

UNIVERSIDAD ANDINA
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ
ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN
MENCIÓN: GERENCIA Y CONTROL DE GOBIERNOS LOCALES Y
REGIONALES



CONTRATACIONES DEL ESTADO Y LA EJECUCIÓN
PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD
PROVINCIAL DE EL COLLAO
ILAVE - 2023

TESIS PRESENTADA POR:
ALEJANDRO WILVER FRANCO VALDEZ

PARA OPTAR EL GRADO ACADEMICO DE:
MAESTRO EN ADMINISTRACIÓN
MENCIÓN: GERENCIA Y CONTROL DE GOBIERNOS LOCALES Y
REGIONALES

JULIACA - PERÚ
2025

UNIVERSIDAD ANDINA
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ
ESCUELA DE POSGRADO
MAESTRIA EN ADMINISTRACIÓN
MENCIÓN: GERENCIA Y CONTROL DE GOBIERNOS LOCALES Y
REGIONALES

CONTRATACIONES DEL ESTADO Y LA EJECUCIÓN
PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD
PROVINCIAL DE EL COLLAO
ILAVE - 2023

TESIS PRESENTADA POR:

ALEJANDRO WILVER FRANCO VALDEZ

PARA OPTAR EL GRADO DE ACADÉMICO DE:

MAESTRO EN ADMINISTRACIÓN

MENCIÓN: GERENCIA Y CONTROL DE GOBIERNOS LOCALES Y
REGIONALES

APROBADA POR:

PRESIDENTE

: 
Dr. LEOPOLDO WENCESLAO CONDORI CARI

PRIMER MIEMBRO

: 
Dr. ROBBINS FLORES AGUILAR

SEGUNDO MIEMBRO

: 
Dr. ENRIQUE GENARO APAZA CHIRINOS

ASESOR DE TESIS

: 
Mgtr. PERCY GONZALO PUMA PUMA

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN

: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA – P59



UNIVERSIDAD ANDINA

"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"

ESCUELA DE POSGRADO



RESOLUCIÓN DIRECTORAL N°0307-2025-D-EPG-UANCV/J

Juliaca, 26 de agosto del 2025

VISTOS:

El expediente N° 374 presentado por el (la) Bachiller: **ALEJANDRO WILVER FRANCO VALDEZ** quien solicita nominación de jurados, fecha y hora de sustentación de tesis, en la Escuela de Posgrado de la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez".

CONSIDERANDO:

Que, el (a) Bachiller: **ALEJANDRO WILVER FRANCO VALDEZ** con número de DNI 01307556 con número de matrícula 1810200405 ha solicitado asignación de jurados, Fecha y hora de sustentación de la Tesis Titulada: **CONTRATACIONES DEL ESTADO Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE EL COLLAO ILAVE - 2023**, para optar el GRADO de: **MAESTRO EN ADMINISTRACIÓN** Mención: **GERENCIA Y CONTROL DE GOBIERNOS LOCALES Y REGIONALES** de la Escuela de Posgrado de la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez;

Que, de conformidad con lo previsto en el artículo 18° del Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos, **COMITÉ DE INVESTIGACIÓN**;

Que, mediante Resolución N°1822-2024 -USA-EPG/UANCV SE APRUEBA Y AUTORIZA LA EJECUCION DE LA PROPUESTA DE INVESTIGACION y con Resolución N°2355-2024-USA-EPG/UANCV, se APRUEBA y AUTORIZA EL INFORME FINAL DE LA INVESTIGACIÓN (BORRADOR DE TESIS) Titulada: **CONTRATACIONES DEL ESTADO Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE EL COLLAO ILAVE - 2023**. La misma que pertenece a la Línea de Investigación: **ADMINISTRACIÓN PÚBLICA – P59**;

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos en su artículo 28° **DE LA SUSTENTACIÓN**.

Y estando, la opinión favorable del Director de la Unidad de Investigación y el Director de la Escuela de Posgrado mediante acta de sorteo de jurado, con registro N° 000235 de fecha: 15 de agosto de 2025 se nombra jurados.

Que, conforme al artículo 66° del Reglamento General de la Escuela de Posgrado de la UANCV, establece que *la Tesis de Posgrado es un trabajo de investigación científica original de actualidad y de alto valor científico*;

En uso de las atribuciones conferidas a la Dirección en el inciso "J" del artículo 17° del Reglamento General de la Escuela de Posgrado, y el artículo 76° del Estatuto Universitario;

SE RESUELVE:

ARTÍCULO PRIMERO. - DECLARAR APTO para la sustentación presencial del **INFORME FINAL DE LA INVESTIGACIÓN** (borrador de tesis), **TITULADO: CONTRATACIONES DEL ESTADO Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE EL COLLAO ILAVE - 2023**, del (la) Bach: **ALEJANDRO WILVER FRANCO VALDEZ**, para optar el GRADO de: **MAESTRO EN ADMINISTRACIÓN** Mención: **GERENCIA Y CONTROL DE GOBIERNOS LOCALES Y REGIONALES**, en virtud de los considerandos expuestos.

ARTÍCULO SEGUNDO. - NOMINAR JURADOS para la sustentación presencial y defensa de la tesis a los siguientes docentes ordinarios:

Presidente	: Dr. LEOPOLDO WENCESLAO CONDORI CARI
Primer miembro	: Dr. ROBBINS FLORES AGUILAR
Segundo miembro	: Dr ENRIQUE GENARO APAZA CHIRINOS
Asesor	: Mgtr. PERCY GONZALO PUMA PUMA

ARTÍCULO TERCERO. - PROGRAMAR FECHA Y HORA de sustentación como se detalla:

Fecha	: Miércoles, 03 de setiembre del 2025
Hora	: 3:00 p.m..
Lugar	: Aula N°208 Centro Comercial N° 03 UANCV-JULIACA

ARTÍCULO CUARTO. - El Director de la Escuela de Posgrado queda encargado del cumplimiento de la presente Resolución.

Regístrese, comuníquese y archívese.


UNIVERSIDAD ANDINA NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ
ESCUELA DE POSGRADO
DIRECCIÓN
JULIACA, PERÚ
Dr. Javier Romulo Quispe Zapana
DIRECTOR (e)



UNIVERSIDAD ANDINA "NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ" ESCUELA DE POSGRADO



RESOLUCIÓN DIRECTORAL N° 02355-2024-USA-EPG/UANCV

Juliaca, 31 de diciembre de 2024

VISTOS:

El Expediente N° 2024-014978 de fecha 05 de diciembre de 2024, el (la) Bach. ALEJANDRO WILVER FRANCO VALDEZ, con DNI N° 01307556, código de matrícula N° 1810200405, quien solicita Revisión de Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis); INFORME N° 001245-2024-UI-EPG-UANCV y el Anexo (04 o 05) "Ficha de Opinión del Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis)" del 19 de diciembre de 2024, que fue revisada por el Comité de Investigación de la Escuela de Posgrado.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, con Expediente N° 2024-014978 el (la) Bach. ALEJANDRO WILVER FRANCO VALDEZ, solicita la revisión y aprobación del Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) titulado: **CONTRATACIONES DEL ESTADO Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE EL COLLAO ILAVE - 2023**. Línea de investigación **ADMINISTRACIÓN PÚBLICA – P59**, para optar el **GRADO de MAESTRO EN ADMINISTRACIÓN**, mención: **GERENCIA Y CONTROL DE GOBIERNOS LOCALES Y REGIONALES**.

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión **FAVORABLE** al Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis).

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Escuela de Posgrado, corroboró el asesoramiento en el Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) del **ASESOR Mgtr. PERCY GONZALO PUMA PUMA**; y,

Estando, la opinión favorable del Comité de Investigación, según **INFORME N° 001245-2024-UI-EPG-UANCV** y el **Anexo (04 o 05) "Ficha de Opinión del Informe Final de la Investigación (borrador de Tesis)"** en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Escuela de Posgrado.

SE RESUELVE:

ARTICULO PRIMERO.- APROBAR Y AUTORIZAR EL INFORME FINAL DE LA INVESTIGACIÓN (BORRADOR DE TESIS) para la **REVISIÓN DE SIMILITUD TURNITIN**, titulado: **CONTRATACIONES DEL ESTADO Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE EL COLLAO ILAVE - 2023**. presentado por el (la) Bach. ALEJANDRO WILVER FRANCO VALDEZ, en virtud de los considerandos expuestos.

ARTICULO SEGUNDO.- RATIFICAR, como **ASESOR** al (a) **Mgtr. PERCY GONZALO PUMA PUMA**.

ARTICULO TERCERO. - DISPONER que la Escuela de Posgrado, la Secretaría Académica y administrativa, quedan encargados del cumplimiento de la presente resolución.

Regístrese, comuníquese y archívese.



UNIVERSIDAD ANDINA "NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"
ESCUELA DE POSGRADO
Dr. Leopoldo Venceslao Condon Cari
DIRECTOR (a)

DISTRIBUCIÓN:
DIRECCIÓN EPG, INTERESADO.
ASPM UANCV



RESOLUCIÓN DIRECTORAL N° 01822-2024-USA-EPG/UANCV

Juliaca, 06 de noviembre de 2024

VISTOS:

El Expediente N° 2024-012574 de fecha 10 de octubre de 2024, el (la) Bach. ALEJANDRO WILVER FRANCO VALDEZ, con DNI N° 01307556, código de matrícula N° 1810200405, quien solicita Revisión de propuesta de Investigación; **INFORME N° 00726-2024-UI-EPG-UANCV** y el Anexo (02 o 03) "Ficha de Opinión de la Propuesta de Investigación" del 22 de octubre de 2024, que fue revisada por el Comité de Investigación de la Escuela de Posgrado.

CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, con Expediente N° 2024-012574 el (la) Bach. ALEJANDRO WILVER FRANCO VALDEZ, solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **CONTRATACIONES DEL ESTADO Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE EL COLLAO ILAVE - 2023**. Línea de investigación **ADMINISTRACIÓN PÚBLICA – P59**, para optar el **GRADO de MAESTRO EN ADMINISTRACIÓN**, mención: **GERENCIA Y CONTROL DE GOBIERNOS LOCALES Y REGIONALES**.

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión **FAVORABLE** a la propuesta de investigación.

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Escuela de Posgrado, corroboró la propuesta del **ASESOR Mgtr. PERCY GONZALO PUMA PUMA**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) de acuerdo a la **DIRECTIVA N° 004-2019-UANCV-VRAD-OI**; y,

Estando, la opinión favorable del Comité de Investigación, según **INFORME N° 00726-2024-UI-EPG-UANCV** y el Anexo (02 o 03) "Ficha de Opinión de la Propuesta de Investigación" en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Escuela de Posgrado.

SE RESUELVE:

ARTICULO PRIMERO.- APROBAR Y AUTORIZAR LA EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA DE INVESTIGACIÓN, titulado: **CONTRATACIONES DEL ESTADO Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE EL COLLAO ILAVE - 2023**. presentado por el (la) Bach. ALEJANDRO WILVER FRANCO VALDEZ, en virtud de los considerandos expuestos.

ARTICULO SEGUNDO.- RECONOCER, como **ASESOR** al (a) **Mgtr. PERCY GONZALO PUMA PUMA**.

ARTICULO TERCERO. - DISPONER que la Escuela de Posgrado, la Secretaría Académica y administrativa, quedan encargados del cumplimiento de la presente resolución.

Regístrese, comuníquese y archívese.



Dr. Leopoldo Wenceslao Condori Cari
DIRECTOR (e)

ALEJANDRO WILVER FRANCO VALDEZ

CONTRATACIONES DEL ESTADO Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE EL ...

 TESIS DE MAESTRIAS

Detalles del documento

Identificador de la entrega

trn:oid:::13016:535320512

Fecha de entrega

2 dic 2025, 11:24 GMT-5

Fecha de descarga

2 dic 2025, 12:53 GMT-5

Nombre del archivo

T036_01307556_M.docx

Tamaño del archivo

21.8 MB

167 páginas

35.422 palabras

193.923 caracteres

17% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

Filtrado desde el informe

- Bibliografía
- Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

Fuentes principales

- 11%  Fuentes de Internet
- 5%  Publicaciones
- 14%  Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.

Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.

Metadatos complementarios - UANCV

TITULO	
CONTRATACIONES DEL ESTADO Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE EL COLLAO ILAVE - 2023	
Datos de autor	
Nombres y Apellidos	ALEJANDRO WILVER FRANCO VALDEZ
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	01307556
URL de ORCID	https://orcid.org/0000-0002-5813-2941
Datos de asesor	
Nombres y apellidos	PERCY GONZALO PUMA PUMA
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	02374215
URL de ORCID	https://orcid.org/0000-0003-0631-795X
Datos del jurado	
Presidente del jurado	
Nombres Y Apellidos	LEOPOLDO WENCESLAO CONDORI CARI
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02389341
URL de ORCID	https://orcid.org/0000-0003-2372-6720
Miembro del jurado 1	
Nombres Y Apellidos	ROBBINS FLORES AGUILAR
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02426851
URL de ORCID	https://orcid.org/0000-0002-6313-4052

Miembro del jurado 2	
Nombres Y Apellidos	ENRIQUE GENARO APAZA CHIRINOS
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02413103
URL de ORCID	https://orcid.org/0000-0001-8602-3219
Datos de investigación	
Línea de investigación	ADMINISTRACIÓN PÚBLICA - P59
Grupo de investigación	No aplica.
Agencia de financiamiento	Sin financiamiento.
Ubicación geográfica de la investigación	Dirección: MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE EL COLLAO País: PERÚ Departamento: PUNO Provincia: EL COLLAO Distrito: ILAVE -16.08716, -69.63814 https://maps.app.goo.gl/sHGTUEQ2wfSyTdH5A 
Año o rango de años en que se realizó la investigación	NOVIEMBRE 2024 – SETIEMBRE 2025
URL de disciplinas OCDE	Ciencias políticas https://purl.org/perepo/ocde/ford#5.06.00 Administración pública https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.06.02
https://concytec-pe.github.io/Peru-CRIS/vocabularios/ocde_ford.html - Librería	



UNIVERSIDAD ANDINA "NESTOR CERESO"
ESCUELA DE POSTGRADO
[Signature]
Dr. Jesus Mamani Mamani
DIRECTOR
DE INVESTIGACION - EPG



DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y RESPONSABILIDAD

Yo ALEJANDRO WILVER FRANCO VALDEZ, identificado con DNI
Nro. 01307556 en mi condición de egresado de:

- ☐ Escuela Profesional
☐ Programa de Segunda Especialidad,
☒ Programa de Maestría o Doctorado

MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓN MENCIÓN: GERENCIA Y CONTROL DE GOBIERNOS LOCALES Y REGIONALES,

informo que he elaborado el/la ☒ Tesis o ☐ Trabajo de Investigación, ☐ Trabajo Académico
denominada:

CONTRATACIONES DEL ESTADO Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA
MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE EL COLLAO ILAVE - 2023

Asesorado por: Mgtr. PERCY GONZALO PUMA PUMA

Es un tema original.

Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mi persona y **no existe plagio/copia** de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

El incumplimiento de lo declarado da lugar a responsabilidad del declarante, en consecuencia; a través del presente documento asumo frente a terceros, la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez y/o la Administración Pública toda responsabilidad que pueda derivarse por el trabajo final presentado. Lo señalado incluye responsabilidad pecuniaria incluido el pago de multas u otros por los daños y perjuicios que se ocasionen.

Juliaca 13 de NOVIEMBRE del 2025

FIRMA (ASESOR)

FIRMA (obligatoria)



Huella

DEDICATORIA

Dedico este trabajo de investigación a Dios. a mi querida madre Jesusa Valdez Bolaños (Q.E.P.D.) que está junto a nuestro creador, por haber dejado un legado imborrable de superación y perseverancia. A mi esposa, Gumer por la paciencia, apoyo constante y comprensión y que siempre confió en mi persona, a mis hijos, Pierina, Jenner y André, por ser el motivo y motor que me impulsa a seguir adelante.

AGRADECIMIENTO

A la Escuela de Posgrado, Maestría en Administración y Marketing de la Universidad Andina “Néstor Cáceres Velásquez”, a los docentes, al alcalde y funcionarios de la Municipalidad Provincial de “El Collao llave”, quienes colaboraron en el presente trabajo y a todas las personas quienes han contribuido de manera directa e indirecta en el logro y desarrollo de la presente investigación. A todos ellos mis agradecimientos.

ÍNDICE DE CONTENIDO

DEDICATORIA	iii
AGRADECIMIENTO	iv
ÍNDICE DE CONTENIDO	v
ÍNDICE DE TABLAS.....	viii
ÍNDICE DE FIGURAS.....	ix
RESUMEN.....	x
Abstract	xi
INTRODUCCIÓN.....	xii

CAPÍTULO I

I. FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

1.1. Exposición de la situación problemática	13
1.2. Formulación del planteamiento del problema	16
1.2.1. Pregunta general.....	16
1.2.2. Preguntas específicas.....	16
1.3. Justificación de la investigación.....	17
1.3.1. Justificación teórica.....	17
1.3.2. Justificación práctica	17
1.3.3. Justificación metodológica	18
1.4. Objetivos.....	20
1.4.1. Objetivo general	20
1.4.2. Objetivos específicos	20
1.5. Importancia y alcance de la investigación	20
1.6. Limitaciones y delimitaciones de la investigación	22
1.7. Hipótesis.....	24
1.7.1. Hipótesis general	24
1.7.2. Hipótesis específicas	24
1.8. Variables e indicadores	25
1.8.1. Conceptualización de variables.....	25
1.8.2. Operacionalización de variables	27

CAPITULO II

II. MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes del estudio	28
2.1.1. A nivel internacional	28
2.1.2. A nivel nacional	32

2.1.3. A nivel local	36
2.2. Bases teóricas	39
2.2.1. Contrastaciones del estado	39
2.2.2. Ejecución presupuestal	83
2.3. Marco conceptual	102

CAPITULO III

III. METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1. Enfoque de la investigación	114
3.2. Método aplicado en la investigación	114
3.3. Tipo de investigación	115
3.4. Nivel de investigación	115
3.5. Diseño de investigación	115
3.6. Población y muestra	116
3.6.1. Población (indicar número)	116
3.6.2. Muestra	116
3.7. Técnicas e instrumentos de recolección de información	116
3.7.1. Técnicas de la investigación	116
3.7.2. Instrumentos de la investigación	117
3.8. Validez y confiabilidad del instrumento de investigación	117
3.8.1. Validez de los instrumentos	117
3.8.2. Confiabilidad de los instrumentos	117
3.9. Diseño de la estrategia para la prueba de hipótesis	117

CAPITULO IV

IV. RESULTADOS

4.1. Presentación, análisis e interpretación de datos	118
4.1.1. Análisis de resultado general	119
4.1.2. Análisis de resultado específico 1	120
4.1.3. Análisis de resultado específico 2	121
4.1.4. Análisis de resultado específico 3	123
4.2. Proceso de la prueba de hipótesis	124
4.2.1. Prueba de hipótesis general	125
4.2.2. Prueba de hipótesis específica 1	126
4.2.3. Prueba de hipótesis específica 2	128
4.2.4. Prueba de hipótesis específica 3	129
4.3. Discusión de resultados	131
CONCLUSIONES	134
RECOMENDACIONES	136

REFERENCIAS	138
ANEXOS.....	147
Anexo 1: Matriz de consistencia	148
Anexo 2: Matriz de datos	149
Anexo 3: Instrumento.....	155
Anexo 4: Validación del instrumento.....	156
Anexo 5: Evidencia de recojo de información	158

ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1. Operacionalización de variables	27
Tabla 2. Pruebas de confiabilidad.....	117
Tabla 3. Interpretación de resultados	118
Tabla 4. Correlación general	119
Tabla 5. Correlación específica 1	120
Tabla 6. Correlación específica 2	122
Tabla 7. Correlación específica 3	123
Tabla 8. Pruebas de normalidad.....	124
Tabla 9. Prueba de hipótesis general	126
Tabla 10. Prueba de hipótesis específica 1	127
Tabla 11. Prueba de hipótesis específica 2	129
Tabla 12. Prueba de hipótesis específica 3	130

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Correlación general	119
Figura 2. Correlación específica 1	121
Figura 3. Correlación específica 2	122
Figura 4. Correlación específica 3	124

RESUMEN

La finalidad de la investigación fue; Determinar la relación que existe entre las contrataciones del estado y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave – 2023. Se consideraron metodologías tales como un diseño no experimental, un tipo de nivel correlacional, una metodología hipotético-deductiva y un enfoque cuantitativo. Un total de 144 empleados del municipio de Ilave 2023 rellenaron un cuestionario que sirvió de base para el análisis de los informes de investigación. Los cuestionarios y otras técnicas de encuesta fueron los medios utilizados para la recopilación de datos. Los resultados mostraron una correlación positiva muy fuerte entre la contratación de funcionarios públicos y la consecución de los objetivos presupuestarios, con un nivel de confianza del 88,5 %. Así pues, a grandes rasgos, podemos decir que las dos variables de investigación están altamente correlacionadas entre sí ($R=0,885$) según el coeficiente Rho de Spearman. Del mismo modo, se acepta la hipótesis alternativa y se rechaza la hipótesis nula, ya que la significación estimada es 0,000, inferior al umbral de significación de 0,05. Los resultados no parecen respaldar la hipótesis nula.

Palabras clave: *Contrataciones, estado, ejecución, presupuestal, municipio.*

ABSTRACT

The purpose of the research was to determine the relationship between government contracts and budget execution in the Provincial Municipality of El Collao Ilave – 2023. Methodologies such as a non-experimental design, a correlational level type, a hypothetical-deductive methodology, and a quantitative approach were considered. A total of 144 employees of the municipality of Ilave 2023 completed a questionnaire that served as the basis for the analysis of the research reports. Questionnaires and other survey techniques were the means used for data collection. The results showed a very strong positive correlation between the hiring of civil servants and the achievement of budgetary objectives, with a confidence level of 88.5%. Thus, broadly speaking, we can say that the two research variables are highly correlated with each other ($R=0.885$) according to Spearman's Rho coefficient. Similarly, the alternative hypothesis is accepted and the null hypothesis is rejected, as the estimated significance is 0.000, which is lower than the significance threshold of 0.05. The results do not appear to support the null hypothesis.

Keywords: *Contracting, state, execution, budgetary, municipality.*

INTRODUCCIÓN

Las contrataciones públicas son un componente fundamental en la gestión del sector público, ya que inciden directamente en la eficiencia y efectividad del uso de los recursos públicos. En este contexto, la correcta ejecución de los contratos influye en la adecuada implementación de proyectos y en el cumplimiento de los objetivos presupuestarios establecidos.

En los siguientes capítulos se ofrece un resumen de los últimos avances del estudio. En el primer capítulo del artículo se abarcó una amplia gama de temas. La primera sección ofrecía una descripción hipotética del problema, y la segunda mitad explicaba el tema de forma general y luego entraba en detalle en los retos individuales. Posteriormente, se explicó la importancia y el alcance de la investigación, así como sus objetivos generales y específicos. También se abordaron las circunstancias generales y específicas, el alcance y las limitaciones del trabajo, y los elementos y signos que deben tenerse en cuenta. En el capítulo dos, se estableció el marco teórico mediante el análisis del marco conceptual, los fundamentos teóricos y el contexto de la investigación. En el capítulo III se detalló la metodología del estudio. En esta fase se definieron la hipótesis, la muestra y la población de la investigación. El estudio también incluyó a la población en su conjunto, así como a un grupo representativo. En el capítulo cuatro del libro se detallan los resultados, junto con las conclusiones a las que se llegó tras debatirlos. Junto con los resultados de las conexiones que se encontraron, también se presentan las hipótesis. Las fuentes bibliográficas precisas que se utilizaron deben tenerse en cuenta al analizar los índices finales.

CAPÍTULO I

FORMULACIÓN DEL PROBLEMA

1.1. Exposición de la situación problemática

En muchos países, la falta de transparencia y la complejidad burocrática son barreras significativas que dificultan la gestión eficiente de los recursos públicos. A pesar de las reformas introducidas para mejorar la transparencia y la competitividad en las contrataciones del estado, la realidad muestra que los sistemas de gestión y control presupuestal aún presentan debilidades. Estas incluyen la falta de planificación adecuada, la subejecución del presupuesto, y una inadecuada asignación de recursos, lo que lleva a una baja calidad en la ejecución de proyectos y servicios.

Además, los mecanismos de control y auditoría en las contrataciones públicas suelen ser ineficaces o insuficientes, lo que permite la proliferación de prácticas corruptas, como la colusión entre contratistas y funcionarios, Hubo una falta de supervisión en la ejecución de los contratos y su adjudicación inmediata sin explicación alguna. Esto no solo supone un desperdicio de los fondos asignados, sino que también obstaculiza la capacidad de los países para expandirse económica y socialmente de manera justa, lo que tiene un efecto desproporcionado en las personas más vulnerables.

El reto que hay que resolver es proporcionar más transparencia y rendición de cuentas en los procesos de ejecución presupuestaria y contratación pública mediante la aplicación efectiva de marcos legislativos y soluciones tecnológicas. Para mejorar estos procedimientos, se debe formar a los funcionarios públicos, explorar las plataformas de contratación electrónica y fomentar la participación ciudadana en la supervisión de los recursos. Sin embargo, los avances en estas áreas siguen siendo desiguales a nivel mundial, con algunos países logrando mejoras significativas y otros rezagados en la implementación de buenas prácticas.

Uno de los principales problemas es la ineficiencia en los procesos de contratación, caracterizada por demoras excesivas y falta de planificación adecuada. Esto genera que muchos proyectos se inicien tarde o queden inconclusos, afectando el cumplimiento de los objetivos gubernamentales. La burocracia y la complejidad normativa son factores que ralentizan la gestión, lo cual repercute directamente en la baja ejecución del presupuesto asignado, especialmente en sectores como salud, educación e infraestructura.

Asimismo, se identifica una falta de transparencia y altos niveles de corrupción en los procesos de contratación, lo que lleva a adjudicaciones irregulares y favorecimientos indebidos. Esta situación no solo provoca un uso ineficiente de los recursos públicos, sino que también mina la confianza de la ciudadanía en las instituciones del Estado. La carencia de mecanismos de control efectivo y la deficiencia en la supervisión permiten que las irregularidades persistan, afectando la ejecución presupuestal y, por ende, la calidad de los servicios brindados a la población.

Además, la ausencia de capacidad técnica y de gestión en las entidades públicas a nivel nacional, regional y local, limita la posibilidad de una adecuada ejecución de los recursos. Esto se traduce en ejecución parcial del presupuesto, es decir, en la incapacidad de gastar los fondos disponibles de manera eficiente y oportuna, lo cual impacta en la ejecución de proyectos de inversión pública que son vitales para el desarrollo del país.

Los retrasos en la adjudicación de proyectos y obras son un sello distintivo de los sistemas ineficientes de contratación pública, lo que ahora supone un reto importante para el gobierno. Las agencias gubernamentales de Puno a menudo se enfrentan a problemas de administración y planificación. Los proyectos en sectores como la educación, la salud y el saneamiento sufren retrasos en su ejecución debido a estas dificultades. Esto provoca que, a menudo, los recursos presupuestados no se utilicen de manera adecuada, generando subejecución presupuestal y, en muchos casos, la pérdida de fondos destinados a proyectos clave para la región.

Aparte de la incidencia de anomalías en los procesos de contratación pública, esta falta de transparencia es otro aspecto importante que debe abordarse. La corrupción, las ofertas infladas y la competencia ineficaz en la adjudicación de contratos son prácticas demasiado habituales en la región. Esta situación afecta negativamente a la confianza de la ciudadanía en las instituciones gubernamentales y al uso eficiente de los fondos públicos, lo que a su vez reduce la calidad de las obras y los servicios ofrecidos.

Además, Puno enfrenta limitaciones técnicas y de capacidad de gestión en las entidades responsables de la ejecución de proyectos. La

carencia de personal capacitado, sumada a la inestabilidad política y administrativa, limita la eficiencia en la gestión de los recursos asignados. Esto se traduce en una baja ejecución presupuestal, con obras que quedan inconclusas o se realizan con deficiencias, afectando directamente a las comunidades más vulnerables que dependen de estos servicios.

Por último, la fragmentación de la ejecución presupuestal a nivel local también contribuye al problema, ya que muchas municipalidades carecen de los conocimientos técnicos y los recursos necesarios para gestionar adecuadamente los fondos públicos. Esto resulta en una pobre ejecución de los proyectos y en la incapacidad de la región para aprovechar al máximo los recursos disponibles para el desarrollo.

1.2. Formulación del planteamiento del problema

1.2.1. Pregunta general

¿Cuál es la relación entre las contrataciones del estado y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023?

1.2.2. Preguntas específicas

¿Cuál es la relación entre la programación y actos preparatorios y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023?

¿Cuál es la relación entre los procedimientos de selección y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023?

¿Cuál es la relación entre la ejecución contractual y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023?

1.3. Justificación de la investigación

1.3.1. Justificación teórica

Las teorías de la Administración Pública y la Gestión Pública destacan la importancia de la eficiencia, transparencia y rendición de cuentas en los procesos administrativos del Estado, especialmente en la contratación y ejecución presupuestal, existen diversas teorías. La Teoría de la Agencia resalta la relación entre el Estado y la ciudadanía, destaca la importancia de que el gobierno vele por los intereses de sus ciudadanos previniendo la corrupción y los conflictos de intereses. El principio fundamental de la teoría del mercado público es que los Estados deben supervisar sus procesos de contratación pública de acuerdo con principios justos y competitivos si quieren evitar el fracaso de los mercados. Según la teoría del ciclo presupuestario, una ejecución presupuestaria eficiente es fundamental para alcanzar los objetivos gubernamentales y prestar los servicios públicos de forma adecuada. Por el contrario, la teoría del buen gobierno y la gobernanza hace hincapié en la necesidad de transparencia y participación ciudadana en los procesos de elaboración de políticas y toma de decisiones.

1.3.2. Justificación práctica

Las contrataciones del Estado son cruciales para mejorar la calidad de los servicios públicos, asegurando que recursos como equipos médicos y material educativo se utilicen de manera efectiva, impactando positivamente

en la salud, educación y seguridad ciudadana. Además, optimizan el gasto público al evitar el desperdicio de recursos y facilitar licitaciones competitivas, lo que promueve el ahorro y el uso eficiente del presupuesto. Los procesos eficientes también impulsan el desarrollo de infraestructura, crean empleo y dinamizan la economía local. Mejorar la transparencia y la ejecución presupuestal reduce la corrupción, fortaleciendo la confianza pública. Al permitir respuestas rápidas y eficaces, la contratación ágil garantiza que los artículos necesarios estén siempre disponibles en caso de emergencia. En resumen, las empresas pueden contribuir mejor al crecimiento económico y proporcionar a sus clientes bienes y servicios de alta calidad cuando un sistema de contratación justo promueve la competencia y el desarrollo del sector privado.

1.3.3. Justificación metodológica

La evaluación de procesos en las contrataciones y ejecución presupuestal es clave para detectar deficiencias y mejorar la gestión pública, Se utilizan métricas de eficiencia y herramientas de evaluación del ciclo de vida. La integración de métodos de investigación cuantitativos y cualitativos permite obtener una visión más completa de las cuestiones. Mientras que los enfoques cuantitativos proporcionan datos concretos, los métodos cualitativos analizan cómo perciben y valoran las personas la gestión. Los sistemas de control interno y las auditorías garantizan tanto la supervisión como el cumplimiento de la normativa. Al vincular el gasto público a resultados tangibles, la gestión basada en resultados facilita la evaluación de la eficacia de determinadas inversiones. Las tecnologías de información, como plataformas de contratación electrónica, mejoran la transparencia y

eficiencia. El benchmarking permite adoptar prácticas exitosas de otros contextos para mejorar continuamente los procesos. Por último, la gestión de proyectos, mediante metodologías como PMBOK o ágiles, asegura el control de riesgos, costos y cronogramas en la ejecución de proyectos públicos.

1.4. Objetivos

1.4.1. Objetivo general

Determinar la relación que existe entre las contrataciones del estado y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023

1.4.2. Objetivos específicos

Determinar la relación que existe entre la programación y actos preparatorios y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023

Determinar la relación que existe entre los procedimientos de selección y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023

Determinar la relación que existe entre la ejecución contractual y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023

1.5. Importancia y alcance de la investigación

Importancia

Dado su enfoque en dos áreas críticas la transparencia y la eficacia de los procesos administrativos y el uso de los recursos públicos, reviste una importancia fundamental en el ámbito de la administración pública. El cumplimiento de los objetivos de inversión y la mejora de la calidad de los

servicios ofrecidos a los ciudadanos dependen de la correcta ejecución de la contratación pública. La contratación pública es crucial para crear proyectos y servicios que la comunidad pueda realmente utilizar.

Este estudio contribuye a mejorar los servicios de gestión pública local, ya que proporciona información crucial para detectar deficiencias y mejorar los procedimientos de control presupuestario y de contratación pública. Además de influir potencialmente en las decisiones sobre las normas de contratación pública y la supervisión de los recursos, también podría ayudar a hacer un mejor uso de los fondos públicos, lo que sería muy beneficioso para la sostenibilidad a largo plazo de la zona.

Alcances

Ámbito Temporal: La investigación se centrará exclusivamente en el período fiscal de 2023, permitiendo un análisis detallado de la ejecución de los recursos asignados durante ese año en la Municipalidad.

Ámbito Geográfico: Se abordará exclusivamente la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave, lo que permitirá una evaluación precisa y contextualizada de los procesos de contratación y ejecución presupuestal en este gobierno local.

Análisis de Procesos de Contratación: Este estudio examinará en detalle los procesos de selección, adjudicación y ejecución de contratos, así como la forma en que estas etapas influyen en la consecución de los objetivos financieros.

Evaluación de la Ejecución Presupuestal: Se analizará cómo los procesos de contratación influyen en la efectividad y eficiencia del uso del presupuesto municipal, evaluando el grado de cumplimiento de los proyectos financiados.

Propuestas de Mejora: El estudio ofrecerá recomendaciones para optimizar los procesos de contratación pública y mejorar la gestión presupuestal, con el objetivo de fortalecer la transparencia y la eficiencia en el uso de los recursos públicos.

Contribución a la Gestión Pública Local: Con el fin de mejorar la gobernanza y los servicios públicos en el municipio de Ilave, esta investigación buscará detectar puntos débiles en las áreas de contratación pública y gestión presupuestaria.

1.6. Limitaciones y delimitaciones de la investigación

Limitaciones

Acceso a información oficial: La disponibilidad y acceso a documentos relacionados con las contrataciones públicas y la ejecución presupuestal puede estar restringida debido a normas de confidencialidad o falta de transparencia en la gestión pública.

Disposición de los actores clave: La participación y colaboración de los funcionarios municipales para entrevistas, encuestas u otras técnicas de recolección de información podría ser limitada.

Restricciones temporales: El análisis está limitado a un solo año fiscal (2023), lo que puede no reflejar tendencias o comportamientos en períodos más amplios.

Contexto socioeconómico: Los cambios en las condiciones políticas, económicas o sociales durante el año podrían influir en los resultados y dificultar el análisis.

Recursos disponibles: Restricciones de tiempo, presupuesto y capacidad técnica para profundizar en aspectos específicos de la investigación.

Delimitaciones

Ámbito temporal: El estudio se enfoca exclusivamente en las contrataciones y ejecución presupuestal realizadas durante el ejercicio fiscal 2023, permitiendo un análisis preciso de ese período.

Ámbito geográfico: La investigación se centrará en la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave, limitándose a este contexto local.

Procesos de contratación: Para determinar cómo se ejecutará el presupuesto, examinaremos los procesos utilizados para planificar, seleccionar, adjudicar y ejecutar los contratos.

Ejecución presupuestal: El análisis abarcará el cumplimiento de metas, tiempos, calidad y eficiencia en el uso de los recursos asignados, según los informes oficiales de la Municipalidad.

Perspectiva de análisis: Con el fin de sugerir mejoras adecuadas al contexto local y que puedan ponerse en práctica, se prestará especial atención a identificar tanto los puntos fuertes como las deficiencias de los procesos de ejecución presupuestaria y contratación pública.

1.7. Hipótesis

1.7.1. Hipótesis general

Existe una relación alta y significativa entre las contrataciones del estado y la ejecución presupuestal de la municipal provincial de El Collao llave - 2023

1.7.2. Hipótesis específicas

Existe una relación alta y significativa entre la programación y actos preparatorios y la ejecución presupuestal de la municipal provincial de El Collao llave - 2023

Existe una relación alta y significativa entre los procedimientos de selección y la ejecución presupuestal de la municipal provincial de El Collao llave - 2023

Existe una relación alta y significativa entre la ejecución contractual y la ejecución presupuestal de la municipal provincial de El Collao llave – 2023

1.8. Variables e indicadores

1.8.1. Conceptualización de variables

Variable 1: Contrataciones del estado

El contrato estatal municipal es una ejecución en la que el cliente público y el ejecutor comercial, organización o empresario privado mantienen intereses equilibrados. La ejecución de un contrato estatal municipal se considera adecuada y es complicado observar el principio de igualdad, dado que el cliente actúa como representante de la autoridad estatal municipal. El objetivo primordial de este estudio es sistematizar los problemas fundamentales en la ejecución de los contratos estatales municipales y proponer soluciones. Se enfatizan los riesgos en la ejecución de los contratos estatales municipales y se analizan las repercusiones adversas para el ejecutor en caso de que se declare la nulidad del contrato estatal municipal. Con base en los problemas examinados, se sugiere un modelo para atenuar las repercusiones adversas para las partes involucradas (Goryunova, 2020).

Variable 2: Ejecución presupuestal

Dado que el corpus actual de investigaciones presupuestarias no ofrece un análisis exhaustivo de los efectos de la era de austeridad sobre el control y la flexibilidad inherentes al proceso de ejecución presupuestaria, este estudio se propone llenar ese vacío. En teoría, un período de crisis y austeridad puede provocar cambios en la ejecución del presupuesto que se inclinen más hacia el control o hacia la flexibilidad. En dos países europeos, Portugal y Austria, los autores entrevistaron a altos funcionarios involucrados

en las etapas de implementación del presupuesto. Estos ejemplos muestran cómo el endurecimiento de los controles y la reducción del margen de maniobra en las decisiones de gasto son consecuencias habituales de las crisis presupuestarias y las medidas de austeridad. Existe una escasez de investigaciones sobre los presupuestos públicos que se centren en los detalles de cómo se ponen en práctica estos planes. Además, se ha debatido muy poco sobre las formas en que la austeridad les afecta. Por esta razón se llevó a cabo este estudio empírico sobre Austria y Portugal. (Raudla y Douglas, 2021).

1.8.2. Operacionalización de variables

Tabla 1

Operacionalización de variables

VARIABLE	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE MEDICIÓN
Variable 1: Contrataciones del estado	Programación y actos preparatorios	Plan anual de contrataciones	Escala ordinal (Likert de 5 puntos) 1 = Nunca 2 = Casi nunca 3 = A veces 4 = Casi siempre 5 = Siempre
		Requerimiento	
	Procedimientos de selección	Área usaría	
		Expediente de contratación	
		Evaluación de expediente	
	Ejecución contractual	Satisfacción del área usaría	
Variable 2: Ejecución presupuestal	Certificación	Crédito presupuestal	Escala ordinal (Likert de 5 puntos) 1 = Nunca 2 = Casi nunca 3 = A veces 4 = Casi siempre 5 = Siempre
		Certificado de crédito presupuestal	
	Compromiso	Compromiso anual	
		Formalización documental	
	Devengado	Acto administrativo	
		Documento oficial correspondiente	
	Girado	Acuerdo de realización de pago	
		Convencimiento	

Nota. Elaboración propia

CAPITULO II

MARCO TEÓRICO

2.1. Antecedentes del estudio

2.1.1. A nivel internacional

Matto et al., (2023) desarrollo el artículo científico que lo nombro como “Medir el cumplimiento en la contratación pública: el caso de Tanzania” Tras un exhaustivo estudio, se identificaron los indicadores de rendimiento significativos que se utilizan con frecuencia para evaluar y supervisar el cumplimiento en el ámbito de la contratación pública. Además, la investigación proporcionó una descripción exhaustiva de la técnica específica y el enfoque de medición utilizados para estas métricas. El informe también examinó a fondo la fiabilidad y la eficacia de los indicadores utilizados para medir el cumplimiento en materia de contratación pública. Este examen se llevó a cabo utilizando una técnica secuencial, exploratoria, mixta, en profundidad y exhaustiva. La recopilación de datos cualitativos fue la primera etapa, y los pasos siguientes incluyeron el análisis y la interpretación de los resultados. La siguiente etapa del proyecto de estudio fue la recopilación de datos cuantitativos, y los resultados del análisis de los datos cualitativos fueron muy útiles para desarrollar una estrategia para llevarla a cabo. Se utilizó una revisión exhaustiva de los documentos para analizar los datos

cualitativos, mientras que se utilizaron cuestionarios estandarizados para recopilar sistemáticamente los datos cuantitativos, que luego se procesaron adecuadamente para su análisis. La recopilación y el análisis de datos se llevaron a cabo utilizando ambas técnicas. Mediante el uso de modelos de ecuaciones estructurales y un riguroso enfoque de análisis de contenido, se examinaron e interpretaron minuciosamente los conjuntos de datos cuantitativos y cualitativos del estudio de investigación. El estudio integral demostró que la evaluación del cumplimiento en la contratación pública se lleva a cabo a través del análisis de un total de siete indicadores clave de rendimiento, cada uno de los cuales comprende un desglose detallado de 92 subindicadores específicos. Los indicadores clave de rendimiento se miden típicamente en una escala de razón, lo que permite un análisis más completo de los datos.

Caicedo y Erazo (2019) desarrolla la tesis de licenciatura en donde la nombraron como “Mejoramiento para el proceso de transporte de caña de azúcar de un ingenio azucarero del norte del Valle del Cauca” El propósito fundamental de este documento es brindar un detallado análisis de los elementos esenciales, sugerencias innovadoras y métodos efectivos que impulsen la mejora en la circulación del tráfico de canela en una destacada refinería situada en la región septentrional del Valle del Cauca. El objetivo principal de este proyecto es la optimización de todos los procesos involucrados en el transporte y distribución de la caña de azúcar, con la finalidad de reducir al máximo la pérdida total de sacarosa. El objetivo principal de este proyecto es abordar detalladamente la problemática relacionada con la disminución de peso derivada de la pérdida de masa

corporal debido al proceso de recolección y posterior eliminación de desechos orgánicos.

Pajuelo (2023) desarrollo el artículo científico denominado “Gestión de las contrataciones y su influencia en la ejecución presupuestal” El objetivo principal de la investigación se enfocó en analizar detalladamente la estrecha relación existente entre la gestión eficaz de los contratos y su impacto directo en la ejecución exitosa y eficiente del programa académico establecido. Se implementó un enfoque positivista basado en la observación empírica de los fenómenos, una metodología de naturaleza cuantitativa que permitió el análisis estadístico de los datos recopilados y un diseño de carácter transversal que abarcó diferentes momentos en el tiempo. La investigación detallada y exhaustiva contó con la activa participación de un total de 110 funcionarios altamente capacitados pertenecientes a la prestigiosa División Económica y Financiera de la Policía Nacional de Perú. Los resultados obtenidos revelaron que la gestión de los contratos mostraba una falta de eficacia del 35.5% y un nivel de eficacia moderado del 50.9%. El análisis detallado realizado en el estudio concluye de manera contundente que los contratos públicos desempeñan un papel fundamental como un mecanismo efectivo para la consecución eficiente y efectiva de las metas políticas establecidas.

Viscarra (2021). Desarrollo la tesis de maestría denominada “Evolución histórica de la contratación pública en el Ecuador y su vinculación con la planificación nacional” Este detallado estudio analiza minuciosamente la evolución y desarrollo del proceso de adquisiciones públicas en el país sudamericano de Ecuador, así como su ajuste y alineación con el moderno y

actualizado enfoque de planificación a nivel nacional. Se identifican discrepancias significativas en la dinámica de la normativa vigente y se lleva a cabo un exhaustivo análisis de la posible interacción con los procesos de planificación estratégica. La investigación también profundiza en las redes interconectadas de la Planificación Nacional de Ecuador y el PAC, el Plan Anual de Contratación. Profundiza en la Constitución y la Ley Orgánica de Contratación Pública y en cómo estas dan forma al proceso de contratación pública de Ecuador de diversas maneras. Además, es necesario llevar a cabo sin demora un examen exhaustivo de los fundamentos teóricos y prácticos de los contratos públicos. El objetivo de este estudio es averiguar todo lo que hay que saber sobre los principales problemas de la contratación pública mediante la recopilación de información detallada. Siguiendo en la misma línea, se sugiere desarrollar métodos innovadores y eficaces para mejorar y agilizar el procedimiento de contratación pública mencionado anteriormente. Con ello, queremos promover la transparencia y la eficiencia en la administración de los fondos públicos. Esta investigación tiene por objeto identificar y examinar en detalle las numerosas áreas y técnicas que pueden optimizarse en el proceso de contratación pública, con el fin de lograr una alineación más eficaz con los objetivos y directrices especificados en la planificación nacional. Para ello, consultarán el Plan Nacional de Desarrollo, así como la Política Agrícola Común (PAC), para orientar su labor.

Burguez (2020) elaboro la tesis de maestría en donde la nombro como “La transparencia en las contrataciones públicas y el rol de las Organizaciones de la Sociedad Civil: situación actual y propuesta de mejora para el caso de Uruguay” Uruguay está instaurando estrategias para

promover la participación ciudadana en el gobierno, incluyendo la instauración de contratos públicos. La nación está elaborando su Tercer Plan de Gobierno Abierto para el periodo 2016-2018, que contempla la instauración de la plataforma de Contratos Públicos como un mecanismo de transparencia, junto con la creación del Observatorio de Contratos Públicos y el Registro Único de Proveedores del Estado. El Tercer Plan incorpora igualmente un estándar internacional para el Open Contracting, con la finalidad de incrementar el grado de transparencia a un nivel 4. En 2012, una modificación legislativa en el campo del Contrato Público posibilitó progresos significativos en Uruguay. La Agencia de Contratos Públicos y Contratos está implementando nuevos procesos, entre los que se incluyen el Registro Único de Proveedores del Estado, los Acuerdos Marco, el Aviso Público y el Observatorio. La investigación en el ámbito del Estado de la Información está motivada por el examen de estas buenas prácticas, especialmente porque la implantación de estos mecanismos en la zona es aún relativamente nueva. Para evaluar la viabilidad y las ventajas de aplicar este método en Uruguay, es necesario reflexionar sobre lo que otros países han aprendido de sus experiencias. El objetivo principal es sugerir formas en que las personas pueden participar en el proceso de contratación pública de Uruguay.

2.1.2. A nivel nacional

Neyra y Tamayo (2021) desarrollaron la tesis de pre grado denominada “Los procesos de contrataciones públicas y su incidencia en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital el Porvenir, Trujillo, 2019” El análisis exhaustivo se enfocó en la evaluación detallada de los diferentes tipos de contratos y procesos de adquisición, así como en el análisis

minucioso de la gestión fiscal llevada a cabo por el Municipio del Distrito de El Porvenir durante el año fiscal 2019. El estudio en cuestión optó por emplear un enfoque correlacional descriptivo, llevando a cabo la recolección de datos a partir de los departamentos municipales de Logística y Finanzas, así como consultando la información disponible en el sitio web oficial del Ministerio de Economía y Finanzas. Los hallazgos revelaron fluctuaciones constantes en el presupuesto fiscal para el año 2019, las cuales se pueden atribuir a la transferencia de presupuestos provenientes de otras entidades y a la incorporación de préstamos suplementarios, lo que generó un impacto significativo en la planificación financiera. Los hallazgos obtenidos en el estudio revelaron que existen variados niveles de ejecución, con un porcentaje del 72% de las decisiones asociadas a la adquisición de bienes, un 89% relacionado con la contratación de servicios, y un 38% vinculado a la realización de tareas específicas. El cincuenta y tres por ciento de la incidencia fiscal de los procesos de contratación refleja de manera clara y contundente una contribución sumamente positiva de los contratos públicos en la eficiente implementación fiscal de la Municipalidad durante el transcurso del año dos mil diecinueve.

Pérez et al (2020) desarrollaron el foro jurídico denominado “Contrataciones Públicas: Plazos perentorios y sus efectos en la ejecución contractual” Durante la jornada, enfocaremos en los lapsos de tiempo establecidos en el marco de la ejecución contractual una vez que se ha procedido a la rúbrica del acuerdo. El objetivo principal es que, por una parte, la Entidad correspondiente emita una declaración legal o lícita en un plazo específico en relación con un objetivo concreto establecido, y, por otra parte,

que el Contratista cumpla con determinadas obligaciones o prestaciones de acuerdo con el marco y todos los elementos estipulados en el contrato correspondiente. Este principio fundamental se aplica de manera equitativa tanto en los contratos de construcción como en los contratos de adquisición de bienes y servicios prestados por terceros.

Reymundo (2021) desarrollo la tesis de Licenciatura “Contrataciones Públicas y Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Provincial de Tayacaja-2019” El propósito principal de la presente investigación es determinar y analizar detalladamente la relación existente entre los diferentes contratos de carácter público celebrados y ejecutados en la provincia de Tayacaja, así como su impacto directo en el presupuesto asignado y ejecutado a lo largo del ejercicio fiscal correspondiente al año 2019. En su recomendación, el grupo académico sugirió una relación directa y sólida. Se consideró que la ejecución del presupuesto provincial del año fiscal 2019 estaba correlacionada con la adjudicación de contratos gubernamentales. No uno, sino cuarenta y tres delegados locales fueron fundamentales en la realización y el perfeccionamiento del estudio mencionado. Además, se utilizó una muestra representativa de 43 empleados con el fin de obtener resultados significativos y fiables. Se determinó que existía una correlación muy fuerte entre la adjudicación de contratos públicos y la posterior ejecución del presupuesto de 2019 en el distrito de Tayacaja. Los resultados de la exhaustiva investigación revelaron este hecho. Con el fin de hacer más transparente y eficiente la gestión de los recursos públicos, el estudio recomienda que los responsables de supervisar la adquisición de bienes,

servicios o infraestructuras a través de contratos públicos reciban una formación y capacitación mucho más exhaustivas.

Ortiz (2022) desarrollo la tesis de maestría en donde la nombro como “Contrataciones del estado y ejecución presupuestal en la universidad nacional José María Arguedas, 2021” El propósito principal de esta investigación es determinar y analizar la relación existente entre los Contratos de Estado y la ejecución efectiva del presupuesto asignado a la Universidad José María Arguedas en el transcurso del año académico 2021. El estudio detallado involucró a un total de 117 trabajadores altamente calificados, teniendo en cuenta los Contratos del Estado y la implementación del Budget como variables subordinadas clave en el análisis. La investigación realizada puso de manifiesto una correlación estadísticamente significativa entre la existencia de Contratos de Estado y la ejecución del Presupuesto, con un porcentaje del 50.4% de los trabajadores afirmando que los Contratos se sitúan en una posición de menor importancia.

Atoche (2021) desarrollo el trabajo de tesis de maestría en donde el título como “Contrataciones del estado y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Huaral, Lima, 2020” El propósito fundamental de esta investigación es identificar y analizar detalladamente la conexión que se establece entre los Contratos de Estado y la adecuada realización del presupuesto asignado a la Universidad José María Arguedas durante el transcurso del ciclo académico correspondiente al año dos mil veintiuno. La minuciosa investigación contó con la activa participación de un total de 117 empleados altamente cualificados y experimentados, teniendo en cuenta los Contratos del Estado y la ejecución del Presupuesto como elementos

subordinados esenciales para el análisis detallado, minucioso y exhaustivo de la situación. La exhaustiva investigación realizada reveló una correlación altamente significativa entre los Contratos de Estado y la ejecución efectiva del Presupuesto, con un porcentaje destacado del 50.4% de los empleados expresando que los Contratos se sitúan en un nivel considerablemente inferior en comparación con otros componentes fundamentales.

2.1.3. A nivel local

Valdez (2023) desarrollo la tesis de licenciatura denominada “El sistema de control interno y su incidencia en la gestión presupuestal de la Municipalidad Provincial de El Collao - Ilave, periodo 2020” El estudio llevó a cabo una encuesta con un total de 30 empleados y funcionarios del Municipio de El Collao – Ilave, empleando una metodología de selección no probabilística. La investigación se caracterizó por su carácter descriptivo, su orientación hacia el análisis cuantitativo y la adopción de una metodología de investigación de tipo transversal. La evidencia recolectada en la investigación demuestra que la efectividad de los sistemas internos de control ejerce un impacto considerable en la administración de los presupuestos municipales. Específicamente, el 37% de los participantes enfatizó el papel crucial que los documentos de planificación financiera juegan en la consecución de metas, mientras que el 43% enfatizó la presencia de regulaciones y criterios financieros en el seno de la administración municipal. Adicionalmente, un porcentaje equivalente de participantes (43%) enfatizó la importancia de actualizar sistemáticamente las estrategias organizativas y las operaciones dentro de la estructura municipal.

Challco (2019) desarrollo la tesis de licenciatura que tiene el nombre de “Programación de adquisición de bienes y servicios y la ejecución presupuestal en obras del gobierno regional Puno, 2018” El propósito fundamental de esta investigación fue llevar a cabo un análisis meticuloso y analizar la correlación entre el proceso de adquisición de diversos bienes y servicios y la efectiva aplicación de estrategias fiscales dentro de la estructura administrativa del gobierno regional de Puno durante el fiscal año 2018. Aproximadamente 60 empleados participaron de manera activa en la encuesta, contribuyendo con conocimientos y comentarios, constituyendo una muestra representativa de 52 individuos seleccionados para asegurar la precisión y fiabilidad de los datos obtenidos. La información fue recopilada de forma meticulosa y sistemática mediante un proceso de entrevista meticulosamente diseñado y estructurado, complementado con un exhaustivo cuestionario con escala Likert. Esta circunstancia facilitó y posibilitó un examen meticuloso y detallado de las respuestas de los participantes. Los hallazgos fueron meticulosamente analizados y examinados exhaustivamente, utilizando tablas detalladas y ilustraciones de gran importancia. La aplicación eficaz y eficiente de las políticas fiscales está estrechamente relacionada con la adquisición de diversos bienes y servicios.

Flores y Poma (2022) desarrollo el trabajo de licenciatura “El servicio de control simultaneo y ejecución del gasto público de la Municipalidad provincial de El Collao, Ilave, 2021” La finalidad primordial del estudio denominado "El Servicio de Control Simultaneo y la Ejecución del Gasto Publico de la Municipalidad Provincial de El Collao, Ilave, 2021" consiste en establecer y analizar la correlación entre el Servicio de Control Simultaneo y

la Gestión del Gasto Público en la Municipalidad Provincial de El Collao, Ilave, durante el año 2021. Se procedió a la selección de un conjunto de 35 empleados del sector público a través de un método de muestreo no probabilístico. La investigación utilizó un cuestionario riguroso y una encuesta detallada para recolectar y examinar meticulosamente los datos solicitados. La hipótesis postula una vinculación estrecha entre el Servicio de Control Simultáneo y el sistema de transporte público en El Collao, Ilave. Esta capacidad es reconocida por ofrecer una estrategia proactiva, resultando en mejoras notables en diversas facetas de las operaciones del transporte público.

Roque (2024) desarrollo la tesis de licenciatura denominada “Control interno y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de El Collao-Ilave, periodo 2022” El objetivo primordial de la investigación fue llevar a cabo un examen meticuloso y evaluar la intrincada interrelación entre los mecanismos internos de control y las acciones administrativas directas ejecutadas por la Municipalidad de El Collao durante el año fiscal 2022. La mayor parte de la investigación fue de estilo descriptivo; lo que la distinguió fue su metodología correlacional y la ausencia de un diseño experimental. Los resultados pusieron de relieve una correlación sólida y significativa entre el grado de control interno y el estilo de gestión directa. Esto quedó demostrado por un fuerte coeficiente de correlación Rho de Spearman de 0,719, confirmado por los resultados. Otros factores importantes a tener en cuenta son las técnicas de control ambiental, las estrategias estrictas de evaluación de riesgos, la implementación eficaz de

controles, los sistemas sólidos de información y comunicación, y los procesos rigurosos de seguimiento y supervisión.

Ramos (2024) desarrollo la tesis de licenciatura que posee el nombre de “Contrataciones del estado y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Acora, Puno, 2023” El objetivo principal de la investigación consistió en determinar y analizar la correlación entre la asignación de contratos gubernamentales y la efectiva implementación del presupuesto estatal dentro de las fronteras administrativas de la Municipalidad de Acora. El estudio adoptó una metodología cuantitativa, descriptiva y correlacional, y se basó en una muestra de treinta personas con experiencia laboral real. Una lista exhaustiva de treinta contratos gubernamentales y partidas de gasto distintos constituyó la base del estudio. Los resultados muestran que las dos variables están algo correlacionadas, lo que da credibilidad a la hipótesis positiva H1 y pone en duda la hipótesis negativa H2. La investigación meticulosa determinó que la correlación entre los contratos emitidos por el estado y la implementación del estado de cuentas en la localidad es notablemente insignificante, evidenciando una correlación positiva identificada como H1 y una correlación negativa identificada como H2.

2.2. Bases teóricas

2.2.1. Contrataciones del estado

El contrato estatal municipal incluye un equilibrio de intereses del cliente público y del ejecutor comercial, organización, empresario privado, particular. La ejecución de un contrato estatal municipal se entiende como la correcta ejecución por ambas partes de sus obligaciones. Es muy difícil

mantener el principio de igualdad entre las partes en estas transacciones contractuales debido a las ventajas que tiene el cliente como agente de la autoridad gubernamental local. El objeto de este artículo es la ejecución de contratos entre el Estado y los municipios. Con el fin de ayudar a encontrar posibles soluciones a los problemas que se están planteando actualmente, el estudio tiene como objetivo principal organizar los principales obstáculos a los que se enfrentan las partes al ejecutar contratos estatales locales. Destacamos los peligros potenciales que pueden surgir cuando las partes cumplen los términos de los contratos estatales locales. Analizamos los problemas que surgen al intentar garantizar el cumplimiento de los contratos estatales locales, desde la fase de obtención de una garantía bancaria hasta la solicitud de reclamación de esta, utilizando el ejemplo de la práctica judicial. Se presta especial atención a las causas de nulidad de los contratos estatales municipales. Como tarea de investigación, definimos un intento de evaluar las consecuencias negativas para el ejecutor de un contrato estatal municipal si se reconoce la nulidad del contrato estatal municipal. Basándonos en los problemas analizados de la ejecución de contratos estatales municipales, proponemos un modelo para minimizar las consecuencias negativas para las partes (Goryunova, 2020).

La problemática del contrato estatal se presenta como un tema de alta relevancia dentro del ámbito jurídico y económico, especialmente en su papel como herramienta destinada a fortalecer y dinamizar el sector real de la economía. Este análisis aborda diversos aspectos relacionados con la regulación legal, la celebración, la ejecución y los procesos de litigio que involucran este tipo de contratos, destacando su doble naturaleza: jurídica y

económica. El autor examina esta cuestión tomando como referencia la Ley Federal sobre el Sistema de Contratos en el Ámbito de la Adquisición de Bienes, Obras y Servicios para la Atención de las Necesidades Estatales y Municipales, conocida comúnmente como la Ley sobre el Sistema de Contratos. A través de esta normativa, se analizan de manera crítica las prácticas de aplicación en torno a la adjudicación, formalización, ejecución y supervisión de los contratos estatales, así como los mecanismos de control y las implicaciones que estos tienen sobre la eficiencia del gasto público y la promoción del desarrollo económico. El estudio no se limita a una revisión meramente normativa, sino que incorpora una metodología rigurosa basada en los métodos generales de investigación científica, complementados con un enfoque formal, lógico y sistemático de análisis. Asimismo, se recurre al examen detallado de la práctica judicial, con el propósito de comprender cómo se interpretan y aplican las disposiciones legales en casos concretos, evidenciando las tensiones existentes entre la teoría jurídica y la realidad administrativa (Chugurova, 2020).

Como resultado del análisis, el autor identifica los elementos distintivos que caracterizan al contrato estatal como un instrumento clave para el apoyo al sector productivo. Entre ellos, se resaltan su función redistributiva, su capacidad para estimular la demanda de bienes y servicios nacionales, y su rol en la generación de empleo y competitividad. De esta manera, el contrato estatal se consolida no solo como un mecanismo jurídico de adquisición pública, sino también como una herramienta estratégica de política económica que, bien regulada y ejecutada, puede contribuir de forma

significativa al fortalecimiento del sector real y al cumplimiento de los objetivos de desarrollo estatal y municipal. (Chugurova, 2020).

Se examina la legislación vigente que regula la ejecución del contrato estatal, así como la práctica policial pertinente sobre ejemplos relacionados con el procedimiento de ejecución del contrato estatal, su modificación y rescisión. El análisis de los medios jurídicos que garantizan la legalidad y eficacia de los procedimientos contractuales, la estabilidad del sistema contractual frente a circunstancias imprevistas, así como el propio concepto de fuerza mayor como circunstancia extraordinaria e inevitable. Se examinan las medidas operativas propuestas por el legislador para responder a las circunstancias pertinentes en el proceso de ejecución de los contratos estatales, incluidas las medidas para garantizar los intereses de las partes en el contrato estatal (Lebedev y Lebedeva, 2022).

En los últimos años, se ha producido un aumento constante de los estudios que documentan la aparición de la reincorporación de la contratación en muchos países de todo el mundo, es decir, la reincorporación de servicios previamente contratados por parte de los gobiernos, que vuelven a confiar en los empleados públicos para prestar dichos servicios. A través de un estudio del discurso académico sobre la contratación interna, este manuscrito describe el fenómeno de la contratación interna y analiza sus implicaciones para la reincorporación del Estado. Esta investigación que es considerado un manuscrito lleva a cabo una revisión sistemática de la literatura existente sobre la contratación interna, centrándose en el alcance y la justificación de la contratación interna. Teniendo como conclusiones en la investigación existente demuestra que la contratación interna es a menudo tan común

como la contratación externa y puede encontrarse en una variedad de países y en diferentes áreas de servicio. Los estudios existentes también sugieren que la subcontratación obedece a una combinación de factores de gestión, políticos y ambientales. El auge de la recontratación podría implicar un resurgimiento del Estado administrativo en la gobernanza pública y un sistema de prestación de servicios públicos más dinámico y potencialmente más complicado. La Originalidad contribuye al número especial sobre la recontratación del Estado a través del prisma de la contratación pública. Añade una serie de implicaciones al debate sobre la aparición del nuevo Estado administrativo y las estrategias para reinventarlo (Hung y Lu, 2022).

Los contratos inteligentes han ganado popularidad con la aparición de la tecnología blockchain, aunque el concepto que los sustenta lleva estudiándose desde la década de 1990. La automatización de los contratos firmados en la vida real es un tema interdisciplinar y llama la atención no sólo en el ámbito de la tecnología, sino también en áreas como la empresarial y la jurídica. Con el objetivo de proporcionar una clara comprensión, precisión y seguridad de la información en el proceso de creación de un contrato inteligente, se han desarrollado muchas herramientas, ya sea para evitar vulnerabilidades o para permitir que cualquier persona pueda contribuir en la redacción de un contrato. Teniendo en cuenta este escenario y buscando facilitar aún más la comprensión general de un contrato inteligente, este trabajo tiene como objetivo estudiar la representación de los contratos inteligentes como diagramas de estado. Resume, a través de un mapeo sistemático, las múltiples formas de representar visualmente los contratos inteligentes como diagramas de estado, haciendo hincapié en sus estados y

transiciones. También se llevó a cabo un experimento para mostrar cómo los diagramas de estado pueden facilitar la comprensión de un contrato. Los resultados muestran que los diagramas de estado sí ayudan a entender los contratos inteligentes (Vieira y Vilain, 2021).

Características y definición

En la actualidad, los contratos estatales constituyen uno de los pilares fundamentales para el desarrollo de las naciones, ya que permiten la construcción, mantenimiento y mejora de la infraestructura pública, así como la adecuada prestación de servicios esenciales a la ciudadanía. Estos acuerdos representan un instrumento clave mediante el cual el Estado materializa sus políticas públicas, promueve la inversión, dinamiza la economía y garantiza el bienestar colectivo. Un contrato estatal puede definirse como un acto jurídico bilateral en el que una entidad del sector público, denominada autoridad contratante, asume la responsabilidad de destinar fondos, recursos o bienes provenientes del erario para la ejecución de obras, la adquisición de bienes o la prestación de servicios de interés general. Su finalidad no se limita únicamente a satisfacer las necesidades administrativas del Estado, sino que también busca impulsar el desarrollo económico y social mediante la participación del sector privado bajo principios de legalidad, transparencia, eficiencia y equidad (Ferreira, 2021).

La clasificación de los contratos estatales varía según la naturaleza de las partes que intervienen. Cuando una de ellas es una autoridad estatal o una entidad pública, se configura un contrato de carácter público. En este contexto, las obligaciones que la administración asume frente a particulares

o grupos de ciudadanos se consideran obligaciones de derecho público, ya que surgen dentro del marco de las funciones del Estado y están sujetas a un régimen jurídico especial que garantiza el interés general por encima del interés particular. En consecuencia, los acuerdos celebrados por las entidades gubernamentales reciben distintas denominaciones —como contratos estatales, contratos públicos o contratos sujetos al derecho público—, todas referidas a la misma figura jurídica. Estos contratos se encuentran regulados no solo por las normas generales del Código Civil, que rigen las relaciones contractuales en el ámbito privado, sino también por un conjunto de disposiciones especiales que determinan su procedimiento de celebración, ejecución, control y extinción. Dichas disposiciones buscan asegurar la correcta administración de los recursos públicos, la transparencia en los procesos de contratación y la protección del interés ciudadano frente a posibles abusos o irregularidades. (Ferreira, 2021).

En síntesis, los contratos estatales no son simples acuerdos administrativos, sino mecanismos de gestión estratégica del Estado que reflejan su capacidad de gobernanza, su responsabilidad frente al uso de los fondos públicos y su compromiso con el desarrollo sostenible del país. (Ferreira, 2021).

Para comprender la importancia de los contratos estatales, es esencial entender el concepto de contrato. Un contrato es un acuerdo que es exigible por ley, ya sea verbal, escrito o implícito. La naturaleza de un contrato también determina las obligaciones contractuales de las partes involucradas. Aunque un contrato puede delinear los derechos y obligaciones de las partes, a menudo ocurren eventos imprevistos que resultan en la incapacidad de una

o más partes para cumplir con sus obligaciones según los términos del contrato. En tales circunstancias, es necesario analizar los resultados esperados de las obligaciones contractuales y los posibles remedios disponibles para el demandante (Ferreira, 2021).

Los contratos públicos o estatales han surgido históricamente como respuesta a la necesidad de regular la relación entre individuos ya sean personas físicas o jurídicas y el estado, así como para proteger los intereses públicos. Los principios básicos de los contratos públicos abordan el procedimiento requerido para la celebración de dichos contratos, los derechos y obligaciones de las partes contratantes, la independencia de las obligaciones públicas y los medios de protección de los derechos públicos. No obstante, la viabilidad de estos principios se pone en duda. Aunque la autoridad pública está obligada a actuar de acuerdo con los principios estipulados por la ley, el derecho del público a impugnar la legalidad de una decisión relacionada con las obligaciones públicas a menudo está limitado (Ferreira, 2021).

Este estudio tiene como objetivo explorar los contratos estatales su definición, características y conceptos de manera sistemática. Busca aclarar y explicar las diversas facetas de los contratos estatales, lo cual debería ser beneficioso tanto para los lectores en general como para los especialistas en este campo. A pesar de que los contratos estatales son de suma importancia en el ejercicio de la autoridad estatal en la mayoría de las jurisdicciones, no existe una investigación sistemática disponible sobre este tema en la legislación de la República de Eslovenia. Este estudio se esfuerza por llenar ese vacío. Además, la mayoría de los estudios comparativos en este campo

están limitados a los estados europeos; por lo tanto, el tratamiento de los contratos estatales en los sistemas legales de los estados de common law contribuirá a una perspectiva legal más amplia. También se prestará considerable atención a la interacción entre los contratos estatales y los temas de buena gobernanza, responsabilidad pública y transparencia en los contratos públicos (Ferreira, 2021).

El propósito

Propósito del Estudio Los contratos estatales, también conocidos como contratos públicos, contratos gubernamentales o adquisiciones públicas, son acuerdos legales celebrados por agencias gubernamentales. Es fundamental comprender los contratos estatales o públicos a la luz tanto de su sistema legal como de su funcionamiento legal. Por un lado, los contratos estatales desempeñan un papel importante en el sistema legal como un mecanismo para implementar la política pública. La política pública tiene que ser implementada a través de instrumentos y los contratos estatales son uno de los instrumentos para la entrega de políticas, particularmente en el área de la prestación de servicios e infraestructura (Eliécer Fandiño Gallo, 2009). Por otro lado, los contratos estatales están diseñados para crear instrumentos legales para la prestación de servicios públicos. Eso incluye el marco legal para la creación de contratos, la supervisión del cumplimiento de los contratos y la regulación del comportamiento de las partes involucradas en el contrato. Esta dualidad es esencial para entender los contratos estatales porque enmarca el contexto de cómo se redactan los contratos y cómo se resuelven las disputas contractuales. Los contratos estatales también se conocen como contratos públicos o contratos gubernamentales. En términos

simples, los contratos estatales son contratos celebrados por agencias gubernamentales. Como cualquier otro contrato, los contratos estatales involucran al menos dos partes y habría derechos y obligaciones acordados por las partes. Los contratos públicos pueden definirse como contratos celebrados por autoridades públicas utilizando recursos públicos para la entrega de bienes y servicios. Pero, a diferencia de los contratos celebrados por el sector privado, hay una dimensión de interés público en la prestación de servicios o bienes cubiertos por los contratos estatales. Como resultado, diferentes partes interesadas están involucradas en los contratos estatales (Lucía Bahamón-Jara, 2018). Por un lado, hay agencias gubernamentales a nivel nacional, regional y local que como principal están involucradas en los contratos estatales. Por otro lado, también existen entidades privadas que, como agentes, están involucradas en la prestación de servicios o bienes bajo el contrato estatal. La necesidad de comprender los contratos estatales no solo surge de su complejidad, sino también de su importancia en la prestación de servicios gubernamentales. En países en desarrollo como Etiopía, las agencias gubernamentales dependen considerablemente de los contratos estatales para ofrecer servicios al público. En Etiopía, del valor total de los contratos, el 71.8 % está cubierto por contratos estatales. Esta cobertura es aún mayor en algunos sectores. Por ejemplo, en el sector de obras públicas, que se ocupa principalmente de la provisión de carreteras y otros servicios de infraestructura, el 95,7 % del valor total de los contratos está cubierto por contratos estatales. Por lo tanto, los contratos estatales tienen una implicación económica significativa, por un lado, pero también podrían generar preocupación por el interés público por el otro. Debido a la dimensión

de interés público, los contratos estatales deben cumplir con un conjunto de reglas y regulaciones más allá de las consideraciones comerciales normales. En otras palabras, los contratos financiados con recursos públicos están sujetos a un mayor escrutinio en comparación con los contratos privados debido al problema de riesgo moral y elección pública asociado con los recursos públicos. Aunque la carga de cumplimiento es mayor en los contratos estatales, podría haber un mayor incentivo para diseñar el contrato como un mecanismo para fomentar el desarrollo económico o el bienestar público. Por ejemplo, un contrato estatal bien diseñado podría potencialmente crear más empleos para los ciudadanos locales, mejorar la capacidad de las empresas locales mediante la transferencia de tecnología o el desarrollo de habilidades y tener en cuenta la protección del medio ambiente. Por lo tanto, los contratos estatales pueden desempeñar un papel significativo en la configuración del desarrollo económico. Independientemente del origen legal, es fundamental explorar el marco legal que rige los contratos estatales debido a su importancia para el interés público. El objetivo de esta investigación es evaluar críticamente el marco legal que rige los contratos estatales en Etiopía. Esto tiene como objetivo contribuir al discurso académico sobre los contratos estatales. El propósito general de este estudio es examinar el marco legal del contrato estatal en Etiopía. Específicamente, busca abordar las siguientes preguntas principales: ¿Qué es un contrato estatal y cómo se compara con los contratos financiados privadamente? ¿Cómo configuran los contratos estatales la relación legal entre las partes involucradas? ¿Cuáles son las obligaciones de las partes contratantes y cómo se supervisa el cumplimiento? ¿Cómo se resuelven las disputas que surgen de los contratos estatales? Para

abordar las preguntas anteriores, es esencial definir claramente qué se entiende por contrato estatal. Las definiciones de términos son importantes ya que establecen los parámetros dentro de los cuales se llevará a cabo la discusión. Así, la primera sección se centrará en definir un contrato estatal y en discutir sus características en comparación con los contratos financiados privadamente. Comprender las características de los contratos estatales es crucial porque estas características determinan cómo los contratos estatales conceptualizan la relación jurídica entre las partes (Решнёва и Титов, 2023).

El objetivo es presentar una definición precisa de los contratos estatales, teniendo en cuenta las características singulares que los diferencian de los contratos privados. Los contratos estatales se entienden, por lo tanto, como los acuerdos celebrados por entidades estatales en busca de fines públicos. En este sentido, los contratos estatales se enmarcan dentro del ejercicio de la función de gobernanza. Posteriormente, se presentan las características que distinguen los contratos estatales de los contratos privados, con énfasis en los aspectos más relevantes en el contexto público, como la rendición de cuentas y la supervisión. La definición de los contratos estatales es relevante porque, más allá de las definiciones prácticas proporcionadas por ciertos organismos normativos, es necesario establecer una definición clara de los contratos de esta naturaleza, para evitar su superposición conceptual con otras figuras. Así, se revisan aspectos como la obligación legal de los contratos, la responsabilidad de las partes, los efectos de la buena fe, la interpretación de los contratos y la imposibilidad de los contratos, entre otros, todo de acuerdo con el derecho privado y el código civil. También se explica cómo estos contratos están sujetos a principios

legales particulares que buscan proteger el patrimonio público y cómo los mencionados principios han sido interpretados en términos de los objetivos de política pública que los contratos públicos buscan alcanzar. Finalmente, se dan dos ejemplos de contratos estatales: el más común, que es la contratación pública, y un ejemplo del ámbito penal, que son los acuerdos que el ministerio público puede celebrar con los acusados, los cuales son contratos estatales pero regulados de manera diferente a los acuerdos para la prestación de bienes o servicios (Collington, 2022).

Según el Artículo 32 de la Ley 80 de 1993, “Los contratos estatales son aquellos que celebren las entidades del Estado de conformidad con las disposiciones de esta Ley, con el fin de ejecutar directamente o indirectamente obras, prestar servicios o suministrar bienes.” Esencialmente, esta es la definición de los contratos estatales proporcionada por la ley; no obstante, es pertinente resaltar algunos aspectos relevantes de la definición dada por esta ley. En primer lugar, definamos la palabra «Estado». Tal y como se establece en el artículo 2 de la Constitución de 1991, «el Estado se organiza para promover la armonía, facilitar el bien público, proteger a la familia natural, garantizar los derechos y libertades humanos, garantizar la participación pública en la toma de decisiones relacionadas con el destino del Estado y los recursos de la nación, y preservar la integridad del territorio nacional». Esta afirmación se hizo para garantizar que el Estado se organice de manera que contribuya a la consecución de estos objetivos. En el artículo 3 de la Ley 80 de 1993, se establece lo siguiente: «A los efectos de la presente Ley, son entidades del Estado: a) El Gobierno Nacional, las entidades territoriales y las entidades descentralizadas de carácter

administrativo, ya sean estatales o mixtas, en todos los niveles; b) Los establecimientos públicos del Estado; c) Las corporaciones de derecho privado del Estado; d) Las entidades judiciales y los funcionarios públicos que actúan en el ejercicio de sus funciones públicas». Por esta razón, los contratos estatales se consideran a menudo acuerdos que celebran los organismos estatales con el fin de prestar servicios al público (Collington, 2022).

Marco legal

Según el Diccionario Oxford Conciso de Inglés, el término contrato se define como “un acuerdo escrito o verbal, generalmente de carácter formal, entre dos o más partes, especialmente uno que sea legalmente ejecutable”. En este sentido, un contrato constituye un compromiso recíproco en el cual las partes intervinientes —ya sean personas naturales, jurídicas o entidades públicas— asumen derechos y obligaciones cuya observancia puede ser exigida por la vía legal. Su esencia radica en la manifestación de voluntad libre y consciente de las partes, orientada a producir efectos jurídicos y a generar una relación de cumplimiento obligatorio. Sin embargo, los contratos no se limitan exclusivamente al ámbito privado. En muchos casos, una de las partes puede ser una entidad del Estado o una institución bajo su control, lo que da origen a los denominados contratos estatales o contratos del Estado, también conocidos como contratos públicos. Estos se celebran cuando el gobierno, una autoridad pública o una empresa de propiedad estatal actúa como parte contratante, no en su rol legislativo o regulador, sino en su condición de sujeto jurídico que busca satisfacer necesidades colectivas,

adquirir bienes, ejecutar obras o contratar servicios destinados al interés general (Parella, 2021).

Existe un marco jurídico específico que regula los contratos con el gobierno. Este marco se basa en los valores de transparencia, eficiencia, justicia, publicidad y supervisión de los fondos públicos. Esto contrasta claramente con el sector privado, donde los contratos están sujetos en su mayoría al derecho civil y a los ideales de libre empresa y libertad contractual. La protección de los recursos estatales y el cumplimiento de los intereses públicos se garantizan mediante su aplicación, que está sujeta a los procedimientos establecidos por las leyes administrativas y las decisiones judiciales que rigen la contratación pública. Por lo tanto, los contratos comerciales se esfuerzan por alcanzar objetivos diferentes a los de los contratos gubernamentales, y el hecho de que el Estado sea una de las partes implicadas marca la diferencia. Los contratos privados tienen por objeto satisfacer los intereses de las personas o las empresas, mientras que los contratos públicos tienen por objeto cumplir los objetivos sociales, económicos y administrativos del Estado. Estos acuerdos describen la relación entre los sectores público y privado en la ejecución de políticas, programas y servicios que contribuyen al desarrollo y la prosperidad de la sociedad; son una herramienta importante de la administración pública moderna. Por lo tanto, son una parte integral de la administración pública contemporánea. (Parella, 2021).

Según la constitución federal, un contrato estatal se define como un contrato celebrado por una autoridad pública y regido, en principio, por la ley de la jurisdicción en la que se encuentra la autoridad pública. Pero las normas

generales del derecho local/estatal y la constitución federal coexistirán y regirán los contratos públicos celebrados por las autoridades locales/estatales, las corporaciones públicas y las paraestatales. Por otro lado, los contratos públicos celebrados por el gobierno federal, sus departamentos y agencias están regidos únicamente por la ley federal. Además, los contratos públicos también pueden estar sujetos a un régimen legal distinto de la generalidad de los contratos. Por lo tanto, los contratos locales, por un lado, y los contratos estatales, por otro lado, estarán sujetos a regímenes diferentes (Parella, 2021).

Los contratos estatales están sujetos a un complejo único de leyes. En general, existen leyes que se aplican a la formación de contratos. No obstante, cada nivel de gobierno local, estatal y federal tiene su propia legislación sobre contratación. Además, cada jurisdicción tiene varias otras leyes que se refieren específicamente a los contratos estatales: leyes sobre divulgación pública, procedimientos de protesta de ofertas, discriminación, ejecución de contratos, fianzas, mantenimiento de registros, y otras. Además, los contratos pueden estar sujetos a leyes de aplicación general que no están específicamente dirigidas a los contratos estatales leyes sobre quiebras, fraude, criminalidad, y otras. Los contratos estatales no solo están sujetos a estatutos, sino que también se aplican principios de derecho consuetudinario a los contratos estatales principios relacionados con la mutualidad, la contraprestación, la oferta y la aceptación, y muchos otros. Además de los estatutos y el derecho consuetudinario, las interpretaciones judiciales también juegan un papel crucial en la definición de la naturaleza y el alcance de los contratos públicos (Parella, 2021).

Aunque los contratos estatales son acuerdos de una naturaleza similar a los contratos entre partes privadas, y los estados pueden demandar o ser demandados en virtud de ellos, los estados solo pueden actuar a través de agentes, funcionarios o empleados cuyas acciones deben estar dentro de la autoridad conferida por la ley o por la constitución. En tales casos donde se cuestionan las acciones de una autoridad pública, la investigación se centrará en si esas acciones cumplen con la ley. Así, si el contrato no se ajusta a la ley, no será exigible. Por lo tanto, para que los contratos sean exigibles, todas las partes, incluido el gobierno, deben cumplir con los requisitos de la ley. En este sentido, los contratos estatales son diferentes de los contratos privados. El incumplimiento por parte del gobierno no generará responsabilidad, mientras que el incumplimiento por parte de los contratistas podría conllevar un riesgo sustancial de responsabilidad. Tal responsabilidad podría recaer no solo en la entidad gubernamental, sino también en empleados individuales u oficiales del gobierno involucrados en la negociación o ejecución del contrato, independientemente de si están actuando de buena fe (Parella, 2021).

Características de los Contratos Estatales

Los contratos estatales se definen como acuerdos realizados por entidades gubernamentales en el ejercicio de la autoridad pública. Esta definición incluye intencionadamente acuerdos de amplio alcance más allá de los contratos formales con entidades privadas, extendiéndose a varios tipos de gravámenes públicos y acuerdos de derechos. Una cualidad fundamental de los contratos estatales es su naturaleza pública, lo que significa que no son estrictamente acuerdos privados entre partes, sino contratos que sirven al interés público y al papel público de la entidad

gubernamental involucrada. En esencia, aunque los contratos estatales puedan parecer similares a los contratos privados en su estructura típicamente delineando obligaciones mutuas y ejecutabilidad las entidades involucradas operan bajo diferentes motivos y persiguen diferentes objetivos (Crosweller y Tschakert, 2021).

Las entidades gubernamentales típicamente no persiguen motivos de lucro al celebrar contratos estatales, sino que actúan en roles públicos, incorporando elementos para priorizar el bienestar público. La rendición de cuentas es un concepto central en las características de los contratos estatales, ya que las entidades gubernamentales actúan en el ámbito público y, por lo tanto, deben adherirse a un estricto escrutinio público. Los contratos en esta capacidad deben ser transparentes, y las entidades gubernamentales involucradas son responsables de garantizar que se sirva el interés público en la ejecución del contrato. Además, los contratos estatales deben ser negociados de acuerdo con la ley de una manera específica, a menudo altamente regulada y, por lo tanto, influenciada por la opinión pública en lugar de estrictamente por la voluntad de las partes negociadoras. Aunque existen varias categorías de contratos estatales, cada una con diferentes características en cuanto al proceso de negociación, duración, alcance, fuente de financiamiento y otros aspectos, el interés público es siempre la fuerza impulsora detrás de ellos, influyendo tanto en la formulación como en la ejecución. Por lo tanto, un contrato estatal es, ante todo, un contrato que por su naturaleza asegura el cumplimiento del interés público (Crosweller y Tschakert, 2021).

Los contratos estatales también están más influenciados por fenómenos sociales y económicos que otros tipos de contratos; por lo tanto, en tiempos de recesión económica, el interés público respaldado por un contrato estatal puede estar en riesgo. En consecuencia, los contratos estatales deben ser vistos no solo como un acuerdo, sino también como un concepto que lleva cualidades intrínsecas que los diferencian de otros tipos de contratos. Estas cualidades y conceptos se exploran, centrándose en definir términos y delinear características. Al hacerlo, se reconocen los aspectos específicos y a menudo conflictivos de los contratos estatales, ya que sus características, vistas en una escala más amplia, pueden variar según el entorno o la jurisdicción. No obstante, en el contexto de estas consideraciones, los contratos estatales comparten principios que los definen (Crosweller y Tschakert, 2021).

Interés público

En el núcleo esencial de todo contrato estatal se encuentra la noción de interés público, principio que orienta su razón de ser y define su diferencia sustancial respecto a los contratos de carácter privado. Un contrato estatal no es simplemente un acuerdo formal entre partes, Más bien, se trata de una declaración oficial del compromiso social del Estado, cuyo objetivo principal es satisfacer las necesidades de la comunidad y promover el bien común mediante el uso responsable de los recursos públicos. Cualquier acuerdo celebrado por personas, entidades u organismos gubernamentales en nombre del interés público, ya sea a nivel nacional, regional o local, se considera generalmente un contrato estatal. La construcción de edificios públicos e infraestructuras (como carreteras, puentes, hospitales y escuelas)

y la prestación de servicios esenciales (como la sanidad, la educación, la seguridad social, el saneamiento, el transporte y la gestión medioambiental) son ejemplos de proyectos que entran en esta categoría de contratos. Cada uno de estos contratos tiene un objetivo social y económico; en última instancia, todos ellos tienen como fin mejorar las condiciones de vida de las personas y contribuir al crecimiento sostenible del país (Schneider y Werle, 2023).

La esencia del contrato estatal radica, por tanto, en su función social. No se trata únicamente de un mecanismo administrativo o económico, sino de una herramienta de política pública mediante la cual el Estado canaliza inversiones, fomenta la productividad, impulsa el empleo y garantiza la equidad en el acceso a los bienes y servicios. Además, su ejecución involucra un conjunto de controles y principios jurídicos —como la transparencia, la eficiencia, la responsabilidad y la publicidad— que buscan asegurar que los recursos públicos sean utilizados de manera adecuada, honesta y en beneficio del conjunto de la sociedad. En síntesis, los contratos estatales representan un instrumento estratégico de gestión pública cuyo eje central es el servicio al ciudadano. A través de ellos, el Estado materializa sus compromisos con el desarrollo social, la infraestructura, la salud, la educación y la seguridad, actuando como garante del interés general. Esta orientación hacia el bien común convierte a los contratos estatales en pilares indispensables de la gobernanza moderna y en mecanismos esenciales para la construcción de sociedades más justas, equitativas y sostenibles. (Schneider y Werle, 2023).

Por lo tanto, los contratos celebrados por entidades estatales o gubernamentales siempre deben priorizar el interés público sobre el beneficio privado. En este sentido, es crucial subrayar la responsabilidad pública o moral que recae sobre las entidades gubernamentales. Esta responsabilidad significa que, aunque el gobierno es libre de celebrar contratos con entidades privadas, debe hacerlo con el máximo respeto por el interés público. Varios mecanismos aseguran que, dentro del marco contractual estatal, se mantenga el interés público. Por ejemplo, las consultas públicas sobre los contratos estatales son comunes, y los contratos que involucran al estado generalmente están bajo la jurisdicción de supervisión de organismos reguladores independientes específicos. Sin embargo, el desafío sigue siendo determinar qué constituye el interés público. De hecho, existen diversas definiciones sobre lo que implica el interés público, y las partes interesadas a menudo tienen opiniones diferentes al respecto. La tradición legal sugiere que el interés público es un concepto algo abstracto. Sin embargo, el compromiso con el interés público debe estar firmemente arraigado en cada contrato estatal. No obstante, el interés público no puede existir sin responsabilidad por parte del estado. En este sentido, se debe reconocer que el interés público defendido en los contratos estatales no garantiza que los objetivos mencionados en el párrafo anterior se logren en su totalidad o incluso en su mayoría. El interés público seguiría siendo un mito si la transparencia y la divulgación no están en el núcleo del concepto de interés público. Los contratos que son totalmente opacos para el público y el interés público en ellos no pueden lograrse, independientemente de cuán bienintencionados sean. Aunque los contratos estatales o gubernamentales

sí tienen interés público, es obligación del estado garantizar el escrutinio público de los términos del contrato. De lo contrario, no hay interés público, solo un interés sumido en la oscuridad. Finalmente, es esencial aclarar el significado de interés público en el contexto de los contratos estatales. Más que un intento de proporcionar una nueva definición, el objetivo aquí es reforzar el papel crucial del interés público en las prácticas contractuales del estado. La noción de interés público no puede ser sacrificada, incluso si la definición sigue siendo elusiva (Schneider y Werle, 2023).

Conceptos claves en los contratos estatales

Conceptos Básicos de los Contratos Estatales, o Conceptos Clave en los Contratos Estatales, es una discusión que le da al lector una comprensión de los conceptos básicos o conceptos clave de los contratos estatales. El objetivo principal de esta página es ofrecer una explicación detallada de los contratos estatales. Las preguntas que se tratarán en esta lección incluyen qué es un contrato estatal, quién es responsable en virtud del mismo, qué derechos tienen las partes contratantes y cómo se hace cumplir un contrato estatal. Al ver ejemplos concretos, podrá comprender mejor cualquiera de estos conceptos. Las obligaciones legales son un concepto crucial que debe incluirse en un contrato estatal. Según el artículo 1602 del Código Civil, «una obligación es una relación jurídica por la cual una parte está obligada a prestar un servicio a favor de la otra parte, que tiene derecho a exigir su cumplimiento». En otras palabras, una obligación es una asociación en la que ambas partes obtienen algo. Una de las partes tiene la responsabilidad de cumplir la obligación acordada en una relación jurídicamente vinculante, y la

otra parte tiene la autoridad para exigir a la primera que haga lo mismo (Demirel et al., 2022).

Un contrato estatal es, por lo tanto, una relación legal que surge entre una entidad pública y una parte privada para cumplir con una determinada obligación en cumplimiento de leyes o regulaciones. Los derechos de las partes involucradas en un contrato estatal son otro concepto clave en relación con los contratos estatales. Según el Artículo 1604 del Código Civil, "los derechos que una parte tiene de acuerdo con una obligación se llaman derechos de crédito; estos derechos permiten al acreedor exigir el cumplimiento de la obligación." Ser acreedor o tener un derecho de crédito bajo un contrato significa tener el derecho de exigir el cumplimiento de ese contrato. En el caso de los contratos estatales, ambas partes tendrían el derecho de exigir el cumplimiento de la obligación contratada en ellos. Por otro lado, la ejecución de los contratos estatales también es una necesidad a discutir. Según el Artículo 1608 del Código Civil, "la ejecución es el cumplimiento de la obligación." Todos los contratos, incluidos los contratos estatales, deben ser ejecutados o cumplidos. El cumplimiento también significa que la obligación debe ser cumplida de una manera, en un tiempo y lugar de acuerdo con los términos y condiciones establecidos en el contrato (Demirel et al., 2022).

Inmunidad soberana

La inmunidad soberana constituye una doctrina jurídica de origen anglosajón, derivada del derecho consuetudinario, que ha perdurado a lo largo del tiempo y continúa vigente, con diversas adaptaciones, en

numerosos sistemas jurídicos contemporáneos. Su principio fundamental establece que el Estado, en tanto ente soberano, no puede ser demandado judicialmente sin su consentimiento expreso. En otras palabras, esta doctrina protege al Estado frente a acciones legales iniciadas por particulares, salvo que exista una autorización específica o una disposición normativa que permita tal procedimiento. Históricamente, la inmunidad soberana tiene sus raíces en concepciones religiosas, filosóficas y jurídicas antiguas, particularmente en la idea de que “el soberano no puede hacer mal” (the King can do no wrong). Esta máxima, propia del derecho inglés medieval, partía del supuesto de que el monarca actuaba como representante divino en la Tierra y, por tanto, estaba por encima de la jurisdicción de sus súbditos. Con la evolución de los Estados modernos y la consolidación del principio de soberanía nacional, esta prerrogativa se trasladó de la figura del rey a la del Estado como institución política y jurídica (Grant, 2023).

En la práctica, la inmunidad soberana refleja la noción de que los derechos, deberes y responsabilidades del Estado difieren sustancialmente de los que poseen los ciudadanos comunes o las entidades privadas. El consenso general es que las acciones del Estado no pueden juzgarse con los mismos criterios que las de los individuos, a fin de tener en cuenta el hecho de que las responsabilidades del Estado como custodio del orden público, la justicia y la administración van más allá de los intereses individuales. En las últimas décadas, varios países han restringido o eliminado este enfoque, abriendo la puerta a demandas contra el Estado en determinados casos. Esto es especialmente cierto cuando se violan los derechos fundamentales o

cuando el Estado actúa de una manera que no está autorizada por el derecho privado (Grant, 2023).

En síntesis, la inmunidad soberana se erige como una institución jurídica compleja que busca equilibrar la autoridad del Estado con la protección de los derechos de los ciudadanos. Aunque su fundamento histórico responde a una visión tradicional del poder, su evolución ha dado paso a interpretaciones más democráticas y transparentes, orientadas a garantizar la responsabilidad estatal y el acceso a la justicia, sin menoscabar la autonomía y la estabilidad del poder público. (Grant, 2023).

Según este principio, el estado no puede ser obligado a responder en un tribunal por sus acciones u omisiones, por lo tanto, goza de inmunidad ante la responsabilidad y no es castigable por la ley. En consecuencia, las entidades gubernamentales no pueden ser responsables por sus actividades ilícitas y quedan exentas de los requisitos de la legislación sobre responsabilidad civil. Este principio se extiende a los contratos en los que el estado o una entidad gubernamental es el promotor. A través de esta doctrina, el estado no es responsable de daños por incumplimiento de contrato ni está sujeto a una orden de cumplimiento. Como resultado, en las transacciones contractuales con el estado, el derecho (público) somete a las partes privadas a responsabilidades mientras exime al estado de todas las responsabilidades. Desde el punto de vista de una parte que contrata con el estado, esto presenta un gran riesgo porque, en caso de una disputa sobre el cumplimiento del contrato por parte del estado, la parte no tiene medios para invocar la protección judicial y debe confiar en la buena voluntad del estado (Grant, 2023).

No obstante, el estado enfrenta riesgos similares, ya que la planificación y la justificación de las actividades emprendidas y las obligaciones asumidas por una parte contratante del estado deben ser públicas y tener en cuenta los intereses públicos. Por lo tanto, las empresas estatales son más susceptibles a pérdidas en caso de incumplimientos de contrato. Los contratos estatales también moldean la relación entre el estado y el sector privado y afectan el entorno competitivo, de modo que la violación de un contrato estatal tendría un impacto más allá de las obligaciones contractuales del estado. En general, la doctrina de la inmunidad soberana compromete el derecho a un juicio justo porque el estado tiene derecho a contratar sin estar sujeto a responsabilidad. Dado este compromiso, se han desarrollado una serie de otros principios y, en su mayoría, regulaciones estatutarias para asegurar que los contratos estatales sean públicos y que el estado contrate de buena fe. Estos principios abarcan la regulación de los contratos estatales, una obligación fundamentada en relación con los contratos estatales, la prioridad del derecho público en las disputas sobre contratos estatales y el requisito de cumplir los contratos estatales de buena fe. Estas consideraciones son especialmente importantes en el desarrollo de la legislación y la práctica de redacción en relación con los contratos estatales (Grant, 2023).

Para equilibrar los intereses conflictivos mencionados, es necesario considerar los intereses públicos y cómo el interés público podría verse comprometido al tratar con un contrato estatal en particular. Tratar con los intereses públicos, sin embargo, no significa que los funcionarios, que actúan en nombre del estado al contratar, estén por encima del escrutinio o que el

propio estado deba ser protegido de un posible abuso de derechos. En consecuencia, un contrato estatal particular debe ser cuestionado en términos de intereses públicos en lugar de los intereses del estado como persona. Para prevenir posibles infracciones de los intereses públicos en los contratos estatales, se establecen ciertas reglas en la ley con respecto a los contratos estatales en general o los contratos estatales por encima de un umbral específico. Se han identificado cuatro reglas que se aplican a todos los contratos estatales, y una regla relacionada con el establecimiento de un contrato estatal se aplica solo a los contratos estatales que superan un umbral específico (Grant, 2023).

Los contratos son una parte integral de cada negocio. Siempre que las empresas llegan a un acuerdo, lo hacen mediante un contrato, una especificación de requisitos o un acuerdo de nivel de servicio. Los contratos especifican obligaciones en términos legales que, si no se cumplen, pueden llevar a consecuencias. Los contratos bien elaborados proporcionan términos claros y precisos para evitar malentendidos, consecuencias y disputas. Sin embargo, las disputas contractuales aún ocurren con más frecuencia de lo esperado. Muchas fallas en las prácticas contractuales ocurren una vez que se firman los contratos, y las empresas comienzan a ejecutar sus obligaciones y derechos contractuales (Passera et al., 2013). El propósito de este ensayo es discutir la definición y las características de los eventos de programación y preparatorios en la ejecución contractual desde la perspectiva de la entrega del proyecto. La ejecución contractual típicamente consiste en eventos de programación y preparatorios. Los eventos de programación incluyen actividades que crean cronogramas para las

obligaciones que deben cumplirse. Los eventos preparatorios se centran en los arreglos que deben hacerse antes del cumplimiento de una sola obligación o de un conjunto de obligaciones. Se propone que estos términos y eventos asociados sean reconocidos sistemáticamente como parte de la gestión e implementación del contrato. Se realizan muchos tipos de actividades para preparar la ejecución de los contratos. Sin embargo, sin un enfoque claramente estructurado para estas actividades, los problemas potenciales quedan sin considerar. La importancia de la programación y los eventos preparatorios se destaca en el contexto de la ejecución contractual. Estos eventos son esenciales para garantizar que las obligaciones se cumplan de manera oportuna. Los eventos de programación determinan "cuándo" se ejecutan las obligaciones y "de qué" se componen. Los eventos de programación y preparatorios se consideran como un concepto agrupado, y por lo tanto, la relación de estos eventos con la ejecución de un contrato se discute primero. Los objetivos del ensayo son presentar la definición y características de los eventos de programación y preparatorios en la ejecución contractual. Varios términos clave relacionados con los contratos y las prácticas contractuales se definen al final de esta sección (Budek y Marcinkowski, 2021).

Descripción general de la ejecución contractual

Un contrato es un acuerdo entre dos o más partes interesadas que representa una transacción y establece derechos y obligaciones. A medida que los contratos se crean, negocian y detallan ex-ante, llega un momento en que se cierran y firman, o se convierten en "ejecutados" ex-post. La ejecución contractual se refiere a la fase en la que los acuerdos se implementan ex-

post. Define los aspectos fundamentales de la ejecución contractual. La ejecución contractual se considera una fase de transacción entre las partes contratantes. Así, los términos del acuerdo se implementan ex-post. Destaca la importancia de la comunicación sobre el contenido del acuerdo entre todas las partes interesadas involucradas en la fase de ejecución. Se presentan una serie de cuestiones que pueden afectar la ejecución exitosa, tales como la planificación, la asignación de recursos, la movilización, la secuenciación, la puntualidad, y así sucesivamente. Aquí, la programación y los eventos preparatorios previos a la ejecución se consideran herramientas para maximizar las posibilidades de una ejecución contractual eficiente ex-ante. Estas herramientas dan forma a la etapa de ejecución e intentan eliminar problemas críticos de ejecución antes de que surjan (Erfani et al., 2023).

Presentamos una serie de explicaciones relacionadas con cuestiones de cumplimiento. Los casos relacionados con el cumplimiento de contratos surgen cuando las partes de un acuerdo deben adherirse a sus términos. Los problemas que dificultan el cumplimiento de las normas son una descripción de la cuestión. Se investigan una serie de elementos que afectan al nivel de cumplimiento de la ejecución. Entre estas consideraciones se encuentran las siguientes: el acuerdo y su claridad, la red y la conexión de la ejecución, el control y la supervisión, la posibilidad de modificación, etc. En este contexto, se destaca específicamente la necesidad de considerar todas las cuestiones de cumplimiento relacional dentro de una estructura de red. El cumplimiento de los términos del acuerdo y las consecuentes acciones de derecho de recurso definen la relación de ejecución contractual. Así, las preocupaciones sobre la posibilidad de cumplimiento tienen implicaciones para las relaciones

entre las partes interesadas ex-post. Además, se discuten varios desafíos que los problemas de cumplimiento plantean para la supervisión de la ejecución. Finalmente, se destaca la importancia de una ejecución efectiva en la calidad de las relaciones y el resultado del proyecto. Esta sección tiene como objetivo proporcionar una base crucial para una comprensión exhaustiva de la compleja naturaleza de la ejecución contractual (Erfani et al., 2023).

Eventos de programación: Se explora el alcance de la programación en un contexto contractual, con un enfoque inicial en su definición. En esencia, la programación de eventos dentro de un contrato se ve como una serie de negociaciones donde las partes involucradas planifican colectivamente cómo ejecutar un contrato. La planificación de acciones puede parecer sencilla; después de todo, implica considerar qué hacer a continuación, quién debe hacerlo y cuándo hacerlo. Sin embargo, esta simple tríada de preguntas generalmente requiere múltiples consideraciones. Por ejemplo, un enfoque secuencial ayuda a evitar posibles malentendidos entre las partes involucradas, ya que las acciones de programación simultáneas pueden causar confusión en la priorización de esfuerzos o malinterpretaciones de responsabilidades. Por otro lado, un marco concurrente podría acelerar las negociaciones, lo cual es crucial en situaciones que implican plazos fijos. Si bien la programación es un término justificable por sí mismo, la elección de 'eventos de programación' como la designación para un subgrupo de eventos preparatorios merece una mayor aclaración (Merrow, 2022).

Es posible planificar en un sentido amplio sin ningún esfuerzo formal, pero tales arreglos informales suelen ser inadecuados, lo que lleva a malentendidos, responsabilidades olvidadas, plazos perdidos y problemas similares. Al mapear la responsabilidad de las acciones y el cronograma previsto, se formaliza una definición clara de los entregables y, en cierto sentido, se acuerda entre las partes involucradas. Incluso si el mapeo no está necesariamente documentado de manera explícita, se necesitan interpretaciones compartidas de lo que se espera de cada parte y cuándo para mantener la responsabilidad. Así, los eventos de programación se consideran esenciales en la ejecución contractual, ya que establecen arreglos estructurados para planificar acciones que se adaptan a varias características relevantes del contexto de los contratos. Se sugiere que los eventos de programación bien organizados en los contratos tienen un impacto positivo en las tasas de éxito de los proyectos, ya que los malentendidos, las interpretaciones apresuradas y problemas similares a menudo tienen su origen en la falta o insuficiencia de arreglos de planificación (Morrow, 2022).

Además, generalmente es la intención de las partes contratantes reducir los riesgos relacionados con el éxito del proyecto; por lo tanto, el esfuerzo en organizar eventos de programación debe ser considerado proporcionalmente. De hecho, se reconoce la conexión entre el grado de formalización en la planificación y el riesgo, siendo una planificación menos formal la que conlleva más riesgo. Aunque el riesgo no es igual a la probabilidad de fracaso, racionalmente lo implica, reforzando la visión de

programar eventos como vital en la coordinación de la ejecución contractual (Morrow, 2022).

"Programación y eventos preparatorios, que se llevarán a cabo con respecto a los contratos de servicios de diseño y construcción, la posible participación en y la participación en contratos." Tales actividades y eventos se consideran vitales y críticos para el proceso de ejecución contractual, especialmente en proyectos basados en contratos. Una programación clara y debidamente preparada conlleva un aumento sustancial en la eficiencia y efectividad del proyecto. La programación debe estar claramente alineada con los objetivos estratégicos que sirve y pretende alcanzar. Se examinan los objetivos, características, requisitos y contenidos de la programación y los eventos preparatorios en relación con el proceso de ejecución contractual (Morrow, 2022).

En general, los eventos de programación se centran en cumplir con los objetivos y compromisos del contrato, mientras buscan minimizar los riesgos y las incertidumbres. Hay ciertos objetivos básicos para cualquier programación: La mejor utilización y asignación posible de los recursos; la evaluación y consideración necesarias de los riesgos e incertidumbres conectados con la ejecución a programar; la consideración e integración de las opiniones de todas las partes interesadas; y la consideración de los objetivos y requisitos de la parte con la que se celebra el contrato. La programación debe verse como una fase en la que los eventos estrictamente relacionados con la preparación y redacción del contrato son solo una parte. Un resultado exitoso de la fase de programación depende directamente de que los eventos de programación hayan sido exitosos. Hay ciertas

características requeridas contra las cuales se debe evaluar el éxito de los eventos de programación: Todos los interesados relevantes están involucrados y tienen oportunidades de influir en el resultado; el trabajo previo al evento incluye la recopilación y distribución de toda la información y material de antecedentes relevantes; y hay una agenda clara y acordada para cada evento (Morrow, 2022).

En ausencia de, o fallo en, la programación, la ejecución puede progresar de un paso al siguiente, pero la conciencia o consideración del panorama general y los objetivos buscados probablemente será deficiente. Por lo tanto, el curso tomado puede ser ad hoc, aleatorio o basado en compromisos inadvertidos. En el peor de los casos, las propias acciones tomadas pueden acentuar o crear nuevos problemas. Existen ciertos riesgos clave asociados con los plazos y presupuestos cumplidos, o que se pueden cumplir, para la ejecución; la calidad de la ejecución; o que la ejecución no cumpla adecuadamente con los requisitos. Se podría considerar las mejores prácticas en relación con la realización de eventos de programación y preparatorios. Solo se discuten los principios básicos, los eventos de programación adecuados que sientan las bases para el éxito en la ejecución del contrato (Morrow, 2022).

Eventos preparatorios: Los eventos preparatorios se consideran una extensión de los eventos de programación. Los eventos preparatorios son actividades ejecutadas por los participantes involucrados para confirmar que todo esté listo antes de la implementación del contrato. Sin desestimar el proceso de ejecución contractual, los eventos preparatorios tienen lugar en ciertos momentos y períodos entre la llegada del contrato y su ejecución. Por

lo tanto, las ideas conceptuales de los eventos preparatorios se describen en esta sección (Sheikhbardsiri, et al., 2022).

Durante los eventos preparatorios, los gerentes de proyecto y/o los principales interesados ponen en marcha una serie de actividades para que se cumplan las condiciones necesarias que permitan la implementación del contrato. Las actividades en los eventos preparatorios son realizadas por varios participantes, como gerentes de proyecto, partes interesadas, diseñadores, tasadores de cantidades, gerentes de sitio y contratistas, tanto de manera individual como colectiva. Hay algunas actividades clave que constituyen los eventos preparatorios. Esas actividades clave son: (1) Reunión de planificación para la preparación; (2) Organización de los documentos del contrato para su distribución; (3) Organización del sitio para la ejecución; (4) Designación del personal del contrato; (5) Asignación de recursos para el contrato; (6) Determinación de los métodos de trabajo; (7) Otras actividades preparatorias o actividades misceláneas. Cabe señalar que, aunque las actividades clave están detalladas, no agotan el concepto de eventos preparatorios. Otras actividades pueden constituir los eventos preparatorios siempre y cuando se ajusten a la definición y características de los eventos preparatorios (Sheikhbardsiri, et al., 2022).

Basado en los estudios de caso realizados, las actividades clave que constituyen eventos preparatorios y sus funciones se elaboran en el Apéndice A. Se espera que las elaboraciones puedan ayudar a identificar y comprender las actividades que de otro modo podrían pasar desapercibidas. Las actividades clave en los eventos preparatorios son en su mayoría autoexplicativas. No obstante, algunas funciones de las actividades clave

necesitan ser elaboradas más a fondo. Es importante señalar que la exhaustividad de los eventos o sus actividades es esencial para evitar malentendidos antes de la ejecución. De hecho, un evento con actividades integrales implica que todos los participantes tengan un entendimiento mutuo de todo lo relacionado con el tema del evento. Por otro lado, la exhaustividad de las actividades en un evento es relativa dependiendo del número de actividades en un evento y sus participantes. Los eventos con pocas actividades pueden ser suficientes en un entorno más pequeño, por lo que se interpretan como completos, mientras que en un entorno más grande es posible que se requieran más actividades para ser considerados completos. En conclusión, las actividades clave en los eventos preparatorios son fundamentales en el proceso de ejecución contractual (Sheikhbardsiri, et al., 2022).

Las preparaciones efectivas son importantes para mitigar riesgos. En una relación contractual, los riesgos surgen principalmente debido a diferencias en las percepciones entre las partes con respecto al contrato. Las diferencias se compensan con disposiciones detalladas en los documentos del contrato, incluyendo reglas, regulaciones y descripciones de requisitos que forman la base de los compromisos mutuos. El cumplimiento del contrato implica obligaciones para cumplir con ciertas condiciones estipuladas. Además, los contratos se celebran con la condición de que las partes esperan que se realicen los derechos y que los riesgos son inevitables. Por lo tanto, los eventos o actividades que aseguran el cumplimiento de los requisitos especificados en la documentación del contrato son cruciales (Sheikhbardsiri, et al., 2022).

Desde el punto de vista legal, los eventos preparatorios también son significativos para cumplir con la ley. Como se mencionó anteriormente, el cumplimiento de las reglas mutuamente acordadas es requerido por la ley. Además, se estipula que las partes deben actuar de buena fe y con equidad para cumplir con el requisito de cumplimiento. Bajo ciertas circunstancias, puede que no sea posible cumplir con la obligación, por ejemplo, en caso de fuerza mayor. En tal caso, la parte afectada deberá notificar el efecto lo antes posible junto con los detalles de respaldo. En una relación contractual, la parte que no cumple con una obligación asume la carga de la prueba. Sin desestimar los procesos contractuales, se espera que los eventos preparatorios tengan lugar en ciertos momentos y períodos entre la llegada del contrato y su ejecución. En caso de incumplimiento, las obligaciones de notificar y proporcionar detalles del efecto y documentar todo son importantes para limitar las responsabilidades (Sheikhbardsiri, et al., 2022).

Actividades clave y participantes: Los eventos preparatorios en la ejecución de proyectos adjudicados implican una serie de actividades clave que deben llevarse a cabo para asegurar que el proyecto esté listo para su ejecución. Estas actividades incluyen consultas con las partes interesadas, evaluación de los recursos necesarios, establecimiento de hitos y cronogramas del proyecto, aclaración de las responsabilidades contractuales y definición de los riesgos del proyecto. Cada una de estas actividades se centra en una tarea crítica y generalmente es llevada a cabo por un conjunto definido de participantes. En la práctica, se suele nombrar a un gerente de proyecto para liderar los eventos preparatorios y es responsable de las actividades preparatorias relacionadas con la planificación y organización de

la ejecución del proyecto. Un asesor legal suele estar involucrado para aclarar los términos y condiciones contractuales y asistir en la ejecución del contrato. El equipo del contratista que se adjudica el proyecto suele estar más involucrado que el equipo del cliente (Koski et al., 2021).

En particular, estas actividades son típicamente realizadas por representantes de la empresa contratista, incluyendo gerentes de proyecto, líderes de disciplina y estimadores. Los representantes del cliente también pueden estar involucrados, en particular para actividades enfocadas en aclarar el alcance y las responsabilidades para la ejecución. Cada una de estas actividades es esencial para asegurar que el proyecto esté listo para su ejecución, pero requieren una estrecha colaboración y esfuerzo de todos los participantes involucrados. Por lo tanto, una buena comunicación y un alto nivel de coordinación entre los participantes son necesarios para que las actividades preparatorias se lleven a cabo con éxito. La intención es describir los elementos esenciales de los eventos preparatorios para la ejecución de proyectos contratados, es decir, cómo se llevan a cabo típicamente las actividades clave y de qué deben estar al tanto los participantes involucrados para evitar posibles inconvenientes (Koski et al., 2021).

La descripción se centra en qué actividades se llevan a cabo típicamente y quiénes son los participantes involucrados. Cada actividad se describe, delineando cómo se lleva a cabo típicamente y qué aspectos importantes deben considerarse para aumentar la probabilidad de eventos preparatorios exitosos. Finalmente, se identifican posibles barreras para un resultado exitoso de los eventos preparatorios, centrándose en la necesidad de que los participantes involucrados aseguren que los objetivos de cada

actividad estén claramente definidos y alineados. También se enfatiza que son necesarias responsabilidades y rendición de cuentas claramente definidas para cada actividad para prevenir malentendidos y omisiones (Koski et al., 2021).

Procedimientos de selección: Como función de cualquier programación, los procedimientos de selección son eventos donde los planes se concretan y las ideas se ponen en práctica. Sin embargo, no es suficiente tener simplemente un buen plan de selección. La selección también debe llevarse a cabo de acuerdo con regulaciones determinadas en parte externamente y en parte autoimpuestas. Los procedimientos para garantizar el cumplimiento de estas regulaciones también son procedimientos de selección. Aún así, el resultado de un procedimiento de selección depende de la manera en que se lleve a cabo la selección. Incluso si se cumplen las regulaciones, pueden surgir problemas imprevistos que afecten la calidad de lo que se selecciona (Dolo y Mafini, 2023).

El método más común utilizado para seleccionar contratistas/proveedores de servicios es a través de uno o más tipos de procedimientos de selección que comprenden una serie de eventos de planificación y programación. Estos métodos se caracterizan por ofrecer oportunidades justas a todos los actores interesados para presentar sus calificaciones o capacidad para cumplir con lo que se va a contratar. Los procedimientos de selección deben ser siempre lo más abiertos y visibles posible. El objetivo debe ser crear confianza entre las partes interesadas de que todo se ha hecho con la mejor intención y de la mejor manera. El equilibrio y la confidencialidad son a menudo necesarios en las negociaciones

entre actores con intereses opuestos, pero tal situación debe evitarse en lo que respecta a la selección de contratistas/proveedores de servicios. Aunque puede ser tentador discutir únicamente los procedimientos de selección como un medio para la competencia abierta, existen varios métodos alternativos que no cumplen con este ideal como lo hacen los procedimientos de selección competitiva (Dolo y Mafini, 2023).

Criterios y evaluación: Las siguientes subsecciones ofrecen una introducción a los procedimientos involucrados en la selección de candidatos y empresas para la ejecución de proyectos. Se hace hincapié en los problemas que pueden surgir durante la selección o que pueden mejorar la calidad del procedimiento. Se discuten tres etapas amplias de la selección: procedimientos de selección, criterios y evaluación, y toma de decisiones. Los procedimientos de selección describen los pasos realizados durante el proceso de selección y la documentación necesaria en cada etapa. Se destacan los problemas comunes que pueden surgir durante los procedimientos junto con posibles soluciones. En la ejecución de proyectos basados en contratos, una parte típicamente contrata a otra parte para realizar un servicio o entregar un producto. La parte que contrata a otra parte se denomina principal o cliente, mientras que la parte contratada se denomina contratista o proveedor. La ejecución de proyectos o la contratación a menudo implica grandes inversiones, y para minimizar el riesgo, es esencial elegir cuidadosamente al proveedor. El proceso de selección de proveedores es un proceso de toma de decisiones complejo influenciado por diversos factores cualitativos y cuantitativos (Liu et al., 2022).

Enfocándose en proyectos públicos, los procedimientos de selección se describen con mayor detalle. Sin embargo, las ideas discutidas también pueden aplicarse parcialmente a proyectos privados. Los procedimientos de selección pueden variar en diferentes regiones, pero en general, implican pasos similares. Los procedimientos se describen en relación con la preparación de la invitación a licitar (ITT), que es el documento que inicia el proceso de selección. Independientemente de si la selección es para un contratista, proveedor o consultor, el procedimiento es generalmente el mismo, con diferencias principalmente en los criterios y aspectos de evaluación. En la selección de candidatos, el enfoque está en institutos académicos o proyectos de investigación. Siempre que un proyecto requiera la contratación de servicios externos, se necesitan procedimientos de selección. Estos procedimientos aseguran que se adquiera el mejor servicio posible y también cumplen con las regulaciones necesarias, evitando disputas legales. El objetivo es discutir los procedimientos de selección, destacando los problemas comunes que puedan surgir así como los aspectos que podrían mejorar la calidad del procedimiento (Liu et al., 2022).

Ejecución contractual: Dentro del marco general de la programación y los eventos preparatorios, se aborda el concepto específico de ejecución contractual. Se proporciona una definición del concepto y se discute su significado; entre otras cosas, se establece el importante papel que juega la ejecución exitosa en la determinación de los resultados del proyecto. También se destaca la centralidad de la ejecución contractual con respecto a la programación y los eventos preparatorios, argumentando que la ejecución es efectivamente un cumplimiento directo de las actividades de programación y

preparación previas. Además, la ejecución se considera un concepto general que abarca varios elementos clave, y se delinear los elementos críticos para una ejecución exitosa. Se reconocen los riesgos potenciales para la ejecución exitosa de los contratos y se identifican estrategias importantes de mitigación. Finalmente, se discute brevemente la interacción entre la ejecución contractual y la mejora continua de las prácticas contractuales (Barroso, 2023).

Durante la fase de ejecución del contrato, las partes cumplen con sus obligaciones tal y como se establece en el contrato. Dicho de otro modo, la fase de ejecución es cuando se ponen en práctica los derechos y responsabilidades establecidos en el contrato. Los contratos de proyectos, ya sean de construcción, I+D o servicios, dan mucha importancia a la finalización puntual y precisa de un proyecto. Esto se debe a que el éxito, el fracaso o la finalización satisfactoria del proyecto dependen de la ejecución. En primer lugar, el resultado del proyecto determina si el resultado contratado se entrega y se considera aceptable, ya que los defectos o el fracaso pueden dar lugar a disputas y litigios. Además, el resultado del proyecto desde la perspectiva de la parte ejecutora influye en su capacidad para satisfacer los intereses de otros interesados, como mantener la reputación o buscar futuros trabajos. Finalmente, el resultado exitoso del proyecto generalmente implica haber cumplido con las estipulaciones legales del contrato para evitar la responsabilidad por incumplimiento. Por lo tanto, la ejecución exitosa promueve la satisfacción de los interesados y el cumplimiento legal, al tiempo que minimiza las disputas y los costos asociados. Si bien la ejecución exitosa se considera el resultado de una serie de factores de éxito, esta

categorización previa y más general de los riesgos contractuales es útil ya que se refiere específicamente al contexto de los contratos. Desde el principio, es importante señalar que la ejecución se trata como un concepto general que abarca varios elementos clave. Primero, se hace una distinción entre la ejecución, la comunicación y la mejora continua como los tres elementos centrales de la ejecución. En segundo lugar, se identifican los elementos críticos para una ejecución exitosa comunicación, gestión de recursos y cumplimiento de plazos reflejando las responsabilidades principales de los gerentes de proyecto durante la ejecución (gestión del tiempo, gestión de recursos, gestión de la comunicación (Barroso, 2023).

El enfoque de esta sección está en la definición fundamental y los conceptos clave de lo que se describe como ejecución contractual. De manera sencilla, se articulan la esencia y los fundamentos subyacentes de la ejecución eficiente. Esto también se relaciona con discusiones previas sobre la programación y los eventos preparatorios en la ejecución. Se debe reconocer de inmediato que la ejecución puede significar muchas cosas en diferentes contextos e industrias. Además, lo que se entiende por ejecución y sus términos relacionados, como la fase de ejecución del contrato también puede diferir dependiendo del contexto e industria del lector. Por lo tanto, al principio, se proporciona una comprensión básica de la ejecución en un contexto contractual, incluyendo las definiciones más pertinentes y los conceptos clave. El objetivo es poner las siguientes discusiones sobre los desafíos de ejecución y las mejores prácticas en una luz más completa (Carroll, 2021).

Comenzando con las definiciones más pertinentes y los conceptos clave, los términos obligaciones, entregables y medidas de desempeño se utilizan como conceptos fundamentales relacionados con la ejecución. Las obligaciones se definen como algo que uno está obligado a hacer o realizar, ya sea legal o moralmente. En un contexto contractual, las obligaciones representan deberes definidos en el contrato entre dos o más partes. Los entregables, por otro lado, representan el resultado necesario de las obligaciones cumplidas, es decir, lo que debe ser entregado como resultado de una obligación cumplida. Finalmente, las medidas de rendimiento se definen como un conjunto de métricas utilizadas para cuantificar la eficiencia y/o efectividad de una acción. En un contexto contractual, las medidas de desempeño proporcionan una base para evaluar si las obligaciones y, por lo tanto, los entregables se han cumplido adecuadamente. Aunque los conceptos anteriores son centrales en todos los contratos, la terminología utilizada en los documentos legales a menudo está formulada de tal manera que es susceptible de interpretación. Por lo tanto, es importante destacar que las definiciones y conceptos anteriores se utilizan como bases para entender lo que se entiende por ejecución aquí (Carroll, 2021).

La ejecución contractual se considera el núcleo técnico de los acuerdos contractuales, o contratos, entre las partes de esfuerzos comunes. Es aquí donde las capacidades de las partes para realizar espacios temporales ingenierizados, proyectos, están más expuestas entre sí, a los interesados externos y a perturbaciones imprevistas. Con incertidumbres aún persistentes debido a las limitaciones de recursos, la desalineación de prioridades, las confusiones de límites o la falta de comunicación, y otros

vicios que envenenan la planificación, una evaluación sigue inmediatamente a cada acción ejecutada. En un contexto de proyecto, el enfoque fundamental de tales evaluaciones se convierte en los estados de cumplimiento de los contratos ejecutados. Por lo tanto, junto con la manifestación de las obligaciones contractuales a través de acciones y registros de las mismas, cada evaluación típicamente lee las características de la ejecución contractual y las complementa con criterios de rendimiento predefinidos explícitamente (Ahmed et al., 2021).

En los casos de personalización documentados de manera elaborada, las características de ejecución definidas de manera amplia pueden abarcar eficiencia, transparencia, previsibilidad, robustez, adaptabilidad y resiliencia, pero a menudo convergen hacia los pares de estados observados y el resultado de ajustes deliberados y nuevas implementaciones, o prácticas de ejecución, a los términos previamente acordados de los contratos. En general, las características y los estados asociados descritos pueden considerarse como la base fundamental para la ejecución contractual. A veces, el aspecto resultante de la ejecución contractual que delinean el conjunto real de características se denomina ejecución contractual buena o efectiva. Típicamente, la ejecución contractual tiene como objetivo lograr estados de las características mencionadas en deliberaciones formales, monitoreando continuamente las acciones ejecutadas contra los criterios predefinidos, y ajustando las prácticas de ejecución en consecuencia, para que la maquinaria contemplada funcione como se pretende. Sin embargo, deliberar sobre las características previas y poner en práctica los estados de observación no son suficientes para garantizar los resultados deseados en la

ejecución contractual. Las características pueden considerarse básicas o mínimas, y existen numerosas ocasiones en las que la ejecución contractual no alcanza los resultados deseados, incluso con características cuidadosamente diseñadas. Por ejemplo, la ejecución contractual a menudo aparentemente ignora estados como la robustez, o el rendimiento más allá del alcance aprendido sobre la marcha, o la discreción primero, los errores siendo más sabios, y posiciones como limitar tareas dentro de la buena fe pero de lo contrario tener libertad sin fronteras (Ahmed et al., 2021).

2.2.2. Ejecución presupuestal

El órgano legislativo responsable autoriza un presupuesto, y uno de los pasos del proceso presupuestario es la ejecución del presupuesto, que es el proceso de poner en práctica el presupuesto aprobado. Esta es quizás la parte más importante del proceso presupuestario, ya que representa una gran parte de los recursos financieros totales del gobierno. Lo que queremos decir con «ejecución del presupuesto» es llevar a cabo los planes financieros que han sido aprobados por la legislatura. Este término se refiere a la asignación de fondos públicos de acuerdo con las decisiones políticas esbozadas en las leyes presupuestarias. Las entidades gubernamentales deben recaudar impuestos y gastar esos fondos de acuerdo con la ley para que se pueda ejecutar el presupuesto. El presupuesto se pone en práctica con el fin de llevar a cabo políticas públicas y distribuir los recursos públicos de acuerdo con la planificación económica. Tanto el sector público como el privado conceden mucha importancia a la dinámica de la ejecución presupuestaria. En el sector público, el presupuesto se ejecuta como un medio para distribuir los fondos públicos a bienes públicos específicos. El patrón de distribución

de los recursos de la sociedad pública viene determinado en última instancia por este proceso. Otra forma de mantener la disciplina presupuestaria es a través de la ejecución del presupuesto. La razón es que es entonces cuando el gobierno recauda dinero y lo gasta de acuerdo con las leyes que rigen el presupuesto. En el sector privado, a menudo se considera que los presupuestos son la herramienta más importante para gestionar de forma eficiente los recursos de una empresa. Las empresas se esfuerzan por aplicar las decisiones tomadas sobre la asignación de recursos durante la preparación del presupuesto a lo largo de su ejecución. Además, las decisiones tomadas se reflejan en el gasto público. El cumplimiento de las normas legales también es fundamental a la hora de ejecutar el presupuesto. Además de exponer al gobierno al peligro de corrupción y malversación de fondos públicos, el incumplimiento de las normas presupuestarias pondría en peligro la legitimidad de las operaciones de gasto e ingresos públicos (Musiega et al., 2023).

La ejecución del presupuesto se refiere a la implementación sistemática del presupuesto tal como lo aprueba la autoridad correspondiente. Implica la entrada y salida real de fondos según las estimaciones presupuestarias. Se dice que un presupuesto se ejecuta según lo propuesto cuando los fondos asignados para ciertas actividades se honran completamente según los arreglos establecidos. La ejecución del presupuesto público es más complicada que la ejecución en las organizaciones privadas, ya que están involucrados varios actores, como el legislativo, el ejecutivo, la tesorería, el auditor y el público en general. Las legislaturas formulan y aprueban el presupuesto, mientras que el ejecutivo lo

implementa. En la presupuestación pública, ciertas actividades que han sido presupuestadas pueden no requerir necesariamente el uso de fondos, o puede haber otras actividades que necesitan fondos pero no están incluidas en el presupuesto, lo que lleva a la necesidad de financiamiento fuera del presupuesto. La ejecución del presupuesto es responsabilidad del funcionario contable e implica los procesos de comprometer, incurrir y contabilizar el gasto, recaudar ingresos y el establecimiento de controles internos sobre estos procesos (Li y Guo, 2022).

Durante el período de ejecución del presupuesto, el presupuesto auditado y aprobado se convierte en el límite legal para las agencias de gasto y las autoridades fiscales. La ejecución del presupuesto tiene lugar durante todo el año fiscal y es crucial para el desempeño de cualquier institución. La ejecución del presupuesto es, por lo tanto, el desembolso real de fondos y la implementación de actividades según lo planificado en el presupuesto. Generalmente, hay tres etapas en el proceso de ejecución del presupuesto: aprobación del presupuesto, asignación del presupuesto y desembolso del presupuesto. Antes del inicio del proceso de ejecución del presupuesto, es esencial señalar que un presupuesto se ejecuta según lo propuesto solo cuando hay una entrada de fondos a un órgano gubernamental específico. Un presupuesto aprobado por el parlamento no garantiza un flujo automático de fondos a, digamos, un ministerio. La ejecución del presupuesto a menudo está acompañada de varios desafíos. Por ejemplo, un presupuesto ampliamente aprobado por el parlamento puede no estar completamente financiado en la práctica. Un presupuesto que está 100 por ciento aprobado puede recibir un financiamiento del 80 o incluso menor en la práctica. La

ejecución del presupuesto es, por lo tanto, el proceso de llevar a cabo las actividades propuestas en el presupuesto, así como de desembolsar los fondos asignados para esas actividades (Li y Guo, 2022).

Definición

La ejecución presupuestaria se define como el aspecto operativo del ciclo presupuestario que implica la implementación del presupuesto aprobado. Incluye la asignación y el gasto de fondos según lo autorizado en la ley de presupuesto. Hay un proceso continuo de gestión financiera, control e informes de la ejecución presupuestaria. La ejecución presupuestaria está estrechamente relacionada con la implementación de la política fiscal, ya que la ejecución presupuestaria autoriza y traduce las acciones financieras según lo definido en la política fiscal. Las autorizaciones proporcionadas en la ley de presupuesto se traducen en acciones financieras a través del proceso de ejecución presupuestaria. La ejecución del presupuesto, al igual que la formulación y planificación del presupuesto, debe cumplir con los requisitos legales e institucionales que rigen el sistema de gestión de finanzas públicas (S Mathenge et al., 2018). Cada actividad de ejecución presupuestaria debe estar respaldada por un mandato legal o autorización. Las actividades de ejecución presupuestaria pueden resumirse en un ciclo o serie de actividades. Cada actividad en el ciclo de ejecución presupuestaria tiene implicaciones en la interpretación de los planes presupuestarios. Acompañando estos esfuerzos, se considera las características que debe cumplir una actividad de ejecución presupuestaria para lograr el impacto previsto de los planes presupuestarios. También se considera las implicaciones de la ejecución presupuestaria en la economía en general y en

la prestación de servicios del sector público en particular. La importancia de ejecutar de manera precisa y oportuna los planes presupuestarios se examina como un requisito previo para lograr la estabilidad económica. De manera similar, se aborda la importancia de asignar recursos presupuestarios a objetivos definidos de manera oportuna como un requisito previo para la prestación de servicios públicos. La distinción en la comprensión de la ejecución presupuestaria se destaca y se dedica a una definición que allana el camino para las discusiones sobre las sutilezas relacionadas con el concepto de ejecución presupuestaria. En este sentido, la ejecución presupuestaria captura diversas perspectivas y conceptos en una sola definición, presentando así una comprensión holística del concepto (Li y Guo, 2022).

Terminología clave

La ejecución del presupuesto es una fase específica del ciclo del proceso presupuestario, donde se implementa, monitorea y controla un presupuesto aprobado. Se presentan los controles y cuentas de todas las asignaciones presupuestarias y todo el dinero recaudado o pagado bajo las disposiciones de dichos presupuestos a una Institución de Auditoría Única. Varios términos y conceptos están asociados con la ejecución del presupuesto. Algunos de estos términos se utilizan comúnmente, pero pueden llevar a confusiones. Por lo tanto, es necesario aclarar las terminologías específicas de la ejecución presupuestaria para eliminar malentendidos (Rubin y Bartle, 2023).

Terminología clave asociada con la ejecución presupuestaria. Estas terminologías se utilizan en el contexto de la ejecución presupuestaria. Las apropiaciones son una autorización por ley para incurrir en obligaciones para fines específicos. Las fuentes de ingresos y los gastos permitidos para cada categoría funcional de servicio o propósito están prescritos por la legislación de apropiación. En el caso del Gobierno Nacional, las asignaciones están detalladas en la ley anual de presupuesto. Para los Gobiernos Locales, las asignaciones se detallan en las leyes de presupuesto de los Gobiernos Locales. Una Obligación es una obligación establecida antes de un pago. Cuando se emite una orden de compra, el monto estimado de esa orden de compra se registra como un gravamen en el sistema contable, reservando así esa cantidad para que no se gaste en otro lugar. El gasto es la salida de fondos. En términos presupuestarios, se refiere a una cantidad renunciada que originalmente fue asignada ya sea a una agencia o a un propósito específico. Los tipos de gasto consisten en las siguientes cuatro categorías: adquisición de activos; asistencia, pagos de subvenciones y derechos; servicios personales; o cualquier otro propósito. Estos términos reflejan el contexto más amplio de los términos presupuestarios. Cabe señalar que el tratamiento más amplio de estos términos en la práctica es mucho más interdependiente. La terminología presupuestaria puede ser confusa, especialmente cuando los términos parecen similares o idénticos pero se refieren a procesos diferentes. Por ejemplo, las asignaciones presupuestarias para diferentes gobiernos siguen diferentes procesos legislativos. Un ejemplo

Ilustrando Terminología clave asociada con la ejecución del presupuesto – El siguiente es un ejemplo de cómo funcionan estas terminologías en el proceso

de ejecución. La ley de presupuesto promulgada asigna a una agencia recibir una subvención del Gobierno Nacional de un millón de dólares para llevar a cabo una respuesta de emergencia por inundaciones. La agencia tiene procedimientos detallados para llevar a cabo tales emergencias y preparar un plan de acción que incluye un presupuesto de ochocientos mil dólares. Dentro de la agencia, el proceso de ejecución del presupuesto comienza con la presentación de una solicitud de fondos para llevar a cabo el plan de acción, acompañada de un plan de gastos detallado. La última delineación incluye fechas, propósitos y montos para cada gasto propuesto y se denomina cronograma de gastos del presupuesto. El formulario se revisa luego en relación con las asignaciones de la ley de presupuesto promulgada. Por ley, el oficial de presupuesto debe verificar que la acción y el cronograma de gastos presupuestarios estén dentro del límite de la asignación antes de firmar el Formulario (Rubin y Bartle, 2023).

Posteriormente, el Programa de Gastos Presupuestarios, la ley de presupuesto y los documentos de respaldo se presentan al jefe de la agencia para su aprobación. El cronograma de gastos del presupuesto aprobado se registra en el sistema de información de gestión financiera de la agencia como una obligación de carga contra la asignación. La terminología específica de la ejecución presupuestaria es un esfuerzo por discutir lo que generalmente se acuerda que son las funciones y características básicas del proceso de ejecución presupuestaria (Rubin y Bartle, 2023).

Características de la Ejecución Presupuestaria

La ejecución presupuestaria, tal como se entiende comúnmente, se refiere a la adecuación y efectividad del uso de los recursos públicos para lograr los resultados previstos reflejados en el presupuesto. Para los gobiernos nacionales y de condado, esto significaría evaluar el desempeño de la ejecución presupuestaria en la respuesta a las obligaciones financieras y garantizar la responsabilidad fiscal en el uso de los fondos públicos. Los documentos presupuestarios presentados ante el público deben proporcionar información sobre los ingresos y gastos de bienes y servicios públicos para el año fiscal, cómo se obtendrán los fondos y las obligaciones financieras. La ejecución del presupuesto se refiere al uso real de los recursos públicos según lo proyectado en el presupuesto y, por lo tanto, se espera que influya en la prestación de servicios, el cumplimiento y la capacidad de respuesta a las demandas públicas, y la rendición de cuentas financiera (Rahman et al., 2021).

En general existen dos características de vital importancia. La adecuación con la que la ejecución del presupuesto promueve el cumplimiento de las normas y regulaciones financieras necesitaría que la responsabilidad se interprete colectivamente para todos los actores fiscales involucrados en el proceso financiero. La ejecución presupuestaria se consideraría efectiva si proporciona mecanismos para la participación pública en la elaboración de informes financieros. Esto mejoraría el escrutinio público sobre cómo se utilizan los fondos públicos y promovería la rendición de cuentas sobre su uso. La transparencia en la presentación de informes financieros es, por lo tanto, una característica crítica de la ejecución

presupuestaria. Los mecanismos de monitoreo y evaluación también serían otras características para determinar la efectividad de la ejecución presupuestaria. Estos evaluarían la adecuación de los procedimientos de planificación, control e informes para asegurar el cumplimiento del presupuesto y las normas financieras. La ejecución del presupuesto podría ser efectivamente descentralizada o centralizada y esto tendría que determinarse en función de las características y el contexto de las instituciones involucradas. La ejecución presupuestaria también podría ser coherente con los planes presupuestarios y esta característica garantizaría que haya una cohesión en la estrategia financiera a lo largo de los períodos de control. Colectivamente, estas características definen la adecuación de la ejecución presupuestaria independientemente del marco institucional en el que se enmarquen (Rahman et al., 2021).

Transparencia y rendición de cuentas

En esta sección se analiza la necesidad de ser abiertos y responsables a la hora de ejecutar el presupuesto de la organización. El término «transparencia» se refiere a la apertura de los procesos de toma de decisiones y la información financiera. Las partes interesadas podrán acceder a estos procesos y comprenderlos utilizando este método. Para generar confianza entre sus votantes, los gobiernos deben ser transparentes en sus operaciones financieras. Las audiencias públicas, el acceso del público en general a los datos financieros y la explicación exhaustiva de los presupuestos y los gastos son medidas que se adoptan para garantizar la transparencia. Mediante la realización de auditorías frecuentes y la supervisión por parte de autoridades independientes, podemos impulsar aún

más la apertura identificando irregularidades y garantizando el cumplimiento de la normativa. Mantener la apertura y la honestidad del presupuesto y las finanzas del gobierno es fundamental para generar confianza en las acciones gubernamentales (Agu et al., 2024).

La rendición de cuentas se refiere a la obligación de individuos u organizaciones de ser responsables de sus acciones, particularmente en lo que respecta a las asignaciones y gastos presupuestarios. Se considera la piedra angular de la ejecución presupuestaria efectiva. La responsabilidad en el sector público está estrechamente vinculada a la transparencia, ya que se espera que las partes responsables proporcionen información transparente sobre sus acciones. Los mecanismos que promueven la rendición de cuentas incluyen exigir a los funcionarios que informen sobre su desempeño, expliquen cualquier discrepancia entre las acciones planificadas y las reales, y impongan sanciones por mala conducta. Aunque las políticas pueden delinear canales para la rendición de cuentas, los procesos reales a menudo dependen de los medios de comunicación y las organizaciones de la sociedad civil. En la ausencia de estos actores, la rendición de cuentas del sector público puede seguir siendo en gran medida teórica. Similar al proceso de formulación del presupuesto, la ejecución del presupuesto incluye cuentas fuera del presupuesto y gastos fuera del sistema presupuestario, que tienen una considerable discreción en cuanto a la legalidad y adecuación de la ejecución presupuestaria. Estas cuentas también se compilan en una forma consolidada y se presentan al parlamento como un informe separado, pero puede existir una brecha significativa entre las cuentas preparadas por el tesoro y las recibidas por el parlamento. Para promover la transparencia y la

responsabilidad en la ejecución del presupuesto, es necesario establecer una separación adecuada entre las cuentas presupuestarias y las no presupuestarias (Agu et al., 2024).

Conceptos de Ejecución Presupuestaria

Para explorar de manera efectiva el discurso más amplio en torno a la ejecución del presupuesto, es crucial establecer los conceptos básicos involucrados. Esta sección describe las ideas fundamentales que sustentan la práctica de la ejecución presupuestaria. Una revisión de diversas teorías y modelos de presupuestación proporciona un marco conceptual para entender cómo se ejecutan los presupuestos en diferentes contextos (S Mathenge et al., 2018). Más concretamente, examina la pertinencia de conceptos básicos en el contexto de su aplicación, como la presupuestación de base cero, la presupuestación basada en el rendimiento, las previsiones continuas y otras nociones relacionadas. Estas directrices serán útiles para debatir los detalles de la ejecución del presupuesto en el futuro. En particular, reconocen el valor de alinear la ejecución del presupuesto con la formulación de metas y objetivos a largo plazo. También destacan la necesidad de conocer los factores económicos y políticos subyacentes que influyen a la hora de decidir qué implementar en el presupuesto (Atmaja et al., 2022).

Reconociendo que los conceptos discutidos no constituyen una visión general exhaustiva de la presupuestación en sí, la atención se centra en los conceptos principalmente relevantes para la ejecución del presupuesto. Con ese enfoque, se aclara la interrelación de estos conceptos con la disciplina fiscal general y la consideración de otros temas importantes, como el discurso

presupuestario en evolución. En última instancia, el dominio de estos conceptos es necesario para participar en discusiones más matizadas sobre el proceso de ejecución. En consecuencia, el discurso presupuestario está moldeado por el contexto socioeconómico y político más amplio en el que se lleva a cabo la elaboración del presupuesto. Aun así, se argumenta que demostrar una comprensión de estos conceptos es importante para proporcionar una base para buenas prácticas presupuestarias en cualquier contexto (Atmaja et al., 2022).

Apropiaciones

Las asignaciones son un elemento esencial de la ejecución presupuestaria. Las asignaciones se definen como la cantidad fijada por ley para un propósito público específico o el acto de separar, asignar o destinar para un propósito específico. En la jerga de las finanzas públicas, las apropiaciones se refieren a la autorización para gastar fondos públicos. Para que se gaste dinero público, debe haber una asignación o alguna otra autorización legal. El Proyecto de Ley de Apropiaciones es, sin duda, la pieza legislativa más importante que se promulga cada año, porque permite al gobierno operar y financiar sus programas. Una apropiación puede definirse como una concesión legislativa de autoridad para incurrir en obligaciones para fines específicos. Por lo general, las apropiaciones se promulgan como parte de la legislación anual del presupuesto, aunque también pueden promulgarse por separado. Al apropiar fondos, la legislatura otorga al poder ejecutivo la autoridad para incurrir en obligaciones y realizar pagos para fines específicos (Metzger, 2021).

Las apropiaciones constituyen la base legal para casi todos los gastos. Como instrumento de gobernanza fiscal, la legislatura deliberativa promulga las asignaciones sobre la base de las estimaciones presentadas por el ejecutivo, controlando o limitando así la discreción ejecutiva. Las asignaciones también imponen responsabilidad a los gestores financieros al limitar su discreción sobre el uso de los fondos públicos. Deben asegurarse de que los gastos estén dentro del límite de las apropiaciones y para los fines especificados en las apropiaciones. Existen asignaciones fijas que limitan la discreción para reasignar fondos entre programas, y asignaciones flexibles que permiten a los gerentes trasladar fondos entre programas. En este último caso, la rendición de cuentas también se amplía y los gerentes pueden ser responsables de cualquier uso indebido de los fondos. Las apropiaciones son, por lo tanto, fundamentales para la adopción de presupuestos y la ejecución de gastos de acuerdo con el presupuesto. Los retrasos en las asignaciones resultan en retrasos equivalentes en la ejecución del presupuesto. Dado que la ejecución presupuestaria es el enfoque de la investigación, las apropiaciones como un elemento clave del proceso presupuestario se aclaran primero. Existen varios tipos de apropiaciones, incluyendo gastos fijos, apropiaciones flexibles, apropiaciones continuas y apropiaciones temporales. Los gastos fijos abarcan aquellos gastos que son difíciles de ajustar a través del proceso presupuestario, como los costos de personal asociados con contratos a largo plazo y el servicio de la deuda. Las asignaciones flexibles permiten a los gerentes de programas la discreción para reasignar fondos entre programas. Las asignaciones pueden ser continuas, en cuyo caso los fondos públicos permanecen asignados hasta

que se gastan por ejemplo, la mayoría de los gastos relacionados con el personal, o temporales, en cuyo caso caducan al final del año fiscal por ejemplo, algunas transferencias de propósito especial. A nivel del gobierno central, todas las asignaciones son fijas y los gastos presupuestados no pueden ser excedidos. Sin embargo, hay ajustes a la baja o al alza en las asignaciones que se pueden hacer durante la ejecución, principalmente como resultado de déficits o excedentes de ingresos respectivamente. Para prevenir el exceso de presupuesto, debe realizarse un ajuste a la baja siempre que los ingresos reales no alcancen el nivel presupuestado. Es importante señalar que la ley del presupuesto anual es, por lo tanto, tanto una ley de apropiaciones como una ley de ingresos. Las buenas prácticas fiscales dictan que las asignaciones se promulguen antes de su ejecución, asegurando así una base legal para los gastos. Esto es particularmente importante en lo que respecta a las asignaciones anuales. En ausencia de nuevas apropiaciones promulgadas, las apropiaciones del año anterior caducan y no se pueden realizar más gastos. Para evitar una interrupción en la ejecución, las nuevas asignaciones deben ser promulgadas de manera oportuna. Esto se puede lograr aprobando nuevas asignaciones antes de que entren en vigor, en cuyo caso no hay un lapso entre las asignaciones antiguas y las nuevas, o promulgando nuevas asignaciones para que entren en vigor después de que las asignaciones del año anterior hayan expirado. La primera suele ser la opción más deseable. El análisis presentado en el siguiente capítulo se centra en la determinación ex ante de los recursos presupuestarios por asignaciones como un aspecto clave del proceso presupuestario (Metzger, 2021).

Un componente clave de la eficiencia del sistema sanitario son los procesos de gestión financiera pública (PFM, por sus siglas en inglés). La gestión financiera de proyectos (PFM) se lleva a cabo como parte del ciclo presupuestario, que incluye la creación, la ejecución y la responsabilidad de las tareas presupuestarias. El presupuesto se pone en práctica durante la fase de ejecución, asignando los fondos de acuerdo con el plan para lograr el resultado deseado. Comprender bien cómo los procedimientos de ejecución del presupuesto afectan al uso de los insumos y a los resultados obtenidos es fundamental para optimizar la eficiencia. Esta investigación tiene como objetivo llenar un vacío en nuestro conocimiento sobre un tema poco estudiado, utilizando los sistemas de salud de los condados de Kenia como caso de estudio para determinar el efecto de los métodos de ejecución del presupuesto en la eficiencia del sistema de salud. Para llevar a cabo un estudio de caso utilizando un enfoque multimétodo concurrente, utilizamos condados que se clasificaron como relativamente ineficientes ($n = 2$) y generalmente eficientes ($n = 2$), respectivamente. Con el fin de facilitar el desarrollo y la evaluación de herramientas, primero recopilamos la bibliografía pertinente y luego construimos un marco conceptual. Se entrevistó en profundidad a setenta personas de los sectores sanitario y financiero, tanto a nivel nacional como de condado, para recopilar datos cualitativos. También se llevaron a cabo evaluaciones de documentos. Las fuentes secundarias, incluidos los presupuestos y las publicaciones sobre presupuestos, proporcionaron los datos cuantitativos que recopilamos. Los datos cualitativos se analizaron mediante un análisis temático, mientras que los datos cuantitativos se analizaron mediante un análisis descriptivo. Las

deficientes técnicas de adquisición, la limitada autonomía de los proveedores, los largos tiempos de espera para los desembolsos en efectivo y la falta de credibilidad presupuestaria fueron características distintivas de los procedimientos de ejecución presupuestaria en los condados de Kenia. Hubo varios factores que contribuyeron a estos problemas, entre ellos la insuficiencia de insumos, que dificultaba la capacidad de los sistemas de salud de los condados para prestar servicios de atención sanitaria, el desajuste entre las necesidades sanitarias y los recursos de los condados, la baja motivación y productividad del personal, la ineficacia de las adquisiciones y la falta de rendición de cuentas por parte de los condados en materia de finanzas y rendimiento. Al mejorar la credibilidad del presupuesto, racionalizar los procesos de distribución de efectivo y de adquisición, y dar más autonomía a los proveedores, los sistemas de salud de los condados de Kenia podrían tener más éxito (Musiega et al., 2022).

El objetivo principal de esta investigación fue desarrollar una estrategia de ejecución presupuestaria con capacidad predictiva. Una escuela politécnica superior de Chimborazo se propuso optimizar sus procesos de adquisición de productos y servicios públicos en 2023 con la ayuda de esta estrategia. La metodología utilizada fue básica y proyectiva, con una muestra de 80 trabajadores. Se utilizó un diseño no experimental, transversal, predictivo y prospectivo. Por el contrario, el alcance de la ejecución del presupuesto, su certificación y la normativa relacionada es grande, pero el alcance de las responsabilidades y la formulación de promesas es medio o bajo. Durante la fase precontractual, pueden surgir varios factores de riesgo, como la partida presupuestaria, la responsabilidad de la ejecución y las

responsabilidades de pago. Además de la partida presupuestaria, la responsabilidad de la ejecución y el ajuste presupuestario, hay otras consideraciones de riesgo que deben tenerse en cuenta durante la fase contractual. La necesidad de llevar a cabo procedimientos de contratación pública, la necesidad de realizar ajustes presupuestarios y los riesgos que ello conlleva son de carácter global. Para garantizar el suministro público de productos y servicios, la Escuela Politécnica de Chimborazo ha desarrollado una estrategia para orientar la administración adecuada de los procesos técnicos internos. El objetivo principal de este enfoque es garantizar que el público tenga acceso a los bienes y servicios (Colcha, 2023).

El examen de los pasos necesarios para crear y ejecutar un presupuesto es el motor de este estudio. La investigación fue realizada por la DPPAPP, la agencia provincial encargada del empoderamiento y la protección de los niños, así como del control demográfico en la zona de Yakarta. La técnica de investigación adoptada en este estudio cualitativo fue la etnometodológica. Tras esta investigación, se llegó a la conclusión de que la DPPAPP sigue todas las políticas y procesos existentes a la hora de planificar y ejecutar su presupuesto. Sin embargo, hay factores internos y externos que también contribuyen a la mala absorción del presupuesto, incluso cuando se siguen los procedimientos y directrices establecidos. Otros ejemplos de influencias externas son los cambios en las normas reglamentarias y el proceso de subasta, mientras que otros ejemplos de aspectos internos son los recursos humanos. Existe la esperanza de que la DPPAPP pueda formar a sus empleados para que tengan más conocimientos y sean más competentes, especialmente en lo que se refiere a la creación y

el cumplimiento de los presupuestos. Tanto los procedimientos de planificación como los de ejecución del presupuesto pueden facilitarse mediante la socialización de los recursos humanos. El objetivo a largo plazo es reducir la frecuencia de las discrepancias en la ejecución del presupuesto. Para mitigar los efectos de los factores externos, es esencial que todos los departamentos anticipen y planifiquen cualquier problema que pueda surgir durante la ejecución del presupuesto (Dahana, 2020).

Esta investigación tiene como objetivo llenar un vacío en la literatura presupuestaria al investigar los efectos de la austeridad en el control y la flexibilidad del proceso de ejecución presupuestaria. Anteriormente, esta fase del proceso presupuestario había recibido poca atención. Desde una perspectiva teórica, hay dos formas principales en las que se puede implementar el presupuesto en tiempos de crisis y austeridad: con más control o con más flexibilidad. Los autores entrevistaron a altos funcionarios gubernamentales de dos países europeos, Austria y Portugal, que participaron en los procesos de ejecución presupuestaria para recopilar sus conclusiones. Los ejemplos muestran que la ejecución presupuestaria se controla más estrictamente y es menos flexible después de una crisis fiscal y un período de austeridad. Un aspecto singular de esta situación es la falta de atención que se presta a la ejecución del proceso presupuestario en la literatura sobre presupuestos públicos, así como a los efectos de la austeridad en este ámbito. Nuestra contribución al esclarecimiento de este tema es posible gracias a esta investigación empírica sobre Portugal y Austria (Raudla y Douglas, 2021).

En esta investigación, se evalúa la ejecución presupuestaria completa de la empresa utilizando el modelo de aprendizaje no supervisado EVA. Con el fin de mejorar la ejecución presupuestaria general de la empresa y el impacto de la creación de la estrategia corporativa, se está llevando a cabo esta revisión. Al contrastar el proceso de elaboración de presupuestos de la empresa con el presupuesto tradicional y el EVA, esta investigación da credibilidad a la idea de que los modelos algorítmicos pueden mejorarse. Utilizando el método de auditoría de big data para el análisis de datos, este estudio construye un sistema para evaluar el éxito de la ejecución del presupuesto corporativo utilizando el modelo de aprendizaje no supervisado EVA. Teniendo en cuenta la gran cantidad de datos accesibles de la empresa, esto se lleva a cabo. Además, en esta investigación se utiliza el análisis de conglomerados para confirmar el efecto del sistema en este trabajo. Los resultados del estudio sugieren que la planificación financiera corporativa podría mejorar considerablemente con la implementación de un sistema integral para evaluar la ejecución de los presupuestos basado en el modelo de aprendizaje no supervisado EVA (Zhao, 2022).

Con el fin de mejorar la eficacia de la presupuestación financiera escolar, este estudio integra dos modelos: uno que refuerza la gestión presupuestaria integral y otro que mide el éxito de la ejecución del presupuesto financiero escolar. Para alcanzar este objetivo, la investigación emplea el análisis de frontera estocástica (SFA) y el análisis de envolvente de datos (DEA) como metodologías analíticas empíricas. Además, la investigación propone la idea de utilizar métodos matemáticos para analizar la proporción de dinero invertido y lograr la mejor ratio de distribución. Este

estudio modifica la ratio de inversión para aumentar la eficiencia de los centros y las escuelas, basándose en el modelo de mejora de la gestión presupuestaria integral. Mejor aún, integra los requisitos reales para construir un modelo de gestión del rendimiento eficaz para llevar a cabo el presupuesto universitario. En este escenario, se supone que la contribución total de los fondos es constante. Los datos también sirven de base para comprobar el efecto del modelo. La investigación concluyó que el sistema energético aquí descrito es un componente importante para evaluar la gestión de la ejecución del presupuesto financiero en las instituciones educativas. Además, puede ayudar a hacer un mejor uso de los fondos que proporcionan las universidades y los colegios universitarios (Li y Guo, 2022).

2.3. Marco conceptual

- **Acuerdo**

Un acuerdo puede entenderse como la convergencia deliberada de voluntades entre dos o más sujetos respecto de un asunto determinado, mediante la cual se establecen expectativas recíprocas y pautas de conducta. Tal entendimiento puede adoptar formas formales o informales y suele utilizarse para resolver controversias, fijar condiciones de actuación futura o estructurar la cooperación entre las partes. En el uso general y jurídico del español, “acuerdo” designa tanto el convenio entre sujetos como la resolución adoptada por órganos colegiados, lo que explica su amplitud semántica en comparación con otros términos afines. Desde la teoría jurídica, “acuerdo” es una categoría más amplia que “contrato”: todo contrato parte de un acuerdo, pero no todo acuerdo deviene exigible en sede legal. En los sistemas de

common law, un acuerdo implica manifestación de consentimiento (meeting of the minds) típicamente a través de oferta y aceptación; cuando además concurren elementos como la consideration y la intención de obligarse, el acuerdo se integra en un contrato legalmente exigible. En cambio, en el derecho civil peruano el contrato se define expresamente como el acuerdo de dos o más partes para crear, regular, modificar o extinguir una relación jurídica patrimonial, y su validez como acto jurídico requiere, entre otros, capacidad del agente, objeto posible, fin lícito y, cuando la ley lo impone, forma determinada. Así, la fuerza vinculante de un acuerdo depende del marco normativo aplicable y de la concurrencia de tales requisitos; en ausencia de ellos, puede permanecer como un entendimiento no obligatorio (Grijelmo, 2019).

- **Cláusula**

Una cláusula es una estipulación específica incorporada a un instrumento jurídico contrato, acuerdo, estatuto u otro texto normativo mediante la cual las partes concretan derechos, deberes, limitaciones y condiciones de ejecución. Su función es reducir la ambigüedad y ordenar la relación jurídica fijando reglas, mecanismos de cumplimiento y efectos del incumplimiento. En la lexicografía y la dogmática jurídica, el término designa “cada una de las disposiciones” de un documento análogo, sean públicas o privadas, lo que subraya su carácter de unidad normativa dentro del conjunto del acto. A la luz de principios generales de contratación, las partes son libres de determinar el contenido del contrato esto es, sus cláusulas y un contrato válidamente celebrado obliga y sólo puede modificarse conforme a sus

términos o de común acuerdo. En la práctica, las cláusulas pueden ser dispositivas, procedimentales o remediales. Entre las más habituales destacan: i) cláusulas de elección de ley aplicable, que determinan qué ordenamiento regirá la relación; ii) cláusulas de elección de foro, que fijan la competencia judicial, “cláusula de elección del derecho aplicable”; “cláusula de elección de foro”; iii) cláusulas de fuerza mayor o de hardship, que distribuyen riesgos ante impedimentos sobrevenidos y suelen recogerse en formularios estandarizados de referencia internacional; y iv) cláusulas penales, que establecen una prestación sancionatoria (a menudo dineraria) para reforzar el cumplimiento y preliquidar daños ante el incumplimiento “cláusula penal”. Asimismo, muchas cláusulas “de estilo” o boilerplate pueden incorporarse por remisión a modelos reconocidos, lo que favorece la previsibilidad y la interpretación uniforme. Preámbulo y nota sobre “Model Clauses”. En todos los casos, su validez y oponibilidad están moduladas por reglas imperativas, la buena fe y el control de términos inesperados en condiciones generales (Ortiz, 2022).

- **Contratación**

La contratación es el conjunto de actos y procedimientos mediante los cuales una organización, pública o privada, satisface una necesidad concreta adquiriendo bienes, servicios o ejecutando obras por medio de un acuerdo formal con un proveedor. Este proceso no se limita a la firma del contrato: comienza con la identificación de la demanda interna, continúa con la definición técnica de lo requerido y concluye con la adjudicación y la gestión del desempeño contractual. En los marcos contemporáneos, su conducción

debe regirse por principios como valor por dinero, transparencia, integridad, competencia efectiva, eficiencia y proporcionalidad, de modo que la selección del oferente más idóneo se realice bajo condiciones previamente establecidas y verificables. Tales principios están explícitamente recogidos en modelos y regulaciones de referencia internacional, como la Ley Modelo de la CNUDMI y las Regulaciones de Adquisiciones del Banco Mundial, así como en la Recomendación de la OCDE sobre contratación pública. En términos operativos, la contratación comprende fases encadenadas: planificación (análisis de la necesidad y del presupuesto), estudio de mercado y estrategia de abastecimiento, elaboración de especificaciones y criterios de evaluación, elección del método (licitación abierta o restringida, comparación de cotizaciones, contratación directa justificada, acuerdos marco), gestión del proceso competitivo, evaluación y adjudicación, y, finalmente, administración del contrato y cierre. Buenas prácticas incluyen el uso de costos del ciclo de vida además del precio, la gestión de riesgos (p. ej., conflictos de interés y desempeño), el uso de plataformas de contratación electrónica y la incorporación de criterios de sostenibilidad económica, social y ambiental, conforme a la guía ISO 20400. La literatura profesional (CIPS) describe detalladamente estas etapas y su secuencia, lo que facilita la trazabilidad y la rendición de cuentas. En el ámbito público, la contratación tiene vocación de interés general y se somete a reglas estrictas de competencia, publicidad y control, que buscan prevenir abusos y asegurar objetividad y equidad; en el privado, aunque existe mayor flexibilidad, convergen estándares análogos de gobierno corporativo y diligencia para garantizar resultados eficientes y lícitos. En ambos casos, el incumplimiento de las condiciones pactadas activa

remedios previstos en el propio contrato (p. ej., penalidades, resolución) y en la normativa aplicable, reforzando la previsibilidad del sistema (Rosero y Rojas, 2023).

- **Convencer**

Convencer es el proceso intencional de incidir en las creencias, actitudes o disposiciones de otra persona para que adopte una idea, comparta un juicio, tome una decisión o ejecute una conducta, valiéndose de razones, evidencias y también de apelaciones afectivas cuando son pertinentes. En retórica clásica, ello combina credibilidad de la fuente (ethos), calidad lógica del argumento (logos) y resonancia emocional (pathos), tríada que estructura la eficacia persuasiva del mensaje. Desde la ciencia social de la persuasión, convencer implica propiciar un cambio actitudinal que pueda sostenerse y, en última instancia, traducirse en intención y comportamiento. El Modelo de Probabilidad de Elaboración describe dos vías: una central (procesamiento profundo de argumentos, cambios más estables) y una periférica (señales heurísticas, cambios más frágiles), cuya activación depende de la motivación y la capacidad del receptor para elaborar la información. Esta perspectiva se complementa con la teoría del comportamiento planificado, que muestra cómo las actitudes, las normas percibidas y el control percibido configuran la intención de actuar, puente entre el cambio de perspectiva y la conducta observable. En contextos aplicados, convencer puede apoyarse en principios empíricamente validados reciprocidad, compromiso/coherencia, prueba social, simpatía, autoridad, escasez y unidad siempre bajo estándares éticos que distingan persuasión

de manipulación y prioricen el consentimiento informado y la transparencia. La lingüística normativa del español, por su parte, preserva la cercanía semántica entre “persuadir” y “convencer”, lo que explica su uso intercambiable en el discurso ordinario (López y Chacón, 2020).

- **Crédito**

Un préstamo es una relación financiera en la que un acreedor entrega a un deudor una suma de dinero u otros bienes fungibles con la expectativa de restitución en un plazo convenido, usualmente a cambio de una contraprestación por el uso del capital (intereses). En el uso jurídico y económico, el término alude tanto al acto de prestar como al importe recibido, y se distingue del “crédito” por su estructura obligacional y por la evidencia documental que lo respalda. En el derecho civil de tradición romanista, el préstamo de consumo se identifica con el contrato de mutuo: el mutuante se obliga a entregar al mutuuario dinero o bienes consumibles y este debe restituir otros de la misma especie, calidad o cantidad en el tiempo pactado. La normativa y la jurisprudencia peruana reconocen esta definición y la práctica administrativa la utiliza de forma constante, subrayando que la restitución y el pacto de intereses (cuando existen) son elementos centrales de la relación (Diccionario panhispánico del español jurídico. Operativamente, los préstamos se ordenan por su forma de reembolso y duración. Pueden ser de vencimiento único o con cuotas periódicas tipo anualidad, en las que la proporción interés amortización varía a lo largo del tiempo; también se clasifican como de “plazo cerrado” (closed-end), con una fecha cierta de cancelación, frente a los “abiertos” (open-end), que permiten disponer y

devolver repetidamente dentro de un límite. Estas modalidades definen el flujo de pagos, el costo financiero total y los riesgos de incumplimiento, elementos que deben quedar explícitos en el acuerdo. En todos los casos, la finalidad del préstamo es facilitar recursos presentes a cambio de un compromiso futuro verificable, bajo principios de claridad contractual, asignación eficiente de riesgos y transparencia sobre el precio del dinero. La documentación del préstamo por regla general, instrumentos no negociables que dejan constancia de la obligación asegura su exigibilidad y seguimiento estadístico en los sistemas financieros y de cuentas nacionales (García et al., 2021).

- **Devengar**

En contabilidad, el devengo (o base de acumulación) es el reconocimiento de los efectos de una transacción en el periodo en que ocurren, con independencia del momento en que se cobren o paguen los flujos de efectivo asociados. Ello supone registrar derechos y obligaciones activos, pasivos, ingresos y gastos cuando satisfacen sus definiciones y criterios de reconocimiento, de modo que los estados financieros reflejen fielmente la posición y el rendimiento del periodo informado. En el uso normativo del español, “devengar” alude precisamente al nacimiento del derecho a una percepción o a la exigibilidad de una obligación, lo que delimita el momento contable del reconocimiento, no el del cobro o pago. En términos operativos, la base de devengo exige asientos de ajuste al cierre para reconocer, por ejemplo, ingresos por servicios prestados y aún no facturados (cuentas por cobrar), gastos devengados pendientes de pago (cuentas por

pagar), así como diferimientos: ingresos cobrados por anticipado que se reconocerán cuando se satisfagan las obligaciones de desempeño, y pagos anticipados que se llevarán al gasto conforme se consumen. A diferencia de la base caja, el devengo incrementa la comparabilidad interperiodo y la pertinencia informativa al vincular efectos económicos con el periodo correspondiente; por ello, tanto las NIIF como las NICSP ordenan elaborar la información financiera sobre base de acumulación, incluidos los entes públicos que migran desde esquemas de caja. No obstante, su aplicación requiere juicios y estimaciones provisiones, deterioros, periodificaciones y revelaciones suficientes para mitigar la incertidumbre asociada a tales mediciones (Martínez, 2022).

- **Documento**

Un documento es un soporte de información que registra contenidos textuales, gráficos, sonoros o audiovisuales con fines de prueba, comunicación o memoria. Puede materializarse en papel o en formatos electrónicos y se trata como una unidad diferenciada dentro de un sistema de información. En la lexicografía jurídica del español, “documento” abarca tanto escritos con datos fidedignos como expresiones gráficas, de imagen o sonido, sin que importe el tipo de soporte, siempre que cumpla su función probatoria o informativa. Esta amplitud conceptual convive con vocabularios técnicos internacionales que estructuran el campo de la “información y documentación” y normalizan sus términos. En gestión documental, cuando ese documento sirve de evidencia de una actividad y se gestiona conforme a principios profesionales, suele denominarse “registro” y debe preservar

atributos de autenticidad, fiabilidad, integridad y usabilidad durante todo su ciclo de vida. Estos atributos se aseguran mediante políticas y procedimientos de creación, captura, descripción (metadatos), acceso, conservación y disposición final, tal como establecen los marcos de referencia de gestión de documentos. En el entorno digital, los documentos “nativos digitales” y los digitalizados requieren formatos interoperables y estables para su intercambio, visualización y preservación a largo plazo; el estándar PDF 2.0 especifica precisamente un formato destinado a representar documentos electrónicos de forma independiente del entorno de creación o lectura. Desde una perspectiva patrimonial, parte de estos documentos conforman “patrimonio documental” y su preservación y acceso forman parte de compromisos internacionales (Bell et al., 2022).

- **Expediente**

Un expediente es una agregación orgánica y ordenada de documentos en soporte físico o electrónico que deja constancia de las actuaciones, decisiones y comunicaciones vinculadas con un asunto, procedimiento o caso determinado. En su acepción general, el término designa el reflejo documental de lo actuado por una autoridad judicial o administrativa, pero también se emplea en ámbitos privados para estructurar la trazabilidad de procesos internos. En la práctica, el expediente cumple funciones probatorias, de gestión y de memoria institucional, al facilitar la reconstrucción cronológica y material de lo actuado. Desde la archivística, el expediente se considera una unidad documental compuesta dentro de una serie, integrada por piezas relacionadas por su tramitación y finalidad; de hecho, diversas

guías técnicas señalan que “el expediente es, por lo general, la unidad básica de la serie”, y su descripción se norma por estándares internacionales como ISAD(G). La gestión profesional del expediente, conforme a ISO 15489, exige asegurar atributos de autenticidad, fiabilidad, integridad y disponibilidad a lo largo de todo su ciclo de vida mediante políticas, metadatos, controles de acceso y reglas de conservación y disposición. Su uso es transversal: en la administración pública, el expediente administrativo ordena documentos y actuaciones de un procedimiento; en sede judicial, el expediente judicial registra por escrito hoy también en formatos audiovisuales el desarrollo del proceso; en salud, el expediente clínico (o historia clínica) reúne registros asistenciales; en educación, el expediente académico compila calificaciones e incidencias del estudiante. La transformación digital ha dado lugar al expediente electrónico (y al expediente judicial electrónico), que agrupa datos y documentos electrónicos con garantías de interoperabilidad, integridad y consulta, definido y regulado por normas específicas sobre sus componentes (Helfmann et al., 2021).

- **Presupuesto**

Planificar los ingresos y gastos durante un determinado período de tiempo —desde unos pocos meses hasta muchos años— es el objetivo principal de cualquier plan financiero, ya sea para un particular, una empresa, un organismo gubernamental o un proyecto especializado. Este instrumento es una herramienta esencial para la gestión económica, ya que proporciona un marco para la toma de decisiones estratégicas con el fin de hacer un uso más justo y eficiente de los recursos existentes, así como la capacidad de

anticipar el comportamiento financiero en el futuro. Al ofrecer una visión de las necesidades económicas futuras, el presupuesto permite prever los superávits y déficits presupuestarios. Con el fin de mantener un sistema financiero estable, esto facilita la ejecución de medidas correctivas o preventivas. Tanto en el sector privado como en el público, su utilización es crucial para una gestión financiera transparente, una priorización eficiente del gasto y una asignación precisa de los fondos en consonancia con los objetivos institucionales o de política pública. También sirve como mecanismo de evaluación y control, ya que permite comparar los resultados reales con las previsiones iniciales, lo que ayuda a detectar valores atípicos e investigar sus causas. Así es como se convierte en una guía que actúa de manera que se alcancen los objetivos monetarios, sociales y económicos predeterminados. En síntesis, el presupuesto no solo constituye un documento técnico, sino también un instrumento de gestión estratégica que refleja las prioridades, políticas y compromisos de quien lo formula. Su adecuada elaboración y seguimiento garantizan la sostenibilidad económica, la eficiencia administrativa y la responsabilidad fiscal, pilares indispensables para el desarrollo y la estabilidad tanto de las organizaciones como de los proyectos y gobiernos. (Quispe et al., 2022).

- **Requerimiento**

Constituye una manifestación concreta de una necesidad, petición o requerimiento que surge en un contexto particular, formulada con la finalidad de lograr un propósito específico o de dar solución a un problema identificado. Este concepto implica un proceso sistemático de identificación, definición y

delimitación de aquello que se necesita, ya sea en forma de bienes materiales, prestación de servicios, información técnica, recursos humanos o financieros, o incluso de acciones estratégicas orientadas al logro de determinados objetivos. Además, los requisitos son fundamentales para la gestión y planificación de cualquier proyecto o empresa. La razón es que, con su ayuda, se puede articular con precisión cuál es la demanda en cuestión y qué características, dimensiones, criterios y especificaciones deben cumplirse. Al eliminar el margen de interpretación y garantizar que las soluciones propuestas estén a la altura de las expectativas, facilitan la comunicación entre las partes implicadas cuando se articulan correctamente. Los requisitos son la base sobre la que se ejecutan las decisiones y las acciones en cualquier campo, ya sea académico, tecnológico o administrativo. Se encargan de guiar el proceso de elaboración de planes, asignación de recursos y evaluación de resultados. Son una herramienta de control y supervisión, ya que permiten ver en qué medida las acciones se ajustan a los objetivos y cuál ha sido su importancia. En síntesis, un requerimiento no es solo una simple solicitud, sino un elemento estructurado y fundamental dentro de cualquier proceso organizativo o de gestión, que define de manera precisa lo que se necesita, bajo qué condiciones debe obtenerse y con qué criterios se evaluará su cumplimiento, garantizando así eficiencia, coherencia y pertinencia en la consecución de los objetivos propuestos. (Alvarez y Ramos, 2020).

CAPITULO III

METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN

3.1. Enfoque de la investigación

Se utilizó un método cuantitativo para obtener una comprensión más profunda de los fenómenos. El uso de datos numéricos y la aplicación de análisis estadísticos son las características que definen este enfoque. Esta técnica se centra principalmente en la cuantificación y medición de variables para permitir el descubrimiento de relaciones y la formulación de conclusiones.

3.2. Método aplicado en la investigación

El método aplicado fue hipotético-deductivo, esta metodología de investigación se implementa con la finalidad de potenciar la comprensión global de un campo de investigación y llegar a algo más específico. La investigación fundamental constituye la denominación contemporánea para caracterizar este tipo de estudio. Esta circunstancia es atribuible a que su objetivo primordial es construir una comprensión teórica y conceptual de un fenómeno, sin aspirar a aplicaciones prácticas inmediatas.

3.3. Tipo de investigación

La investigación se llevó a cabo a nivel básico o teórico. Esta investigación se realizó con el objetivo de mejorar la comprensión general de un determinado campo de estudio. La investigación fundamental es la terminología moderna utilizada para denominar este tipo de investigación. Esto se debe a que su objetivo principal es desarrollar una comprensión teórica y conceptual de un fenómeno, sin buscar aplicaciones prácticas inmediatas.

3.4. Nivel de investigación.

La investigación se clasificó como un estudio correlacional, ya que su objetivo era determinar la relación entre dos variables específicas. Esta situación se ha producido debido al análisis de la relación entre los factores. Además, se están llevando a cabo iniciativas para discernir y evaluar la magnitud y la orientación de los vínculos, con el fin de mejorar la comprensión de la dinámica de estas interacciones. Esto se lleva a cabo para obtener más información sobre la dinámica de estas interacciones.

3.5. Diseño de investigación

El estudio utilizó un diseño no experimental, lo que indica que el investigador no realiza experimentos, sino que observa y analiza las variables en su estado natural. Este tipo de estudio se denomina investigación no experimental, ya que el investigador no busca controlar las variables.

3.6. Población y muestra

3.6.1. Población

Hernández-Sampieri y Mendoza (2018) definen una población como el conjunto total de bienes o individuos que comparten características comunes pertinentes al tema de estudio del investigador. Este estudio incluyó a 144 empleados del personal administrativo de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave como su población. La población estaba compuesta por personal administrativo.

3.6.2. Muestra

Otten y Manterola (2017) afirman que una muestra es un subconjunto de la población seleccionado para obtener información representativa de toda la población. Debido al tamaño relativamente modesto y a la accesibilidad de la población, se optó por un enfoque de censo o muestreo universal para la recopilación de datos. Esta estrategia tiene en cuenta a toda la población. Este caso incluyó una muestra de 144 miembros del personal administrativo empleados por la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave.

3.7. Técnicas e instrumentos de recolección de información

3.7.1. Técnicas de la investigación

Se utiliza una encuesta para recopilar información de un grupo de 144 trabajadores, utilizando un conjunto de preguntas predeterminadas.

3.7.2. Instrumentos de la investigación

Cuestionario de encuesta.

3.8. Validez y confiabilidad del instrumento de investigación

3.8.1. Validez de los instrumentos

El cuestionario fue valido por expertos en el tema de investigación

3.8.2. Confiabilidad de los instrumentos

Para conocer la confiabilidad, se realizó una evaluación del índice Alfa de Cronbach

Tabla 2

Pruebas de confiabilidad

Estadísticas de fiabilidad	
Alfa de Cronbach	N de elementos
,929	2

Nota. Elaboración propia del procesamiento estadístico en SPSS

3.9. Diseño de la estrategia para la prueba de hipótesis

Todas las hipótesis fueron probadas en base al estudio estadístico, realizando la prueba de Tau-b de Kendall, pues es la que corresponde después de haber aplicado la prueba de normalidad.

CAPITULO IV

RESULTADOS

4.1. Presentación, análisis e interpretación de datos

Este capítulo analiza las conclusiones de la investigación realizada en el municipio de El Collao llave, situado en la provincia de llave. Para el análisis de los datos de correlación se utilizó la siguiente tabla.

Tabla 3

Interpretación de resultados

Valor	Criterio
De -0.80 a -1.00	Correlación negativa muy fuerte
De -0.60 a -0.79	Correlación negativa considerable
De -0.40 a -0.59	Correlación negativa media
De -0.20 a -0.39	Correlación negativa débil
De 0.00 a -0.19	Correlación negativa muy débil
0.00	No existe correlación alguna entre las variables
De 0.00 a 0.19	Correlación positiva muy débil
De 0.20 a 0.39	Correlación positiva débil
De 0.40 a 0.59	Correlación positiva media
De 0.60 a 0.79	Correlación positiva considerablemente
De 0.80 a 1.00	Correlación positiva muy fuerte

Nota. Basado en Supo (2017)

4.1.1. Análisis de resultado general

Determinar la relación que existe entre las contrataciones del estado y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023.

Tabla 4

Correlación general

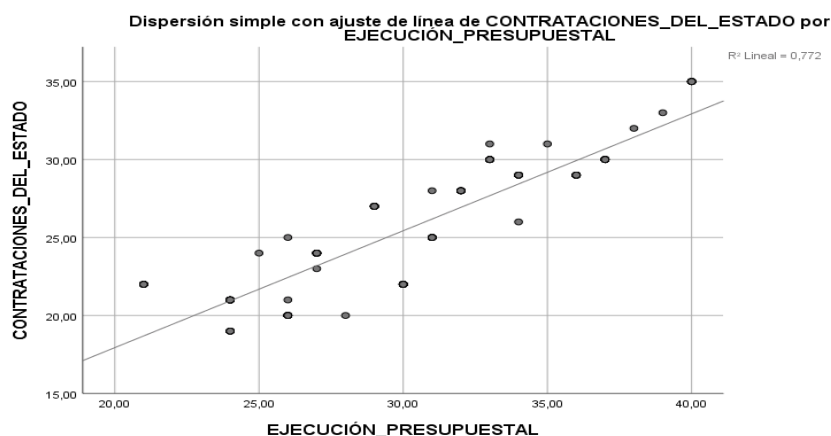
		CONTRATACIONES DEL ESTADO	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
Rho de Spearman	CONTRATACIONES DEL ESTADO	Coeficiente de correlación	1,000
		Sig. (bilateral)	.
		N	144
	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	Coeficiente de correlación	,885**
		Sig. (bilateral)	,000
		N	144

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Elaboración propia con el procesamiento estadístico en SPSS

Figura 1

Correlación general



Nota. Elaboración propia con en el procesamiento estadístico en SPSS

Interpretación:

La tabla 4 y la figura 1 muestran los resultados de las evaluaciones de las dos variables; un coeficiente de correlación de 0,885 indica que las dos variables están muy positivamente relacionadas entre sí. Un hallazgo interesante en la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023 es la fuerte correlación favorable (88,5 % de confianza) entre los contratos gubernamentales y la ejecución presupuestaria. Es importante reflexionar sobre esta conclusión.

4.1.2. Análisis de resultado específico 1

Determinar la relación que existe entre la programación y actos preparatorios y la ejecución presupuestal de la Municipalidad provincial de El Collao Ilave - 2023

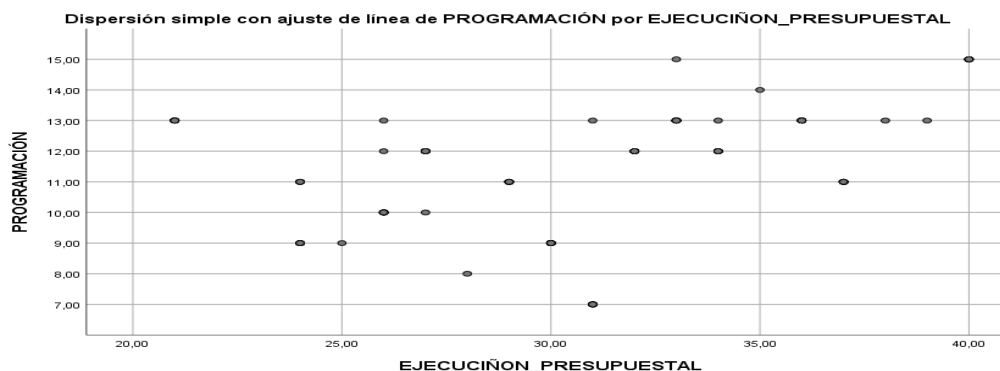
Tabla 5

Correlación específica 1

			EJECUCIÓN	
			PROGRAMACIÓN	PRESUPUESTAL
Rho de Spearman	PROGRAMACIÓN	Coeficiente de correlación	1,000	,382**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	144	144
	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	Coeficiente de correlación	,382**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	144	144

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Elaboración propia con en el procesamiento estadístico en SPSS

Figura 2**Correlación específica 1**

Nota. Elaboración propia con en el procesamiento estadístico en SPSS

Interpretación:

El coeficiente de correlación de 0,382 entre las dos variables pone de manifiesto una relación débilmente positiva. Los datos de las evaluaciones de las dos variables pueden consultarse en la tabla 5 y la figura 2. La Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023 encontró una correlación positiva débil (con un 38,2 % de confianza) entre la ejecución del presupuesto y la programación y los esfuerzos preparatorios. Es necesario reflexionar sobre este aspecto.

4.1.3. Análisis de resultado específico 2

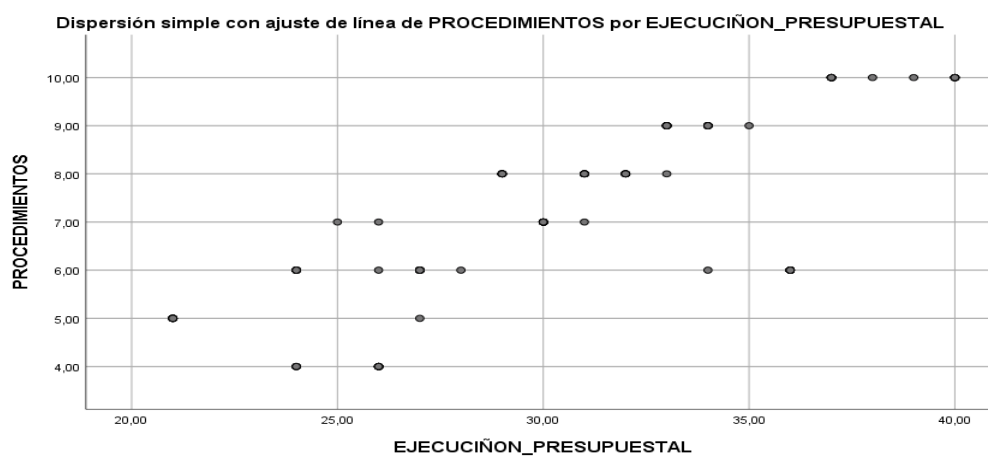
Determinar la relación que existe entre los procedimientos de selección y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023

Tabla 6*Correlación específica 2*

			PROCEDIMIENTOS PRESUPUESTAL	
Rho de Spearman	PROCEDIMIENTOS	Coeficiente de correlación	1,000	,794**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	144	144
	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	Coeficiente de correlación	,794**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	144	144

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Elaboración propia con en el procesamiento estadístico en SPSS

Figura 3*Correlación específica 2*

Nota. Elaboración propia con en el procesamiento estadístico en SPSS

Interpretación:

Se observa una fuerte relación positiva a partir del coeficiente de correlación de 0,794 entre las dos variables. Basándose en la evaluación de los dos factores, esta información se presenta en la tabla 6 y la figura 3. Quizás le interese saber que en la municipalidad provincial de El Collao llave - 2023, se encontró una correlación débilmente positiva (intervalo de confianza del 79,4 %) entre las técnicas de selección y la ejecución del presupuesto.

4.1.4. Análisis de resultado específico 3

Determinar la relación que existe entre la ejecución contractual y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de El Collao llave - 2023

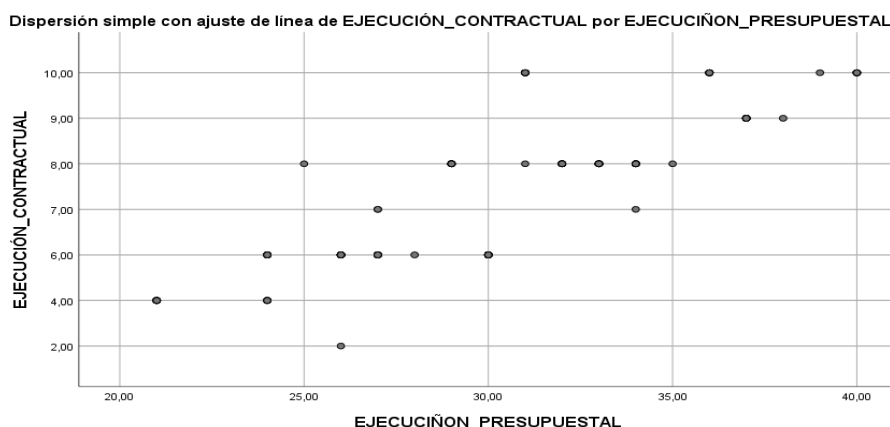
Tabla 7

Correlación específica 3

			EJECUCIÓN CONTRACTU AL	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
Rho de Spearman	EJECUCIÓN CONTRACTUAL	Coeficiente de correlación	1,000	,855**
		Sig. (bilateral)	.	,000
		N	144	144
	EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	Coeficiente de correlación	,855**	1,000
		Sig. (bilateral)	,000	.
		N	144	144

** . La correlación es significativa en el nivel 0,01 (bilateral).

Nota. Elaboración propia con en el procesamiento estadístico en SPSS

Figura 4**Correlación específica 3***Nota.*

Elaboración propia con en el procesamiento estadístico en SPSS

Interpretación:

La tabla 7 y la figura 4 ilustran los resultados de las evaluaciones de las dos variables; un coeficiente de correlación de 0,855 muestra una fuerte relación positiva entre ambas, como se puede observar claramente. En la Municipalidad Provincial de El Collao llave - 2023, se encontró una pequeña correlación positiva (nivel de confianza del 85,5 %) entre la ejecución de los contratos y la implementación de los presupuestos. Este es un factor importante que debe tenerse en cuenta.

4.2. Proceso de la prueba de hipótesis**Tabla 8***Pruebas de normalidad*

	Kolmogorov-Smirnov ^a			Shapiro-Wilk		
	Estadístico	Gl	Sig.	Estadístico	gl	Sig.
CONTRATACIONES DEL ESTADO	,172	144	,000	,932	144	,000
EJECUCIÓN PRESUPUESTAL	,086	144	,011	,970	144	,003

a. Corrección de significación de Lilliefors

Nota. Elaboración propia con en el procesamiento estadístico en SPSS

4.2.1. Prueba de hipótesis general

a) Planteamiento de hipótesis

H0 = No existe una relación alta y significativa entre las contrataciones del estado y la ejecución presupuestal de la municipal provincial de El Collao Ilave - 2023.

H1 = Existe una relación alta y significativa entre las contrataciones del estado y la ejecución presupuestal de la municipal provincial de El Collao Ilave - 2023.

b) Nivel de significancia

$\alpha = 0.05 = 5\%$

c) Prueba estadística

La selección de la prueba se fundamenta en el análisis no paramétrico Tau b de Kendall, ya que la evaluación de la normalidad de los datos revela que no presentan una distribución normal, lo cual respalda la adopción de decisiones basadas en este procedimiento estadístico.

d) Criterio de decisión

Si p-valor (Sig.) < 0.05 se rechaza la Ho.

Si p-valor (Sig.) $\geq$ 0.05 se acepta la Ho y se rechaza la H1

e) Decisión estadística

Tabla 9

Prueba de hipótesis general

Medidas simétricas				
	Valor	Error estándar asintótico ^a	T aproximada ^b	Significación aproximada
Ordinal por Tau-b de Kendall ordinal	,738	,025	26,697	,000
N de casos válidos	144			

a. No se presupone la hipótesis nula.

b. Utilización del error estándar asintótico que presupone la hipótesis nula.

Nota. Elaboración propia basado en el procesamiento estadístico en SPSS

Interpretación:

El nivel de significación estimado de la tabla 9, 0,000, es inferior al umbral de significación de 0,05, lo que lleva al rechazo de la hipótesis nula y a la aceptación de la hipótesis alternativa.

4.2.2. Prueba de hipótesis específica 1

a) Prueba de hipótesis

H0 = No existe una relación alta y significativa entre la programación y actos preparatorios y la ejecución presupuestal de la municipal provincial de El Collao llave - 2023.

H1 = Existe una relación alta y significativa entre la programación y actos preparatorios y la ejecución presupuestal de la municipal provincial de El Collao llave - 2023.

b) Nivel de significancia

$\alpha = 0.05 = 5\%$

c) Prueba estadística

La selección de la prueba se fundamenta en el análisis no paramétrico Tau b de Kendall, ya que la evaluación de la normalidad de los datos revela que no presentan una distribución normal, lo cual respalda la adopción de decisiones basadas en este procedimiento estadístico.

d) Criterio de decisión

Si p-valor (Sig.) < 0.05 se rechaza la Ho.

Si p-valor (Sig.) $\geq$ 0.05 se acepta la Ho y se rechaza la H1

e) Decisión estadística

Tabla 10

Prueba de hipótesis específica 1

Medidas simétricas

	Valor	Error estándar asintótico ^a	T aproximada ^b	Significación aproximada
Ordinal por Tau-b de ordinal Kendall	,270	,069	3,914	,000
N de casos válidos	144			

a. No se presupone la hipótesis nula.

b. Utilización del error estándar asintótico que presupone la hipótesis nula.

Nota. Elaboración propia basado en el procesamiento estadístico en SPSS

Interpretación:

Se acepta la hipótesis alternativa y se rechaza la hipótesis nula debido a que la significación estimada en la tabla 10 es 0,000, que es inferior al nivel de significación de 0,05. La hipótesis alternativa es más significativa que la hipótesis nula, por lo que este es el caso.

4.2.3. Prueba de hipótesis específica 2

a) Prueba de hipótesis

H0 = No existe una relación alta y significativa entre los procedimientos de selección y la ejecución presupuestal de la municipal provincial de El Collao Ilave - 2023.

H1 = Existe una relación alta y significativa entre los procedimientos de selección y la ejecución presupuestal de la municipal provincial de El Collao Ilave - 2023.

b) Nivel de significancia

$\alpha = 0.05 = 5\%$

c) Prueba estadística

La selección de la prueba se fundamenta en el análisis no paramétrico Tau b de Kendall, ya que la evaluación de la normalidad de los datos revela que no presentan una distribución normal, lo cual respalda la adopción de decisiones basadas en este procedimiento estadístico.

d) Criterio de decisión

Si p-valor (Sig.) < 0.05 se rechaza la Ho.

Si p-valor (Sig.) $\geq$ 0.05 se acepta la Ho y se rechaza la H1

e) Decisión estadística

Tabla 11

Prueba de hipótesis específica 2

Medidas simétricas					
		Valor	Error estándar asintótico ^a	T aproximada ^b	Significación aproximada
Ordinal por ordinal	Tau-b de Kendall	,685	,044	14,943	,000
N de casos válidos		144			

a. No se presupone la hipótesis nula.

b. Utilización del error estándar asintótico que presupone la hipótesis nula.

Nota. Elaboración propia basado en el procesamiento estadístico en SPSS

Interpretación:

Se acepta la hipótesis alternativa y se rechaza la hipótesis nula debido a que la significación estimada en la tabla 11 es 0,000, que es inferior al nivel de significación de 0,05. La hipótesis alternativa es más significativa que la hipótesis nula, por lo que este es el caso.

4.2.4. Prueba de hipótesis específica 3

a) Prueba de hipótesis

H0 = No existe una relación alta y significativa entre la ejecución contractual y la ejecución presupuestal de la municipal provincial de El Collao Ilave - 2023

H1 = Existe una relación alta y significativa entre la ejecución contractual y la ejecución presupuestal de la municipal provincial de El Collao Ilave - 2023.

b) Nivel de significancia

$\alpha = 0.05 = 5\%$

c) Prueba estadística

La selección de la prueba se fundamenta en el análisis no paramétrico Tau b de Kendall, ya que la evaluación de la normalidad de los datos revela que no presentan una distribución normal, lo cual respalda la adopción de decisiones basadas en este procedimiento estadístico.

d) Criterio de decisión

Si p-valor (Sig.) < 0.05 se rechaza la Ho.

Si p-valor (Sig.) $\geq$ 0.05 se acepta la Ho y se rechaza la H1

e) Decisión estadística

Tabla 12

Prueba de hipótesis específica 3

Medidas simétricas				
	Valor	Error estándar asintótico ^a	T aproximada ^b	Significación aproximada
Ordinal por Tau-b de ordinal Kendall	,729	,027	25,088	,000
N de casos válidos	144			

a. No se presupone la hipótesis nula.

b. Utilización del error estándar asintótico que presupone la hipótesis nula.

Nota. Elaboración propia basado en el procesamiento estadístico en SPSS

Interpretación:

Se rechaza la hipótesis nula y se acepta la hipótesis alternativa debido a que la significación estimada en la tabla 12 es 0,000, que es inferior al criterio de significación de 0,05 (0,000 es inferior a 0,05). La hipótesis alternativa es más significativa que la hipótesis nula, por lo que este es el caso.

4.3. Discusión de resultados

El objetivo principal de este proyecto de investigación era determinar la relación entre los contratos públicos y la ejecución de los presupuestos en el marco de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023. Según los resultados, un valor de correlación general de 0,885 demostró una relación positiva muy significativa entre las dos variables. Por consiguiente, con una tasa de ejecución del 88,5 % del presupuesto, es razonable concluir que los contratos gubernamentales en la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023 se llevaron a cabo según lo previsto. Razón de más para examinar cada componente a la luz de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023.

Este resultado coincide con el de Matto et al., (2023) quien en su investigación resalta, Medir el cumplimiento en la contratación pública: el caso de Tanzania, en donde consiste, El análisis exhaustivo identificó con éxito los principales indicadores de rendimiento utilizados para evaluar el cumplimiento en la contratación pública. Además, el estudio proporcionó una explicación detallada de su metodología y el enfoque específico de su medición. Se realizó una evaluación exhaustiva para determinar la eficacia y la fiabilidad de los indicadores empleados para medir el cumplimiento de las leyes de adquisición. Se realizó una investigación exhaustiva para fundamentar la evaluación del cumplimiento en el procedimiento de contratación pública.

El primer objetivo específico fue determinar la relación que existe entre la programación y actos preparatorios y la ejecución presupuestal de la

Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023, en donde los resultados demostraron que existe una correlación positiva débil del 0.382 entre la programación y actos preparatorios y la ejecución presupuestal. Lo cual concuerda con Neyra y Tamayo (2021) en donde el análisis integral se centró en la evaluación cuidadosa de varios tipos de contratos y procedimientos de adquisición, además de una investigación exhaustiva de la gestión financiera que llevó a cabo el Municipio del Distrito de El Porvenir durante el año fiscal 2019. Los resultados mostraron que el presupuesto fiscal de 2019 ha sufrido modificaciones persistentes, las cuales pueden atribuirse a la incorporación de préstamos adicionales, así como a la transferencia de presupuestos de otros organismos. Los resultados de esto tuvieron un impacto significativo en la planificación de los asuntos financieros.

El segundo objetivo específico fue determinar la relación que existe entre los procedimientos de selección y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023, en donde los resultados demostraron que existe una correlación positiva considerable del 0.794 entre los procedimientos de selección y la ejecución presupuestal. Lo cual concuerda con Flores y Poma (2022) en donde el propósito de esto es establecer y analizar la correlación entre el Servicio de Control Simultáneo y la Gestión de Alojamiento Público. En El Collao, Ilave, la hipótesis establece una conexión que es extensa entre el Servicio de Control Simultáneo y el sistema de transporte público. Esta habilidad es valiosa porque permite la implementación de una estrategia proactiva, lo que resulta en mejoras significativas en una variedad de aspectos de las operaciones del transporte público.

El tercer objetivo específico fue determinar la relación que existe entre la ejecución contractual y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de El Collao llave - 2023, en donde los resultados demostraron que existe una correlación positiva considerable del 0.855 entre la ejecución contractual y la ejecución presupuestal. Lo cual concuerda con Caicedo y Erazo (2019) el cual consta de proporcionar un examen exhaustivo de las partes principales, así como recomendaciones para enfoques creativos y efectivos, es el propósito principal de este texto. Además, el enfoque de este texto es hacer recomendaciones. Uno de los objetivos más esenciales de este proyecto es lograr el nivel más alto posible de eficiencia en cada uno de los procedimientos involucrados.

CONCLUSIONES

Primera: El objetivo alcanzado es establecer la correlación entre los contratos gubernamentales y la ejecución presupuestaria en la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023. El coeficiente de correlación para esta conexión es de 0,885, lo que indica una relación positiva significativa entre las dos variables. Se rechaza la hipótesis nula y se aprueba la hipótesis alternativa basándose en la comprobación de hipótesis. La significación estimada es de 0,000, que está por debajo del nivel de significación de 0,05 ($0,000 < 0,05$). En consecuencia, se rechaza la hipótesis nula y se respalda la hipótesis alternativa.

Segunda: La conclusión extraída sobre el primer objetivo específico fue determinar la correlación entre las acciones de programación y preparación y la ejecución presupuestaria de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023. El coeficiente de correlación para este objetivo fue de 0,382, lo que indica una ligera asociación positiva. Además, basándose en la comprobación de hipótesis, la significación estimada de 0,000, que está por debajo del umbral de significación de 0,05 ($0,000 < 0,05$), lleva al rechazo de la hipótesis nula y a la aceptación de la hipótesis alternativa.

Tercera: La conclusión a la que se llegó sobre el segundo objetivo específico fue determinar la correlación entre los métodos de selección y la ejecución del presupuesto de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023. El coeficiente de correlación para este objetivo fue de 0,794, lo que indica una asociación positiva sustancial entre las dos variables. Además, basándose en la comprobación de hipótesis, la significación estimada de 0,000, que está por

debajo del umbral de significación de 0,05 ($0,000 < 0,05$), lleva al rechazo de la hipótesis nula y a la aceptación de la hipótesis alternativa.

Cuarta: La conclusión a la que se llegó sobre el tercer objetivo específico fue determinar la correlación entre el desempeño contractual y el desempeño presupuestario de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023. El coeficiente de correlación para este objetivo fue de 0,855, lo que indica una asociación positiva muy significativa entre las dos variables. Además, basándose en la comprobación de hipótesis, la significación estimada de 0,000, que está por debajo del umbral de significación de 0,05 ($0,000 < 0,05$), lleva al rechazo de la hipótesis nula y a la aceptación de la hipótesis alternativa.

RECOMENDACIONES

Primera: Al alcalde y regidores de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave, que prosiga con la gestión adecuada, labor incondicional ya que, según los resultados obtenidos, las contrataciones del estado poseen una correlación muy fuerte con respecto a la ejecución presupuestal. También se recomienda, exponer cómo las contrataciones del Estado impactan la ejecución presupuestal, especificando el contexto de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave. Investiga y presenta teorías sobre gestión pública, contratación pública y ejecución presupuestal. Incluye normativa peruana y buenas prácticas internacionales. Basadas en los hallazgos, sugiere mejoras en la transparencia, en los procesos de contratación y en el control de la ejecución presupuestal.

Segunda: Al alcalde y regidores de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave, que actúe inmediata a la mejora incondicional de programación y actos preparatorios ya que, según los resultados obtenidos, poseen una correlación débil con respecto a la ejecución presupuestal. También se recomienda, revisa conceptos clave como planificación, programación presupuestaria, actos preparatorios y su relación con la ejecución efectiva de los presupuestos públicos. Considera la normativa vigente. Sugiere mejoras en la coordinación entre los departamentos responsables de la programación y ejecución, para optimizar el uso de los recursos públicos.

Tercera: Al alcalde y regidores de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave, que mejore continuamente con los procedimientos de selección ya que, según los resultados obtenidos, la ejecución presupuestal posee una moderada correlación. También se recomienda, Examinar cómo la eficiencia

o los problemas en los procedimientos de selección afectan la ejecución del presupuesto.

Cuarta: Al alcalde y regidores de la Municipalidad Provincial de El Collao llave, que actúe inmediata a la mejora incondicional sobre la ejecución contractual ya que, según los resultados obtenidos, poseen una correlación muy fuerte con respecto a la ejecución presupuestal. También se recomienda, examinar cómo el cumplimiento de los contratos afecta la asignación y uso de los recursos presupuestales. Identifica problemas comunes, como incumplimientos, retrasos o costos adicionales.

REFERENCIAS

- Ahmed, M. O., Abdul Nabi, M., El-adaway, I. H., Caranci, D., Eberle, J., Hawkins, Z., & Sparrow, R. (2021). Contractual guidelines for promoting integrated project delivery. *Journal of construction engineering and management*, 147(11), 05021008. [https://doi.org/10.1061/\(ASCE\)CO.1943-7862.0002173](https://doi.org/10.1061/(ASCE)CO.1943-7862.0002173)
- Carroll, A. B. (2021). Corporate social responsibility (CSR) and the COVID-19 pandemic: Organizational and managerial implications. *Journal of Strategy and Management*, 14(3), 315-330. <https://doi.org/10.1108/JSMA-07-2021-0145>
- Barroso Rodrigues, A. (2023). Forced Contracts and Contractual Freedom: A Comparative Legal Analysis of the Ex Lege Duty to Contract and Not To. Centro de Investigação de Direito Privado (CIDP) Research Paper, (05), 565-631. <https://ssrn.com/abstract=4607312>
- Liu, S., He, X., Chan, F. T., & Wang, Z. (2022). An extended multi-criteria group decision-making method with psychological factors and bidirectional influence relation for emergency medical supplier selection. *Expert Systems with Applications*, 202, 117414. <https://doi.org/10.1016/j.eswa.2022.117414>
- Dolo, J., & Mafini, C. (2023, March). Occupational Health and Safety Practices and Supplier Selection in the South African Mining and Construction Industry. In *Interdisciplinary Conference on Production, Logistics and Traffic* (pp. 321-334). Cham: Springer International Publishing. https://doi.org/10.1007/978-3-031-28236-2_20
- Koski, A., Kouvonen, A., & Nordquist, H. (2021). Preparedness for mass gatherings: planning elements identified through the Delphi process. *International journal of disaster risk reduction*, 61, 102368. <https://doi.org/10.1016/j.ijdrr.2021.102368>
- Sheikhbardsiri, H., Doustmohammadi, M. M., Mousavi, S. H., & Khankeh, H. (2022). Qualitative study of health system preparedness for successful implementation of disaster exercises in the Iranian context. *Disaster*

medicine and public health preparedness, 16(2), 500-509.
<https://doi.org/10.1017/dmp.2020.257>

- Merrow, E. W. (2022). *Contract strategies for major projects: Mastering the most difficult element of project management*. John Wiley & Sons.
<https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=UteVEAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA2&dq=EW+Merrow+-+2022+-+books.google.com.+Contract+strategies+for+major+projects:+Mastering+the+most+difficult+element+of+project+management&ots=CbdGEz9NcU&sig=NpdQKOOvuk6C4YUs2MMtEI9l6Gl#v=onepage&q=EW%20Merrow%20-%202022%20-%20books.google.com.%20Contract%20strategies%20for%20major%20projects%3A%20Mastering%20the%20most%20difficult%20element%20of%20project%20management&f=false>
- Erfani, A., Ma, Z., Cui, Q., & Baecher, G. B. (2023). Ex post project risk assessment: Method and empirical study. *Journal of Construction Engineering and Management*, 149(2), 04022174.
<https://doi.org/10.1061/JCEMD4.COENG-12588>
- Budek-Wiśniewska, K., & Marcinkowski, R. (2021). A method of optimizing a set of programs for mitigating threats related to the undertaking of a contract for the execution of construction works. *Sustainability*, 13(21), 12309.
<https://doi.org/10.3390/su132112309>
- Metzger, G. E. (2021). Taking Appropriations Seriously. *Columbia Law Review*, 121(4), 1075-1172. <https://www.jstor.org/stable/27021385>
- Atmaja, D. S., Fachrurazi, F., Abdullah, A., Fauziah, F., Zaroni, A. N., & Yusuf, M. (2022). Actualization of performance management models for the development of human resources quality, economic potential, and financial governance policy in Indonesia ministry of education.
https://digilib.iainptk.ac.id/xmlui/bitstream/handle/123456789/3082/Turnitin_Actualization.pdf
- Agu, J. C., Nkwo, F. N., & Eneiga, R. U. (2024). Governance and anti-corruption measures in Nigeria: Strategies for enhancing transparency, accountability

- and public trust. *International Journal of Economics and Public Policy*, 8(1), 1-15. DOI: <https://doi.org/10.5281/zenodo.12576796>
- Rahman, F. A., Sahabuddin, R., & Karim, A. (2021). The Effectiveness for Regional Budget of Revenue and Expenditure as a Control Tools in Enrekang Regency Governments. *Saudi J Econ Fin*, 5(4), 173-179. DOI: 10.36348/sjef.2021.v05i04.006
- Rubin, M. M., & Bartle, J. R. (2023). Gender-responsive budgeting: A budget reform to address gender inequity. *Public Administration*, 101(2), 391-405. <https://doi.org/10.1111/padm.12802>
- Li, H., & Guo, Y. (2022). Performance management of university financial budget execution relying on comprehensive budget management strengthening model. *Advances in Multimedia*, 2022(1), 4758609. <https://doi.org/10.1155/2022/4758609>
- Musiega, A., Tsofa, B., Nyawira, L., Njuguna, R. G., Munywoki, J., Hanson, K., ... & Barasa, E. (2023). Examining the influence of budget execution processes on the efficiency of county health systems in Kenya. *Health policy and planning*, 38(3), 351-362. <https://doi.org/10.1093/heapol/czac098>
- Grant, J. (2023). A Clash of Constitutional Covenants: Reconciling State Sovereign Immunity and Just Compensation. *Va. L. Rev.*, 109, 1143. <https://heinonline.org/HOL/LandingPage?handle=hein.journals/valr109&div=31&id=&page=>
- Demirel, H. C., Leendertse, W., & Volker, L. (2022). Mechanisms for protecting returns on private investments in public infrastructure projects. *International Journal of Project Management*, 40(3), 155-166. <https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2021.11.008>
- Schneider, V., & Werle, R. (2023). International regime or corporate actor? The European Community in telecommunications policy. In *The political economy of communications* (pp. 77-106). Routledge. Schneider, V., & Werle, R. (2023). International regime or corporate actor? The European Community in telecommunications policy. In *The political economy of communications* (pp. 77-106). Routledge.

- Crosweller, M., & Tschakert, P. (2021). Disaster management and the need for a reinstated social contract of shared responsibility. *International Journal of Disaster Risk Reduction*, 63, 102440. <https://doi.org/10.1016/j.ijdrr.2021.102440>
- Parella, K. (2021). Protecting Third Parties in Contracts. *American Business Law Journal*, 58(2), 327-386. <https://doi.org/10.1111/ablj.12184>
- Collington, R. (2022). Disrupting the welfare state? Digitalisation and the retrenchment of public sector capacity. *New Political Economy*, 27(2), 312-328. <https://doi.org/10.1080/13563467.2021.1952559>
- Решнёва, Е. А., & Титов, В. В. (2023). Ключевые проблемы и возможности устойчивого развития всеверных и арктических регионах Российской Федерации на примере г. Воркута. Современные технологии управления, (3 (103)), 3. <https://cyberleninka.ru/article/n/klyuchevye-problemy-i-vozmozhnosti-ustoychivogo-razvitiya-vsevernyh-i-arkticheskikh-regionah-rossiyskoy-federatsii-naprimere-g>
- Ferreira, A. (2021). Regulating smart contracts: Legal revolution or simply evolution?. *Telecommunications Policy*, 45(2), 102081. <https://doi.org/10.1016/j.telpol.2020.102081>
- Alvarez, A. A., & Ramos, J. F. C. (2020). Requerimientos para el diseño de la experiencia de inmersión en laboratorios virtuales. *Kepes*, 17(22), 277-299. DOI: 10.17151/kepes.2020.17.22.11
- Atoche Paredes, C. A. (2021). Contrataciones del estado y la ejecución presupuestal en la Municipalidad Provincial de Huaral, Lima, 2020. [Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio de la Universidad Cesar Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/74980>
- Bell, J., López, D. L., & Caram, T. (2022). Documentos de la Revolución Cubana 1964. RUTH.
- Burguez, I. (2020). La transparencia en las contrataciones públicas y el rol de las Organizaciones de la Sociedad Civil: situación actual y propuesta de mejora para el caso de Uruguay. [Tesis de Maestría, Universidad Nacional

- de San Martín]. Repositorio de la Universidad Nacional de San Martín. <https://ri.unsam.edu.ar/handle/123456789/1296>
- Caicedo Endo, J. A. & Erazo Alvarez, M. A. (2019). Mejoramiento para el proceso de transporte de caña de azúcar de un ingenio azucarero del norte del Valle del Cauca. [Tesis de Licenciatura, Universidad del Valle]. Repositorio de la Universidad del Valle. <https://hdl.handle.net/10893/18756>
- Challco Quispe, R. (2019). Programación de adquisición de bienes y servicios y la ejecución presupuestal en obras del gobierno regional Puno, 2018. [Tesis de Licenciatura, Universidad Privada Telesup]. Repositorio de la Universidad Privada Telesup. <https://repositorio.utelesup.edu.pe/handle/UTELESUP/709>
- Chugurova, T. (2020). Government Contract as State's Economic Support Instrument: Legal Regulation, Enforcement and Dispute. , 262-268. https://doi.org/10.1007/978-3-030-53277-2_30.
- Colcha Ortiz R. V. (2023). Budget execution in public procurement processes of goods and services of a higher polytechnical school. Chimborazo, 2023. Russian law journal. <https://doi.org/10.52783/rlj.v11i3s.758>.
- Dahana, M. E. (2020). Analysis of The Budget Planning Process and Budget Execution Process. European Journal of Business and Management, 5. <https://doi.org/10.24018/ejbmr.2020.5.4.426>.
- Flores Ventura, L. A., & Poma Juli, Y. (2022). El servicio de control simultaneo y ejecución del gasto público de la Municipalidad provincial de El Collao, Ilave, 2021. [Tesis de Licenciatura, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio de la Universidad Cesar Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/89647>
- García Bravo, M. E., Hurtado García, K. D. R., Ponce Álava, V., & Sánchez Moreira, J. M. (2021). Análisis del proceso de control interno en cooperativas de ahorro y crédito. Cooperativismo y desarrollo, 9(1), 227-242. http://scielo.sld.cu/scielo.php?pid=s2310-340x2021000100227&script=sci_arttext

- Goryunova, T. (2020). Problems of execution of state (municipal) contracts. , 88-100. <https://doi.org/10.20310/2587-9340-2020-4-13-88-100>.
- Grijelmo, Á. (2019). Propuesta de acuerdo sobre el lenguaje inclusivo. Taurus. <https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=qsC9DwAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA1&dq=que+es+un+acuerdo&ots=aH1mNni6qG&sig=74NWgHpac373Z6ZfNReajetuls8#v=onepage&q=que%20es%20un%20acuerdo&f=false>
- Helfmann Martini, C., & Gómez González, R. F. (2021). Procedimiento administrativo electrónico: Expediente y notificaciones. *Revista chilena de derecho y tecnología*, 10(2), 11-42. <http://dx.doi.org/10.5354/0719-2584.2021.63711>
- Honigsberg, C., Katz, S., Mutlu, S., & Sadka, G. (2020). State contract law and the use of accounting information in debt contracts. *Review of Accounting Studies*, 26, 124-171. <https://doi.org/10.2139/SSRN.2658420>.
- Hung, W., & Lu, J. (2022). What brings the state back in? An examination of contracting reversal. *International Journal of Public Sector Management*. <https://doi.org/10.1108/ijpsm-06-2021-0159>.
- Lebedev, V., & Lebedeva, E. (2022). The legal environment for the execution of a state contract: a note to the accountant. *Buhuchet v zdravoohranenii (Accounting in Healthcare)*. <https://doi.org/10.33920/med-17-2207-06>.
- Li, H., & Guo, Y. (2022). Performance Management of University Financial Budget Execution Relying on Comprehensive Budget Management Strengthening Model. *Adv. Multim.*, 2022, 4758609:1-4758609:11. <https://doi.org/10.1155/2022/4758609>.
- López Gil, K. S., & Chacón Peña, S. (2020). Escribir para convencer: experiencia de diseño instruccional en contextos digitales de autoaprendizaje. *Apertura* (Guadalajara, Jal.), 12(1), 22-38. <https://doi.org/10.32870/ap.vi2n1.1807>
- Martínez, F. C. (2022). La acreditación de la existencia de pareja de hecho en orden a devengar la pensión de viudedad. In *La encrucijada de las pensiones del sistema español de seguridad social: El nuevo pacto de*

Toledo y su desarrollo legislativo: VI Congreso Internacional y XIX Congreso Nacional de la Asociación Española de Salud y Seguridad Social (pp. 1009-1026). Laborum.

Matto, M. C., Ame, A. M., & Nsimbila, P. M. (2023). Measuring compliance in public procurement: the case of Tanzania. *International Journal of Procurement Management*, 18(2), 188-212. DOI:10.1504/IJPM.2022.10047502

Musiega, A., Tsofa, B., Nyawira, L., Njuguna, R., Munywoki, J., Hanson, K., Mulwa, A., Molyneux, S., Maina, I., Normand, C., Jemutai, J., & Barasa, E. (2022). Examining the influence of budget execution processes on the efficiency of county health systems in Kenya. *Health Policy and Planning*, 38, 351 - 362. <https://doi.org/10.1093/heapol/czac098>.

Neyra Carbonell, R. Y., & Tamayo Alayo, C. A. (2021). Los procesos de contrataciones públicas y su incidencia en la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital el Porvenir, Trujillo, 2019. [Tesis de Licenciatura, Universidad Privada Antenor Orrego]. Repositorio de la Universidad Privada Antenor Orrego. <https://hdl.handle.net/20.500.12759/7401>

Ortiz Montes, Z. (2022). Contrataciones del estado y ejecución presupuestal en la universidad nacional José María Arguedas, 2021. [Tesis de Maestría, Universidad Cesar Vallejo]. Repositorio de la Universidad Cesar Vallejo. <https://hdl.handle.net/20.500.12692/80241>

Ortiz, M. E. M. (2022). Control preventivo de las Cláusulas abusivas. CANOPUS EDITORIAL DIGITAL SA. <https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=9IXTEAAQBAJ&oi=fnd&pg=PT48&dq=cl%C3%A1usula&ots=FRR2995cw3&sig=a1NpquCpHZrikzFsmnIVbPYjY5l#v=onepage&q=cl%C3%A1usula&f=false>

Pajuelo Pérez, L. D. (2023). Gestión de las contrataciones y su influencia en la ejecución presupuestal. <https://doi.org/10.33996/revistaneque.v6i15.115>

Perez D. P. E., Juscamaita, C. C. R., Espinoza, J. C. P., & Pontex, R. C. B. (2020). Contrataciones Públicas: Plazos perentorios y sus efectos en la ejecución contractual. *Foro Jurídico*, (18), 197-218. <https://revistas.pucp.edu.pe/index.php/forojuridico/article/view/23398>

- Quispe, Y. H., Mújica, M. C. D., & Mayuri, E. E. C. (2022). Presupuesto participativo y gestión del gasto público. *Revista de ciencias sociales*, 28(5), 279-289. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/articulo?codigo=8471691>
- Ramos Bautista, E. O. (2024). Contrataciones del estado y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Distrital de Acora, Puno, 2023. [Tesis de Licenciatura, Universidad Privada San Carlos]. Repositorio de la Universidad Privada San Carlos. <http://repositorio.upsc.edu.pe/handle/UPSC/971>
- Raudla, R., & Douglas, J. (2021). Austerity and budget execution: control versus flexibility. *Journal of Public Budgeting, Accounting & Financial Management*. <https://doi.org/10.1108/jpbafm-01-2021-0018>.
- Reymundo Rojas, C. R. (2021). Contrataciones Públicas y Ejecución Presupuestal de la Municipalidad Provincial de Tayacaja-2019. [Tesis de Licenciatura, Universidad Peruana los Andes]. Repositorio de la Universidad Peruana los Andes. <https://hdl.handle.net/20.500.12848/3193>
- Roque Flores, W. (2024). Control interno y ejecución de obras por administración directa en la Municipalidad Provincial de El Collao-Ilave, periodo 2022. [Tesis de Licenciatura, Universidad Privada San Carlos]. Repositorio de la Universidad Privada San Carlos. <http://repositorio.upsc.edu.pe/handle/UPSC/781>
- Rosero, B., & ROJAS, M. (2023). Contratación estatal. Ediciones de la U. <https://books.google.es/books?hl=es&lr=&id=zTPoEAAAQBAJ&oi=fnd&pg=PA7&dq=contrataci%C3%B3n&ots=wEW56XLfYF&sig=y4ligsgcOlUA1wfqOzQ786Nau0Y#v=onepage&q=contrataci%C3%B3n&f=false>
- Valdez Yujra, Y. T. (2023). El sistema de control interno y su incidencia en la gestión presupuestal de la Municipalidad Provincial de El Collao-Ilave, periodo 2020. [Tesis de Licenciatura, Universidad Privada San Carlos]. Repositorio de la Universidad Privada San Carlos. <http://repositorio.upsc.edu.pe/handle/UPSC/506>
- Vieira, M., & Vilain, P. (2021). Representation of Smart Contracts as State Diagrams. 2021 IEEE/ACS 18th International Conference on Computer

Systems and Applications (AICCSA), 1-8.
<https://doi.org/10.1109/AICCSA53542.2021.9686862>.

Viscarra Soliz, O. P. (2021). Evolución histórica de la contratación pública en el Ecuador y su vinculación con la planificación nacional. [Tesis de Maestría, Universidad Andina Simón Bolívar]. Repositorio de la Universidad Andina Simón Bolívar. <http://hdl.handle.net/10644/7865>

Zhao, J. (2022). Comprehensive Budget Execution Performance Evaluation of Companies Incorporating EVA Unsupervised Learning Model. Mobile Information Systems. <https://doi.org/10.1155/2022/5921443>.

ANEXOS

ANEXO 1: MATRIZ DE CONSISTENCIA

CONTRATACIONES DEL ESTADO Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE EL COLLAO ILAVE - 2023

PROBLEMA	OBJETIVOS	HIPOTESIS	VARIABLES, DIMENSIONES E INDICADORES	METODOLOGIA
PROBLEMA GENERAL: ¿Cuál es la relación entre las contrataciones del estado y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023?	OBJETIVO GENERAL: Determinar la relación que existe entre las contrataciones del estado y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023.	HIPOTESIS GENERAL: Existe una relación alta y significativa entre las contrataciones del estado y la ejecución presupuestal de la Municipal Provincial de El Collao Ilave - 2023.	A. VARIABLE 1: “Contrataciones del estado” <u>DIMENSIONES:</u> "Programación y actos preparatorios"	<u>DISEÑO DE INVESTIGACIÓN:</u> No experimental. <u>TIPO DE INVESTIGACIÓN:</u> Investigación básica. <u>NIVEL DE INVESTIGACIÓN:</u> Investigación correlacional.
<u>PROBLEMAS ESPECÍFICOS:</u> * ¿Cuál es la relación entre la programación y actos preparatorios y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023? * ¿Cuál es la relación entre los procedimientos de selección y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023? * ¿Cuál es la relación entre la ejecución contractual y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023?	<u>OBJETIVOS ESPECÍFICOS:</u> * Determinar la relación que existe entre la programación y actos preparatorios y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023 * Determinar la relación que existe entre los procedimientos de selección y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023 * Determinar la relación que existe entre la ejecución contractual y la ejecución presupuestal de la Municipalidad Provincial de El Collao Ilave - 2023.	<u>HIPOTESIS ESPECÍFICAS:</u> * Existe una relación alta y significativa entre la programación y actos preparatorios y la ejecución presupuestal de la Municipal Provincial de El Collao Ilave - 2023 * Existe una relación alta y significativa entre los procedimientos de selección y la ejecución presupuestal de la Municipal Provincial de El Collao Ilave - 2023 * Existe una relación alta y significativa entre la ejecución contractual y la ejecución presupuestal de la Municipal Provincial de El Collao Ilave - 2023.	"Procedimientos de selección" "Ejecución contractual" B. VARIABLE 1: "Ejecución presupuestal" <u>DIMENSIONES E INDICADORES:</u> "Certificación" "Compromiso" "Devengado" "Girado"	<u>POBLACIÓN:</u> Personal administrativo de la Municipalidad Provincial de Ilave. <u>MUESTRA:</u> Se va a considerar al personal administrativo de Municipalidad Provincial de Ilave, son 144 colaboradores. <u>TÉCNICA:</u> Encuesta <u>INSTRUMENTO:</u> Cuestionario de encuesta.

Anexo 2: Matriz de datos

ID	CON1	CON2	CON3	CON4	CON5	CON6	CON7	TOTALCON	EJP1	EJP2	EJP3	EJP4	EJP5	EJP6	EJP7	EJP8	TOTALEJP	TOTAL
1	4	5	3	4	2	5	4	27	5	4	3	4	2	5	4	3	30	57
2	3	4	2	5	3	4	5	26	3	5	4	2	4	3	5	4	30	56
3	5	4	3	4	2	5	3	26	5	4	3	5	4	2	5	3	31	57
4	5	4	3	4	2	5	3	26	5	4	3	5	4	2	5	3	31	57
5	3	5	3	4	2	5	4	26	5	4	3	4	2	5	4	3	30	56
6	4	4	2	5	3	4	5	27	3	5	4	2	4	3	5	4	30	57
7	5	4	3	5	4	2	5	28	4	5	3	4	2	5	4	2	29	57
8	5	4	3	5	4	2	5	28	3	4	2	5	3	4	5	3	29	57
9	5	4	3	4	2	5	4	27	5	4	3	4	2	5	3	2	28	55
10	3	5	4	2	4	3	5	26	5	4	3	4	2	5	3	2	28	54
11	4	5	3	4	2	5	4	27	3	5	3	4	2	5	4	2	28	55
12	3	4	2	5	3	4	5	26	4	4	2	5	3	4	5	3	30	56
13	5	4	3	4	2	5	3	26	4	5	3	4	2	5	4	2	29	55
14	5	4	3	4	2	5	3	26	3	4	2	5	3	4	5	3	29	55
15	3	5	3	4	2	5	4	26	5	4	3	4	2	5	3	2	28	54
16	4	4	2	5	3	4	5	27	5	4	3	4	2	5	3	2	28	55
17	3	5	4	2	4	3	5	26	3	5	3	4	2	5	4	2	28	54
18	5	4	3	5	4	2	5	28	4	4	2	5	3	4	5	3	30	58
19	5	4	3	5	4	2	5	28	5	4	3	5	4	2	5	4	32	60
20	5	4	3	4	2	5	4	27	5	4	3	5	4	2	5	4	32	59
21	3	5	4	2	4	3	5	26	5	4	3	4	2	5	4	2	29	55
22	4	5	3	4	2	5	4	27	3	5	4	2	4	3	5	4	30	57
23	3	4	2	5	3	4	5	26	4	5	3	4	2	5	4	2	29	55
24	5	4	3	4	2	5	3	26	3	4	2	5	3	4	5	3	29	55
25	5	4	3	4	2	5	3	26	5	4	3	4	2	5	3	2	28	54

26	3	5	3	4	2	5	4	26	5	4	3	4	2	5	3	2	28	54
27	4	4	2	5	3	4	5	27	3	5	3	4	2	5	4	2	28	55
28	4	5	3	4	2	5	4	27	4	4	2	5	3	4	5	3	30	57
29	3	4	2	5	3	4	5	26	5	4	3	5	4	2	5	4	32	58
30	5	4	3	4	2	5	3	26	5	4	3	4	2	5	4	2	29	55
31	5	4	3	4	2	5	3	26	3	5	4	2	4	3	5	4	30	56
32	3	5	3	4	2	5	4	26	4	5	3	4	2	5	4	2	29	55
33	4	4	2	5	3	4	5	27	3	4	2	5	3	4	5	3	29	56
34	5	4	3	5	4	2	5	28	5	4	3	4	2	5	3	2	28	56
35	5	4	3	5	4	2	5	28	5	4	3	4	2	5	3	2	28	56
36	5	4	3	4	2	5	4	27	3	5	3	4	2	5	4	2	28	55
37	3	5	4	2	4	3	5	26	4	4	2	5	3	4	5	3	30	56
38	5	4	3	4	2	5	3	26	3	5	4	2	4	3	5	4	30	56
39	3	5	3	4	2	5	4	26	5	4	3	5	4	2	5	4	32	58
40	4	4	2	5	3	4	5	27	5	4	3	5	4	2	5	4	32	59
41	5	4	3	5	4	2	5	28	5	4	3	4	2	5	4	2	29	57
42	5	4	3	5	4	2	5	28	3	5	4	2	4	3	5	4	30	58
43	5	4	3	4	2	5	4	27	4	5	3	4	2	5	4	2	29	56
44	3	5	4	2	4	3	5	26	3	4	2	5	3	4	5	3	29	55
45	4	5	3	4	2	5	4	27	5	4	3	4	2	5	3	2	28	55
46	3	4	2	5	3	4	5	26	5	4	3	4	2	5	3	2	28	54
47	5	4	3	4	2	5	3	26	3	4	2	5	3	4	5	3	29	55
48	5	4	3	4	2	5	3	26	5	4	3	4	2	5	3	2	28	54
49	3	5	3	4	2	5	4	26	5	4	3	4	2	5	3	2	28	54
50	4	4	2	5	3	4	5	27	3	5	3	4	2	5	4	2	28	55
51	5	4	3	5	4	2	5	28	4	4	2	5	3	4	5	3	30	58
52	5	4	3	4	2	5	4	27	5	4	3	5	4	2	5	4	32	59
53	3	5	4	2	4	3	5	26	5	4	3	5	4	2	5	4	32	58
54	4	5	3	4	2	5	4	27	5	4	3	4	2	5	4	2	29	56

55	3	4	2	5	3	4	5	26	3	5	4	2	4	3	5	4	30	56
56	5	4	3	4	2	5	3	26	4	5	3	4	2	5	4	2	29	55
57	5	4	3	4	2	5	3	26	3	4	2	5	3	4	5	3	29	55
58	3	5	3	4	2	5	4	26	5	4	3	4	2	5	3	2	28	54
59	4	4	2	5	3	4	5	27	5	4	3	4	2	5	3	2	28	55
60	5	4	3	4	2	5	3	26	3	5	3	4	2	5	4	2	28	54
61	5	4	3	4	2	5	3	26	4	4	2	5	3	4	5	3	30	56
62	3	5	3	4	2	5	4	26	3	5	4	2	4	3	5	4	30	56
63	4	4	2	5	3	4	5	27	5	4	3	5	4	2	5	4	32	59
64	5	4	3	5	4	2	5	28	5	4	3	5	4	2	5	4	32	60
65	5	4	3	4	2	5	4	27	5	4	3	4	2	5	4	2	29	56
66	3	5	4	2	4	3	5	26	3	5	4	2	4	3	5	4	30	56
67	4	5	3	4	2	5	4	27	5	4	3	4	2	5	3	2	28	55
68	3	4	2	5	3	4	5	26	5	4	3	4	2	5	3	2	28	54
69	5	4	3	4	2	5	3	26	3	5	3	4	2	5	4	2	28	54
70	5	4	3	4	2	5	3	26	4	4	2	5	3	4	5	3	30	56
71	3	5	3	4	2	5	4	26	5	4	3	5	4	2	5	4	32	58
72	4	4	2	5	3	4	5	27	5	4	3	4	2	5	4	2	29	56
73	3	5	4	2	4	3	5	26	3	5	4	2	4	3	5	4	30	56
74	5	4	3	5	4	2	5	28	4	5	3	4	2	5	4	2	29	57
75	5	4	3	5	4	2	5	28	3	4	2	5	3	4	5	3	29	57
76	5	4	3	4	2	5	4	27	5	4	3	4	2	5	3	2	28	55
77	3	5	4	2	4	3	5	26	5	4	3	4	2	5	3	2	28	54
78	4	5	3	4	2	5	4	27	3	5	3	4	2	5	4	2	28	55
79	3	4	2	5	3	4	5	26	4	4	2	5	3	4	5	3	30	56
80	5	4	3	4	2	5	3	26	3	5	4	2	4	3	5	4	30	56
81	5	4	3	4	2	5	3	26	5	4	3	5	4	2	5	4	32	58
82	3	4	2	5	3	4	5	26	5	4	3	5	4	2	5	4	32	58
83	5	4	3	4	2	5	3	26	5	4	3	4	2	5	4	2	29	55

84	5	4	3	4	2	5	3	26	3	5	4	2	4	3	5	4	30	56
85	3	5	3	4	2	5	4	26	4	5	3	4	2	5	4	2	29	55
86	4	4	2	5	3	4	5	27	3	4	2	5	3	4	5	3	29	56
87	5	4	3	5	4	2	5	28	5	4	3	4	2	5	3	2	28	56
88	5	4	3	5	4	2	5	28	5	4	3	4	2	5	3	2	28	56
89	5	4	3	4	2	5	4	27	3	4	2	5	3	4	5	3	29	56
90	3	5	4	2	4	3	5	26	5	4	3	4	2	5	3	2	28	54
91	4	5	3	4	2	5	4	27	5	4	3	4	2	5	3	2	28	55
92	3	4	2	5	3	4	5	26	3	5	3	4	2	5	4	2	28	54
93	5	4	3	4	2	5	3	26	4	4	2	5	3	4	5	3	30	56
94	5	4	3	4	2	5	3	26	5	4	3	5	4	2	5	4	32	58
95	3	5	3	4	2	5	4	26	5	4	3	5	4	2	5	4	32	58
96	4	4	2	5	3	4	5	27	5	4	3	4	2	5	4	2	29	56
97	3	5	4	2	4	3	5	26	3	5	4	2	4	3	5	4	30	56
98	5	4	3	5	4	2	5	28	4	5	3	4	2	5	4	2	29	57
99	5	4	3	5	4	2	5	28	3	4	2	5	3	4	5	3	29	57
100	5	4	3	4	2	5	4	27	5	4	3	4	2	5	3	2	28	55
101	3	5	4	2	4	3	5	26	5	4	3	4	2	5	3	2	28	54
102	3	5	4	2	4	3	5	26	3	5	3	4	2	5	4	2	28	54
103	5	4	3	5	4	2	5	28	4	4	2	5	3	4	5	3	30	58
104	5	4	3	5	4	2	5	28	3	5	4	2	4	3	5	4	30	58
105	5	4	3	4	2	5	4	27	5	4	3	5	4	2	5	4	32	59
106	3	5	4	2	4	3	5	26	5	4	3	5	4	2	5	4	32	58
107	4	5	3	4	2	5	4	27	5	4	3	4	2	5	4	2	29	56
108	3	4	2	5	3	4	5	26	3	5	4	2	4	3	5	4	30	56
109	5	4	3	4	2	5	3	26	3	5	4	2	4	3	5	4	30	56
110	5	4	3	4	2	5	3	26	5	4	3	5	4	2	5	4	32	58
111	3	5	3	4	2	5	4	26	5	4	3	5	4	2	5	4	32	58
112	4	4	2	5	3	4	5	27	5	4	3	4	2	5	4	2	29	56

113	4	5	3	4	2	5	4	27	3	5	4	2	4	3	5	4	30	57
114	3	4	2	5	3	4	5	26	4	5	3	4	2	5	4	2	29	55
115	5	4	3	4	2	5	3	26	3	4	2	5	3	4	5	3	29	55
116	5	4	3	4	2	5	3	26	5	4	3	4	2	5	3	2	28	54
117	3	5	3	4	2	5	4	26	5	4	3	4	2	5	3	2	28	54
118	4	4	2	5	3	4	5	27	3	5	3	4	2	5	4	2	28	55
119	5	4	3	5	4	2	5	28	4	4	2	5	3	4	5	3	30	58
120	5	4	3	5	4	2	5	28	4	5	3	4	2	5	4	2	29	57
121	5	4	3	4	2	5	4	27	3	4	2	5	3	4	5	3	29	56
122	3	5	4	2	4	3	5	26	5	4	3	4	2	5	3	2	28	54
123	5	4	3	4	2	5	3	26	5	4	3	4	2	5	3	2	28	54
124	4	5	3	4	2	5	4	27	3	5	3	4	2	5	4	2	28	55
125	3	4	2	5	3	4	5	26	4	4	2	5	3	4	5	3	30	56
126	5	4	3	4	2	5	3	26	5	4	3	5	4	2	5	4	32	58
127	5	4	3	4	2	5	3	26	5	4	3	5	4	2	5	4	32	58
128	3	5	3	4	2	5	4	26	5	4	3	4	2	5	4	2	29	55
129	4	4	2	5	3	4	5	27	3	5	4	2	4	3	5	4	30	57
130	4	5	3	4	2	5	4	27	5	4	3	4	2	5	3	2	28	55
131	3	4	2	5	3	4	5	26	3	5	3	4	2	5	4	2	28	54
132	5	4	3	4	2	5	3	26	4	4	2	5	3	4	5	3	30	56
133	5	4	3	4	2	5	3	26	4	5	3	4	2	5	4	2	29	55
134	3	5	3	4	2	5	4	26	3	4	2	5	3	4	5	3	29	55
135	4	4	2	5	3	4	5	27	5	4	3	4	2	5	3	2	28	55
136	5	4	3	5	4	2	5	28	5	4	3	4	2	5	3	2	28	56
137	5	4	3	5	4	2	5	28	3	5	3	4	2	5	4	2	28	56
138	5	4	3	4	2	5	4	27	4	4	2	5	3	4	5	3	30	57
139	3	5	4	2	4	3	5	26	5	4	3	5	4	2	5	4	32	58
140	5	4	3	4	2	5	3	26	5	4	3	5	4	2	5	4	32	58
141	4	5	3	4	2	5	4	27	5	4	3	4	2	5	4	2	29	56

142	3	4	2	5	3	4	5	26	3	5	4	2	4	3	5	4	30	56
143	5	4	3	4	2	5	3	26	5	4	3	4	2	5	3	2	28	54
144	5	4	3	4	2	5	3	26	5	4	3	5	4	2	5	4	32	58

Anexo 3: Instrumento

Tema: CONTRATACIONES DEL ESTADO Y LA EJECUCION PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE EL COLLAO ILAVE - 2023

N°	Preguntas					
Contrataciones del estado		5	4	3	2	1
Dimensión 01: Programación y actos preparatorios						
1	Participa el responsable del área u oficina en la elaboración del plan anual de contrataciones					
2	Considera usted que la realización de las contrataciones incide en el desempeño de la gestión de la institución.					
3	El área usuaria tiene la capacidad de definir la finalidad pública en una contratación.					
Dimensión 02: Procedimientos de selección						
4	Existe interés de los proveedores en contratar con el estado.					
5	Los participantes (proveedores) en las convocatorias, tienen igualdad de condiciones para participar en los procesos de selección.					
Dimensión 03: Ejecución contractual						
6	El área usuaria efectúa las verificaciones del servicio contratado según especificaciones técnicas o los términos de referencia solicitados.					
7	Se cumplen los compromisos según lo establecido en los contratos.					
Ejecución presupuestal		5	4	3	2	1
Dimensión 01: Certificación						
8	Para realizar un compromiso de gasto, La certificación de crédito presupuestario (CCP), es indispensable					
9	La gerencia de administración y finanzas autoriza los gastos para su certificación.					
Dimensión 02: Compromiso						
10	Conoce usted las tareas a ejecutarse en el año fiscal					
11	Todo gasto antes de ser comprometido se verifica que cuente con la programación de compromiso anual.					
Dimensión 03: Devengado						
12	Se verifica que los expedientes de contratación para su trámite de la fase devengado reúnen las exigencias detalladas y establecidas en las especificaciones técnicas y/o términos de referencia					
13	La subgerencia de contabilidad conoce y verifica la aplicación de penalidades/moras de los contratos en dicha situación.					
Dimensión 04: Girado						
14	La subgerencia de tesorería verifica que todo gasto devengado, cuente con toda la documentación sustentadora y estén consignados las firmas de autorización para el reconocimiento de gastos.					
15	La subgerencia efectúa, la conciliación respectiva entre el importe pagado y los gastos comprometidos.					



FICHA DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO OPINIÓN DEL EXPERTO



I. DATOS GENERALES

- 1.1. Autor del instrumento: ROBERTO RAYÉ COQUECHALCO
- 1.2. Validado por:
- 1.3. Título de la investigación:
CONTRATACIONES DEL ESTADO Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL
DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL EL CALLAO ICAUC-2023
- 1.4. Nombre del instrumento: QUESTIONARIO

II. ASPECTOS A EVALUAR

Nº	INDICADORES		VALORACIÓN																			
			DEFICIENTE				BAJO				REGULAR				BUENA				EXCELENTE			
			1	9	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
			5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1	CLARIDAD	Esta formado con lenguaje apropiado.																x				
2	OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.																x				
3	ACTUALIDAD	Está adecuado al avance de la ciencia.																x				
4	ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica.																x				
5	SUFICIENCIA	El número de ítems propuesto es suficiente para medir la variable.																x				
6	ADECUACIÓN	Está adecuado para valorar la variable de estudio.																x				
7	CONSISTENCIA	Está basado en aspectos teóricos y científicos.																x				
8	COHERENCIA	Existe coherencia entre el problema, objetivos e hipótesis.																x				
9	METODOLOGÍA	Responde al propósito de la investigación.																x				
10	PERTINENCIA	Es útil y adecuado para la investigación.																x				

- III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: BUENA
- IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 80%
- V. OBSERVACIONES: -
- LUGAR Y FECHA: JULIACA, 06 DE SETIEMBRE DEL 2025


FIRMA DEL EXPERTO
DNI 0214544
996-993377



FICHA DE VALIDACIÓN DEL INSTRUMENTO OPINIÓN DEL EXPERTO



I. DATOS GENERALES

- 1.1. Autor del instrumento: Alexander Wilver Tapia Valdez
1.2. Validado por: Dr. Leopoldo W. Concha Cam
1.3. Título de la investigación: CONTRATACIONES DEL ESTADO Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LA MUNICIPALIDAD PROV. EL CAYMA-2023
1.4. Nombre del instrumento: QUESTIONARIO

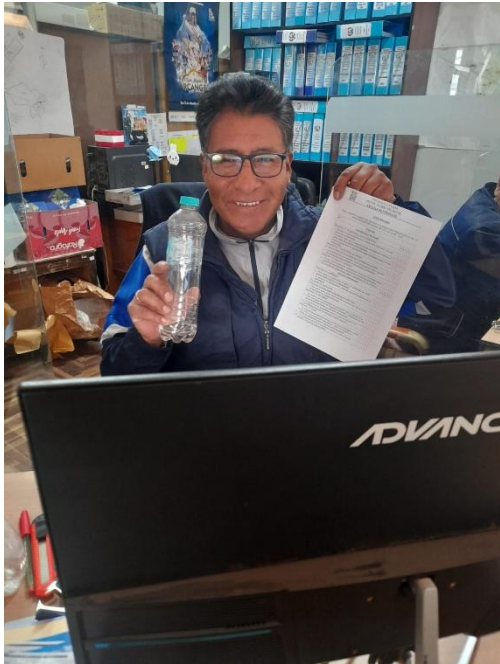
II. ASPECTOS A EVALUAR

Nº	INDICADORES		VALORACIÓN																			
			DEFICIENTE				BAJO				REGULAR				BUENA				EXCELENTE			
			1	9	11	16	21	26	31	36	41	46	51	56	61	66	71	76	81	86	91	96
			5	10	15	20	25	30	35	40	45	50	55	60	65	70	75	80	85	90	95	100
1	CLARIDAD	Esta formado con lenguaje apropiado.															x					
2	OBJETIVIDAD	Está expresado en conductas observables.															x					
3	ACTUALIDAD	Está adecuado al avance de la ciencia.														x						
4	ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica.															x					
5	SUFICIENCIA	El número de ítems propuesto es suficiente para medir la variable.															x					
6	ADECUACIÓN	Está adecuado para valorar la variable de estudio.																x				
7	CONSISTENCIA	Está basado en aspectos teóricos y científicos.															x					
8	COHERENCIA	Existe coherencia entre el problema, objetivos e hipótesis.																x				
9	METODOLOGÍA	Responde al propósito de la investigación.															x					
10	PERTINENCIA	Es útil y adecuado para la investigación.																x				

- III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: BUENA
IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN: 75-80%
V. OBSERVACIONES: -
LUGAR Y FECHA: JUJUYA 06 DE OCTUBRE DE 2023

FIRMA DEL EXPERTO

Anexo 5: Evidencia de recojo de información



ANEXO 1
FORMULARIO DE AUTORIZACIÓNAUTORIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DE LOS
TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN
EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UANCVFormato digital ☒Fecha de entrega: 13-11-2025

1. Datos del autor (es):

Nombres y Apellidos: ALEJANDRO WILVER FRANCO VALDEZDirección: JR. ATAHUALPA 920DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: 01307556Teléfono: 978405095 email: awfranco_val@hotmail.com

Nombres y Apellidos: _____

Dirección: _____

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: _____

Teléfono: _____ email: _____

Facultad y/o Escuela de Posgrado: MAESTRÍA EN ADMINISTRACIÓNEscuela Profesional o Mención: GERENCIA Y CONTROL DE GOBIERNOS LOCALES Y REGIONALESTítulo o Grado Académico a optar: MAESTRO EN ADMINISTRACIÓNAsesor: Mgtr. PERCY GONZALO PUMA PUMA

Esta obra se encuentra dentro de las siguientes denominaciones:

Trabajo de Investigación ☐ Tesis ☒ Trabajo de Suficiencia Profesional ☐ Trabajo Académico ☐Título: CONTRATACIONES DEL ESTADO Y LA EJECUCIÓN PRESUPUESTAL DE LAMUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE EL COLLAO ILAVE - 2023Palabras claves, (3 a 5 términos): CONTRATACIONES, ESTADO, EJECUCIÓN.¿Esta obra se desarrolló en la UANCV ^{1, 2}?1,2¹ Indicar si su producción intelectual ha empleado recursos tales como, instalaciones, laboratorios, insumos, equipos, bases de datos, asesoría técnica por parte del personal de la UANCV, financiamiento, entré otros relacionados.² Si su producción intelectual se desarrolló en la UANCV totalmente o parcialmente, deberá autorizar el depósito en el Repositorio de manera obligatoria.



2. Referencia de tesis:

☐ Bachiller ☐ Titulo ☐ 2da Especialidad ☒ Maestría ☐ Doctorado

3. Licencias:

a) Licencia estándar:

Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi tesis en el Repositorio Digital de la UANCV.

Con la autorización de depósito de mi producción Intelectual, otorgo a la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" una licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi producción intelectual (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Digital de tesis UANCV, colección de producción intelectual, entre otros, en el Perú y en el extranjero por el tiempo y veces que considere necesarias, y libres de remuneraciones.

En virtud de dicha licencia, la Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" podrá reproducir mi producción intelectual en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que la producción intelectual es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicha producción intelectual no infringe derechos de autor de terceras personas.

La Universidad Andina "Néstor Cáceres Velásquez" consignará el nombre del y/o los autor(es) de la producción intelectual, y no le hará ninguna modificación más que la permitida en la licencia.

Autorizo su publicación (marque con una X)

- ☒ Sí, autorizo que se deposite inmediatamente.
- ☐ Sí, autorizo que se deposite a partir de la fecha (d/m/a): _____
- ☐ No autorizo.

b) Licencia CREATIVE COMMONS 4.0 INTERNACIONAL:

Sí usted concede una licencia CREATIVE COMMONS sobre su producción intelectual, mantiene la titularidad de los derechos de autor de esta y, a la vez, permite que otras personas puedan reproducirla, comunicarla al público y distribuir ejemplares de esta, bajo las condiciones siguientes:

¿Quiere permitir usos comerciales de su producción intelectual?

Sí: significa que usted permite la reproducción, distribución y comunicación pública de la producción intelectual incluso con fines comerciales.

No: significa que usted permite la reproducción, y comunicación pública de la producción intelectual, pero sin fines comerciales.

- ☐ Sí autorizo
- ☒ No autorizo



Jurisdicción de su Licencia

Todas las licencias CREATIVE COMMONS son de ámbito mundial, sin embargo, usted puede elegir entre la opción "internacional" o una adaptada a su jurisdicción, como para el caso peruano.

La opción "internacional" emplea el lenguaje y la terminología de los tratados internacionales; en cambio, la adaptada a su jurisdicción, recoge las particularidades de la legislación peruana.

En consecuencia, **la opción "internacional" goza de una mayor eficacia a nivel mundial, gracias a que tiene jurisdicción neutral.** Mientras que la opción adaptada a la jurisdicción del Perú goza de una mayor eficacia ante los tribunales peruanos.

☒

Internacional

☐

Nacional

Línea de investigación: ADMINISTRACIÓN PÚBLICA - P59


Firma de Autor

huella digital

13-11-2025

Fecha