados se obtuvieron?					

DIMENSIÓN 4: Medidas de desempeño

¿Cómo evaluaría las siguientes categorías?	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
a) ¿Se está priorizando la reducción de la pobreza en Yunguyo?					
b) ¿Actualmente, la Municipalidad Provincial de Yunguyo tiene capacidad de pago para endeudamiento?					
c) ¿Se lograr ejecutar al 100% la disponibilidad de recursos del gobierno provincial?					
d) ¿La actual gestión fomenta la recaudación tributaria?					

Gracias



Anexo 3. Datos

	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
pp1	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5
pp2	4	4	4	4	5	5	5	5	5	5
pp3	3	3	3	3	3	3	3	3	3	3
pp4	2	2	2	3	3	3	3	3	3	3
pp5	4	4	5	5	5	5	5	5	5	5
pp6	2	2	2	3	3	3	4	4	4	4
pp7	3	3	3	4	4	4	4	5	5	5
pp8	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
pp9	3	3	4	4	4	4	4	4	4	4
pp10	4	4	4	4	4	4	5	5	5	5
pp11	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
pp12	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
pp13	4	4	4	5	5	5	5	5	5	5
pp14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
pp15	4	4	4	4	4	4	4	5	5	5
pp16	3	3	3	4	4	4	4	4	4	4
pp17	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
pp18	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
pp19	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
pp20	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
pp21	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

Anexo 4. Vista de tabulación de resultados

Variable 1: Presupuesto público

¿Cómo evaluaría las siguientes categorías?	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
a) ¿Se asignan recursos de acuerdo a los Objetivos del Plan de Desarrollo?				7	3
b) ¿Se priorizan los recursos para estudios de perfiles y/o expedientes y/o oneros para financiamiento de los sectores de gobierno?				4	6
c) ¿Se priorizan deudas de anteriores gestiones de gobierno provincial?				10	
d) ¿La actual gestión tiene dificultades en el pago de contrataciones de obras?		3	7		
e) ¿Contribuye en la calidad de vida de la población la asignación de presupuesto por canon para ejecutar obras públicas?				2	8

Variable 2: Cumplimiento de metas

DIMENSION 1: Recursos disponibles

¿Cómo evaluaría las siguientes categorías?	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
a) ¿Se tienen dificultades de gasto de presupuesto?		3	3	4	

IBM SPSS Statistics

Archivos Editar Ver Datos Transformar Insertar Formato Analizar Gráficos Utilidades Ampliaciones Ventana Ayuda

/ORDER=ANALYSIS.

Frecuencias

[ConjuntoDatos0] D:\YUDY HS\TESIS en Proyecto\David Mamani\estimacion.sav

Estadísticos

		pp1	pp2	pp3	pp4	pp5	pp6	pp7	pp8	pp9	pp10	pp11	pp12	pp13	pp14	pp15	pp16	pp17
N	Válido	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
	Perdidos	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Percentiles	25	4,00	4,00	3,00	2,00	4,75	2,00	3,00	4,00	3,75	4,00	5,00	4,00	4,00	4,00	4,00	3,00	5,00
	50	4,00	5,00	3,00	3,00	5,00	3,00	4,00	5,00	4,00	4,00	5,00	4,00	5,00	4,00	4,00	4,00	5,00
	75	5,00	5,00	3,00	3,00	5,00	4,00	5,00	5,00	4,00	5,00	5,00	4,00	5,00	4,00	5,00	4,00	5,00

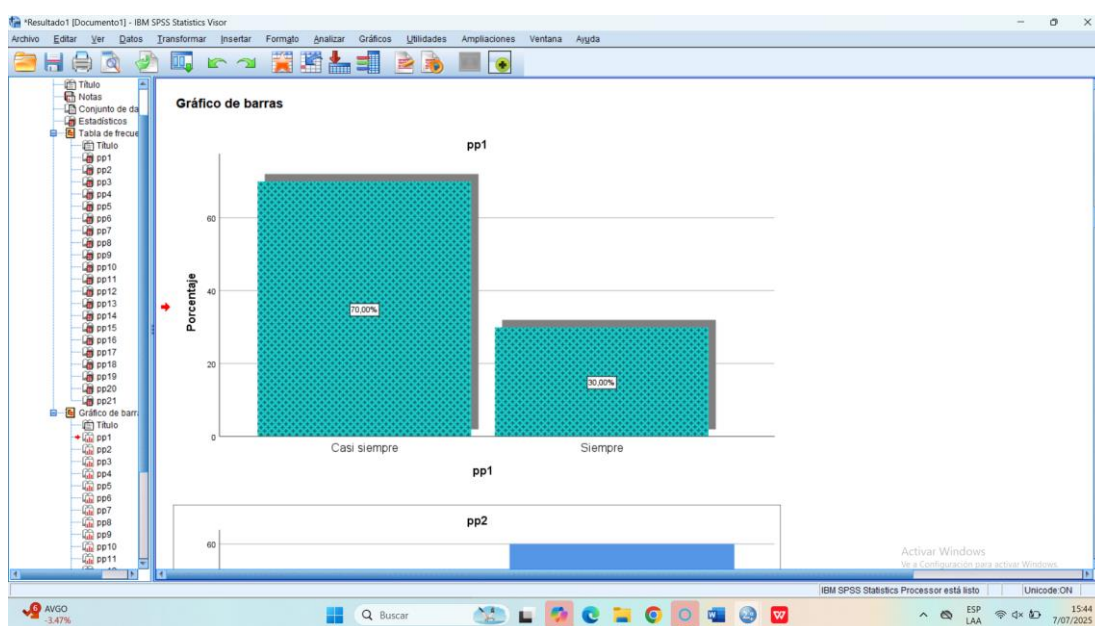
Tabla de frecuencia

pp1

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	7	70,0	70,0	70,0
Siempre	3	30,0	30,0	100,0
Total	10	100,0	100,0	

pp2

	Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	4	40,0	40,0	40,0
Siempre	6	60,0	60,0	100,0
Total	10	100,0	100,0	



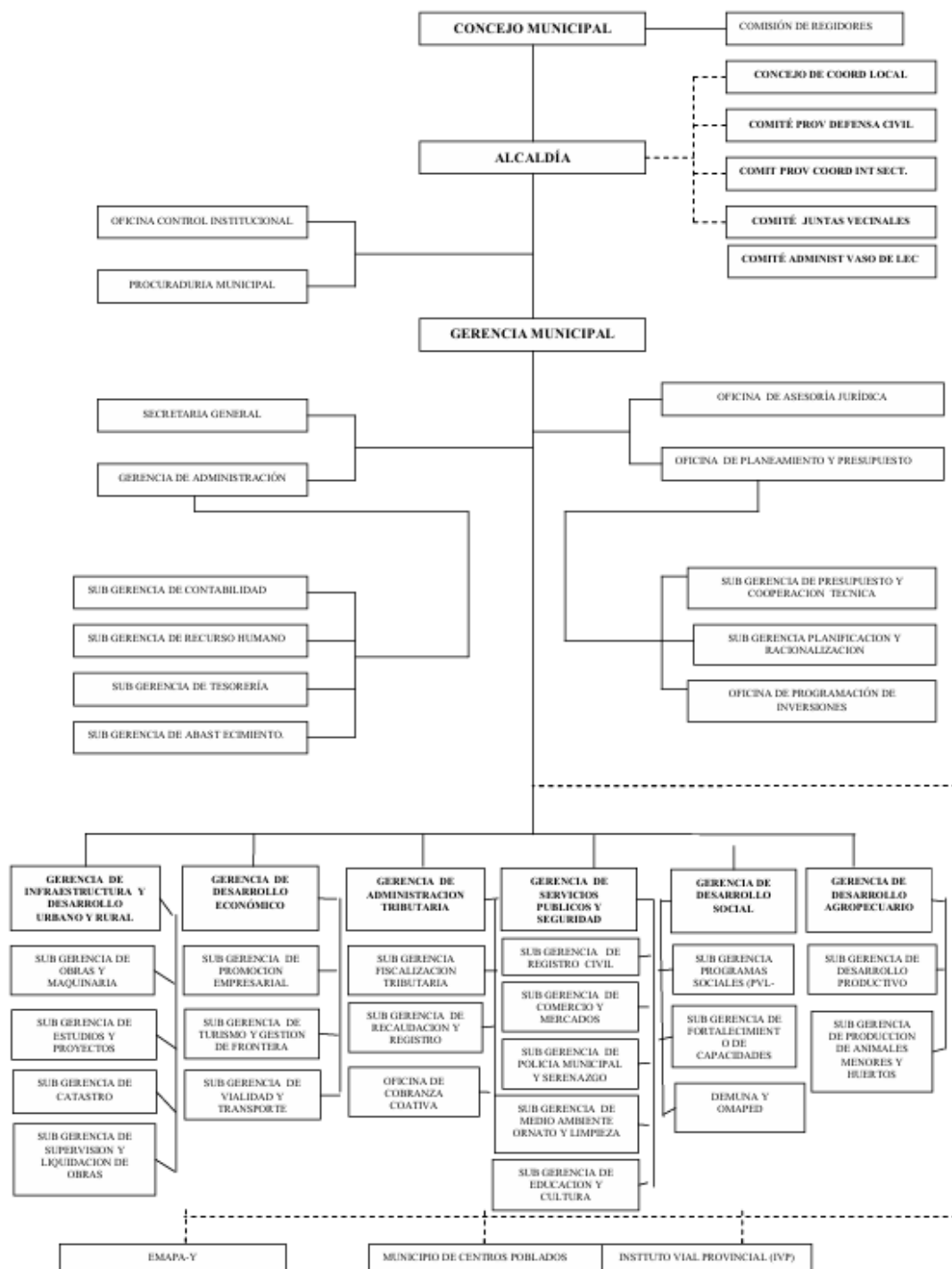
estimacion.sav (ConjuntoDatos0) - IBM SPSS Statistics Editor de datos

Visible: 21 de 21 variables

	pp8	pp9	pp10	pp11	pp12	pp13	pp14	pp15	pp16	pp17	pp18	pp19	pp20	pp21	VBF	VBF	VBF	VBF
1	4	3	4	5	4	4	4	4	3	5	4	5	4	5				
2	4	3	4	5	4	4	4	4	3	5	4	5	4	5				
3	4	4	4	5	4	4	4	4	3	5	4	5	4	5				
4	5	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5				
5	5	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5				
6	5	4	4	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5				
7	5	4	5	5	4	5	4	4	4	5	4	5	4	5				
8	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5				
9	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5				
10	5	4	5	5	4	5	4	5	4	5	4	5	4	5				
11																		
12																		
13																		
14																		
15																		
16																		
17																		
18																		
19																		
20																		
21																		
22																		
23																		
24																		
25																		
26																		
27																		

Anexo 5. Estructura de organización de Yunguyo

MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE YUNGUYO





Validación de instrumento

Opinión de experto

I. DATOS DEL EXPERTO

1. Apellidos y Nombres: Huacani Lucasca Jody
 2. Cargo e institución donde labora: Docente UANCV
 3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: Encuesta
 4. Autor del instrumento: D. David Mamani Llano

II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio					X
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos-científicos					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones					X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: Aplicación Favorable

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 97%

Lugar y fecha: Jiraca, 26, 05, 2025

[Firma]
 Firma del experto
 DNI N°: 40673820 Cel: 989-574722



Validación de instrumento

Opinión de experto

I. DATOS DEL EXPERTO

1. Apellidos y Nombres: Mamani Mamani Jesús
2. Cargo e institución donde labora: Docente UANCV
3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: Encuesta
4. Autor del instrumento: David Alaniz

II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado					95%
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local					95%
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					95%
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica					94%
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					94%
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio					95%
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos-científicos					96%
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones					95%
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					95%

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: Se aplica instrumento

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 95%

Lugar y fecha: Lima, 25/05/2025

Firma del experto
DNINº: 02425043 Cel.: 986858536



ANEXO 1 FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN



AUTORIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DE LOS TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UANCV

Formato digital ☒

Fecha de entrega: 11 - 11 - 2025

1. Datos del autor (es):

Nombres y Apellidos: DAVID MAMANI LLANOS

Dirección: C.P. YANAPATA YUNGUYO

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: 75285547

Teléfono: 910532535

email: deymar.iram13lo@gmail.com

Nombres y Apellidos: _____

Dirección: _____

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: _____

Teléfono: _____

email: _____

Facultad y/o Escuela de Posgrado: CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

Escuela Profesional o Mención: ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES

Título o Grado Académico a optar: LICENCIADO EN ECONOMÍA Y NEGOCIOS INTERNACIONALES

Asesor: Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

Esta obra se encuentra dentro de las siguientes denominaciones:

Trabajo de Investigación ☐

Tesis ☒

Trabajo de Suficiencia Profesional ☐

Trabajo Académico ☐

Título: EJECUCIÓN DEL PRESUPUESTO PÚBLICO Y CUMPLIMIENTO DE METAS EN LA
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE YUNGUYO - 2024

Palabras claves, (3 a 5 términos): PRESUPUESTO, RECURSOS, METAS, DESEMPEÑO.

¿Esta obra se desarrolló en la UANCV ^{1,2}?

1

¹ Indicar si su producción intelectual ha empleado recursos tales como, instalaciones, laboratorios, insumos, equipos, bases de datos, asesoría técnica por parte del personal de la UANCV, financiamiento, entre otros relacionados.

² Si su producción intelectual se desarrolló en la UANCV totalmente o parcialmente, deberá autorizar el depósito en el Repositorio de manera obligatoria.



2. Referencia de tesis:

☐ Bachiller ☒ Título ☐ 2da Especialidad ☐ Maestría ☐ Doctorado

3. Licencias:

a) Licencia estándar:

Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi tesis en el Repositorio Digital de la UANCV.

Con la autorización de depósito de mi producción Intelectual, otorgo a la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" una licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi producción intelectual (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Digital de tesis UANCV, colección de producción intelectual, entre otros, en el Perú y en el extranjero por el tiempo y veces que considere necesarias, y libres de remuneraciones.

En virtud de dicha licencia, la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" podrá reproducir mi producción intelectual en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que la producción intelectual es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicha producción intelectual no infringe derechos de autor de terceras personas.

La Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" consignará el nombre del y/o los autor(es) de la producción intelectual, y no le hará ninguna modificación más que la permitida en la licencia.

Autorizo su publicación (marque con una X)

- ☒ Sí, autorizo que se deposite inmediatamente.
- ☐ Sí, autorizo que se deposite a partir de la fecha (d/m/a): _____
- ☐ No autorizo.

b) Licencia CREATIVE COMMONS 4.0 INTERNACIONAL:

Si usted concede una licencia CREATIVE COMMONS sobre su producción intelectual, mantiene la titularidad de los derechos de autor de esta y, a la vez, permite que otras personas puedan reproducirla, comunicarla al público y distribuir ejemplares de esta, bajo las condiciones siguientes:

¿Quiere permitir usos comerciales de su producción intelectual?

Sí: significa que usted permite la reproducción, distribución y comunicación pública de la producción intelectual incluso con fines comerciales.

No: significa que usted permite la reproducción, y comunicación pública de la producción intelectual, pero sin fines comerciales.

- ☐ Sí autorizo
- ☒ No autorizo

Jurisdicción de su Licencia

Todas las licencias CREATIVE COMMONS son de ámbito mundial, sin embargo, usted puede elegir entre la opción "internacional" o una adaptada a su jurisdicción, como para el caso peruano.

La opción "internacional" emplea el lenguaje y la terminología de los tratados internacionales; en cambio, la adaptada a su jurisdicción, recoge las particularidades de la legislación peruana.

En consecuencia, la opción "Internacional" goza de una mayor eficacia a nivel mundial, gracias a que tiene jurisdicción neutral. Mientras que la opción adaptada a la jurisdicción del Perú goza de una mayor eficacia ante los tribunales peruanos.



☐ Internacional

☒ Nacional

Línea de investigación: ECONOMÍA SECTORIAL- P16

Firma de Autor

huella digital

Fecha

11 - 11 - 2025