



**UNIVERSIDAD ANDINA**

**NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ**

**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS**

**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**CONTABILIDAD DE COSTOS COMO TOMA DE DECISIONES  
OPERATIVAS EN LAS EMPRESAS DE CRIANZA DE  
TRUCHA EN EL DISTRITO DE POMATA, 2023**

**TESIS PRESENTADA POR:**

**Bach. SILVIA BRIGIDA MAMANI QUISPE**

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:  
CONTADOR PÚBLICO**

**JULIACA – PERÚ**

**2025**



**UNIVERSIDAD ANDINA**

**NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ**

**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS**

**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**

**CONTABILIDAD DE COSTOS COMO TOMA DE DECISIONES  
OPERATIVAS EN LAS EMPRESAS DE CRIANZA DE  
TRUCHA EN EL DISTRITO DE POMATA, 2023**

**TESIS PRESENTADA POR:**

**Bach. SILVIA BRIGIDA MAMANI QUISPE**

**PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:  
CONTADOR PÚBLICO**

**APROBADA POR EL JURADO REVISOR:**

**PRESIDENTE**

:

  
Dra. BERTHA BEJAR PARRA

**PRIMER MIEMBRO**

:

  
Dr. JESUS MAMANI MAMANI

**SEGUNDO MIEMBRO**

:

  
Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

**ASESOR DE TESIS**

:

  
Dr. HILARIO CONDORI MAMANI

**LÍNEA DE INVESTIGACIÓN:**

ECONOMIA SECTORIAL - P15



**RESOLUCIÓN N° 133-2025-D-FCCF-UANCV-J**

Juliaca, 29 de agosto del 2025

**VISTOS:** El Oficio No 023-2025-DUI-FCCF-UANCV de fecha 28 de agosto del 2025, emitido por la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y el Expediente N°2025-CU-6924 presentado por el (la) Bachiller: **MAMANI QUISPE SILVIA BRIGIDA**, quien **solicita nominación de jurados, fecha y hora de sustentación**, para rendir el examen de sustentación y defensa de la tesis titulada: **CONTABILIDAD DE COSTOS COMO TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS EN LAS EMPRESAS DE CRIANZA DE TRUCHA EN EL DISTRITO DE POMATA, 2023**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, que fue revisada por el Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad

**CONSIDERANDO:**

**Que**, de conformidad con el artículo 8°, numeral b) del Reglamento General de Grados y Títulos de la UANCV vigente, es procedente acceder a la petición del interesado.

**Que**, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

**Y estando**, la opinión favorable de la Directora de la Unidad de Investigación y la Decana de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y las atribuciones que confiere el artículo 28° del Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

**SE RESUELVE:**

**ARTÍCULO PRIMERO: DECLARAR APTO** para la sustentación presencial del informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) el (la) bachiller: **MAMANI QUISPE SILVIA BRIGIDA**, sorteo de jurado de la Tesis titulada **CONTABILIDAD DE COSTOS COMO TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS EN LAS EMPRESAS DE CRIANZA DE TRUCHA EN EL DISTRITO DE POMATA, 2023**, para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO** en virtud de los considerandos expuestos.

**ARTÍCULO SEGUNDO: NOMINAR JURADOS** para la sustentación presencial y defensa de la tesis a los siguientes docentes ordinarios:

Presidente	: Dra. BERTHA BEJAR PARRA
1er Miembro	: Dr. JESUS MAMANI MAMANI
2do Miembro	: Dra. YUDY HUACANI SUCASACA
Asesor	: Dr. HILARIO CONDORI MAMANI

**ARTÍCULO TERCERO.- PROGRAMAR FECHA Y HORA** de sustentación como se detalla:

Lugar	: Salón de Grados de la FCCF
Fecha	: LUNES, 01 de setiembre del 2025
Hora	: 09:30 a.m.

**ARTÍCULO CUARTO.- DISPONER** que la comisión de Grados y Títulos de la facultad, secretarías académicas y administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

**DISTRIBUCIÓN:**

- Jurados	(3)
- Interesados	(1)
- Archivo	(1)



UNIVERSIDAD ANDINA  
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ  
  
Dra. BERTHA BEJAR PARRA  
Decana (a) de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras



**RESOLUCIÓN N° 772 - 2024-D-FCCF-UANCV-J**

Juliaca, 17 de diciembre del 2024

**Visto:** el Oficio N° 086-2024 emitido por la dirección de la Unidad de Investigación de la Facultad Ciencias Contables y Financieras sobre el **Expediente N° 17593** presentado por el (la) Bachiller: **MAMANI QUISPE SILVIA BRIGIDA**, quien solicitan revisión del informe final de la Investigación (borrador de tesis) y el **Anexo (04 o 05) "Ficha de Opinión del Informe Final de la Investigación (borrador de tesis)"** que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional Contabilidad.

**CONSIDERANDO:**

Que, el (la) Bachiller: **MAMANI QUISPE SILVIA BRIGIDA**, quien solicita la revisión y aprobación del informe final de investigación (borrador de tesis) titulado: **CONTABILIDAD DE COSTOS COMO TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS EN LAS EMPRESAS DE CRIANZA DE TRUCHA EN EL DISTRITO DE POMATA, 2023**, que fue aprobado para su ejecución de informe final (borrador de tesis) con Resolución N° **1118-2023-D-FCCF-UANCV-J**.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, es necesario dar cumplimiento a la Ley N° Ley 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738; Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

En uso de las atribuciones contenidas a la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R la unidad de Investigación y del Director de la Escuela Profesional de Contabilidad.

**SE RESUELVE:**

**ARTÍCULO PRIMERO:** APROBAR Y AUTORIZAR EL INFORME FINAL DE LA INVESTIGACIÓN (BORRADOR DE TESIS) para la REVISIÓN DE SIMILITUD TURNITIN, del tema: **CONTABILIDAD DE COSTOS COMO TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS EN LAS EMPRESAS DE CRIANZA DE TRUCHA EN EL DISTRITO DE POMATA, 2023**, presentado por el (la) Bachiller: **MAMANI QUISPE SILVIA BRIGIDA**, para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, en virtud de los considerandos expuestos

**ARTÍCULO SEGUNDO:** Ratificar como ASESOR(a) a: **Dr. HILARIO CONDORI MAMANI**.

**ARTÍCULO TERCERO:** **DISPONER** que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

**DISTRIBUCIÓN:**

- Jurados (3)
- Interesados (1)
- Archivo (1)



UNIVERSIDAD ANDINA  
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

Dra. BERTHA DEJAR PARRA  
Decana (e) de la Facultad de Ca.  
Contables y Financieras



**“NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ”**

**RESOLUCIÓN N° 1118 - 2023- D-FCCF-UANCV-J**

Juliaca, 28 de diciembre del 2023

**VISTOS:**

El Oficio No 182-2023-DUI-FCCF-UANCV de fecha 22 de diciembre del 2023, emitido por la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y el expediente N° CU-17753 presentado por el (la) Bachiller: **MAMANI QUISPE SILVIA BRIGIDA**; quien solicita la aprobación de la propuesta de Investigación Titulado: **CONTABILIDAD DE COSTOS COMO TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS EN LAS EMPRESAS DE CRIANZA DE TRUCHA EN EL DISTRITO DE POMATA, 2023**; para optar el Título Profesional de **Contador Público**, y

**CONSIDERANDO:**

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento General de Investigación de la UANCV; **el Comité de Investigación** de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras integrado por:

PRESIDENTE : Dr. MARTIN LEON CALA  
MIEMBROS : Dr. JESUS MAMANI MAMANI  
Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA

Ha emitido el dictamen favorable para que dicha propuesta de Investigación pueda ser aprobado por Resolución.

Que, es requisito indispensable contar con un Docente Ordinario de la Facultad quien oficiara de Asesor de Tesis.

Estando el informe favorable del Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, en concordancia con el Reglamento General de Investigación y con el Reglamento de Grados y Títulos, y en uso de las atribuciones que le confiere la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y modificatoria, Resolución de Institucionalización N° 1287-92-ANR. D.L. N° 739 y el Estatuto Modificado 2020 de la UANCV, al Decano de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

**SE RESUELVE:**

**PRIMERO:**

**APROBAR LA PROPUESTA DE INVESTIGACIÓN** titulado: **CONTABILIDAD DE COSTOS COMO TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS EN LAS EMPRESAS DE CRIANZA DE TRUCHA EN EL DISTRITO DE POMATA, 2023**, presentado por el (la) Bachiller: **MAMANI QUISPE SILVIA BRIGIDA**, para optar el Título Profesional de Contador Público; y de conformidad con el Reglamento General de Grados y Títulos y del Reglamento General de Investigación, **se dispone su EJECUCIÓN.**

**SEGUNDO:**

**RATIFICAR** como Asesor(a) de Tesis al(la): **Dr. HILARIO CONDORI MAMANI**

**TERCERO:**

La Facultad de Ciencias Contables y Financieras, el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, la Dirección de la Escuela Profesional y el Secretario Académico de la Facultad, quedan encargados de dar cumplimiento a la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

**DISTRIBUCIÓN:**

- Interesado(01)
- Asesor (01)
- FCCF (01)



UNIVERSIDAD ANDINA  
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ

Dña. BERTHA BEJAR PARRA  
Decana (a) de la Facultad de Ci.  
Contables y Financieras



# 16% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

## Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

## Fuentes principales

- 13% Fuentes de Internet
- 4% Publicaciones
- 12% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

## Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.


Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.



Metadatos Complementarios

<b>CONTABILIDAD DE COSTOS COMO TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS EN LAS EMPRESAS DE CRIANZA DE TRUCHA EN EL DISTRITO DE POMATA, 2023</b>	
<b>Datos de autor</b>	
Nombres y apellidos	SILVIA BRIGIDA MAMANI QUISPE
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	41785146
URL de ORCID	<a href="https://orcid.org/0009-0008-5954-1836">https://orcid.org/0009-0008-5954-1836</a>
<b>Datos de asesor</b>	
Nombres y apellidos	HILARIO CONDORI MAMANI
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	02385723
URL de ORCID	<a href="https://orcid.org/0000-0003-3023-4628">https://orcid.org/0000-0003-3023-4628</a>
<b>Datos del jurado</b>	
<b>Presidente del jurado</b>	
Nombres y apellidos	BERTHA BEJAR PARRA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02387777
<b>Miembro del jurado 1</b>	
Nombres y apellidos	JESUS MAMANI MAMANI
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02425043
<b>Miembro del jurado 2</b>	
Nombres y apellidos	YUDY HUACANI SUCASACA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	40673820



<b>Datos de investigación</b>	
Línea de investigación	ECONOMÍA SECTORIAL - P15
Grupo de investigación	No aplica.
Agencia de financiamiento	Sin financiamiento
Ubicación geográfica de la investigación	<p><b>País:</b> Perú  <b>Departamento:</b> Puno  <b>Provincia:</b> Chucuito  <b>Distrito:</b> Pomata  <b>Coordenadas:</b>  <b>Latitud:</b> -16.2747583  <b>Longitud:</b> -69.286474  <b>URL Maps:</b>  <a href="https://maps.app.goo.gl/wZB9CxFNdxozNMnZ6">https://maps.app.goo.gl/wZB9CxFNdxozNMnZ6</a></p> 
Año o rango de años en que se realizó la investigación	Diciembre 2023 – Agosto 2025
URL de disciplinas OCDE <a href="https://concytec-pe.github.io/Peru-CRIS/vocabularios/ocde_ford.html">https://concytec-pe.github.io/Peru-CRIS/vocabularios/ocde_ford.html</a> - Librería	<p><b>Ciencias sociales</b>  <a href="https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.00.00">https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.00.00</a></p> <p><b>Economía, Negocios</b>  <a href="https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.02.00">https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.02.00</a></p>

UNIVERSIDAD ANDINA  
 "INTECTOR CACERES VERESQUEZ"  
 Dra. Yudy Huacani Sucasica  
 DIRECTORA DE LA UNIDAD DE  
 INVESTIGACIÓN FCCF



### DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y RESPONSABILIDAD

Yo SILVIA BRIGIDA MAMANI QUISPE, identificado con DNI Nro. 41785146, en mi condición de egresado de:

- Escuela Profesional**
- Programa de Segunda Especialidad,**
- Programa de Maestría o Doctorado**

CONTABILIDAD

informo que he elaborado el/la  Tesis o  Trabajo de Investigación,  Trabajo Académico denominada:  
CONTABILIDAD DE COSTOS COMO TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS EN LAS EMPRESAS DE CRIANZA DE TRUCHA EN EL DISTRITO DE POMATA, 2023

Asesorado por: Dr. HILARIO CONDORI MAMANI

Es un tema original.

Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mi persona y **no existe plagio/copia** de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

El incumplimiento de lo declarado da lugar a responsabilidad del declarante, en consecuencia; a través del presente documento asumo frente a terceros, la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez y/o la Administración Pública toda responsabilidad que pueda derivarse por el trabajo final presentado. Lo señalado incluye responsabilidad pecuniaria incluido el pago de multas u otros por los daños y perjuicios que se ocasionen.

Juliaca 09 de SETIEMBRE del 2025

Firma del Asesor  
(obligatoria)

Firma del Estudiante  
(obligatoria)



Huella



## DEDICATORIA

A mis padres y hermanos por su ayuda incondicional en lo material como en lo espiritual por su sacrificio propio durante este tiempo.



## AGRADECIMIENTO

Agradezco a Dios por darme la oportunidad de alcanzar mis sueños y a cumplir mis metas. Estoy muy agradecida con la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez y también quiero agradecer a mis docentes por compartir su sabiduría.



## ÍNDICE GENERAL

DEDICATORIA.....	i
AGRADECIMIENTO.....	ii
ÍNDICE GENERAL.....	iii
ÍNDICE DE FIGURAS.....	vi
ÍNDICE DE TABLAS.....	vii
RESUMEN.....	x
ABSTRACT.....	xii
INTRODUCCIÓN.....	xiv

### CAPÍTULO I

#### ASPECTOS GENERALES

1.1. Descripción del problema.....	1
1.2. Formulación del problema.....	2
1.2.1. Problema principal.....	2
1.2.2. Problemas específicos.....	2
1.3. Justificación.....	2
1.4. Objetivos de la investigación.....	3
1.4.1. Objetivo general.....	3
1.4.2. Objetivos específicos.....	3
1.5. Hipótesis.....	3
1.5.1. Hipótesis general.....	3
1.5.2. Hipótesis específicas.....	3
1.6. Operacionalización de variables.....	4



**CAPITULO II**

**FUNDAMENTOS TEÓRICOS**

2.1. Antecedentes de la investigación..... 5

    2.1.1. Antecedentes Internacionales..... 5

    2.1.2. Antecedentes nacionales..... 6

    2.1.3. Antecedentes Locales..... 8

2.2. Bases teoricas ..... 9

    2.2.1. Contabilidad de costos..... 9

    2.2.2. Importancia de la contabilidad de costo ..... 9

    2.2.3. Objetivos de la contabilidad de costos..... 10

    2.2.4. Costo..... 11

    2.2.5. Costo de producción ..... 11

    2.2.6. Sistemas del costo ..... 14

    2.2.7. Toma de decisiones..... 16

2.3. Definición de términos ..... 21

**CAPITULO III**

**METODOLOGÍA**

3.1. Métodos de investigación ..... 25

3.2. Ámbito de investigación ..... 25

3.3. Población y muestra ..... 25

    3.3.1. Población ..... 25

    3.3.2. Muestra..... 25

3.4. Técnicas e instrumentos de recogida de información ..... 26



3.5. Recogida de Datos ..... 26

**CAPITULO IV**

**ANALISIS DE RESULTADOS Y DISCUSION**

4.1. Análisis e interpretación de resultados ..... 27

4.2. Prueba de hipótesis ..... 61

4.3 Discusión de resultados ..... 69

CONCLUSIONES..... 72

RECOMENDACIONES ..... 73

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS ..... 74

ANEXOS ..... 78

Anexo 1 Matriz de Consistencia ..... 79

Anexo 2 Instrumento ..... 80

Anexo 3 Validez de Instrumentos..... 83

Anexo 4 Otros ..... 86



## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1 Flujograma del cultivo de truchas arco iris ( <i>Oncorhynchus mykiss</i> )... 20
Figura 2 Flujograma del procedimiento. .... 26



## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1 Operacionalización de variables.....	4
Tabla 2 Clasificación de peces según etapa de producción.....	21
Tabla 3 Empresas o productores dedicados a la crianza de truchas del Distrito de Pomata, 2023.....	27
Tabla 4 Tiempo de operación de las empresas o productores de la crianza de trucha del distrito de Pomata, 2023.....	28
Tabla 5 Producción promedio por campaña de producción de trucha, en las empresas y productores del distrito de Pomata, 2023 .....	29
Tabla 6 Principales Mercados de Comercialización de la Producción de Trucha en el Distrito de Pomata, 2023 .....	30
Tabla 7 Nivel Educativo de los Gerentes o Encargados de las Empresas o Productores de Trucha en el Distrito de Pomata, 2023.....	31
Tabla 8 Capacitación en Contabilidad de Costos en los empresarios y productores de Trucha en el distrito de Pomata, 2023.....	32
Tabla 9 Uso de Software o Herramientas Tecnológicas para la Gestión de Costos en Empresas y productores de Trucha del distrito de Pomata, 2023 .....	33
Tabla 10 Preguntas relacionadas al costo de producción en los costos directos, a los empresarios y productores de trucha, en el distrito de Pomata, 2023 .....	34
Tabla 11 Conocimiento sobre Costos de Mano de Obra y Mantenimiento en la Producción de Trucha en los empresarios y productores de trucha, en el distrito de Pomata, 2023 .....	36



Tabla 12 Conocimiento sobre Costos de Transporte y Mantenimiento de Equipos en la Producción de Trucha, en los empresarios y productores de trucha en el distrito de Pomata, 2023 .....	38
Tabla 13 Conocimiento sobre los Costos de Salario del Personal Administrativo y Capacitación en la Producción de Trucha en los empresarios y productores del distrito de Pomata, 2023 .....	40
Tabla 14 Conocimiento sobre Costos de Permisos, Concesiones e Insumos de Sanitización en la Producción de Trucha, de los empresarios y productores en el distrito de Pomata, 2023 .....	42
Tabla 15 Cálculo de Costos en Siembra de Alevines y Alimentación en Empresas Productoras de Trucha en el distrito de Pomata, 2023 .....	44
Tabla 16 Cálculo de Costos Laborales e Indirectos en la Etapa de Alevines para Productores de Trucha en el distrito de Pomata, 2023 .....	45
Tabla 17 Cálculo de costos en la producción de trucha en la etapa Juvenil en el distrito de Pomata .....	47
Tabla 18 Cálculo de costos en la producción de trucha (etapa comercial) en el distrito de Pomata, 2023 .....	49
Tabla 19 Cálculo de Costos en la Cosecha y Comercialización de Truchas, en las empresas y productores del distrito de Pomata, 2023 .....	51
Tabla 20 Uso de Registros para la Toma de Decisiones en Empresas y productores de Trucha en el distrito de Pomata, 2023.....	52
Tabla 21 Uso de Registros para la Gestión de Alimentos en Empresas y Productores de Trucha en el Distrito de Pomata, 2023.....	54
Tabla 22 Uso de Información para la Toma de Decisiones en Empresas y Productores de Trucha en el Distrito de Pomata, 2023.....	56



Tabla 23 Uso de Registros en la Gestión de Empresas y Productores de Trucha en el Distrito de Pomata, 2023 .....	58
Tabla 24 Impacto de la Capacitación del Personal en las Empresas y Productores de Trucha en el Distrito de Pomata, 2023 .....	60
Tabla 25 Prueba de normalidad para el costo de producción y toma de decisiones operativas de la crianza de truchas en el distrito de Pomata, 2023 .....	62
Tabla 26 Grado de asociación entre el costo de producción y la toma de decisiones operativas en las empresas y productores de la crianza de trucha, en el distrito de Pomata, 2023.....	63
Tabla 27 Prueba de normalidad para el sistema de costos por procesos y toma de decisiones operativas de las empresas y productores de la crianza de truchas en el distrito de Pomata, 2023.....	64
Tabla 28 Grado de asociación entre el sistema de costos por procesos y la toma de decisiones operativas en las empresas y productores de la crianza de trucha, en el distrito de Pomata, 2023.....	65
Tabla 29 Prueba de normalidad para la contabilidad de costos y toma de decisiones operativas de las empresas y productores de la crianza de truchas en el distrito de Pomata, 2023.....	67
Tabla 30 Grado de asociación entre la contabilidad de costos y la toma de decisiones operativas en las empresas y productores de la crianza de trucha, en el distrito de Pomata, 2023.....	68



## RESUMEN

El presente trabajo de investigación titulado "Contabilidad de costos como toma de decisiones operativas en la empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata, 2023", se realizó en el distrito de Pomata, provincia de Chucuito y departamento de Puno, cuyo objetivo general fue determinar la influencia de la contabilidad de costos en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata, 2023 y los objetivos específicos: Determinar la influencia del costo de producción en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata, 2023; Determinar en qué medida influye el sistema de costos por procesos en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata, 2023; Proponer un plan de mejora para la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata, 2023.

Realizamos un estudio de investigación básico, se aplicó un cuestionario a 21 empresas de cultivo de trucha. Descubrimos que, si estas empresas no controlan sus gastos, pueden tomar malas decisiones. Estas malas decisiones pueden reducir sus ingresos. Utilizamos el coeficiente de correlación de Pearson, que fue de 0,626. Esto significa que cuanto mayor sea el gasto en producción de trucha, mayor será el impacto en las decisiones que toma la empresa.

Estructurar e implementar el sistema de costos por procesos optimiza las decisiones operativas al facilitar información clara y precisa acerca de los costos, lo que permite reducir desperdicios y mejorar la eficiencia. Nuestro estudio muestra un coeficiente de correlación de Pearson de 0,754. Esto significa que existe una relación muy sólida entre cómo se calculan los costos de los procesos



y las decisiones que se toman a diario. Por lo tanto, la fijación de precios tiene un gran impacto en las decisiones diarias.

La contabilidad de costos facilita la toma de decisiones en las empresas de cultivo de trucha en Pomata. Esto se logra al mejorar la gestión financiera y operativa de estas empresas. La puntuación de Pearson de 0,799 muestra una fuerte relación entre la contabilidad de costos y la toma de decisiones más acertadas. Lo cual significa que, a medida que la contabilidad de costos mejora, también lo hace la toma de decisiones. Al controlar detalladamente los costos, estas empresas pueden tomar decisiones más inteligentes para sus operaciones. En resumen, la contabilidad de costos no se trata solo de números, sino que influye profundamente en la gestión de las granjas de trucha en Pomata.

**PALABRAS CLAVE:** Contabilidad de costos, costos de producción, costos por procesos y toma de decisiones operativas



## ABSTRACT

The present research work entitled "Cost accounting as operational decision making in trout farming companies in the district of Pomata, 2023", was carried out in the district of Pomata, province of Chucuito and department of Puno, whose general objective was to determine the influence of cost accounting in operational decision making in trout farming companies in the district of Pomata, 2023 and the specific objectives: Determine the influence of the cost of production in operational decision making in trout farming companies in the district of Pomata, 2023; Determine to what extent the process costing system influences operational decision making in trout farming companies in the district of Pomata, 2023; Propose an improvement plan for operational decision-making in trout farming companies in the Pomata district, 2023.

We conducted a basic research study, administering a questionnaire to 21 trout farming companies. We found that if these companies do not control their expenses, they can make poor decisions. These poor decisions can reduce their income. We used Pearson's correlation coefficient, which was 0.626. This means that the higher the expenditure on trout production, the greater the impact on the company's decisions.

Structuring and implementing a process costing system optimizes operational decisions by providing clear and accurate cost information, reducing waste and improving efficiency. Our study shows a Pearson correlation coefficient of 0.754. This means there is a very strong relationship between how process costs are calculated and the decisions made daily. Therefore, pricing has a significant impact on daily decisions.



Cost accounting facilitates decision-making in trout farming companies in Pomata. This is achieved by improving the financial and operational management of these companies. The Pearson score of 0.799 shows a strong relationship between cost accounting and better decision-making. This means that as cost accounting improves, so does decision-making. By closely monitoring costs, these companies can make smarter decisions for their operations. In short, cost accounting is not just about numbers; it profoundly influences the management of Pomata's trout farms.

**Keywords:** Cost accounting, production costs, process costs and operational decision making.



## INTRODUCCIÓN

Contabilidad de costos es una herramienta vital en la gestión empresarial, especialmente en sectores donde la producción y la eficiencia operativa son cruciales para la supervivencia y el crecimiento. En el contexto del distrito de Pomata, conocido por su potencial acuícola, la producción de trucha se ha convertido en una actividad económica significativa que requiere un manejo adecuada, además, una dirección independiente e informada.

Las empresas dedicadas al cultivo de trucha enfrentan diversas dificultades, desde la fluctuación de los costes de información hasta la necesidad de seguir directrices naturales y de calidad. Ante este escenario, la ejecución de un marco eficaz de contabilidad de costes eficiente permite a los fabricantes a adquirir datos exactos sobre sus costes de sus productos, trabajando en consecuencia para su desarrollo y la racionalización de ciclo.

La contabilidad de costes se concentra en recopilar y analizar datos, y desempeña un papel esencial en el ciclo dinámico funcional. A través del análisis de costos directos e indirectos, los productores de trucha en Pomata pueden evaluar la viabilidad de sus operaciones, determinar el precio de venta óptimo, entre otros aspectos. De esta manera, la contabilidad de costos es aliada estratégica para maximizar la rentabilidad y asegurar la persistencia del negocio en el tiempo.

Este trabajo denominado "Contabilidad de costos y la toma de decisiones operativas de las empresas dedicadas a la producción de trucha en el distrito de Pomata, 2023" aborda como los datos financieros pueden influir en las decisiones operativas y contribuir al desarrollo de estrategias que les permitan a los emprendedores truchícolas a sostenerse competitivas en los mercados.



## CAPÍTULO I

### ASPECTOS GENERALES

#### 1.1. Descripción del problema

En el Perú con respecto al problema de la contabilidad de costos radica en ausencia de información confiable y actualizada para la dirección funcional.

En muchas organizaciones, existe dificultad en la implementación de sistemas de costeo adecuados que permitan recopilar, clasificar y analizar los costos de manera precisa. Tomar decisiones sobre la gestión de una empresa puede ser difícil sin información fiable. Aquí es donde entra en juego la contabilidad de costes. Ayuda a crear informes prácticos que facilitan y hacen más precisa la toma de decisiones. No obstante, en el caso de las organizaciones de cultivo de trucha en la región de Pomata, se identifica una falta de aplicación adecuada de esta herramienta contable en la gestión del negocio.

El problema radica en que la empresa no utiliza la contabilidad de costes para evaluar y controlar los costes de producción y operativos. Como resultado, las organizaciones necesitan datos precisos previsores sobre el coste de su cosecha, lo que dificulta un conocimiento funcional adecuado.

Además, se observa que las empresas no han implementado sistemas de costeo adecuados, lo que implica que no se está asignado correctamente el



costo del producto. Esta ausencia de datos contables exactos dificulta la administración competente de los activos y una prueba reconocible de posibilidades en desarrollo en los ciclos de trabajo.

## 1.2. Formulación del problema

### 1.2.1. Problema principal

- ✓ ¿En qué medida influye la contabilidad de costos en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el Distrito de Pomata, 2023?

### 1.2.2. Problemas específicos

- ✓ ¿Cómo influye el costo de producción en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata, 2023?
- ✓ ¿Cómo influye el sistema de costos por procesos en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata, 2023?
- ✓ ¿De qué manera se puede mejorar la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata, 2023?

## 1.3. Justificación

La falta de aplicación adecuada de una contabilidad costos en las empresas truchícolas en el Distrito de Pomata limita su capacidad para tomar decisiones operativas informadas y eficientes. Para solucionar este problema, es necesario estructurar y aplicar un sistema de costeo adecuado, proporcionar capacitación y recursos a los responsables de la contabilidad de costos, y establecer procesos de control y seguimiento más efectivos para examinar y el desempeño operativo de la empresa sea satisfactorio.



## 1.4. Objetivos de la investigación

### 1.4.1. Objetivo general

- ✓ Establecer la influencia de la contabilidad de costos en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata, 2023.

### 1.4.2. Objetivos específicos

- ✓ Determinar la influencia del costo de producción en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata, 2023.
- ✓ Determinar en qué medida influye el sistema de costos por procesos en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata, 2023.
- ✓ Proponer un plan de mejora para la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata, 2023.

## 1.5. Hipótesis

### 1.5.1. Hipótesis general

- ✓ La contabilidad de costos influye significativamente en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha, en el distrito de Pomata, 2023.

### 1.5.2. Hipótesis específicas

- ✓ Los costos de producción influyen significativamente en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha, en el distrito de Pomata, 2023.



- ✓ El sistema de costos por procesos influye significativamente en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha, en el distrito de Pomata, 2023.
- ✓ La implementación de un plan de mejora para la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata durante el 2023 permite optimizar los procesos productivos, incrementar la eficiencia en el uso de recursos y mejorar la rentabilidad.

## 1.6. Operacionalización de variables

**Tabla 1**

*Operacionalización de variables*

Variable	Dimensión	Indicador	Instrumento	Método		
Contabilidad de costos	Costos de producción	Costos directos Costos indirectos	Cuestionario con respuestas cerradas	Escala de Likert		
	Costos por procesos	Alevines Juveniles Comerciales Siembra Inventarios Biometría				
Toma de decisiones operativas.	Actividades operativas	Alimentación				
		Prevención y control de enfermedades Capacitación al personal				

*Nota.* Elaboración propia.



## CAPITULO II

### FUNDAMENTOS TEÓRICOS

#### 2.1. Antecedentes de la investigación

##### 2.1.1. *Antecedentes Internacionales*

Intriago (2021), realizó su investigación en la ciudad de Montecristi a las empresas exportadores de atún sobre sus costos de producción. Después del estudio de las condiciones económicas de las empresas determinó que el uso de "ratios de rentabilidad" son herramientas valiosas para competir en el mercado, porque permite reconocer valores precisos de rentabilidad y predecir acciones que permitan aumentar la rentabilidad.

López y Arias (2019), en su trabajo de investigación, desarrollado en Ambato – Ecuador. Encontró que hay deficiencias que evita el funcionamiento adecuado de la empresa ya que no registran las actividades asociadas al cultivo de trucha lo que causa que el costo se determine sin ningún documento sustentatorio. El hecho de que no haya elementos que reflejen los costos incurridos por lote producido causaron el incorrecto uso del tiempo y materiales impidiendo el cálculo de costos en cada lote y ofreciendo precios de venta irrazonables al cliente, lo que provoca la insatisfacción del comprador y la elección de buscar otras opciones que ofrecen costos más convenientes.



Salazar, et al (2021) en el trabajo que realizaron con el objetivo de ayudar a tomar mejores decisiones apoyado en la contabilidad administrativa y la contabilidad de costos proporcione información contable que se adapta perfectamente a sus necesidades. Además, pone de manifiesto la importancia de contar con registros para clasificar tener la información organizada en vista de necesidades reales de las empresas. Estos datos facilitan la toma de decisiones al proporcionar información precisa sobre diversas acciones y transacciones. De hecho, sientan las bases para tomar las mejores decisiones gerenciales.

### **2.1.2. Antecedentes nacionales**

Cayllahua (2022), en su investigación en el distrito de punta negra, Lima. En su trabajo de investigación determinó la relación entre el costo de producción y la rentabilidad de la empresa en el distrito de punta negra, Lima con un diseño correlacional, una muestra compuesta por 31 productores aplicando la encuesta de tipo de investigación cuantitativo con escala de Likert, con un coeficiente de correlación de Pearson teniendo en cuenta un análisis si existe relación inversa entre el costo de producción y la ganancia el cual muestra negativo, si existe relación entre la materia prima y ganancia en la empresa. El cual es también negativo.

Gonzales y Ramírez (2022), en su trabajo de investigación verificó si el cálculo erróneo de los costos comerciales tiene incidencia en la rentabilidad de las empresas del sector comercial. Desarrolló un estudio de caso, en la Representación y Administración de Negocios Múltiples San Juan S.A.C. Concluyen los investigadores con que la errónea determinación de los costos comerciales es uno de los factores que conducen a una reducción en la



rentabilidad de la empresa durante el 2017 a 2019; Por lo tanto, hace que las cuentas reflejen información errónea para inversores o unidades bancarias.

Rodríguez (2015), el trabajo de investigación realizado sobre la "Implementación del sistema de costos, en el fundo San Pedro, 2015", que se llevó a cabo en el departamento de Madre de Dios, su objetivo fue demostrar cómo llevar un sistema de costos optimiza la producción y la rentabilidad en el fundo. La investigación también tuvo el propósito de implementar el sistema de costos. Termina con una conclusión que determina errores significativos a nivel contable y operativo.

En el nivel operativo no se estructura la distribución de costos (kg, salarios, miles, meses).

A nivel contable, hay procesos administrativos no ajustados en la naturaleza del negocio, falta de estructura de costos, políticas para contratar y capacidad del personal para producir y el marketing, lo que crea baja productividad.

El precio de venta cubre los costos incurridos para producir, el cual indica alta rentabilidad y el uso eficiente del fundo.

Vásquez (2015), en su estudio descriptivo sobre la influencia de la contabilidad de costos para desarrollar los estados financieros en las empresas de producción del distrito de Independencia. Concluyó que implementar un sistema de contabilidad de costos a la empresa le beneficiará al tener la capacidad de controlar las actividades incurridas en la adquisición de insumos y en el proceso productivo. La empresa carecía de dicho sistema.



### **2.1.3. Antecedentes Locales**

Cutipa (2017), estudió sobre los costos de producción y rentabilidad en el cultivo de truchas, en Acora durante el periodo 2016 y 2017". Las estrategias que aplicó para la recolección de datos fue percepción directa, entrevista y análisis documental, el estudio se realizó a dos criadores. Los costes ocasionados durante la producción no son controlados por lo cual encontró baja rentabilidad. Sugiere tomar en cuenta los costos por procesos para lograr conocer el costo total de producción.

Puma (2021), Su trabajo se desarrolló durante una campaña de producción, que tenía un objetivo general: comprobar y valorar el nivel de producción y su impacto en la rentabilidad en el cultivo de truchas en Chucuito, 2019-2020. En lo que respecta a la rentabilidad, lograron resultados positivos, la cantidad producida es mayor del punto equilibrio que le permite lograr una productividad satisfactoria.

Venegas (2021), en su estudio, aplicó un sistema de costos por procesos para averiguar la rentabilidad en el cultivo de trucha en Pomata. Lo realizó a cinco criadores. Durante el estudio, vio que los criadores no hicieron un control de costos adecuado, solo tomaron anotes e ignoraron los costos indirectos asociados. El resultado es diferente para cada criador; dado que no tienen los mismos costos de producción, el volumen de siembra de cada criador es diferente, el mercado y el precio es diferente.

Yancachajlla (2017), en su estudio, estaba destinado a determinar el costo de producción, lo que influye en la rentabilidad en la crianza de truchas en jaulas en el distrito de Conima de 2014 a 2015; Utilizó el método: descriptivo, analítico y deductivo. El estudio lo realizó a cuatro criadores de trucha. Lo criadores de



trucha no registraban los costos por procesos ni otro sistema por el cual no tenían un precio unitario calculo tampoco un margen de utilidad.

## **2.2. Bases teoricas**

### **2.2.1. Contabilidad de costos**

Contabilidad de costos es una parte especial de la contabilidad. Registra el dinero relacionado con bienes y servicios, como productos o colecciones completas. No se aplica solo a industrias o empresas que fabrican productos. También ayuda a supervisar los cambios en el almacenamiento y a verificar que todos los productos estén disponibles, realizar inventarios, registrar la producción, orientar las estrategias de estimación, preparar planes financieros, etc. (Lujan, 2009).

La contabilidad de costos mide, investiga e informa los datos monetarios y no monetarios relacionados por costes de adquisición o la utilización de activos dentro de una organización. (Charles, 2012).

Los registros de costos son un sistema de datos utilizado para decidir y reconocer, describir, medir, informar y dividir y dividirse en componentes de costo inmediatos y redirigidos relacionados con la producción y publicidad de mano de obra y productos. Todo lo relacionado con el costo de producción, distribución y soporte. (Bravo, 2023.)

### **2.2.2. Importancia de la contabilidad de costo**

La contabilidad de costes asume un papel trascendental en el detalle de informes financieros, envista que los costes de las administraciones son vitales para decidir la remuneración de cualquier organización, por ejemplo, un marco



de costos es muy útil. Permite establecer resúmenes financieros y esbozar estimaciones de costos. (Cuevas, 2010)

Planificar la actividad de forma eficaz y con antelación.

Obtener una explotación o actividad eficaz.

Cumplir el objetivo dispuesto en el doble reparo.

Seguir desarrollando ciclos, estrategias y sistemas de fabricación.

Mejorar los activos y las fuentes de información.

Evaluar la ejecución del personal. (A. Hoyos, 2017)

### **2.2.3. Objetivos de la contabilidad de costos**

El registro de costos es herramientas e información, así como el control de mayor importancia. Organización productiva de la empresa ideal. Descubra el uso de materiales, uso del trabajo. Esto le permite identificar cuantitativamente derivados desconocidos, materiales adicionales, apoyo y costos de energía grupal.

Permite la estimación de la tasa y el examen que varía del costo unitario, componentes vitales del coste de producción.

Permite cortejar los costes de producción reales con los costos de producción presupuestales (Tapia, 2019).

Proporciona datos adecuados a tiempo disponible de la empresa para una mejora de desarrollo de toma de decisiones,

Genera información para una ayuda de preparación evalúa y controla sus actividades de la empresa.



Determinar los costos por unidad para enfoques dinámicos y para fines de evaluación de los inventarios de creación en proceso de mercancía terminada.

Producir datos para decidir beneficios dando el costo de los productos vendidos (Reveles, 2004).

#### **2.2.4. Costo**

El costo es un valor de sacrificio cuando recibes bienes o servicios y conoces su valor monetario, normalmente los pagas en el momento. Usas tu propio dinero, que es un activo, o pides prestado, lo que crea una deuda o un pasivo (Flores, 2006).

Cuando renunciamos a algo para obtener bienes y servicios, es como hacer un intercambio. Esperamos que lo que obtenemos nos ayude en el futuro o tenga algo útil que ofrecer.

Los costos reflejan tarifas claras, claras y directas al comprar la producción de bienes u ofrecer un servicio en el que la unidad financiera alcanzará sus ingresos, (Hoyos, 2017).

#### **2.2.5. Costo de producción**

Este modelo establece que el beneficio se fija por la distinción por donde el comprador reconoce por la compra del fruto o prestación de servicio por el costo de producción, almacenar y vender, circunscribiendo el ahorro que realiza para ayudar al capital por ejemplo en la pesca artesanal los costos son bajos, los costos fijos son igualmente disminuidos debido a un menor capital aportado y los costos variables disminuyen debido a una variación adecuado. (Stevenson, 1982)



## 2.2.5.1. Elementos de costo de producción

Son aquellos partes que resultan ser vitales e importantes para la producción de un producto o servicio prestado, en que cada una asume un papel de vital importancia en la etapa productiva.

### a. Materia prima

La materia prima es un contenido natural de cualquier componente que modifica e integra en un resultado final. Componente real que se integra en un ciclo mediante un cambio del producto.

De lo contrario, los bienes se llaman todo el bien que se transforma en el proceso de producción hasta que se vuelve bueno para el consumo.

Este elemento consiste en los ingredientes más importantes que se invierten directa o indirectamente en procesos de transformación, como los peces con propiedades esenciales de esta actividad, (Bravo 2013).

**Materiales directos-** Es aquel ingrediente que al medir se reconoce en su elaboración de un producto, como ejemplo, en el negocio de la pesca son los peces.

**Materiales indirectos-** Es aquel que no se puede reconocer o medir en la elaboración del producto por ejemplo en la industria pesquera los costos de transporte, el petróleo, aceite, filtros, etcétera

### b. Mano de obra

Es un trabajo en comparación con los esfuerzos físicos o mentales utilizados para desarrollar un producto que proporcione el uso de



recursos humanos para los mismos que los representantes que actúan sobre el costo de trabajar con el producto.

El "trabajo" está relacionado con el salario obtenido por el componente humano como una consideración de los servicios que la empresa proporciona para transformar sustancias naturales en el producto terminado. Estos son el costo de la compensación para la resolución de bien o servicio, (Bravo, 2013).

**Mano de obra directa** – Esto está directamente relacionado con la actividad, el salario que se les da a los trabajadores que fabrican los productos. Por ejemplo, el pago salarial para los empleados está directamente relacionado con la actividad.

**Mano de obra indirecta**- Esto está indirectamente relacionado con la actividad, compensación o remuneración pagada a los empleados que no están directamente involucrados en la producción del producto, como personal de mantenimiento, personal de seguridad, director de fábrica, etc. en pago, etc. (Bravo, 2013).

### c. Costos indirectos de fabricación

Estos son los costos asociados con el desarrollo de la mano de obra y los productos que no se han identificado completamente en el desarrollo de un producto que incluye conceptos como materiales indirectos, trabajos indirectos, servicios públicos, alquiler, devaluación de equipos de plantas, etc.



## **2.2.6. Sistemas del costo**

El sistema del costo es un vinculado de técnicas y sistemas serios, técnico y administrativo, que efectúan las instituciones privadas para tener un control de los costes de una empresa, por ejemplo, en cada región o división de productos.

Determina y mide las calidades financieras que son causados en la elaboración de los productos en una sustancia monetaria en donde la corriente de información incorpora las empresas que se realiza en la prestación de un servicio o cambio de componentes de materia prima en productos finales. (García, 2010)

Su objetivo es determinar los costos de los artículos o administraciones con mayor precisión.

El sistema de costos se caracteriza por ser un registro preciso de intercambios monetarios expresadas con variables, circulación y organización con un método adecuada para decidir el coste en una determinada capacidad. (Lazo ,2013)

### **2.2.6.1. Tipo de sistema de costo**

Los diferentes tipos de sistemas de costos se basan en su método de producción. Son los siguientes:

#### **a. Sistemas de costos por órdenes de producción**

Un sistema utilizado para instituciones privadas que producen bienes o servicios al cobrar costos para recaudar costos para cada pedido, o la mitad que se puede identificar claramente a través de la producción, reparación, reparación y materia prima aplicable de



la empresa relacionada con la mano de obra directa, los centros productivos, (Bravo2013).

Se utilizan en organizaciones industriales para una gestión consistente, son gastos típicos para cada unidad de producción real, que es parte de todo lo que trata los costos de producción. Los costos de ciclismo son suficientes si las cosas homogéneas se envían en grandes cantidades, como equipos de procesamiento de aceite, sistema de procesamiento de azúcar o línea de producción de acero, (Pastrana, 2012)

## **b. Sistema de costos por procesos**

Este es un sistema que registra los gastos de un departamento en particular en su área. Es como un registro de costos para los gastos realizados, y su supervisión debe informarse a la gestión de los costos, que a veces establece un informe de costos de producción, este mensaje estipula que los ejercicios de costos y costos se registran en cada oficina o pagos mes tras semana, etc. (Bravo 2013).

Este es un vínculo de principios y/o instrucciones para registrar los costos reconocidos con pedidos de producción especiales, esto ayuda a calcular el precio de cada artículo fabricado. También puedes establecer diferentes niveles de precios según el volumen de producción de una empresa, especialmente para las que fabrican productos por encargo. Por ejemplo, muebles, ropa, zapatos, etc. Como propiedades, puede identificar la parte del



proceso productivo que se desarrolla en cualquier momento,  
(Pastrana, 2012).

## **2.2.7. Toma de decisiones**

### **2.2.7.1. Toma de decisiones operativas**

Cuando se toma decisiones operativas es un proceso en el cual los gerentes y otros líderes dentro de una organización eligen entre diferentes opciones para solucionar. Un problema o aprovechar una oportunidad en el ámbito de las tareas y operaciones diarias.

Estas decisiones se toman a nivel táctico y se centran en temas específicos y cortos que afectan la función diaria de la empresa. Algunos aspectos tomados en cuenta en la toma de decisiones de acción, entre otras cosas, la distribución de recursos, la administración del personal, la planificación de la producción, la logística, la gestión de acciones.

Para tomar decisiones operativas efectivas, es importante seguir un proceso sistemático. Esto implica identificar el problema u oportunidad, recopilar datos relevantes, evaluar las diferentes opciones, considerar los costos y beneficios de cada una, tomar una decisión informada y situar en destreza un método de trabajo.

Cuando gerencia pueda tomar mejores decisiones operativas previamente debe evaluar la situación económica de los periodos anteriores por conseguir resultados esperados positivos (Garces, 2023)

Además, la toma de decisiones operativas debe ser rápida y eficiente, ya que estos problemas y oportunidades suelen requerir una solución inmediata.



Arreglos dinámicos funcionales con la elección de opciones y arreglos dentro del alcance de las tareas cotidianas de la organización que son importantes para hacer ejercicios funcionales con éxito y productividad (Guevara, 2023).

Las elecciones funcionales son aquellas que se hacen para responder a las circunstancias rutinarias (Hernández, 2006).

Para tomar decisiones efectivas, es necesario identificar el problema u oportunidad, recolectar datos relevantes, evaluar opciones, tomar una decisión informada y ponerla en práctica de manera eficiente.

### **2.2.7.1. Actividades operativas en la crianza de trucha**

#### **a) Siembra de alevines**

La empresa proveedora de semillas es la encargada del transporte de alevinos desde la ecloserie, hasta el centro de producción, para lo cual, al momento de la llegada al centro producción, se realiza la verificación de las condiciones en que se han realizado el transporte, tales como: parámetros fisicoquímicos (temperatura y oxígeno disuelto) y parámetros biológicos (peso y talla).

La siembra se realiza, previa aclimatación para reducir el estrés de los alevinos, evitando realizar actividades de manipuleo como selección o inventario durante la actividad, estos trabajos deberán realizarse después de haber transcurrido cinco días desde la siembra.

#### **b) Selección y movimiento de truchas**

La selección y el movimiento de peces se realiza en el proceso de cultivo (Alevinos a juveniles) de acuerdo a controles biométricos y evaluaciones del coeficiente de variación. (APTRUC, 2021)



## **c) Alimentación de peces**

La alimentación de truchas en jaulas flotantes se utiliza exclusivamente alimento balanceado, debidamente registrados ante la autoridad sanitaria, provenientes de plantas habilitadas sanitariamente.

La alimentación se realiza de forma manual el cual consiste en suministrar el alimento de forma manual para distribuir los pellets en el área de la unidad de cultivo. La tasa de alimentación se determina basada en la biomasa estimada de la jaula, peso unitario, temperatura y la tabla de alimentación. (APTRUC, 2021)

## **d) Control de parámetros físicos, químicos del agua**

Medir los parámetros fisicoquímicos del agua del centro de cultivo. La temperatura del agua es fundamental ya que regula el crecimiento de la trucha, a bajas temperaturas los peces crecen lentamente y a temperaturas altas los peces desarrollan más rápido. El oxígeno disuelto del agua de cultivo es un parámetro muy importante. Las truchas, por ejemplo, lo necesitan en abundancia, si no hay una buena cantidad de oxígeno disuelto en el agua, las truchas suelen sufrir enfermedad o morir (FAO, 2014)

## **e) Control sanitario de la especie**

En la actividad de la truchicultura existen enfermedades de origen bacteriano, fúngico, parasitario, vírico y por alimentos.

Antes de la alimentación, se verifica de manera diaria cada jaula para detectar alguna anomalía de algún pez, las cuales pueden ser: nado



errático, aislamiento del cardumen, machas anormales en la piel entre otros.

En caso de encontrarse alguno de estas características se procede a extraer de la jaula utilizando un chinguillo, los peces son evaluados y serán sometidos a baños de sal. (APTRUC, 2021)

## **f) Cosecha de peces**

Para la cosecha de peces se debe tener en cuenta los siguientes ítems.

- Se ayuna durante 48 a 72 horas antes que se realice la cosecha con el objetivo de prolongar la vida útil del producto trucha posterior a su cosecha.
- Utilizando un chinguillo se extraer los peces que tengan las condiciones de ser comercializados (condiciones que exige el mercado).
- Tener cuidado que en el proceso de cosecha los peces no sufran golpes ni daños, para evitar el deterioro de su carne.
- Los peces se estiban en bandejas de tal manera que no se aplasten entre ellos y se cubren para evitar el contacto directo con el sol.

## **g) Capacitación del personal**

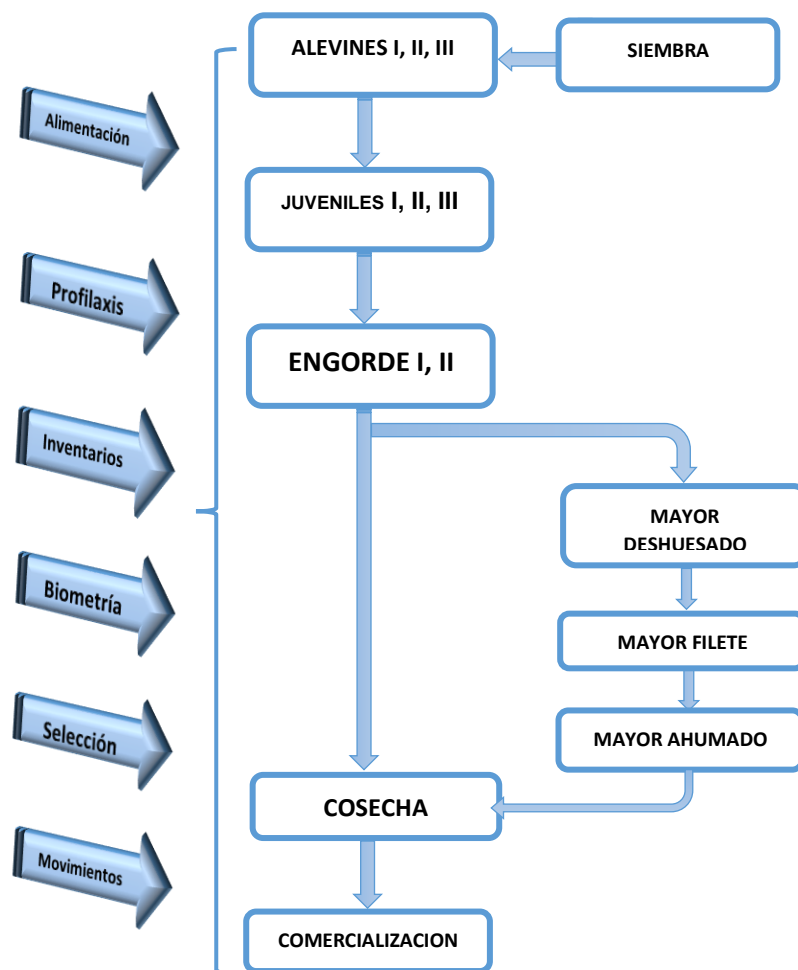
La educación laboral es una actividad de capacitación que la empresa realiza con el objetivo de expandir el conocimiento, las habilidades, las habilidades y el comportamiento de sus empleados. Lo mismo que tener 3 propiedades:

- Descubrir qué necesita el equipo y qué pretende lograr la empresa.

- Determinación de los objetivos y herramientas de medición.
- Promoción de la gestión y trabajo en equipo.

**Figura 1**

*Flujograma del cultivo de truchas arco iris (*Oncorhynchus mykiss*)*



Nota. APTRUC, 2021.

Tabla 2

Clasificación de peces según etapa de producción.

E tapa de Producción	Peso unitario (g)	Nº de unidades / Kg.	Longitud (cm)	Formato de Alimento
Alevines 1	1.42 - 4.50	704.2 – 222.2	4.8 - 7.0	Pre inicio e inicio 1.
Alevines 2	4.50 - 12.50	222.2 – 80.0	7.0 - 9.8	Inicio 1 y 2.
Alevines 3	12.50 - 22.20	80.0 – 45.0	9.8 - 11.8	Inicio 2 y Crecimiento 1.
Juveniles 1	22.20 - 40.00	45.0 - 25.0	11.8 - 14.3	Crecimiento 1
Juveniles 2	40.00 - 66.60	25.0 - 15.0	14.3 - 16.9	Crecimiento 1 y 2
Juveniles 3	66.60 - 100.00	15 - 10.0	16.9 - 19.3	Crecimiento 2, Engorde
Engorde 1	100.00 - 167.00	10.0 - 6.0	19.3 - 22.9	Engorde
Engorde 2	167.00 - 333.00	6.0 - 3.0	22.9 - 28.7	Engorde, Acabado pig.
Mayor Deshuesado	333.00 - 417.00	3.0 - 2.4	28.7 - 30.9	Acabado pig
Mayor Filete	417.00 - 1000.0	2.4 - 1.0	30.9 - 41.1	Acabado pig.
Mayor Ahumado	> 1000.00	> 1.0	> 41.1	Acabado pig.

Nota. APTRUC, 2021.

### 2.3. Definición de términos

**Contabilidad de costos:** Es parte de las cuentas que integran y registran las unidades organizacionales, la administración y los costos comerciales para medir, controlar y descifrar cada uno de los resultados de cada uno

La contabilidad integra y registra los gastos de una entidad, la administración y las operaciones de la empresa. Su objetivo es medir, verificar y explicar los resultados de cada uno, así como calcular su valor, controlarse y descifrarse obteniendo costos unitarios y totales.

**Costeo por operaciones:** es un marco de recogida de costes de solicitudes de trabajo, en el que los costos se recogen por puestos de trabajo.

**Costo Directo:** todos los costes de creación que son directamente reconocibles al final.



**Costos indirectos de fabricación variables:** se mueven dependiendo del rendimiento de la unidad, pero permanecen sin cambios. Unidad. Cuanto mayor sea el número de dispositivos suministrados, mayor será el factor de producción total por encima de los costos.

**Costos variables:** Estos costos generalmente difieren directamente de los cambios en el volumen y sus costos unitarios permanecen sin cambios en el rango. Cuanto mayor sea el número de ofertas o servicios, mayores serán los gastos variables.

**Costo de producción:** Importe del costo directo de las sustancias no refinada, más además del trabajo de coordinación y los costos de montaje en circuito.

**Costo de mano de Obra:** Coste pagado en la utilización de mano de obra calificada.

**Costo de Producción y Ventas:** Incorpora los costos de cambio causados por una empresa, por ejemplo, los costos de trabajos directos e transversales de elaboración, y las permutaciones en los inventarios de trabajo en curso y en los inventarios de mercadería terminada.

**Devoluciones de venta:** Se dan cuando el cliente opta, por razones desconocidas por desprenderse de parte de los productos que fueron vendidos, para esta situación dichas devoluciones deben ser supervisadas en un registro diferente y no se cargan directamente a la cuenta de retribuciones de operaciones o de trabajo por lo general.



**Elementos del costo:** S aquellos elementos asociados al desarrollo de las cosas son sustancias naturales inmediatas, trabajo directo y costo directo en la producción de bienes.

**Gastos indirectos de fabricación:** reflejan pagos, buques efectivos o la distribución de activos que no están directamente relacionados con el nivel de ingresos operativos centrales de la empresa, independientemente de dichos ingresos, para mantener los negocios.

**Gasto de venta:** Son concernientes con aquellos pagos que deben ser importantes que se completen los ejercicios de los tratos.

**Ingresos:** Aumento de los recursos monetarios mientras el tiempo asentable como ingresos o aumento de activo, o disminuciones de los neutrales que dan lugar a aumentos del capital distintos de lo relacionado con sus responsabilidades de las personas que están vinculadas a un costo.

**Ingresos operacionales:** Es un ingreso generado por venta de un bien, o donde se presta servicio con una actividad principal en una entidad privada.

**Mano de obra:** referido al trabajo físico o intelectual invertido para obtener un producto, comercializar y proporcionar servicios.

**Mano de obra directa:** Cualquier trabajo asociado con el artículo final que pueda conectarse rápidamente y asumir que se producen altos costos de materiales.



**Mano de obra indirecta:** referido a los trabajadores que tienen participación indirecta en la producción del bien o servicio sin embargo son esenciales.

**Sistemas de costos:** metodología contable maneja en decidir el coste unitario de creación y control de las tareas realizadas por las organizaciones modernas (costes por órdenes de creación, costes por procesos, costes por ejercicios),

**Sistema de costos por órdenes de producción:** Marco utilizado en la industria donde se infiere a la creación sobre la base de que pueden comenzar y terminar en cualquier momento durante el marco de tiempo de gastos, diferente al hecho de que pueden entregar unas pocas cosas comparativas para los que se requiere la creación separada a los órdenes de trabajo, explícito para cada grupo.

**Sistema de costos por procesos:** Marco utilizados en organizaciones modernas que son consistentes, complejas o en una serie de producción extrema o permanente de patrones homogéneos o comparativos utilizando fases o procesos de creación (materiales, plástico, acero, petróleo, vidrio, industria minera, empresas donde se cobran costos en cada bicicleta o costo. Dentro del trabajo de costos.

Decir el coste unitario en cada ciclo y el costo unitario del artículo terminado.



## CAPITULO III

### METODOLOGÍA

#### 3.1. Métodos de investigación

Deductivo

#### 3.2. Ámbito de investigación

Está conformado por las entidades privadas y productores de crianza de trucha en el distrito de Pomata.

#### 3.3. Población y muestra

##### 3.3.1. Población

Constituida por 29 empresas de crianza de trucha con concesión vigente en la categoría: acuicultura de micro y pequeña empresa (AMYPE) de la zona Pomata, Distrito Pomata, Provincia Chucuito y departamento Puno.  
(<http://catastroacuicola.produce.gob.pe/>)

##### 3.3.2. Muestra

Se calculó el tamaño de muestra utilizando lo siguiente:

$$n = \frac{z^2 \cdot p \cdot q \cdot N}{Ne^2 + Z^2 (p \cdot q)}$$

Z=nivel de confianza  
N=Población  
p=Probabilidad a favor  
q=Probabilidad en contra  
E=error  
n=tamaño de muestra  
Obteniendo  $n=21$

La muestra está conformada por 21 empresas de crianza de trucha.

### 3.4. Técnicas e instrumentos de recogida de información

La técnica utilizada para la recolección de los datos es a través de una encuesta, el cual se realizó a los trabajadores de trucha del distrito de Pomata.

El instrumento de aplicación utilizado en la presente investigación es un cuestionario de preguntas cerradas.

### 3.5. Recogida de Datos

Al recolectar los datos se utilizó el instrumento de aplicación, cuestionario.

Se ha seguido los siguientes pasos.

- Formulación del instrumento.
- Validación del instrumento.
- Aplicación del instrumento en campo.
- Procesamiento de datos en gabinete.

### Figura 2

*Flujograma del procedimiento.*



## CAPITULO IV

### ANALISIS DE RESULTADOS Y DISCUSION

#### 4.1. Análisis e interpretación de resultados

##### ASPECTOS GENERALES

Tabla 3

*Empresas o productores dedicados a la crianza de truchas del Distrito de Pomata, 2023*

N°	Nombre de la empresa o Productor
1	ENRIQUE MARCA RAMIREZ
2	ROSENDO PEREZ VARGAS
3	MARIA VARGAS CHOQUE
4	SALVADOR TEOFILO QUISPE MAMANI
5	BASILIO ROQUE CHOQUECOTA
6	ROSA MARYLIA CHACHAQUE JIMENEZ
7	CARLOS ALBERTO CONDORI LARICANO
8	PETER CHARA GALINDO
9	PERUVIAN CORPORATION AQUA ALEVINES SOCIEDAD ANONIMA CERRADA
10	EMPRESA PESQUERA CASABLANCA EMPRESA INDIVIDUAL DE RESPONSABILIDAD LIMITADA
11	PESQUERA AGUA BONITA SOCIEDAD COMERCIAL DE RESPONSABILIDAD LIMITADA
12	D'FISHOCK PERU EMPRESA INDIVIDUAL DE RESPONSABILIDAD LIMITADA
13	QUALITY TROUT PRODUCER E.I.R.L.
14	AMERICAN TROUT - FARO S.R.L.
15	EMPRESA TITIKAKA TROUT PERU SOCIEDAD COMERCIAL DE RESPONSABILIDAD LIMITADA
16	AQUAGRI TITIKAKA S.R.L.
17	MIMARY S.R.L.
18	PERUVIAN GOLDEN LAKE SOCIEDAD ANONIMA CERRADA
19	PREMIUM TROUT E.I.R.L.
20	EMPRESA PESQUERA EL ROY SOCIEDAD COMERCIAL DE RESPONSABILIDAD LIMITADA
21	CANAAN TROUT EMPRESA INDIVIDUAL DE RESPONSABILIDAD LIMITADA

Nota. Cuestionario – SPSS V.26

**Tabla 4**

*Tiempo de operación de las empresas o productores de la crianza de trucha del distrito de Pomata, 2023*

		Tiempo de operación			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Menos de 1 año	2	9,5	9,5	9,5
	1-3 años	1	4,8	4,8	14,3
	3-5 años	1	4,8	4,8	19,0
	Más de 5 años	17	81,0	81,0	100,0
	Total	21	100,0	100,0	

*Nota.* Cuestionario – SPSS V.26

La tabla 4 presenta el resultado de la encuesta realizada a las entidades privadas y productores de trucha en el distrito de Pomata, enfocándose en su tiempo de operación en el sector. Los datos muestran que la gran mayoría (81.0%) ha operado por más de 5 años, lo que indica que el negocio de la trucha en esta región está dominado por empresas con experiencia consolidada. Esto sugiere una estabilidad en el mercado, con actores que han logrado mantenerse en el tiempo.

En contraste, un 19.0% tiene menos de 5 años en la actividad: un 9.5% con menos de 1 año, un 4.8% con 1-3 años y otro 4.8% con 3-5 años. Esto refleja que hay algunas iniciativas recientes, aunque en menor proporción. La estabilidad de la mayoría podría estar relacionada con un mayor conocimiento del negocio, acceso a recursos y optimización en los procesos de producción, lo que podría impactar positivamente en la toma de decisiones operativas y financieras en estas empresas.

**Tabla 5**

*Producción promedio por campaña de producción de trucha, en las empresas y productores del distrito de Pomata, 2023*

<b>¿Cuál es su producción promedio por campaña de producción de trucha?</b>					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Menos de 5 Tn	6	28,6	28,6	28,6
	Entre 5 Tn y 15 Tn	15	71,4	71,4	100,0
	Total	21	100,0	100,0	

*Nota.* Cuestionario – SPSS V.26

La tabla 05 revela los niveles de producción promedio por campaña de los empresarios y productores de trucha en el distrito de Pomata. Los datos muestran que una mayoría significativa (71.4%) produce entre 5 y 15 toneladas (Tn) por campaña, lo que sugiere que la mayor parte de los productores se encuentran en un nivel intermedio de capacidad productiva. Esto podría indicar que cuentan con una estructura establecida y una inversión suficiente para operar a mayor escala, logrando un volumen considerable en cada campaña. Por otro lado, un 28,6% de los encuestados tiene una producción menor a 5 toneladas por campaña. Esto sugiere que hay un grupo de productores de menor escala, que podrían estar en fases de inicio o que operan con recursos limitados. En general, el predominio de productores en el rango de 5 a 15 toneladas indica que la región tiene un nivel productivo sólido, con potencial para incrementar la escala, siempre y cuando se gestionen eficientemente los costos de producción y se optimicen las decisiones operativas basadas en información financiera confiable. Esto es crucial para la sostenibilidad y competitividad de la industria truchícola en Pomata.

**Tabla 6**

*Principales Mercados de Comercialización de la Producción de Trucha en el Distrito de Pomata, 2023*

<b>¿Dónde comercializa principalmente su producción de trucha?</b>					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Local (Pomata y alrededores)	6	28,6	28,6	28,6
	Regional (Puno y Juliaca)	12	57,1	57,1	85,7
	Nacional (Otras regiones del Perú)	1	4,8	4,8	90,5
	Internacional	2	9,5	9,5	100,0
	Total	21	100,0	100,0	

*Nota.* Cuestionario – SPSS V.26

La tabla 6 revela los canales de comercialización utilizados por las empresas y productores de trucha en el distrito de Pomata. Los resultados indican que la mayoría (57,1%) distribuye su producción a nivel regional, principalmente en ciudades como Puno y Juliaca. Esto sugiere que la mayor parte de los productores se enfoca en mercados cercanos, probablemente debido a menores costos de transporte y una mayor demanda en estos centros urbanos.

Un 28.6% de los encuestados comercializa localmente dentro de Pomata y sus alrededores, lo que podría estar relacionado con menores volúmenes de producción y un enfoque en satisfacer la demanda de proximidad.

Solo un pequeño porcentaje expande sus ventas más allá de la región: el 4.8% llega a otras regiones del Perú y un 9.5% exporta internacionalmente. Esta baja presencia en mercados nacionales e internacionales puede indicar



limitaciones en capacidad de producción, acceso a canales de distribución más amplios o cumplimiento de normativas para exportación.

En general, los resultados sugieren que, si bien hay un enfoque sólido en mercados regionales, existe un potencial no explotado para ampliar la comercialización a nivel nacional e internacional, lo que podría incrementar la rentabilidad si se superan barreras logísticas y de costos.

**Tabla 7**

*Nivel Educativo de los Gerentes o Encargados de las Empresas o Productores de Trucha en el Distrito de Pomata, 2023*

<b>¿Cuál es el nivel educativo más alto alcanzado del encuestado o gerente de la empresa?</b>					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Secundaria completa	6	28,6	28,6	28,6
	Educación técnica	4	19,0	19,0	47,6
	Educación superior	11	52,4	52,4	100,0
	Total	21	100,0	100,0	

*Nota.* Cuestionario – SPSS V.26

La tabla 7 muestra el nivel educativo más alto alcanzado por los encuestados, que representan a los gerentes o responsables de las empresas y productores de trucha en el distrito de Pomata. Los resultados indican que la mayoría (52.4%) ha completado estudios de educación superior, lo que sugiere un buen nivel de preparación académica en más de la mitad de los encuestados. Esta cualificación podría estar relacionada con un mejor manejo administrativo, financiero y operativo en las empresas.

Por otro lado, un 19.0% ha alcanzado educación técnica, lo que refleja un enfoque en habilidades prácticas y aplicables al negocio de la acuicultura. Este



grupo probablemente se centra en optimizar procesos de producción y operación en las piscigranjas.

El 28.6% restante solo tiene educación secundaria completa, lo que podría representar una barrera en términos de acceso a conocimientos avanzados de gestión empresarial, innovación y uso de tecnología.

En conjunto, estos resultados sugieren que, si bien existe un nivel considerable de formación académica, el segmento con educación secundaria podría beneficiar de capacitaciones adicionales. Esto podría ayudar a mejorar las prácticas de gestión y ampliar la competitividad del sector truchícola en la región.

**Tabla 8**

*Capacitación en Contabilidad de Costos en los empresarios y productores de Trucha en el distrito de Pomata, 2023*

		<b>¿Ha recibido alguna capacitación sobre la contabilidad de costos?</b>			
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Si	15	71,4	71,4	71,4
	No	6	28,6	28,6	100,0
Total		21	100,0	100,0	

*Nota.:* Cuestionario – SPSS V.26

En la tabla 8 muestra los resultados, el 71.4% de los encuestados (15 de 21) ha recibido capacitación en contabilidad de costos, lo que indica un interés significativo por parte de la mayoría en mejorar su conocimiento en esta área crítica para la gestión eficiente de sus empresas. Esta preparación puede ser clave para optimizar sus procesos productivos, reducir costos y mejorar la rentabilidad, aspectos esenciales en la competitiva industria de la acuicultura.

Sin embargo, un 28.6% de los encuestados (6 de 21) no ha recibido ningún tipo de capacitación en esta materia, lo que podría limitar su capacidad para tomar decisiones financieras informadas y gestionar de manera eficiente los recursos en sus operaciones. Esta falta de formación representa una oportunidad para programas de capacitación que puedan mejorar la eficiencia y sostenibilidad de sus negocios.

En general, estos resultados sugieren que, aunque hay un esfuerzo notable por parte de la mayoría de los productores en adquirir conocimientos en contabilidad de costos, todavía existe un grupo significativo que podría beneficiarse de un mayor apoyo en esta área para maximizar su desempeño financiero.

### Tabla 9

*Uso de Software o Herramientas Tecnológicas para la Gestión de Costos en Empresas y productores de Trucha del distrito de Pomata, 2023*

<b>¿Utiliza algún software o herramienta tecnológica para registrar y gestionar sus costos de producción?</b>					
		Frecuencia	Porcentaje	Porcentaje válido	Porcentaje acumulado
Válido	Si	10	47,6	47,6	47,6
	No	11	52,4	52,4	100,0
	Total	21	100,0	100,0	

*Nota.* Cuestionario – SPSS V.26

En la Tabla 9, los datos señalan que ni siquiera la mitad –solo el 47,6%– de los encuestados, (10 de 21) utilizan algún software o herramienta tecnológica para registrar y gestionar sus costos de producción. Esto indica que, aunque un número significativo de productores ha adoptado la tecnología para mejorar la



precisión y eficiencia en su contabilidad de costos, la mayoría aún no ha dado este paso.

Por otro lado, un 52,4% de los encuestados (11 de 21) no utilizan ninguna herramienta tecnológica para esta función. Esta falta de adopción podría deberse a la falta de conocimiento, capacitación o recursos económicos para implementar dichos sistemas. La ausencia de herramientas tecnológicas puede llevar a un registro manual menos preciso.

Estos resultados sugieren una oportunidad importante para promover la capacitación y la adopción de tecnologías en la gestión de costos entre los productores de trucha en Pomata. La implementación de software especializado podría mejorar la rentabilidad y eficiencia en sus operaciones, especialmente en un sector donde el control de costos es fundamental para la competitividad.

### COSTO DE PRODUCCIÓN

**Tabla 10**

*Preguntas relacionadas al costo de producción en los costos directos, a los empresarios y productores de trucha, en el distrito de Pomata, 2023*

	¿Tiene conocimiento sobre los costos incurridos en la compra de alevines por lote de producción?	¿Conoce los costos en la compra de alimentos para truchas por lote de producción?	¿Está informado sobre los costos relacionados con la compra de medicamentos para el control de enfermedades?
Muy en desacuerdo	0,0%	0,0%	19,0%
En desacuerdo	14,3%	0,0%	9,5%



Ni de acuerdo ni en desacuerdo	14,3%	9,5%	23,8%
De acuerdo	38,1%	52,4%	28,6%
Muy de acuerdo	33,3%	38,1%	19,0%

Nota.: Cuestionario – SPSS V.26

La tabla 10 muestra cómo los productores de trucha en el distrito de Pomata perciben su conocimiento sobre los costos en tres áreas clave: alevines, alimentos y medicamentos.

### **Conocimiento sobre los costos de alevines:**

El 71.4% de los encuestados (38.1% de acuerdo y 33.3% muy de acuerdo) afirma tener un buen conocimiento de los costos incurridos en la compra de alevines por lote de producción.

Un 28.6% muestra cierto grado de incertidumbre (14.3% en desacuerdo y 14.3% neutrales), lo que sugiere que una parte de los productores podría beneficiarse de mayor capacitación en este aspecto.

### **Conocimiento sobre los costos de alimentos para truchas:**

Aquí, el nivel de conocimiento es aún mayor: 90.5% de los encuestados (52.4% de acuerdo y 38.1% muy de acuerdo) está bien informado sobre los costos en la compra de alimentos, que representan un componente crucial en la crianza de trucha.

Solo un 9.5% se muestra neutral, sin que nadie haya respondido en desacuerdo o muy en desacuerdo, lo que indica que este es un ámbito en el que los productores están relativamente bien informados.

### **Conocimiento sobre los costos de medicamentos:**

Este es el rubro en el que se observan mayores lagunas de conocimiento. Un 28.5% de los encuestados (19.0% muy en desacuerdo y 9.5% en

desacuerdo) manifiesta no estar informados sobre los costos relacionados con la compra de medicamentos.

Solo el 47.6% (28.6% de acuerdo y 19.0% muy de acuerdo) considera estar bien informado, mientras que un 23.8% se mantiene neutral. Esto refleja una brecha importante en el conocimiento, lo que podría tener implicaciones en la salud y rentabilidad de sus operaciones.

En suma: Los resultados sugieren que, aunque los productores están bien informados sobre los costos de alevines y alimentos, existe una importante falta de conocimiento en la gestión de costos de medicamentos para el control de enfermedades. Esto podría estar afectando tanto la eficiencia como la sostenibilidad de sus operaciones, ya que un manejo ineficiente de los costos de sanidad podría aumentar la mortalidad y reducir la productividad de los lotes. Por lo tanto, es recomendable desarrollar programas de capacitación focalizados en la gestión de costos médicos para mejorar la competitividad y sostenibilidad del sector.

### Tabla 11

*Conocimiento sobre Costos de Mano de Obra y Mantenimiento en la Producción de Trucha en los empresarios y productores de trucha, en el distrito de Pomata, 2023*

	¿Conoce los costos relacionados con el salario de la mano de obra directa?	¿Está al tanto de los costos de mantenimiento de jaulas de cultivo?
Muy en desacuerdo	0,0%	0,0%
En desacuerdo	4,8%	14,3%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	9,5%	14,3%
De acuerdo	57,1%	52,4%
Muy de acuerdo	28,6%	19,0%

Nota. Cuestionario – SPSS V.26



La tabla 11 refleja las percepciones de los productores en el distrito de Pomata sobre su conocimiento de los costos asociados al salario de la mano de obra directa y el mantenimiento de las jaulas de cultivo. A continuación, se presenta un análisis detallado:

### **Conocimiento sobre los costos de la mano de obra directa:**

El 85.7% de los encuestados (57.1% de acuerdo y 28.6% muy de acuerdo) reporta tener un buen conocimiento de los costos relacionados con el salario de la mano de obra directa, lo que indica que esta área está bastante clara para la mayoría de los productores.

Un 9.5% permanece neutral y solo un 4.8% está en desacuerdo, lo que sugiere que, aunque en menor proporción, algunos empresarios podrían no estar completamente informados sobre estos costos.

### **Conocimiento sobre los costos de mantenimiento de las jaulas de cultivo:**

El nivel de conocimiento en este rubro es algo más bajo en comparación con la mano de obra, aunque sigue siendo alto, con un 71.4% de los encuestados (52.4% de acuerdo y 19.0% muy de acuerdo) que afirman estar al tanto de estos costos.

Sin embargo, un 28.6% de los encuestados (14.3% neutrales y 14.3% en desacuerdo) muestra un nivel de incertidumbre o desconocimiento, lo que podría indicar una falta de seguimiento o control de estos costos, que son cruciales para mantener la eficiencia operativa.

Los criadores de truchas de Pomata conocen bien los costos de personal. Sin embargo, no son tan buenos administrando los gastos del cuidado de las jaulas. Estas deben mantenerse en perfectas condiciones para que las truchas

se mantengan sanas y crezcan óptimamente, sería beneficioso para estos productores recibir capacitaciones específicas en este ámbito. Una mejor comprensión y control de estos costos pueden aumentar la eficiencia y rentabilidad de las negociaciones.

## Tabla 12

*Conocimiento sobre Costos de Transporte y Mantenimiento de Equipos en la Producción de Trucha, en los empresarios y productores de trucha en el distrito de Pomata, 2023*

	¿Tiene en cuenta los costos relacionados con el transporte de alevines y peces?	¿Es consciente de los costos por mantenimiento de equipos utilizados en la crianza?
Muy en desacuerdo	28,6%	4,8%
En desacuerdo	19,0%	14,3%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	14,3%	38,1%
De acuerdo	19,0%	38,1%
Muy de acuerdo	19,0%	4,8%

Nota.: Cuestionario – SPSS V.26

En la tabla 12 se presentan los resultados y su análisis:

### **Costos relacionados con el transporte de alevines y truchas:**

Un 47.6% de los encuestados (28.6% muy en desacuerdo y 19.0% en desacuerdo) no tiene en cuenta los costos de transporte, lo que refleja un alto desconocimiento o falta de control en esta área.

Solo un 38% está de acuerdo (19.0% de acuerdo y 19.0% muy de acuerdo) en que tienen en cuenta estos costos, mientras que un 14.3% se mantiene neutral.



Estos resultados indican que casi la mitad de los productores no gestionan adecuadamente los costos de transporte, lo que podría afectar su rentabilidad, especialmente si consideran la dispersión geográfica del mercado.

### **Costos de mantenimiento de equipos utilizados en la crianza:**

La percepción en cuanto al conocimiento de los costos de mantenimiento de equipos es más equilibrada. Un 42.9% (38.1% de acuerdo y 4.8% muy de acuerdo) afirma ser consciente de estos costos, lo que muestra una mayor atención en esta área en comparación con los costos de transporte.

Sin embargo, un 19.1% está en desacuerdo (14.3% en desacuerdo y 4.8% muy en desacuerdo), y un significativo 38.1% se mantiene neutral, lo que indica que más de un tercio de los encuestados no tiene una postura clara o simplemente no. gestiona estos costos de forma eficiente.

En general, los datos sugieren que los costos de transporte no están siendo suficientemente controlados por los productores, lo que podría implicar ineficiencias operativas y pérdidas financieras al no optimizar este componente.

El mantenimiento de equipos tiene un mayor nivel de gestión, aunque persisten brechas significativas que deben abordarse, especialmente considerando el impacto que el mantenimiento adecuado tiene en la productividad y calidad del cultivo.

**Tabla 13**

*Conocimiento sobre los Costos de Salario del Personal Administrativo y Capacitación en la Producción de Trucha en los empresarios y productores del distrito de Pomata, 2023*

	¿Tiene conocimiento sobre los costos incurridos en el salario del personal administrativo?	¿Conoce los costos relacionados con la capacitación del personal?
Muy en desacuerdo	4,8%	0,0%
En desacuerdo	9,5%	9,5%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	28,6%	19,0%
De acuerdo	42,9%	61,9%
Muy de acuerdo	14,3%	9,5%

*Nota.* Cuestionario – SPSS V.26

**En la tabla 13 se presenta el análisis de los resultados obtenidos:**

**Conocimiento sobre los costos del salario del personal administrativo:**

Un 57.2% de los encuestados (42.9% de acuerdo y 14.3% muy de acuerdo) indica que sí tiene conocimiento sobre los costos relacionados con el salario del personal administrativo, lo que sugiere que más de la mitad de los productores se preocupan por el control de estos gastos.

Sin embargo, el 28.6% de los encuestados se mantiene neutral, lo que refleja que una parte significativa no tiene claridad o no gestiona estos costos de manera activa.

Un 14.3% está en desacuerdo o muy en desacuerdo, lo que sugiere que aún existe una minoría que no está al tanto de los costos salariales administrativos.



## **Conocimiento sobre los costos de capacitación del personal:**

Los resultados muestran que el 71.4% (61.9% de acuerdo y 9.5% muy de acuerdo) reconoce la importancia de los costos relacionados con la capacitación del personal, lo que indica un mayor nivel de conciencia en comparación con el salario administrativo.

Un 19% se mantiene neutral, lo que puede indicar una falta de estrategia clara en la asignación de recursos para la capacitación.

Solo un 9.5% de los encuestados está en desacuerdo, lo que indica que la mayoría está de acuerdo con la importancia de invertir en la mejora de las habilidades del personal.

En suma:

Existe un mayor reconocimiento de la importancia de la capacitación en comparación con la gestión de los costos salariales administrativos. La capacitación puede considerarse como algo que directamente hace que el trabajo sea más fluido y aumenta el rendimiento.

Sin embargo, el hecho de que una parte significativa de los encuestados se mantenga neutral en ambos aspectos indica que aún quedan áreas que necesitan mejoras en el manejo de asuntos de dinero y la toma de decisiones sobre los recursos humanos.

**Tabla 14**

*Conocimiento sobre Costos de Permisos, Concesiones e Insumos de Sanitización en la Producción de Trucha, de los empresarios y productores en el distrito de Pomata, 2023*

	¿Está informado sobre los costos en permisos y concesiones necesarias para operar?	¿Conoce los costos asociados a los insumos para la sanitización del centro de cultivo?
Muy en desacuerdo	0,0%	9,5%
En desacuerdo	0,0%	19,0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	0,0%	38,1%
De acuerdo	38,1%	14,3%
Muy de acuerdo	61,9%	19,0%

Nota. Cuestionario – SPSS V.26

**La tabla 14 muestra los resultados obtenidos del cuestionario aplicado:**

#### **Conocimiento sobre los costos en permisos y concesiones:**

El 100% de los encuestados (38.1% de acuerdo y 61.9% muy de acuerdo) indica estar completamente informado sobre los costos asociados a los permisos y concesiones necesarias para operar en el sector de la trucha.

La ausencia de respuestas en desacuerdo o neutral sugiere que todos los productores tienen claridad sobre estos costos, lo que es positivo, dado que el cumplimiento normativo es esencial para la operación legal y sostenible del negocio.

#### **Conocimiento sobre los costos de insumos para sanitización:**

Aquí, el nivel de conocimiento es más variado. Un 33,3% (14,3% de acuerdo y 19,0% muy de acuerdo) es al tanto de estos costos, lo que indica que



solo una minoría tiene un alto grado de conciencia sobre la gestión de los insumos sanitarios.

Un 38.1% se mantiene neutral, lo que revela una falta de claridad en una parte importante de los encuestados sobre los costos asociados a la sanitización.

Un 28.5% está en desacuerdo o muy en desacuerdo, lo que indica que algunos productores no tienen conocimiento detallado de los costos de sanitización, un factor crítico para asegurar la calidad y seguridad en la producción de truchas.

En suma:

Todos los encuestados están bien informados sobre los costos relacionados con permisos y concesiones, lo que indica una buena gestión y cumplimiento regulatorio en esta área.

Sin embargo, existe una disparidad en el conocimiento sobre los costos de sanitización, lo que podría afectar la eficiencia y sostenibilidad de la producción. El hecho de que una gran proporción de encuestados se mantenga neutral o en desacuerdo refleja oportunidades de mejora en la educación y capacitación sobre la importancia de estos costos.



**COSTOS POR PROCESOS**

**Tabla 15**

*Cálculo de Costos en Siembra de Alevines y Alimentación en Empresas Productoras de Trucha en el distrito de Pomata, 2023*

	¿Realiza el cálculo de los costos incurridos en la siembra de alevines por lote de producción?	¿Realiza el cálculo de los costos incurridos en el alimento para la etapa de alevines por lote de producción?
Muy en desacuerdo	0,0%	0,0%
En desacuerdo	19,0%	4,8%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	23,8%	28,6%
De acuerdo	42,9%	38,1%
Muy de acuerdo	14,3%	28,6%

*Nota.* Cuestionario – SPSS V.26

La tabla 15 muestra los resultados del cuestionario aplicado:

**Cálculo de costos en la siembra de alevines**

El 57.2% de los encuestados (42.9% de acuerdo y 14.3% muy de acuerdo) realiza el cálculo de costos relacionados con la siembra de alevines.

Un 23,8% se mantiene neutral, lo que indica que una porción considerable no está totalmente segura sobre la gestión de estos costos o no lleva un control preciso.

El 19.0% en desacuerdo muestra que casi una quinta parte de los productores no realiza este cálculo, lo que podría traducirse en ineficiencias financieras al no considerar adecuadamente los costos iniciales del proceso de producción.

**Cálculo de costos en el alimento para la etapa de alevines**

En este aspecto, el 66.7% (38.1% de acuerdo y 28.6% muy de acuerdo) sí realiza el cálculo de los costos asociados con la alimentación de los alevines.

Un 28,6% se posiciona en un punto neutral, lo que indica dudas sobre la precisión o necesidad de este cálculo.

Solo un 4.8% en desacuerdo muestra que la mayoría de los productores reconoce la importancia de gestionar este costo, dado que la alimentación es uno de los componentes más significativos en la producción de trucha.

En suma:

Existe una mayor proporción de productores que calculan los costos del alimento para alevines en comparación con los costos de siembra, lo que refleja un mayor enfoque en el control de costos operativos continuos que en los costos iniciales.

La disparidad en la gestión de costos sugiere que algunos productores no cuentan con sistemas adecuados para el cálculo de costos en fases tempranas del proceso, lo cual podría estar afectando su rentabilidad y eficiencia operativa.

### Tabla 16

*Cálculo de Costos Laborales e Indirectos en la Etapa de Alevines para Productores de Trucha en el distrito de Pomata, 2023*

	¿Realiza el cálculo de los costos incurridos en la remuneración de los trabajadores durante la etapa de alevines?	¿Realiza el cálculo de los costos indirectos (transporte de alimentos, gastos administrativos) durante la etapa de alevines?
Muy en desacuerdo	0,0%	4,8%
En desacuerdo	0,0%	28,6%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	33,3%	14,3%
De acuerdo	47,6%	38,1%
Muy de acuerdo	19,0%	14,3%

Nota. Cuestionario – SPSS V.26



**La tabla 16 muestra los resultados obtenidos en la encuesta aplicada:**

### **Cálculo de costos en la remuneración de trabajadores durante la etapa de alevines**

El 66.6% de los encuestados (47.6% de acuerdo y 19.0% muy de acuerdo) realiza el cálculo de los costos asociados a las remuneraciones durante la etapa de alevines, lo que refleja un buen nivel de control sobre los costos laborales directos.

Un 33.3% se mantiene neutral, lo que indica que una parte significativa de los aún productores tiene dudas o no está del todo seguro sobre cómo registrar estos costos.

No se registraron respuestas en desacuerdo, lo que sugiere que, en general, hay conciencia de la importancia de gestionar los costos laborales, aunque falta mejorar la precisión y sistematización en algunos casos.

### **Cálculo de costos indirectos (transporte de alimentos, gastos administrativos) durante la etapa de alevines**

En este aspecto, solo el 52.4% de los encuestados (38.1% de acuerdo y 14.3% muy de acuerdo) lleva un registro adecuado de los costos indirectos, lo que indica que casi la mitad de los productores no tiene un control efectivo de estos costos.

Un 28.6% en desacuerdo y un 14.3% neutral sugieren que existe una falta de gestión o conocimiento sobre la importancia de contabilizar los costos indirectos, los cuales pueden tener un impacto significativo en la rentabilidad.



El 4.8% que se mostró muy en desacuerdo revela que algunos productores no reconocen la relevancia de registrar estos costos, posiblemente por considerarlos menos prioritarios.

En suma:

La mayoría de los productores parece gestionar bien los costos laborales directos, pero hay un déficit en la gestión de los costos indirectos. Esto podría deberse a la falta de capacitación o de herramientas que faciliten el seguimiento de estos gastos.

Los costos indirectos, aunque menos visibles, afectan la rentabilidad a largo plazo si no se gestionan adecuadamente. La falta de control sobre estos costos puede generar ineficiencias y reducir el margen de ganancia.

### Tabla 17

*Cálculo de costos en la producción de trucha en la etapa Juvenil en el distrito de Pomata*

	¿Realiza el cálculo de los costos incurridos en el alimento para la etapa de juveniles?	¿Realiza el cálculo de los costos incurridos en la remuneración de los trabajadores en la etapa de menores?	¿Realiza el cálculo de los costos indirectos (transporte de alimentos, gastos administrativos) en la etapa de menores?
Muy en desacuerdo	0,0%	0,0%	4,8%
En desacuerdo	9,5%	4,8%	9,5%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	28,6%	19,0%	14,3%
De acuerdo	23,8%	47,6%	61,9%
Muy de acuerdo	38,1%	28,6%	9,5%

Nota. Cuestionario – SPSS V.26



En la tabla 17 se muestra el cálculo de costos en el alimento para la etapa de juveniles, un 61,9% de los encuestados (38,1% muy de acuerdo y 23,8% de acuerdo) afirma realizar el cálculo de los costos de alimento para la etapa de juveniles. Esto refleja que una mayoría de productores tiene conocimiento y control sobre este aspecto crítico del proceso productivo, esencial para optimizar la rentabilidad.

Sin embargo, un 28.6% se muestra neutral, lo que indica que una parte significativa no tiene claridad o no prioriza el registro detallado de estos costos.

El 9.5% que está en desacuerdo sugiere que algunos productores pueden no tener prácticas contables estructuradas, lo cual puede impactar en la eficiencia de su gestión.

Cálculo de costos en la remuneración de trabajadores durante la etapa de menores, Aquí, el 76.2% de los encuestados (47.6% de acuerdo y 28.6% muy de acuerdo) realizan un seguimiento adecuado de los costos laborales en esta etapa, lo que muestra un buen nivel de gestión de los gastos asociados al personal.

El 19.0% que se mantiene neutral indica que algunos empresarios pueden tener dudas en la metodología de registro o simplemente no tienen procesos claros.

Solo un 4.8% en desacuerdo refleja que la mayoría comprende la importancia del control de costos en esta área, pero existe una minoría con falta de sistematización.

Cálculo de costos indirectos (transporte, gastos administrativos) durante la etapa de menores, un 71,4% de los encuestados (61,9% de acuerdo y 9,5% muy de acuerdo) considera que gestiona adecuadamente los costos indirectos, lo cual es crucial para mantener la rentabilidad general.

Sin embargo, el 14,3% se mantiene neutral, lo que podría sugerir una falta de conocimiento o interés en detallar estos costos.

Un 14.3% (4.8% muy en desacuerdo y 9.5% en desacuerdo) indica que hay un grupo que no controla de manera efectiva los costos indirectos, lo que puede llevar a pérdidas por falta de planificación.

En suma: La mayoría de los productores en Pomata lleva un buen control de los costos clave (alimento, salarios y costos indirectos), especialmente en las etapas más críticas del ciclo de producción.

Sin embargo, aún persiste una brecha en el manejo detallado de ciertos costos, especialmente los indirectos y en la etapa de menores. Esto puede reflejar falta de capacitación o herramientas contables adecuadas.

Aquellos que no llevan un registro adecuado de los costos podrían estar perdiendo oportunidades para optimizar su rentabilidad y tomar decisiones más informadas.

### Tabla 18

*Cálculo de costos en la producción de trucha (etapa comercial) en el distrito de Pomata, 2023*

	¿Realiza el cálculo de los costos incurridos en el alimento para la etapa comercial?	¿Realiza el cálculo de los costos incurridos en la remuneración de los trabajadores durante la etapa comercial?
Muy en desacuerdo	0,0%	0,0%
En desacuerdo	0,0%	0,0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	33,3%	38,1%
De acuerdo	42,9%	38,1%
Muy de acuerdo	23,8%	23,8%

Nota. Cuestionario – SPSS V.26



En la tabla 18 se muestra el cálculo de costos en el alimento para la etapa comercial, un 66.7% de los encuestados (42.9% de acuerdo y 23.8% muy de acuerdo) señala que realiza un seguimiento adecuado de los costos asociados al alimento durante la etapa comercial. Esto demuestra que la mayoría de los productores reconoce la importancia de controlar estos costos, que son cruciales para la rentabilidad.

Sin embargo, un 33.3% de los encuestados se mantiene neutral, lo que sugiere que una parte significativa no tiene un registro claro o estructurado de estos costos. Esto podría ser debido a una falta de capacitación o herramientas para monitorear los costos de manera precisa.

Cálculo de costos en la remuneración de trabajadores durante la etapa comercial, en cuanto a los costos laborales, el 61.9% de los encuestados (38.1% de acuerdo y 23.8% muy de acuerdo) afirma realizar el cálculo de los costos de mano de obra durante esta etapa. Este nivel de control es esencial para asegurar que los costos no excedan los márgenes de rentabilidad.

Por otro lado, el 38.1% se encuentra en una posición neutral, lo que indica que estos empresarios pueden no tener un enfoque detallado en la gestión de los costos laborales, posiblemente debido a una percepción de menor impacto en sus costos totales.

En suma: Los productores en el distrito de Pomata muestran mayor conciencia en el registro de costos durante la etapa comercial, especialmente en lo que respecta a los costos de alimentos, lo cual es clave para la eficiencia y la rentabilidad de sus operaciones. No obstante, la proporción significativa de respuestas neutrales sugiere que existe una oportunidad para mejorar la



capacitación y la implementación de herramientas de gestión de costos, especialmente en lo que respeta a la remuneración de los trabajadores.

### Tabla 19

*Cálculo de Costos en la Cosecha y Comercialización de Truchas, en las empresas y productores del distrito de Pomata, 2023*

	¿Realiza el cálculo de los costos incurridos en la cosecha y comercialización de truchas?	¿Realiza el cálculo de los costos indirectos en la etapa comercial?
Muy en desacuerdo	0,0%	4,8%
En desacuerdo	14,3%	42,9%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	23,8%	19,0%
De acuerdo	33,3%	23,8%
Muy de acuerdo	28,6%	9,5%

Nota. Cuestionario – SPSS V.26

En la tabla 19 se muestra los resultados:

#### **Cálculo de costos en la cosecha y comercialización.**

Un 61.9% de los encuestados (33.3% de acuerdo y 28.6% muy de acuerdo) indica que realiza un seguimiento adecuado de los costos relacionados con la cosecha y la comercialización. Esto refleja que una mayoría significativa de productores comprende la importancia de monitorear estos costos, que son esenciales para maximizar la rentabilidad al final del ciclo de producción.

Sin embargo, un 23,8% se mantiene neutral y un 14,3% está en desacuerdo con la afirmación. Esto podría sugerir que, aunque la mayoría lleva registros de estos costos, existen brechas en el control y monitoreo en algunas empresas, posiblemente debido a falta de capacitación o herramientas de gestión.

#### **Cálculo de costos indirectos en la etapa comercial.**

Los resultados muestran una tendencia menos positiva en cuanto al cálculo de costos indirectos (como transporte, almacenamiento y gastos



administrativos). Solo el 33.3% (23.8% de acuerdo y 9.5% muy de acuerdo) de los encuestados realizan un control de estos costos.

Una parte significativa, 42.9% está en desacuerdo y otro 19% se mantiene neutral, lo que indica que más del 60% de los encuestados no presta suficiente atención al monitoreo de los costos indirectos. Esto sugiere una importante área de mejora para optimizar la gestión financiera en la etapa comercial, ya que estos costos pueden impactar la rentabilidad de manera significativa.

En general, La mayoría de los productores de trucha en Pomata realizan un seguimiento efectivo de los costos directos (cosecha y comercialización), los costos indirectos también pueden desempeñar un papel importante en la rentabilidad y la eficiencia empresarial. Sin embargo, a menudo no se controla su impacto. Esto puede perjudicar los márgenes de ganancia, especialmente en un sector tan competitivo como la acuicultura.

**TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS**

**Tabla 20**

*Uso de Registros para la Toma de Decisiones en Empresas y productores de Trucha en el distrito de Pomata, 2023*

	¿Utiliza los registros de recepción y siembra de alevines para tomar decisiones?	¿Utiliza registros para la selección y movimiento de truchas?	¿Registra y utiliza los datos de biometría y alimentación diaria en sus decisiones operativas?
Muy en desacuerdo	0,0%	0,0%	0,0%
En desacuerdo	4,8%	14,3%	9,5%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	33,3%	14,3%	14,3%
De acuerdo	42,9%	57,1%	57,1%
Muy de acuerdo	19,0%	14,3%	19,0%

Nota. Cuestionario – SPSS V.26



La tabla 20 muestra los resultados:

### **Uso de registros de recepción y siembra de alevines para decisiones**

Un 61.9% de los encuestados (42.9% de acuerdo y 19.0% muy de acuerdo) afirma que utiliza estos registros para la toma de decisiones operativas. Esto sugiere que una mayoría significativa de los productores comprende la importancia de monitorear los datos de recepción y siembra para optimizar el rendimiento de sus campañas de producción.

Sin embargo, un 33,3% se mantiene neutral, lo que indica que una porción considerable de las empresas no aprovecha plenamente esta información para tomar decisiones estratégicas. Este porcentaje refleja la posible falta de capacitación o herramientas para aprovechar estos registros de manera efectiva.

### **Uso de registros para la selección y movimiento de truchas**

Los resultados son más positivos en este aspecto, ya que un 71.4% (57.1% de acuerdo y 14.3% muy de acuerdo) reporta que utiliza estos registros para la toma de decisiones. Esto sugiere que los productores están más familiarizados con el uso de datos para la gestión y optimización del cultivo, lo cual es crucial para garantizar la calidad del producto y maximizar la eficiencia.

Sin embargo, el 14.3% de los encuestados no tiene una postura clara al respecto, lo que indica una oportunidad de mejora en el uso de registros para optimizar los procesos operativos.

### **Uso de datos de biometría y alimentación diaria en decisiones operativas**

En cuanto al uso de datos de biometría y alimentación diaria, el 76.1% (57.1% de acuerdo y 19.0% muy de acuerdo) de los productores indican que los utilizan para tomar decisiones.



Sin embargo, hay un 9,5% que está en desacuerdo y un 14,3% que se mantiene neutral. Esto sugiere que algunos productores no están registrando ni utilizando estos datos, lo que podría limitar su capacidad de ajustar la alimentación y optimizar el crecimiento de los peces.

En suma:

La mayoría de los productores de trucha en Pomata reconocen la importancia del uso de registros para optimizar sus procesos de producción, especialmente en áreas críticas como la selección, movimiento de truchas y alimentación diaria.

Sin embargo, la falta de uso consistente de registros en la recepción y siembra de alevines y en la biometría indica una oportunidad para mejorar la eficiencia operativa.

Los resultados reflejan que, aunque hay un uso generalizado de herramientas de registro, todavía hay margen para la mejora en cuanto a la utilización sistemática de estos datos para la toma de decisiones.

### Tabla 21

*Uso de Registros para la Gestión de Alimentos en Empresas y Productores de Trucha en el Distrito de Pomata, 2023*

	¿Utiliza un registro para la recepción y almacenamiento de alimentos?	¿Utiliza un registro para la alimentación diaria de truchas?
Muy en desacuerdo	0,0%	0,0%
En desacuerdo	0,0%	9,5%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	0,0%	9,5%
De acuerdo	28,6%	19,0%
Muy de acuerdo	71,4%	61,9%

*Nota.* Cuestionario – SPSS V.26



La tabla 21 muestra los resultados de:

### **Uso de registros para la recepción y almacenamiento de alimentos**

Los resultados muestran que una gran mayoría de los encuestados, un 100% (28.6% de acuerdo y 71.4% muy de acuerdo), utilizan un registro para gestionar la recepción y almacenamiento de los alimentos. Este hallazgo indica que los productores de trucha en Pomata comprenden la importancia de documentar y controlar los insumos críticos, lo que es fundamental para la eficiencia operativa y el control de costos en sus procesos de producción.

### **Uso de registros para la alimentación diaria de truchas**

En cuanto al uso de registros para la alimentación diaria de truchas, los resultados también son altamente positivos: 80.9% (61.9% muy de acuerdo y 19.0% de acuerdo) indica que registran este proceso. Esto es clave para el monitoreo y optimización del crecimiento de los peces, ya que un control riguroso de la alimentación puede impactar directamente en la eficiencia del cultivo y la reducción de costos.

Sin embargo, se observa que un 9.5% de los encuestados no utiliza estos registros (9.5% en desacuerdo) y otro 9.5% se mantiene neutral al respecto, lo que sugiere que algunas empresas podrían no estar implementando un riguroso sistema de control de la alimentación diaria. Esta falta de registro podría llevar a un desperdicio de insumos y menores márgenes de rentabilidad.

En suma:

Los productores de trucha en Pomata demuestran una alta adopción de registros para la gestión de alimentos, lo cual es esencial para asegurar la calidad y eficiencia operativa en sus cultivos. Sin embargo, hay margen de mejora en la implementación de registros para la alimentación diaria, ya que una

fracción minoritaria no los utiliza sistemáticamente. La falta de estos registros puede afectar negativamente la optimización de la alimentación y el control de costos.

### Tabla 22

*Uso de Información para la Toma de Decisiones en Empresas y Productores de Trucha en el Distrito de Pomata, 2023*

	¿Considera la información de control de enfermedades y mortalidad de truchas en la toma de decisiones?	¿Es útil la información sobre la temperatura y oxigenación del agua para decisiones diarias
Muy en desacuerdo	0,0%	0,0%
En desacuerdo	9,5%	9,5%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	19,0%	38,1%
De acuerdo	38,1%	38,1%
Muy de acuerdo	33,3%	14,3%

Nota. Cuestionario – SPSS V.26

La tabla 22 muestra los resultados sobre:

#### **Uso de información sobre el control de enfermedades y mortalidad para la toma de decisiones**

Un 71,4% de los encuestados (33,3% muy de acuerdo y 38,1% de acuerdo) reconoce que utilizan la información relacionada con el control de enfermedades y la mortalidad de las truchas para guiar sus decisiones. Esto indica que la mayoría de los productores comprende la relevancia de monitorear la salud de los peces para asegurar la eficiencia y reducir pérdidas.

Sin embargo, un 19% se muestra neutral, lo que sugiere que una porción de los productores podría no estar utilizando plenamente esta información.



Además, un 9.5% está en desacuerdo, lo que indica que algunos aún no integran adecuadamente esta información en su proceso de toma de decisiones.

### **Uso de la información sobre temperatura y oxigenación del agua para decisiones diarias**

Respecto al uso de datos sobre la temperatura y oxigenación del agua, los resultados son algo más mixtos. Aunque un 52.4% (38.1% de acuerdo y 14.3% muy de acuerdo) considera que esta información es útil para la toma de decisiones diarias, existe una mayor proporción neutral (38.1%) en comparación con la categoría anterior.

Un 9.5% de los encuestados está en desacuerdo, lo que indica que algunos productores no perciben la importancia crítica de estos factores en la salud y productividad del cultivo de trucha. Esto puede deberse a la falta de capacitación o la carencia de herramientas para monitorear estos parámetros de manera precisa.

En suma:

La mayoría de los productores utilizan la información de control de enfermedades como una herramienta clave para la toma de decisiones, lo cual es crucial para reducir la mortalidad y optimizar la producción.

Sin embargo, existe una brecha en la utilización de datos ambientales (temperatura y oxigenación), ya que una porción significativa de encuestados permanece neutral o no los considera importantes. Esta actitud podría reflejar el conocimiento sobre el impacto que estas variables tienen en la salud y el crecimiento de las truchas.

**Tabla 23**

*Uso de Registros en la Gestión de Empresas y Productores de Trucha en el Distrito de Pomata, 2023*

	¿Utiliza un registro de tratamiento de truchas?	¿Evalúa el registro de cosecha de truchas como base para decisiones futuras?
Muy en desacuerdo	9,5%	0,0%
En desacuerdo	19,0%	9,5%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	14,3%	19,0%
De acuerdo	38,1%	23,8%
Muy de acuerdo	19,0%	47,6%

*Nota.* Cuestionario – SPSS V.26

La tabla 23 muestra los resultados sobre:

#### **Uso del registro de tratamientos para truchas**

Un 57,1% de los encuestados (38,1% de acuerdo y 19,0% muy de acuerdo) afirma que utiliza registros para documentar los tratamientos aplicados a las truchas. Esto indica que una mayoría reconoce la importancia de mantener un control riguroso sobre los tratamientos, lo que es fundamental para la prevención de enfermedades y para garantizar la calidad del producto.

Sin embargo, existe un 28.5% de productores que no utilizan estos registros (19.0% en desacuerdo y 9.5% muy en desacuerdo), lo que sugiere que casi un tercio de los encuestados no sigue prácticas sistemáticas de gestión sanitaria. Esta falta de documentación podría generar ineficiencias en la producción y aumentar los riesgos sanitarios.

Un 14.3% se mantiene neutral, lo que podría indicar incertidumbre respecto a la utilidad de los registros de tratamientos o falta de conocimiento para implementarlos de manera efectiva.



## **Evaluación del registro de cosecha para la toma de decisiones futuras**

La percepción sobre la evaluación de registros de cosecha es significativamente más positiva, con un 71,4% de los encuestados (47,6% muy de acuerdo y 23,8% de acuerdo) que indica que utiliza estos registros para guiar decisiones futuras. Esto sugiere que los productores reconocen el valor estratégico de analizar los datos de cosecha para optimizar la producción y mejorar sus operaciones en campañas sucesivas.

Un 9.5% está en desacuerdo y un 19.0% se mantiene neutral, lo que sugiere que algunos productores aún no reconocen completamente la importancia de este tipo de análisis o podrían carecer de las herramientas necesarias para hacerlo de manera eficiente.

En suma:

Los registros de cosecha parecen tener un uso más generalizado en comparación con los registros de tratamientos, probablemente debido a que los beneficios de un análisis de cosechas son más tangibles y directamente vinculados con la rentabilidad del negocio.

El uso relativamente bajo de registros de tratamiento sugiere que hay margen para mejorar en la gestión sanitaria, lo que podría traducirse en una mayor eficiencia y menor riesgo de pérdidas por enfermedades.

**Tabla 24**

*Impacto de la Capacitación del Personal en las Empresas y Productores de Trucha en el Distrito de Pomata, 2023*

	¿Cree que la capacitación del personal influye positivamente en las decisiones operativas?	¿Considera que el personal capacitado mejora la precisión en el registro de costos y toma de decisiones?
Muy en desacuerdo	0,0%	0,0%
En desacuerdo	0,0%	0,0%
Ni de acuerdo ni en desacuerdo	4,8%	0,0%
De acuerdo	42,9%	38,1%
Muy de acuerdo	52,4%	61,9%

*Nota.* Cuestionario – SPSS V.26

La tabla 24 muestra los resultados sobre:

### **Percepción sobre la influencia de la capacitación en las decisiones operativas**

Un 95.3% de los encuestados (52.4% muy de acuerdo y 42.9% de acuerdo) cree que la capacitación del personal tiene un efecto positivo en la toma de decisiones operativas. Esto sugiere que los productores son conscientes de la importancia de invertir en la formación continua para mejorar la eficiencia y eficacia en sus operaciones.

Solo un 4.8% se mantiene neutral, lo que podría reflejar dudas sobre la relación directa entre la capacitación y las decisiones operativas o falta de experiencia previa con programas de formación estructurados.



## **Percepción sobre la relación entre la capacitación y la precisión en el registro de costos**

Los resultados son aún más contundentes en esta área: un 100% de los encuestados está de acuerdo o muy de acuerdo (61.9% muy de acuerdo y 38.1% de acuerdo) en que un personal capacitado contribuye a mejorar la precisión en el registro de costos y en la toma de decisiones.

Esto revela un alto grado de reconocimiento del valor que tiene la formación en contabilidad y control de costos, lo cual es clave para la rentabilidad y sostenibilidad de las empresas de acuicultura.

En suma:

Existe un amplio consenso entre los productores de trucha en Pomata sobre la importancia de la capacitación tanto para optimizar las decisiones operativas como para mejorar la precisión en los registros de costos. Esto sugiere que la formación del personal no solo es vista como un beneficio adicional, sino como una necesidad crítica para el éxito del negocio.

El hecho de que ningún encuestado haya expresado desacuerdo refleja una mentalidad proactiva hacia la mejora continua, lo que es un aspecto positivo en términos de adaptabilidad y resiliencia en un entorno competitivo.

### **4.2. Prueba de hipótesis**

**Objetivo específico 1:** Determinar la influencia del costo de producción como toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata, 2023.



**Tabla 25**

*Prueba de normalidad para el costo de producción y toma de decisiones operativas de la crianza de truchas en el distrito de Pomata, 2023*

	Pruebas de normalidad					
	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	Gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Costo de producción de la trucha	,122	21	,200*	,927	21	,117
Toma de decisiones operativas	,142	21	,200*	,952	21	,378

*Nota.* Cuestionario – SPSS V.26

La tabla 25 muestra la prueba de normalidad, como la muestra es menor que 50, entonces se toma la prueba de normalidad de Shapiro-Willk, donde las significancias son 0,117 y 0,378, respectivamente, estos valores de significancia son mayores a 0.05. Esto indica que los datos de las variables “Costo de producción de la trucha” y “Toma de decisiones operativas” se distribuyen de manera normal, por lo que el cumplimiento de la normalidad en los datos permite la utilización de pruebas paramétricas para análisis, como el uso de la comparación de Pearson.

**Contrastación de la hipótesis específica 01**

$H_a$ : Los costos de producción influyen significativamente en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha, en el distrito de Pomata, 2023.

$H_0$ : Los costos de producción no influyen significativamente en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha, en el distrito de Pomata, 2023.



**Tabla 26**

*Grado de asociación entre el costo de producción y la toma de decisiones operativas en las empresas y productores de la crianza de trucha, en el distrito de Pomata, 2023*

		<b>Correlaciones</b>	
		Costo de producción de la trucha	Toma de decisiones operativas
Costo de producción de la trucha	Correlación de Pearson	1	,626**
	Sig. (bilateral)		,002
	N	21	21
Toma de decisiones operativas	Correlación de Pearson	,626**	1
	Sig. (bilateral)	,002	
	N	21	21

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

*Nota.* Cuestionario – SPSS V.26

La tabla 26 muestra el grado de asociación, Existe una fuerte relación entre lo que se necesita para criar truchas y la toma de decisiones para gestionar adecuadamente un negocio de piscifactoría. Esta estrecha relación indica que, al conocer y controlar mejor los costos, se toman mejores decisiones. Esto aplica a las piscifactorías de Pomata. Al analizar las cifras, el "valor p" es de 0,002. Es un valor muy pequeño, menor que 0,01, que buscamos en las estadísticas. Por lo tanto, creemos que nuestra suposición es acertada y la idea general no es correcta. Esto significa que la cifra que encontramos tiene un significado real en las estadísticas. La cuestión es que, al conocer los costos y gestionarlos adecuadamente, se pueden tomar mejores decisiones para la gestión del negocio. Esta relación es fundamental. Significa que, cuando las empresas saben cuánto gastan, pueden tomar decisiones inteligentes que contribuyen a un mejor funcionamiento del negocio. Esto puede ayudar a impulsar sus

operaciones y ganancias. Al analizar detenidamente tanto los costos como las opciones, parece que la contabilidad de costos, o simplemente conocer y gestionar los costos, realmente ayuda a tomar buenas decisiones empresariales. Esto es especialmente cierto para las granjas de truchas en Pomata. Esto refuerza la importancia de implementar prácticas contables rigurosas y herramientas tecnológicas para el control de costos, ya que tienen un efecto directo en la calidad de las decisiones empresariales.

**Objetivo específico 2:** Determinar en qué medida influye el sistema de costos por procesos en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata, 2023.

### Tabla 27

*Prueba de normalidad para el sistema de costos por procesos y toma de decisiones operativas de las empresas y productores de la crianza de truchas en el distrito de Pomata, 2023*

	Pruebas de normalidad					
	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	Gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Sistema de costos por procesos de la trucha	,098	21	,200*	,970	21	,723
Toma de decisiones operativas	,142	21	,200*	,952	21	,378

\*. Esto es un límite inferior de la significación verdadera.

a. Corrección de significación de Lilliefors

Nota. Cuestionario – SPSS V.26

La tabla 27 muestra la prueba de normalidad, como la muestra es menor que 50, entonces se toma la prueba de normalidad de Shapiro-Willk, donde las significancias son 0,723 y 0,378, respectivamente, estos valores de significancia son mayores a 0.05. Esto indica que los datos de las variables "Sistema de



costos por procesos” y “Toma de decisiones operativas” se distribuyen de manera normal, por lo que el cumplimiento de la normalidad en los datos permite la utilización de pruebas paramétricas para análisis, como el uso de la comparación de Pearson.

### Contrastación de la hipótesis específica 02

$H_a$ : El sistema de costos por procesos influye significativamente en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha, en el distrito de Pomata, 2023.

$H_0$ : El sistema de costos por procesos no influye significativamente en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha, en el distrito de Pomata, 2023.

### Tabla 28

*Grado de asociación entre el sistema de costos por procesos y la toma de decisiones operativas en las empresas y productores de la crianza de trucha, en el distrito de Pomata, 2023*

		Correlaciones	
		Sistema de costos por procesos de la trucha	Toma de decisiones operativas
Sistema de costos por procesos de la trucha	Correlación de Pearson	1	,754**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	21	21
Toma de decisiones operativas	Correlación de Pearson	,754**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	21	21

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Cuestionario – SPSS V.26



La tabla 28 muestra los resultados de la fuerza de asociación, donde el coeficiente de correlación de Pearson de 0.754 indica una calificación positiva fuerte entre el sistema de costos por procesos y la toma de decisiones operativas. Una evaluación positiva fuerte sugiere que mejorar el uso y gestión de un sistema de costos por procesos impacta significativamente en la efectividad de la toma de decisiones operativas.

Significación estadística: El valor de significancia (p-valor) es 0.000, lo cual es significativamente menor al nivel de 0.01 . Esto indica que la evaluación es altamente significativa, por lo tanto, se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alterna.

Los resultados indican que la implementación y uso adecuado del sistema de costos por procesos tiene un impacto directo en la calidad de las decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata. Esto demuestra que las empresas que adoptan un enfoque sistemático para gestionar los costos por procesos pueden mejorar sustancialmente su capacidad para tomar decisiones más precisas y efectivas.

En suma: La fuerte evaluación positiva entre estas dos variables respalda la hipótesis de que el sistema de costos por procesos influye significativamente en la toma de decisiones operativas. Una correcta implementación de este sistema permite a las empresas identificar costos de manera más precisa, optimizar recursos y mejorar la eficiencia operativa.

**Objetivo general:** Determinar la influencia de la contabilidad de costos en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata, 2023.



**Tabla 29**

*Prueba de normalidad para la contabilidad de costos y toma de decisiones operativas de las empresas y productores de la crianza de truchas en el distrito de Pomata, 2023*

	Pruebas de normalidad					
	Kolmogorov-Smirnov <sup>a</sup>			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	Gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
Contabilidad de costos en la crianza de trucha	,124	21	,200*	,979	21	,916
Toma de decisiones operativas	,142	21	,200*	,952	21	,378

\*. Esto es un límite inferior de la significación verdadera.  
a. Corrección de significación de Lilliefors

Nota. Cuestionario – SPSS V.26

La tabla 29 muestra los resultados de las pruebas de normalidad, como la muestra es 21, entonces para esta investigación se considera la prueba de Shapiro-Wilk, donde la variable "Contabilidad de costos en la crianza de trucha", el valor de significancia es 0.916, mucho mayor al nivel crítico de 0.05. Esto indica que la distribución de esta variable es normal. Para la variable "Toma de decisiones operativas", el valor de significancia es 0.378, también superior a 0.05, lo que implica que esta variable también sigue una distribución normal.

Por lo tanto, la prueba Shapiro-Wilk muestra valores de significancia superiores a 0,05 para ambas variables, podemos concluir que los datos no se desvían significativamente de una distribución normal. Los resultados sugieren que se cumple la suposición de normalidad para ambas variables. Esto es importante ya que muchas pruebas estadísticas paramétricas, como la compensación de Pearson y la regresión, todo se reduce a algunas ideas básicas. Si lo que



consideramos suele seguir lo que llamamos regla "normal", utilizamos pruebas específicas llamadas pruebas "paramétricas". Por lo tanto, tener esta "normalidad" en nuestra información significa que estas pruebas paramétricas son útiles. Podemos usarlas para profundizar y ver si existe alguna relación o impacto entre el cálculo de costos y la toma de decisiones sobre el funcionamiento de las cosas.

**Contrastación de la hipótesis general**

$H_a$ : La contabilidad de costos influye significativamente en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha, en el distrito de Pomata, 2023.

$H_0$ : La contabilidad de costos no influye significativamente en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha, en el distrito de Pomata, 2023.

**Tabla 30**

*Grado de asociación entre la contabilidad de costos y la toma de decisiones operativas en las empresas y productores de la crianza de trucha, en el distrito de Pomata, 2023*

		<b>Correlaciones</b>	
		Contabilidad de costos en la crianza de trucha	Toma de decisiones operativas
Contabilidad de costos en la crianza de trucha	Correlación de Pearson	1	,799**
	Sig. (bilateral)		,000
	N	21	21
Toma de decisiones operativas	Correlación de Pearson	,799**	1
	Sig. (bilateral)	,000	
	N	21	21

\*\* . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Cuestionario – SPSS V.26



La tabla 30 muestra los resultados del coeficiente de correlación de Pearson es 0.799, lo que indica una correlación positiva fuerte entre las dos variables.

Esto sugiere que a medida que las empresas mejoran sus prácticas en contabilidad de costos, también tienden a mejorar la calidad de sus decisiones operativas.

Significación estadística: El valor de significancia (Sig.) es 0.000, que es menor que el nivel de significancia típico de 0.01. Esta significancia altamente significativa implica que la probabilidad de que esta elevación ocurra por azar es muy baja (menos del 1%). Así pues, podemos decir que no a la primera suposición y aceptar que existe un vínculo valioso entre los dos detalles.

El análisis se realizó con una muestra de 21 participantes. Aunque es una muestra moderada, el nivel de significancia y la fortaleza de la sugerencia sugieren que los resultados son robustos.

Por tanto, la contabilidad de costos es útil para la toma de decisiones empresariales. Ayuda a las empresas a controlar sus costos, lo que les permite tomar mejores decisiones. Cuando una empresa utiliza la contabilidad de costos correctamente, puede aprender cosas importantes. Esto puede ayudarle a mejorar su trabajo. El resultado final es una mayor rentabilidad y un trabajo más eficiente.

### 4.3 Discusión de resultados

**Discusión para el Objetivo Específico 1:** Determinar la influencia del costo de producción como toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata, 2023.

El análisis muestra que gestionar bien los costos de producción realmente afecta cómo tomamos decisiones comerciales. Se observará que un gran



porcentaje de las empresas encuestadas carecen de registros sistemáticos y detallados sobre sus costos de producción, lo que repercute en decisiones poco eficientes respecto a la optimización de los recursos. Al contar con información precisa sobre los costos incurridos en las distintas etapas, como la compra de alevines, alimentos y gastos en mano de obra, las empresas pueden tomar decisiones más informadas que impacten positivamente en la rentabilidad y la eficiencia de su producción.

Los antecedentes de estudios previos, como el trabajo de Rivera y Bernal (2018), sugieren que la educación financiera y el control riguroso de los costos operativos son clave para optimizar los procesos de producción. En el contexto de la acuicultura, estos factores son aún más críticos, ya que los insumos como los alimentos y medicamentos un alto porcentaje del costo total. El presente estudio confirma que la falta de un sistema de costos bien implementado limita la capacidad de los productores para responder a fluctuaciones en la demanda o cambios en los precios del mercado.

**Discusión para el Objetivo Específico 2:** Determinar en qué medida influye el sistema de costos por procesos en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata, 2023.

La investigación demuestra que el uso de un sistema para calcular costos realmente ayuda a las empresas trucheras de Pomata a tomar decisiones mejores y más rápidas sobre cómo manejar sus negocios, como se evidencia en la evaluación significativa obtenida ( $r = 0.754$ ,  $p < 0,01$ ). Cuando las empresas usan un sistema para calcular el costo de cada artículo que fabrican, comprenden mejor sus precios. Así, pueden detectar fácilmente el desperdicio y reducirlo.



Antecedentes como los presentados en la investigación de Hernández y Valderrama (2019) indican que las empresas que adoptan un enfoque basado en costos por procesos pueden mejorar su rentabilidad al identificar cuellos de botella y áreas donde los costos pueden ser reducidos sin comprometer la calidad. En el contexto de la crianza de trucha en Pomata, el uso de este sistema es especialmente relevante debido a la variabilidad en los costos de insumos y la necesidad de mantener un control estricto sobre los gastos operativos.

**Discusión para el Objetivo General:** Determinar la influencia de la contabilidad de costos en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata, 2023.

El estudio reveló que la contabilidad de costos tiene un impacto significativo en la toma de decisiones operativas en las empresas del sector. Los resultados sugieren que las empresas que emplean prácticas contables estructuradas tienden a ser más eficientes y rentables. La valoración positiva encontrada entre la contabilidad de costos y las decisiones operativas ( $r = 0.799$ ,  $p < 0.01$ ) resalta la importancia de un sistema contable sólido para gestionar la producción de manera óptima.

Según antecedentes anteriores, como el estudio de Sánchez y Hernández (2020), las empresas que utilizan sistemas de contabilidad de costos detallados son capaces de prever y gestionar mejor sus gastos, lo que les permite ser más competitivas. En el contexto del distrito de Pomata, donde los márgenes de ganancia pueden ser reducidos debido a los altos costos de insumos y fluctuaciones del mercado, una gestión adecuada contable puede ser la diferencia entre la sostenibilidad y el fracaso.



## CONCLUSIONES

**Primera:** La contabilidad de costos facilita enormemente la toma de decisiones en las granjas de trucha del distrito de Pomata. Permite un mejor control financiero y operativo. De hecho, existe una fuerte relación entre la contabilidad de costos y la toma de decisiones. La correlación de Pearson entre ambas es de 0,799. Esto indica claramente una fuerte relación. Por lo tanto, la contabilidad de costos es muy beneficiosa para la toma de decisiones. Un buen control de los costos facilita directamente la toma de decisiones de las granjas de trucha y de quienes las gestionan en Pomata.

**Segunda:** El costo de producción influye de manera directa en la toma de decisiones operativas. La falta de control detallado en los costos lleva a decisiones ineficientes que impactan negativamente en la rentabilidad. El grado de asociación, el coeficiente de correlación de Pearson de 0.626 indica una asociación positiva alta entre el costo de producción de la trucha y la toma de decisiones operativas. Estos resultados demuestran que conocer y gestionar adecuadamente los costos de producción influye positivamente en la toma de decisiones operativas en las empresas estudiadas.

**Tercera:** Implementar un sistema que calcule el costo de cada paso de nuestro trabajo puede ayudarnos a tomar mejores decisiones. Nos muestra los costos de forma clara y correcta, reduce el desperdicio y nos hace más eficientes. Al analizar el coeficiente de correlación de Pearson, vemos un resultado de 0,754. Este número indica una fuerte relación entre el uso de este sistema de conteo de costos y la forma en que tomamos decisiones sobre la gestión de nuestras operaciones. Esto significa que este sistema para calcular nuestros costos tiene un gran impacto en las decisiones que tomamos en nuestro trabajo.



## RECOMENDACIONES

**Primera:** Capacitar a los productores de las empresas de crianza de trucha del distrito de Pomata en técnicas de contabilidad de costos para mejorar el control y la gestión financiera, lo que impactará positivamente en sus decisiones operativas.

**Segunda:** Fomentar los coeficientes de adopción de sistemas de costos por procesos, ya que esto les permitirá a los productores tener un mayor control sobre los costos y mejorar su competitividad en el mercado.

**Tercera:** Implementar software contable que facilite el registro y análisis de costos, ayudando a los productores a tomar decisiones basadas en datos precisos, lo que podría incrementar su rentabilidad y sostenibilidad.



## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- APTRUC. (2021). Manual de Buenas Practicas Acuícolas. MBPA. Asociación de Productores de Trucha Convencional San Pedro de Arapa. 33 pág.
- Bravo Valdivieso M. (2013). Contabilidad de costos. Tercera edición. Editorial Escobar. 367 pág.
- Cayllahua Salcedo M. A. (2022). Tesis "Costos de producción y rentabilidad en trabajadores de la empresa Agriproducts S.A.C. en el distrito de Punta Negra, Lima". 89 pág.
- Cueva Carlos F. (2010). Contabilidad de costos. Tercera edición. Pearson Educación. Colombia. 408 Pág.
- Cutipa A. E. (2017). Tesis "Descripción del manejo de los elementos de costos para determinar el costo real de producción de la crianza de truchas, Municipalidad de Villa Socca, Acora periodos 2016 y 2017". 143 Pág.
- Intriago Moreira J. A. (2021). Tesis – "Análisis de los costos de producción y su impacto en la rentabilidad de las empresas del Sector Exportador Atunero de la Ciudad de Montecristi, Provincia de Manabí". Guayaquil – Ecuador. 101 Pág.
- Flores R. C. (2018). Tesis – "Planeamiento estratégico y su incidencia en la Competitividad de producción de truchas en la asociación de piscicultores en la bahía de la comunidad rural de Chucuito, en la región Puno, 2018". Lima – Perú. 304 Pág.
- Garces Angulo J. A. (2023). Tesis – "Análisis económico-financiero y su incidencia en la toma de decisiones operativas en la Empresa de



Transporte de Carga Aventura SRL en los años 2018-2021". Chiclayo – Perú. 66 Pág.

García Cantu A. (2011). Productividad y reducción de costos para la pequeña y mediana industria. Editorial Trillas. 304 Pág.

Gonzales R. P. & Ramirez L. F. A. (2022) Tesis – “Los costos comerciales y la rentabilidad en las empresas del sector comercial”. 102 Pág.

Hernández S. R., Fernández C. C. & Baptista L. P. (2006) Metodología de la investigación. Cuarta edición. 658 Pág.

Hernández Martínez, A. G. (2006). La Decisión y su Relación con el Tiempo: Estrategia, Procesos e Identidad. Revista Facultad de Ciencias Económicas: Investigación y Reflexión. Universidad Militar Nueva Granada, Bogotá, Colombia. Vol. XIV, Núm. 1, 2006, Pág. 23-43.

Hoyos Olivares A. (2017). Contabilidad de costos I. Manual Auto formativo. Primera Edición. Universidad Continental. Huancayo – Perú. 44 Pág.

Lazo Palacios M. (2013). Contabilidad de costos I. PROESAD. Dirección de Programas de Educación Superior a Distancia. 252 Pág.

Lazo Palacios M. (2013). Contabilidad de costos II. PROESAD. Dirección de Programas de Educación Superior a Distancia. 130 Pág.

López Lescano, M. & Arias Pérez M. (2019) Tesis “Etapas de producción y los costos del cultivo de la trucha arcoíris en el sector piscicultor del Centro Turístico San Isidro”. Ambato – Ecuador. 113 Pág.



- Lujan Alburqueque L. (2009) Manual operativo del contador N° 2 Contabilidad de costos. Primera Edición. 269 Pág.
- Meneses L.Y. & Meza K.L. (2016). Tesis – “Costo De Producción De Trucha Y Rentabilidad De Empresas Familiares De Vinchos 2013–2014”. 201 Pág.
- Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO). (2014). Manual Práctico para el Cultivo de la Trucha Arcoíris. Guatemala. 44 Pág.
- Pastrana Pastrana A.J. (2012). Contabilidad de costos. El Cid Editor apuntes. 30 pág.
- Puma Fernandez R. (2021). Tesis –“Implicancias del nivel de producción de truchas y su incidencia en la rentabilidad del distrito de Chucuito, Periodo 2019 - 2020”. 86 Pág.
- Rodríguez Loaiza S. (2015) tesis - “La Implementación del Sistema de Costos, Caso: Fundo San Pedro, año 2015”. 101 pág.
- Saavedra, P. (2017). Metodología de Investigación Científica: Pautas teórico-práctico para estructurar y elaborar el proyecto de tesis. Huancayo, Perú: Soluciones Gráficas.
- Salazar V. F, Gonzalez U. J., Sanchez S. P. & Sanmartin G. J. (2021) Contabilidad administrativa, herramienta para la toma de decisiones gerenciales. SAPIENTIAE: Revista de Ciencias Sociais, Humanas e Engenharias, vol. 6, núm. 2.
- Vargas Bustamante N. (2019). Tesis – “Sistema de costos para la mejora en la rentabilidad de la empresa AGROTECSA S.A.C., Jaén 2017”. 115 Pág.



- Vasquez Marchand R.H. (2015). Tesis – “La contabilidad de costos y su influencia en la elaboración de los estados financieros de las empresas manufactureras en el distrito de Independencia 2015”. 66 Pág.
- Venegas Mamani M. E. (2021) Tesis - Aplicación de sistema de costos por procesos en la explotación de truchas y su efecto en la rentabilidad de pequeños productores con la modalidad de jaulas flotantes, 2018 – 2019. Pomata – Puno”. 297 Pág.
- Velez, M. (2006). El proceso de toma de decisiones como un espacio para el aprendizaje en las organizaciones. *Revistas Ciencias Estratégicas* 14 (16).153 Pág.
- Yancachajlla Justo L. (2017). Tesis – “Incidencia de los costos de producción en la rentabilidad de la crianza artesanal de truchas en jaulas del distrito de Conima en el periodo 2014 – 2015”. 139 Pág.



**ANEXOS**



### Anexo 1 Matriz de Consistencia

#### Título: CONTABILIDAD DE COSTOS COMO TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS EN LAS EMPRESAS DE CRIANZA DE TRUCHA EN EL DISTRITO DE POMATA, 2023

MATRIZ DE CONSISTENCIA					
PLANTEAMIENTO DE PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPÓTESIS	VARIABLES	INDICADORES	METODOLOGÍA
<b>PROBLEMA GENERAL</b> ¿En qué medida influye la contabilidad de costos en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha, en el distrito de Pomata, 2023?	<b>OBJETIVO GENERAL</b> Determinar la influencia de la contabilidad de costos en la toma de decisiones operativas, en las empresas de crianza de trucha, en el distrito de Pomata, 2023.	<b>HIPÓTESIS GENERAL</b> La contabilidad de costos influye significativamente en la toma de decisiones operativas, en las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata, 2023.	VARIABLE 01	Nivel de manejo de los costos producción.	Enfoque: Cuantitativo  Tipo: básico  Nivel: Descriptivo-Correlacional  Diseño de la investigación: No experimental de tipo transversal  Método: deductivo  Población: 29 empresas de crianza de trucha  Muestra: Conformado por 21 empresas.  Técnica: Encuesta.  Instrumento: Cuestionario
<b>PROBLEMA ESPECÍFICO 01</b> ¿Cómo influye el costo de producción en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata, 2023?	<b>OBJETIVO ESPECÍFICO 01</b> Determinar la influencia del costo de producción en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata, 2023	<b>HIPÓTESIS ESPECÍFICO 01</b> Los costos de producción influyen significativamente en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata, 2023.	Contabilidad de costos.	Nivel de manejo de los sistemas de costos por procesos.	
<b>PROBLEMA ESPECÍFICO 02</b> ¿Cómo influye el sistema de costos por procesos en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata, 2023?	<b>OBJETIVO ESPECÍFICO 02</b> Determinar en qué medida influye el sistema de costos por procesos en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata, 2023	<b>HIPÓTESIS ESPECÍFICO 02</b> El sistema de costos por procesos influye significativamente en la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata, 2023	VARIABLE 02	Nivel de ayuda a la toma de decisiones operativas.	
<b>PROBLEMA ESPECÍFICO 03</b> ¿De qué manera se puede mejorar la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata, 2023?	Proponer un plan de mejora para la toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata, 2023?		Toma de decisiones operativas.		



## Anexo 2 Instrumento

Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez  
Escuela profesional de Contabilidad  
ENCUESTA SOBRE CONTABILIDAD DE COSTOS Y TOMA DE DECISIONES  
OPERATIVAS

---

### PARTE I: ASPECTOS GENERALES

1. **Nombre de la empresa o productor:** .....
2. **Tiempo de operación:**
  - a) Menos de 1 año
  - b) 1-3 años
  - c) 3-5 años
  - d) Más de 5 años
3. **¿Cuántos empleados directos tiene su empresa?**
  - a) 1-3 empleados
  - b) 4-7 empleados
  - c) 8-12 empleados
  - d) Más de 12 empleados
4. **¿Cuál es su producción promedio por campaña de producción de trucha?**
  - a) Menos de 5 Tn
  - b) Entre 5 Tn y 15 Tn
  - c) Entre 15 Tn y 35 Tn
  - d) Más de 35 Tn
5. **¿Dónde comercializa principalmente su producción de trucha?**
  - a) Local (Pomata y alrededores)
  - b) Regional (Puno, Juliaca)
  - c) Nacional (Otras regiones del Perú)
  - d) Internacional
6. **¿Cuál es el nivel educativo más alto alcanzado del encuestado o gerente de la empresa?**
  - a) Primaria completa
  - b) Secundaria completa
  - c) Educación técnica
  - d) Educación superior
7. **¿Ha recibido alguna capacitación sobre la contabilidad de costos?**
  - a) Sí
  - b) No
8. **¿Utiliza algún software o herramienta tecnológica para registrar y gestionar sus costos de producción?**
  - a) Sí
  - b) No



**Instrucciones:** A continuación, se presentan una serie de afirmaciones relacionadas con el manejo de costos y decisiones operativas. Por favor, indica tu grado de acuerdo con cada una, seleccionando una de las siguientes opciones: Muy en desacuerdo, En desacuerdo, Ni de acuerdo ni en desacuerdo, De acuerdo y Muy de acuerdo.

### PARTE II: COSTOS DE PRODUCCIÓN

N°	PREGUNTAS	ALTERNATIVAS				
		Muy en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Muy de acuerdo
	<b>COSTOS DIRECTOS (VARIABLES)</b>					
1	¿Tiene conocimiento sobre los costos incurridos en la compra de alevines por lote de producción?					
2	¿Conoce los costos en la compra de alimentos para truchas por lote de producción?					
3	¿Está informado sobre los costos relacionados con la compra de medicamentos para el control de enfermedades?					
4	¿Conoce los costos relacionados con el salario de la mano de obra directa?					
5	¿Está al tanto de los costos de mantenimiento de jaulas de cultivo?					
6	¿Tiene en cuenta los costos relacionados con el transporte de alevines y peces?					
7	¿Es consciente de los costos por mantenimiento de equipos utilizados en la crianza?					
	<b>COSTOS INDIRECTOS (FIJOS)</b>					
8	¿Tiene conocimiento sobre los costos incurridos en el salario del personal administrativo?					
9	¿Conoce los costos relacionados con la capacitación del personal?					
10	¿Está informado sobre los costos en permisos y concesiones necesarias para operar?					
11	¿Conoce los costos asociados a los insumos para la sanitización del centro de cultivo?					

### PARTE III: COSTOS POR PROCESOS

N°	PREGUNTAS	ALTERNATIVAS				
		Muy en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Muy de acuerdo
	<b>ALEVINES</b>					
12	¿Realiza el cálculo de los costos incurridos en la siembra de alevines por lote de producción?					
13	¿Realiza el cálculo de los costos incurridos en el alimento para la etapa de alevines por lote de producción?					
14	¿Realiza el cálculo de los costos incurridos en la remuneración de los trabajadores durante la etapa de alevines?					



15	¿Realiza el cálculo de los costos indirectos (transporte de alimentos, gastos administrativos) durante la etapa de alevines?					
<b>JUVENILES</b>						
16	¿Realiza el cálculo de los costos incurridos en el alimento para la etapa de juveniles?					
17	¿Realiza el cálculo de los costos incurridos en la remuneración de los trabajadores en la etapa de menores?					
18	¿Realiza el cálculo de los costos indirectos (transporte de alimentos, gastos administrativos) en la etapa de menores?					
<b>COMERCIALES</b>						
19	¿Realiza el cálculo de los costos incurridos en el alimento para la etapa comercial?					
20	¿Realiza el cálculo de los costos incurridos en la remuneración de los trabajadores durante la etapa comercial?					
21	¿Realiza el cálculo de los costos incurridos en la cosecha y comercialización de truchas?					
22	¿Realiza el cálculo de los costos indirectos en la etapa comercial?					

#### PARTE IV: TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS

N°	PREGUNTAS	ALTERNATIVAS				
		Muy en desacuerdo	En desacuerdo	Ni de acuerdo ni en desacuerdo	De acuerdo	Muy de acuerdo
<b>ACTIVIDADES OPERATIVAS</b>						
23	¿Utiliza los registros de recepción y siembra de alevines para tomar decisiones?					
24	¿Utiliza registros para la selección y movimiento de truchas?					
25	¿Registra y utiliza los datos de biometría y alimentación diaria en sus decisiones operativas?					
26	¿Utiliza un registro para la recepción y almacenamiento de alimentos?					
27	¿Utiliza un registro para la alimentación diaria de truchas?					
28	¿Considera la información de control de enfermedades y mortalidad de truchas en la toma de decisiones?					
29	¿Es útil la información sobre la temperatura y oxigenación del agua para decisiones diarias?					
30	¿Utiliza un registro de tratamiento de truchas?					
31	¿Evalúa el registro de cosecha de truchas como base para decisiones futuras?					
32	¿Cree que la capacitación del personal influye positivamente en las decisiones operativas?					
33	¿Considera que el personal capacitado mejora la precisión en el registro de costos y toma de decisiones?					



Anexo 3 Validez de Instrumentos

Anexo: Validación del cuestionario

Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez  
Escuela profesional de Contabilidad  
FICHA DE VALIDACIÓN SOBRE CONTABILIDAD DE COSTOS Y TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: Contabilidad de costos como toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el Distrito de Pomata, 2023

I. DATOS GENERALES:

Nombres y apellidos del experto: AMERICO ROJAS APAZA  
Cargo e institución donde labora: DOCENTE DE LA UNA - PUNO

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

CRITERIOS	INDICADORES	Deficiente [0-10]	Regular [11-13]	Bueno [14-16]	Muy bueno [17-18]	Excelente [19-20]
1. Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado				17	
2. Objetividad	Representa a los objetivos propuestos.				17	
3. Consistencia	Establece una relación pertinente entre la formulación del problema, los objetivos y las hipótesis.				18	
4. Coherencia	Existe relación entre las variables, dimensiones e indicadores.				17	
5. Suficiencia	Expresa todas las dimensiones que comprende la variable.				17	
6. Metodología	Responde al propósito de la investigación.				17	

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD  
VALIDADO PARA SU APLICACIÓN

IV. PROMEDIO DE VALIDACIÓN  
MUY BUENO

Lugar y fecha: 17 DE OCTUBRE DEL 2024

Experto: [Firma]  
M.SC. AMERICO ROJAS APAZA  
DNI: 000000000000000000  
ESCUELA PROFESIONAL DE CIENCIAS CONTABLES



Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez  
Escuela profesional de Contabilidad  
FICHA DE VALIDACIÓN SOBRE CONTABILIDAD DE COSTOS Y TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: Contabilidad de costos como toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el Distrito de Pomata, 2023

I. DATOS GENERALES:

Nombres y apellidos del experto:

BEATRIZ CHOQUE HUARSAYA

Cargo e institución donde labora:

DOCENTE DE LA UNA-PUNO

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

CRITERIOS	INDICADORES	Deficiente [0-10]	Regular [11-13]	Bueno [14-16]	Muy bueno [17-18]	Excelente [19-20]
1. Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado				17	
2. Objetividad	Representa a los objetivos propuestos.				17	
3. Consistencia	Establece una relación pertinente entre la formulación del problema, los objetivos y las hipótesis.				17	
4. Coherencia	Existe relación entre las variables, dimensiones e indicadores.				17	
5. Suficiencia	Expresa todas las dimensiones que comprende la variable.			16		
6. Metodología	Responde al propósito de la investigación.				17	

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD  
VALIDADO PARA SU APLICACIÓN

IV. PROMEDIO DE VALIDACIÓN  
MUY BUENO

Lugar y fecha: Puno, 09 de octubre del 2024.

Experto:

DNI: CPC. Beatriz Choque Huarsaya  
Mat. 1009 - CCPP



Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez  
Escuela profesional de Contabilidad  
FICHA DE VALIDACIÓN SOBRE CONTABILIDAD DE COSTOS Y TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS

TÍTULO DE LA INVESTIGACIÓN: Contabilidad de costos como toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha en el Distrito de Pomata, 2023

I. DATOS GENERALES:

Nombres y apellidos del experto:  
Gustavo Ramos Apaza

Cargo e institución donde labora:  
Docente de la UNA - Puno

II. ASPECTOS DE VALIDACIÓN

CRITERIOS	INDICADORES	Deficiente [0-10]	Regular [11-13]	Bueno [14-16]	Muy bueno [17-18]	Excelente [19-20]
1. Claridad	Está formulado con lenguaje apropiado				17	
2. Objetividad	Representa a los objetivos propuestos.				18	
3. Consistencia	Establece una relación pertinente entre la formulación del problema, los objetivos y las hipótesis.				17	
4. Coherencia	Existe relación entre las variables, dimensiones e indicadores.				17	
5. Suficiencia	Expresa todas las dimensiones que comprende la variable.				17	
6. Metodología	Responde al propósito de la investigación.				17	

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD  
Validado para su aplicación

IV. PROMEDIO DE VALIDACIÓN  
Muy Bueno

Lugar y fecha: Puno, 10 de octubre del 2024

UNIVERSIDAD NACIONAL DEL ALTIPLANO  
FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y ADMINISTRACIÓN

Experto: Gustavo Ramos Apaza  
DOCENTE  
CIENCIAS CONTABLES  
DNI:



## Anexo 4 Otros

### Plan de Mejora para la Toma de Decisiones Operativas en Empresas y Productores de Crianza de Trucha en el distrito de Pomata

#### 1. Objetivo General del Plan

Mejorar la capacidad de toma de decisiones operativas en las empresas de crianza de trucha mediante la implementación de un sistema sólido de contabilidad de costos, optimizando el control de los costos de producción y fortaleciendo la gestión financiera en el distrito de Pomata.

#### 2. Diagnóstico de la Situación Actual

Hallazgos clave:

- Falta de registros sistemáticos y detallados de los costos de producción.
- Débil integración del sistema de costos por procesos en las operaciones.
- Dependencia en prácticas informales para la evaluación de costos y toma de decisiones.
- Variabilidad en la producción y costos por la falta de un sistema contable estandarizado.

#### Análisis de la Problemática

Sin un control preciso de los costos en cada etapa de la crianza de trucha, los empresarios enfrentan dificultades para tomar decisiones informadas que puedan optimizar la rentabilidad y la sostenibilidad del negocio.

#### 3. Estrategias de Mejora Propuestas

##### A. Implementación de un Sistema de Contabilidad de Costos

1. Objetivo: Adoptar un sistema de costos por procesos que permita desglosar cada etapa del ciclo productivo, identificando los costos específicos asociados a la siembra, alimentación, tratamientos sanitarios y cosecha.

##### 2. Acciones:

- Realizar un análisis de procesos para identificar las etapas de mayor costo.
- Implementar registros detallados de costos en cada fase (alevinaje, crecimiento y cosecha).
- Capacitar al personal en la importancia y uso del sistema de costos por procesos.

##### 3. Indicadores de Éxito:

- Implementación de registros de costos en al menos un 90% de las empresas.



- Reducción en la variabilidad de costos operativos.

## B. Capacitación del Personal en Contabilidad de Costos

1. Objetivo: Fortalecer las competencias del personal para mejorar la precisión en el registro y control de los costos, asegurando una toma de decisiones informada y eficiente.

### 2. Acciones:

- Organizar talleres trimestrales sobre técnicas de contabilidad de costos y su importancia en el ciclo productivo.

- Incluir módulos sobre el uso de herramientas tecnológicas para el registro y control de costos.

- Fomentar una cultura de transparencia en la gestión de costos para que los empleados entiendan cómo sus acciones impactan en la rentabilidad.

### 3. Indicadores de Éxito:

- Aumento del conocimiento del personal en temas de contabilidad de costos, medido mediante evaluaciones post-capacitación.

- Reducción de errores en el registro de costos.

## C. Adopción de Herramientas Tecnológicas para el Control de Costos

1. Objetivo: Facilitar la recopilación, análisis y monitoreo de los costos de producción mediante el uso de software de contabilidad y gestión financiera.

### 2. Acciones:

- Identificar software de contabilidad asequible y fácil de usar para las pequeñas empresas de crianza de trucha.

- Capacitar al personal en el uso del software seleccionado, orientando sobre la entrada de datos de costos y generación de reportes.

- Integrar el uso de herramientas digitales en la evaluación mensual y anual de los costos, comparando el presupuesto planificado con los costos reales.

### 3. Indicadores de Éxito:

- Aumento del uso de herramientas digitales para el control de costos.

- Mejora en la precisión de los reportes financieros y reducción en la variabilidad de costos.



## 4. Cronograma de Implementación

Actividad	Mes 1	Mes 2	Mes 3	Mes 4-6	Mes 7-12
Diagnóstico de procesos	X				
Capacitación Inicial		X			
Selección e implementación de software			X		
Monitoreo y Evaluación Mensual				X	X
Talleres de Capacitación Continua				X	X

## 5. Conclusiones del Plan de Mejora

Implementar este plan de mejora permitirá a las empresas de crianza de trucha en el distrito de Pomata:

- Tener un mayor control y visibilidad de los costos operativos en cada etapa de la producción.
- Mejorar la capacidad de tomar decisiones informadas, lo que aumentará la eficiencia y la rentabilidad.
- Aprovechar la tecnología para optimizar el proceso contable y reducir el margen de error en los registros.

## 6. Recomendaciones

1. Mantener la capacitación continua para asegurar que el personal esté actualizado en las prácticas de contabilidad y control de costos.
2. Evaluar trimestralmente el impacto de las herramientas tecnológicas implementadas y realizar ajustes si es necesario.
3. Fomentar una cultura organizacional de gestión de costos que valore la eficiencia y la optimización en cada proceso de producción.

**Anexo 5. Panel fotográfico**



**Aplicación del instrumento**



**Aplicación del instrumento**



**Aplicación del instrumento**



**Aplicación del instrumento**



**Aplicación del instrumento**



**Aplicación del instrumento**



ANEXO 1
FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN

AUTORIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DE LOS TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UANCV



Formato digital [X]

Fecha de entrega: 09/09/2025

1. Datos del autor (es):

Nombres y Apellidos: SILVIA BRIGIDA MAMANI QUISPE

Dirección: Sector Corani, distrito de Cupi – Melgar Ayaviri – Puno

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: 41785146

Teléfono: 940114918 email: sbrigidamq@gmail.com

Nombres y Apellidos:

Dirección:

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°:

Teléfono: email:

Facultad y/o Escuela de Posgrado: CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

Escuela Profesional o Mención: CONTABILIDAD

Título o Grado Académico a optar: CONTADOR PÚBLICO

Asesor: Dr. HILARIO CONDORI MAMANI

Esta obra se encuentra dentro de las siguientes denominaciones:

Trabajo de Investigación [ ] Tesis [X] Trabajo de Suficiencia Profesional [ ] Trabajo Académico [ ]

Título: CONTABILIDAD DE COSTOS COMO TOMA DE DECISIONES OPERATIVAS EN LAS EMPRESAS DE CRIANZA DE TRUCHA EN EL DISTRITO DE POMATA, 2023

Palabras claves, (3 a 5 términos): Contabilidad de costos, costos de producción, costos por procesos y toma de decisiones operativas.

¿Esta obra se desarrolló en la UANCV 1,2?

2

1 Indicar si su producción intelectual ha empleado recursos tales como, instalaciones, laboratorios, insumos, equipos, bases de datos, asesoría técnica por parte del personal de la UANCV, financiamiento, entre otros relacionados.

2 Si su producción intelectual se desarrolló en la UANCV totalmente o parcialmente, deberá autorizar el depósito en el Repositorio de manera obligatoria.



2. Referencia de tesis:

Bachiller  Titulo  2da Especialidad  Maestría  Doctorado



3. Licencias:

a) Licencia estándar:

**Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi tesis en el Repositorio Digital de la UANCV.**

Con la autorización de depósito de mi producción Intelectual, otorgo a la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" una licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi producción intelectual (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Digital de tesis UANCV, colección de producción intelectual, entre otros, en el Perú y en el extranjero por el tiempo y veces que considere necesarias, y libres de remuneraciones.

En virtud de dicha licencia, la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" podrá reproducir mi producción intelectual en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que la producción intelectual es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicha producción intelectual no infringe derechos de autor de terceras personas.

La Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" consignará el nombre del y/o los autor(es) de la producción intelectual, y no le hará ninguna modificación más que la permitida en la licencia.

**Autorizo su publicación (marque con una X)**

- Sí, autorizo que se deposite inmediatamente.
- Sí, autorizo que se deposite a partir de la fecha (d/m/a): \_\_\_\_\_
- No autorizo.

b) Licencia CREATIVE COMMONS 4.0 INTERNACIONAL:

Si usted concede una licencia CREATIVE COMMONS sobre su producción intelectual, mantiene la titularidad de los derechos de autor de esta y, a la vez, permite que otras personas puedan reproducirla, comunicarla al público y distribuir ejemplares de esta, bajo las condiciones siguientes:

**¿Quiere permitir usos comerciales de su producción intelectual?**

**Sí:** significa que usted permite la reproducción, distribución y comunicación pública de la producción intelectual incluso con fines comerciales.

**No:** significa que usted permite la reproducción, y comunicación pública de la producción intelectual, pero sin fines comerciales.

- Sí autorizo
- No autorizo



**Jurisdicción de su Licencia**

Todas las licencias CREATIVE COMMONS son de ámbito mundial, sin embargo, usted puede elegir entre la opción “internacional” o una adaptada a su jurisdicción, como para el caso peruano.

La opción “internacional” emplea el lenguaje y la terminología de los tratados internacionales; en cambio, la adaptada a su jurisdicción, recoge las particularidades de la legislación peruana.

En consecuencia, **la opción “internacional” goza de una mayor eficacia a nivel mundial, gracias a que tiene jurisdicción neutral.** Mientras que la opción adaptada a la jurisdicción del Perú goza de una mayor eficacia ante los tribunales peruanos.

Internacional

Nacional

Línea de investigación: ECONOMÍA SECTORIAL- P15



DE SETIEMBRE DEL 2025

Firma de Autor

huella digital

Fecha