



UNIVERSIDAD ANDINA
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS
ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD



**GESTIÓN DE SALDO DE BALANCE Y SU RELACIÓN CON
LA EJECUCIÓN DE GASTOS OPERATIVOS
DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL
DE CARABAYA - 2023**

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. BRIZADA ASUCENA VALERIANO FLORES

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
CONTADOR PÚBLICO**

JULIACA – PERÚ

2025



UNIVERSIDAD ANDINA

NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD

**GESTIÓN DE SALDO DE BALANCE Y SU RELACIÓN CON
LA EJECUCIÓN DE GASTOS OPERATIVOS
DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL
DE CARABAYA - 2023**

TESIS PRESENTADA POR:

Bach. BRIZAIDA ASUCENA VALERIANO FLORES


**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:
CONTADOR PÚBLICO**

APROBADA POR EL JURADO REVISOR:

PRESIDENTE

: 
Dr. ALFREDO SAMUEL MACHACA CALDERON

PRIMER MIEMBRO

: 
CPCC. NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI

SEGUNDO MIEMBRO

: 
Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

ASESOR DE TESIS

: 
Dr. JESUS MAMANI MAMANI

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

: POLÍTICA FISCAL Y HACIENDA PÚBLICA NACIONAL-P15



RESOLUCIÓN N° 116-2025-D-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 11 de julio del 2025

VISTOS: El Oficio No 019-2025-DUI-FCCF-UANCV de fecha 11 de julio del 2025, emitido por la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y el Expediente N° CU – 4827 presentado por el (la) Bachiller: **VALERIANO FLORES BRIZAIDA ASUCENA**, quien *solicita nominación de jurados, fecha y hora de sustentación*, para rendir el examen de sustentación y defensa de la tesis titulada: **GESTIÓN DE SALDO DE BALANCE Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN DE GASTOS OPERATIVOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CARABAYA - 2023**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, que fue revisada por el Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad

CONSIDERANDO:

Que, de conformidad con el artículo 8º, numeral b) del Reglamento General de Grados y Títulos de la UANCV vigente, es procedente acceder a la petición del interesado.

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Y estando, la opinión favorable de la Directora de la Unidad de Investigación y la Decana de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y las atribuciones que confiere el artículo 28º del Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: DECLARAR APTO para la sustentación presencial del informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) el (la) bachiller: **VALERIANO FLORES BRIZAIDA ASUCENA**, sorteo de jurado de la Tesis titulada: **GESTIÓN DE SALDO DE BALANCE Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN DE GASTOS OPERATIVOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CARABAYA - 2023**, para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO** en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: NOMINAR JURADOS para la sustentación presencial y defensa de la tesis a los siguientes docentes ordinarios:

- Presidente : Dr. ALFREDO SAMUEL MACHACA CALDERON
- 1er Miembro : CPCC, NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI
- 2do Miembro : Dra. YUDY HUACANI SUCASACA
- Asesor : Dr. JESUS MAMANI MAMANI

ARTÍCULO TERCERO.- PROGRAMAR FECHA Y HORA de sustentación como se detalla:

- Lugar : Salón de Grados de la FCCF
- Fecha : MIÉRCOLES, 16 de julio del 2025
- Hora : 02:30 p.m.

ARTÍCULO CUARTO.- DISPONER que la comisión de Grados y Títulos de la facultad, secretarías académicas y administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Jurados (3)
- Interesados (1)
- Archivo (1)



UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"
[Signature]
Dra. BERTHA BELEN PARRERA
Decana (a) de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras



RESOLUCIÓN N°040-2025-DUI-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 25 de abril del 2025

Visto: el Expediente N° 1249 de fecha 28 de marzo del 2025 del Bach. **VALERIANO FLORES BRIZADA ASUCENA**, quien solicita Revisión de Informe Final de la Investigación (Borrador de Tesis) y el Anexo (04 o 05) "Ficha de Opinión del Informe Final de la Investigación" que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. **VALERIANO FLORES BRIZADA ASUCENA**, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **GESTIÓN DE SALDO DE BALANCE Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN DE GASTOS OPERATIVOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CARABAYA - 2023**, asimismo fue aprobado para su ejecución de informe final (borrador de tesis) con **RESOLUCIÓN N° 595-2024-DUI-FCCF-UANCV-J**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad, corroboró la propuesta del (a) **ASESOR (a) DR. JESUS MAMANI MAMANI**

, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR EL INFORME FINAL DE LA INVESTIGACIÓN (BORRADOR DE TESIS) para la REVISIÓN DE SIMILITUD TURNITIN, del tema: titulado: **GESTIÓN DE SALDO DE BALANCE Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN DE GASTOS OPERATIVOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CARABAYA - 2023**, presentado por el (la) Bachiller. **VALERIANO FLORES BRIZADA ASUCENA**, para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: RATIFICAR como ASESOR(a) al: **DR. JESUS MAMANI MAMANI**

ARTÍCULO TERCERO: DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)
- Archivo (1)

UNIVERSIDAD ANDINA
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"
[Firma]
Dra. Judy Huacón Acasaca
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE
INVESTIGACIÓN FCCF



RESOLUCIÓN N° 595 - 2024-DUI-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 28 de octubre del 2024

Visto: el Expediente N° 2024-CU-14196 de fecha 03 de octubre del 2024, el cual solicita Revisión de Propuesta de Investigación y el **Anexo (02 o 03) "Ficha de Opinión de la Propuesta de Investigación"** que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de **Contabilidad**.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. **VALERIANO FLORES BRIZADA ASUCENA**, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **GESTIÓN DE SALDO DE BALANCE Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN DE GASTOS OPERATIVOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CARABAYA - 2023**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, la Directora de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad, corroboró la propuesta del (a) **ASESOR (a) Dr. JESUS MAMANI MAMANI**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO: APROBAR Y AUTORIZAR LA EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA DE INVESTIGACIÓN titulado: **GESTIÓN DE SALDO DE BALANCE Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN DE GASTOS OPERATIVOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CARABAYA - 2023**, presentado por el (la) Bachiller **VALERIANO FLORES BRIZADA ASUCENA**, en virtud de los considerados expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO: RECONOCER como ASESOR(a) al (a): **Dr. JESUS MAMANI MAMANI**

ARTÍCULO TERCERO: DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)
- Archivo (1)

UNIVERSIDAD ANDINA
"NESTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

Dra. Judy Huacari Secasaca
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN FCCF



GESTIÓN DE SALDO DE BALANCE Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN DE GASTOS OPERATIVOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CARABAYA - 2023

INFORME DE ORIGINALIDAD

10%

INDICE DE SIMILITUD

7%

FUENTES DE INTERNET

4%

PUBLICACIONES

9%

TRABAJOS DEL ESTUDIANTE

FUENTES PRIMARIAS

1	Submitted to Universidad Andina Nestor Caceres Velasquez	9%
	Trabajo del estudiante	
2	repositorio.continental.edu.pe	<1%
	Fuente de Internet	
3	repositorio.unjfsc.edu.pe	<1%
	Fuente de Internet	
4	repositorio.uancv.edu.pe	<1%
	Fuente de Internet	
5	repositorio.une.edu.pe	<1%
	Fuente de Internet	
6	repositorio.unh.edu.pe	<1%
	Fuente de Internet	
7	repositorio.upt.edu.pe	<1%
	Fuente de Internet	
8	www.coursehero.com	<1%
	Fuente de Internet	



Metadatos Complementarios

GESTIÓN DE SALDO DE BALANCE Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN DE GASTOS OPERATIVOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CARABAYA - 2023	
Datos de autor	
Nombres y apellidos	BRIZAIDA ASUCENA VALERIANO FLORES
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	77334842
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0005-5030-2482
Datos de asesor	
Nombres y apellidos	JESUS MAMANI MAMANI
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	02425043
URL de ORCID	https://orcid.org/0009-0006-9857-8231
Datos del jurado	
Presidente del jurado	
Nombres y apellidos	ALFREDO SAMUEL MACHACA CALDERON
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	29433035
Miembro del jurado 1	
Nombres y apellidos	NHELIO NATALIO ONOFRE MAMANI
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	01328058
Miembro del jurado 2	
Nombres y apellidos	YUDY HUACANI SUCASACA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	40673820



Datos de investigación	
Línea de investigación	POLÍTICA FISCAL Y HACIENDA PÚBLICA NACIONAL – P15
Grupo de investigación	No aplicada.
Agencia de financiamiento	Sin financiamiento
Ubicación geográfica de la investigación	<p>País: Perú Departamento: Puno Provincia: Carabaya Distrito: Macusani</p> <p>Latitud: -14.0686 Longitud: -70.4311 https://www.google.com/maps/place/Macusani</p> 
Año o rango de años en que se realizó la investigación	Setiembre 2024-julio 2025
URL de disciplinas OCDE	<p>Ciencias sociales https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.00.00</p> <p>Administración pública https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.06.02</p>
https://concytec-pe.github.io/Peru-CRIS/vocabularios/ocde_ford.html	



UNIVERSIDAD ANDINA
"NESTOR CERDAS VELASQUEZ"

Dr. OMSES AGUILAR PINTO
DIRECTOR DE LA UNIDAD DE
INVESTIGACIÓN FCCF



DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y RESPONSABILIDAD

Yo BRIZADA ASUCENA VALERIANO FLORES identificado con DNI
Nro. 77334842 en mi condición de egresado de:

- Escuela Profesional**
- Programa de Segunda Especialidad,
- Programa de Maestría o Doctorado

DE CONTABILIDAD

informo que he elaborado el/la Tesis o Trabajo de Investigación, Trabajo Académico denominada:
GESTIÓN DE SALDO DE BALANCE Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN DE GASTOS OPERATIVOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CARABAYA -2023

Asesorado por: DR . JESUS MAMANI MAMANI

Es un tema original.

Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mi persona y **no existe plagio/copia** de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

El incumplimiento de lo declarado da lugar a responsabilidad del declarante, en consecuencia; a través del presente documento asumo frente a terceros, la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez y/o la Administración Pública toda responsabilidad que pueda derivarse por el trabajo final presentado. Lo señalado incluye responsabilidad pecuniaria incluido el pago de multas u otros por los daños y perjuicios que se ocasionen.

Juliaca 24 de JULIO del 2025

Brunel
FIRMA (obligatoria)



Huella



DEDICATORIA

Dicho trabajo de investigación dedico a mi señor padre Alberto Valeriano pacco y a mi señora madre maría flores mercado quienes siempre estuvieron apoyándome moralmente y queriendo que me supere en todos los ámbitos, su apoyo condicional hizo que me superara para encaminar en el ámbito profesional.



AGRADECIMIENTO

Agradezco a dios por razón de fe la cual me guía e ilumina mi camino, brindándome la fuerza y el optimismo para superar todos los obstáculos que he encontrado.

También indicando mi profundo aprecio al centro profesional de contabilidad, así como sus dignos catedráticos los cuales me brindaron conocimiento y enseñanzas para desarrollarme profesionalmente, así mismo agradezco a mi familia hermanos los cuales me dieron aliento para seguir en el camino profesional.

.



ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA.....	iii
AGRADECIMIENTO.....	iv
ÍNDICE GENERAL.....	v
ÍNDICE DE TABLAS.....	viii
ÍNDICE DE FIGURAS.....	ix
RESUMEN.....	x
ABSTRACT.....	xi
INTRODUCCIÓN.....	xiii

CAPÍTULO I

ASPECTOS GENERALES

1.1 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA.....	1
1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA.....	3
1.2.1 Problema general.....	3
1.2.2 Problemas específicos.....	3
1.3 JUSTIFICACIÓN.....	3
1.3.2 Justificación Teórica.....	3
1.3.3 Justificación Práctica.....	3
1.3.4 Justificación Metodológica.....	4
1.4 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN.....	4
1.4.2 Objetivos específicos.....	4
1.5 HIPÓTESIS.....	4
1.5.2 hipótesis general.....	4
1.5.3 Hipótesis específica.....	4
1.6 IMPORTANCIA.....	4



1.7	LIMITACIONES.....	5
1.8	OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES.....	6

CAPÍTULO II

FUNDAMENTOS TEÓRICOS

2.1	ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN.....	8
2.2.	BASES TEÓRICAS.....	12
2.2.1.	Gestión de saldo de balance.....	12
2.3.	Definición de términos.....	21

CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1.	Métodos de Investigación.....	24
3.2.	Ámbito de investigación.....	24
3.3.	Enfoque de la Investigación.....	24
3.4.	Tipo de Investigación.....	25
3.5.	Nivel de la investigación.....	25
3.6.	Diseño de la Investigación.....	25
3.7.	Población y Muestra.....	26
3.7.1.	Población.....	26
3.7.2.	Muestra.....	26
3.8.	Técnicas e Instrumentos.....	26
3.8.1.	Encuesta.....	26
3.8.2.	Instrumento.....	26
3.9.	Diseño de Contrastación de Hipótesis.....	27



CAPITULO IV

ANÁLISIS DE RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Análisis e interpretación de resultados 28

 4.1.1. Variable 1: Gestión de saldo de balance 28

 4.1.2. Variable 2: Ejecución de gastos operativos 30

 4.1.3. Dimensión: Planificación financiera 31

 4.1.4. Dimensión: Asignación de recursos..... 32

 4.1.5. Dimensión: Asignación presupuestal..... 33

 4.1.6. Dimensión: Eficiencia en la ejecución de gastos 33

4.2. Prueba de hipótesis 35

 4.2.1. Prueba de normalidad..... 35

 4.2.2. De hipótesis general..... 36

 4.2.3. De hipótesis específica 1 37

 4.2.4. De hipótesis específica 2 38

4.3. Discusión de resultados..... 38

CONCLUSIONES..... 40

RECOMENDACIONES 41

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS 42

ANEXOS 48

ANEXO 1. MATRIZ DE CONSISTENCIA..... 49

ANEXO 2. INSTRUMENTOS 50

ANEXO 3. VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS..... 52

ANEXO 5. COEFICIENTE DE CORRELACIÓN DE R DE PEARSON..... 56



ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Operacionalización de la variable: Gestión de saldo de balance	6
Tabla 2 Operacionalización de la variable: Ejecución de gastos operativos	7
Tabla 3 Gestión de saldo de balance	28
Tabla 4 Ejecución de gastos operativos	30
Tabla 5 Planificación financiera	31
Tabla 7 Asignación presupuestal	33
Tabla 8 Eficiencia en la ejecución de gastos	34
Tabla 9 Prueba de normalidad	35
Tabla 10 Pruebas hipótesis general	36
Tabla 11 Prueba de hipótesis específica 1	37
Tabla 12 Pruebas de hipótesis específica 2	38



ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Gestión de saldo de balance.....	29
Figura 2 Ejecución de gastos operativos.....	30
Figura 3 Planificación financiera.....	31
Figura 4 Asignación de recursos	32
Figura 5 Asignación presupuestal	33
Figura 6 Eficiencia en la ejecución de gastos.....	34



RESUMEN

La investigación, con título "Gestión de saldo de balance y su relación con la ejecución de gastos operativos de la Municipalidad Provincial de Carabaya - 2023". El propósito de la indagación es concretar si realizan el uso eficiente, estratégicamente y sostenible de los recursos financieros de la entidad municipal para mantener un equilibrio saludable de ingresos y egresos que garanticen liquidez y solvencia por ello se tendrá que realizar un análisis mediante obtención de datos, análisis de informes, recopilación de informes para ejecutar los costos diarios de los funcionamientos, así como el sueldo, insumos, etc. El uso racional de las provisiones económicas para la sostenibilidad y eficiencia de una organización, facilita en la toma de decisiones es por ello que en este trabajo de investigación. El análisis utilizó un método numérico, específicamente de clase aplicado con una escala interdependiente. Se aplicó una modalidad transversal no intervencionista y se continuó una metodología ascendente- razonamiento lógico. Como variante se utilizó un sondeo y el formulario fue el instrumento utilizado para esta investigación. La inspección abarcó de 18 funcionarios de la municipalidad de Carabaya y de acuerdo al coeficiente de relación de R de Pearson es de 0.762 el resultado de balance conecta positivamente con la ejecución de gastos operativos, ya que la coordinación del saldo de balance carece de planificación adecuada, asignaciones imprecisas y tardías, esto afecta negativamente la ejecución de los gastos operativos, según el examen de R de Pearson el valor de p es 0.000 que es inferior de 0.05.

Palabras clave: Gestión de saldo de balance, ejecución de gastos operativos.



ABSTRACT

The research, titled "Balance sheet management and its relationship with the execution of operating expenses of the Provincial Municipality of Carabaya - 2023." The purpose of the investigation is to determine whether the municipal entity's financial resources are being used efficiently, strategically, and sustainably to maintain a healthy balance of income and expenses that guarantee liquidity and solvency. Therefore, an analysis will have to be conducted through data collection, report analysis, and compilation of reports to execute daily operating costs, as well as salaries, supplies, etc. The rational use of economic provisions for the sustainability and efficiency of an organization facilitates decision-making, which is why this research paper focuses on this. The analysis used a numerical method, specifically a class-based approach, applied with an interdependent scale. A non-interventionist cross-sectional approach was applied, and a bottom-up methodology based on logical reasoning was followed. Alternatively, a survey was used, and the form was the instrument used for this research. The inspection covered 18 officials of the municipality of Carabaya and according to the Pearson R relationship coefficient is 0.762 the balance result connects positively with the execution of operating expenses, since the coordination of the balance sheet lacks adequate planning, imprecise and late allocations, this negatively affects the execution of operating expenses, according to the Pearson R test the p value is 0.000 which is less than 0.05.

Key words: balance sheet balance management, operating expense execution.



INTRODUCCIÓN

El manejo financiero en los órganos gubernamentales son un pilar esencial y crucial para garantizar el uso efectivo y óptimo de los recursos disponibles cumple un rol relevante para alcance de metas institucionales apropiados y brindar servicios. En este marco particular, la actividad de la organización del balance general surge como un elemento fundamental e indispensable en el ámbito de la planificación financiera, cobrando importancia por su capacidad para empoderar a las entidades gubernamentales a supervisar y administrar de manera eficiente sus activos financieros existentes con el fin de cumplir con sus requisitos operativos cotidianos Este documento resalta lo esencial que es tener una buena organización en la estabilidad financiera, la transparencia, la planeación y el desempeño general de una entidad, enfatizando su papel fundamental en la gestión financiera integral.

La Municipalidad, así como otras entidades locales de todo el Perú, se enfrenta al importante reto de maximizar de manera eficiente la utilización de sus recursos financieros y garantizar la ejecución adecuada de los gastos operativos. Estos gastos necesarios son cruciales para el funcionamiento diario de la organización, ya que abarcan una amplia gama de costes administrativos, así como los diversos servicios que el municipio ofrece a sus residentes y ciudadanos. Sin embargo, una gestión y supervisión inadecuadas del balance pueden dar lugar a ineficiencias operativas que afecten a la atención de los servicios, como la salud y estabilidad financiera general de la organización.

El fin central es analizar el vínculo entre la administración equilibrada y el rendimiento de los costos operativos. El municipio de Carabaya durante el año 2023. Busca identificar las técnicas de gestión financiera empleadas, evaluar su



efecto en la productividad del manejo de- gasto y recomendar estrategias para aprovechar mejor los medios accesibles, reforzando así la administración municipal.

La investigación no solo ofrecerá un diagnóstico más exhaustivo de la conexión sobre estos criterios, sino que también contribuirá de manera significativa al diseño y la implementación de estrategias destinadas a mejorar la dirección de los recursos estatales, en un contexto en el que la rendición de cuentas y la eficacia fiscal son cada vez más esenciales tanto para los ciudadanos como para los organismos de control.

En conclusión, abordar el reto de gestionar eficazmente los balances y su impacto en la asignación de los gastos operativos en la entidad de la municipalidad de Carabaya una prioridad fundamental que debe abordarse para mejorar la eficiencia general de la gobernanza y la gestión financiera del sector público. Las deficiencias existentes en la planificación y el control financieros limitan considerablemente el empeño de los gobiernos municipales para ofrecer apoyos suficientes a la comunidad, que obliga a desarrollar y aplicar enfoques de gestión financiera más integrales que maximicen la utilización de los recursos disponibles.



CAPÍTULO I

ASPECTOS GENERALES

1.1 DESCRIPCIÓN DEL PROBLEMA

La operación y supervisión inadecuada entre cuentas del balance pueden dar lugar a dificultades para cumplir los plazos de gasto operativo, lo que provoca retrasos en la prestación de servicios esenciales. Según Rivera & Salinas (2019), Uno de los retos fundamentales que enfrentan las instituciones del estado en América Latina es el problema estructural del gasto presupuestario insuficiente, que a menudo está vinculado a la falta de un marco regulatorio sólido y eficaz para la supervisión y el control de los equilibrios financieros. Esto no solo limita significativamente el impacto positivo que los gastos operativos podrían tener en diversas comunidades locales, sino que también socava considerablemente la mentalidad de las instituciones para actuar de manera rápida a emergencias financieras inesperadas o a fluctuaciones imprevistas de los ingresos.

En numerosos municipios y gobiernos regionales de todo Perú, existe un problema recurrente relacionado con los balances, que tienden a acumularse con el tiempo como resultado de una planificación financiera inadecuada, la falta de controles sólidos y la ausencia de sistemas de supervisión suficientes. Esto indica que, a pesar de contar con abundantes recursos a su disposición, numerosas instituciones públicas tienen dificultades para ejecutar eficazmente



sus gastos operativos, lo que da lugar a problemas como retrasos en la ejecución de proyectos, un mantenimiento inadecuado de las infraestructuras públicas y la ineficacia en suministros de servicios vitales a la comunidad (Álvarez & Quispe, 2021).

En la institución Provincial de Carabaya, evidentemente existen deficiencias significativas en la gestión del balance, derivadas principalmente de una planificación estratégica insuficiente y de la tardía integración de estos recursos financieros en el marco presupuestario institucional. Esto, a su vez, tiene un impacto directo y adverso cuando realizan costos de funcionamiento y en el rendimiento financiero general. Esta difícil situación provoca importantes retrasos en la satisfacción de necesidades esenciales, lo que da lugar a un desorden en la planificación de los gastos y, en última instancia, a una notable disminución de la capacidad de los fines institucionales. Según el Ministerio de Economía y Finanzas (2023),

Incorporar un balance es crucial para diligenciar los recursos públicos eficientemente, sin llevar a ajustes presupuestarios, que puede perturbar la continuidad de las actividades operativas y dificultar la asignación efectiva. La Contraloría General (2022) realizar mala dirección del balance limita la agilidad de las entidades públicas y socava la eficacia de los procesos de gestión del gasto. Es importante examinar la correlación entre la intendencia estratégica de los estados financieros y la ejecución de los gastos cotidianos para detectar deficiencias potenciales en la gobernanza.

El control de patrimonio y el desembolso de recursos operativos son componentes fundamentales de la administración financiera de una organización, enfocando en el control y monitoreo de los recursos disponibles



para mantener la liquidez necesaria para el funcionamiento continuo y la elección de alternativas.

1.2 FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

1.2.1 Problema general

¿Cuál es la relación entre la gestión de saldo de balance y la ejecución de gastos operativos de la Municipalidad Provincial de Carabaya - 2023?

1.2.2 Problemas específicos

¿Cómo se relaciona la gestión de saldo de balance con la asignación presupuestal de la Municipalidad Provincial de Carabaya - 2023?

¿Cuál es la relación entre la gestión de saldo de balance y la eficiencia en la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Carabaya – 2023 ?

1.3 JUSTIFICACIÓN.

1.3.2 Justificación Teórica

El análisis indica sobre elementos que afectan la administración equilibrada y su impacto en la implementación de los costos operativos de las provincias de Carabaya - 2023.

1.3.3 Justificación Práctica

La indagación facilitó una propuesta dando solución a problemas relacionados con la gestión del balance y su efecto en la aplicación de egresos operativos por parte de la entidad Provincial de Carabaya - 2023.



1.3.4 Justificación Metodológica

Como resultado de la indagatoria, se pudieron crear técnicas para remontar los motivos del manejo del balance y el impacto en la realización de los fondos operativos de la Municipalidad de Carabaya - 2023.

1.4 OBJETIVOS DE LA INVESTIGACIÓN

OBJETIVO GENERAL

Determinar la relación entre la gestión de saldo de balance y la ejecución de gastos operativos de la Municipalidad Provincial de Carabaya - 2023.

1.4.2 Objetivos específicos

Determinar la relación entre la gestión de saldo de balance y la asignación presupuestal de la Municipalidad Provincial de Carabaya - 2023.

Determinar la relación entre la gestión de saldo de balance y la eficiencia en la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Carabaya - 2023.

1.5 HIPÓTESIS

1.5.2 hipótesis general

La gestión de saldo de balance se relaciona directamente con la ejecución de gastos operativos de la Municipalidad Provincial de Carabaya - 2023.

1.5.3 Hipótesis específica

La gestión de saldo de balance tiene una relación directa con la asignación presupuestal de la Municipalidad Provincial de Carabaya - 2023.

La gestión de saldo de balance se relaciona directamente con la eficiencia en la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Carabaya - 2023.

1.6 IMPORTANCIA

Esta búsqueda analiza el impacto de la aplicación de balance en el plan financiero operativo del municipio provincial de Carabaya, destacando



problemas en la planificación y utilización de recursos, obstaculizando las acciones institucionales y ofreciendo ideas para mejorar la gestión financiera y ayudar al gobierno a alcanzar sus objetivos.

1.7 LIMITACIONES

La investigación fue dificultada por factores como la ocupación del personal municipal, la resistencia institucional a facilitar información sobre el balance y los gastos de funcionamiento, y las limitaciones de tiempo, tanto en tiempo para realizar la investigación como en los trámites administrativos que restaban tiempo a la redacción de la tesis.

1.8 OPERACIONALIZACIÓN DE VARIABLES

Tabla 1

Operacionalización de la variable: Gestión de saldo de balance

DEFINICIÓN CONCEPT	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE VALOR	TIPO DE VARIABLE
La gestión del balance general le ayuda a planificar cómo utilizar los recursos que no haya utilizado al final del ejercicio fiscal. Cuando se utiliza correctamente, hace que la elaboración de presupuestos y el gasto sean más eficientes (Gómez & Rojas, 2021).	Los encuestados fueron interrogados sobre la gestión de saldo de balance.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Planificación financiera ✓ Asignación de recursos 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Eficiencia en la Planificación ✓ Financiamiento de gastos de capital ✓ Asignación a gastos corrientes ✓ Asignación a gastos de capital 	<ul style="list-style-type: none"> Ordinal Tipo Likert Nunca Casi nunca A veces Casi siempre Siempre 	Cuantitativa



Tabla 2

Operacionalización de la variable: Ejecución de gastos operativos

DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE VALOR	TIPO DE VARIABLE
La ejecución de gastos operativos consiste en utilizar el dinero presupuestado para satisfacer las necesidades funcionales de una organización, lo que permite que esta siga funcionando (Flores, 2021).	Los encuestados facilitaron información sobre la ejecución de gastos operativos.	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Asignación presupuestal ✓ Eficiencia en la ejecución de gastos 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Modificación para asignación presupuestal ✓ Distribución Presupuestal ✓ Eficiencia operativa ✓ Utilización eficiente de Recursos 	<ul style="list-style-type: none"> Ordinal Likert Nunca Casi nunca A veces Casi siempre Siempre 	Cuantitativa



CAPÍTULO II

FUNDAMENTOS TEÓRICOS

2.1 ANTECEDENTES DE LA INVESTIGACIÓN

2.1.1. Internacional

Salas Serna (2022) Realizó una investigación para obtener una maestría en el gobierno de la organización, llamada "Westerier relacionado con el presupuesto y su aparición en el desarrollo social del distrito turbo, la universidad abierta y la resistencia nacional remota.

Su investigación dio a conocer que entre 2016 y 2019, la ejecución presupuestaria de Turbo mostró ineficiencias y eficacia, con la mayor parte de las inversiones centradas en educación, salud e infraestructura. Sin embargo, persisten problemas estructurales, con una cobertura limitada de servicios públicos básicos y una percepción pública negativa de la organización social. La incidencia positiva del presupuesto en el desarrollo social se vio afectado. Redireccionar fondos hacia inversiones sociales efectivas, mejorar los sistemas de presupuestación y evaluación, implementar la participación ciudadana como mecanismo de control e implementar un enfoque de gestión orientado a resultados pueden tener un impacto significativo en la administración distrital.



Leiva Bianchi (2020) Realizó una investigación de maestría en el campo de las políticas estatales llamada "Fin del presupuesto en Chile. mecanismos efectivos de distribución de recursos estatales: Universidad de Chile.

El estudio muestra una importante concentración del gasto público en diciembre, que representa entre el 12 % y el 14 % de la asignación presupuestaria anual, dirigida principalmente a ministerios clave como Economía, Obras Públicas y Transporte. El aumento de las funciones pertinentes con el capital, como la obtención de activos, los proyectos de inversión y las transferencias de fondos, afecta negativamente la eficiencia del gasto y reduce el prestigio de productos y prestaciones. Dicho problema atribuye a incentivos institucionales desalineados.

La acumulación de impuestos al final del ejercicio fiscal indica problemas subordinados como procesos de planificación inadecuados, ineficiencias burocráticas y mecanismos ineficaces para una distribución consistente de los impuestos a lo largo del año.

2.1.2. Nacional

Santamaria Jurupe, (2020) Realizó la investigación para el grado de contador público, titulada " **Elimine la mediación para garantizar la financiación en implementación de recursos recopilados directamente en el 47° de la regla de la Universidad Sipan.**

El análisis revela deficiencias significativas en el proceso de conciliación de los estados financieros relacionados con la recuperación directa de recursos en la jurisdicción de Olmos entre 2017 y 2020, con discrepancias entre los montos incluidos y los montos reales documentados, impactando la exactitud y confiabilidad de los datos financieros proporcionados.



El personal no cumplió con disposiciones de la Directiva 001-2019-EF/52.03, demostró una desconocimiento del proceso reglamentario, no existían registros de conciliación o procedimientos formales. Las inconsistencias identificadas ponen de relieve la falta de estabilidad financiera en las prácticas de gestión presupuestaria y financiera, lo que genera un déficit financiero significativo y limita la prestación de servicios públicos esenciales. La conclusión es que la conciliación y la armonización métrica de los montos financieros son esenciales para garantizar una financiación adecuada y una ejecución óptima de los recursos públicos.

Aranibar Romero (2021) Realizo Investigando para obtener un atacante, titulado "Balance general y su impacto en la transparencia de la responsabilidad de la región peruana, la Universidad Nacional de San Markos, 2020

Las entidades presentan variaciones en sus estados financieros de los ejercicios fiscales 2019 y 2020, siendo algunas las que no incluyen el incremento de ingresos y cifras de balance ajustado en su Presupuesto Institucional del año 2020, mientras que las doce organizaciones restantes presentaron un Presupuesto Institucional inexacto y poco preciso, impactando negativamente la transparencia de los Informes de Rendición de Cuentas. Entidades evaluadas deberán explicar discrepancias en el cálculo de cifras de sus estados financieros y registrar el ejecución del presupuesto de ingresos, y establecer directrices contables y presupuestarias exhaustivas para documentar exactas cifras y ayudar a los objetivos con claridad en los cálculos. los ingresos obtenidos en el marco de su plan financiero definitivo, incluyendo los distintos saldos del balance.



2.1.3. Local

Mamani Espinoza (2024) Realizo la investigación para su bachiller en contabilidad y finanzas ,titulada" Ser recopilado por recursos directos y su impacto en la implementación presupuestaria de la comuna romana, los períodos 2021-2022. de la Universidad Privada San Carlos,

Este estudio evalúa en profundidad la influencia y los efectos significativos de los recursos directamente cobrables (RDR) en el proceso preciso y eficiente de ejecución presupuestaria en el Municipio de San Román. Aquel desglose de la ejecución presupuestaria se realizó utilizando datos de la plataforma en línea "Amigable Consulta" . El análisis utilizó un método descriptivo-documental para examinar las fuentes de ingresos municipales y su utilización, concluyendo que la Ley de Pensiones Alimentarias impactó de manera significativa y positiva en la ejecución y aplicación de los impuestos municipales en el gobierno local. El municipio financió con éxito la mayoría de sus gastos proyectados, alcanzando una ejecución del 91,10 % en el ejercicio fiscal 2021 y del 96,33 % en el ejercicio fiscal 2022, gracias a la diligente recaudación de recursos financieros. El aumento del PIM, derivado del aumento de los ingresos, tuvo un impacto positivo en el presupuesto global disponible.

Cruz Yujra (2022) Estoy realizando una investigación del nivel del contador. Investigando el análisis del impacto del presupuesto en el cumplimiento de propósitos y objetivos de la socialización en la provincia de Colesho, en ejercicios de impuestos para 2020 y 2021. Para 2020, el nivel de eficiencia es 0.79, que muestra baja eficiencia. Sin embargo, en 2021, la eficiencia alcanzó 1.96, mostrando la recuperación, aunque la realidad era que no lograba expectativas preliminares. A pesar de utilizar de manera efectiva casi



todo el presupuesto de ingresos en 2021 y ejecutar una parte importante de los gastos, los fondos no se utilizaron para garantizar el logro exitoso de todos los objetivos institucionales. Inadecuada ejecución fiscal de 2020 tuvo un impacto negativo en el logro de los objetivos, enfatizando la necesidad de mejorar la capacidad de desembolso financiero para alcanzar eficazmente.

Valdez Yujra (2023) Realizo Estoy investigando para obtener un contador titulado "Evaluación de los recursos directos y su aparición como parte del presupuesto del distrito de Janahuay: la Universidad Privada de San Carlos,

El estudio analizó el impacto de los recursos recaudados en la ejecución efectiva del presupuesto presupuestado del distrito de Yanahuaya en Sandia, Puno, durante el ejercicio fiscal 2020, utilizando datos del Portal de Monitoreo del MEF para la evaluación de ingresos y gastos. El estudio ofrece un análisis exhaustivo de los presupuestos inicial y modificado de Yanahuaya, revelando que la acumulación de recursos internos impactó positivamente el desempeño financiero del proceso de ejecución fiscal. La reducción del déficit de ingresos en el ejercicio fiscal 2020 permitió obtener el financiamiento necesario y alcanzar con éxito los objetivos del municipio.

2.2. BASES TEÓRICAS

2.2.1. Gestión de saldo de balance

Bajo el criterio de saldo del balance hace referencia al total de activos y pasivos financieros que posee una entidad al cierre de un periodo contable específico, que no han sido utilizados ni gastados en su totalidad. Este saldo disponible puede asignarse estratégicamente a la planificación meticulosa y la ejecución eficiente de nuevos proyectos innovadores, gastos operativos esenciales cuidadosamente consideradas. Su clara gestión es esencial para



garantizar la sostenibilidad de las finanzas de las entidades públicas (Gómez & Martínez, 2020).

El equilibrio financiero es una evaluación de gestión efectiva y responsable de los fondos estatales en las ciudades locales, especialmente para atender las exigencias y requisitos operativos de la población (Pérez, 2021).

Este es un proceso de monitoreo, control y ajuste periódico de las sobras de la organización para respaldar la exacta precisión en el ajuste de exigencias especificados en contexto de las instituciones financieras. Según García & Pérez (2022),

El saldo indica los recursos disponibles que permanecen sin comprometer o sin ejecutar dentro de un plazo determinado, lo que facilita su inclusión en el presupuesto del ejercicio fiscal siguiente. Asimismo Los objetivos son asegurar que la situación financiera de la empresa esté representada con precisión, detectar y corregir errores contables, facilitar la toma de decisiones mediante información fiable y cumplir con la normativa contable y fiscal Maldonado (2021) Es importante señalar que este saldo se determina calculando la desigualdad de las utilidades generales reales acumulados a lo largo del periodo financiero correspondiente.

2.2.1.1. Clasificación del saldo de balance

La organización y categorización de los saldos contables según su naturaleza y función en el balance general es fundamental para su análisis, control y presentación financiera, así como los activos son recursos que ayudan a obtener beneficios económicos futuros. Se clasifican como activos, bienes y derechos rotativos que se convertirán en efectivo, así como otros no contenidos, bienes y derechos, también existirán en la organización del año y las



obligaciones son las obligaciones actuales de las organizaciones que surgen de eventos anteriores esperan recursos. El patrimonio es parte de la propiedad de la organización, deducida de sus tareas, que representa el valor neto de la compañía. y consistiendo de capital social, Según Ramírez (2021), también indico las siguientes:

a) Saldo de balance (RDR)

Corresponde Los ingresos que ha recibido la organización estatal a través de la venta de bienes, brindando servicios, tarifas y otras tarifas. De acuerdo a Fernández (2021),

Estas utilidades son gestionados exclusivamente por la entidad que los produce y, al final del ejercicio fiscal, pueden integrarse en el presupuesto del ejercicio fiscal siguiente, de conformidad con los principios del (Ministerio de Economía y Finanzas del Perú, 2023).



b) Saldo de balance de Recursos Determinados

El documento describe la redirección de recursos del estado central a regionales y locales especificando objetivos, como la planificación, desarrollo y ejecución de programas de inversión y proyectos de infraestructura. (Sánchez & Rojas, 2022). Este saldo debe utilizarse exclusivamente en los fines para los cuales fue asignado, así como menciona la norma del Presupuesto Público.

c) Saldo de balance de Donaciones y Transferencias

Incluye los recursos financieros proporcionados por organizaciones nacionales e internacionales, que están sujetos a condiciones específicas en cuanto a su asignación y utilización. Según la Contraloría General (2023), Estos valores netos deben utilizarse de acuerdo con las finalidades establecidas mediante entidad donante y no podrán, bajo ninguna circunstancia, reasignarse o destinarse a otros fines sin autorización expresa.

2.2.1.2. Factores que influyen en la generación del saldo de balance

Varios factores pueden incidir en la acumulación de saldo en la diferencia de cuentas. Según Torres & Castillo (2022), estos factores incluyen:

- Subejecución del gasto: Cuando las entidades no ejecutan completamente su presupuesto aprobado.
- Incremento de ingresos no previstos: Generación de ingresos adicionales que no fueron incorporados en la programación inicial.
- Restricciones normativas: Limitaciones legales o administrativas que impiden la ejecución inmediata de ciertos recursos.

Por otro lado, López (2023) sugiere que una planificación inadecuada en la gestión financiera y la burocracia administrativa pueden conducir a una acumulación innecesaria de balances, afectando así la eficiencia presupuestaria.



Impacto del saldo de balance en la ejecución presupuestaria

El equilibrio afecta directamente la efectividad y la efectividad del plan de presupuesto. Según Fernández (2023), un alto equilibrio puede indicar un plan de presupuesto estatal ineficaz, lo que afecta negativamente la provisión de servicios y la implementación del proyecto. Por otro lado, administra recursos estatales apropiados y efectivos para garantizar un trabajo continuo y una distribución óptima de los recursos financieros existentes.

Asimismo, en el ámbito gubernamental, la Contraloría de la República del Perú (2022) El texto señala que mantener saldos elevados en el balance puede provocar discrepancias en los gastos, necesitando ajustes financieros para el aprovechamiento de metas y objetivos institucionales.

Estrategias para la gestión eficiente del saldo de balance

Varios estudios han presentado diversas estrategias y recomendaciones destinadas a mejorar la gestión de los balances y optimizar su utilización efectiva.

Según Ramírez & Soto, (2022), algunas estrategias clave incluyen:

- Optimización de la programación financiera: Mejora en la planificación y previsión de ingresos y gastos.
- Reasignación de fondos en tiempo oportuno: Identificación temprana de saldos no ejecutados para su redireccionamiento.
- Capacitación en gestión presupuestaria: Formación continua de los responsables financieros en la optimización del uso del saldo de balance.

Por su parte, García & Hernández, (2023) La incorporación de tecnologías digitales avanzadas y sofisticados sistemas de control financiero automatizado puede mejorar la transparencia general, precisión y efectividad en la gestión cuidadosa de los residuos de la organización.



2.2.1.3. Ejecución de gastos operativos

son costes fundamentales para el funcionamiento y mantenimiento de una organización, incluyendo la remuneración de los empleados, el mantenimiento de las infraestructuras, la adquisición de materiales y la prestación de servicios fundamentales. La gestión y asignación meticulosa de estos gastos es indispensable asegurar la continua prestación de servicios y productos de alta especificación a los clientes e interesada.

Según Fernández (2019), son los costos que una empresa debe cubrir para mantener sus operaciones diarias y garantizar su funcionamiento y viabilidad continuo, incluyendo salarios de los empleados, mensuales del alquiler, facturas de servicios públicos, mantenimiento continuo de los equipos y suministros. Los gastos de operaciones que abarcan todos los valores vinculados a través de actividades diarias en una compañía, desempeñan un papel crucial para garantizar la posibilidad de logro a futuro de una entidad.

2.2.1.4. Ejecución de gastos operativos en el sector público

Operativos es un procedimiento sistemático en la que una institución gubernamental utiliza eficazmente los recursos adecuados para satisfacer sus necesidades operativas cotidianas, conformando protocolos de compromiso, devengo, transferencia y desembolso final de los fondos. En el sector público es el proceso en el que las entidades estatales usan los recursos para satisfacer las necesidades corrientes relacionadas con el funcionamiento diario, sin generar activos.

Para Alarcón (2020), Los gastos deben ser ejecutados eficazmente, conformando con una planificación exhaustiva y detallada, para evitar posible desviación presupuestaria, garantizar transparencia y alinear con los objetivos



institucionales y su cumplimiento. Una buena ejecución y aplicación pueden significar problemas de gestión, mientras que una eficaz y competente ejecución reforzar la capacidad institucional.

Importancia de la ejecución de los gastos operativos

Supervisar y analizar cuidadosamente todos los gastos es fundamental para identificar áreas donde se puedan aplicar medidas de ahorro sin comprometer el valor de las prestaciones. Priorizar la potencia en la asignación de recursos y racionalizar los procesos puede mejorar la salud financiera y obtener el reconocimiento de cualquier organización, pública o privada. Según Ramírez (2019), inadecuada ejecución y un deficiente rendimiento pueden tener deficiencias en la prestación de servicios, negativamente impactando la productividad y dificultades financieras a largo plazo. En el municipal, el ejecución adecuada y eficaz de los gastos de funcionamiento es crucial para garantizar la continua prestación de servicios fundamentales, como el alumbrado público, el saneamiento y la aplicación de la ley, sin interrupciones o retrasos. (Pérez, 2020).

2.2.1.5. Fases de la ejecución del gasto

El ciclo de gastos operativos se compone de varias etapas y procesos fundamentales para una organización de una corporación, que son:

- Compromiso: Esta etapa preliminar es de gran relevancia en el desarrollo de operaciones, la cual sienta las bases para comprometerse a un pago futuro con el fin de llevar a cabo una actividad o adquisición premeditada. En este momento concreto, es esencial emitir formalmente órdenes de compra, contratos o acuerdos para garantizar y asegurar los recursos



necesarios para satisfacer y cumplir eficazmente una necesidad o demanda concreta y específica (MEF, 2021).

- Devengado: Este es el momento crítico en el que se reconoce oficialmente un compromiso financiero tras la admisión de bienes y prestaciones acordados. En este momento concreto, se verifica y confirma debidamente que las ofertas comerciales se han otorgado en su totalidad y que cumplen plenamente con las especificaciones acordadas previamente (López, 2021).
- Girado: Es el procedimiento sistemático mediante el cual se concede la autorización para transferir recursos financieros con el fin de liquidar una obligación o deuda preexistente. Durante esta etapa concreta del proceso, se genera una orden de pago formal que autoriza al Tesoro Público o a la entidad financiera correspondiente a proceder con la transacción y transferir los fondos al proveedor o beneficiario designado, tal y como se especifica en la documentación (MEF, 2021).
- Pago: Esta es la etapa final y concluyente del proceso de gasto, en la que los fondos asignados se transfieren de manera efectiva y definitiva al proveedor o beneficiario designado. En este momento, se han cumplido con éxito todas las responsabilidades financieras y se ha finalizado y cerrado todo el proceso de gasto (Hernández, 2021).



2.2.1.6. Factores que influyen en la ejecución de gastos operativos

Hay varios elementos diferentes que pueden influir determinados factores estratégicos, administrativos, financieros, normativos, contextuales, identificar y gestionarlas proactivamente puede mejorar su eficiencia y garantizar su cumplimiento. Para los gastos operativos, entre ellos están:

- Planificación inadecuada: Cuando no se predicen con precisión ni se tienen en cuenta los requisitos de la entidad (Castro & Valdivia, 2021).
- Procesos burocráticos lentos: Es un atraso, persiste incluso cuando se dispone de los recursos presupuestarios necesarios (Alarcón, 2020).
- Capacidad administrativa del personal: La escases mental y educación adecuadas en un ámbito de la gestión pública puede dar lugar a errores importantes durante el proceso de elaboración de estrategias, organización y ejecución de planes y proyectos (Gómez, 2022).

2.2.1.7. Retos en la Ejecución del Gasto

Las asociaciones aquejan grandes retos al realizar iniciativas presupuestarias debido a la falta de coordinación y comunicación efectivas entre las diferentes etapas del proceso. Esta falta de alineación y sinergia puede causar retrasos significativos y presupuestos elevados, lo que en última instancia afecta el éxito y la eficiencia general del proyecto.(Fernández, 2020). Asimismo la escases de mecanismo de inspección y monitoreo apropiado puede llevar a discrepancias, malas prácticas y mala gestión financiera (Rodríguez, 2022b). Por lo tanto, es absolutamente esencial aplicar de manera eficaz mecanismos integrales de seguimiento y evaluación en todas y cada una de las etapas del proceso.



2.3. Definición de términos

Planificación financiera

La planificación financiera es un transcurso fundamental permitiendo especificar sus objetivos, alcanzar recursos y establecer medidas para alcanzar metas económicas y financieras a largo plazo. Según Pérez (2020), Este proceso implica preparar meticulosamente presupuestos detallados, proyectar con precisión tanto los ingresos como los gastos, e identificar y evaluar cuidadosamente los posibles riesgos financieros e incertidumbres. El proceso de gestión es la elaboración de presupuestos, proyección de ingresos y gastos, y la definición de estrategias para optimizar el uso del dinero con el propósito de obtener en tiempo récord y de forma duradera.

La asignación de recursos

La destinación de activos un proceso primordial en la organización permitiendo implicar la distribución estratégica de sus recursos financieros, humanos y materiales para alcanzar objetivos y metas predeterminados eficazmente y rentable, entre diferentes áreas, proyectos o actividades.. Según López (2021), El proceso de priorización y optimización de los recursos es fundamental para asignar a áreas como financieros, humanos, materiales y tecnológicos eficientemente para generar el mayor impacto y obtener los resultados deseados, incluyendo presupuestos, inversiones y fondos operativos.

La asignación presupuestal

Es un proceso fundamental que es la distribución estratégica de recursos financieros limitados entre diferentes departamentos, iniciativas o proyectos de una empresa o institución, a través de una evaluación cuidadosa y priorización de necesidades y objetivos. Según Gómez (2020), La toma de decisiones



estratégicas implica analizar y evaluar cuidadosamente las opciones para garantizar reparto eficiente y efectiva de los fondos financieros hacia iniciativas generando mayores resultados positivos y se alineen con deseos fundamentales de administración.

Eficiencia en la ejecución de gastos

Es fundamental para el funcionamiento de cualquier organización, como la asignación y uso hábil de recursos financieros para maximizar rendimiento y minimizar gastos. En última instancia, el objetivo es alcanzar los resultados deseados y cumplir los objetivos fijados sin incurrir en costes excesivos ni ineficiencias. Según Rodríguez (2022), Este concepto fundamental gira en torno a la optimización estratégica de los recursos disponibles, garantizando que cada gasto realizado desempeñe un papel trascendente en efecto de los ideales trasados y predefinidos.

Eficiencia en la planificación

La eficiencia en la planificación es sustancial para alcance triunfal de diferentes grupos. Implica la capacidad de desarrollar estrategias integrales y bien pensadas, así como de distribuir y gestionar eficazmente los recursos de manera que se anticipen las necesidades futuras y se reduzcan los gastos, todo ello mientras se lucha por lograr los mejores resultados posibles. Según García (2019), Este concepto implica la coordinación y alineación efectivas de los objetivos, los recursos y las acciones con el motivo de eludir duplicaciones innecesarias garantizando resultados satisfactorios de las metas.



Eficiencia operativa

La operatividad es un propósito primordial para el incremento sustentable y el éxito en cualquier organización. Implica la mejora continua de las operaciones internas y la atribución estratégica para llegar a niveles óptimos de rendimiento. Al optimizar los flujos de trabajo e implementar tecnologías innovadoras, las corporaciones pueden regenerar su ventaja competitiva en el ámbito y adaptarse a entornos empresariales en constante cambio. En última instancia, un fuerte enfoque en la eficiencia operativa permite a las organizaciones ofrecer valor a los clientes de manera eficiente y eficaz, impulsando la rentabilidad y el crecimiento a largo plazo. Según Martínez (2020), Esta descripción alude la renovación de los procesos internos con el fin de alcanzar y mantener un equilibrio armonioso entre los costes, el tiempo y los estándares de calidad.



CAPÍTULO III

METODOLOGÍA

3.1. Métodos de Investigación

Método inductivo - deductivo

Para Sánchez (2019), el método táctil es muy útil en la investigación de alta calidad, en la que los conceptos se desarrollan a partir de los datos recopilados. El método de deducción se utiliza principalmente en la indagación de cantidad, indicando evaluar una conjetura específica utilizando la recopilación de datos del método. El uso de ambos métodos en la investigación facilita la comprensión más completa de los fenómenos de investigación.

3.2. Ámbito de investigación

Municipalidad Provincial de Carabaya – 2023 es el ambiente que se encuestó para sacar los resultados y así dar mejor resultado en la investigación.

3.3. Enfoque de la Investigación

Enfoque cuantitativo.

Para Martínez (2018), método que facilita el análisis y la generalización de resultados comparativos, lo que permite la recopilación de datos de manera estructurada y sistemática. El uso de este método es muy importante en la investigación científica porque proporciona una base experimental sólida para tomar decisiones.



3.4. Tipo de Investigación

La categoría de indagación fue Aplicada, conforme a (González & Rivas, 2016):

El estudio practico se caracteriza por ser la investigación que utiliza conocimientos teóricos para abordar cuestiones prácticas. Este estudio hace hincapié en las aplicaciones prácticas, lo que permite la implementación de sus hallazgos en diversos ámbitos, entre ellos la formación, bienestar y la ciencia, y de más.

3.5. Nivel de la investigación

La escala de estudio -correlacional entabla conexiones entre dos a más variantes, conforme a Bernal (2016).

Pruebas de correlación para ilustración o investigación de relación entre variables o consecuencias. Según este autor, el aspecto principal del análisis paralelismo es examinar el lazo de medidas y consecuencias.

3.6. Diseño de la Investigación

La indagación de caso opto utilizar un enfoque no experimental de corte transeccional.

Valles, (2014), no es un diseño horizontal, un centenario se usa a menudo en la investigación y la correlación descritas, porque es más fácil observar las características de este fenómeno, sin perturbar su proceso. Esto se debe a su capacidad para facilitar la observación inmobiliaria de un fenómeno. Esta estrategia permite formular hipótesis para estudios posteriores más exhaustivos.



3.7. Población y Muestra

3.7.1. Población

El grupo está integrado por 18 funcionarios de la Municipalidad Provincial de Carabaya - 2023. (Carabaya, 2023)

3.7.2. Muestra

Muestra censal

La muestra del censo sirvió como método de muestreo para la investigación, abarcando a los 18 trabajadores identificados como parte de la población.

Para Hernández. (2014) El segmento del censo implica analizar exhaustivamente de todos los componentes de la población designada, lo que garantiza resultados más precisos y representativos al eliminar el margen de error que suele asociarse a las técnicas de muestreo.

3.8. Técnicas e Instrumentos

3.8.1. Encuesta

Conforme a Cáceres & Rivas (2017), Una encuesta es una herramienta que incluye un conjunto de interrogantes estructurados para reunir datos de una población específica. La encuesta puede realizarse a través de varios métodos, como en forma presencial, por llamadas y su propuesta debe planificarse meticulosamente garantizando la solidez de los resultados.

3.8.2. Instrumento

El instrumento utilizado es el cuestionario

En opinión a Cáceres & Pérez (2016), El objetivo del cuestionario es recopilar información de forma metódica, y contiene un conjunto de preguntas organizadas en una configuración específica. Se hace hincapié en que el diseño



del cuestionario debe ser sencillo y fácil de comprender, por el motivo de acelerar el transcurso para tener las respuestas de los participantes y garantizar la exactitud de la información recopilada.

Las preguntas se enviaron a 18 servidores de la Municipalidad Provincial de Carabaya – 2023.

3.9. Diseño de Contrastación de Hipótesis

La prueba normal ha utilizado para determinar las estadísticas de la prueba de Shapiro-Ula. Cuatro variables tienen un valor de más del 5 %, como en la Tabla 10. Por lo tanto, las variables y dimensiones corresponden a la distribución normal y no se realizan hipótesis. Después de eso, se realizó la prueba de hipótesis de Pierson R.

Hipótesis nula

H₀: La gestión de saldo acumulado no se relaciona personalmente con la distribución de costos operativos de la Municipalidad Provincial de Carabaya - 2023.

Hipótesis alterna

H_a: La gestión de saldo de balance se relaciona directamente con la ejecución de gastos operativos de la Municipalidad Provincial de Carabaya - 2023.

CAPITULO IV

ANÁLISIS DE RESULTADOS Y DISCUSIÓN

4.1. Análisis e interpretación de resultados

Para los desenlaces se ha trabajado con el SPSS V26 y se ha obtenido las tablas y figuras, así mismo se ha agrupado por variables y dimensiones de investigación a fin de mostrar y expresar mejor el resultado de la investigación.

4.1.1. Variable 1: Gestión de saldo de balance

Tabla 3

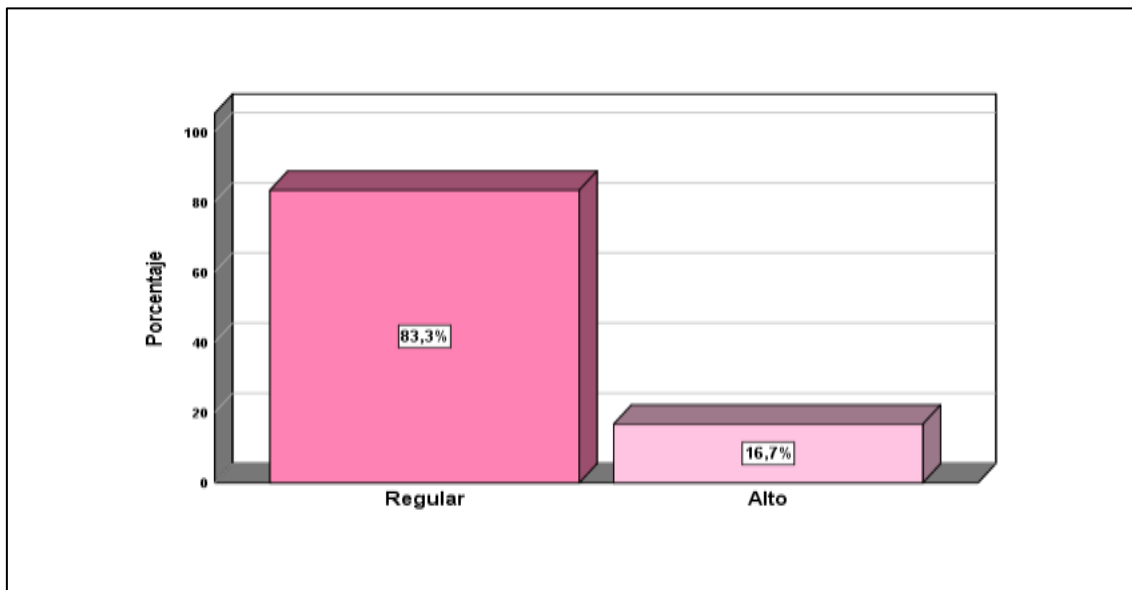
Gestión de saldo de balance

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Regular	15	83,3
	Alto	3	16,7
	Total	18	100,0

Nota. Define la dirección de saldo de balance

Figura 1

Gestión de saldo de balance



Nota: respecto a la tabla 3

Conforme a los datos medibles, los sujetos sondeados se pronunciaron con un 83.3% en una escala regular y 16,7% en la escala alto.

Con relación a la gobernanza de saldo de balance no hay una buena planificación de los gastos, se arman a ultima y no sabe que actividades o gastos de capital quieren ejecutar y por tanto no hay una buena asignación de recursos para incorporar los saldos del año anterior.

4.1.2. Variable 2: Ejecución de gastos operativos

Tabla 4

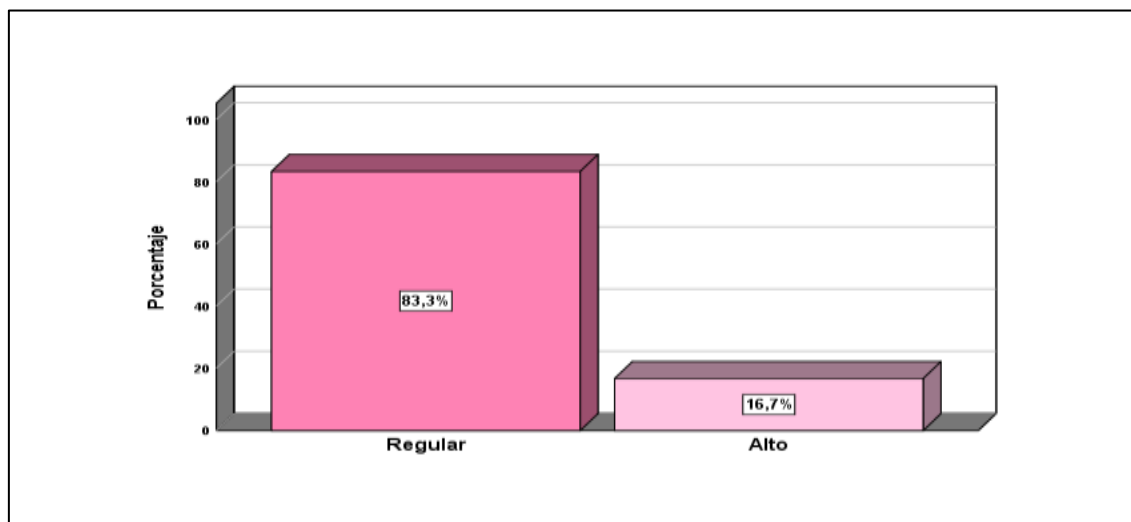
Ejecución de gastos operativos

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Regular	15	83,3
	Alto	3	16,7
	Total	18	100,0

Nota. Se visualiza la ejecución de gastos operativos

Figura 2

Ejecución de gastos operativos



Nota: Deja ver la restauración de obligaciones no transadas.

En alusión a la segunda dimensión los participantes pronunciaron con base a 83,3% con el rango regular y 16.7% en el nango alto.

La ejecución de utilidades operativas es mas regular, producto de el último incluye el saldo, el proceso de aprobación del saldo, la distribución del presupuesto, la distribución del presupuesto es muy lenta y no es eficiente la ejecución de gastos.

4.1.3. Dimensión: Planificación financiera

Tabla 5

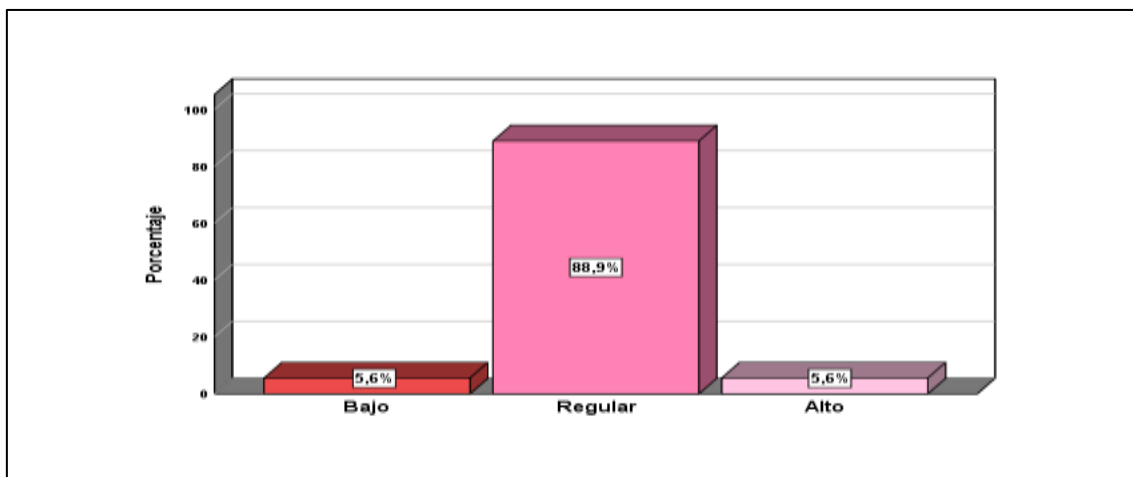
Planificación financiera

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Bajo	1	5,6
	Regular	16	88,9
	Alto	1	5,6
	Total	18	100,0

Nota. Es entonces que se detalla la planificación financiera

Figura 3

Planificación financiera



Nota: Producto del tablero 5

En respecto a las primeras características el primer factor, los colaboradores se pronunciaron con 5.5% en una fase bajo. 88,9% como estándar y 5,6% como alto.

En la entidad no hay una buena planificación financiera oportuna para la programación y ejecución de gastos, los requerimientos de necesidad llegan tarde, perjudicando en la estructura temporal de los proyectos.

4.1.4. Dimensión: Asignación de recursos

Tabla 6

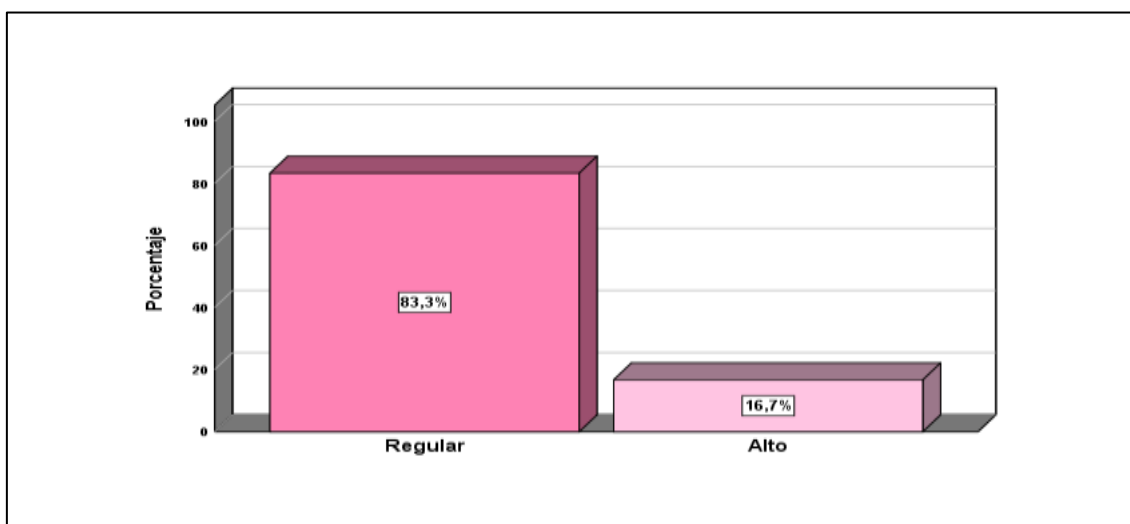
Asignación de recursos

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Regular	15	83,3
	Alto	3	16,7
	Total	18	100,0

Nota: Asignación de elementos es mostrado la tabla

Figura 4

Asignación de recursos



Nota: La materia de uso es de la tabla 6

Tratándose de la segunda magnitud de los principales criterios, los funcionarios declararon con 83,3% precisión con el 16,7% Alto.

La asignación de recursos Municipales es deficiente, ya que no se atiende de acuerdo a un orden prioritario de gastos, no cuentan con la participación de áreas internas de la Municipalidad.

4.1.5. Dimensión: Asignación presupuestal

Tabla 7

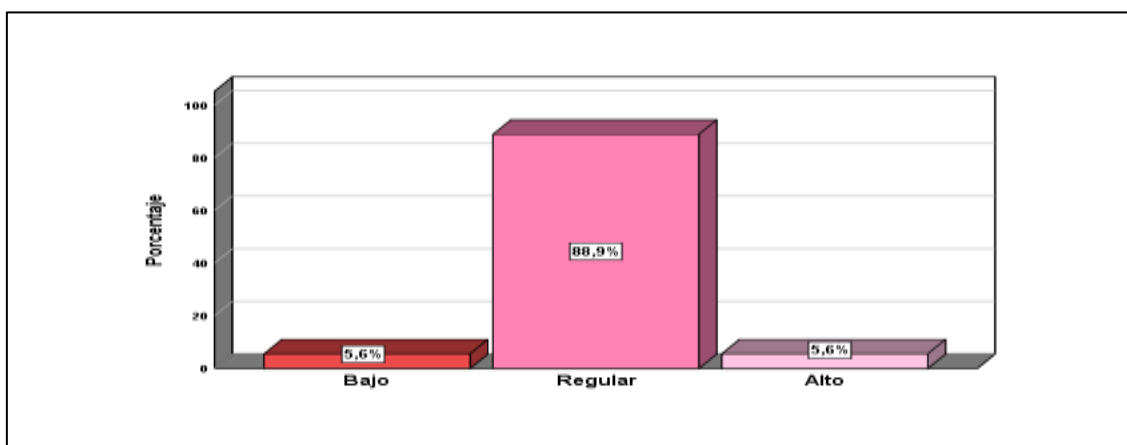
Asignación presupuestal

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Bajo	1	5,6
	Regular	16	88,9
	Alto	1	5,6
	Total	18	100,0

Nota. Describo la asignación presupuestal

Figura 5

Asignación presupuestal



Nota: La figura responde a la tabla 7

En relación con la principal dimensión de variable dependiente el equipo laboral indicó el 5.6% con estado bajo, 88,9% como estándar y 5,6% como alto.

La jurisdicción realiza la asignación presupuestal con planteamientos preliminares sin recoger la verdadera necesidad de la población, y durante el proceso se está modificando el presupuesto perjudicando en la materialización de gasto.

Dimensión: Eficiencia en la ejecución de gastos

Tabla 8

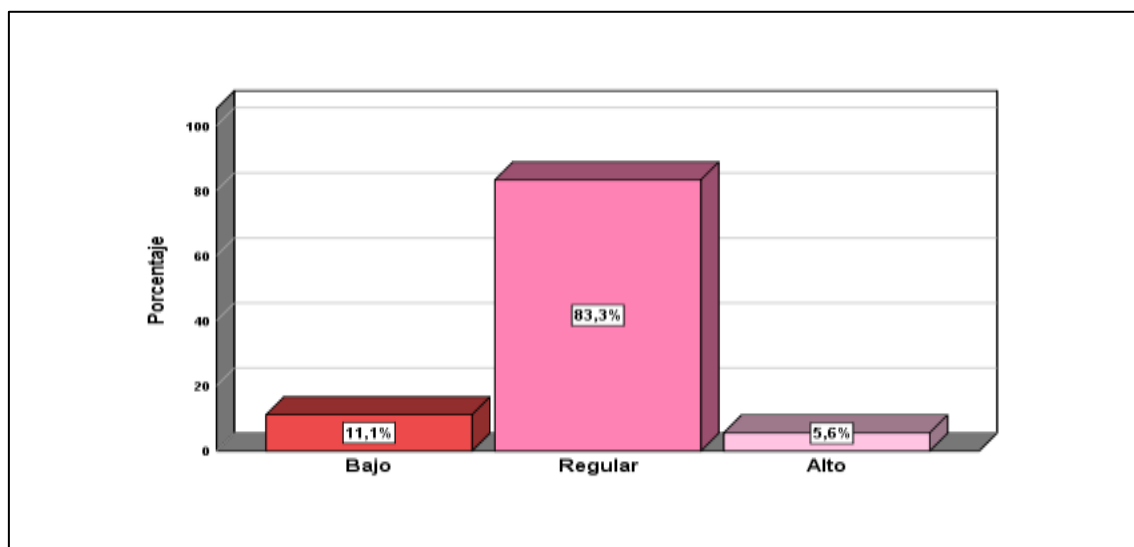
Eficiencia en la ejecución de gastos

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Bajo	2	11,1
	Regular	15	83,3
	Alto	1	5,6
	Total	18	100,0

Nota. Se señala eficiencia en ejecutar los gastos

Figura 6

Eficiencia en ejecución de gastos



Nota: La figura pertenece a la tabla 8

Conforme al segundo componente los encuestados aluden que el 11,1% Bajo, 83,3% Regular y 5,6% Alto.

La ejecución de gastos es deficiente, ya que se realizan con retrasos la ejecución de actividades y proyectos, de la misma manera no ha eficiencia en la utilización de los recursos.



4.2. Prueba de hipótesis

4.2.1. Prueba de normalidad

Tabla 9

Prueba de normalidad

	Shapiro-Wilk		
	Estadístico	gl	Sig.
Gestión de saldo de balance	,902	18	,063
Ejecución de gastos operativos	,948	18	,398
Planificación financiera	,966	18	,711
Asignación de recursos	,930	18	,197
Asignación presupuestal	,905	18	,070
Eficiencia en la ejecución de gastos	,954	18	,487

Nota: Muestra la evaluación habitual

Los factores y dimensiones de prueba se ajustan, teniendo en cuenta la asignación normalizada, de la misma forma lo manifiesta la valoración de P de más del 5 % en el test y así aclarando, la teoría de cero (H0) se hace y prueba la conjetura Pearson.



4.2.2. De hipótesis general

Tabla 10

Pruebas hipótesis general

		Gestión de saldo de balance	Ejecución de gastos operativos
Gestión de saldo de balance	Correlación de Pearson Sig. (bilateral) N	1 18	,762** 18
Ejecución de gastos operativos	Correlación de Pearson Sig. (bilateral) N	,762** 18	1 18

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

El esquema 10 significa $P = 0,000 < 0.05$. aprobando así una suposición alternativa (HA), es decir, el equilibrio está directamente relacionado con la efectividad del costo provincial de Carabaya - 2023.



4.2.3. De hipótesis específica 1

Tabla 11

Prueba de hipótesis específica 1

		Gestión de saldo de balance	Asignación presupuestal
Gestión de saldo de balance	Correlación de Pearson	1	,628**
	Sig. (bilateral)		,005
	N	18	18
Asignación presupuestal	Correlación de Pearson	,628**	1
	Sig. (bilateral)	,005	
	N	18	18

** La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Tabla 11 $P = 0.005 < 0.05$ alfa. Por lo tanto, una hipótesis alternativa (HA) es valiosa, es decir, el equilibrio de equilibrio está directamente relacionado con la distribución presupuestaria de la comuna de Avince Karabay - 2023.

4.2.4. De hipótesis específica 2

Tabla 12

Pruebas de hipótesis específica 2

		Gestión de saldo de balance	Eficiencia en la ejecución de gastos
Gestión de saldo de balance	Correlación de Pearson	1	,605**
	Sig. (bilateral)		,008
	N	18	18
Eficiencia en la ejecución de gastos	Correlación de Pearson	,605**	1
	Sig. (bilateral)	,008	
	N	18	18

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

La información recogida en el cuadro 12, denota $p = 0,008 < 0,05$ de altitud, reconociendo la posibilidad recíproca (H_a), de esta forma la dirección de saldo de balance está ligado directamente con desempeño en la implementación presupuestaria de la Municipalidad Provincial de Carabaya - 2023.

4.3. Discusión de resultados

Con vistas a disponer la conexión asociado a la conducción de cuentas de balance y la ejecución de gastos operativos de la Municipalidad Provincial de Carabaya - 2023. Los frutos difieren que el manejo de resultados en la Municipalidad Provincial de Carabaya presenta deficiencias en la planificación, ya que los gastos se programan a última hora sin claridad en las actividades o gastos de capital a ejecutar. Esta situación genera una inadecuada asignación de recursos y una incorporación tardía de los saldos del año anterior. Además, el



proceso de aprobación y asignación presupuestal es lento, lo que repercute negativamente en la eficiencia de la ejecución de los gastos operativos. Estos resultados coinciden con Serna (2022) La ejecución del presupuesto del Distrito de Turbo mostró fallas en eficiencia, eficacia y efectividad, igualmente con Leiva Bianchi (2020) La débil planificación institucional y los incentivos que no están bien alineados con la eficacia fiscal son la raíz del problema, se coincide con Santamaria Jurupe, (2020) La financiación y el aprovechamiento competente del presupuesto público dependen de conciliaciones de los saldos. Las operaciones institucionales se ven afectadas negativamente por la falta de procedimientos suficientes, lo que impide la asignación óptima de los fondos, en el mismo sentido Aranibar Romero (2021) Se observaron omisiones y sobreestimaciones en el presupuesto institucional, así como inconsistencias en la determinación y el registro de los saldos entre 2019 y 2020. La rendición de cuentas de las entidades involucradas se vio afectada por estas deficiencias en materia de transparencia.

Por otro lado, es importantes tomar acciones respecto a generar mayor ingresos para tener un saldo de balance que puede mejorar la ejecución presupuestal de gastos, indica Mamani Espinoza (2024) logró un mayor nivel de ejecución presupuestaria como resultado de los mayores niveles de ingresos propios, se debe tomar en cuenta lo que indica Cruz Yujra (2022) todavía existían saldos que no se estaban empleando, lo que impedía a la institución alcanzar todos sus objetivos de manera satisfactoria, es correcto lo que señala Valdez Yujra (2023) El aumento de la recaudación de ingresos locales y la inclusión precisa de los saldos del balance general tienen el potencial de mejorar considerablemente la ejecución del gasto municipal.



CONCLUSIONES

- PRIMERA:** Se identificó la relación entre gestión de supervisión de saldos y el desembolso de fondos operativos de la entidad local de Carabaya - 2023, tal como indica la correlación de Pearson de 0.762, la optimización de saldo de balance da conexión de una forma favorable sobre la asignación efectiva, puesto que el manejo de saldos de balance carece de planificación adecuada, generando asignaciones imprecisas y tardías, esto afecta negativamente la ejecución de los gastos operativos.
- SEGUNDA:** Se demostró que la interacción entre optimización presupuestaria de balance y la asignación presupuestal de la Municipalidad Provincial de Carabaya - 2023, con base al valor de R de Pearson calculado en 0.628, la gestión de saldo de balance brinda un diagnóstico indicando ventaja alta mediante la asignación presupuestal, retrasando la incorporación de saldo de balance originando modificaciones constantes en el presupuesto, afectando la implementación de gasto.
- TERCERA:** Se determinó la conexión dentro del manejo remanente y efectiva en el gasto provincial de Carabaya - 2023. Se ha decidido, según los resultados de R Pearson 0.605, el control equilibrado posee una considerada ventaja con la eficiencia dentro del gasto, lo que significa dar proyectos.



RECOMENDACIONES

- PRIMERA:** Se sugiere al Gerente Municipal de Carabaya que implemente planificaciones estratégicas y oportuna en la gestión del saldo de balance, a fin de mejorar la asignación de recursos y garantizar su incorporación efectiva al presupuesto institucional, que permitirá reducir retrasos, optimizar la ejecución de los gastos operativos.
- SEGUNDA:** Se recomienda a la unidad de presupuestos y tesorería del Municipio de Carabaya fortalezca la ejecución oportuna de la gestión del saldo de balance, que permitirá reducir las modificaciones presupuestales durante el año fiscal y mejorar la asignación presupuestal.
- TERCERA:** Se aconseja a los jefes de la dirección de presupuestos y tesorería de la Municipalidad Provincial de Carabaya optimizar en vista que ellos se encargan de velar y administrar los fondos públicos y así promover que los medios financieros sean usados útilmente con miras de evitar retrasos al ejecutar actividades y proyectos que aporte significativamente al desarrollo de la eficiencia para el uso de las finanzas públicas.

.



REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alarcón, M. (2020). *Gestión eficiente del gasto público en entidades estatales*. Editorial de Gestión Pública.
- Álvarez, J., & Quispe, L. (2021). La subejecución presupuestaria y su impacto en la gestión pública en municipalidades peruanas. *Revista Peruana de Administración Pública*, 35(2), 45-62.
- García, J., & Hernández, M. (2023). *Sistemas de control financiero y optimización de recursos públicos*. Ediciones Contables.
- García, L. (2019). *Fundamentos de planificación financiera*. Editorial Finanzas Modernas.
- García, P., & Pérez, L. (2022). *Principios de contabilidad y administración presupuestaria*. Editorial Económica.
- Gómez, A., & Martínez, J. (2020). *Fundamentos de la administración financiera municipal*. Editorial Universitaria.
- Gómez, J. (2022). *Gestión de recursos y eficiencia del gasto en gobiernos subnacionales*. Universidad Nacional de Trujillo.
- Gómez, J., & Rojas, L. (2021). *Gestión financiera y eficiencia del gasto público en municipalidades provinciales*. Editorial Andina.
- Gómez, R. (2020). *Transparencia y control en la ejecución del gasto público*. Editorial Contable.
- Municipalidad provincial de carabaya (2023) poblacion y muestra sensal MPCM
- Pérez, C. (2020). *Administración de recursos en gobiernos locales*. Editorial Legal.
- Pérez, C. (2021). *Manual de gestión de fondos públicos*. Editorial Legal.
- Pérez, R. (2020). *Gestión financiera y planificación estratégica*. Editorial



Contable.

Pérez, R., & Gómez, S. (2020). *Fundamentos de contabilidad y finanzas*. Editorial

Contable.

Ramírez, D. (2021). *Clasificación y normativa del saldo de balance en la gestión pública*. Instituto de Estudios Fiscales.

Ramírez, D., & Soto, E. (2022). *Estrategias para la gestión presupuestaria eficiente en el sector público*. Editorial Pública.

Ramírez, J. (2019). *Gestión financiera en entidades públicas*. Editorial Pública.

Rivera, C., & Salinas, J. (2019). Subejecución presupuestaria y gestión financiera en América Latina. *Revista de Economía y Administración Pública*, 25(3), 55-78.

Santamaria Jurupe, D. (2020). *Conciliación de saldos para asegurar el financiamiento en la ejecución de los recursos directamente recaudados en el presupuesto 2020 – Municipalidad Distrital de Olmos – Lambayeque* [Universidad Señor de Sipán].

[https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/10551/Santamaria Jurupe David.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://repositorio.uss.edu.pe/bitstream/handle/20.500.12802/10551/Santamaria%20Jurupe%20David.pdf?sequence=1&isAllowed=y)

Torres, G., & Castillo, J. (2022). *Factores económicos y administrativos que afectan la ejecución del gasto público*. Ediciones Jurídicas.



ANEXOS



ANEXO 1. MATRIZ DE CONSISTENCIA

MATRIZ DE CONSISTENCIA				
Problema	Objetivos	Hipótesis	Variables	Metodología
Problema general	Objetivo general	Hipótesis general	Independiente X	Enfoque
¿Cuál es la relación entre la gestión de saldo de balance y la ejecución de gastos operativos de la Municipalidad Provincial de Carabaya - 2023?	Determinar la relación entre la gestión de saldo de balance y la ejecución de gastos operativos de la Municipalidad Provincial de Carabaya - 2023.	La gestión de saldo de balance se relaciona directamente con la ejecución de gastos operativos de la Municipalidad Provincial de Carabaya - 2023.	Gestión de saldo de balance	Cuantitativo Tipo Aplicada Nivel Correlacional Diseño No experimental transeccional o transversal
Problemas específicos	Objetivos específicos	Hipótesis específicas	Dependiente Y	Método
¿Cómo se relaciona la gestión de saldo de balance con la asignación presupuestal de la Municipalidad Provincial de Carabaya - 2023?	Determinar la relación entre la gestión de saldo de balance y la asignación presupuestal de la Municipalidad Provincial de Carabaya - 2023.	La gestión de saldo de balance tiene una relación directa con la asignación presupuestal de la Municipalidad Provincial de Carabaya - 2023.	Ejecución de gastos operativos	Inductivo – deductivo Población 18 trabajadores Muestra 18 trabajadores Técnica Encuesta Instrumento Cuestionario
¿Cuál es la relación entre la gestión de saldo de balance y la eficiencia en la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Carabaya - 2023?	Determinar la relación entre la gestión de saldo de balance y la eficiencia en la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Carabaya - 2023.	La gestión de saldo de balance se relaciona directamente con la eficiencia en la ejecución del gasto de la Municipalidad Provincial de Carabaya - 2023.		



ANEXO 2. INSTRUMENTOS

Cuestionario

Instrucciones: Marque sólo una de las siguientes alternativas por cada interrogante de acuerdo a su opinión, según la siguiente leyenda:

Nº	PREGUNTAS	1	2	3	4	5
	Variable Independiente: Gestión de saldo de balance Dimensión: Planificación financiera	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	¿Se elabora un plan financiero eficiente para gestionar el saldo de balance en su institución?					
2	¿Se coordinan con las distintas áreas administrativas para optimizar el uso del saldo de balance en la planificación financiera?					
3	¿Se evalúa la disponibilidad del saldo de balance antes de planificar el financiamiento los gastos de capital?					
4	¿Se revisan los proyectos de inversión para asegurar su viabilidad y coherencia en el financiamiento con el saldo de balance?					
	Dimensión: Asignación de recursos					
5	¿Se priorizan los gastos corrientes necesarios al momento de asignar el saldo de balance disponible?					
6	¿Se utilizan los saldos de balance para cubrir los gastos corrientes según las necesidades identificadas?					
7	¿Se destina una parte de los recursos del saldo de balance para financiar gastos de capital?					



8	¿Se justifica la asignación de recursos por saldo de balance para gastos de capital?					
	Variable dependiente: Ejecución de gastos operativos Dimensión: Asignación presupuestal	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	¿Se emplean los saldos de balance para cubrir incrementos imprevistos en los gastos operativos mediante modificaciones presupuestales?					
2	¿Se evalúa la eficiencia de las modificaciones presupuestales realizadas con cargo al saldo de balance en la ejecución de los gastos operativos?					
3	¿Se priorizan las áreas más críticas al asignar la distribución presupuestal de los gastos operativos, considerando el saldo de balance disponible?					
4	¿Se verifica la eficiencia del uso del saldo de balance tras realizar la distribución presupuestal a gastos operativos?					
	Dimensión: Eficiencia en la ejecución de gasto					
5	¿Se aprovecha el saldo de balance para asegurar la continuidad de las actividades operativas?					
6	¿Se obtienen resultados satisfactorios (en términos de tiempo, costos y calidad) al utilizar el saldo de balance para los gastos operativos?					
7	¿Se implementan estrategias de reducción de costos en la ejecución de los gastos operativos financiados con el saldo de balance?					

8	¿Se aplican medidas correctivas cuando se identifican ineficiencias en la utilización de los recursos asignados a los gastos operativos con saldo de balance?					
---	---	--	--	--	--	--



ANEXO 3. VALIDACIÓN DE INSTRUMENTOS

Validación de instrumento

Opinión de experto

I. DATOS DEL EXPERTO

1. Apellidos y Nombres: MARIO HIPOLITO APAZA ROQUE
2. Cargo e institución donde labora: ESTUDIO CONTABLE
3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: ENCUESTA
4. Autor del instrumento: BRIZAIDA ASUCENA VALERIANO FLORES

II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio					X
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos-científicos					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones					X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: FAVORABLE

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 90 %

Lugar y fecha: Juliaca, 30/09/2024

Nombres y apellidos: Mario Hipólito Apaza Roque
Grado Académico: Magister Scientiae
DNI N°:02418919



Validación de instrumento

Opinión de experto

I. DATOS DEL EXPERTO

- 1. Apellidos y Nombres: JESUS MAMANI MAMANI
- 2. Cargo e institución donde labora: DOCENTE UNIVERSITARIO
- 3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: ENCUESTA
- 4. Autor del instrumento: BRIZAIDA ASUCENA VALERIANO FLORES

II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					X
4. ORGANIZACION	Existe una organización lógica				X	
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio					X
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos-científicos					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones					X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico				X	

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: FAVORABLE

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

90 %

Lugar y fecha: Juliaca, 30/09/2024

.....
 Nombres y apellidos: Jesús Mamani Mamani
 Grado Académico: Doctor
 DNI N°: 43386954



PERÚ

Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria

Dirección de Registro y Reconocimiento de Grados y Títulos e Información Universitaria

CONSTANCIA DE INSCRIPCIÓN EN EL REGISTRO NACIONAL DE GRADOS Y TÍTULOS

La Dirección de Registro y Reconocimiento de Grados y Títulos e Información Universitaria, a través del Ejecutivo de la Unidad de Registro de Grados y Títulos, deja constancia que la información contenida en este documento se encuentra inscrita en el Registro Nacional de Grados y Títulos administrada por la Sunedu.

INFORMACIÓN DEL CIUDADANO

Apellidos	Apaza Roque
Nombres	Mario Hipólito
Tipo de Documento de Identidad	DNI
Numero de Documento de Identidad	02418919

INFORMACIÓN DE LA INSTITUCIÓN

Nombre	UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO
Rector	Dr. Porfirio Enríquez Salas
Secretario General	Mg. Willver Coasaca Núñez
Director	Ph.D. Bernardo Roque Huanca

INFORMACIÓN DEL DIPLOMA

Grado Académico	MAESTRO
Denominación	Magíster Scientiae en Auditoría y Tributación
Fecha de Expedición	09/01/18
Resolución/Acta	0027-2018-R-UNA
Diploma	00010697
Fecha Matrícula	28/03/1996
Fecha Egreso	30/08/2007

Fecha de emisión de la constancia:
13 de Mayo de 2025



CÓDIGO VIRTUAL 0002461538

Firmado digitalmente por:
Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria
Motivo: Servidor de Agente automatizado.

Fecha: 13/05/2025 18:10:06-0500

ROLANDO RUIZ LLATANCE
EJECUTIVO

Unidad de Registro de Grados y Títulos
Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu

Esta constancia puede ser verificada en el sitio web de la Superintendencia Nacional de Educación Superior Universitaria - Sunedu (www.sunedu.gob.pe), utilizando lectora de códigos o teléfono celular enfocando al código QR. El celular debe poseer un software gratuito descargado desde internet.

Documento electrónico emitido en el marco de la Ley N° Ley N° 27269 - Ley de Firmas y Certificados Digitales, y su Reglamento aprobado mediante Decreto Supremo N° 052-2008-PCM.

(*) El presente documento deja constancia únicamente del registro del Grado o Título que se señala.



ANEXO 4. TRATAMIENTO DE DATOS

VI: Gestión de saldo de balance								VD: Ejecución de gastos operativos							
Planificación financiera				Asignación de recursos				Asignación presupuestal				Eficiencia en la ejecución de gastos			
P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8	P1	P2	P3	P4	P5	P6	P7	P8
4	2	3	4	2	3	2	4	2	3	4	4	2	2	1	3
5	3	4	3	3	4	3	3	3	4	3	3	4	3	3	3
4	3	4	3	2	3	2	3	4	3	2	4	4	3	2	2
3	3	2	4	3	2	4	2	3	3	4	3	1	3	1	3
2	1	2	3	2	4	4	4	1	3	4	1	4	3	2	3
3	3	4	3	3	4	4	3	4	4	1	4	3	4	3	3
4	3	2	1	4	3	4	4	3	2	3	4	4	3	5	1
5	3	2	3	2	4	3	4	2	3	3	2	2	3	5	3
3	2	5	2	4	5	5	5	5	4	5	4	4	5	2	4
2	4	3	1	4	3	2	4	4	1	4	4	5	2	2	2
3	3	3	2	2	4	4	3	4	4	3	4	4	3	1	4
4	2	4	3	4	2	3	2	1	2	4	5	4	2	4	4
3	4	2	4	4	4	3	4	5	3	4	2	3	5	4	5
3	3	5	2	5	4	2	3	4	4	2	3	5	4	2	1
4	4	3	4	4	2	3	4	4	2	4	3	3	2	4	5
3	5	2	5	5	4	4	5	4	3	3	5	3	3	3	4
5	5	3	4	5	5	4	3	4	5	2	4	5	4	2	4
2	4	2	3	3	4	3	4	2	3	4	3	3	1	3	3



ANEXO 5. COEFICIENTE DE CORRELACIÓN DE R DE PEARSON

Valor	Decisión
-1	Relación negativa perfecta
-0.8 a 0.99	Relación negativa muy alta
-0.6 a - 0.79	Relación negativa alta
-0.4 a - 0.59	Relación negativa moderada
-0.2 a -0.39	Relación negativa baja
-0.01 a -0.19	Relación negativa muy baja
0	Relación nula
0.01 a 0.19	Relación positiva muy baja
0.2 a 0.39	Relación positiva baja
0.4 a 0.59	Relación positiva moderada
0.6 a 0.79	Relación positiva alta
0.8 a 0.99	Relación positiva muy alta
+1	Relación positiva perfecta



Estado de situación financiera (01-01-2022 - 31-08-2022) MPCM

CODIGO	CUENTA DENOMINACION	DEL PERIODO			ACUMULADOS		
		DEBE	HABER	SALDO	DEBE	HABER	SALDO
1	Activo	5.831.230.514	5.538.181.429	293.049.085	10.788.550.982	5.881.232.827	4.907.318.155
11	Recursos Disponibles	5.831.230.514	5.538.181.429	293.049.085	6.342.521.433	5.547.188.832	795.332.601
111	Disponibilidades en Moneda Nacional	3.073.538.073	2.811.814.254	261.723.819	3.191.582.681	2.811.814.254	379.768.427
111.02	Banco Estado	2.987.143.542	2.701.011.475	286.132.067	2.987.143.542	2.701.011.475	286.132.067
111.03	Banco del Sistema Financiero	86.394.531	110.802.779	-24.408.248	204.439.139	110.802.779	93.636.360
114	Anticipos y Aplicación de Fondos	31.325.266	0	31.325.266	424.571.577	9.007.403	415.564.174
114.03	Anticipos a Rendir Cuenta	0	0	0	1.024.706	0	1.024.706
114.05	Aplicación de Fondos en Administración	27.902.088	0	27.902.088	403.515.440	9.007.403	394.508.037
114.06	Anticipos Previsionales	0	0	0	406.389	0	406.389
114.08	Otros Deudores Financieros	3.423.178	0	3.423.178	19.625.042	0	19.625.042
115	Deudores Presupuestarios	2.726.367.175	2.726.367.175	0	2.726.367.175	2.726.367.175	0
115.05	C x C Transferencias Corrientes	2.099.787.445	2.099.787.445	0	2.099.787.445	2.099.787.445	0
115.08	C x C Otros Ingresos Corrientes	464.409.847	464.409.847	0	464.409.847	464.409.847	0
115.14	Endeudamiento	162.169.883	162.169.883	0	162.169.883	162.169.883	0
14	Bienes de Uso	0	0	0	4.446.029.549	334.043.995	4.111.985.554
141	Bienes de Uso Depreciables	0	0	0	4.113.219.961	0	4.113.219.961
141.01	Edificaciones	0	0	0	4.004.498.214	0	4.004.498.214
141.05	Vehículos	0	0	0	108.721.747	0	108.721.747
142	Bienes No Depreciables	0	0	0	332.809.588	0	332.809.588
142.01	Terrenos	0	0	0	332.809.588	0	332.809.588
149	Depreciación Acumulada	0	0	0	0	334.043.995	-334.043.995
149.01	Depreciación Acumulada de Edificaciones	0	0	0	0	311.858.660	-311.858.660
149.05	Depreciación Acumulada de Vehículos	0	0	0	0	22.185.335	-22.185.335
2	Pasivos	3.166.478.748	3.058.284.872	108.193.876	3.166.478.748	4.066.919.184	-900.440.436



2	Pasivos	3.166.478.748	3.058.284.872	108.193.876	3.166.478.748	4.066.919.184	-900.440.436
21	Deuda Corriente	3.097.871.750	3.058.284.872	39.586.878	3.097.871.750	3.756.819.758	-658.948.008
214	Depósitos de Terceros	670.283.867	623.955.748	46.328.119	670.283.867	1.319.638.142	-649.354.275
214.05	Administración de Fondos	0	0	0	0	364.429.926	-364.429.926
214.09	Otras Obligaciones Financieras (Tesoro Público - Sector Municipal)	2.570.084	1.484	2.568.600	2.570.084	144.448	2.425.636
214.10	Retenciones Previsionales	337.351.503	370.401.926	-33.050.423	337.351.503	624.837.074	-287.485.571
214.11	Retenciones Tributarias	61.355.875	20.215.860	41.140.015	61.355.875	34.706.440	26.649.435
214.12	Retenciones Voluntarias	264.479.255	233.336.478	31.142.777	264.479.255	290.185.356	-25.706.101
214.13	Retenciones Judiciales y Similares	4.527.150	0	4.527.150	4.527.150	5.334.898	-807.748
215	Acreedores Presupuestarios	2.427.587.883	2.434.329.124	-6.741.241	2.427.587.883	2.434.329.124	-6.741.241
215.21	C x P Gastos en Personal	1.864.304.011	1.864.334.511	-30.500	1.864.304.011	1.864.334.511	-30.500
215.22	C x P Bienes y Servicios de Consumo	205.244.293	210.025.890	-4.781.597	205.244.293	210.025.890	-4.781.597
215.23	C x P Prestaciones de Seguridad Social	281.743.473	281.743.473	0	281.743.473	281.743.473	0
215.24	C x P Transferencias Corrientes	511.440	511.440	0	511.440	511.440	0
215.29	C x P Adquisición de Activos no Financieros	5.138.071	5.138.071	0	5.138.071	5.138.071	0
215.34	C x P Servicio de la Deuda	70.646.595	72.575.739	-1.929.144	70.646.595	72.575.739	-1.929.144
216	Ajustes a Disponibilidades	0	0	0	0	2.852.492	-2.852.492
216.01	Documentos Caducados	0	0	0	0	2.852.492	-2.852.492
22	Otras Deudas	68.606.998	0	68.606.998	68.606.998	310.099.426	-241.492.428
221	Cuentas por Pagar	68.606.998	0	68.606.998	68.606.998	310.099.426	-241.492.428
221.92	Cuentas por Pagar de Gastos Presupuestarios	68.606.998	0	68.606.998	68.606.998	310.099.426	-241.492.428
3	Patrimonio	25.905.551	25.905.551	0	119.711.802	3.725.346.560	-3.605.634.758
31	Patrimonio del Estado	25.905.551	25.905.551	0	119.711.802	3.725.346.560	-3.605.634.758
311	Patrimonio del Gobierno General	25.905.551	25.905.551	0	119.711.802	3.725.346.560	-3.605.634.758
311.01	Patrimonio Institucional	0	0	0	93.806.251	0	93.806.251
311.02	Resultados Acumulados	0	25.905.551	-25.905.551	0	3.677.808.045	-3.677.808.045
311.03	Resultado del Ejercicio	25.905.551	0	25.905.551	25.905.551	47.538.515	-21.632.966
4	Ingresos Patrimoniales	0	2.726.367.175	-2.726.367.175	0	2.726.367.175	-2.726.367.175

CODIGO	CUENTA DENOMINACIÓN	DEL PERIODO			ACUMULADOS		
		DEBE	HABER	SALDO	DEBE	HABER	SALDO
531.04	Otros Gastos en Personal	53.458.946	0	53.458.946	53.458.946	0	53.458.946
532	Bienes y Servicios de Consumo	219.644.142	0	219.644.142	219.644.142	0	219.644.142
532.01	Alimentos y Bebidas	16.568.174	0	16.568.174	16.568.174	0	16.568.174
532.04	Materiales de Uso o Consumo	21.994.355	0	21.994.355	21.994.355	0	21.994.355
532.05	Servicios Básicos	67.094.109	0	67.094.109	67.094.109	0	67.094.109
532.06	Mantenimiento y Reparaciones	3.962.356	0	3.962.356	3.962.356	0	3.962.356
532.07	Publicidad y Difusión	212.296	0	212.296	212.296	0	212.296
532.08	Servicios Generales	34.591.380	0	34.591.380	34.591.380	0	34.591.380
532.09	Arrendos	48.140.805	0	48.140.805	48.140.805	0	48.140.805
532.10	Servicios Financieros y de Seguros	11.169.085	0	11.169.085	11.169.085	0	11.169.085
532.11	Servicios Técnicos y Profesionales	15.911.582	0	15.911.582	15.911.582	0	15.911.582



Funcionarios de la municipalidad que fueron encuestados 2024		
Nº	CARGO	NOMBRE
1	JEFE DE LA OFICINA DE ABASTECIMIENTO	fernando mayta muahuacondori
2	JEFE DE OFICINA GENERAL DE ADMINISTRACIÓN	Karina lopes chaves.
3	JEFE DE OFICINA GENERAL DE PLANEAMIENTO Y PRESUPUESTO	Cesar E. Pacori Mamani
4	JEFE DE OFICINA DE TESORERIA	Luciano Antesana Lucaña
5	JEFE DE LA OFICINA DE CONTABILIDAD	C.P.C Wilfredo Chambi M acedo.
6	JEFE DE PRESUPUESTO Y MODERNIZACIÓN DE LA GESTION PÚBLICA	KARI D. Mendoza Ramos
7	ESPECIALISTA EN SIRICC CONTRALORIA	Eva Valeriano Pacci
8	AUXILIAR ADMINISTRATIVO	Rosmary Chambi Lagar.
9	AUXILIAR DE TESORERIA	Mariela Roxana Caceres Aguilar.
10	ESPECIALISTA EN TESORERIA	Patricio M. C
11	ESPECIALISA EN CAJA (SEMA)	Wildo.L ZOLORSANO SALGUERO
12	ESPECIALISTA LEGAL	Gary B. Mamani Solorzano.
13	especialista en ordenes de compa	Meredith L. Hanco Peralta.
14	ESPECIALISTA EN ORDENES DE SERVICIO	Sintia Onofre Quispe.
15	especialista de la oficina de control previo	Victor A. Hinojosa Medina.
16	secretaria general	Lino Mercado
17	JEFE DE PROGRAMACIÓN MULTIANUAL DE INVERSIONES Y PLANIFICACION	Lizbet Yudith Cansaya Vara
18	JEFE DE LA OFICINA DE SUPERVICION Y LIQUIDACION	ING Roger Condori Flores.



ANEXO 1
FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN

AUTORIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DE LOS
TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN
EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UANCV

Formato digital

Fecha de entrega: 13 -08-2025

1. Datos del autor (es):

Nombres y Apellidos: BRIZAIDA ASUCENA VALERIANO FLORES

Dirección: JR AREQUIPA N°401

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: 77334842

Teléfono: 986753422 email: BRIZAIDAVALERIANO@GMAIL.COM

Nombres y Apellidos: _____

Dirección: _____

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: _____

Teléfono: _____ email: _____

Facultad y/o Escuela de Posgrado: FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

Escuela Profesional o Mención: DE CONTABILIDAD

Título o Grado Académico a optar: CONTADOR PÚBLICO

Asesor: DR JESUS MAMANI MAMANI

Esta obra se encuentra dentro de las siguientes denominaciones:

Trabajo de Investigación Tesis Trabajo de Suficiencia Profesional Trabajo Académico

Título: GESTIÓN DE SALDO DE BALANCE Y SU RELACIÓN CON LA EJECUCIÓN DE GASTOS

OPERATIVOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE CARABAYA - 2023

Palabras claves, (3 a 5 términos): Gestión de saldo de balance. Ejecución de gastos operativos.

¿Esta obra se desarrolló en la UANCV ^{1,2}?

1

¹ Indicar si su producción intelectual ha empleado recursos tales como, instalaciones, laboratorios, insumos, equipos, bases de datos, asesoría técnica por parte del personal de la UANCV, financiamiento, entre otros relacionados.

² Si su producción intelectual se desarrolló en la UANCV totalmente o parcialmente, deberá autorizar el depósito en el Repositorio de manera obligatoria.



2. Referencia de tesis:

- Bachiller
 Titulo
 2da Especialidad
 Maestría
 Doctorado

3. Licencias:

a) Licencia estándar:

Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi tesis en el Repositorio Digital de la UANCV.

Con la autorización de depósito de mi producción Intelectual, otorgo a la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" una licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi producción intelectual (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Digital de tesis UANCV, colección de producción intelectual, entre otros, en el Perú y en el extranjero por el tiempo y veces que considere necesarias, y libres de remuneraciones.

En virtud de dicha licencia, la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" podrá reproducir mi producción intelectual en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que la producción intelectual es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicha producción intelectual no infringe derechos de autor de terceras personas.

La Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" consignará el nombre del y/o los autor(es) de la producción intelectual, y no le hará ninguna modificación más que la permitida en la licencia.

Autorizo su publicación (marque con una X)

- Sí, autorizo que se deposite inmediatamente.
- Sí, autorizo que se deposite a partir de la fecha (d/m/a): _____
- No autorizo.

b) Licencia CREATIVE COMMONS 4.0 INTERNACIONAL:

Si usted concede una licencia CREATIVE COMMONS sobre su producción intelectual, mantiene la titularidad de los derechos de autor de esta y, a la vez, permite que otras personas puedan reproducirla, comunicarla al público y distribuir ejemplares de esta, bajo las condiciones siguientes:

¿Quiere permitir usos comerciales de su producción intelectual?

Sí: significa que usted permite la reproducción, distribución y comunicación pública de la producción intelectual incluso con fines comerciales.

No: significa que usted permite la reproducción, y comunicación pública de la producción intelectual, pero sin fines comerciales.

- Sí autorizo
- No autorizo



Jurisdicción de su Licencia

Todas las licencias CREATIVE COMMONS son de ámbito mundial, sin embargo, usted puede elegir entre la opción "internacional" o una adaptada a su jurisdicción, como para el caso peruano.

La opción "internacional" emplea el lenguaje y la terminología de los tratados internacionales; en cambio, la adaptada a su jurisdicción, recoge las particularidades de la legislación peruana.

En consecuencia, la opción "internacional" goza de una mayor eficacia a nivel mundial, gracias a que tiene jurisdicción neutral. Mientras que la opción adaptada a la jurisdicción del Perú goza de una mayor eficacia ante los tribunales peruanos.

Internacional

Nacional

Línea de investigación: POLÍTICA FISCAL Y HACIENDA PÚBLICA NACIONAL-P15

Firma de Autor



huella digital

13-08-2025

Fecha