



**UNIVERSIDAD ANDINA**  
**NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ**  
**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**



**PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA Y SU INCIDENCIA  
EN LA EJECUCIÓN DE FONDOS PÚBLICOS DE  
LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE  
SAN ROMÁN - 2023**

TESIS PRESENTADA POR:

**Bach. ROXANA GARCIA FABIAN**

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:  
**CONTADOR PÚBLICO**

**JULIACA – PERÚ**

**2025**



**UNIVERSIDAD ANDINA**  
**NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ**  
**FACULTAD DE CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS**  
**ESCUELA PROFESIONAL DE CONTABILIDAD**  
**PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA Y SU INCIDENCIA**  
**EN LA EJECUCIÓN DE FONDOS PÚBLICOS DE**  
**LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE**  
**SAN ROMÁN - 2023**

TESIS PRESENTADA POR:

**Bach. ROXANA GARCIA FABIAN**

PARA OPTAR EL TÍTULO PROFESIONAL DE:  
**CONTADOR PÚBLICO**

APROBADA POR EL JURADO REVISOR:

PRESIDENTE :   
Dra. BERTHA BEJAR PARRA

PRIMER MIEMBRO :   
Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA

SEGUNDO MIEMBRO :   
Dra. YUDY HUACANI SUCASACA

ASESOR DE TESIS :   
Dr. JESUS MAMANI MAMANI

LÍNEA DE INVESTIGACIÓN : POLÍTICA FISCAL Y HACIENDA PÚBLICA NACIONAL - P15



**RESOLUCIÓN N° 195-2025-D-FCCF-UANCV-J**

Juliaca, 30 de setiembre del 2025

**VISTOS:** El Oficio No 032-2025-DUI-FCCF-UANCV de fecha 22 de setiembre del 2025, emitido por la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y el Expediente N° CU – 7644 presentado por el (la) Bachiller: **GARCÍA FABIAN ROXANA**, quien **solicita nominación e jurados, fecha y hora de sustentación**, para rendir el examen de sustentación y defensa de la tesis titulada: **PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DE FONDOS PÚBLICOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN - 2023** para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, que fue revisada por el Director de la Unidad de Investigación y el Decano de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad

**CONSIDERANDO:**

**Que**, de conformidad con el artículo 8°, numeral b) del Reglamento General de Grados y Títulos de la UANCV vigente, es procedente acceder a la petición del interesado.

**Que**, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

**Y estando**, la opinión favorable de la Directora de la Unidad de Investigación y la Decana de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, y las atribuciones que confiere el artículo 28° del Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

**SE RESUELVE:**

**ARTÍCULO PRIMERO: DECLARAR APTO** para la sustentación presencial del informe Final de la Investigación (borrador de Tesis) el (la) bachiller: **GARCÍA FABIAN ROXANA**, sorteo de jurado de la Tesis titulada: **PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DE FONDOS PÚBLICOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN - 2023** para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO** en virtud de los considerandos expuestos.

**ARTÍCULO SEGUNDO: NOMINAR JURADOS** para la sustentación presencial y defensa de la tesis a los siguientes docentes ordinarios:

- Presidente : Dra. BERTHA BEJAR PARRA
- 1er Miembro : Dr. CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA
- 2do Miembro : Dra. YUDY HUACANI SUCASACA
- Asesor : Dr. JESUS MAMANI MAMANI

**ARTÍCULO TERCERO.- PROGRAMAR FECHA Y HORA** de sustentación como se detalla:

- Lugar : Salón de Grados de la FCCF
- Fecha : VIERNES 03 de octubre del 2025
- Hora : 11.30 a.m.

**ARTÍCULO CUARTO.- DISPONER** que la comisión de Grados y Títulos de la facultad, secretarías académicas y administrativas, quedan encargados del cumplimiento de la presente resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

**DISTRIBUCIÓN:**

- Jurados (3)
- Interesados (1)
- Archivo (1)



UNIVERSIDAD ANDINA  
NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ  
*[Signature]*  
Dra. BERTHA BEJAR PARRA  
Directora (a) de la Facultad de Cs.  
Contables y Financieras



### RESOLUCIÓN N° 361 - 2025-DUI-FCCF-UANCV-J

Juliaca, 27 de agosto del 2025

**Visto:** el Expediente N° 2025-C-001594 fecha 08 de agosto del 2025, del Bach. **GARCÍA FABIAN ROXANA**, quien solicita Revisión de Informe Final de la Investigación (Borrador de Tesis) y el Anexo (04 o 05) "Ficha de Opinión del Informe Final de la Investigación" que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de **CONTABILIDAD**.

#### CONSIDERANDO:

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. **GARCÍA FABIAN ROXANA**, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DE FONDOS PÚBLICOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN - 2023**, asimismo fue aprobado para su ejecución de informe final (borrador de tesis) con **RESOLUCIÓN N° 724-2024-DUI-FCCF-UANCV-J**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, el Director de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, corroboro la propuesta del (a) **ASESOR (a) Dr. JESUS MAMANI MAMANI**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

#### SE RESUELVE:

**ARTÍCULO PRIMERO:** APROBAR Y AUTORIZAR EL INFORME FINAL DE LA INVESTIGACIÓN (BORRADOR DE TESIS) para la REVISIÓN DE SIMILITUD TURNITIN, del tema: **PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DE FONDOS PÚBLICOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN - 2023**, presentado por el (la) Bachiller: **GARCÍA FABIAN ROXANA**, para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, en virtud de los considerandos expuestos.

**ARTÍCULO SEGUNDO:** RATIFICAR como ASESOR(a) al: **Dr. JESUS MAMANI MAMANI**.

**ARTÍCULO TERCERO:** DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

#### DISTRIBUCIÓN:

- Interesados (1)  
- Archivo (1)

UNIVERSIDAD ANDINA  
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"  
  
Dra. Yady Huamani Bucasaca  
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN FCCF



**RESOLUCIÓN N° 724 - 2024-DUI-FCCF-UANCV-J**

Juliaca, 20 de diciembre del 2024

**Visto:** el Expediente N° 2024-018571 de fecha 12 de diciembre del 2024, el cual solicita Revisión de Propuesta de Investigación y el **Anexo (02 o 03) "Ficha de Opinión de la Propuesta de Investigación"** que fue revisada por el Comité de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de **Contabilidad**.

**CONSIDERANDO:**

Que, las Unidades de Investigación son unidades académicas que agrupan a docentes y estudiantes de diversas disciplinas, en razón del desarrollo de investigación científica, tecnológica y humanista de acuerdo al Estatuto Universitario Modificado 2020 de nuestra primera Casa Superior de Estudios.

Que, el (la) Bach. **GARCIA FABIAN ROXANA**, quien solicita la revisión y aprobación de la propuesta de Investigación titulado: **PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DE FONDOS PÚBLICOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN - 2023**, la misma que pertenece a la línea de investigación: **POLÍTICA FISCAL Y HACIENDA PÚBLICA NACIONAL – P15**, conducente para optar el Título profesional de **CONTADOR PÚBLICO**, y

Que, al haberse cumplido con los requisitos exigidos por el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos plasmado en la Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R.

Que, el Comité de Investigación emitió su opinión favorable a la propuesta de investigación.

Que, la Directora de la Unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras, Escuela Profesional de Contabilidad, corrobora la propuesta del (a) **ASESOR (a) Dr. JESUS MAMANI MAMANI**, quien debe estar acreditado y facultado para orientar y ayudar al asesorado en el proceso de elaboración del trabajo de investigación (Tesis) y,

Estando, la opinión favorable del comité de Investigación, en concordancia con el Reglamento Interno de Trabajo de Investigación Conducente a Grados y Títulos Resolución N° 0294-2023-UANCV-CU-R, de conformidad a lo que establece la Ley Universitaria N° 30220, Ley de Creación de la UANCV N° 23738 y Modificatoria N° 24661 y el Estatuto de la UANCV, que confiere facultades a la unidad de Investigación de la Facultad de Ciencias Contables y Financieras.

**SE RESUELVE:**

**ARTÍCULO PRIMERO:** APROBAR Y AUTORIZAR LA EJECUCIÓN DE LA PROPUESTA DE INVESTIGACIÓN titulado: **PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DE FONDOS PÚBLICOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN - 2023**, presentado por el (la) Bachiller. **GARCIA FABIAN ROXANA**, en virtud de los considerados expuestos.

**ARTÍCULO SEGUNDO:** RECONOCER como ASESOR(a) al (a): **Dr. JESUS MAMANI MAMANI**

**ARTÍCULO TERCERO:** DISPONER que la Facultad, secretarías académicas y administrativas, queden encargados del cumplimiento de la presente Resolución.

REGÍSTRESE, COMUNÍQUESE Y CÚMPLASE.

**DISTRIBUCIÓN**

- Interesados (1)
- Archivo (1)

UNIVERSIDAD ANDINA  
"NÉSTOR CÁCERES VELÁSQUEZ"  
*[Firma]*  
Dra. Wendy Huancard SUCCASPCA  
DIRECTORA DE LA UNIDAD DE  
INVESTIGACIÓN FCCF



# 25% Similitud general

El total combinado de todas las coincidencias, incluidas las fuentes superpuestas, para ca...

## Filtrado desde el informe

- ▶ Bibliografía
- ▶ Texto citado
- ▶ Coincidencias menores (menos de 10 palabras)

## Exclusiones

- ▶ N.º de fuentes excluidas

## Fuentes principales

- 20% Fuentes de Internet
- 5% Publicaciones
- 22% Trabajos entregados (trabajos del estudiante)

## Marcas de integridad

N.º de alertas de integridad para revisión

Los algoritmos de nuestro sistema analizan un documento en profundidad para buscar inconsistencias que permitirían distinguirlo de una entrega normal. Si advertimos algo extraño, lo marcamos como una alerta para que pueda revisarlo.


Una marca de alerta no es necesariamente un indicador de problemas. Sin embargo, recomendamos que preste atención y la revise.



### Metadatos complementarios - UANCV

<b>TITULO</b>	
<b>PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DE FONDOS PÚBLICOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN - 2023</b>	
<b>Datos de autor</b>	
Nombres y Apellidos	ROXANA GARCIA FÁBIAN
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	70607022
URL de ORCID	<a href="https://orcid.org/0009-0000-6618-3311">https://orcid.org/0009-0000-6618-3311</a>
<b>Datos de asesor</b>	
Nombres y apellidos	JESUS MAMANI MAMANI
Tipo de documento de identidad	DNI
Número de documento de identidad	02425043
URL de ORCID	<a href="https://orcid.org/0009-0006-9857-8231">https://orcid.org/0009-0006-9857-8231</a>
<b>Datos del jurado</b>	
<b>Presidente del jurado</b>	
Nombres Y Apellidos	BERTHA BEJAR PARRA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	02387777
<b>Miembro del jurado 1</b>	
Nombres Y Apellidos	CARLOS ADOLFO LUJAN URVIOLA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	01213364
<b>Miembro del jurado 2</b>	
Nombres Y Apellidos	YUDY HUACANI SUCASACA
Tipo de documento	DNI
Número de documento de identidad	40673820



Datos de investigación	
Línea de investigación	POLÍTICA FISCAL Y HACIENDA PÚBLICA NACIONAL - P15
Grupo de investigación	No aplica.
Agencia de financiamiento	Sin financiamiento.
Ubicación geográfica de la investigación	<p><b>Dirección:</b> MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN  <b>País:</b> PERÚ  <b>Departamento:</b> PUNO  <b>Provincia:</b> SAN ROMÁN  <b>Distrito:</b> JULIACA  <b>Coordenadas.</b>  <b>Latitud:</b> -15.49367  <b>Longitud:</b> -70.13558  <a href="https://maps.app.goo.gl/rj32rs5ydfPXpP286">https://maps.app.goo.gl/rj32rs5ydfPXpP286</a></p> 
Año o rango de años en que se realizó la investigación	DICIEMBRE 2024 – OCTUBRE 2025
URL de disciplinas OCDE - Librería	<p>Administración pública  <a href="https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.06.02">https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.06.02</a>            Ciencias sociales  <a href="https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.00.00">https://purl.org/pe-repo/ocde/ford#5.00.00</a></p>

UNIVERSIDAD ANDINA  
 "NESTOR CACERES VELAZQUEZ"  
  
 Dra. Yudy Huacani Sucasaca  
 DIRECTORA DE LA UNIDAD DE INVESTIGACIÓN FCCF



DECLARACIÓN DE AUTENTICIDAD Y RESPONSABILIDAD

Yo ROXANA GARCIA FABIAN, identificado con DNI Nro. 70607022 en mi condición de egresado de:

- Escuela Profesional
Programa de Segunda Especialidad,
Programa de Maestría o Doctorado

CONTABILIDAD

informo que he elaborado el/la Tesis o Trabajo de Investigación, Trabajo Académico denominada: PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DE FONDOS PÚBLICOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN - 2023

Asesorado por: Dr. JESUS MAMANI MAMANI

Es un tema original.

Declaro que el presente trabajo de tesis es elaborado por mi persona y no existe plagio/copia de ninguna naturaleza, en especial de otro documento de investigación (tesis, revista, texto, congreso, o similar) presentado por persona natural o jurídica alguna ante instituciones académicas, profesionales, de investigación o similares, en el país o en el extranjero.

Dejo constancia que las citas de otros autores han sido debidamente identificadas en el trabajo de investigación, por lo que no asumiré como tuyas las opiniones vertidas por terceros, ya sea de fuentes encontradas en medios escritos, digitales o Internet.

Asimismo, ratifico que soy plenamente consciente de todo el contenido de la tesis y asumo la responsabilidad de cualquier error u omisión en el documento, así como de las connotaciones éticas y legales involucradas.

El incumplimiento de lo declarado da lugar a responsabilidad del declarante, en consecuencia; a través del presente documento asumo frente a terceros, la Universidad Andina Néstor Cáceres Velásquez y/o la Administración Pública toda responsabilidad que pueda derivarse por el trabajo final presentado. Lo señalado incluye responsabilidad pecuniaria incluido el pago de multas u otros por los daños y perjuicios que se ocasionen.

Juliaca 14 de octubre del 2025

Firma manuscrita del asesor

FIRMA (ASESOR)

Firma manuscrita obligatoria

FIRMA (obligatoria)



Huella



## **DEDICATORIA**

El cariño, el sacrificio y el apoyo incondicional de mis padres han sido mi fuente de fortaleza, y esta tesis está dedicada a ellos. No solo les debo mis logros, sino también mi resiliencia y perseverancia. Sus vidas siguen siendo mi mayor fuente de inspiración. Les agradezco su confianza en mí y su ayuda durante todo el proceso.



### **AGRADECIMIENTO**

Agradezco a la Escuela Profesional de Contabilidad de la UANCV por proporcionarme los recursos y conocimientos necesarios para alcanzar mis objetivos.

Además, quisiera expresar mi agradecimiento a Dios por su guía espiritual, que ha iluminado mi camino y me ha proporcionado la fortaleza y el optimismo necesarios para superar todos los retos a los que me he enfrentado.



**INDICE GENERAL**

DEDICATORIA..... i

AGRADECIMIENTO..... ii

INDICE GENERAL..... iii

ÍNDICE DE TABLAS ..... vi

ÍNDICE DE FIGURAS ..... vii

RESUMEN .....viii

ABSTRACT ..... ix

INTRODUCCIÓN ..... x

**CAPÍTULO I**

**ASPECTOS GENERALES**

1.1. Descripción del problema ..... 1

1.2. Formulación del problema .....3

1.2.1. Problema principal..... 3

1.2.2. Problemas específicos ..... 3

1.3. Justificación..... 4

1.3.1. Justificación Teórica ..... 4

1.3.2. Justificación Práctica ..... 4

1.3.3. Justificación Metodológica..... 4

1.4. Objetivos de la investigación ..... 4

1.4.1. Objetivo general ..... 4

1.4.2. Objetivos específicos..... 4

1.5. Hipótesis..... 5

1.5.1. Hipótesis general..... 5

1.5.2. Hipótesis específica..... 5



1.6. Importancia..... 5

1.7. Limitaciones..... 5

1.8. Operacionalización de variables..... 8

**CAPÍTULO II**

**FUNDAMENTOS TEÓRICOS**

2.1. Antecedentes de la Investigación ..... 10

2.2. Bases teóricas ..... 15

2.2.1. Programación presupuestaria..... 15

2.2.2. Ejecución de fondos públicos ..... 20

2.3. Definición de términos ..... 25

**CAPÍTULO III**

**METODOLOGÍA**

3.1. Métodos de Investigación ..... 27

3.2. Ámbito de investigación..... 27

3.3. Enfoque de la Investigación..... 27

3.4. Tipo de Investigación..... 28

3.5. Nivel de la investigación ..... 28

3.6. Diseño de la Investigación..... 28

3.7. Población y Muestra ..... 29

3.7.1. Población..... 29

3.7.2. Muestra..... 29

3.8. Técnicas e Instrumentos ..... 29

3.8.1. Encuesta..... 29

3.8.2. Instrumento..... 29

3.9. Diseño de Contrastación de Hipótesis..... 30



**CAPITULO IV**

**ANÁLISIS DE RESULTADOS Y DISCUSIÓN**

4.1. Análisis e interpretación de resultados ..... 31

4.1.1. Variable independiente: Programación presupuestaria ..... 31

4.1.2. Variable dependiente: Ejecución de fondos públicos ..... 33

4.1.3. Dimensión: Estimación de ingresos..... 34

4.1.4. Dimensión: Estimación de gastos..... 35

4.1.5. Dimensión: Ejecución de gastos corrientes ..... 36

4.1.6. Dimensión: Ejecución de inversiones ..... 37

4.1.7. Programación presupuestaria y ejecución de fondos públicos ..... 38

4.2. Prueba de hipótesis ..... 39

4.2.1. De hipótesis general ..... 39

4.2.2. De hipótesis específica 1 ..... 39

4.2.3. De hipótesis específica 2 ..... 40

4.3. Discusión de resultados ..... 40

CONCLUSIONES..... 42

RECOMENDACIONES ..... 43

REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS ..... 44

ANEXOS ..... 48

ANEXO 1. Matriz de consistencia ..... 46

ANEXO 2. Instrumentos ..... 47

ANEXO 3. Validación de instrumentos..... 49

ANEXO 4. Tratamiento de datos ..... 51

ANEXO 5. Otros ..... 52



## ÍNDICE DE TABLAS

Tabla 1	Operacionalización de la variable: Programación presupuestaria.....	8
Tabla 2	Operacionalización de la variable: Ejecución de fondos públicos .....	9
Tabla 3	Programación presupuestaria .....	31
Tabla 4	Ejecución de fondos públicos.....	33
Tabla 5	Estimación de ingresos .....	34
Tabla 6	Estimación de gastos .....	35
Tabla 7	Ejecución de gastos corrientes .....	36
Tabla 8	Ejecución de inversiones.....	37
Tabla 9	Programación presupuestaria en la ejecución de fondos públicos.....	38
Tabla 10	Pruebas hipótesis general.....	39
Tabla 11	Prueba de hipótesis especifica 1.....	39
Tabla 12	Pruebas de hipótesis especifica 2.....	40



## ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1	Programación presupuestaria .....	32
Figura 2	Ejecución de fondos públicos.....	33
Figura 3	Estimación de ingresos .....	34
Figura 4	Estimación de gastos .....	35
Figura 5	Ejecución de gastos corrientes .....	36
Figura 6	Ejecución de inversiones .....	37
Figura 7	Programación presupuestaria en la ejecución de fondos públicos .....	38



## RESUMEN

La investigación, con título "Programación presupuestaria y su incidencia en la ejecución de fondos públicos de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023", con objetivo general en determinar la incidencia de la programación presupuestaria en la ejecución de fondos públicos de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023. Se trabajó con enfoque cuantitativo, de nivel explicativo, diseño transeccional no experimental y método inductivo-deductivo. El instrumento empleado fue el cuestionario, y el proceso se hizo con la encuesta a una población de 22 trabajadores para tener la misma cantidad de muestra. De acuerdo a los resultados, se llegó a la conclusión en donde la programación presupuestaria incide significativamente con el 63.6% en la ejecución de inversiones de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023, lo cual indica que no se está realizando correctamente la programación presupuestaria, por ello difiere la ejecución presupuestaria con relación a la programación, según lo comprobado en la prueba de Chi-cuadrado el valor de significancia de 0.023 inferior a 0.05, que se valida la hipótesis alterna ( $H_a$ ), por ello la programación presupuestaria incide significativamente en la ejecución de fondos públicos de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.

**Palabras clave:** Programación presupuestaria, ejecución de fondos públicos, ingresos, gastos.



## ABSTRACT

The research, entitled "Budgetary planning and its impact on the use of public funds of the Provincial Municipality of San Román - 2023", with the general objective of determining the impact of budgetary planning on the use of public funds of the Provincial Municipality of San Román - 2023. A quantitative approach was used, with an explanatory level, a non-experimental cross-sectional design and an inductive-deductive method. The instrument used was the questionnaire, and the process was carried out by surveying a population of 22 workers to have the same sample size. According to the results, the conclusion was reached that budgetary planning has a significant impact, with 63.6%, on the execution of investments of the Provincial Municipality of San Román - 2023, which indicates that budgetary planning is not being carried out correctly, therefore the budget execution differs in relation to the programming, as verified in the Chi-square test the significance value of 0.023 is less than 0.05, which validates the alternate hypothesis ( $H_a$ ), therefore the budget programming has a significant impact on the execution of public funds of the Provincial Municipality of San Román - 2023.

**Keywords:** Budgetary planning, execution of public funds, income, expenditure.



## INTRODUCCIÓN

La planificación y asignación del presupuesto es un pilar fundamental e indispensable de una administración pública eficaz, ya que constituye la base para la toma de decisiones estratégicas y la distribución y supervisión juiciosa de los recursos financieros destinados al cumplimiento de las misiones y los objetivos estratégicos de la organización. En el contexto de los municipios provinciales, este proceso administrativo cobra especial relevancia, ya que su correcta y meticulosa implementación garantiza la ejecución eficaz y óptima de las políticas públicas, las iniciativas y los servicios esenciales que influyen de manera directa y significativa en el desarrollo local y en el bienestar y la calidad de vida de los habitantes.

En el Perú, el marco normativo establecido por la Ley de Presupuesto, junto con su alineación con el Sistema Nacional de Programación y Gestión de la Inversión (Invierte.pe), tiene como objetivo mejorar la gestión eficiente de los recursos públicos mediante la adopción de una metodología orientada a resultados. Sin embargo, la evidencia empírica demuestra claramente que, en numerosas organizaciones del sector público, las deficiencias en la planificación presupuestaria dan lugar a una asignación inadecuada de los recursos financieros, lo que en última instancia provoca déficits presupuestarios, retrasos en los proyectos de infraestructura y una capacidad limitada para atender eficazmente las demandas de la ciudadanía.

En el caso concreto de la Municipalidad Provincial de San Román, situada en el departamento de Puno, durante los últimos años se han analizado y debatido en profundidad una serie de obstáculos y dificultades relacionados con la utilización óptima y eficaz de los recursos financieros públicos. La asignación y ejecución del presupuesto municipal se enfrentan a menudo a importantes barreras estructurales y operativas que dificultan su eficacia. Entre estos obstáculos se encuentran la notable



ausencia de una planificación estratégica integral, las deficiencias en la coordinación interinstitucional y las limitaciones del marco de seguimiento y evaluación. Estas cuestiones tienen un efecto perjudicial en la eficiencia de la administración del gobierno local y en la consecución de los objetivos establecidos en la Estrategia de Desarrollo Colaborativo.

El objetivo principal de este estudio exhaustivo es determinar la incidencia de la programación presupuestaria en la ejecución de fondos públicos de la Municipalidad Provincial de San Román. Mediante el empleo de una rigurosa metodología cuantitativa, el fin es dilucidar la compleja interacción entre las diversas fases de la elaboración de la estrategia presupuestaria y los correspondientes grados de ejecución fiscal. Esta tarea implica discernir los innumerables factores que influyen en la administración eficaz de los recursos financieros asignados.

La investigación se estructura en secciones diferenciadas para facilitar un análisis y una comprensión más exhaustivos. En primer lugar, se describe los aspectos generales del problema, después se presenta meticulosamente un marco teórico completo, en el que se examinan y profundizan los conceptos indispensables y fundamentales estrechamente relacionados con la exigencia de disposiciones contables específicas para los gastos por impuestos sobre la renta devengados. A continuación, se ofrece una explicación detallada de la metodología utilizada para recopilar y analizar los datos. Los resultados obtenidos en la investigación se examinan y evalúan exhaustivamente en el contexto de la bibliografía existente y, por último, se elaboran y proponen recomendaciones prácticas en consonancia con las conclusiones del estudio.



## CAPÍTULO I

### ASPECTOS GENERALES

#### 1.1. Descripción del problema

A nivel internacional, la programación y asignación presupuestaria han demostrado sistemáticamente su eficacia como herramientas fundamentales para la gestión eficiente y transparente de los recursos financieros públicos. Sin embargo, siguen existiendo numerosos retos importantes en muchos países que, en última instancia, obstaculizan el funcionamiento óptimo y la eficiencia del sistema. Algunos de los retos que deben abordarse son la insuficiente capacidad técnica de las instituciones gubernamentales, la falta de alineación entre los objetivos estratégicos a largo plazo y las asignaciones financieras anuales, así como la escasa visibilidad y responsabilidad en materia de asignación de los recursos públicos.

La Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico (2020) comúnmente conocida como OCDE, es una organización internacional cuyo objetivo es promover políticas que mejoren el bienestar económico y social de las personas en todo el mundo. Señala que una planificación y gestión presupuestaria inadecuadas pueden dar lugar a una asignación subóptima de los recursos, lo que repercute negativamente en la prestación y la calidad de servicios públicos esenciales, entre otros, la educación, la sanidad y el desarrollo de infraestructuras. En América Latina, por ejemplo, un análisis realizado por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID)



destaca que, a pesar de los avances en la implementación de la presupuestación basada en resultados, los países enfrentan desafíos para establecer conexiones entre la financiación y el logro de los objetivos estratégicos como resultado de problemas estructurales inherentes al proceso de planificación (Cetrángolo & Curcio, 2020).

En Perú, el desarrollo y la implementación de la programación presupuestaria se han convertido en un pilar fundamental e indispensable para la gestión eficaz y óptima de los recursos públicos. Sin embargo, aún persisten diversos retos estructurales y operativos que continúan obstaculizando su eficacia en la mejora de la calidad de los servicios públicos. Entre los principales retos que deben abordarse se encuentran la insuficiente capacidad técnica de las entidades gubernamentales subnacionales, la falta de alineación entre las iniciativas de desarrollo estratégico y la planificación fiscal, así como deficiencias notables en materia de transparencia y mecanismos para garantizar la rendición de cuentas.

El Ministerio de Economía y Finanzas ha implementado con éxito el innovador Sistema Integrado de Gestión Financiera (SIAF), junto con herramientas innovadoras como la Presupuestación Basada en Resultados (PpR), con el fin de mejorar significativamente la eficiencia y la eficacia de los procesos de planificación y ejecución presupuestaria. Sin embargo, según un informe reciente publicado por el Ministerio de Economía y Finanzas (2021), la situación económica actual muestra signos de mejora. El informe destaca varios factores que contribuyen a esta tendencia positiva, entre ellos el aumento del gasto de los consumidores, el incremento de las exportaciones y la disminución de las tasas de desempleo. Además, el informe hace hincapié en la importancia de que el Gobierno siga prestando su apoyo y adoptando medidas proactivas para mantener este crecimiento económico a largo plazo, señala que una proporción significativa, concretamente el 30 %, de los gobiernos regionales



y locales no pueden alcanzar sus objetivos presupuestarios debido a una planificación y a unas capacidades técnicas insuficientes. Este problema es especialmente notable en sectores cruciales como la educación, la sanidad y las infraestructuras públicas.

La programación presupuestaria constituye un proceso fundamental en la administración pública que facilita la planificación, organización y asignación eficaz de los recursos financieros para la consecución de metas institucionales. No obstante, en la Municipalidad Provincial de San Román durante el año 2023, se observa una discrepancia significativa entre la programación presupuestaria establecida y el uso real de los fondos públicos, lo que provoca restricciones en la ejecución de inversiones y en la cobertura de gastos operativos prioritarios. Esta circunstancia evidencia insuficiencias en la elaboración del presupuesto, una escasa coordinación entre las áreas ejecutivas y una debilidad en los mecanismos de supervisión y control del gasto, lo cual repercute de manera adversa en la eficiencia y eficacia del gasto público (Cabrera & Salazar, 2020). En consecuencia, es imperativo examinar cómo la programación presupuestaria influye en la utilización de los fondos públicos en esta entidad, con el objetivo de identificar los factores críticos que obstaculizan una administración presupuestaria alineada con los principios de eficiencia, eficacia y transparencia.

## **1.2. Formulación del problema**

### **1.2.1. Problema General**

**PG.** ¿Cuál es la incidencia de la programación presupuestaria en la ejecución de fondos públicos de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023?

### **1.2.2. Problemas específicos**

**PE1.** ¿Qué incidencia tiene la programación presupuestaria en la ejecución de gastos corrientes de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023?



PE2. ¿Cómo es la incidencia de la programación presupuestaria en la ejecución de inversiones de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023?

### **1.3. Justificación.**

#### **1.3.1. Justificación Teórica**

La investigación demostrará las causas de los problemas sobre la programación presupuestaria y su incidencia en la ejecución de fondos públicos de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.

#### **1.3.2. Justificación Práctica**

La investigación permitirá proponer soluciones a los problemas de la programación presupuestaria y su incidencia en la ejecución de fondos públicos de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.

#### **1.3.3. Justificación Metodológica**

La investigación permitirá diseñar metodologías para superar problemas en la programación presupuestaria y su incidencia en la ejecución de fondos públicos de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.

### **1.4. Objetivos de la investigación**

#### **1.4.1. Objetivo general**

**OG.** Determinar la incidencia de la programación presupuestaria en la ejecución de fondos públicos de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.

#### **1.4.2. Objetivos específicos**

**OE1.** Demostrar la incidencia que tiene la programación presupuestaria en la ejecución de gastos corrientes de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.

**OE2.** Comprobar la incidencia de la programación presupuestaria en la ejecución de inversiones de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.



## 1.5. Hipótesis

### 1.5.1. Hipótesis general

**HG.** La programación presupuestaria incide significativamente en la ejecución de fondos públicos de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.

### 1.5.2. Hipótesis específica

**HE1.** La programación presupuestaria tiene una incidencia directa en la ejecución de gastos corrientes de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.

**HE2.** La programación presupuestaria incide directamente en la ejecución de inversiones de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.

## 1.6. Importancia

Este proyecto de investigación reviste una importancia fundamental, ya que tiene por objeto mejorar la eficacia y la optimización de la distribución y la utilización de los recursos públicos mediante la elaboración de estrategias presupuestarias meticulosas y exhaustivas. También desempeña un papel significativo en la mejora y el fortalecimiento de las prácticas de gestión financiera en el Municipio Provincial de San Román.

## 1.7. Limitaciones

Entre las deficiencias del estudio se encuentra el acceso limitado a datos presupuestarios desglosados y actualizados, lo que dificultó el análisis de algunos indicadores importantes. La disponibilidad del personal en proporcionar los datos en la encuesta fue otro problema. A pesar de las limitaciones se ha logrado sacar adelante la investigación.



1.8. Operacionalización de variables

Tabla 1

Operacionalización de la variable: Programación presupuestaria

DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE VALORES	NIVELES	TIPO DE VARIABLE
Es el método mediante el cual una organización planifica, coordina y distribuye eficazmente los recursos financieros con el fin de alcanzar sus metas y objetivos en un plazo determinado.	Los encuestados fueron interrogados sobre la programación presupuestaria.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Estimación de ingresos</li> <li>✓ Estimación de gastos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Histórico de ingresos</li> <li>✓ Nivel alcanzado de ingresos</li> <li>✓ Cuadro de necesidades</li> <li>✓ Asignación de recursos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Ordinal</li> <li>- Tipo Likert</li> <li>- Nunca (1)</li> <li>- Casi nunca (2)</li> <li>- A veces (3)</li> <li>- Casi siempre (4)</li> <li>- Siempre (5)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bajo</li> <li>- Regular</li> <li>- Alto</li> </ul>	Cuantitativa



Tabla 2

Operacionalización de la variable: Ejecución de fondos públicos

DEFINICIÓN CONCEPTUAL	DEFINICIÓN OPERACIONAL	DIMENSIONES	INDICADORES	ESCALA DE VALORES	NIVELES	TIPO DE VARIABLE
El proceso mediante el cual las organizaciones se aseguran de que los fondos presupuestados se utilicen para pagar programas, proyectos y servicios que les ayuden a alcanzar sus objetivos.	Los encuestados facilitaron información sobre la ejecución de fondos públicos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ejecución de gastos</li> <li>✓ Ejecución de inversiones</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Devengado de gastos</li> <li>✓ Nivel alcanzado</li> <li>✓ Avance físico de obras</li> <li>✓ Conclusión y liquidación de obra</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nunca (1)</li> <li>- Casi nunca (2)</li> <li>- A veces (3)</li> <li>- Casi siempre (4)</li> <li>- Siempre (5)</li> </ul>	Ordinal Tipo Likert  Bajo Regular Alto	Cuantitativa



## CAPÍTULO II

### FUNDAMENTOS TEÓRICOS

#### 2.1. Antecedentes de la Investigación

##### 2.1.1. Internacional

Cajas Suquinagua (2021), Los resultados de la investigación demostraron claramente que una mayoría significativa, concretamente el 80 % de los proyectos que recibieron apoyo financiero, pudieron cumplir con éxito los calendarios y las asignaciones financieras predeterminados. Este logro se atribuyó a los meticulosos y exhaustivos procesos de planificación que se llevaron a cabo. Además, la aplicación sistemática de auditorías internas periódicas desempeñó un papel crucial en la identificación y resolución de aproximadamente el 10 % de las discrepancias financieras antes de que pudieran afectar sustancialmente a la ejecución satisfactoria del proyecto. En este caso concreto, se determinó que el proceso de planificación presupuestaria desempeña un papel crucial en la configuración y la mejora de la calidad general de los servicios prestados por las organizaciones municipales. Se hizo especial hincapié en que la integración estratégica de los indicadores de rendimiento en las primeras fases del proceso de planificación es fundamental para medir y evaluar con precisión la eficacia y la eficiencia generales del gasto financiero. Además, la incorporación sistemática de auditorías internas periódicas no solo facilita



la identificación de posibles discrepancias, sino que también mejora la transparencia y la responsabilidad generales dentro de la organización.

Rojas Navarro (2021) El proceso de investigación se centró principalmente en analizar y evaluar la gestión financiera y la ejecución de las asignaciones presupuestarias para proyectos de inversión pública, específicamente aquellos financiados a través del Impuesto Directo sobre Hidrocarburos (IDH), dentro de la Universidad Mayor de San Andrés. Se identificaron problemas y desafíos en las etapas iniciales de la planificación de los proyectos y su posterior ejecución, lo que provocó importantes contratiempos en la gestión presupuestaria y causó retrasos considerables en la finalización general de las tareas y actividades asignadas. Se concluyó definitivamente que la programación del presupuesto requiere mejoras significativas y que la implementación de mecanismos sólidos de control interno es esencial para optimizar eficazmente la asignación y utilización de los fondos públicos. Además, es muy recomendable que todo el personal reciba una formación exhaustiva sobre los principios y metodologías de la gestión de proyectos. Asimismo, la implementación de indicadores de rendimiento claros y medibles es esencial para garantizar un seguimiento eficiente y exhaustivo de las inversiones financieras.

### **2.1.2. Nacional**

Alca Tito (2019), El análisis exhaustivo reveló que una mayoría significativa, concretamente el 73 %, de los proyectos previstos se ejecutaron con éxito dentro de las restricciones presupuestarias establecidas. No obstante, un porcentaje significativo, el 27 %, de los proyectos experimentó sobrecostos presupuestarios como consecuencia de deficiencias en las fases iniciales de planificación y ejecución. La implantación de sistemas avanzados de planificación digital dio lugar a una reducción significativa, de aproximadamente un 20 %, de los errores relacionados con



la asignación de recursos. El análisis exhaustivo realizado demostró claramente que una planificación y asignación presupuestaria inadecuadas pueden dar lugar a importantes ineficiencias en la distribución de los recursos, lo que, en última instancia, repercute en el logro de los objetivos y metas institucionales. Se subrayó la importancia de ofrecer oportunidades de formación continua a los empleados, así como de incorporar de forma fluida recursos digitales de vanguardia para mejorar la precisión de las previsiones financieras. Además, se concluyó que un mayor nivel de participación ciudadana durante la fase inicial de planificación mejora significativamente la transparencia y la rendición de cuentas del proceso.

Huancapaza Mamani (2022) Este estudio analizó y evaluó la compleja correlación entre la ejecución de los recursos financieros y la eficiencia general en el logro de los objetivos presupuestarios predeterminados dentro de los límites administrativos del Municipio de Ciudad Nueva, ubicado en la región de Tacna, a lo largo del extenso período comprendido entre 2017 y 2020. En este estudio se aplicó un diseño de investigación correlacional con un enfoque cuantitativo para examinar las relaciones entre las variables. Los resultados del estudio revelaron una relación fuerte y estadísticamente significativa entre las diferentes variables, lo que apunta a la idea de que una ejecución más eficaz del presupuesto está relacionada con un mayor éxito en la consecución de los objetivos y metas predeterminados. El estudio de investigación destaca la importancia crucial de llevar a cabo de manera eficaz las asignaciones presupuestarias para alcanzar con éxito los objetivos y metas establecidos por la institución. Es muy recomendable considerar la implementación de estrategias de seguimiento y evaluación continuas, además de proporcionar sesiones de formación integrales al personal en el ámbito de la gestión



presupuestaria. Esto ayudará a garantizar la utilización óptima y eficaz de los recursos públicos.

Cruzado Rojas (2019) Este estudio examinó y evaluó el impacto y la influencia significativos de los programas presupuestarios en el sector sanitario de la Región de las Provincias de Lima durante el periodo específico comprendido entre 2013 y 2017. Se determinó que los programas presupuestarios tuvieron un impacto considerable en el sector sanitario, con tasas de ejecución que oscilaron entre el 42,18 % y el 90,62 %, lo que demuestra un aumento gradual a lo largo de los cinco años de duración del proyecto de investigación. El estudio de investigación llegó a la conclusión de que, a pesar de observarse una mejora notable en la ejecución de las iniciativas presupuestarias en el ámbito de la salud, es imperativo reforzar la práctica de la planificación y ejecución presupuestaria orientada a resultados para lograr un mayor nivel de eficacia en la asignación de los fondos públicos. Es muy recomendable que se pongan en marcha estrategias y mecanismos eficaces para mejorar y optimizar la planificación meticulosa, la ejecución y el seguimiento exhaustivo de las asignaciones y los programas presupuestarios en el sector de la salud.

Díaz Gómez (2023) El estudio de investigación examinó y analizó el impacto y los efectos de las prácticas de ejecución presupuestaria en la eficiencia y eficacia generales del gasto público dentro de los límites administrativos del municipio de Lince durante el período designado, que abarca desde 2019 hasta 2020. Tras un análisis minucioso, se determinó que la ejecución del presupuesto desempeña un papel crucial en la configuración de los patrones de gasto público del municipio, lo que, en última instancia, conduce a notables mejoras en la calidad de vida de los residentes del distrito de Lince. Se concluyó de manera definitiva que la mejora del proceso de ejecución presupuestaria conduce inevitablemente a una mejora



significativa de la gestión del gasto público del municipio, lo que, en última instancia, conduce a una mejora sustancial de la calidad de vida y el bienestar de la población local. Es muy recomendable que se establezcan mecanismos sólidos de control y supervisión durante el proceso de ejecución del presupuesto, con el fin de garantizar la gestión eficaz y óptima de los fondos públicos.

### **2.1.3. Local**

Nina Castro (2024) La investigación analizó el desglose detallado de la asignación del presupuesto público y su meticulosa ejecución en la Unidad Ejecutora Administrativa 405 Salud Puno durante el período sin precedentes y desafiante de la pandemia de COVID-19. Se determinó que la situación de emergencia sanitaria exigía una reevaluación y reasignación exhaustivas de los recursos financieros a fin de atender adecuadamente las necesidades urgentes y críticas. No obstante, es importante destacar que se pusieron de manifiesto importantes deficiencias en la ejecución y gestión de los recursos financieros asignados, derivadas principalmente de una notable ausencia de planificación estratégica integral y de una coordinación eficaz entre las distintas instituciones implicadas en el proceso. Se concluyó de manera definitiva que la crisis sanitaria mundial sin precedentes puso de manifiesto deficiencias y carencias significativas en el desarrollo estratégico, la ejecución y el seguimiento de los planes financieros del sistema de salud de la región de Puno. Es absolutamente crucial establecer mecanismos de respuesta rápidos y altamente eficientes en situaciones de emergencia, mejorar las estrategias de planificación financiera y reforzar la coordinación entre las diversas entidades que participan en la administración y supervisión de los fondos públicos.

Ramos Medina (2023) Esta investigación evaluó la correcta ejecución de los recursos presupuestarios en la adquisición de activos no financieros, con especial



atención al complejo proceso que implica el diseño y la construcción de diversos edificios e infraestructuras dentro de la jurisdicción administrativa del Gobierno Regional de Puno durante los ejercicios fiscales 2019 y 2020. Tras un análisis minucioso, se determinó que, durante el año 2019, la tasa de ejecución se situó en un preocupante 42,74 %, lo que la califica como notablemente deficiente. En el año 2020, la tasa de ejecución mostró una mejora, alcanzando un porcentaje del 73,70 %. Sin embargo, se consideró aún insuficiente debido a la discrepancia entre la ejecución de los programas y la ejecución del presupuesto. La exhaustiva investigación llevada a cabo por la comisión determinó finalmente que la ejecución del presupuesto en la adquisición de activos no financieros se consideró inadecuada tanto en el período anterior como en el actual. Es muy recomendable mejorar el proceso estratégico de planificación y programación presupuestaria, además de establecer mecanismos sólidos de seguimiento y evaluación, con el fin de garantizar la utilización eficaz y óptima de los recursos financieros destinados a inversiones en infraestructura.

## **2.2. Bases teóricas**

### **2.2.1. Programación presupuestaria**

#### **2.2.1.1. Concepto de programación presupuestaria**

La programación presupuestaria es un proceso fundamental en el marco de la administración pública. Implica la identificación meticulosa y la priorización de las metas y los objetivos que se persiguen durante un período fiscal definido. Este proceso requiere un análisis exhaustivo de las medidas y estrategias necesarias para alcanzar estos objetivos de manera eficaz. Además, conlleva una evaluación minuciosa de los recursos y la financiación necesarios para respaldar estas iniciativas. En última instancia, la programación presupuestaria sirve como herramienta estratégica para garantizar que las asignaciones financieras estén en consonancia



con los objetivos y prioridades institucionales generales (Musgrave & Musgrave, 1992). Este enfoque estratégico facilita el desarrollo de una planificación financiera más integral, fomentando una cultura de transparencia y rendición de cuentas en la asignación y utilización eficiente de los fondos públicos.

### **2.2.1.2. Fases de la programación presupuestaria**

El ciclo de programación presupuestaria comprende una serie de fases fundamentales que garantizan la gestión y asignación adecuadas de los recursos públicos: programación inicial, formulación detallada, aprobación oficial, ejecución meticulosa y supervisión y control rigurosos. Cada fase individual del proceso de gestión financiera desempeña un papel fundamental e indispensable para garantizar la asignación y utilización óptimas de los recursos disponibles (Cohen & Franco, 2006).

- Programación: Ingresos y gastos estimados para el ejercicio fiscal, teniendo en cuenta las proyecciones macroeconómicas y las prioridades del Gobierno.
- Formulación: Preparación y elaboración del presupuesto preliminar, incluyendo un desglose detallado de las asignaciones precisas para cada programa, proyecto o actividad operativa individual.
- Aprobación: La revisión y aprobación del presupuesto propuesto por el órgano legislativo pertinente es un paso crucial en el proceso de planificación fiscal. Garantiza que las asignaciones financieras se ajusten a los objetivos estratégicos y las prioridades del gobierno. El examen exhaustivo y la posterior aprobación del presupuesto por parte de la entidad legislativa competente contribuyen a la transparencia y la rendición de cuentas del gasto público.
- Ejecución: Ejecución y finalización de las iniciativas y proyectos financiados, de conformidad con las asignaciones presupuestarias designadas.



- Evaluación y control: Seguimiento y análisis exhaustivo de los resultados obtenidos, comparándolos cuidadosamente con los objetivos establecidos para identificar cualquier desviación que pueda haberse producido y sugerir posibles mejoras que podrían implementarse.

### **2.2.1.3. Importancia de la programación presupuestaria**

La planificación y asignación presupuestaria desempeñan un papel fundamental y crucial en la sostenibilidad y viabilidad a largo plazo de las finanzas públicas. Este proceso permite a los gobiernos priorizar de forma cuidadosa y reflexiva sus gastos, garantizando que los recursos se distribuyan de manera eficiente y eficaz entre los distintos sectores y programas. (Gómez-Sabaini & Morán, 2017). A su vez, esto contribuye significativamente a reforzar la confianza de los ciudadanos mediante una mayor transparencia, apertura y rendición de cuentas en la gestión y asignación de los fondos públicos.

### **2.2.1.4. Desafíos de la programación presupuestaria**

Entre los principales retos que suelen asociarse al proceso de programación presupuestaria, cabe destacar la importante falta de capacidad técnica de las partes interesadas, la rigidez inherente a los presupuestos asignados y las diversas limitaciones que existen para evaluar eficazmente y supervisar de cerca los resultados obtenidos. Estos retos pueden abordarse de manera eficaz mejorando la capacidad técnica de la organización y aprovechando las capacidades de las herramientas y recursos tecnológicos más avanzados (Vázquez et al., 2015).

- Limitaciones en la capacidad técnica: La falta de personal debidamente capacitado puede tener un impacto significativo en la calidad y la eficacia de los procesos de planificación y ejecución del presupuesto.



- Rigideces presupuestarias: La presencia de gastos predeterminados o establecidos limita significativamente la capacidad de reasignar recursos en consonancia con las prioridades y objetivos recientemente identificados.
- Falta de información oportuna y confiable: La falta de datos actuales y fiables plantea importantes retos a la hora de tomar decisiones bien fundamentadas y evaluar con precisión los resultados.

### **2.2.1.5. Estimación de Ingresos**

La estimación de ingresos es un proceso crucial e indispensable en el ámbito de la planificación financiera y económica, que opera tanto a escala macroeconómica como microeconómica. Sirve como base para la toma de decisiones y el desarrollo estratégico, ya que proporciona información sobre la salud financiera y la sostenibilidad de una entidad. Según Mankiw (2020), La estimación de ingresos, también conocida como previsión de ingresos, consiste en predecir los recursos financieros que una organización, ya sea una pequeña empresa, una gran corporación o una institución pública, prevé generar durante un periodo de tiempo determinado.

### **2.2.1.6. Métodos de Estimación de Ingresos**

Existen diversos métodos para estimar ingresos, entre los cuales destacan:

- Métodos Cuantitativos: Estas metodologías se basan en el examen exhaustivo de datos históricos y la aplicación de metodologías estadísticas avanzadas para pronosticar los flujos de ingresos futuros. Según Wooldridge (2019), Los modelos de regresión lineal y el análisis de series temporales son herramientas que se usan mucho en este enfoque estadístico. Estos métodos ayudan a analizar la relación entre variables y hacer predicciones basadas en datos históricos.



- Métodos Cualitativos: Estas metodologías se basan en las opiniones de expertos profesionales del sector y en un análisis en profundidad de las tendencias actuales del mercado. Según Hair et al. (2018), Técnicas como el método Delphi, que implica múltiples rondas de encuestas y recopilación de comentarios de un panel de expertos, y los paneles de expertos, en los que un grupo de personas con conocimientos especializados aportan ideas y opiniones, pueden resultar especialmente valiosas en situaciones en las que los datos cuantitativos disponibles son escasos o insuficientes.

### **2.2.1.7. Aplicaciones de la estimación de ingresos en los gobiernos**

A nivel gubernamental, las estimaciones de ingresos desempeñan un papel crucial a la hora de informar el desarrollo de políticas públicas y la planificación estratégica de iniciativas fiscales. Es imperativo que los responsables políticos dispongan de proyecciones precisas de las fuentes de ingresos para tomar decisiones informadas y garantizar la asignación eficaz de los recursos. Según Stiglitz & Rosengard (2015), Los gobiernos se basan en sofisticados modelos econométricos para pronosticar con precisión los ingresos fiscales y asignar estratégicamente los recursos para iniciativas de gasto público. Estos modelos analizan una amplia gama de indicadores y variables económicos para proporcionar a los responsables políticos una visión completa de los posibles efectos de las diferentes políticas fiscales en la generación de ingresos y la gestión del gasto.

### **2.2.1.8. Estimación de gastos**

La estimación y previsión de gastos es un proceso fundamental y crucial en el ámbito de la gestión financiera, independientemente de si se refiere a un individuo, una empresa o una entidad gubernamental. Según Horngren et al. (2018), La estimación y el cálculo de los gastos se refieren a la proyección y el análisis detallados



de los costes, los gastos y los desembolsos que una empresa u organización prevé incurrir durante un periodo de tiempo específico. Este meticuloso proceso es absolutamente crucial para una planificación presupuestaria minuciosa, un control financiero riguroso y una toma de decisiones estratégicas bien meditada.

### **2.2.1.9. Aplicaciones de la estimación de gastos en los gobiernos**

A nivel gubernamental, el proceso de estimación de los gastos desempeña un papel crucial en el desarrollo de las políticas públicas y la gestión estratégica de las finanzas. Según Mikesell (2018), Los gobiernos se basan en sofisticados modelos econométricos para pronosticar y anticipar el gasto público, asignando estratégicamente los recursos a sectores clave como la sanidad, la educación y los proyectos de infraestructura crítica. Estos modelos desempeñan un papel crucial en la configuración de las políticas fiscales y en la garantía de una asignación eficiente de los fondos públicos para el bienestar de la sociedad.

### **2.2.2. Ejecución de fondos públicos**

#### **2.2.2.1. Concepto de ejecución de fondos públicos**

La utilización de fondos públicos se refiere al complejo y meticuloso proceso mediante el cual las entidades gubernamentales administran y distribuyen estratégicamente los recursos monetarios adquiridos, principalmente a través de la imposición de impuestos, con el objetivo general de ejecutar eficazmente las iniciativas de política pública y atender las diversas necesidades de la ciudadanía. Es absolutamente crucial que los fondos públicos se utilicen de manera eficiente y transparente, respetando sin concesiones principios fundamentales como la legalidad, la eficiencia, la eficacia y la rendición de cuentas (Hernández & González, 2015).



La asignación adecuada y responsable de los fondos públicos desempeña un papel crucial en el fomento del bienestar social y el progreso, facilitando la financiación de sectores esenciales como la sanidad, la educación, las infraestructuras de transporte y la seguridad pública. En este contexto concreto, es fundamental hacer hincapié en la gestión correcta y responsable de los recursos públicos, ya que desempeña un papel fundamental para garantizar la estabilidad financiera a largo plazo y el progreso general de una nación (Bárcena, 2016).

### **2.2.2.2. Los principales objetivos del uso de fondos públicos**

La utilización adecuada y responsable de los fondos públicos es esencial para alcanzar diversos objetivos fundamentales, tales como promover la transparencia, la rendición de cuentas, la eficiencia y la equidad en la asignación de los recursos:

- Satisfacción de necesidades colectivas: Garantizar que los recursos se asignen de manera eficaz y eficiente a los sectores más vulnerables y desfavorecidos de la sociedad, así como a proyectos que tengan un impacto positivo en la comunidad en su conjunto (P. Vásquez & López, 2018).
- Eficiencia en el gasto público: Minimiza el desperdicio innecesario de recursos valiosos y maximice estratégicamente el impacto positivo de las inversiones financieras mediante una planificación meticulosa y la ejecución eficaz de estrategias bien pensadas (Vásquez, 2017).
- Transparencia y rendición de cuentas: Promover la transparencia y la rendición de cuentas proporcionando información clara y detallada sobre la utilización de los fondos y recursos públicos, fomentando así la confianza de la población en general en las acciones y decisiones del gobierno (Díaz, 2019).



### **2.2.2.3. Mecanismos de control en el uso de fondos públicos**

El control y la supervisión de la utilización de los fondos públicos son fundamentales para evitar posibles casos de mala gestión, malversación y actividades fraudulentas. Es crucial establecer mecanismos y procedimientos sólidos que garanticen la transparencia, la rendición de cuentas y el cumplimiento de las normas éticas en la gestión del dinero de los contribuyentes. Se han implementado estratégicamente diversos mecanismos institucionales y normativos para garantizar la utilización adecuada y eficiente de estos valiosos recursos, entre los que destacan el papel crucial que desempeñan el Auditor General de la República y el Contralor General del Estado, así como los meticulosos sistemas de seguimiento de proyectos y evaluación integral existentes (Zapata & Sánchez, 2020).

Un aspecto fundamental a tener en cuenta en este mecanismo de control es la presencia de auditorías internas y externas, que desempeñan un papel crucial para garantizar que los fondos públicos se asignen en estricto cumplimiento de los marcos jurídicos y normativos pertinentes vigentes. La transparencia y la rendición de cuentas en la gestión de los recursos son pilares fundamentales para prevenir cualquier posible malversación de fondos y garantizar su utilización adecuada y ética (Pérez, 2021).

### **2.2.2.4. Desafíos en el Uso de Fondos Públicos**

Uno de los principales retos que se plantean en la utilización de los fondos públicos está relacionado con la ineficiencia administrativa, una situación que puede derivarse de una formación deficiente y de un exceso de procedimientos y protocolos burocráticos. La corrupción es ampliamente reconocida como un fenómeno generalizado y perjudicial que impregna diversos niveles del gobierno, desde las bases hasta las más altas esferas del liderazgo nacional. Esta práctica insidiosa



desvía recursos valiosos que deberían destinarse a necesidades sociales urgentes y esenciales (López, 2022).

La infrutilización de los recursos disponibles y la asignación insuficiente de fondos son retos frecuentes que afectan a numerosas entidades gubernamentales. La presión para satisfacer las demandas inmediatas y cumplir los plazos a menudo puede dar lugar a decisiones precipitadas y poco previsoras, que pueden comprometer la eficacia y la sostenibilidad generales del proyecto o la iniciativa a largo plazo. Es fundamental encontrar un equilibrio entre atender las necesidades urgentes y asignar tiempo y recursos suficientes para una planificación exhaustiva a largo plazo y una previsión estratégica (Gómez, 2017).

#### **2.2.2.5. Ejecución de Gastos**

La ejecución del gasto, también conocida como implementación del gasto, abarca la supervisión y gestión meticulosa de los desembolsos financieros designados en el marco presupuestario de una organización, ya sea una empresa, un organismo gubernamental o un ciudadano particular. Según Mikesell (2018), La ejecución del gasto es una fase esencial y fundamental del ciclo presupuestario, ya que abarca el proceso crucial de transformar las estrategias y proyecciones financieras en iniciativas y proyectos tangibles y operativos. Este proceso incluye la autorización, el desembolso, el registro de los gastos, así como su seguimiento y control detallado en todo momento.

#### **2.2.2.6. Fases de la ejecución de gastos**

La ejecución de los gastos en Perú se divide en varias fases esenciales, cada una de ellas meticulosamente diseñada y ejecutada para garantizar el estricto cumplimiento de la normativa establecida y la utilización eficiente y la maximización de los recursos financieros públicos. Estas fases incluyen:



- a) Programación: Durante esta fase concreta del proceso, las instituciones gubernamentales elaboran cuidadosamente estrategias y asignan sus recursos financieros en consonancia con sus objetivos institucionales específicos y las prioridades generales establecidas a nivel nacional. Según la Ley N° 28411 (2020), La programación implica la preparación meticulosa de calendarios detallados que describen diversos compromisos y devengos, junto con la identificación exhaustiva de diversas fuentes de financiación.
- b) Compromiso: Esta fase del proceso consiste en asignar y reservar estratégicamente los recursos financieros para garantizar que se disponga de fondos suficientes para cumplir con los compromisos y responsabilidades futuros. Según la Directiva N° 002-2019-EF/50.01 (2019), El compromiso es el acto administrativo esencial que garantiza la disponibilidad necesaria de recursos financieros para cumplir y satisfacer eficazmente todas las obligaciones y responsabilidades establecidas dentro de un plazo determinado.
- c) Devengado: En este momento concreto, la responsabilidad de realizar un pago solo se reconoce tras la recepción de un producto o servicio. Según el Ley N° 28411 (2020), La contabilidad de devengo es un proceso esencial que desempeña un papel fundamental a la hora de garantizar que todos los gastos se documenten con precisión en el momento adecuado y de conformidad con los principios y normativas contables establecidos.
- d) Girado: Esta etapa del proceso consiste en la emisión de órdenes de pago a favor de los proveedores u otros beneficiarios designados, garantizando el desembolso puntual y preciso de los fondos. Según la Ley N° 28411 (2020), La transferencia de fondos debe realizarse en estricto cumplimiento de los plazos



predeterminados, con el fin de evitar cualquier posible contratiempo u obstáculo en la ejecución oportuna y la finalización satisfactoria de los diversos proyectos en curso.

e) **Pagado:** Durante esta etapa concluyente del proceso, los fondos asignados se distribuyen efectivamente a los proveedores o beneficiarios correspondientes, de acuerdo con los criterios y directrices establecidos. Según el Ley N° 28411 (2020), El pago debe realizarse puntualmente y sin demora para garantizar la continuidad ininterrumpida y la ejecución satisfactoria de los proyectos y programas en curso.

### **2.3. Definición de términos**

#### **Ingresos**

Los ingresos, definidos comúnmente como el importe total de los ingresos generados por una entidad a través de sus diversas operaciones, desempeñan un papel crucial en la determinación de la salud financiera y la sostenibilidad de dicha entidad. Según Mankiw (2020), Los ingresos pueden generarse a partir de una amplia variedad de fuentes, entre las que se incluyen la venta de productos y servicios, el rendimiento de las inversiones, los impuestos (especialmente en el caso de las entidades gubernamentales) o las contribuciones financieras.

#### **Ingresos fiscales**

En el sector público, los ingresos fiscales son aquellos recursos financieros que provienen de la recaudación de diversos tipos de impuestos, tasas y contribuciones que pagan las personas físicas y jurídicas al gobierno. Según Stiglitz & Rosengard (2015), Estos ingresos, que provienen de una amplia gama de fuentes, como impuestos, tasas, multas y otras contribuciones financieras, desempeñan un papel crucial en la financiación del gasto público y en la garantía del funcionamiento eficaz de las diversas instituciones y servicios del Estado.



## **Gastos**

Los gastos, también conocidos como desembolsos, se refieren a los desembolsos o desembolsos de recursos económicos realizados por una entidad, ya sea un individuo, una corporación o una institución gubernamental, con el fin de cumplir sus compromisos o financiar sus operaciones. Según Horngren et al. (2018), Los gastos son salidas monetarias que disminuyen la situación financiera general de una organización y se documentan debidamente en los estados financieros de las empresas o en el plan fiscal de los organismos gubernamentales.

## **Gastos de Capital**

Estos gastos se destinan a la adquisición o mejora de activos duraderos, como maquinaria, equipos o infraestructuras, con el objetivo de reforzar la capacidad operativa y la eficiencia a largo plazo. Según Brealey et al. (2020), Estos gastos tienen un impacto notable y considerable en la capacidad productiva y competitiva de una empresa.



## CAPÍTULO III

### METODOLOGÍA

#### 3.1. Métodos de Investigación

##### Método inductivo - deductivo

Para Sánchez (2019), El método inductivo es muy útil para la investigación cualitativa, ya que ayuda a las personas a generar ideas basadas en los hechos que encuentran. Por otro lado, cuando se recopilan datos de forma planificada para comprobar una hipótesis específica, el método deductivo es más popular en la investigación cuantitativa. Es posible obtener una mejor comprensión del objeto de estudio cuando se utilizan ambos métodos en el mismo proyecto de investigación.

#### 3.2. Ámbito de investigación

Municipalidad Provincial de San Román - 2023

#### 3.3. Enfoque de la Investigación

Enfoque cuantitativo.

Para Martínez (2018), El enfoque cuantitativo permite la recopilación sistemática y estructurada de datos, lo que a su vez permite la generalización de los resultados y el análisis comparativo. Esta metodología es indispensable en el ámbito de la investigación científica, ya que establece una base empírica sólida sobre la que fundamentar las decisiones.



### 3.4. Tipo de Investigación

El tipo de investigación que se utilizó es el tipo de investigación Aplicada, según (González & Rivas, 2016):

El estudio que emplea conocimientos teóricos para identificar soluciones a problemas del mundo real se denomina investigación aplicada. Esta forma de investigación hace hincapié en las aplicaciones prácticas, que permiten la implementación de estas soluciones en diversos sectores, como la sanidad, la educación y la tecnología.

### 3.5. Nivel de la investigación

El nivel explicativo es aplicado a esta investigación, según (Martínez, 2018).

La investigación explicativa se dirige hacia la identificación de conexiones y la comprensión de los procesos que dan lugar a resultados específicos. Este tipo de investigación es indispensable para el desarrollo de teorías y la validación de información en diversas disciplinas.

### 3.6. Diseño de la Investigación

En la investigación se utilizó el diseño no experimental transeccional.

Valles, (2014), En la investigación descriptiva y correlacional, se emplea con frecuencia el diseño transversal no experimental, ya que permite observar las características de un fenómeno sin alterar su desarrollo. Esto se debe a que permite observar las características de un fenómeno. Este método permite desarrollar eficazmente hipótesis que pueden explorarse más a fondo de forma más exhaustiva en un momento posterior.



## 3.7. Población y Muestra

### 3.7.1. Población

La población está formada por 22 empleados de Municipalidad Provincial de San Román - 2023.

### 3.7.2. Muestra

La muestra no probabilística

Para Mato (2018), El muestreo no probabilístico puede resultar ventajoso en situaciones en las que los recursos de investigación son limitados o cuando el investigador pretende examinar una población concreta. No obstante, los resultados obtenidos no son aplicables a toda la población, ya que la selección de la muestra no se ha realizado de forma aleatoria.

Se ha muestreado a 22 trabajadores de la Municipalidad.

## 3.8. Técnicas e Instrumentos

### 3.8.1. Encuesta

Para Cáceres & Rivas (2017), La encuesta es un instrumento que consta de una serie de interrogantes estructuradas diseñadas para recabar información de un determinado grupo. La encuesta puede llevarse a cabo mediante distintos métodos, como en persona, por teléfono o en línea, y su diseño debe estudiarse cuidadosamente para garantizar la fiabilidad de los resultados.

### 3.8.2. Instrumento

El instrumento utilizado es el cuestionario

Según Cáceres & Pérez (2016), El cuestionario incluye un conjunto estructurado de preguntas destinadas a recopilar información de manera sistemática. Se hace hincapié en que el cuestionario debe ser sencillo y fácil de comprender, con



el fin de facilitar las respuestas de los participantes y garantizar la calidad de los datos recopilados.

Se hizo el cuestionario a 22 empleados de Municipalidad.

### **3.9. Diseño de Contrastación de Hipótesis**

Para realizar la contrastación de la hipótesis se realizó con el Chi Cuadrado en el SPSS.

Hipótesis nula

H<sub>0</sub>: La programación presupuestaria no incide significativamente en la ejecución de fondos públicos de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.

Hipótesis alterna

H<sub>a</sub>: La programación presupuestaria incide significativamente en la ejecución de fondos públicos de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.



## CAPITULO IV

### ANÁLISIS DE RESULTADOS Y DISCUSIÓN

#### 4.1. Análisis e interpretación de resultados

##### 4.1.1. Variable independiente: Programación presupuestaria

**Tabla 3**

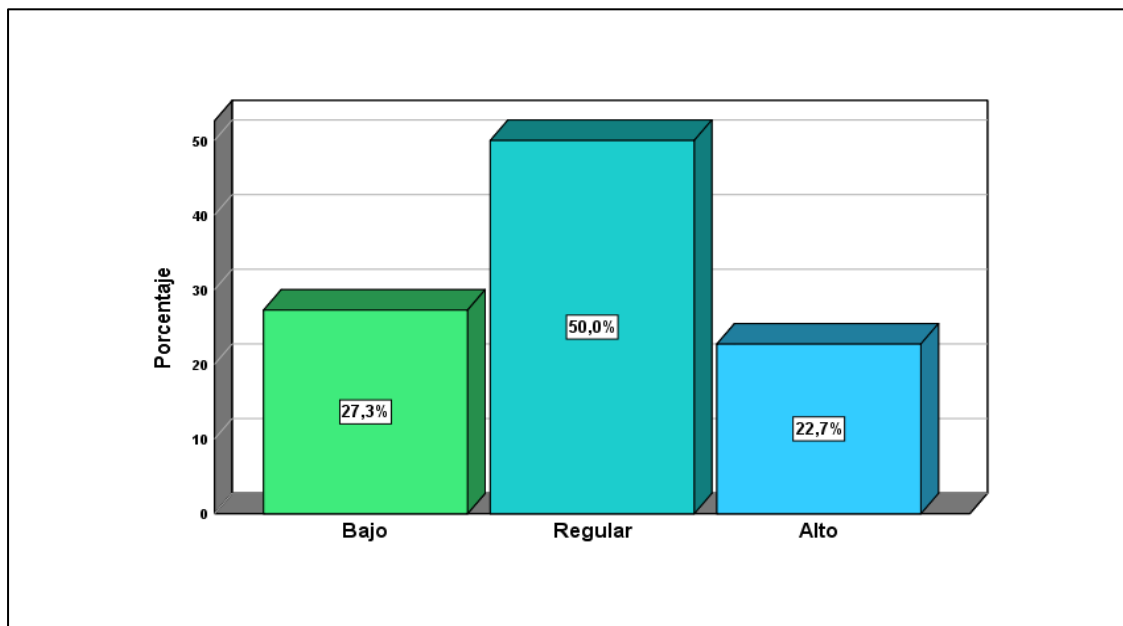
*Programación presupuestaria*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Bajo	6	27,3
	Regular	11	50,0
	Alto	5	22,7
	Total	22	100,0

Nota. Describe la programación presupuestaria

**Figura 1**

*Programación presupuestaria*



Nota: Corresponde a la tabla 3

Respecto a la variable independiente, las personas encuestadas respondieron con el 27.3% en un nivel bajo, 50,0% en el nivel regular y 22,7% en el nivel alto.

Lo que significa que la Municipalidad Provincial de San Román no está realizando una programación presupuestaria acorde a las necesidades ya que se cumple en forma regular, es decir que el presupuesto institucional aprobado tiene muchas modificaciones para realizar la ejecución de los gastos, producto de una programación presupuestaria deficiente.

## 4.1.2. Variable dependiente: Ejecución de fondos públicos

**Tabla 4**

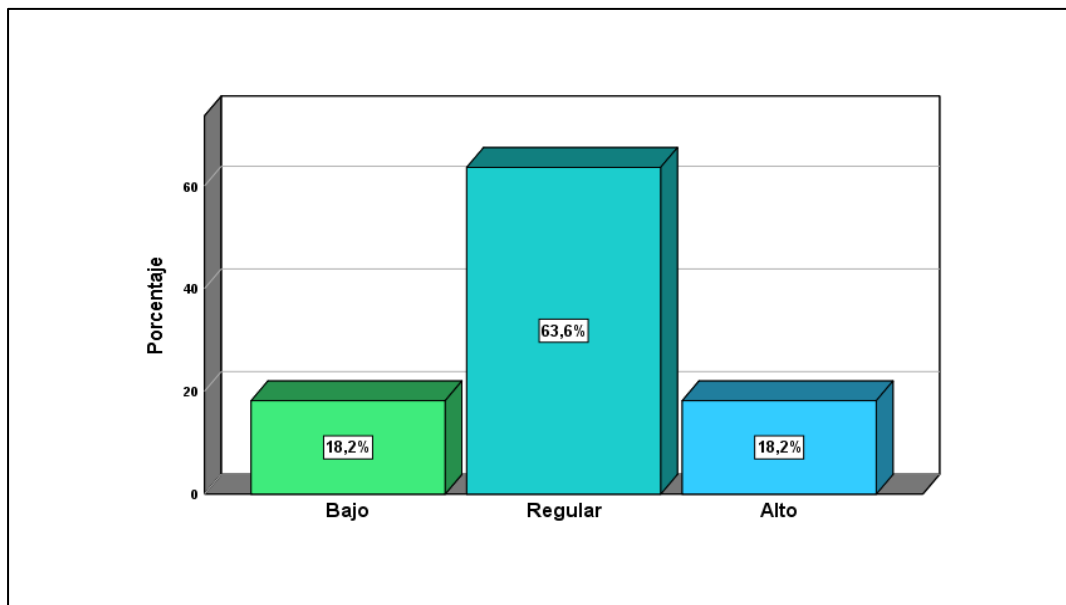
*Ejecución de fondos públicos*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Bajo	4	18,2
	Regular	14	63,6
	Alto	4	18,2
	Total	22	100,0

Nota. Se muestra la ejecución de fondos públicos

**Figura 2**

*Ejecución de fondos públicos*



Nota: Refleja la ejecución de fondos públicos

Con relación a la variable dependiente los encuestados respondieron con el 18,2% en el nivel bajo, 63,6% con el nivel regular y 18,2% nivel alto.

La ejecución de fondos públicos se cumple medianamente con relación a la programación presupuestaria, lo cual falta sincerar las necesidades de la Municipalidad en la elaboración del presupuesto público.

### 4.1.3. Dimensión: Estimación de ingresos

**Tabla 5**

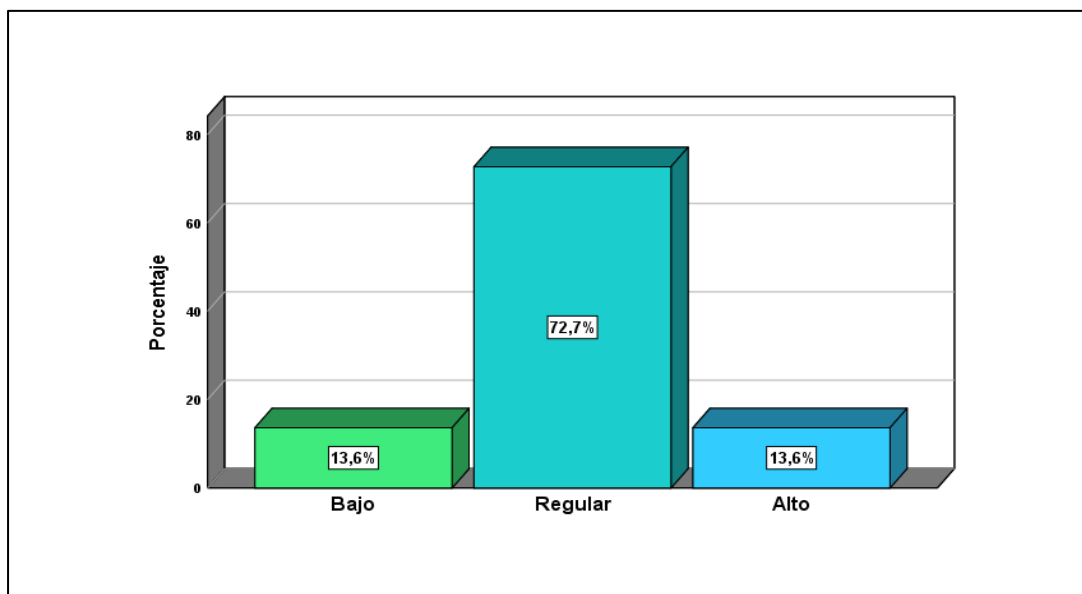
*Estimación de ingresos*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Bajo	3	13,6
	Regular	16	72,7
	Alto	3	13,6
	Total	22	100,0

Nota. Aquí se describe la estimación de ingresos

**Figura 3**

*Estimación de ingresos*



Nota: Resultado de la tabla 5

En cuanto a la primera dimensión de la variable independiente, los trabajadores respondieron con el 13,6% como bajo, 72,7% como regular y 13,6% como alto.

La estimación de ingresos que realiza la Municipalidad en la elaboración del presupuesto se realiza de forma regular es decir que no se estima correctamente la proyección de ingresos.

## 4.1.4. Dimensión: Estimación de gastos

**Tabla 6**

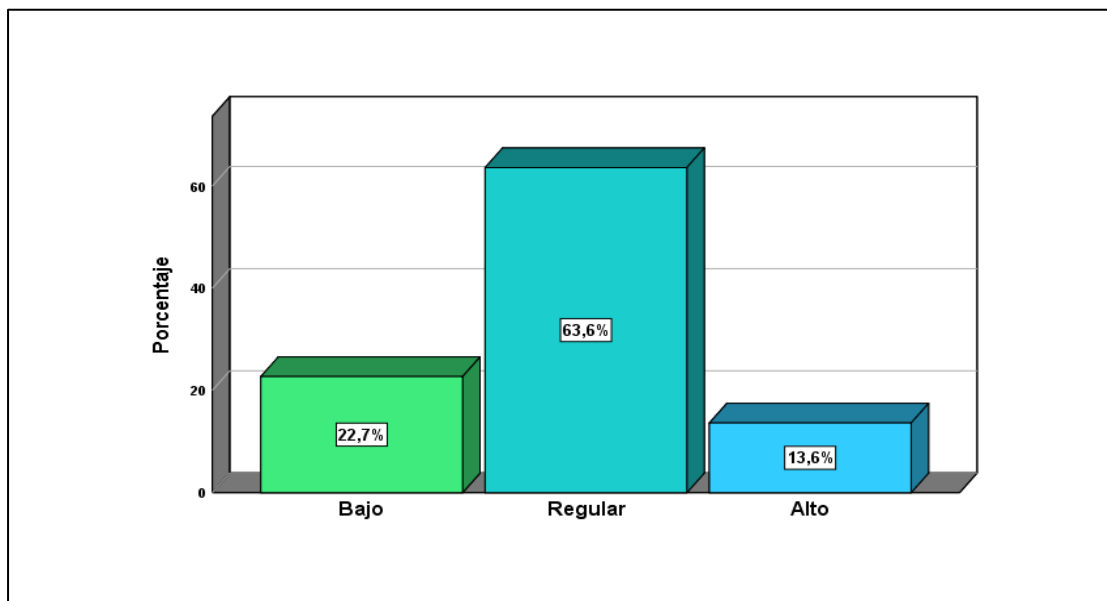
*Estimación de gastos*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Bajo	5	22,7
	Regular	14	63,6
	Alto	3	13,6
	Total	22	100,0

Nota: Estimación de gastos es mostrado en la tabla

**Figura 4**

*Estimación de gastos*



Nota: El contenido es de la tabla 6

En cuanto a la segunda dimensión de la variable independiente, los trabajadores respondieron con el 22,7% como bajo, 63,6% Regular y con el 13,6% Alto.

El resultado indica que la estimación de gastos se cumple regularmente en la ejecución de gastos, lo cual debe mejorarse de acuerdo a la real necesidad de la entidad.

## 4.1.5. Dimensión: Ejecución de gastos corrientes

Tabla 7

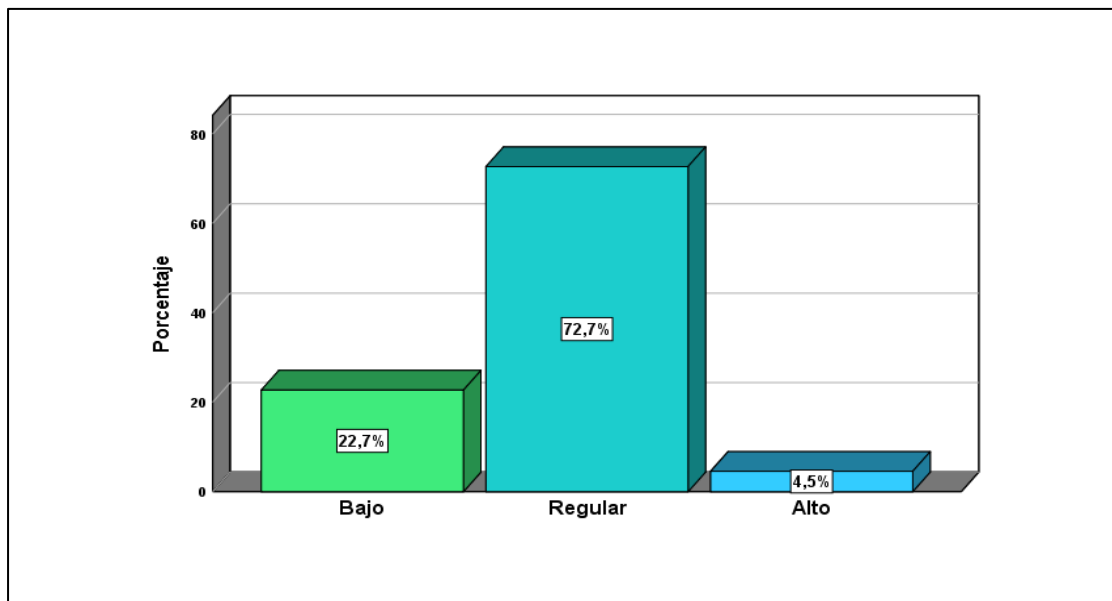
*Ejecución de gastos corrientes*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	Bajo	5	22,7
	Regular	16	72,7
	Alto	1	4,5
	Total	22	100,0

Nota. Describo la ejecución de gastos corrientes

Figura 5

*Ejecución de gastos corrientes*



Nota: La figura corresponde a la tabla 7

Respecto a la primera dimensión de la variable dependiente el personal respondió con el 22,7% Bajo, 72,7% Regular y 4,5% Alto.

La ejecución de gastos corrientes se cumple en forma regular con relación a la programación presupuestaria, lo que significa que en la estimación de gastos no están todas las actividades que realiza la Municipalidad.

## 4.1.6. Dimensión: Ejecución de inversiones

**Tabla 8**

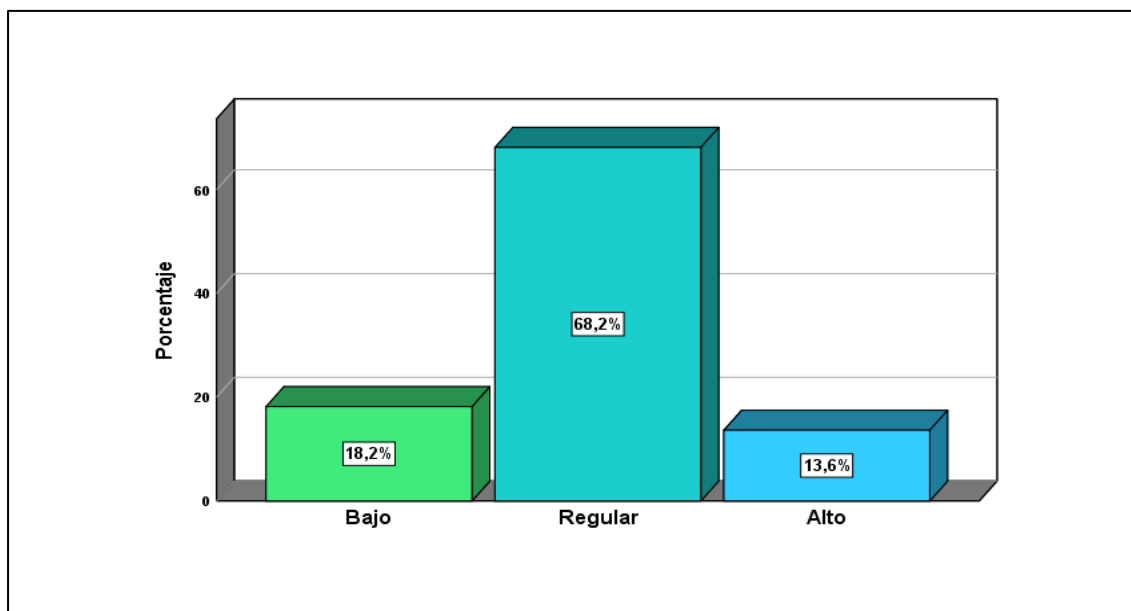
*Ejecución de inversiones*

		Frecuencia	Porcentaje
<b>Válido</b>	Bajo	4	18,2
	Regular	15	68,2
	Alto	3	13,6
	Total	22	100,0

Nota. Se indica la ejecución de inversiones

**Figura 6**

*Ejecución de inversiones*



Nota: La figura es de la tabla 8

Respecto a la segunda dimensión de la variable dependiente el personal respondió con el 18,2% Bajo, 68,2% Regular y 13,6% Alto.

La ejecución de inversiones se cumple en forma regular con relación a la programación presupuestaria planteada al inicio, lo que significa que el avance físico no está acorde con el cronograma establecido, tampoco se concluyen en los plazos establecidos.

### 4.1.7. Programación presupuestaria y ejecución de fondos públicos

**Tabla 9**

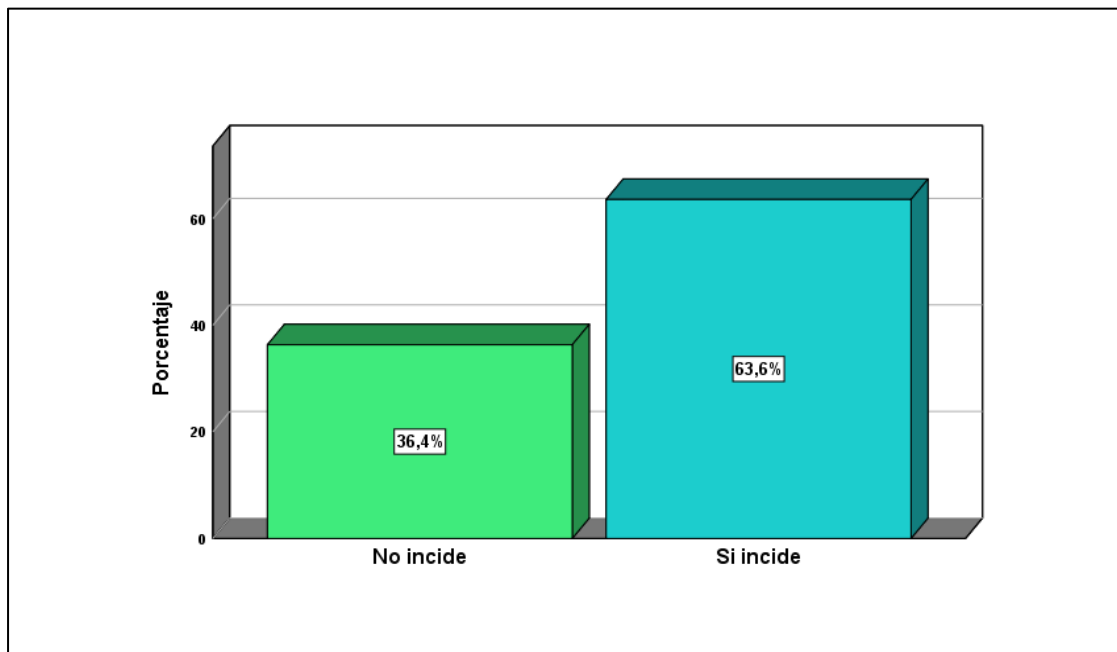
*Programación presupuestaria en la ejecución de fondos públicos*

		Frecuencia	Porcentaje
Válido	No incide	8	36,4
	Si incide	14	63,6
	Total	22	100,0

Nota: Programación presupuestaria en la ejecución de fondos públicos

**Figura 7**

*Programación presupuestaria en la ejecución de fondos públicos*



Nota: Proviene la figura de la tabla 9

La respuesta a la incidencia de la programación presupuestaria en la ejecución de inversiones de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023, los encuestados respondieron que incide directamente con el 63.6% y no incide con el 36.4%.

## 4.2. Prueba de hipótesis

### 4.2.1. De hipótesis general

**Tabla 10**

*Pruebas hipótesis general*

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	141,533 <sup>a</sup>	110	,023
Razón de verosimilitud	80,728	110	,984
Asociación lineal por lineal	13,117	1	,000
N de casos válidos	22		

Nota: La prueba la hipótesis

Esta tabla 10, muestra  $p = 0.023 < 0.05$ . Y se acepta la hipótesis alterna ( $H_a$ ), por consiguiente la programación presupuestaria incide significativamente en la ejecución de fondos públicos de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.

### 4.2.2. De hipótesis específica 1

**Tabla 11**

*Prueba de hipótesis específica 1*

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	110,092 <sup>a</sup>	80	,014
Razón de verosimilitud	68,958	80	,806
Asociación lineal por lineal	8,013	1	,005
N de casos válidos	22		

Nota: Se valida la hipótesis

Se indica en la tabla 11,  $p = 0.014 < 0.05$  de alfa. Confirma la hipótesis alterna ( $H_a$ ), vale decir que la programación presupuestaria tiene una incidencia directa en la ejecución de gastos corrientes de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.

### 4.2.3. De hipótesis específica 2

Tabla 12

*Pruebas de hipótesis específica 2*

	Valor	df	Significación asintótica (bilateral)
Chi-cuadrado de Pearson	97,472 <sup>a</sup>	70	,017
Razón de verosimilitud	66,324	70	,602
Asociación lineal por lineal	12,627	1	,000
N de casos válidos	22		

Nota: Se validó la hipótesis

Los datos señalan en la tabla 12, indican  $p = 0,017 < 0,05$  de alfa. Se confirma la hipótesis alterna ( $H_a$ ), por tanto, la programación presupuestaria incide directamente en la ejecución de inversiones de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.

### 4.3. Discusión de resultados

El objetivo fue determinar la incidencia de la programación presupuestaria en la ejecución de fondos públicos de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023. Los resultados indican que no se ha efectuado una correcta programación presupuestaria en ingreso como gastos, por ello la ejecución de fondos público no se ha cumplido como estuvo planificado. Estos resultados coinciden con Cajas Suquinagua (2021) que la calidad de los servicios prestados por las autoridades locales se ve significativamente influida por la planificación presupuestaria, igualmente con Rojas Navarro (2021) donde se identificaron problemas en la planificación y ejecución del proyecto, lo que provocó retrasos en la finalización de los trabajos y un presupuesto reducido, de la misma manera se coincide con Alca Tito (2019) como resultado de las deficiencias en la planificación inicial de la entidad, existen problemas con los sobrecostos, en el mismo sentido Nina Castro (2024)



indicios de mala ejecución de los fondos asignados, que son el resultado de una planificación inadecuada y de una coordinación interinstitucional deficiente, para Ramos Medina (2023) La deficiente planificación y programación presupuestaria, así como la ausencia de mecanismos de seguimiento y evaluación que garanticen la ejecución eficiente de los recursos asignados, dieron lugar a una ejecución presupuestaria insuficiente para la adquisición de activos no financieros. Ante los problemas en Huancapaza Mamani (2022) Destaca la importancia de una ejecución presupuestaria eficaz para alcanzar los objetivos institucionales, que puede mejorarse mediante la aplicación de estrategias de evaluación y seguimiento continuos, de igual manera Cruzado Rojas (2019) La ejecución de los programas puede mejorarse mediante la mejora de la presupuestación y la ejecución orientadas a los resultados, igual Díaz Gómez (2023) sugiere la implementación de mecanismos de control y supervisión en la ejecución del presupuesto para garantizar la administración eficiente de los recursos públicos.



## CONCLUSIONES

- PRIMERA.** Se determinó la incidencia de la programación presupuestaria en la ejecución de fondos públicos de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023, de acuerdo a la tabla 9, la programación presupuestaria incide significativamente con el 63.6% en la ejecución de inversiones de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023, lo cual indica que no se está realizando correctamente la programación presupuestaria, por ello difiere la ejecución presupuestaria con relación a la programación.
- SEGUNDA.** Se demostró la incidencia que tiene la programación presupuestaria en la ejecución de gastos corrientes de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023, según los resultados, la ejecución de gastos corrientes no está acorde a lo planificado en la programación presupuestaria.
- TERCERA.** Se comprobó la incidencia de la programación presupuestaria en la ejecución de inversiones de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023, de acuerdo a los resultados la ejecución de inversiones tanto en lo físico como en el financiero difiere respecto a la programación presupuestaria realizada.



## RECOMENDACIONES

- PRIMERA.** Se recomienda fortalecer los procesos de programación presupuestaria en la Municipalidad Provincial de San Román mediante la implementación de herramientas de planificación estratégica, capacitaciones en gestión financiera para el personal responsable y el uso de metodologías basadas en resultados.
- SEGUNDA.** Se recomienda mejorar la programación presupuestaria en la Municipalidad Provincial de San Román mediante una planificación más precisa y alineada con las necesidades reales de la ejecución de gastos corrientes.
- TERCERA.** Se recomienda optimizar la programación presupuestaria en la Municipalidad Provincial de San Román mediante una planificación más realista y alineada con la capacidad de ejecución de inversiones, tanto en el aspecto físico como financiero.



## REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Alca Tito, E. (2019). *Proceso de programación presupuestaria y su influencia en el uso de los fondos públicos en la municipalidad distrital de Ite, 2017* [Universidad Privada de Tacna].  
<https://repositorio.upt.edu.pe/handle/20.500.12969/864>
- Bárcena, E. (2016). *La gestión pública y el uso eficiente de los fondos públicos*. Editorial Universitaria.
- Brealey, R., Myers, S., & Allen, F. (2020). *Principios de finanzas corporativas*. McGraw-Hill Education.
- Cabrera, M., & Salazar, L. (2020). *Gestión pública y eficiencia del gasto en gobiernos locales: una mirada desde la planificación presupuestaria*. Fondo Editorial de la Universidad del Pacífico.
- Cáceres, R., & Pérez, M. (2016). *Métodos de investigación en ciencias sociales*. Editorial Síntesis.
- Cáceres, R., & Rivas, L. (2017). *Métodos de investigación: Enfoques y técnicas*. Editorial Síntesis.
- Cajas Suquinagua, E. (2021). *La planificación presupuestaria y su incidencia en el uso de los recursos financieros de la Mancomunidad Centro Sur Guayas, Ecuador* [Universidad Estatal de Milagro].  
<http://repositorio.unemi.edu.ec/handle/123456789/5911>
- Cetrángolo, O., & Curcio, J. (2020). *Presupuestos públicos y resultados en América Latina: Avances y desafíos*. Banco Interamericano de Desarrollo.  
<https://publications.iadb.org>
- Cohen, E., & Franco, R. (2006). *Evaluación de proyectos sociales*. Siglo XXI Editores.
- Cruzado Rojas, E. (2019). *Programación y Ejecución del Presupuesto por Resultado en el Sector Salud de la Región Lima Provincias, Periodo 2013–2017*



[Universidad Nacional José Faustino Sánchez Carrión].

[https://repositorio.unjfsc.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14067/3093/TESIS  
EVELIN.pdf?isAllowed=y&sequence=1](https://repositorio.unjfsc.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14067/3093/TESIS_EVELIN.pdf?isAllowed=y&sequence=1)

Díaz, A. (2019). *Transparencia y rendición de cuentas en el sector público*. Ediciones Jurídicas.

Díaz Gómez, E. (2023). *Ejecución Presupuestal y Gasto Público en la Municipalidad Distrital de Lince, Periodo 2019–2020* [Universidad Peruana de Ciencias e Informática]. [https://repositorio.upci.edu.pe/bitstream/handle/upci/996/DIAZ  
GOMEZ%2CEDWIN\\_ULISES.pdf?isAllowed=y&sequence=1](https://repositorio.upci.edu.pe/bitstream/handle/upci/996/DIAZ_GOMEZ%2CEDWIN_ULISES.pdf?isAllowed=y&sequence=1)

Directiva N° 002-2019-EF/50.01. (2019). Normas para la ejecución del gasto público. *Diario Oficial El Peruano*. <https://www.gob.pe/mef>

Gómez-Sabaini, J., & Morán, D. (2017). *Finanzas públicas: desarrollo, problemas y políticas*. Instituto de Investigaciones Económicas.

Gómez, L. (2017). *El manejo adecuado de los fondos públicos: principios y prácticas*. Editorial Global.

González, J., & Rivas, L. (2016). *Métodos de investigación: Enfoques y técnicas*. Editorial Limusa.

Hair, J., Black, W., Babin, B., & Anderson, R. (2018). *Multivariate Data Analysis*. Pearson.

Hernández, M., & González, F. (2015). *Principios de administración pública y el uso de los recursos financieros*. Editorial Contable.

Horngren, C., Datar, S., & Rajan, M. (2018). *Contabilidad de costes: un énfasis gerencial*. Pearson.

Huancapaza Mamani, S. (2022). *Ejecución presupuestaria de gastos y su relación con la eficacia del cumplimiento de metas presupuestarias en la Municipalidad Distrital de Ciudad Nueva, Tacna, periodo 2017-2020* [Universidad Privada de



Tacna].

[https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UPTI\\_5a97d4c6ab113eb990b57f885e2aceae](https://alicia.concytec.gob.pe/vufind/Record/UPTI_5a97d4c6ab113eb990b57f885e2aceae)

Ley N° 28411. (2020). Ley General del Sistema Nacional de Presupuesto. *Diario Oficial El Peruano*. <https://www.gob.pe/mef>

López, V. (2022). *La corrupción y su impacto en el uso de fondos públicos en América Latina*. Editorial Universidad de Buenos Aires.

Mankiw, N. (2020). *Principios de Economía*. Cengage Learning.

Martínez, P. (2018a). *Diseño de investigación: Métodos cualitativos y cuantitativos*. Editorial McGraw-Hill.

Martínez, P. (2018b). *Diseño y análisis de investigación: Enfoques y técnicas*. Editorial McGraw-Hill.

Mato, A. (2018). *Fundamentos de la investigación en ciencias sociales*. Editorial Akal.

Mikesell, J. (2018). *Administración fiscal: Análisis y aplicaciones para el sector público*. Cengage Learning.

Ministerio de Economía y Finanzas. (2021). *Informe anual de ejecución presupuestaria 2021*. MEF. <https://www.mef.gob.pe>

Musgrave, R., & Musgrave, P. (1992). *Hacienda pública teórica y aplicada*. McGraw-Hill.

Nina Castro, D. (2024). *Análisis del presupuesto público y su ejecución en tiempos de Covid-19 en la Unidad Ejecutora 405 Salud Puno, ejercicios fiscales 2019-2022* [Universidad Privada San Carlos].

<https://core.ac.uk/download/pdf/617927161.pdf>

Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos. (2020). Presupuestos y gasto público en los países de la OCDE 2020. OCDE. <https://www.oecd.org>

Pérez, R. (2021). *Control de fondos públicos: mecanismos y auditoría*. Editorial



Académica.

- Ramos Medina, E. (2023). *Evaluación de la Ejecución Presupuestaria en la Adquisición de Activos no Financieros en el Gobierno Regional de Puno, Periodos 2019–2020* [Universidad Nacional del Altiplano]. [https://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14082/19760/Ramos\\_Medina\\_Erim\\_Eracely.pdf?sequence=4](https://repositorio.unap.edu.pe/bitstream/handle/20.500.14082/19760/Ramos_Medina_Erim_Eracely.pdf?sequence=4)
- Rojas Navarro, E. (2021). *Diagnóstico en la ejecución presupuestaria de gastos de inversión pública con recursos del IDH en la Universidad Mayor de San Andrés Período 2009-2018* [Universidad Mayor de San Andrés]. <https://repositorio.umsa.bo/bitstream/handle/123456789/26399/T-2616.pdf?isAllowed=y&sequence=1>
- Sánchez, L. (2019). *Fundamentos del método científico*. Editorial Universitaria.
- Stiglitz, J., & Rosengard, J. (2015). *Economía del sector público*. Norton & Company.
- Valles, M. (2014). *Investigación cualitativa* (2.ª ed.). McGraw-Hill.
- Vásquez, P., & López, S. (2018). *Política fiscal y uso de los recursos públicos en el contexto de desarrollo*. Editorial Universitas.
- Vásquez, R. (2017). *Eficiencia en el gasto público: buenas prácticas en la administración de fondos*. Editorial Management.
- Vázquez, J., Rivas, A., & Ramírez, F. (2015). *Planeación y presupuesto gubernamental*. Editorial Ecoe Ediciones.
- Wooldridge, J. (2019). *Introducción a la Econometría: Un Enfoque Moderno*. Cengage Learning.
- Zapata, J., & Sánchez, M. (2020). *Control de fondos públicos: estudios de caso en Latinoamérica*. Editorial Política y Gobierno.



# ANEXOS



**ANEXO 1. Matriz de consistencia**

**TÍTULO:** PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DE FONDOS PÚBLICOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN - 2023

<b>MATRIZ DE CONSISTENCIA</b>				
<b>Problema</b>	<b>Objetivos</b>	<b>Hipótesis</b>	<b>Variables</b>	<b>Metodología</b>
<b>Problema general</b>	<b>Objetivo general</b>	<b>Hipótesis general</b>	<b>Independiente X</b>	<b>Enfoque</b> Cuantitativo <b>Tipo</b> Aplicada <b>Nivel</b> Explicativo <b>Diseño</b> No experimental transeccional o transversal <b>Método</b> Inductivo – deductivo <b>Población</b> 22 trabajadores <b>Muestra</b> 22 trabajadores <b>Técnica</b> Encuesta <b>Instrumento</b> Cuestionario
¿Cuál es la incidencia de la programación presupuestaria en la ejecución de fondos públicos de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023?	Determinar la incidencia de la programación presupuestaria en la ejecución de fondos públicos de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.	La programación presupuestaria incide significativamente en la ejecución de fondos públicos de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.	Programación presupuestaria	
<b>Problemas específicos</b>	<b>Objetivos específicos</b>	<b>Hipótesis específicas</b>	<b>Dependiente Y</b>	
¿Qué incidencia tiene la programación presupuestaria en la ejecución de gastos corrientes de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023?	Demostrar la incidencia que tiene la programación presupuestaria en la ejecución de gastos corrientes de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.	La programación presupuestaria tiene una incidencia directa en la ejecución de gastos corrientes de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.	Ejecución de fondos públicos	
¿Cómo es la incidencia de la programación presupuestaria en la ejecución de inversiones de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023?	Comprobar la incidencia de la programación presupuestaria en la ejecución de inversiones de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.	La programación presupuestaria incide directamente en la ejecución de inversiones de la Municipalidad Provincial de San Román - 2023.		



**ANEXO 2. Instrumentos**

**Cuestionario**

Instrucciones: Marque sólo una de las siguientes alternativas por cada interrogante de acuerdo a su opinión, según la siguiente leyenda:

Nº	PREGUNTAS	1	2	3	4	5
	<b>Variable Independiente: Programación presupuestaria</b> <b>Dimensión: Estimación de ingresos</b>	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	¿Se utilizan los datos históricos de ingresos como base para estimar los ingresos en la programación presupuestaria?					
2	¿Los ingresos históricos reflejan con precisión las proyecciones utilizadas en la programación presupuestaria?					
3	¿Se analiza el nivel alcanzado de ingresos del año anterior para estimar los ingresos en la programación presupuestaria?					
4	¿Se compara entre los ingresos estimados y los ingresos alcanzados del año anterior para ajustar la programación presupuestaria?					
	<b>Dimensión: Estimación de gastos</b>					
5	¿Se utiliza el cuadro de necesidades como base para estimar los gastos en la programación presupuestaria?					
6	¿El cuadro de necesidades se alinea con las prioridades estratégicas durante la programación presupuestaria?					
7	¿La asignación de recursos se basa en las prioridades definidas en la programación presupuestaria?					



8	¿Los recursos asignados en la programación presupuestaria son suficientes para cubrir las necesidades identificadas?					
	<b>Variable Dependiente: Ejecución de fondos públicos</b> <b>Dimensión: Ejecución de gastos corrientes</b>	Nunca	Casi nunca	A veces	Casi siempre	Siempre
1	¿El devengado de gastos tiene coherencia con las estimaciones realizadas durante la programación presupuestaria?					
2	¿Las variaciones entre el devengado y la programación presupuestaria se analizan para mejorar la ejecución futura de los fondos públicos?					
3	¿El nivel alcanzado de gastos coincide con los montos previstos en la programación presupuestaria?					
4	¿El nivel alcanzado de gastos es evaluado para determinar su impacto en la ejecución presupuestaria?					
	<b>Dimensión: Ejecución de inversiones</b>					
5	¿El avance físico de las obras coincide con el cronograma establecido en la programación presupuestaria?					
6	¿Se evalúa el avance físico de las obras respecto a los objetivos definidos en la programación presupuestaria?					
7	¿Las obras se concluyen dentro de los plazos establecidos en la programación presupuestaria?					
8	¿Se liquidan las obras concluidas dentro del plazo previsto en el cronograma aprobado?					



ANEXO 3. Validación de instrumentos

Validación de instrumento

Opinión de experto

I. DATOS DEL EXPERTO

1. Apellidos y Nombres: JESUS MAMANI MAMANI
2. Cargo e institución donde labora: DOCENTE UANCV
3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: ENCUESTA
4. Autor del instrumento: ROXANA FABIAN GARCÍA

II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio					X
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos-científicos					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones					X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: FAVORABLE

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

90 %

Lugar y fecha: Juliaca, 28/11/2024

.....  
 Nombres y apellidos: Jesús Mamani Mamani  
 Grado Académico: Doctor  
 DNI N°: 02425043



Validación de instrumento

Opinión de experto

I. DATOS DEL EXPERTO

1. Apellidos y Nombres: MARIO HIPOLITO APAZA ROQUE
2. Cargo e institución donde labora: ESTUDIO CONTABLE
3. Nombre del instrumento motivo de evaluación: ENCUESTA
4. Autor del instrumento: ROXANA FABIAN GARCÍA

II. PUNTOS DE VALIDACIÓN

DIMENSIONES	INDICADORES	Deficiente	Regular	Buena	Muy buena	Excelente
		0 - 20%	21 - 40%	41 - 60%	61 - 80%	81 - 100%
1. CLARIDAD	Está formulado con lenguaje apropiado					X
2. OBJETIVIDAD	Está expresado en base a la realidad local					X
3. ACTUALIDAD	Adecuado al avance de la ciencia					X
4. ORGANIZACIÓN	Existe una organización lógica					X
5. SUFICIENCIA	Comprende los aspectos en cantidad y calidad					X
6. INTENCIONALIDAD	Adecuado para la mejora de las unidades de estudio					X
7. CONSISTENCIA	Basado en aspectos teóricos-científicos					X
8. COHERENCIA	Entre los índices, indicadores y las dimensiones					X
9. METODOLOGÍA	La estrategia responde al propósito del diagnóstico					X

III. OPINIÓN DE APLICABILIDAD: FAVORABLE

.....

IV. PROMEDIO DE VALORACIÓN:

90 %

Lugar y fecha: Juliaca, 28/11/2024

.....  
**Nombres y apellidos:** Mario Hipólito Apaza Roque  
**Grado Académico:** Magister Scientiae  
**DNI N°:** 02418919



**ANEXO 4. Tratamiento de datos**

VI: Programación presupuestaria								VD: Ejecución de fondos públicos							
Estimación de ingresos				Estimación de gastos				Ejecución de gastos				Ejecución de inversiones			
P11	P12	P13	P14	P15	P16	P17	P18	P21	P22	P23	P24	P25	P26	P27	P28
3	4	4	3	5	3	3	4	2	4	3	2	4	2	3	2
3	3	4	3	4	3	2	3	2	1	4	2	4	3	4	4
4	4	2	4	3	2	4	2	5	3	5	4	2	4	5	4
1	3	2	3	3	1	1	2	4	2	1	2	1	1	1	2
3	3	5	3	2	3	3	2	3	5	2	3	2	3	2	3
3	2	4	5	4	5	5	4	2	3	4	4	3	3	3	2
5	5	5	3	5	4	5	5	2	5	2	5	3	5	5	5
5	2	4	2	4	2	3	2	4	2	3	4	2	3	3	2
3	2	2	3	2	1	2	1	1	3	2	3	1	2	1	1
4	4	3	4	4	3	4	3	4	3	4	3	4	4	3	4
4	2	4	2	3	4	2	4	2	4	2	4	2	4	3	3
5	3	4	4	5	4	3	3	1	5	3	1	4	4	2	2
3	2	3	2	3	2	3	1	3	3	2	3	2	3	3	2
2	3	3	1	3	3	2	3	2	1	3	3	2	4	3	3
5	5	2	5	2	5	2	3	5	3	5	1	2	5	4	5
4	2	4	3	4	3	4	4	4	2	4	3	3	3	2	3
1	3	5	3	3	1	1	2	3	2	1	2	1	1	1	2
3	1	3	2	3	2	3	2	3	3	2	3	2	3	2	3
3	4	4	4	3	5	5	2	4	3	4	4	3	4	3	2
5	2	5	2	5	3	5	5	2	5	2	5	2	5	5	5
5	4	2	4	4	4	3	2	2	4	3	4	3	3	2	3
3	2	4	2	2	1	4	1	4	2	2	3	1	2	1	1



ANEXO 5. Otros





ANEXO 1  
FORMULARIO DE AUTORIZACIÓN



AUTORIZACIÓN PARA LA INCORPORACIÓN DE LOS  
TRABAJOS DE INVESTIGACIÓN  
EN EL REPOSITORIO INSTITUCIONAL UANCV

Formato digital

Fecha de entrega: 14/10/25

1. Datos del autor (es):

Nombres y Apellidos: ROXANA GARCIA FABIAN

Dirección: C.P UCHUHUMA

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: 70607022

Teléfono: 996775543 email: roxanagarciafabian228@gmail.com

Nombres y Apellidos: \_\_\_\_\_

Dirección: \_\_\_\_\_

DNI/Carné de Extranjería/Pasaporte N°: \_\_\_\_\_

Teléfono: \_\_\_\_\_ email: \_\_\_\_\_

Facultad y/o Escuela de Posgrado: CIENCIAS CONTABLES Y FINANCIERAS

Escuela Profesional o Mención: CONTABILIDAD

Título o Grado Académico a optar: CONTADOR PÚBLICO

Asesor: Dr. JESUS MAMANI MAMANI

Esta obra se encuentra dentro de las siguientes denominaciones:

Trabajo de Investigación  Tesis  Trabajo de Suficiencia Profesional  Trabajo Académico

Título: PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA Y SU INCIDENCIA EN LA EJECUCIÓN DE FONDOS PÚBLICOS DE LA MUNICIPALIDAD PROVINCIAL DE SAN ROMÁN - 2023

Palabras claves, (3 a 5 términos): PROGRAMACIÓN PRESUPUESTARIA, EJECUCIÓN DE FONDOS PÚBLICOS, INGRESOS, GASTOS.

¿Esta obra se desarrolló en la UANCV <sup>1,2</sup>?

1,2

<sup>1</sup> Indicar si su producción intelectual ha empleado recursos tales como, instalaciones, laboratorios, insumos, equipos, bases de datos, asesoría técnica por parte del personal de la UANCV, financiamiento, entre otros relacionados.

<sup>2</sup> Si su producción intelectual se desarrolló en la UANCV totalmente o parcialmente, deberá autorizar el depósito en el Repositorio de manera obligatoria.



2. Referencia de tesis:

- Bachiller
- Título
- 2da Especialidad
- Maestría
- Doctorado

3. Licencias:

a) Licencia estándar:

**Bajo los siguientes términos, autorizo el depósito de mi tesis en el Repositorio Digital de la UANCV.**

Con la autorización de depósito de mi producción Intelectual, otorgo a la Universidad Andina “Néstor Cáceres Velásquez” una licencia no exclusiva para reproducir, distribuir, comunicar al público, transformar (únicamente mediante su traducción a otros idiomas) y poner a disposición del público mi producción intelectual (incluido el resumen), en formato físico o digital, en cualquier medio, conocido o por conocerse, a través de los diversos servicios por la Universidad, creados o por crearse, tales como el Repositorio Digital de tesis UANCV, colección de producción intelectual, entre otros, en el Perú y en el extranjero por el tiempo y veces que considere necesarias, y libres de remuneraciones.

En virtud de dicha licencia, la Universidad Andina “Néstor Cáceres Velásquez” podrá reproducir mi producción intelectual en cualquier tipo de soporte y en más de un ejemplar, sin modificar su contenido, solo con propósitos de seguridad, respaldo y preservación.

Declaro que la producción intelectual es una creación de mi autoría y exclusiva titularidad, coautoría con titularidad compartida, y me encuentro facultado a conceder la presente licencia y, asimismo, garantizo que dicha producción intelectual no infringe derechos de autor de terceras personas.

La Universidad Andina “Néstor Cáceres Velásquez” consignará el nombre del y/o los autor(es) de la producción intelectual, y no le hará ninguna modificación más que la permitida en la licencia.

**Autorizo su publicación (marque con una X)**

- Sí, autorizo que se deposite inmediatamente.
- Sí, autorizo que se deposite a partir de la fecha (d/m/a): \_\_\_\_\_
- No autorizo.

b) Licencia CREATIVE COMMONS 4.0 INTERNACIONAL:

Si usted concede una licencia CREATIVE COMMONS sobre su producción intelectual, mantiene la titularidad de los derechos de autor de esta y, a la vez, permite que otras personas puedan reproducirla, comunicarla al público y distribuir ejemplares de esta, bajo las condiciones siguientes:

**¿Quiere permitir usos comerciales de su producción intelectual?**

**Sí:** significa que usted permite la reproducción, distribución y comunicación pública de la producción intelectual incluso con fines comerciales.

**No:** significa que usted permite la reproducción, y comunicación pública de la producción intelectual, pero sin fines comerciales.

- Sí autorizo
- No autorizo



**Jurisdicción de su Licencia**

Todas las licencias CREATIVE COMMONS son de ámbito mundial, sin embargo, usted puede elegir entre la opción “internacional” o una adaptada a su jurisdicción, como para el caso peruano.

La opción “internacional” emplea el lenguaje y la terminología de los tratados internacionales; en cambio, la adaptada a su jurisdicción, recoge las particularidades de la legislación peruana.

En consecuencia, **la opción “internacional” goza de una mayor eficacia a nivel mundial, gracias a que tiene jurisdicción neutral.** Mientras que la opción adaptada a la jurisdicción del Perú goza de una mayor eficacia ante los tribunales peruanos.

Internacional

Nacional

Línea de investigación: POLÍTICA FISCAL Y HACIENDA PÚBLICA NACIONAL - P15



*d.e.l*

*14 de Octubre de 2025*

Firma de Autor

huella digital

Fecha